



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	982 722 411
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	COOP NORGE INDUSTRI AS
Forretningsadresse:	Østre Aker vei 264 0977 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Alexander Willersrud
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<strong>RESULTATREGNSKAP</strong>			
<strong>Inntekter</strong>			
Annen driftsinntekt	1	90 045 000	83 128 000
<strong>Sum inntekter</strong>		<strong>90 045 000</strong>	<strong>83 128 000</strong>
<strong>Kostnader</strong>			
Lønnskostnad	2, 3, 4	39 223 000	33 156 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	293 000	215 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5		
Annen driftskostnad	2	50 352 000	45 209 000
<strong>Sum kostnader</strong>		<strong>89 868 000</strong>	<strong>78 580 000</strong>
<strong>Driftsresultat</strong>		<strong>177 000</strong>	<strong>4 547 000</strong>
<strong>Finansinntekter og finanskostnader</strong>			
Inntekt på investering i datterselskap	6	6 701 000	6 312 000
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	6		
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	1	17 000	385 000
Annen finansinntekt			1 000
<strong>Sum finansinntekter</strong>		<strong>6 719 000</strong>	<strong>6 698 000</strong>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	1	222 000	57 000
Annen rentekostnad			1 000
Annen finanskostnad		8 000	1 000
<strong>Sum finanskostnader</strong>		<strong>230 000</strong>	<strong>58 000</strong>
<strong>Netto finans</strong>		<strong>6 489 000</strong>	<strong>6 640 000</strong>
<strong>Resultat før skattekostnad</strong>		<strong>6 666 000</strong>	<strong>11 187 000</strong>
Skattekostnad på resultat	7	29 000	1 125 000
<strong>Årsresultat</strong>		<strong>6 637 000</strong>	<strong>10 062 000</strong>
<strong>Årsresultat etter minoritetsinteresser</strong>		<strong>6 637 000</strong>	<strong>10 062 000</strong>
<strong>Totalresultat</strong>		<strong>6 637 000</strong>	<strong>10 062 000</strong>



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller	8		
Overført fra fond for vurderingsforskjeller	8		
Ordinært utbytte	8		
Konsernbidrag	8		
Avgitt konsernbidrag	8		4 215 000
Udekket tap	8, 8		
Avsatt til annen egenkapital	8	6 637 000	5 847 000
Overført fra annen egenkapital	8		
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>6 637 000</b>	<b>10 062 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	942 000	971 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>942 000</b>	<b>971 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5		
Maskiner og anlegg, driftsløsøre, biler mm	5	6 015 000	170 000
Anlegg under utførelse	5		2 699 000
Skip og flytende installasjoner	5		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5		
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>6 015 000</b>	<b>2 869 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	238 009 000	230 359 000
Investering i annet foretak i samme konsern	6		
Lån til foretak i samme konsern	1		
Investeringer i tilknyttet selskap	6	4 000 000	4 000 000
Andre langsiktige fordringer	6		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>242 009 000</b>	<b>234 359 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>248 967 000</b>	<b>238 199 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	1	10 880 000	10 671 000
Andre kortsiktige fordringer	3	423 000	116 000
Konsernfordringer	1, 1, 1		309 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>11 302 000</b>	<b>11 096 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>11 302 000</b>	<b>11 096 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>260 269 000</b>	<b>249 296 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8, 9	60 000 000	60 000 000
Beholdning av egne aksjer	8, 9		
Overkurs	8	109 392 000	109 392 000
Annen innskutt egenkapital	8	8 563 000	8 563 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>177 955 000</b>	<b>177 955 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller	8		
Annen egenkapital	8	56 337 000	49 699 000
Udekket tap	8		
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>56 337 000</b>	<b>49 699 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>234 291 000</b>	<b>227 654 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	4	3 624 000	3 029 000
Utsatt skatt	7		
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>3 624 000</b>	<b>3 029 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>3 624 000</b>	<b>3 029 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	1	4 613 000	5 693 000
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter	10	4 746 000	3 871 000
Utbytte	1		
Kortsiktig konserngjeld	1, 1, 1	7 446 000	5 404 000
Annen kortsiktig gjeld		5 549 000	3 646 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>22 354 000</b>	<b>18 613 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sum gjeld		25 978 000	21 642 000
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>260 269 000</b>	<b>249 296 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	11		



Bygdøy allé 2  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo  
www.bdo.no

## Uavhengig revisors beretning

### Til generalforsamlingen i Coop Norge Industri AS

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Coop Norge Industri AS.

#### Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2024,
- Resultatregnskap 2024
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2024
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Eivin Redbo Kjær  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: R2B9U-DXQ2Y-OPP22-ZP3RA-5NCLR-X8PEY



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Kjær, Eivin Aleksander Redbo

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-832041

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-03-31 14:55:48 UTC



Penneo DokumentID: R2B9U-DXQ2Y-OPP22-ZP3RA-5NCLR-X8PEY

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



# Årsregnskap 2024 Coop Norge Industri AS

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 982 722 411



## ÅRSBERETNING 2024 COOP NORGE INDUSTRI AS

### Virksomhetens art

Coop Norge Industri AS er morselskapet til Coop Norge Kaffe AS, AS Røra Fabrikker, Goman AS, Ferskvarerhuset AS, Nord Blomst AS, TradeWay AS, Totenpoteter AS og Himmelgrønt AS. Selskapets lokaler er på Grorud i Oslo. Konsernet vil fremover være beredt til å innta ytterligere nye markedsområder og bransjer hvis mulighetene byr seg.

Coop Norge Industri konsernet ser i 2024 resultater av arbeidet som er lagt ned i videreutvikling av styringsstruktur og organisering. Konsernet har i 2024 en sterk omsetningsøkning og posisjonen til de egne merkevarene i porteføljen har blitt styret i Coop sine butikker. Coop Norge Industri bidrar til å utvikle konsepter og varer som differensierer markedet og styrker kjedenes posisjon.

Til tross for en sterk resultatforbedring har året vært utfordrende med som følge av endringer i volum, sterk forbrukerretterspørsel etter lavprisprodukter og svak kronekurs. Det har gjennom året blitt jobbet særsomt med driftsforbedringer, effektivisering av produksjon og tiltak for å sikre eller styrke servicegrad. Samtidig har god kostnadskontroll vært viktig for å sikre lønnsomhet i markeder med hard priskonkurransen. Som følge av optimalisering og kostnadseffektivitet ble Goman Hønefoss avviklet i august 2024. Dette har gitt et særlig behov for driftsforbedringer, fokus på servicegrad, tettere samarbeid med verdikjeden og å tilpasse seg til markedet med riktig sortiment, videreføre gode leveranser til Coop, øke produktiviteten og styrke kvaliteten på tvers i konsernet. Dette arbeidet vil fortsette fremover, og man forventer et ytterligere bedret resultat i 2025.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Resultat før skattekostnad ble i 2024 MNOK 6,7 sammenliknet med MNOK 11,2 i 2023. Resultatet stammer fra inntekt for administrative tjenester levert til konsernet og utbytte mottatt fra TradeWay AS.

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter er i 2024 på MNOK 8,7 sammenliknet med MNOK 19,0 i 2023. Selskapet er økonomisk solid med en egenkapital på 90,0 prosent, sammenliknet med 91,3 prosent i 2023. Basert på dette er årsregnskapet avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

### Arbeidsmiljø og ytre miljø

Ny strategi for bærekraft ble vedtatt av styret i Coop Norge SA i 2021. Strategien legger grunnlaget for systematisk og målrettet arbeid innen sentrale bærekraftsområder, og styret har store forventninger til utvikling og resultater på et sentralt felt for hele Coop i Norge de kommende år. Strategien vektlegger Coops rolle som mangfoldig og ansvarlig aktør, som bidrar til utvikling av sirkulære løsninger og legger til rette for at kunder og medeiere kan velge sunt og miljøvennlig.

Coop i Norge har satt som mål å redusere klimautslippene med 40 prosent innen 2025, sammenliknet med 2017. Dette er et arbeid alle selskaper under Coop Norge Industri understøtter og det investeres i klimavennlig, energieffektiv teknologi og tekniske anlegg for å nå målet om redusert klimautslipp.

Bærekraft inngår nå som en av fem hovedstrategier i Coops virksomhet. Dette er naturlig og viktig. Implementering, oppfølging og rapportering av arbeidet er prioritert, og vi skal kommunisere dette i tråd med Grønnvaskingplakaten som Coop signerte i 2021. Styret viser til Coop Norge SA sin del av årsrapporten innen bærekraft for øvrige detaljer og resultater.



Coop Norge Industri AS forholder seg til bærekraft både med tanke på miljøet, det økonomiske, og ikke minst det sosiale. Vi ønsker å være en av aktørene som bidrar til å gjøre en forskjell. Selskapet gjennomfører medarbeiderundersøkelser som viser at arbeidsmiljø og den generelle trivselen på arbeidsplassen er god. Selskapet jobber kontinuerlig med tiltak for å ivareta kravene tilknyttet HMS. I henhold til gjeldende lover og forskrifter fører selskapet oversikt over totalt sykefravær blant selskapets ansatte. I 2024 var det totale sykefraværet på 156 dager og sykefraværet utgjorde 2,2 prosent av total arbeidstid. Konsernet vil arbeide videre med å redusere antall sykedager, og har satt i gang ulike tiltak i forbindelse med dette. Det har i løpet av året ikke blitt rapportert noen arbeidsuhell som har resultert i sykefravær. Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften. Det blir sortert papp og papir fra kontor.

## Likestilling og diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Foreliggende statistikk over arbeidstakere viser at dette er ivaretatt. Konsernet arbeider aktivt for å fremme lovens formål innenfor disse områdene. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, muligheter for forfremmelse og utviklingsmuligheter. Det tilrettelegges for norsk språkopplæring ved behov.

Bedriften har totalt 28 årsverk, fordelt på 14 kvinner og 14 menn. Forskjeller i lønn er knyttet til forskjellige stillinger. Målsettingen er at det skal gis lik lønn for likt arbeid.

Som en del av Coop Norge konsern jobber Coop Norge Industri AS for like muligheter og at man uavhengig av faktorer alder, kjønn, funksjonsgrad, etnisitet, livssyn, kulturell bakgrunn, seksuell orientering, utdanning, erfaring, kompetanse og interesser verdsettes for den bakgrunnen man har.

I Coop Norge konsern jobbes det for en ledelsespraksis som fremmer mangfold og likestilling i organisasjonen. Arbeidet har til hensikt å styrke lederskapet, gi mer robuste beslutningsprosesser og styrke samarbeidsklimaet. Arbeidet er i tråd med diskrimineringslovens formål.

En viktig del av medarbeiderundersøkelsen omhandler kritikkverdige forhold. Slike tilfeller tas på høyeste alvor og tilpassede handlingsplaner følges opp i avdelingene hvor dette har forekommet. Alle medarbeidere følges opp gjennom medarbeidersamtalene for å forholde seg til den uttalte nulltoleranse mot trakassering og kritikkverdige forhold.

I Coop Norge konsern eksisterer det en rekke tilbud gjennom dagens læringsportal. Her tilbys flere nye kurs og webinarer til ansatte i Coop Norge konsern. Disse utvikles kontinuerlig og er godt mottatt blant deltakerne.



## Finansiell risiko

Selskapets finansielle risiko er lav vurdert mot soliditeten. Coop Norge SA er hovedkunde og eier av konsernet Coop Norge Industri AS hvor dette selskapet inngår som et datterselskap, og risiko for tap på fordringer er således liten. Det arbeides kontinuerlig med forbedrede betalingsbetingelser på leverandøravtaler. Selskapet er eksponert for endringer i rentenivået, da selskapets gjeld har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

Likviditeten i selskapet er god og er sikret gjennom høy egenkapital og at selskapet deltar i Coop Norge SA sin konsernkontoordning. Selskapets markedsrisiko og fremtid er avhengig av Coop sine innkjøp og at Coop i Norge opprettholder en høy markedsandel i dagligvaremarkedet.

## Aktksomhetsvurderinger

Coop er opptatt av å være en ansvarlig samfunnsaktør, og Coop Norge SA er engasjert stifter og medlem i Etisk Handel Norge. Det er en egen avdeling for Trygg Vare og det stilles strenge krav til alle leverandører gjennom innkjøpsavtaler og etiske retningslinjer for leverandører. All handel med varer og tjenester innebærer ulike typer risiko. Jo større virksomhet og jo mer komplekse leverandørkjedene er, jo større er denne risikoen. Konsernet ønsker Åpenhetsloven velkommen og tar forpliktelsene alvor. Det har pågått et omfattende arbeid for å forberede hele organisasjonen for å, i så stor grad som mulig, kunne møte forpliktelsene i loven.

Konsernet har jobbet med ansvarlige innkjøp i flere tiår, og har solid erfaring med å velge ut leverandører basert på kriterier som kvalitet, leveransesikkerhet, bærekraft og arbeids- og menneskerettigheter. Vi stiller også krav til at en rekke råvarer må være sertifiserte. Coops etiske retningslinjer for leverandører, og redegjørelse for aktksomhetsvurderinger finnes på Coop sine nettsider <https://coop.no/coop-og-barekraft/apenhetsloven-i-coop/>.

## Ansvarsforsikring for styrets medlemmer

Det er tegnet styreansvarsforsikring som dekker alle styremedlemmer og daglige leder. Forsikringen dekker sikredes ansvar for formuestap for krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlattelse hos sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet.

## Årsregnskap

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultat- og balanseregnskapet med tilhørende noter og kontantstrømoppstilling riktig informasjon om driften og den økonomiske situasjonen for selskapet.



Styret foreslår at årsresultatet på kr. 6 637 484,- disponeres på følgende måte:

Overført til annen egenkapital	6 637 484
<b>Sum</b>	<b>6 637 484</b>

Oslo, 10.03.2025  
Styret i Coop Norge Industri AS

---

Philipp Engedal  
styreleder

---

Bent Olafsen Aamotsmo  
styremedlem

---

Ingrid Amundsen  
styremedlem

---

Dag Roger Rinde  
styremedlem

---

Gunnhild Harang Grande  
styremedlem

---

Asle Erik Tobiassen  
styremedlem

---

Hege Berg-Knutsen  
daglig leder

---

Marius Frøid Grønmyr  
styremedlem

---

Monica Engen  
styremedlem



## RESULTATREGNSKAP

### COOP NORGE INDUSTRI AS

#### BELØP I 1000 KRONER

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Annen driftsinntekt	1	90 045	83 128
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>90 045</b>	<b>83 128</b>
Lønnskostnad	2, 3, 4	39 223	33 156
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	293	215
Annen driftskostnad	2	50 352	45 209
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>89 868</b>	<b>78 580</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>177</b>	<b>4 547</b>
<b>FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	6	6 701	6 312
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	1	17	385
Annen finansinntekt		0	1
Rentekostnad til foretak i samme konsern	1	222	57
Annen rentekostnad		0	1
Annen finanskostnad		8	1
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>6 489</b>	<b>6 640</b>
Resultat før skattekostnad		6 666	11 187
Skattekostnad på resultat	7	29	1 125
<b>Resultat</b>		<b>6 637</b>	<b>10 062</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>6 637</b>	<b>10 062</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt konsernbidrag	8	0	4 215
Avsatt til annen egenkapital	8	6 637	5 847
<b>Sum overføringer</b>		<b>6 637</b>	<b>10 062</b>



### BALANSE

#### COOP NORGE INDUSTRI AS

BELØP I 1000 KRONER

EIENDELER	Note	2024	2023
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	7	942	971
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>942</b>	<b>971</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Maskiner og anlegg, driftsløsøre, biler mm	5	6 015	170
Anlegg under utførelse	5	0	2 699
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>6 015</b>	<b>2 869</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i datterselskap	6	238 009	230 359
Investeringer i tilknyttet selskap	6	4 000	4 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>242 009</b>	<b>234 359</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>248 967</b>	<b>238 199</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	1	10 880	10 671
Konsernkonto	1	0	309
Andre kortsiktige fordringer	3	423	116
<b>Sum fordringer</b>		<b>11 302</b>	<b>11 096</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>11 302</b>	<b>11 096</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>260 269</b>	<b>249 296</b>

COOP NORGE INDUSTRI AS

SIDE 7



### BALANSE

#### COOP NORGE INDUSTRI AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	8, 9	60 000	60 000
Overkurs	8	109 392	109 392
Annen innskutt egenkapital	8	8 563	8 563
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>177 955</b>	<b>177 955</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	8	56 337	49 699
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>56 337</b>	<b>49 699</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>234 291</b>	<b>227 654</b>
<b>GJELD</b>			
Pensjonsforpliktelser	4	3 624	3 029
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>3 624</b>	<b>3 029</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld	1	4 613	5 693
Skyldig offentlige avgifter	10	4 746	3 871
Skyldig konsernbidrag	1	0	5 404
Konsernkonto	1	7 446	0
Annen kortsiktig gjeld		5 549	3 646
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>22 354</b>	<b>18 613</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>25 978</b>	<b>21 642</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>260 269</b>	<b>249 296</b>



**BALANSE**

**COOP NORGE INDUSTRI AS**

Oslo, 10.03.2025

---

Philipp Engedal  
styreleder

---

Bent Olafsen Aamotsmo  
styremedlem

---

Ingrid Amundsen  
styremedlem

---

Dag Roger Rinde  
styremedlem

---

Gunnhild Harang Grande  
styremedlem

---

Asle Erik Tobiassen  
styremedlem

---

Hege Berg-Knutsen  
daglig leder

---

Marius Frøid Grønmyr  
styremedlem

---

Monica Engen  
styremedlem



## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

### COOP NORGE INDUSTRI AS

	Note	2024	2023
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
Resultat før skattekostnad		6 666	11 187
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		0	-31
Ordinære avskrivninger		293	215
Endring i kundefordringer		-209	-2 151
Endring i leverandørgjeld		-1 079	1 702
Endring mellomværende konsernselskap (eks konsernb)		0	7 594
Endring i andre tidsavgrensingsposter		3 066	472
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>8 737</b>	<b>18 989</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	145
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-3 439	-2 699
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		-7 650	-21 900
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-11 089</b>	<b>-24 454</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Endring konsernkonto		7 756	1 220
Innbetalinger av konsernbidrag		0	4 245
Utbetalinger av konsernbidrag		-5 404	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>2 352</b>	<b>5 465</b>
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		0	0
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



## NOTER

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Selskapet er datterselskap i Coop Norge SA som utarbeider konsernregnskap hvor Coop Norge Industri AS inngår i konsolideringen. Morselskapets forretningskontor har adresse Østre Aker vei 264, postboks 21, 0915 Oslo. Konsernregnskapet utleveres på denne adressen.

### BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### INNETEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 prosent på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



## **KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

## **DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP**

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Konsernbidrag fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap, mens utbytte og andre utdelinger er inntektsført i vedtaksåret. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

## **FORDRINGER**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

## **PENSJONER - YTELSESDORDNING**

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften (ytelsesbaserte pensjonsordninger) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavvik som overstiger 10 prosent av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

## **PENSJONER - INNSKUDDSBASERT ORDNING**

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

## **BETINGEDE UTFALL**

Kostnadsknyttede betingede utfall regnskapsføres når utfall kan estimeres og kostnaden anses sannsynlig.

## **KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Note 1 Mellomværende med selskap i samme konsern

(TNOK)	2024	2023
<b>Fordringer</b>		
Kundefordringer konsern	10 829	10 590
Andre kortsiktige fordringer konsern	0	309
<b>Sum</b>	<b>10 829</b>	<b>10 899</b>
<b>Gjeld</b>		
Leverandørgjeld innen konsern	4 038	4 387
Annen kortsiktig gjeld konsern	7 446	5 404
<b>Sum</b>	<b>11 484</b>	<b>9 790</b>
<b>Netto mellomværende</b>	<b>-655</b>	<b>1 109</b>

Konsernets likviditet er, for 100 % eide selskap, organisert i en konsernkontoordning administrert av Coop Norge SA. Dette innebærer at datterselskapenes trekk og innstående formelt sett er mellomværende mot Coop Norge SA, og alle konsernselskap er solidarisk ansvarlige for de trekk konsernet har gjort. Selskapet kjøper administrative tjenester fra morselskapet og mottar provisjon fra både mor- og datterselskap for administrative tjenester og salgstjenester.



## Note 2 Lønn

<b>Lønnskostnader (TNOK)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lønninger	27 471	25 390
Arbeidsgiveravgift	4 722	4 400
Pensjonskostnader	2 879	1 961
Andre ytelser	4 150	1 405
<b>Sum</b>	<b>39 223</b>	<b>33 156</b>

Selskapet har i 2024 sysselsatt 28 årsverk.

<b>Ytelser til ledende personer (TNOK)</b>	<b>Adm.dir.</b>	<b>Styret</b>
Lønn	3 088	360
Pensjonskostnader	129	
Annen godtgjørelse	401	
<b>Sum</b>	<b>3 619</b>	<b>360</b>

Administrerende direktør har en bonusavtale som maksimalt kan utgjøre 15 prosent av årslønnen. I 2024 ble det ikke innvilget bonus.

Det foreligger avtale om lønnskompensasjon i en 12 måneders periode etter arbeidsforholdets eventuelle opphør, dersom Coop Norge Industri AS pålegger konkurranseforbud. Det eksisterer ingen etterlønnsordning for daglig leder.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til ledende personer og aksjeeiere.

<b>Revisor (TNOK)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lovpålagt revisjon	60	57
Bistand	231	0
<b>Sum</b>	<b>291</b>	<b>57</b>

<b>Teknisk bistand revisor (TNOK)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Honorar utarbeidelse av årsregnskap og skattemelding for Coop Norge Industri AS og alle datterselskap	205	0

## Note 3 Offentlig tilskudd

er det balanseført en fordring på skattefradrag knyttet til forsknings - og utviklingsprosjekter via SkatteFUNN ordningen på TNOK 78. Beløpet er i sin helhet ført som en kostnadsreduksjon tilknyttet prosjektet. I 2024



## Note 4 Pensjon

Coop Norge Industri AS er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Selskapet har innkuddsplaner i samsvar med lokale lover. Innskuddsplanen omfatter ansatte og utgjør mellom 4,3 prosent og 12 prosent av lønnen. Pr. 31.12.2024 var det 30 medlemmer i ordningen. Kostnadsført innskudd utgjorde kr 1 869 407 i 2024.

Selskapet har individuelle pensjonsavtaler for tidligere ansatte, samt tilleggsordninger for lønn over 12G. For disse ytelsesordningene avsettes det for påløpte forpliktelser og utbetalinger dekket over drift. Kostnader og forpliktelser er beregnet av aktuar, med forutsetninger i tråd med anbefalinger fra aktuar. Usikrede pensjonsforpliktelser utenfor NRS utgjør pr 31.12.2024 kr 3 317 058.

## Note 5 Varige driftsmidler

(TNOK)	Maskin, biler, inventar m.m.	Anlegg under utførelse	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2024	1 750	2 699	4 449
Tilgang kjøpte driftsmidler	3 439	0	3 439
Avgang driftsmidler	0	-2 699	-2 699
Reklassifiseringer	2 699	0	2 699
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>7 888</b>	<b>0</b>	<b>7 888</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2024	1 580	0	1 580
Avgang i år	0	0	0
Årets avskrivninger	293	0	293
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024</b>	<b>1 873</b>	<b>0</b>	<b>1 873</b>
Balanseført verdi 01.01.2024	170	2 699	2 869
<b>Balanseført verdi 31.12.2024</b>	<b>6 015</b>	<b>0</b>	<b>6 015</b>
Avskrivningsplan	lineær	ingen	
Økonomisk levetid	3-10	avskrivning	



## Note 6 Datterselskap og tilknyttede selskap

Datterselskap (TNOK)	Anskaffelses- tidspunkt	Bokført verdi	Forretnings- kontor	Stemme- og eierandel
Coop Norge Kaffe AS	01.01.2001	34 600	Oslo	100,00 %
AS Røra Fabrikker	01.01.2001	31 005	Inderøy	100,00 %
Goman AS	01.01.2001	71 212	Oslo	100,00 %
Ferskvarehuset AS	02.01.2018	63 093	Ullensaker	100,00 %
Nord Blomst AS	19.06.2014	251	Oslo	50,10 %
TradeWay AS	01.07.2015	8 299	Trondheim	50,01 %
Himmelgrønt AS	27.11.2023	28 050	Jessheim	51,00 %
Totenpoteter AS	08.02.2023	1 500	Lena	100,00 %
<b>Totalt</b>		<b>238 009</b>		

Inntekt på investering i datterselskap på kr. 6 701 329 gjelder kr. 6 701 329 utbytte mottatt fra Tradeway AS. Det er utarbeidet finansielle langtidsplaner for Ferskvarehuset AS som tilsier økt inntjening for selskapet, og aksjeverdien nedskrives ikke for midlertidig verdifall.

Tilknyttet selskap (TNOK)	Bokført verdi	Forretnings- kontor	Stemme- og eierandel
Norsk Kvalitetsmat AS *	4 000	Surnadal	45,00 %
<b>Totalt</b>	<b>4 000</b>		

\* Bokført kostpris i selskapsregnskapet per 31.12.2024.



## Note 7 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	1 189
Endring i utsatt skattefordel	29	-64
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>29</b>	<b>1 125</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	6 666	11 187
Permanente forskjeller	-6 536	-6 074
Endring i midlertidige forskjeller	-1 230	291
Avgitt konsernbidrag	0	-5 404
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-1 100</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	6 666	11 187
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 467	2 461
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-1 438	-1 336
<b>Sum</b>	<b>29</b>	<b>1 125</b>
Effektiv skattesats	0,4 %	10,1 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	493	-1 370	-1 862
Gevinst – og tapskonto	147	184	37
Avsetninger mv	-200	-200	0
Pensjonspremie/- forpliktelse	-3 624	-3 029	595
<b>Sum</b>	<b>-3 184</b>	<b>-4 414</b>	<b>-1 230</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-1 100	0	1 100
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-4 284</b>	<b>-4 414</b>	<b>-130</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-942</b>	<b>-971</b>	<b>-29</b>



## Note 8 Egenkapital

(TNOK)	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	60 000	109 392	8 563	49 699	227 654
<b>Pr. 01.01.2024</b>	<b>60 000</b>	<b>109 392</b>	<b>8 563</b>	<b>49 699</b>	<b>227 654</b>
Årets resultat				6 637	6 637
Konsernbidrag avgitt				0	0
<b>Pr. 31.12.2024</b>	<b>60 000</b>	<b>109 392</b>	<b>8 563</b>	<b>56 337</b>	<b>234 291</b>

## Note 9 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I COOP NORGE INDUSTRI AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	60 000	1 000,0	60 000
<b>Sum</b>	<b>60 000</b>		<b>60 000</b>

### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Coop Norge SA	60 000	100,0	100,0

## Note 10 Bundne midler

Selskapet har stilt en garanti på kr. 2 500 000 for de ansattes skattetrekk.

## Note 11 Andre ikke balanseførte forpliktelser

Coop Norge Industri AS har stilt betalingsgarantier på totalt kr. 28 216 576 ovenfor SpareBank 1 Finans Midt-Norge, for Ferskvarehuset AS sine forpliktelser knyttet til leasingavtaler fryselinje. Ved mislighold kan SpareBank 1 Finans kreve dekning for utestående under leasingavtalen, oppad begrenset til maksimalt garantibeløp.