



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 948 341 662  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: TENDENZ HÅRPLEIE AS  
Forretningsadresse: Holtegata 26  
0355 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lene Kristin Narverud  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.03.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 19.08.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	137 498 720	134 512 517
Annen driftsinntekt		1 558 760	5 018 617
<b>Sum inntekter</b>		<b>139 057 480</b>	<b>139 531 134</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		61 256 130	60 018 931
Lønnskostnad	3	14 797 952	18 423 146
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	586 030	666 823
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	11	46 544 852	52 462 745
<b>Sum kostnader</b>		<b>123 184 964</b>	<b>131 571 645</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>15 872 516</b>	<b>7 959 489</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		109 431	136 364
Annen finansinntekt		781 489	162 428
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>890 920</b>	<b>298 792</b>
Annen rentekostnad		96 789	93 643
Annen finanskostnad		1 192 747	327 205
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 289 536</b>	<b>420 848</b>
<b>Netto finans</b>	5	<b>-398 616</b>	<b>-122 056</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>15 473 900</b>	<b>7 837 433</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	3 448 057	1 759 394
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>12 025 843</b>	<b>6 078 039</b>
<b>Årsresultat</b>	13	<b>12 025 843</b>	<b>6 078 039</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>12 025 843</b>	<b>6 078 039</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>12 025 843</b>	<b>6 078 039</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		10 000 000	5 000 000
Avsatt til annen egenkapital		2 025 843	1 078 039
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>12 025 843</b>	<b>6 078 039</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	314 590	290 582
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>314 590</b>	<b>290 582</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4		
Maskiner og anlegg	4		
Skip og flytende installasjoner	4		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 8	1 106 872	1 692 902
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 106 872</b>	<b>1 692 902</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	12	938 340	938 340
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	8	1 565 250	1 416 300
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 503 590</b>	<b>2 354 640</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 925 052</b>	<b>4 338 124</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	2, 8	<b>17 411 584</b>	<b>17 344 404</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7, 8	11 619 646	11 834 988
Andre kortsiktige fordringer	8	1 361 474	1 255 923
<b>Sum fordringer</b>		<b>12 981 120</b>	<b>13 090 911</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	20 528 156	11 564 473
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>20 528 156</b>	<b>11 564 473</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>50 920 860</b>	<b>41 999 788</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>54 845 912</b>	<b>46 337 912</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10	300 000	300 000
Beholdning av egne aksjer	10		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>300 000</b>	<b>300 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		21 180 571	19 154 728
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	13	<b>21 180 571</b>	<b>19 154 728</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>21 480 571</b>	<b>19 454 728</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		6 639 242	10 465 006
Betalbar skatt	6	3 472 065	2 049 352
Skyldig offentlige avgifter		4 391 296	3 929 236
Utbytte	13	10 000 000	5 000 000
Annen kortsiktig gjeld		8 862 738	5 439 590
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>33 365 341</b>	<b>26 883 184</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>33 365 341</b>	<b>26 883 184</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>54 845 912</b>	<b>46 337 912</b>



## TENDENZ



### Årsberetning 2020

#### **Virksomhetens art og hvor den drives**

Tendenz Hårpleie AS er totalleverandør av profesjonelle hårpleieprodukter, frisørutstyr og interiør til frisørbransjen i Norge. Virksomheten drives fra lokaler i Oslo.

#### **Utvikling i resultat og stilling**

Selskapet er godt etablert i markedet og har i 2020 hatt en stabil utvikling. Covid 19 har fra mars 2020 hatt en stor påvirkning på frisørmarkedet med nedstengte salonger og usikkerhet rundt fremtiden, men Tendenz har allikevel en økning i driftsinntekter med 1,4%.

Resultatgraden var 9,8 % i 2020 og dette er en økning på 4,9 % fra fjoråret. Selskapets egenkapitalandel er på 39,2 %. Likviditeten er tilfredsstillende og utviklingen i omsetning, resultatgrad og egenkapitalandel er som forventet.

Styret takker ansatte, agenter og administrasjonen for en god innsats og utvikling i året som har vært.

#### **Fremtidig utvikling**


Selskapet og konsernet er godt etablert i markedet gjennom sin sterke og stabile salgsorganisasjon og strategisk arbeid gjennom de siste 32 år. Med dette mener vi å være en attraktiv leverandør for våre kunder også i fremtiden selv om våre kunder og Tendenz som firma har fått merke et år med stor usikkerhet ifm Corona pandemien. Styret mener det er grunnlag for fortsatt drift og regnskapet er satt opp etter denne forutsetning.

#### **Forsknings- og utviklingsaktiviteter**


Selskapet har ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.




# TENDENZ

 Legally signed by  
Lene Kristin Narverud  
09.03.2021

 Legally signed by  
Karl Fredrik Nørstenæs  
09.03.2021

 Legally signed by  
Kjell Erik Hansen  
09.03.2021

 Legally signed by  
Jørgen Halfdan Nørstenæs  
09.03.2021

## **Finansiell risiko**

Selskapet jobber aktivt sammen med sine kunder for å opprettholde kvalitet og margin i bransjen. Kjededannelser og press på priser gjør imidlertid at marginene blir lavere, men med de løpende tilpasningene som gjøres i forhold til markedet ser selskapet seg godt rustet for fremtiden. Likvide midler er i hovedsak bundet opp i kunder og varer. Risikoen for tap på fordringer anses som lav da det i hovedsak omsettes til faste etablerte kunder. Varelager består av kurante, omsettelige varer.

Det forventes ut fra dette ikke vesentlige endring i selskapets finansielle markeds-, kreditt- eller likviditetsrisikoen i nær fremtid.

## **Arbeidsmiljø**

Store deler av personalet har vært permittert på ulike prosenter i perioden 12. mars til 1. juni ifm Corona pandemien. Sykefraværet i selskapet var på totalt 6 % av total arbeidstid. Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året. Arbeidsmiljøet betraktes som meget bra og det settes søkelys på at selskapet skal være en attraktiv arbeidsplass for alle medarbeidere.

## **Likestilling**

Selskapet har pr. utgangen av året 25 ansatte, av disse er 5 menn og 20 kvinner. Selskapets styre har 3 menn og en kvinne representert.

Det er ingen forskjellsbehandling av kjønnene og særlige tiltak for å fremme likestilling anses derfor ikke nødvendig.

## **Ytre miljø**


Selskapets og konsernets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Bedriften forurenser ikke det ytre miljøet og har derfor ikke iverksatt spesielle tiltak i den forbindelse.


## **Redegjørelse for årsregnskap og resultatdisponering**


Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat og økonomiske stilling ved årsskiftet.



## TENDENZ

 Legally signed by  
Lene Kristin Narverud  
09.03.2021

 Legally signed by  
Karl Fredrik Nørstenæs  
09.03.2021

 Legally signed by  
Kjell Erik Hansen  
09.03.2021

 Legally signed by  
Jørgen Halfdan Nørstenæs  
09.03.2021

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Virksomheten har i 2020 hatt et årsresultat på kr 12 025 843. Overskuddet foreslås anvendt som følger:

Overført til annen egenkapital	kr	2 025 843
Avsatt utbytte	kr	10 000 000
Sum disponert	kr	12 025 843

Oslo, 9. mars 2021


\_\_\_\_\_  
Jørgen H. Nørstenæs  
Styrets leder

\_\_\_\_\_  
Kjell Erik Hansen  
Styremedlem/daglig leder


\_\_\_\_\_  
Karl Fredrik Nørstenæs  
Styremedlem


\_\_\_\_\_  
Lene K. Narverud  
Styremedlem



 Legally signed by  
Lene Kristin Narverud  
09.03.2021

 Legally signed by  
Karl Fredrik Nørstenæs  
09.03.2021

 Legally signed by  
Kjell Erik Hansen  
09.03.2021



 Legally signed by  
Jørgen Halfdan Nørstenæs  
09.03.2021

# Årsregnskap 2020

## Tendenz Hårpleie AS

**Resultatregnskap**  
**Balanse**  
**Kontantstrøm**  
**Noter til regnskapet**




**Org.nr.: 948 341 662**

 Legally signed by  
Lene Kristin Narverud  
09.03.2021 Legally signed by  
Karl Fredrik Nørstenæs  
09.03.2021 Legally signed by  
Kjell Erik Hansen  
09.03.2021 Legally signed by  
Jørgen Halfdan Nørstenæs  
09.03.2021

<b>Tendenz Hårpleie AS</b>			
<b>Resultatregnskap</b>			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	
Salgsinntekt	1	137 498 720	134 512 517
Annen driftsinntekt		1 558 760	5 018 617
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b><u>139 057 480</u></b>	<b><u>139 531 134</u></b>
Varekostnad		61 256 130	60 018 931
Lønnskostnad	3	14 797 952	18 423 146
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	586 030	666 823
Annen driftskostnad	11	46 544 852	52 462 745
<b>Sum driftskostnader</b>		<b><u>123 184 964</u></b>	<b><u>131 571 645</u></b>
<b>Driftsresultat</b>		<b><u>15 872 516</u></b>	<b><u>7 959 489</u></b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		109 431	136 364
Annen finansinntekt		781 489	162 428
Annen rentekostnad		96 789	93 643
Annen finanskostnad		1 192 747	327 205
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>5</b>	<b><u>-398 616</u></b>	<b><u>-122 056</u></b>
Ordinært resultat før skattekostnad		15 473 900	7 837 433
Skattekostnad på ordinært resultat	6	3 448 057	1 759 394
<b>Ordinært resultat</b>		<b><u>12 025 843</u></b>	<b><u>6 078 039</u></b>
<b>Årsresultat</b>	<b>13</b>	<b><u>12 025 843</u></b>	<b><u>6 078 039</u></b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		10 000 000	5 000 000
Avsatt til annen egenkapital		2 025 843	1 078 039
<b>Sum overføringer</b>		<b><u>12 025 843</u></b>	<b><u>6 078 039</u></b>

Tendenz Hårpleie AS




Side 2

 Legally signed by  
Lene Kristin Narverud  
09.03.2021 Legally signed by  
Karl Fredrik Nørstenæs  
09.03.2021 Legally signed by  
Kjell Erik Hansen  
09.03.2021 Legally signed by  
Jørgen Halfdan Nørstenæs  
09.03.2021




<b>Tendenz Hårpleie AS</b>			
<b>Balanse</b>			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	314 590	290 582
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>314 590</b>	<b>290 582</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 8	1 106 872	1 692 902
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 106 872</b>	<b>1 692 902</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i felles kontrollert virksomhet	12	938 340	938 340
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	8	1 565 250	1 416 300
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 503 590</b>	<b>2 354 640</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 925 052</b>	<b>4 338 124</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	2, 8	17 411 584	17 344 404
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7, 8	11 619 646	11 834 988
Andre kortsiktige fordringer	8	1 361 474	1 255 923
<b>Sum fordringer</b>		<b>12 981 120</b>	<b>13 090 911</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	20 528 156	11 564 473
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>50 920 860</b>	<b>41 999 788</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>54 845 912</b>	<b>46 337 912</b>

Tendenz Hårpleie AS

Side 3

 Legally signed by  
Lene Kristin Narverud  
09.03.2021 Legally signed by  
Karl Fredrik Nørstenæs  
09.03.2021 Legally signed by  
Kjell Erik Hansen  
09.03.2021 Legally signed by  
Jørgen Halfdan Nørstenæs  
09.03.2021

<b>Tendenz Hårpleie AS</b>			
<b>Balanse</b>			
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10	300 000	300 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>300 000</b>	<b>300 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		21 180 571	19 154 728
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	13	<b>21 180 571</b>	<b>19 154 728</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>21 480 571</b>	<b>19 454 728</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		6 639 242	10 465 006
Betalbar skatt	6	3 472 065	2 049 352
Skyldig offentlige avgifter		4 391 296	3 929 236
Utbytte	13	10 000 000	5 000 000
Annen kortsiktig gjeld		8 862 738	5 439 590
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>33 365 341</b>	<b>26 883 184</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>33 365 341</b>	<b>26 883 184</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>54 845 912</b>	<b>46 337 912</b>
09.03.2021 Styret i Tendenz Hårpleie AS			
_____ Jørgen Halfdan Nørstenæs styreleder		_____ Karl Fredrik Nørstenæs styremedlem	
_____ Kjell Erik Hansen styremedlem/daglig leder		_____ Lene Kristin Narverud styremedlem	
<b>Tendenz Hårpleie AS</b>		<b>Side 4</b>	

 Legally signed by  
Lene Kristin Narverud  
09.03.2021 Legally signed by  
Karl Fredrik Nørstenæs  
09.03.2021 Legally signed by  
Kjell Erik Hansen  
09.03.2021 Legally signed by  
Jørgen Halfdan Nørstenæs  
09.03.2021

<b>Tendenz Hårpleie AS</b>	
<b>Indirekte kontantstrøm</b>	
	<b>2020</b>
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	
Resultat før skattekostnad	15 473 900
Periodens betalte skatt	-2 049 352
Ordinære avskrivninger	586 030
Endring i varelager	-67 180
Endring i kundefordringer	215 342
Endring i leverandørgjeld	-3 825 764
Endring i andre tidsavgrensningsposter	3 630 707
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b><u>13 963 683</u></b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>	
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b><u>-348 885</u></b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	
Utbetalinger av utbytte	-5 000 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b><u>-10 000 000</u></b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	8 963 683
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	11 564 473
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>	<b><u>20 528 156</u></b>



## Tendenz Hårpleie AS

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regn

Legally signed by  
Lene Kristin Narverud  
09.03.2021

Legally signed by  
Karl Fredrik Nørstenæs  
09.03.2021

Legally signed by  
Kjell Erik Hansen  
09.03.2021

Legally signed by  
Jørgen Halfdan Nørstenæs  
09.03.2021

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt som langsiktig gjeld. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie. Selskapet har i regnskapsåret kun hatt operasjonell leasing.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



## Tendenz Hårpleie AS

Legally signed by  
Lene Kristin Narverud  
09.03.2021

Legally signed by  
Karl Fredrik Nørstenæs  
09.03.2021

Legally signed by  
Kjell Erik Hansen  
09.03.2021

Legally signed by  
Jørgen Halfdan Nørstenæs  
09.03.2021

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling i balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Datterselskap, tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet

Datterselskap, tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en spesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Tendenz Hårpleie AS

### Note 1 Salgsinntekter

	2020	
<b>Pr. Virksomhetsområde</b>		
Produktsalg	137 498 720	134 512 517
Andre driftsinntekter	1 558 760	5 018 617
<b>Sum</b>	<b>139 057 480</b>	<b>139 531 134</b>
<b>Geografisk fordeling</b>		
Norge	137 959 960	138 013 120
Sverige	1 097 520	1 518 014
<b>Sum</b>	<b>139 057 480</b>	<b>139 531 134</b>

Legally signed by  
Lene Kristin Narverud  
09.03.2021

Legally signed by  
Karl Fredrik Nørstenæs  
09.03.2021

Legally signed by  
Kjell Erik Hansen  
09.03.2021

Legally signed by  
Jørgen Halfdan Nørstenæs  
09.03.2021

### Note 2 Varer

	2020	2019
Ferdigvarer	17 411 584	17 344 404
<b>Sum</b>	<b>17 411 584</b>	<b>17 344 404</b>

Selskapets varebeholdning er vurdert til innkjøpspris. Det er foretatt nedskrivning for ukurans, kr -1 236 680



## Tendenz Hårpleie AS

### Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2020	
Lønninger	12 270 951	
Arbeidsgiveravgift	1 773 345	2 287 211
Andre ytelser	753 656	909 357
<b>Sum</b>	<b>14 797 952</b>	<b>18 423 146</b>

Legally signed by  
Lene Kristin Narverud  
09.03.2021

Legally signed by  
Karl Fredrik Nørstenæs  
09.03.2021

Legally signed by  
Kjell Erik Hansen  
09.03.2021

Legally signed by  
Jørgen Halfdan Nørstenæs  
09.03.2021

Selskapet har i 2020, gjennomsnittlig sysselsatt 20 årsverk. Reduksjonen i lønnskostnadene i 2020 er et resultat av permitteringer, fra midten av mars til starten av juni.

#### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer - Daglig leder	2020	2019
Lønn	960 654	994 243
Annen godtgjørelse	179 282	221 009
<b>Sum</b>	<b>1 139 936</b>	<b>1 215 252</b>

Selskapet har ingen avtaler med ledende ansatte eller styremedlemmer om pensjon, vederlag ved opphør av arbeidsforholdet eller vervet tegningsretter, opsjoner eller liknende i forbindelse med rett til tegning, kjøp eller salg av aksjer. Det er ikke inngått fallskjermavtaler, overskuddsdelinger eller opsjoner for de enkelte ledende ansatte og de enkelte medlemmene av styret.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

#### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2020 utgjør kr 95 000.  
Hvorav honorar for andre tjenester utgjør kr 24 000.



## Tendenz Hårpleie AS

### Note 4 Varige driftsmidler

	Påkostning nye lokaler	Inventar / innredning	Kontor/ datamaskin	Biler	Data prog	
Anskaffelseskost 01.01.2020	1 221 371	486 385	371 450	106 959	1 603 884	3 790 049
Avgang solgte driftsmidler						0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2020</b>	<b>1 221 371</b>	<b>486 385</b>	<b>371 450</b>	<b>106 959</b>	<b>1 603 884</b>	<b>3 790 049</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2020	-651 424	-313 315	-371 449	-106 959	-1 240 030	-2 683 177
<b>Bokført verdi per 31.12.2020</b>	<b>569 947</b>	<b>173 070</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>363 854</b>	<b>1 106 872</b>
Årets avskrivninger	244 274	88 754	56 957	0	196 045	586 030
Avskrivningssatser	20 %	20 %	20 %		20 %	


Det har ikke vært endringer i avskrivningsplanen i 2020.


### Note 5 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2020	2019
Annen renteinntekt	109 431	136 364
Annen finansinntekt (agio)	781 489	162 428
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>890 920</b>	<b>298 792</b>
Finanskostnader	2020	2019
Annen rentekostnad	96 789	5 422
Annen finanskostnad (disagio)	1 192 747	327 205
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>1 289 536</b>	<b>332 627</b>



## Tendenz Hårpleie AS

 Legally signed by  
Lene Kristin Narverud  
09.03.2021

 Legally signed by  
Karl Fredrik Nørstenæs  
09.03.2021

 Legally signed by  
Kjell Erik Hansen  
09.03.2021

 Legally signed by  
Jørgen Halfdan Nørstenæs  
09.03.2021

### Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2020	
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	3 472 065	2 049 352
Endring i utsatt skattefordel	-24 008	-289 958
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>3 448 057</b>	<b>1 759 394</b>

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	15 473 900	7 837 433
Permanente forskjeller	199 086	159 810
Endring i midlertidige forskjeller	109 127	1 317 993
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>15 782 113</b>	<b>9 315 236</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	3 472 065	2 049 352
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>3 472 065</b>	<b>2 049 352</b>

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	15 473 900	7 837 433
Beregnet skatt av resultat før skatt	3 404 258	1 724 235
Skatteeffekt av permanente forskjeller	43 799	35 158
<b>Sum</b>	<b>3 448 057</b>	<b>1 759 393</b>
Effektiv skattesats	22,3 %	22,4 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	-123 276	-44 997	78 279
Varebeholdning	-1 236 680	-1 261 768	-25 088
Fordringer	-70 000	0	70 000
Gevinst – og tapskonto	0	-14 064	-14 064
<b>Sum</b>	<b>-1 429 956</b>	<b>-1 320 829</b>	<b>109 127</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-1 429 956</b>	<b>-1 320 829</b>	<b>109 127</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-314 590</b>	<b>-290 582</b>	<b>24 008</b>



## Tendenz Hårpleie AS

### Note 7 Kundefordringer

	2020	
Kundefordringer til pålydende	11 689 646	
Avsetning til tap	70 000	10 000
<b>Sum</b>	<b>11 619 646</b>	<b>11 824 988</b>

Legally signed by  
Lene Kristin Narverud  
09.03.2021

Legally signed by  
Karl Fredrik Nørstenæs  
09.03.2021

Legally signed by  
Kjell Erik Hansen  
09.03.2021

Legally signed by  
Jørgen Halfdan Nørstenæs  
09.03.2021

### Note 8 Fordringer, gjeld, panstillelser og garantier m.v

	2020	2019
<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>		
Andre langsiktige fordringer	1 565 250	1 416 300
<b>Sum</b>	<b>1 565 250</b>	<b>1 416 300</b>

#### Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år

<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
------------	----------	----------

#### Pantsatte eiendeler

Driftsløsøre, inventar og utstyr	5 000 000	5 000 000
Lager av varer og annen beholdning	10 000 000	10 000 000
Kundefordringer	10 000 000	10 000 000
<b>Sum</b>	<b>25 000 000</b>	<b>25 000 000</b>

#### Balanseført verdi

Driftsløsøre, inventar og utstyr	1 106 872	1 692 902
Lager av varer og annen beholdning	17 411 584	17 344 404
Kundefordringer	11 619 646	11 834 988
<b>Sum</b>	<b>30 138 102</b>	<b>30 872 294</b>

### Note 9 Bankinnskudd

	2020	2019
Bundne skattetrekksmidler	655 202	637 956
<b>Sum</b>	<b>655 202</b>	<b>637 956</b>

**Tendenz Hårpleie AS****Note 10 Aksjonærer**

Aksjekapitalen i Tendenz Hårpleie AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	
Ordinære aksjer	3 000	100,0	300 000
<b>Sum</b>	<b>3 000</b>		<b>300 000</b>

**Eierstruktur**

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Nani AS	1 640	54,7	54,7
Joy Zone AS	1 050	35,0	35,0
Kjell Erik Hansen	304	10,1	10,1
Lene Kristin Narverud	6	0,2	0,2
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>3 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Aksjer og opsjoner eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Ordinære
Kjell Erik Hansen	styremedlem/daglig leder	304
Lene Kristin Narverud	styremedlem	6
Jørgen Halfdan Nørstenæs	styreleder	1 640
Karl Fredrik Nørstenæs	styremedlem	1 050
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>3 000</b>

Jørgen Halvdan Nørstenes eier 100% av sine aksjer gjennom Nani AS

Karl Fredrik Nørstenes eier 100% av sine aksjer gjennom Joy Zone AS

**Note 11 Leasing**

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Leieobjekt	Avtaleperiode	Årets leie
Biler	Til mars 2022	144 227
Husleie	Til august 2023	2 155 901
<b>Sum</b>		<b>2 300 128</b>

**Tendenz Hårpleie AS****Note 12 Investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet**

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnet etter kostmetoden.

Legally signed by  
Lene Kristin Narverud  
09.03.2021

Legally signed by  
Karl Fredrik Nørstenæs  
09.03.2021

Legally signed by  
Kjell Erik Hansen  
09.03.2021

Legally signed by  
Jørgen Halfdan Nørstenæs  
09.03.2021

Selskap	Forretnings- kontor	Eier/ stemmeandel	EK pr 01.01	Resultat før skatt	Egenkapital 31.12.2020
Tendenz AB	Hantverkargata 2, 464 34 Mellerud Sverige	50%	1 569 000	345 649	1 914 650

Tendenz Hårpleie AS har et lån til Tendenz AB på kr 1 565 250  
Lånerenten er 5%

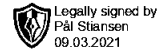
**Note 13 Egenkapital**

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2019	300 000	19 154 728	19 454 728
<b>Pr 01.01.2020</b>	<b>300 000</b>	<b>19 154 728</b>	<b>19 454 728</b>
Utbytte		-10 000 000	-10 000 000
Årets resultat		12 025 843	12 025 843
<b>Pr 31.12.2020</b>	<b>300 000</b>	<b>21 180 571</b>	<b>21 480 571</b>



# Stiansen & Co AS

Statsautoriserte revisorer



Til generalforsamlingen i

**Tendenz Hårpleie AS**

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Tendenz Hårpleie AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 12.025.843. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### *Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Telefon: +47 66 84 88 40  
E-mail: firmapost@stiansen.no  
www.stiansen.no

Postadr.: Postboks 174, N-1378 Nesbru  
Revisor-/foretaksnr: NO 962 990 746 MVA  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

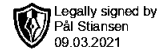


AN ASSOCIATION OF  
INDEPENDENT ACCOUNTING &  
FINANCIAL ADVISORY BUSINESSES



## Stiansen & Co AS

Statsautoriserte revisorer



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift drift og forslaget til anvendelse av overskuddet konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Nesbru, 09.03.2021  
Stiansen & Co AS

---

Pål Stiansen  
Statsautorisert revisor

Revisjonsberetning for Tendenz Hårpleie AS – side 2