



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	987 886 609
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	RAMBØLL MANAGEMENT CONSULTING AS
Forretningsadresse:	Harbitzalléen 5 0275 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Markus Diederich
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	15.05.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	2,3	109 586 630	103 988 331
<b>Sum inntekter</b>		<b>109 586 630</b>	<b>103 988 331</b>
<b>Kostnader</b>			
Underleverandører, kostnader og utlegg	3	27 231 094	27 818 910
Lønnskostnad	4,5	57 194 370	51 177 269
Avskrivning	6	42 289	66 144
Annen driftskostnad	3,4	22 949 202	20 333 501
<b>Sum kostnader</b>		<b>107 416 955</b>	<b>99 395 824</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 169 675</b>	<b>4 592 507</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finasinntekt	7	1 599 693	560 015
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 599 693</b>	<b>560 015</b>
Annen finanskostnad	7	470 525	435 128
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>470 525</b>	<b>435 128</b>
<b>Netto finans</b>	7	<b>1 129 168</b>	<b>124 887</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>3 298 843</b>	<b>4 717 394</b>
Skattekostnad på resultat	8	726 724	1 037 827
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>2 572 119</b>	<b>3 679 567</b>
<b>Årsresultat</b>	9	<b>2 572 119</b>	<b>3 679 567</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført til annen egenkapital		2 572 119	3 679 567
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	9	<b>2 572 119</b>	<b>3 679 567</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8	324 450	206 018
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>324 450</b>	<b>206 018</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	6	0	42 289
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>0</b>	<b>42 289</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>324 450</b>	<b>248 307</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10,11	14 416 862	8 652 281
Opptjent, ikke fakturert		5 551 580	4 364 376
Andre kortsiktige fordringer	10	43 218 874	54 251 387
<b>Sum fordringer</b>		<b>63 187 316</b>	<b>67 268 044</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	2 148 954	1 993 436
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 148 954</b>	<b>1 993 436</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>65 336 270</b>	<b>69 261 480</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>65 660 720</b>	<b>69 509 787</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (300 aksjer á kr 1000)	13	300 000	300 000
Overkurs		20 000	20 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Annen innskutt egenkapital		1 684 643	1 684 643
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 004 643</b>	<b>2 004 643</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		19 536 461	16 964 342
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>19 536 461</b>	<b>16 964 342</b>
<b>Sum egenkapital</b>	9	<b>21 541 104</b>	<b>18 968 985</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10	6 255 329	3 547 172
Betalbar skatt	8	845 153	1 025 904
Skyldige offentlige avgifter		10 063 095	10 393 464
Annen kortsiktig gjeld		26 956 039	35 574 262
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>44 119 616</b>	<b>50 540 802</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>44 119 616</b>	<b>50 540 802</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>65 660 720</b>	<b>69 509 787</b>



## Årsberetning 2023

### Rambøll Management Consulting AS

#### Virksomhetens art og struktur

Rambøll Management Consulting AS er et selskap som selger konsulentytelser innenfor områdene:

- ✓ Bærekraft
- ✓ Evaluering & samfunnsrådgivning
- ✓ Digitalisering
- ✓ Strategi & scenarioutvikling
- ✓ Digitale verktøy for gjennomføring av spørreundersøkelser og bistand til dette
- ✓ Digitale verktøy for arbeid med kvalitet i barnehagesektoren

Rambøll Management Consulting AS er eid av Rambøll Management Consulting A/S Danmark, som er en del av Rambøll-gruppen, og som har ansvaret for Management Consulting på tvers av alle markeder, hvor Rambøll-gruppen opererer. Rambøll-gruppen har 16.000 medarbeidere, hvorav ca. 600 arbeider innenfor Management Consulting – hovedsakelig i Nord-Europa.

Rambøll Management Consulting AS ble etablert i Norge i 2005, og har kontor på Skøyen i Oslo. Selskapet har kunder både innenfor norsk offentlig sektor og private selskaper.

#### Utvikling i 2023

Omsetningen i selskapet i 2023 er 109,6 millioner NOK sammenlignet 104 millioner NOK i 2022. Årsresultatet for 2023 ble et overskudd på 2,6 millioner NOK etter skatt sammenlignet med ett overskudd på 3,7 millioner NOK etter skatt i 2022.

Det er i 2023 bokført skattekostnad på 0,7 millioner NOK, og resultat etter skatt utgjør 2,6 millioner NOK.

Selskapet har ikke egenfinansierte forsknings- og utviklingsaktiviteter.

Styret mener, at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

#### Arbeidsmiljø og personal

Sykefraværet i bedriften var på totalt 6.404 timer i 2023. Dette utgjorde 5,6 % av total arbeidstid i bedriften. Alle helse- og sikkerhetshendelser og observasjoner behandles i Rambølls globale HMS-rapporteringssystem EHS-Insight. Dette bidrar til å sikre at systematisk risikoreduksjon og læring på tvers i organisasjonen. Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker som har resultert i materiell- eller personskader i løpet av året.

Det jobbes med å kartlegge verdikjedens eksponering med hensyn til kravene i åpenhetsloven. Rapporten kan finnes på selskapets hjemmeside: [www.ramboll.com/no-no/den-norske-apenhetsloven](http://www.ramboll.com/no-no/den-norske-apenhetsloven)

Arbeidsmiljøet betraktes som godt og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer på bakgrunn av årlige undersøkelser blant medarbeiderne. Selskapet har en livsfasepolitikk for å sikre balanse mellom jobb og fritid og hensynta at ansatte er i forskjellige livsfaser. Tiltak for å kunne legge til rette for dette er flex-tid, muligheter for hjemmekontor, ved barns sykdom kan timer tas fri til dette i stedet for å bruke en hel dag.

Confidential



Faglig og personlig utvikling er et viktig fokusområde for selskapet. Det er etablert et eget «Academy» som følger opp og tilbyr opplæring og kurs for ansatte.

## Likestilling

Selskapet har fokus på å tilrettelegge for mennesker med nedsatt funksjonsevne, ulik nasjonal opprinnelse, hudfarge, religion eller livssyn når det gjelder blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse og utviklingsmuligheter. Selskapet har som målsetting å reflektere befolkningen i nærområdet der det har sin virksomhet.

Bedriften har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Bedriften har i sin policy innarbeidet forhold rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Selskapet jobber for en hensiktsmessig og balansert kjønnsfordeling i alle stillingskategorier og har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er jevnt representert. Lønnsjusteringsprosessen følger fastlagte prinsipper som blant annet skal forhindre strukturelle forskjeller i lønn for kvinner og menn.

Av selskapets 81 ansatte per 31.12.2023 er 49 kvinner, og 2 av 6 i selskapets ledelse er kvinner. Av selskapets ansatte er 10 kvinner og 4 menn midlertidige og deltidsansatte. Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon tatt i 2023 var for kvinner 35 uker og for menn 14 uker. De aller fleste ansatte som tar foreldrepermisjon, tar samlet sett ut full permisjon.

## Miljø- og kvalitetsrapportering

Rambøll Management Consulting AS, som en del av Rambøll-gruppen, er omfattet av gruppens ledelsessystem som omfatter kvalitet, helse og arbeidsmiljø, miljø, bærekraft og sikkerhet. I tillegg er Rambøll Management Consulting AS sertifisert etter FNs 17 bærekraftsmål. Som rådgiver er det vårt utgangspunkt at vi alltid skal synliggjøre og foreslå bærekraftige løsninger for våre kunder. Slik bidrar vi aktivt til at våre kunder og samarbeidspartnere når sine og samfunnets bærekraftsmål. Rambøll Management Consulting AS sin drift belaster det ytre miljøet i liten grad.

Som en del av Rambøll-gruppen og Rambøll Norge, er Rambøll Management Consulting omfattet av styringssystemene for gruppen. Ledelsessystemet er sertifisert i henhold til ISO 9001:2015, ISO 45001:2015, ISO 14001:2015 og sertifisert i henhold til FNs bærekraftsmål. Rambøll Management Consulting gikk i 2023 igjennom revisjon med Bureau Veritas for ISO 9001 Kvalitetsledelse, ISO 14001 Miljøledelse, og ISO 45001 Arbeidsmiljø som enkeltstående AS.

## Fremtidig utvikling

Høsten 2023 var utfordrerne og vi opplevde en stadig økende konkurranse. Det vil alltid være en viss usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidige forhold, men selskapet har en fremadrettet strategi hvor det oppleves en positiv respons fra markedet og det legges opp til konsolidering og videre vekst i de kommende årene. Rambøll Management Consulting AS har solid egenkapital og anses og ha et godt grunnlag for videre drift.

## Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.

## Finansiell risiko

Selskapet er ikke eksponert for direkte markedsrisiko.

## Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser er lav, da selskapets kunder i betydelig omfang er offentlige myndigheter.



## Likviditetsrisiko

Selskapets likviditet er tilstrekkelig. Likviditetsbeholdningen per 31.12.2023 var 2,1 millioner NOK. I tillegg kommer 41,4 millioner NOK på en konsernkonto hvor Rambøll-gruppen A/S er kontoeier. Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapet var på -12 millioner NOK. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer anses som tilstrekkelig.

Selskapet vurderer likviditetsrisikoen som lav. Selskapet har god kontantstrøm fra operasjonen, et betydelig innskudd på Rambølls konsernkonto-ordning og ytterligere trekkmuligheter via samme konsernkonto-ordning.

## Årsresultat og disponeringer

Styret forslår følgende disponering av årsresultatet i Rambøll Management Consulting AS:

<u>Overført til annen egenkapital</u>	<u>NOK 2 572 119</u>
Totalt disponert	NOK 2 572 119

Styret har ikke tegnet ansvarsforsikring for daglig leder og styrets medlemmer.

Oslo, 15.05.2024

Markus Diederich

Styreleder

Claus Adams

Styremedlem

Confidential



 Securely signed with Brevio

Årsberetning 2023

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Markus Diederich	MitID	2024-05-30 09:29
Claus Adamsen	MitID	2024-05-30 13:13

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



Årsregnskap 2023

Rambøll  
Management  
Consulting AS

Org.nr.:987 886 609



## Resultatregnskap Rambøll Management Consulting AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
Driftsinntekter	2, 3	109 586 630	103 988 331
<b>Sum driftsinntekt</b>		<b>109 586 630</b>	<b>103 988 331</b>
Underleverandører, kostnader og utlegg	3	27 231 094	27 818 910
Lønnskostnad	4, 5	57 194 370	51 177 269
Avskrivning	6	42 289	66 144
Annen driftskostnad	3, 4	22 949 202	20 333 501
<b>Sum driftskostnad</b>		<b>107 416 955</b>	<b>99 395 824</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 169 675</b>	<b>4 592 507</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	7	1 599 693	560 015
Annen finanskostnad	7	-470 525	-435 128
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>7</b>	<b>1 129 168</b>	<b>124 887</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>3 298 843</b>	<b>4 717 394</b>
Skattekostnad på resultat	8	726 724	1 037 827
<b>Resultat</b>		<b>2 572 119</b>	<b>3 679 567</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>9</b>	<b>2 572 119</b>	<b>3 679 567</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført til annen egenkapital		2 572 119	3 679 567
<b>Sum overføringer</b>	<b>9</b>	<b>2 572 119</b>	<b>3 679 567</b>



**Balanse**  
**Rambøll Management Consulting AS**

Eiendeler	Note	2023	2022
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8	324 450	206 018
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>324 450</b>	<b>206 018</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	6	0	42 289
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>0</b>	<b>42 289</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>324 450</b>	<b>248 307</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10, 11	14 416 862	8 652 281
Opptjent, ikke fakturert		5 551 580	4 364 376
Andre kortsiktige fordringer	10	43 218 874	54 251 387
<b>Sum fordringer</b>		<b>63 187 316</b>	<b>67 268 044</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	2 148 954	1 993 436
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>65 336 270</b>	<b>69 261 480</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>65 660 720</b>	<b>69 509 787</b>



## Balanse

### Rambøll Management Consulting AS

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (300 aksjer á kr 1 000)	13	300 000	300 000
Overkurs		20 000	20 000
Annen innskutt egenkapital		1 684 643	1 684 643
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 004 643</b>	<b>2 004 643</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		19 536 461	16 964 342
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>19 536 461</b>	<b>16 964 342</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>9</b>	<b>21 541 104</b>	<b>18 968 985</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10	6 255 329	3 547 172
Betalbar skatt	8	845 153	1 025 904
Skyldige offentlige avgifter		10 063 095	10 393 464
Annen kortsiktig gjeld		26 956 039	35 574 262
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>44 119 616</b>	<b>50 540 802</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>44 119 616</b>	<b>50 540 802</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>65 660 720</b>	<b>69 509 787</b>

Oslo, 15.05.2024

Markus Diederich  
Styreleder

Claus Adamsen  
Styremedlem



Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2023

## Kontantstrømoppstilling Rambøll Management Consulting AS

	Note	2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		3 298 843	4 717 394
Periodens betalte skatt	8	-1 025 904	-708 965
Avskrivninger	6	42 289	66 144
Endring i kundefordringer	11	-5 764 581	-3 642 022
Endring i leverandørgjeld		2 708 157	-847 831
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-11 607 738	1 069 289
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-12 348 934</b>	<b>654 009</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>			
Endring i konsernkontoordning	10, 1	12 488 232	-441 666
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>12 488 232</b>	<b>-441 666</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>		<b>139 298</b>	<b>212 345</b>
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		1 993 436	1 781 093
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>		<b>2 132 734</b>	<b>1 993 438</b>
Denne består av:			
Bankinnskudd m.v.		2 148 954	1 993 436



Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2023

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### Prosjekter og inntekter

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Rambøll Management Consulting AS

Side 6



## Rambøll Management Consulting AS

## Noter til årsregnskapet 2023

### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

### Omklassifisering i kontantstrøm

Selskapet er en del av konsernets konsernkontoordning. Tidligere år har selskapets konsernkontoordning blitt presentert under operasjonelle aktiviteter. Denne er reklassifisert og presenteres nå under investeringsaktiviteter. Sammenligningstallene er omarbeidet.



## Rambøll Management Consulting AS

## Noter til årsregnskapet 2023

### Note 2 Driftsinntekter

	2023	2022
Salgsinntekter	109 586 630	103 988 331
<b>Sum</b>	<b>109 586 630</b>	<b>103 988 331</b>

Fordeling på virksomhetsområder	2023		2022	
	Omsetning	Fordeling	Omsetning	Fordeling
Sustainable Society Transformation	49 534 815	45 %	50 813 841	49 %
Stakeholder intelligence	54 905 855	50 %	46 747 797	45 %
Strategic Sustainability Consulting	5 145 960	5 %	6 426 693	6 %
<b>Sum</b>	<b>109 586 630</b>	<b>100 %</b>	<b>103 988 331</b>	<b>100 %</b>

Det geografiske hovedmarkedet er Norge.

### Note 3 Transaksjoner med nærstående

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10.

**Selskapets transaksjoner med nærstående parter:**

#### a) Salg av tjenester

Ingeniørtjenester og utleie av underkonsulent i oppdrag

- Til morselskap	201 542	0
- Til søsterselskap	6 324 548	7 678 477

#### b) Kjøp av tjenester

Management fee/market cost/IT/facility management

- Management fee Rambøll Gruppen A/S	1 182 372	956 574
- Market Management fee Rambøll Management Consulting A/S	3 808 444	4 167 754
- Shared Support Cost and Facility Rambøll Norge AS	9 067 473	8 823 608
- Shared support cost Rambøll Danmark A/S	4 710 869	3 036 301

Ingeniørtjenester og utleie av underkonsulent i oppdrag

- Morselskap	7 952 128	8 783 018
- Søsterselskap	2 673 400	0



## Rambøll Management Consulting AS

## Noter til årsregnskapet 2023

### Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2023	2022
Lønninger	46 789 606	42 480 312
Arbeidsgiveravgift	7 943 256	6 313 685
Pensjonskostnader	2 598 994	2 558 568
Andre ytelser	-137 486	-175 296
<b>Sum</b>	<b>57 194 370</b>	<b>51 177 269</b>

Sysselsatte årsverk	63	61
---------------------	----	----

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	1 694 654	0
Pensjonsutgifter	88 232	0
Annen godtgjørelse	13 427	0
<b>Sum</b>	<b>1 796 313</b>	<b>0</b>

Daglig leder har fratrudd sin stilling i 2023. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.  
Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2023.

Daglig leder har en todelt bonusordning; hoveddelen beregnes på bakgrunn av driftsresultat og kapitalbinding i Rambøll Management Consulting AS. Del to av bonusen baseres på det samlede resultatet til Rambøll-gruppen. Styrets leder har ingen bonusordning i Rambøll Management Consulting AS.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2023	2022
Lovpålagt revisjon	104 161	73 809
Andre attestasjonstjenester	26 700	45 000
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	26 700	0
<b>Sum</b>	<b>157 561</b>	<b>118 809</b>

### Note 5 Pensjoner

Rambøll Management Consulting AS har pensjonsordninger som omfatter i alt 103 personer. Samtlige ansatte er med i en kollektiv pensjonsordning. Forpliktelsene knyttet til den kollektive ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.



### Rambøll Management Consulting AS

### Noter til årsregnskapet 2023

#### Note 6 Varige driftsmidler

	Driftsløsøre	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2023	470 295	470 295
Tilgang	0	0
Avgang	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>470 295</b>	<b>470 295</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2023	428 005	428 005
Årets avskrivninger	42 289	42 289
Akkumulerte avskrivninger på avgang	0	0
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.2023</b>	<b>470 294</b>	<b>470 294</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Årets avskrivninger	42 289	42 289
Forventet økonomisk levetid	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

#### Note 7 Finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2023	2022
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	1 425 794	427 868
Annen renteinntekt	0	459
Valutagevinst (agio)	173 899	131 688
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>1 599 693</b>	<b>560 015</b>
Finanskostnader	2023	2022
Annen rentekostnad	6 578	17 388
Valutatap (disagio)	366 126	330 601
Annen finanskostnad	97 821	87 139
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>470 525</b>	<b>435 128</b>



Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2023

## Note 8 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-181 095	-196 324	-15 229
Fordringer	-145 500	-145 500	0
Gevinst – og tapskonto	-419 430	-524 288	-104 858
Avsetninger mv	-728 747	-70 334	658 413
<b>Sum</b>	<b>-1 474 772</b>	<b>-936 446</b>	<b>538 326</b>
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>-1 474 772</b>	<b>-936 446</b>	<b>538 326</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>324 450</b>	<b>206 018</b>	<b>-118 432</b>
<b>Årets skattekostnad</b>		<b>2023</b>	<b>2022</b>
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt		3 298 843	4 717 394
Permanente forskjeller		4 435	0
Endring i midlertidige forskjeller		538 326	-54 195
<b>Skattepliktig inntekt</b>		<b>3 841 604</b>	<b>4 663 199</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt		846 018	1 025 904
Endring i utsatt skattefordel		-119 294	11 923
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>		<b>726 724</b>	<b>1 037 827</b>
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat		845 153	1 025 904
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>		<b>845 153</b>	<b>1 025 904</b>

## Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2023	300 000	20 000	1 684 643	16 964 342	18 968 985
Årets resultat	0	0	0	2 572 119	2 572 119
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>300 000</b>	<b>20 000</b>	<b>1 684 643</b>	<b>19 536 461</b>	<b>21 541 104</b>

Rambøll Management Consulting AS

Side 11



Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2023

## Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2023	2022	2023	2022
Foretak i samme konsern	584 365	706 173	41 413 078	53 901 310
<b>Sum</b>	<b>584 365</b>	<b>706 173</b>	<b>41 413 078</b>	<b>53 901 310</b>

	Leverandørgjeld		Øvrig gjeld	
	2023	2022	2023	2022
Foretak i samme konsern	3 517 851	2 949 360	0	0
<b>Sum</b>	<b>3 517 851</b>	<b>2 949 360</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Andre fordringer i 2023 inkluderer konsernkonto på kr 41 413 078, hvor Rambøll Group A/S er kontoeier. Tilsvarende beløp i 2022 var kr 53 901 310.

## Note 11 Fordringer

Kundefordringer	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	13 977 997	8 091 608
Avsetning til tap på kundefordringer	-145 500	-145 500
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>13 832 497</b>	<b>7 946 108</b>

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn 1 år og gjeld med forfall senere enn 5 år.

Selskapet har pr 31.12. ingen vesentlig gjeld som det er stillet sikkerhet for. Selskapets eiendeler er heller ikke stillet som sikkerhet for andre selskaper eller personers gjeld.



## Rambøll Management Consulting AS

## Noter til årsregnskapet 2023

### Note 12 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2023	2022
Skattetrekkskonto	2 144 898	1 989 380

### Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 300 000 består av 300 aksjer à kr. 1 000.

Alle aksjer er eid av morselskapet Rambøll Management Consulting A/S som har sitt hovedkontor i Danmark. Rambøll Management Consulting AS inngår i Rambøll Gruppen A/S med forretningsadresse Hannemanns Allé 53, DK-2300 Copenhagen S, Denmark. Der kan konsernregnskapet som inkluderer Rambøll Management Consulting AS fås utlevert.



 Securely signed with Brevio

Årsregnskap 2023

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Markus Diederich	MitID	2024-05-30 09:29
Claus Adamsen	MitID	2024-05-30 13:13

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



Til generalforsamlingen i Rambøll Management Consulting AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Rambøll Management Consulting AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 15. mai 2024  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Gorm F. Nymark  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning 2023

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Nymark, Gorm Frode	BANKID_MOBILE	2024-06-12 08:59

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.