



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 912 421 651  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AAGAARD MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Haakon VII's gate 19B  
7041 TRONDHEIM

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Martin Aagaard  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.07.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.07.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	1 400 000	1 800 000
Annen driftsinntekt	6	49 126	
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 449 126</b>	<b>1 800 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	7	828 199	1 346 673
Annen driftskostnad	7	355 805	330 086
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 184 004</b>	<b>1 676 759</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>265 122</b>	<b>123 241</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern	6		
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	195 816	182 361
Annen renteinntekt		60	76
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>195 876</b>	<b>182 437</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	6		
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	23 800	14 473
Annen rentekostnad		135	131
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>23 935</b>	<b>14 604</b>
<b>Netto finans</b>		<b>171 941</b>	<b>167 833</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>437 063</b>	<b>291 074</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	96 154	64 036
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>340 909</b>	<b>227 038</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>340 909</b>	<b>227 038</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>340 909</b>	<b>227 038</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>340 909</b>	<b>227 038</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		400 000	
Avsatt til annen egenkapital			227 038
Overført fra annen egenkapital		-59 091	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>2</b>	<b>340 909</b>	<b>227 038</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.		25 000	25 000
Utsatt skattefordel	8		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>25 000</b>	<b>25 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	1 328 431	987 522
Investering i annet foretak i samme konsern	6		
Investeringer i tilknyttet selskap	6		
Andre langsiktige fordringer	5	37 500	67 500
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 365 931</b>	<b>1 055 022</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 390 931</b>	<b>1 080 022</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3		375 000
Andre kortsiktige fordringer	3	2 433 528	2 834 008
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 433 528</b>	<b>3 209 008</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	80 647	66 815
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>80 647</b>	<b>66 815</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 514 175</b>	<b>3 275 823</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 905 106</b>	<b>4 355 845</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	1	540 000	540 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>540 000</b>	<b>540 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		2 309 293	2 368 384
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 309 293</b>	<b>2 368 384</b>
<b>Sum egenkapital</b>	2	<b>2 849 293</b>	<b>2 908 384</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	8		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		27 238	39 217
Betalbar skatt	8		
Skyldig offentlige avgifter	4	47 733	168 100
Annen kortsiktig gjeld	3	980 842	1 240 144
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 055 814</b>	<b>1 447 461</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 055 814</b>	<b>1 447 461</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 905 106</b>	<b>4 355 845</b>



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2021 584643

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 912 421 651  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AAGAARD MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Haakon VII's gate 19B  
7041 TRONDHEIM

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

**Konsern**

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Martin Aagaard  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.07.2021

**Grunnlag for avgivelse**

År 2020: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.08.2021



Organisasjonsnr: 912 421 651  
AAGAARD MANAGEMENT AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	1 400 000	1 800 000
Annen driftsinntekt	6	49 126	
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 449 126</b>	<b>1 800 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	7	828 199	1 346 673
Annen driftskostnad	7	355 805	330 086
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 184 004</b>	<b>1 676 759</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>265 122</b>	<b>123 241</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern	6		
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	195 816	182 361
Annen renteinntekt		60	76
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>195 876</b>	<b>182 437</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	6		
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	23 800	14 473
Annen rentekostnad		135	131
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>23 935</b>	<b>14 604</b>
<b>Netto finans</b>		<b>171 941</b>	<b>167 833</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	8	96 154	64 036
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>340 909</b>	<b>227 038</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>340 909</b>	<b>227 038</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>340 909</b>	<b>227 038</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>340 909</b>	<b>227 038</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		400 000	



Avsatt til annen egenkapital			227 038
Overført fra annen egenkapital		-59 091	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>2</b>	<b>340 909</b>	<b>227 038</b>



Organisasjonsnr: 912 421 651  
AAGAARD MANAGEMENT AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.		25 000	25 000
Utsatt skattefordel	8		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>25 000</b>	<b>25 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	1 328 431	987 522
Investering i annet foretak i samme konsern	6		
Investeringer i tilknyttet selskap	6		
Andre langsiktige fordringer	5	37 500	67 500
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 365 931</b>	<b>1 055 022</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 390 931</b>	<b>1 080 022</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3		375 000
Andre kortsiktige fordringer	3	2 433 528	2 834 008
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 433 528</b>	<b>3 209 008</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	80 647	66 815
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>80 647</b>	<b>66 815</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 514 175</b>	<b>3 275 823</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 905 106</b>	<b>4 355 845</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	1	540 000	540 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>540 000</b>	<b>540 000</b>



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		2 309 293	2 368 384
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 309 293</b>	<b>2 368 384</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2</b>	<b>2 849 293</b>	<b>2 908 384</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	8		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		27 238	39 217
Betalbar skatt	8		
Skyldig offentlige avgifter	4	47 733	168 100
Annen kortsiktig gjeld	3	980 842	1 240 144
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 055 814</b>	<b>1 447 461</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 055 814</b>	<b>1 447 461</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 905 106</b>	<b>4 355 845</b>



Organisasjonsnr: 912 421 651  
AAGAARD MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
7

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
2.00



# Årsregnskap 2020 Aagaard Management AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Pennco Dokumentnøkkel: WPEZG-X6EPS-KQESH-NF2JE-TGEBP-6UHF

Org.nr. : 912 421 651



## Resultatregnskap Aagaard Management AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
Salgsinntekt	3	1 400 000	1 800 000
Annen driftsinntekt	6	49 126	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 449 126</b>	<b>1 800 000</b>
Lønnskostnad	7	828 199	1 346 673
Annen driftskostnad	7	355 805	330 086
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 184 004</b>	<b>1 676 759</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>265 122</b>	<b>123 241</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	195 816	182 361
Annen renteinntekt		60	76
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	23 800	14 473
Annen rentekostnad		135	131
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>171 941</b>	<b>167 833</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>437 063</b>	<b>291 074</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	96 154	64 036
<b>Årsresultat</b>		<b>340 909</b>	<b>227 038</b>
<b>Overføringer</b>			
Tilleggsutbytte		400 000	0
Avsatt til annen egenkapital		0	227 038
Overført fra annen egenkapital		-59 091	0
<b>Sum overføringer</b>	<b>2</b>	<b>340 909</b>	<b>227 038</b>

Penneo Dokumentnøkkel: WPEZG-X6EPS-K0E8H-NF2JE-TGEBP-6UHF



## Balanse Aagaard Management AS

Eiendeler	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Konsesjoner, patenter o.l.		25 000	25 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>25 000</b>	<b>25 000</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	6	1 328 431	987 522
Andre langsiktige fordringer	5	37 500	67 500
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 365 931</b>	<b>1 055 022</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 390 931</b>	<b>1 080 022</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	3	0	375 000
Andre kortsiktige fordringer	3	2 433 528	2 834 008
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 433 528</b>	<b>3 209 008</b>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	80 647	66 815
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>80 647</b>	<b>66 815</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 514 175</b>	<b>3 275 823</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>3 905 106</b>	<b>4 355 845</b>

Penneo Dokumentnr: WPEZG-X6EPS-K0E8H-NF2JE-TGEBP-6UHF



## Balanse

### Aagaard Management AS

Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<b><i>Innskutt egenkapital</i></b>			
Aksjekapital	1	540 000	540 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>540 000</b>	<b>540 000</b>
<b><i>Opptjent egenkapital</i></b>			
Annen egenkapital		2 309 293	2 368 384
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 309 293</b>	<b>2 368 384</b>
<b>Sum egenkapital</b>	2	<b>2 849 293</b>	<b>2 908 384</b>
<b>Gjeld</b>			
<b><i>Kortsiktig gjeld</i></b>			
Leverandørgjeld		27 238	39 217
Betalbar skatt	8	0	0
Skyldig offentlige avgifter	4	47 733	168 100
Annen kortsiktig gjeld	3	980 842	1 240 144
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 055 814</b>	<b>1 447 461</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 055 814</b>	<b>1 447 461</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>3 905 106</b>	<b>4 355 845</b>

Trondheim, [elektronisk signert]  
Styret i Aagaard Management AS

\_\_\_\_\_  
Martin Aagaard  
Styreformann & Daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: WPEZG-X6EPS-K0E8H-NF2JE-TGEBP-6UHF



## Noter til regnskapet 2020

### REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Det er utarbeidet etter Norske regnskapsstandarder for små foretak.

Inntektsføring er foretatt ut fra opptjeningsprinsippet. Kostnader sammenstilles med inntektsføringen.

Fordring og gjeld er klassifisert som omløpsmidler/ kortsiktig gjeld, hvis de forfaller innen ett år etter regnskapsavslutningstidspunktet.

Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler, og øvrig gjeld er klassifisert som langsiktig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Tilsvarende vurderingsprinsipp er også benyttet for kortsiktig gjeld.

Immaterielle eiendeler består av det registrerte varemerket B| A| G og vurderes til anskaffelseskost. Nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes forbigående.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig fra og med anskaffelsestidspunktet.

Aksjer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden, se note 6. I samsvar med krav regnskapsloven av 1998 utarbeides det ikke konsernregnskap.

Utbytte fra datterselskaper inntektsføres i avsetningsåret.

### Note 1 Antall aksjer, aksjonærinformasjon

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
A-aksjer	6	1 800	10 800
B-aksjer	294	1 800	529 200
Sum	300	1 800	540 000

Selskapets A-aksjer har full stemmerett i selskapets generalforsamling. Selskapets B-aksjer har ikke stemmerett i selskapets generalforsamling. Forøvrig er det ingen ulikheter mellom selskapets aksjeklasser.

### Selskapets aksjonærer pr 31.12.2020 :

	A-aksjer	B-aksjer	Totalt	Eierandel	Stemmerrett
Martin Aagaard	6	174	180	60%	100%
T. AA Holding AS	0	60	60	20%	-
J. AA Holding AS	0	60	60	20%	-
Sum	6	294	300	100%	100%

Martin Aagaard er representert i selskapets styre og som daglig leder.



## Noter til regnskapet 2020

### Note 2 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	540 000	2 368 384	2 908 384
Tilleggsutbytte 2020		-400 000	-400 000
Årets resultat		340 909	340 909
<b>Pr 31.12</b>	<b>540 000</b>	<b>2 309 293</b>	<b>2 849 293</b>

Henviser til omtale i note 6 vedrørende Corona-pandemien.

### Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2020	2019
Kundefordringer	0	375 000
Kortsiktig fordring på aksjonærer	60 000	0
Andre kortsiktige fordringer konsernselskap	2 251 449	2 812 934
<b>Sum fordringer</b>	<b>2 311 449</b>	<b>3 187 934</b>

Gjeld	2020	2019
Avgitt konsernbidrag	437 063	291 074
Kortsiktig gjeld til aksjonær	399 781	385 163
Annen kortsiktig gjeld konsernselskap	0	442 595
<b>Sum gjeld</b>	<b>836 844</b>	<b>291 074</b>

Det er i 2020 beregnet ca 6,55 %rente på gjennomsnittlig mellomværende, som utgjør kr 195 816 i renteinntekter og kr 23 800 i rentekostnader.

Det er ikke beregnet renter på mellomværende med aksjonærer.

Selskapet har viderefakturert lønn og interne felleskostnader til Aagaard Engros AS med kr 1 400 000 for 2020. Tilsvarende beløp i fjor var kr 1 800 000.

### Note 4 Bankinnskudd

	2020	2019
Bundne skattetrekksmidler	18 956	47 534
Skyldig skattetrekk pr 31.12	18 681	47 274

### Note 5 Andre langsiktige fordringer

Andre langsiktige fordringer består i periodisering av forskuddsleie ifm leasing av firmabil.



## Noter til regnskapet 2020

### Note 6 Investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Selskapet eier 100 % av aksjene i underkonsernet Aagaard Holding AS. Aksjene er bokført til kostpris med tillegg for netto avgitt konsernbidrag, totalt 1 328 431 kr .  
Resultatet for 2020 er kr 666 094, og bokført egenkapital er kr 1 797 904.

Aagaard Holding AS hadde pr. 31.12.2020 følgende konsernaksjer. Alle selskapene har hovedkontor i Trondheim kommune, foruten CityBAG AS som har hovedkontor i Oslo :

Selskap	Aksjekapital	Eierandel	Kostpris	Bokført verdi	Resultat	EK
Aagaard Engros AS	650 000	100 %	920 000	2 420 000	- 137 834	3 069 054
Aagaard Dronningensgt. AS	100 000	100 %	830 142	730 142	- 152 914	848 089
A. M Aagaard AS	100 000	100 %	202 000	202 000	- 109 157	424 330
BAG Leangen AS	100 000	100 %	100 000	100 000	240 309	255 230
BAG Lade AS	30 000	100 %	30 000	30 000	11 737	138 800
BAG Byhaven AS	100 000	100 %	100 100	150 100	1 191 239	1 195 898
CityBAG AS	632 380	53,23 %	429 411	429 411	- 157 056	1 323 700
				4 061 653		7 255 101

Aagaard Management AS har i 2020 ikke mottatt utbytte eller konsernbidrag fra aksjeinvesteringene.

Selskapet faller inn under reglene for små foretak og konsernregnskap er ikke utarbeidet i medhold av regnskapslovens § 3-2, 4. ledd.

Konsernet har i 2020 og første tertial 2021 vært rammet av redusert omsetning pga corona-pandemien. Det har vært tøffe tider og konsernet har mottatt støtte ifm kompensasjonsordningen til Staten. Selskapet har mottatt kr 49 126 i støtte for 2020.

På tidspunkt for avleggelse av årsregnskapet er det grunnlag for fortsatt drift i konsernet og en mener at man snart skal komme tilbake til en normalsituasjon.

### Note 7 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	594 629	1 040 417
Arbeidsgiveravgift	109 548	191 803
Pensjonskostnader	109 964	108 514
Andre ytelser	14 058	5 939
<b>Sum</b>	<b>828 199</b>	<b>1 346 673</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 2.

Det er i 2020 utbetalt kr 460 470 i lønn og trekkpliktige godtgjørelser til daglig leder.  
Det er i 2020 ikke utbetalt styrehonorar.

#### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2020 utgjør kr 15 200  
I tillegg kommer andre honorarer med kr 53 870.



## Noter til regnskapet 2020

### Note 8 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	96 154	64 036
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>96 154</b>	<b>64 036</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	437 063	291 074
Permanente forskjeller	0	0
Avgitt konsernbidrag	-437 063	-291 074
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	96 154	64 036
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-96 154	-64 036
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Endring</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Pennco Dokumentnøkkel: WPEZG-X6EPS-K0E8H-NF2JE-TGE8P-6UHF



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Martin Aagaard

Daglig leder

På vegne av: Aagaard Management AS

Serienummer: 9578-5994-4-476327

IP: 193.215.xxx.xxx

2021-07-10 13:26:36Z



## Martin Aagaard

Styreleder

På vegne av: Aagaard Management AS

Serienummer: 9578-5994-4-476327

IP: 193.215.xxx.xxx

2021-07-10 13:26:36Z



Penneo Dokumentnøkkel: WPEZG-X6EPS-K0E8H-NF2JE-TGEBP-6UHF

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



BDO AS  
Klæbuveien 127B  
7031 Trondheim

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Aagaard Management AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

---

Vi har revidert årsregnskapet til Aagaard Management AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2020
- Resultatregnskap for 2020
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

---

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

---

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvise bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

---

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### Uttalelse om øvrige lovmessige krav

##### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Trondheim, 14. juli 2021  
BDO AS

Stein Erik Sæther  
statsautorisert revisor