



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	960 623 282
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ARKTIS HOLDING AS
Forretningsadresse:	Vollsveien 13H 1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Tom Linden
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	31.08.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 15.07.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad		156 505	70 825
Sum kostnader		156 505	70 825
Driftsresultat		-156 505	-70 825
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		115 027 362	40 331 277
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		183 000	312 151
Annen renteinntekt		73 438	54 076
Sum finansinntekter		115 283 800	40 697 504
Annen rentekostnad		5 288	22 268
Sum finanskostnader		5 288	22 268
Netto finans		115 278 512	40 675 236
Ordinært resultat før skattekostnad		115 122 007	40 604 411
Skattekostnad på ordinært resultat		55 145	60 090
Ordinært resultat etter skattekostnad		115 066 862	40 544 321
Årsresultat		115 066 862	40 544 321
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra fond		115 027 362	40 331 277
Ordinært utbytte		15 000 000	15 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-14 960 500	-14 786 956
Sum overføringer og disponeringer		115 066 862	40 544 321



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		13 503	34 324
Sum immaterielle eiendeler		13 503	34 324
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		446 232 236	333 841 693
Lån til foretak i samme konsern		15 183 000	15 530 518
Investeringer i tilknyttet selskap		2 688 786	2 688 786
Sum finansielle anleggsmidler		464 104 022	352 060 997
Sum anleggsmidler		464 117 525	352 095 321
Omløpsmidler			
Varer			
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		26 502 809	56 622 897
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		26 502 809	56 622 897
Sum omløpsmidler		26 502 809	56 622 897
SUM EIENDELER		490 620 334	408 718 218
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		3 500 000	3 500 000
Sum innskutt egenkapital		3 500 000	3 500 000
Opptjent egenkapital			
Fond		416 598 960	319 174 093
Avsatt utbytte		-15 000 000	-15 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Annen egenkapital		70 490 343	85 450 844
Sum opptjent egenkapital		472 089 303	389 624 937
Sum egenkapital		475 589 303	393 124 937
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld			593 282
Sum annen langsiktig gjeld			593 282
Sum langsiktig gjeld		0	593 282
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		31 031	
Utbytte		15 000 000	15 000 000
Sum kortsiktig gjeld		15 031 031	15 000 000
Sum gjeld		15 031 031	15 593 282
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		490 620 334	408 718 219



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		726 001 077	650 100 431
Annen driftsinntekt		2 293 195	4 873 944
Sum inntekter		728 294 272	654 974 375
Kostnader			
Varekostnad		332 459 624	321 913 407
Lønnskostnad		142 854 617	135 779 914
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		10 197 823	8 306 546
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler			778 404
Annen driftskostnad		128 338 459	139 727 464
Sum kostnader		613 850 523	606 505 735
Driftsresultat		114 443 749	48 468 640
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		566 544	998 669
Annen finansinntekt		33 208 340	7 203 009
Sum finansinntekter		33 774 884	8 201 678
Annen rentekostnad		697 240	248 022
Annen finanskostnad		31 588 256	9 333 487
Sum finanskostnader		32 285 496	9 581 509
Netto finans		1 489 388	-1 379 831
Ordinært resultat før skattekostnad		115 933 137	47 088 809
Skattekostnad på ordinært resultat		25 032 527	11 489 812
Ordinært resultat etter skattekostnad		90 900 610	35 598 997
Årsresultat		90 900 610	35 598 997
Minoritetsinteresser		312 831	90 428
Årsresultat etter minoritetsinteresser		90 587 779	35 508 569



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		419 693	152 287
Utsatt skattefordel			1 119 784
Sum immaterielle eiendeler		419 693	1 272 071
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		22 262 331	22 550 988
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		8 852 459	7 771 335
Sum varige driftsmidler		31 114 790	30 322 323
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap		2 688 786	2 688 786
Investeringer i aksjer og andeler		20 168 240	1 020 000
Sum finansielle anleggsmidler		22 857 026	3 708 786
Sum anleggsmidler		54 391 509	35 303 180
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		165 718 183	170 370 594
Sum varer		165 718 183	170 370 594
Fordringer			
Kundefordringer		41 553 352	55 990 124
Andre fordringer		22 457 125	31 869 412
Sum fordringer		64 010 477	87 859 536
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		1 032 263	608 947
Andre finansielle instrumenter		0	1 004 055
Sum investeringer		1 032 263	1 613 002
Bankinnskudd, kontanter og lignende			



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Bankinnskudd, kontanter og lignende		327 569 329	211 536 681
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		327 569 329	211 536 681
Sum omløpsmidler		558 330 252	471 379 813
SUM EIENDELER		612 721 761	506 682 993
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		3 500 000	3 500 000
Sum innskutt egenkapital		3 500 000	3 500 000
Opptjent egenkapital			
Avsatt utbytte		-15 000 000	-15 000 000
Annen egenkapital		464 022 138	384 828 808
Minoritetsinteresser		7 256 341	2 780 213
Sum opptjent egenkapital		456 278 479	372 609 021
Sum egenkapital		459 778 479	376 109 021
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt		274 089	0
Sum avsetninger for forpliktelser		274 089	0
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		1 368 629	593 282
Sum annen langsiktig gjeld		1 368 629	593 282
Sum langsiktig gjeld		1 642 718	593 282
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		26 814 856	33 561 695
Betalbar skatt		20 496 694	12 869 688
Skyldige offentlige avgifter		29 875 076	24 665 024
Utbytte		15 000 000	15 000 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Annen kortsiktig gjeld		59 113 938	43 884 283
Sum kortsiktig gjeld		151 300 564	129 980 690
Sum gjeld		152 943 282	130 573 972
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		612 721 761	506 682 993



RSM Norge AS

Til generalforsamlingen i Arktis Holding AS

Filipstad Brygge 1, 0252 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00
F +47 23 11 42 01

Uavhengig revisors beretning

www.rsmnorge.no

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Arktis Holding AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 115 066 862 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 90 900 610. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Arktis Holding AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Arktis Holding AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM Norge AS er medlem av / is a member of Den norske Revisorforening.

Penneo Dokumentnøkkel: BT48Y-00QZ0-UEEM1-TZEP2-BMFHX-BFKMO



Revisors beretning 2020 for Arktis Holding AS

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 31. august 2021
RSM Norge AS

Lars Løyning
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Lars Løyning

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: 9578-5999-4-1140989

IP: 62.148.xxx.xxx

2021-09-02 13:28:37Z



Penneo Dokumentnøkkel: BT48Y-00QZ0-UEEM1-TZEP2-BMFHX-BFKMO

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Årsregnskap for 2020
Arktis Holding AS og konsernet



Årsberetning 2020

Arktis Holding AS og konsernet

Virksomhetens art

Mor:

Arktis Holding AS driver investering i aksjer, eiendom etc. og er konsernspiss i Norrønkonsernet. Konsernet består foruten mor av Norrøna Sport AS (100 %), Norrøna Retail (95,05 %), Norrøna Sport AB (100 %), Antarctic Invest AS (100 %), Norrøna Q AS (100 %), Norrona Sport, Inc. (100 %), Norrona Factory UAB (100 %), Whiteout Norway AS (100 %) og Norrøna Hvitserk Adventure AS (51%). Selskapet er lokalisert på Lysaker i Bærum kommune.

Konsern:

Norrøna konsernet driver utvikling, markedsføring og salg av sekker og klær til aktivt friluftsliv, samt produkter som støtter opp under denne livsstilen. Produktene distribueres i hovedsak til sportsbutikker og kjeder innen sportsbransjen. Konsernet har alle driftsfunksjoner samlet i ett bygg på Lysaker i Bærum kommune i tillegg til at det er femten butikker i Norge, fire butikker i Sverige, én butikk i Sveits og én butikk i Finland

Oversikt over utvikling og resultat

Mor:	2020	2019	2018
Driftsinntekter	0	0	0
Driftsresultat	-156 505	-70 825	-145 727
Årsresultat	115 066 862	40 544 321	67 167 220
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Balansesum	490 620 334	408 718 218	400 079 664
Egenkapital	475 589 303	393 124 937	373 453 648
Egenkapitalprosent	96,9%	96,2%	93,3%

Det fremlagte regnskapet gir en rettvise oversikt over selskapets utvikling og resultat. Det har ikke intruffet forhold etter balansedagen som har betydning for årsregnskapet.

Konsern:	2020	2019	2018
Driftsinntekter	728 294 272	654 974 375	534 922 969
Driftsresultat	114 443 749	48 468 640	73 253 248
Årsresultat	90 900 610	35 598 997	61 031 688
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Balansesum	612 721 761	506 682 993	340 655 928
Egenkapital	459 778 479	376 109 021	240 876 247
Egenkapitalprosent	75,0%	74,2%	70,7%

De fremlagte regnskaper gir en rettvise oversikt over utvikling og resultat.



Fortsatt drift

Mor:

Styret bekrefter at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter også at forutsetning om fortsatt drift er til stede ved signering av regnskapet.

Konsern:

Styret bekrefter at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter også at forutsetning om fortsatt drift er til stede ved signering av regnskapet.

Selskapets økonomiske og finansielle stilling

Mor:

Selskapets økonomiske stilling er solid.

Konsern:

Konsernets økonomiske stilling er solid.

Arbeidsmiljø og personale

Mor:

Det er ingen ansatte i morselskapet.

Konsern:

Sykefraværet i konsernet var på 3,4 % sammenlignet mot 4,5 % i året før. Det har i regnskapsåret ikke forekommet skader eller ulykker.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det pågår kontinuerlige tiltak for forbedringer.

Ledelsen har innført målinger av de ansattes tilfredshet i samarbeid med Great Places to Work Institute, og det legges betydelig vekt på utvikling av bedriftskulturen, samt lederutvikling.

Likestilling

Mor:

Det er ingen ansatte i morselskapet.

Konsern:

Konsernet har 196 personer ansatt pr 31.12.2020 hvorav 104 er kvinner og 92 er menn.

Nøkkeltall	Kvinner	Menn	Sum
Midlertidig ansatte	9	13	22
Ansatte i deltidsstillinger	63	42	105
Gjennomsnitt antall uker foreldrepermisjon	58	26	84

Konsernet er opptatt av likestilling både når det gjelder kjønn og nasjonalitet, og bestreber seg til en hver tid å ha et så sammensatt arbeidsteam som mulig. Det jobber i dag personer fra 15 nasjonaliteter fordelt på 3 verdensdeler hos konsernet.



Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Mor:

Selskapet har ingen FoU aktiviteter.

Konsern:

Konsernet tror på intern-utvikling av produkter og tjenester. Det aller meste av utviklingen av konsernet skjer med våre egne ansatte. Forskning og utvikling av både produkter, systemer og tjenester gjøres internt. Konsernet har hatt en kontinuerlig utvikling av produktene og produktkonseptene, og nye produktlanseringer forventes å gjøre fortløpende for både for vår/sommer og høst/vinter.

Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Konsernet opplyser om vår nulltoleranse for diskriminering gjennom personalhåndbok, i våre arbeidskontrakter, samt ved systematisk opplæring av ledere og ansatte. Våre ledere har opplæring i HMS - obligatorisk introduksjonskurs gjennom bedriftshelsetjenesten.

Konsernet har som mål i 2021 om å jobbe enda mer systematisk med risikoanalyse for likestilling og diskriminering, i samarbeid med AMU og ansatterepresentanter.

Framtidig utvikling

Styret presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Sportsbransjen er den senere tid blitt preget av stadige konsolideringer og dermed større forhandlingsmakt i kjede/butikk leddet. Konsernet har de siste årene utviklet forutsigbar distribusjon gjennom nettbutikk og Norrøna retail butikker direkte mot konsumentene, og dette er en betydelig del av omsetningen nå.

Knapphet på enkelte råvarer med tilhørende økning i priser, økte lønninger i produksjonslandene, samt utviklingen i NOK versus valutaer som USD og EUR påvirker konsernets marginer. Vi jobber kontinuerlig med effektiviseringer og kostnadskutt for å klare å opprettholde inntjeningen.

Norrøna jobber aktivt med å utjevne salget i begge sesonger, samt å internasjonalisere merkevaren Norrøna. Denne ekspansjonen sees som en investering for fremtiden og er i ferd med å gi en tryggere økonomisk plattform gjennom tilstedeværelse og vekst i flere markeder.

2020 ble et år der konsernet fikk stresstestet organisasjonen da koronapandemien slo til for fullt i mars. Det ble umiddelbart behov for intensivt arbeid for å få på plass nødvendige kostnadskutt og effektiviseringer for på best mulig måte å ta vare på konsernet og de ansatte i en høyst usikker tid. Konsernet permitterte under den første myndighetspålagte nedstengingen tre fulltidsansatte, hvorav ingen av disse tre hadde mulighet til å utføre sitt daglige virke utenfor arbeidsstedet. Alle tre



permitterte var tilbake i fullt arbeid innen tre måneder. God kontroll på kostnader og godt lagspill i hele organisasjonen, samt et solid økonomisk fundament, gjorde at konsernet hadde mulighet til å unngå ytterligere permitteringer.

Konsernet mottok koronastøtte fra staten på 813 527 kr, noe som er blitt tilbakebetalt i 2021 gitt det sterke resultatet for året.

Etisk handel

Norrøna jobber for å fremme gode arbeidsforhold hos våre leverandører, og dette ønsker vi å gjøre i samarbeid med dem. For å tydeliggjøre hva vi forventer av alle våre samarbeidspartnere er det utarbeidet retningslinjer, såkalte Code of Conduct for etisk handel. Disse dekker grunnleggende krav til menneske- og arbeidstakerrettigheter samt miljø og skal være signert av alle som produserer varer for Norrøna.

Norrøna kontrollerer alle nye fabrikker i henhold til våre etiske retningslinjer. Fabrikken inngår deretter i vår revisjonssyklus der behovet for revisjon eller revisjon vurderes kontinuerlig. CSR-revisjonene blir utført av uavhengige revisorer som snakker det lokale språket og kjenner lokal lovgivning. Disse funnene ble gjennomgått av vår CSR-ansvarlige og leder for forsyningskjeden. Det etableres en forbedringsplan, og den vil bli fulgt opp gjennom dialog og fabrikkbesøk. Vi legger vekt på godt samarbeid med fabrikkene våre og erkjenner at dette er en kontinuerlig prosess. Dette er en del av vårt forsøk på å gjøre verdikjeden vår så ansvarlig og bærekraftig som mulig.

I 2019 ble 91% av fabrikkene våre revidert av en tredjepart. I 2020 planla vi en 100% revisjon, men Covid-19-situasjonen gjorde dette vanskelig da partneren vår ikke kunne reise til alle fabrikker. Derfor klarte vi i 2020 25% av de planlagte inspeksjonene. I løpet av første kvartal 2021 har vi revidert alle de resterende fabrikkene som var planlagt i 2020. Hvis Covid-situasjonen avtar i løpet av 2021, kan vårt mål om å inspisere 100% av fabrikkene oppnås.

Norrøna samarbeider tett med leverandørene for å ha fokus på prognostisering av ordremengde og forventet vekst for å forenkle produksjonsplanleggingen, og gjøre den så forutsigbar som mulig. Vi har en god struktur på oppfølging av materialleverandører for å sikre tilstrekkelig tid og forutsigbarhet for fabrikkene som produserer våre produkter. Dette har som mål å holde overtidsbruk nede, samtidig som vi får sendt varene med båt eller tog, og dermed unngå flyfrakt. Til tross for den store usikkerheten industrien vår sto overfor i begynnelsen av pandemien, jobbet Norrøna hardt for å fortsette som vanlig mot våre forretningsforbindelser. I tider med usikkerhet vet vi at forutsigbarhet er en verdifull faktor, så vi fokuserte på å være fleksible på begge sider av verdikjeden. Norrøna klarte å holde produksjonsprognosen i løpet av 2020 uten å kansellere noen ordrer til våre leverandører og produsenter. Samtidig hjalp vi kundene våre med å utsette eller kansellere bestillingen når det var nødvendig.

Norrøna har vært medlem av Etisk Handel Norge (nytt navn i 2019, tidligere Initiativ for etisk handel) siden 2007. Etisk Handel Norge er en medlemsorganisasjon og et ressurscenter for etisk handel som jobber for å fremme menneske- og arbeidstakerrettigheter, utvikling og miljø. Medlemskap innebærer en forpliktelse til å jobbe med utfordringer i egen leverandørkjede, og til å rapportere åpent om status og fremdrift i arbeidet. Forventninger fra Etisk Handel Norge og rapporteringsformen endret seg i 2019. De har nå laget nye krav til medlemmer som er i tråd med OECDs retningslinjer for aktsomhetsvurderinger og UNs Guiding Principles. I rapporteringen skal nå alle tiltak dokumenteres.

Norrøna er medlem av Sustainable Apparel Coalition (SAC) og har vært i rådgivende komiteer for The Brand & Retail Module (BRM) og Transparency. I 2020 var vi et av få selskaper som fullførte og fullstendig bekreftet BRM gjennom en tredjepartsrevisjon. I 2020 har over 60% av våre Tier1-fabrikker og 80% av våre Tier 2-leverandører sendt inn Higg Index FEM. Vi sporer også fiberbruken vår



gjennom Textile Exchange Corporate Fiber & Material Benchmarking, og piloterer Biodiversity Benchmark. I tillegg er vi i den rådgivende komiteen for den nye benchmarken for tekstilutveksling biologisk mangfold. Norrøna er også medlem av det svenske tekstilinitiativet for klimatilak (STICA) hvor vi i 2019 målte våre Scope 1 & 2-utslipp og jobber med å måle og publisere Scope 3-karbonutslipp for 2020. I 2020 fortsatte Norrøna sitt partnerskap med Fashion For Goods og fortsetter å jobbe med innovative oppstarter for å transformere tekstilindustrien. Vi følger også konsernets veikart som krever at 100% av materialet vårt blir tredjepartsbekreftet med partnere som Bluesign for å sikre kjemikalieoverensstemmelse, og god vann- og luftbeskyttelse.

Det ytre miljø

Norrønas visjon er "Velkommen til naturen", for oss handler dette om driven etter å gi kundene våre den beste mulige naturopplevelsen. En naturlig følge av dette er at vi alltid har vært og er opptatt av å ivareta planeten vår og å sikre at vi etterlater et minst mulig fotavtrykk når vi utøver vår virksomhet.

For å tydeliggjøre Norrønas ambisjoner, kommuniserte vi konsernets komplette CSR-strategi i desember 2015. Dette gjorde vi gjennom et veikart for perioden 2015 til 2020 med ambisiøse mål ved utgangen av 2020. I strategien listes konkrete målsetninger for en rekke satsningsområder, og vi rapporterer status på fremdrift årlig. I 2020 er vi ved enden av veikart del 1 2015-2020 og de fleste målene vi har satt oss er nådd eller vi er veldig nære. Vi har lært at denne metoden og jobbe på har vært effektiv, og vi starter nå på veikart del 2.

Neste skritt for oss er bærekrafts veikartet 2021-2029. Dette ble styregodkjent i 2019. I dette veikartet så er målene mye mer ambisiøse og tøffere og vi ser vi trenger en lengre horisont for å kunne jobbe langsiktig med radikale endringer av hvordan konsernets fotavtrykk reduseres mest mulig. I veikartet tar vi for oss alle påvirkninger konsernet har på miljøet og sosiale forhold gjennom hele verdikjeden. Vi kommer fremdeles til å jobbe med årlig rapportering og formidling av de initiativene vi som konsern jobber med. Både for å være transparente men også for å dele informasjon overfor konkurrenter og andre i verdikjeden da bærekraft og trygge sosial arbeidsforhold er noe som vi må jobbe med hele sportsbransjen sammen.

Norrøna er også med i en rekke samarbeid i bransjen og organisasjoner for at vi som bransje løser bærekraftsutfordringer, dyrevelferd og trygge sosiale arbeidsforhold sammen. Det er ingen tvil om at mange av disse målene er utfordrende. Vi har likevel bevisst valgt å sette tøffe og ambisiøse målsetninger som vi jobber hardt for å nå. CSR er nå en naturlig del av vår drift – noe som bekreftes både i 2021 og 2029-strategien. Vi erkjenner at vi må gjennomføre radikale endringer for å kunne bidra i et større omfang til arbeidet for miljøet og en renere planet.

Finansiell risiko

Mor:

Selskapet er gjennom sin virksomhet eksponert mot:

- Markedsrisiko; endringer i rente, valuta, råvarepriser
- Kredittrisiko; kundenes evne og vilje til å betale
- Likviditetsrisiko; selskapets evne til å innfri forpliktelser ved forfall

Konsern:

Konsernet er gjennom sin virksomhet eksponert mot:

- Markedsrisiko; endringer i rente, valuta, råvarepriser
- Kredittrisiko; kundenes evne og vilje til å betale
- Likviditetsrisiko; konsernets evne til å innfri forpliktelser ved forfall



Konsernet håndterer markedsrisikoen ved å følge med på endringer i rente-, valuta-, og råvaremarkedene og tilpasse seg deretter. Det er en stadig økende andel internasjonal handel og det er ingen garanti for at konsernet til enhver tid vil klare å eliminere all markedsrisiko.

Konsernet håndterer kredittrisikoen ved å ha en tett og profesjonell oppfølging av eksisterende kunder i samarbeid med et eksternt inkassobyrå, samt kredittvurdering av alle nye kunder.

Konsernet har etablert tilfredsstillende rammer for å håndtere likvidetsrisikoen. Styret anser at konsernet har en god likviditetssituasjon.

Resultat, investeringer, finansiering og likviditet

Mor:

Selskapet hadde ingen omsetning i verken 2020 eller 2019. Årsresultatet ble 115,1 millioner mot 40,5 millioner i 2019.

Det er ikke foretatt investeringer i varige driftsmidler i 2020.

Selskapets likviditetsbeholdning per 31.12.2020 var 26,5 millioner mot 56,6 millioner forrige år.

Selskapets kortsiktig gjeld per 31.12.2020 utgjorde 96,9 % av samlet gjeld i selskapet, sammenlignet med 96,2 % per 31.12.2019. Selskapets finansielle stilling er tilfredsstillende.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 490,6 millioner sammenlignet med 408,7 millioner per 31.12 året før.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjør 115,0 millioner, kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjør minus 130,0 millioner og kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjør minus 15,1 millioner. Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter utgjør minus 30,1 millioner.

Konsern:

Omsetningen i konsernet ble 728,3 millioner mot 655,0 millioner i 2019. Årsresultatet ble 90,6 millioner mot 35,5 millioner i 2019.

De samlede investeringer i konsernet var 11,1 millioner i varige driftsmidler.

Konsernets likviditetsbeholdning per 31.12.2020 var 327,6 millioner mot 211,5 millioner forrige år. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer er tilfredsstillende.

Konsernets kortsiktig gjeld utgjorde per 31.12.2020 98,9 % av samlet gjeld i konsernet, sammenlignet med 99,5 % per 31.12.2019. Konsernets finansielle stilling er tilfredsstillende.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 612,7 millioner mot 506,6 millioner per 31.12 året før.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjør 159,5 millioner, kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjør minus 29,2 millioner og kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjør minus 14,2 millioner. Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter utgjør 116,0 millioner.



Arsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsoverskuddet på 115 066 862:

Avsatt til fond for vurderingsforskjeller	115 027 362
Avsatt til utbytte	15 000 000
Annen egenkapital	-14 960 500
Sum	115 066 862

Lysaker, 31. august 2021

Jørgen Jørgensen
Styreleder og daglig leder

Randi Rebecca Almlid

Randi Rebecca Almlid
Styremedlem



Resultatregnskap - Arktis Holding AS konsernet

Morselskap			Konsern	
2020	2019	Note	2020	2019
0	0	Salgsinntekt	1 726 001 077	650 100 431
0	0	Annen driftsinntekt	2 293 195	4 873 944
0	0	Sum driftsinntekter	728 294 272	654 974 375
0	0	Varekostnader	-332 459 624	-321 913 407
0	0	Lønnskostnader	2 -142 854 617	-135 779 914
0	0	Avskrivning og nedskrivning på driftsmidler	4 -10 197 823	-9 084 950
-156 505	-70 825	Annen driftskostnad	3,5,15 -128 338 459	-139 727 464
-156 505	-70 825	Sum driftskostnader	-613 850 523	-606 505 735
-156 505	-70 825	Driftsresultat	114 443 749	48 468 640
115 027 362	40 331 277	Inntekt på investeringer i datterselskap	7 0	0
183 000	312 151	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	0	0
73 438	54 076	Annen renteinntekt	566 544	998 669
0	0	Annen finansinntekt	16 33 208 340	7 203 009
-5 288	-22 268	Annen rentekostnad	-697 240	-248 022
0	0	Annen finanskostnad	16 -31 588 256	-9 333 487
115 278 512	40 675 236	Netto finans	1 489 388	-1 379 831
115 122 007	40 604 411	Ordinært resultat før skattekostnad	115 933 137	47 088 809
-55 145	-60 090	Skattekostnad på ordinært resultat	6 -25 032 527	-11 489 812
115 066 862	40 544 321	Ordinært resultat	90 900 610	35 598 997
115 066 862	40 544 321	Årsresultat før minoritet	90 900 610	35 598 997
0	0	Minoritetens andels	312 831	90 428
115 066 862	40 544 321	Årsresultat etter minoritet	90 587 779	35 508 569
Overføringer				
115 027 362	40 331 277	Avsatt til fond for vurderingsforskjeller		
15 000 000	15 000 000	Avsatt til utbytte		
-14 960 500	-14 786 956	Annen egenkapital		
115 066 862	40 544 321	Sum	13	



Balanse - Arktis Holding AS konsernet

Morselskap		Konsern		
2020	2019	Note	2020	2019
EIENDELER				
Anleggsmidler				
Immaterielle eiendeler				
0	0	Lisenser	4 419 693	152 287
13 503	34 324	Utsatt skattefordel	0	1 119 784
13 503	34 324	Sum immaterielle eiendeler	419 693	1 272 071
Varige driftsmidler				
0	0	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4 22 262 331	22 550 988
0	0	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4 8 852 459	7 771 335
0	0	Sum varige driftsmidler	31 114 790	30 322 323
Finansielle anleggsmidler				
446 232 236	333 841 693	Investeringer i datterselskap	7 0	0
15 183 000	15 530 518	Lån til foretak i samme konsern	0	0
2 688 786	2 688 786	Investeringer i tilknyttet selskap	2 688 786	2 688 786
0	0	Investeringer i aksjer og andeler	10 20 168 240	1 020 000
464 104 022	352 060 997	Sum finansielle anleggsmidler	22 857 026	3 708 786
464 117 525	352 095 321	Sum anleggsmidler	54 391 509	35 303 180
Omløpsmidler				
0	0	Lager av varer og annen beholdning	11 165 718 183	170 370 594
Fordringer				
0	0	Kundefordringer	8,9 41 553 352	55 990 124
0	0	Andre fordringer	22 457 125	31 869 412
0	0	Sum fordringer	64 010 477	87 859 536
Investeringer				
0	0	Markedsbaserte aksjer	1 032 263	608 947
0	0	Andre finansielle investeringer	0	1 004 055
0	0	Sum investeringer	1 032 263	1 613 002
26 502 809	56 622 897	Bankinnskudd, kontanter og lignende	12 327 569 329	211 536 681
26 502 809	56 622 897	Sum omløpsmidler	558 330 252	471 379 813
490 620 334	408 718 218	Sum eiendeler	612 721 761	506 682 993



Balanse - Arktis Holding AS konsernet

Morselskap				Konsern	
2020	2019		Note	2020	2019
EGENKAPITAL OG GJELD					
Egenkapital					
Innskutt egenkapital					
3 500 000	3 500 000	Aksjekapital	13,14	3 500 000	3 500 000
3 500 000	3 500 000	Sum innskutt egenkapital		3 500 000	3 500 000
Opptjent egenkapital					
416 598 960	319 174 093	Fond for vurderingsforskjeller		0	0
55 490 343	70 450 844	Annen egenkapital	13	449 022 138	369 828 808
472 089 303	389 624 937	Sum opptjent egenkapital		449 022 138	369 828 808
Minoritetens andel					
Minoritetens andel					
7 256 341 2 780 213					
475 589 303	393 124 937	Sum egenkapital		459 778 479	376 109 021
Gjeld					
Avsetning for forpliktelser					
0	0	Utsatt skatt	6	274 089	0
0	0	Sum avsetning for forpliktelser		274 089	0
Annen langsiktig gjeld					
0	593 282	Øvrig langsiktig gjeld		1 368 629	593 282
0	593 282	Sum avsetning for forpliktelser		1 368 629	593 282
Kortsiktig gjeld					
31 031	0	Leverandørgjeld		26 814 856	33 561 695
0	0	Betalbar skatt	6	20 496 694	12 869 688
0	0	Skyldig offentlige avgifter		29 875 076	24 665 024
15 000 000	15 000 000	Utbytte	13	15 000 000	15 000 000
0	0	Annen kortsiktig gjeld		59 113 938	43 884 283
15 031 031	15 000 000	Sum kortsiktig gjeld		151 300 564	129 980 690
15 031 031	15 593 282	Sum gjeld		152 943 282	130 573 972
490 620 334	408 718 218	Sum egenkapital og gjeld		612 721 761	506 682 993

Lysaker, 31. august 2021

Jørgen Jørgensen
Styreleder og daglig lederRandi Rebecca Almlid
Styremedlem



Kontantstrømoppstilling - Arktis Holding AS konsernet

Morselskap			Konsern	
2020	2019		2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
115 122 007	40 604 411	Resultat før skattekostnad	115 933 137	47 088 809
0	0	Periodens betalte skatt	-16 801 431	-21 622 483
0	0	Avskrivninger og nedskrivninger	10 197 823	9 084 950
0	0	Endring i varelager	4 652 411	-31 021 720
0	0	Endring i kundefordringer	14 436 772	-2 656 023
31 031	-47 839	Endring i leverandørgjeld	-6 746 839	13 126 559
-177 782	-267 038	Endring i andre tidsavgrensingsposter	37 816 703	-2 147 639
114 975 256	40 289 534	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	159 488 576	11 852 453
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler				
0	0		-11 081 872	-13 815 269
0	33 607 600	Mottatt utbytte	0	0
-115 027 362	-40 331 277	Resultat verdiendring ved investering i datter	0	0
0	-10 500 000	Investeringer i datterselskap	0	-10 500 000
0	0	Investeringer i aksjer	-18 144 185	0
-15 000 000	0	Avgitt konsemdrag	0	0
-130 027 362	-17 223 677	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-29 226 057	-24 315 269
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
-598 500	-1 000 000	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-598 500	-1 000 000
530 518	470 205	Endring i langsiktige fordringer	0	470 205
0	0	Bank lån	1 368 629	0
-15 000 000	-25 007 145	Utbetalinger ved utbytte	-15 000 000	-25 007 145
-15 067 982	-25 536 940	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-14 229 871	-25 536 940
-30 120 088	-2 471 083	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	116 032 648	-37 999 756
56 622 897	59 093 980	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	211 536 681	249 536 437
26 502 809	56 622 897	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	327 569 329	211 536 681



Regnskapsprinsipper

Arktis Holding AS og konsern

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20 – 50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

I selskapsregnskapet brukes egenkapitalmetoden som prinsipp for regnskapsføring av datterselskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvarer andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte interngvinster. Inntekt på investering i datter i resultatregnskapet baseres på andelen av resultatet etter skatt i datterselskapet, or korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdi og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskapet blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vestlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Det gjøres ingen avsetning til forventede garantiarbeider da selskapet støtter seg på garantier gitt av underleverandører.



Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøpet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Investeringer i andre selskaper

For andre investeringer i ikke børsnoterte aksjer, brukes kostmetoden som prinsipp for regnskapsføring i selskapsregnskapet.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. For råvarer brukes gjenanskaffelseskost som tilnærming til virkelig verdi. For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter to produktutforming, materialforbruk, direkte lønn, frakt, toll og andre direkte produksjonskostnader. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket utgifter til ferdigstillelse og salg. Bare variable utgifter anses nødvendige for å selge ferdige varer, mens også faste tilvirkningskostnader inkluderes som nødvendige for varer som ikke er ferdig tilvirket.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.



Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av reddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta, som ikke er sikret ved bruk av terminkontrakter, balanseføres til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Enkelte av datterselskapene har en kollektiv pensjonsordning for de faste ansatte som er bosatt i Norge. Pensjonsordningen er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap og er en innskuddsplan. Datterselskapene er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, datterselskapene pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler enkelte av datterselskapene innskudd til et forsikringsselskap. Datterselskapene har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Kontanter

Kontanter og kontantekvivalenter er klassifisert som kontanter i balansen. Flere av selskapene i konsernet har en kassekreditt og Norrøna Sport AS en konsernkontoordning. Kassekreditte er klassifisert som kortsiktig gjeld dersom det samlet sett er overtrekk i konsernkontoordningen. Alle kontoer som inngår i konsernkontoordningen presenteres netto.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med



uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 1 - Salgsinntekt

Konsern:

Fordeling av salget	2020	2019
Sekker, klær og utstyr Norge	441 520 300	374 191 203
Sekker, klær og utstyr andre land	284 480 777	275 909 228
Sum salgsinntekter	726 001 077	650 100 431

Note 2 - Lønnskostnader og ytelser til ledende personer

Mor:

Morselskapet Arktis Holding AS har ingen ansatte.

Daglig leder er ansatt i Norrøna Sport AS og lønnes i dette selskapet.

<i>Konsern:</i>	2020	2019
Lønn	120 127 898	110 152 257
Arbeidsgiveravgift	16 666 930	17 371 607
Pensjonskostnader	4 939 841	4 757 581
Andre lønnsrelaterte ytelser	1 119 948	3 498 469
Sum lønnskostnader	142 854 617	135 779 914

Ytelser til ledende personer

Daglig leder

Lønn og andre ytelser	1 375 308	1 544 530
Pensjonskostnad	80 977	79 502

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	228	197
---	-----	-----

Note 3 - Revisjon

Mor:

	2020	2019
Revisjon	152 906	67 025
Andre tjenester	3 599	3 800
Sum godtgjørelse til revisor	156 505	70 825



<i>Konsern:</i>	2020	2019
Revisjon	1 275 870	897 193
Andre tjenester	68 500	28 688
Sum godtgjørelse til revisor	1 344 370	925 881

Note 4 - Varige driftsmidler

Morselskapet Arktis Holding AS har ingen varige driftsmidler

<i>Konsern:</i>	Lisenser	Inventar o.l	Fast eiendom, tomt	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	157 539	90 401 506	3 246 164	93 805 209
Tilgang	338 076	10 743 796	0	11 081 872
Nedskrivning	0	-30 262 985	0	-30 262 985
Omregningsdifferanse	0	981 086	0	981 086
Anskaffelseskost 31.12.	495 615	71 863 403	3 246 164	75 605 182
Akkumulerte avskrivninger 1.1.	5 252	62 366 152	959 195	63 330 599
Ordinære avskrivninger	71 625	10 075 594	50 604	10 197 823
Nedskrivning	0	-30 259 353	0	-30 259 353
Omregningsdifferanse	-955	802 585	0	801 630
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	75 922	42 984 978	1 009 799	44 070 699
Balanseført verdi 31.12.	419 693	28 878 425	2 236 365	31 534 483
Forventet økonomisk levetid	5 år	3-30 år	30-100 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 5 - Annen driftskostnader

Konsern:

Det er kostnadsført 40.400.851 i husleiekostnad (2019: 33,042,777). Husleiekontraktene utløper i perioden 2021 - 2027. Gjenværende ansvar utgjør 166 millioner.

Konsernet har 17 leasingkontrakter med forskjellige avslutningstidspunkter fra 2021 til 2023. Kostnad for 2020 er 2,0 millioner og totalt gjenstående ansvar er 1,5 million.



Note 6 - Skatt

	2020	2019
<i>Mor:</i>		
Beregning av utsatt skatt		
Underskudd til fremføring	-61 375	-156 019
Grunnlag for utsatt skattefordel	-61 375	-156 019
Utsatt skattefordel basert på 22%	13 503	34 324
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0
Utsatt skattefordel i balansen	13 503	34 324

Begrunnelsen for at utsatt skattefordel er balanseført er at historisk resultater og fremtidsutsiktene sannsynliggjør at fremtidige skattepliktige overskudd vil være tilstrekkelig til å utnytte skattefordelen.

	2020	2019
Ordinært resultat før skattekostnad	115 122 007	40 604 411
Permanente forskjeller	-115 027 362	-40 331 277
Årets endring i midlertidige forskjeller	0	0
Årets skattegrunnlag	94 645	273 134
Fremførbart underskudd	-94 645	-273 134
Skattepliktig inntekt	0	0
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%	0	0
Endring i utsatt skatt	-20 821	-60 090
Skattekostnad i resultatregnskapet	-55 145	-60 090

Konsern:

	2020	2019
Beregning av utsatt skatt		
Midlertidige forskjeller		
Anleggsmidler	665 026	188 591
Varelager	-6 780 747	-7 456 094
Fordringer	230 855	-3 609 636
Sum midlertidige forskjeller	-5 884 866	-10 877 139
Underskudd til fremføring	-7 367 435	-555 599
Grunnlag for utsatt skattefordel (-) / utsatt skatt (+)	-13 252 301	-11 432 738
Utsatt skattefordel (+) / utsatt skatt (-) basert på 22%	2 915 506	2 515 201
Ubeskattede reserver	-1 576 692	-1 307 510
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-1 612 903	-87 907
Utsatt skatt/skattefordel i balansen	-274 089	1 119 784



Begrunnelsen for at utsatt skattefordel er balanseført er at historisk resultater og fremtidsutsiktene sannsynliggjør at fremtidige skattepliktige overskudd vil være tilstrekkelig til å utnytte skattefordelen.

Betalbar skatt i konsernet er summen av betalbar skatt i de landene konsernet er skattepliktig, beregnet med skattesatsen i det enkelte land.

	2020	2019
Ordinært resultat før skattekostnad	115 933 137	47 088 809
Permanente forskjeller	-6 951 833	9 443 651
Årets endring i midlertidige forskjeller	-4 570 518	1 048 526
Underskudd til fremføring	-94 645	-315 443
Årets skattegrunnlag	104 316 141	57 265 543
Betalbar inntektsskatt for konsernet basert på 22%	29 298 731	14 212 056
Kreditfradrag	-4 364 544	0
For lite (for mye) avsatt skatt tidligere år	1 922 268	-149 075
Ubeskattede reserver	-1 576 692	-1 307 510
Endring i utsatt skatt	-247 236	-1 265 659
Skattekostnad i resultatregnskapet	25 032 527	11 489 812
Betalbar skatt i skattekostnaden	29 298 731	14 212 056
Kreditfradrag	-4 364 544	0
Andre poster (forskudd/skyldig)	-4 058 932	-1 342 368
Reduksjon for skattefunn	-378 561	0
Betalbar skatt i balansen	20 496 694	12 869 688

Note 7 - Investeringer i datterselskap

Mor:

Selskap	Forretnings-			
	kontor	Stemmeandel	Eierandel	
Norrøna Sport AS	Bærum	100,00%	100,00%	
Norrøna Retail AS	Bærum	95,05%	95,05%	
Antarctic Invest AS	Bærum	100,00%	100,00%	
Norrøna Q AS	Bærum	100,00%	100,00%	
<i>Merverdianalyse</i>	Norrøna Sport AS	Norrøna Retail AS	Antarctic Invest AS	Norrøna Q AS
Balanseført egenkapital på kjøpstidspunkt	500 000	6 384 213	30 000	30 000
Goodwill	0	7 719 787	0	0
Konsernbidrag	0	0	14 965 676	0
Anskaffelseskost	500 000	14 104 000	14 995 676	30 000



<i>Beregning av årets resultatandel</i>	Norrøna Sport AS	Norrøna Retail AS	Antarctic Invest AS	Norrøna Q AS	
Andel årets resultat	95 498 401	20 880 079	205 740	-12 901	

<i>Beregning av balanseført verdi</i>	Norrøna Sport AS	Norrøna Retail AS	Antarctic Invest AS	Norrøna Q AS	Sum
Balanseført verdi 1.1	275 107 916	61 105 496	-2 399 198	27 481	333 841 693
Årets resultatandel	95 498 401	20 880 079	205 740	-12 901	116 571 319
Egenkapitaljustering direkte mot egenkapitalen	-2 272 884	-329 611	0	0	-2 602 495
Avsatt utbytte	-15 000 000	0	0	0	-15 000 000
Mottatt konsernbidrag	0	0	14 965 676	0	14 965 676
Avskrivning goodwill	0	-1 543 957	0	0	-1 543 957
Balanseført verdi 31.12	353 333 433	80 112 007	12 772 218	14 580	446 232 236

Note 8 - Fordringer

<i>Konsern:</i>	2020	2019
Kundefordringer til pålydende	42 304 786	59 824 439
Avsetning til tap på kundefordringer	-751 434	-3 834 315
Kundefordringer i balanse	41 553 352	55 990 124

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	2020	2019
Varige driftsmidler	5 895 158	7 755 880
Varer	121 061 271	123 114 870
Kundefordringer	110 315 661	123 162 859
Sum	237 272 090	254 033 609

Note 9 - Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

<i>Mor:</i>	2020	2019
Lån til datterselskap	15 183 000	15 530 518
Lån fra eier	0	593 281



Note 10 - Investering i aksjer

<i>Konsem:</i>	Eierandel	Anskaffelseskost	Periodens- verdiendring	Balanseført verdi
Turtagrø Hotel AS	10,0%	1 000 000	0	1 000 000
Norspo AS	3,5%	20 000	0	20 000
Playfinity AS	2,9%	1 004 055	0	1 004 055
Terrascope Limited	0,7%	2 295 970	0	2 295 970
Minimeis AS	8,8%	15 848 215	0	15 848 215
Balanseført verdi 31.12.		20 168 240	0	20 168 240

Note 11 - Varer

<i>Konsem:</i>	2020	2019
Råvarer	11 514 717	16 123 498
Varer under tilvirkning	6 459 781	8 076 125
Innkjøpte ferdigvarer	148 493 685	147 170 971
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	166 468 183	171 370 594
Avsetning for ukurans	-750 000	-1 000 000
Bokført verdi varebeholdning	165 718 183	170 370 594

Note 12 - Bundne bankinnskudd og trekkrettigheter

<i>Konsem:</i>	2020	2019
Bundne bankinnskudd		
Skattetrekkmidler	3 979 270	3 924 724
Transportløyve Nordland	133 500	0
Trekkrettigheter		
Ubenyttet kassekreditt	124 000 000	14 000 000



Note 13 - Egenkapital

<i>Mor:</i>	Aksjekapital	Fond for vurderingsforskjeller	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	3 500 000	319 174 093	70 450 844	393 124 937
Årets resultat	0	115 027 362	39 500	115 066 862
Utbytte	0	0	-15 000 000	-15 000 000
Andre endringer	0	-17 602 495	0	-17 602 495
Egenkapital 31.12	3 500 000	416 598 960	55 490 343	475 589 303

<i>Konsern:</i>	Aksjekapital	Annen egenkapital	Minoritetens andel	Sum
Egenkapital 01.01	3 500 000	369 828 808	2 780 213	376 109 021
Årets resultat	0	90 587 779	312 831	90 900 610
Utbytte	0	-15 000 000		-15 000 000
Andre endringer	0	3 605 551	4 163 297	7 768 848
Egenkapital 31.12	3 500 000	449 022 138	7 256 341	459 778 479

Note 14 - Aksjekapital og aksjonærer

Mor:

Morselskapets aksjekapital består av to aksjeklasser: To A-klasser á kr. 1.000 men full stemmerett og 3.498 B-aksjer á kr. 1.000 uten stemmerett.

Morselskapet og eneksjonær, Arktis Holding AS, har forretningskontor i Vollsveien 13 H, 1366 Lysaker, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

100% av aksjene eies av styreleder og daglig leder, Jørgen Jørgensen.

Note 15 - Forskning og utvikling

Konsern:

	2020	2019
Utgifter til FoU	1 992 427	0

Forskning og utvikling drives på både sekker og bekledning. Det er forventet at samlet inntjening av pågående FoU motsvarer medgåtte samlede utgifter. Norrøna Sport AS har fått godkjent carbon reduksjon prosjekt som utviklingsprosjekt innen skattefunn-ordningen. 19% av godkjente prosjektkostnader er bokført som reduksjon av annen kostnader i resultatregnskapet.



Note 16 - Transaksjoner nærstående parter

I 2020 har Arktis Holding AS hatt følgende vesentlige transaksjoner med nærstående parter:

Salg av finansielle tjenester til datterselskap (renteinntekter) (1)	183 000
Kjøp av finansielle tjenester fra eier (rentekostnader) (2)	5 218
Lån til datterselskap (1)	15 183 000

(1) Rentesats på 3 måneders NIBOR + 0,5% og betales etterskuddsvis hvert år. Lånet forfall i 2021.

(2) Rente er basert på gjeldende skjermingsrente og den betales etterskuddsvis hvert år. Lånet forfalt i mai 2020.

Konsern:

Salg av varer fra Norrøna Sport AS til Norrøna Retail AS	110 592 385
Salg av varer fra Norrøna Sport AS til Norrona Sport, Inc.	2 584 640
Salg av varer fra Norrøna Sport AS til Whiteout Norway AS	1 605 702
Salg av administrative tjenester fra Norrøna Sport AS til Norrøna Retail AS	1 289 200
Salg av administrative tjenester fra Norrøna Retail AS til Norrøna Sport AS	60 000
Salg av konsulenttjenester fra Norrona Sport, Inc. til Norrøna Sport AS	4 828 530



Audit trail

TITLE	Signing of Arktis Holding AS Annual Report 2020
FILE NAME	Arktis Holding AS Årsregnskap 2020.pdf
DOCUMENT ID	14a84c2e6323a0d2ffa5da691fb1f1289222b5a6
AUDIT TRAIL DATE FORMAT	MM / DD / YYYY
STATUS	● Completed

Document history



SENT

08 / 31 / 2021

13:20:44 UTC

Sent for signature to Jørgen Jørgensen (jorgen.jorgensen@norrone.no) and Randi Rebecca Almlid (randi.rebecca.almlid@norrone.no) from birgitte.fjellstad@norrone.no
IP: 81.191.205.15



VIEWED

08 / 31 / 2021

13:22:13 UTC

Viewed by Jørgen Jørgensen (jorgen.jorgensen@norrone.no)
IP: 81.166.204.28



SIGNED

08 / 31 / 2021

13:22:54 UTC

Signed by Jørgen Jørgensen (jorgen.jorgensen@norrone.no)
IP: 81.166.204.28



VIEWED

08 / 31 / 2021

15:12:13 UTC



Viewed by Randi Rebecca Almlid (randi.rebecca.almlid@norrone.no)
IP: 81.166.204.28



Audit trail

TITLE	Signing of Arktis Holding AS Annual Report 2020
FILE NAME	Arktis Holding AS Årsregnskap 2020.pdf
DOCUMENT ID	14a84c2e6323a0d2ffa5da691fb1f1289222b5a6
AUDIT TRAIL DATE FORMAT	MM / DD / YYYY
STATUS	● Completed

Document history

 SIGNED	08 / 31 / 2021 15:15:36 UTC	Signed by Randi Rebecca Almlid (randi.rebecca.almlid@norrna.no) IP: 81.166.204.28
 COMPLETED	08 / 31 / 2021 15:15:36 UTC	The document has been completed.