



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 814 576 612
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AS NESTLÉ NORGE
Forretningsadresse: Fornebuveien 7
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Torben Emborg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	1 518 362 214	1 460 685 600
Annen driftsinntekt	3	8 680 843	8 013 924
Sum inntekter		1 527 043 057	1 468 699 524
Kostnader			
Varekostnad		851 355 091	842 389 813
Lønnskostnad	4,5	133 657 340	133 344 797
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	10 953 913	23 619 195
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	1 741 151	34 907 557
Annen driftskostnad	13	438 913 503	404 527 203
Sum kostnader		1 436 620 998	1 438 788 565
Driftsresultat		90 422 059	29 910 959
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		191 674	618 306
Annen renteinntekt		33 680	127 897
Annen finansinntekt	19	10 473 722	33 678 164
Sum finansinntekter		10 699 076	34 424 367
Annen rentekostnad		120 985	117 205
Annen finanskostnad	19	18 219 837	16 079 793
Sum finanskostnader		18 340 822	16 196 998
Netto finans		-7 641 746	18 227 369
Ordinært resultat før skattekostnad		82 780 313	48 138 328
Skattekostnad på ordinært resultat	17	18 312 263	11 174 638
Ordinært resultat etter skattekostnad		64 468 050	36 963 690
Årsresultat	8	64 468 050	36 963 690
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		59 000 000	37 000 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Avsatt til annen egenkapital		5 468 050	0
Overført fra annen egenkapital		0	-36 310
Sum overføringer og disponeringer		64 468 050	36 963 690



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	17	17 670 845	17 462 388
Goodwill	7	0	3 628 011
Sum immaterielle eiendeler		17 670 845	21 090 399
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		8 557 018	523 254
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		17 078 658	20 161 289
Sum varige driftsmidler	7	25 635 676	20 684 543
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer	14	0	580 000
Sum finansielle anleggsmidler		0	580 000
Sum anleggsmidler		43 306 521	42 354 942
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	6	32 922 712	26 858 589
Sum varer		32 922 712	26 858 589
Fordringer			
Kundefordringer		163 506 233	160 314 578
Andre kortsiktige fordringer		5 981 895	15 459 559
Andre fordringer på selskap i samme konsern	10	253 318 535	239 044 005
Sum fordringer		422 806 663	414 818 142
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	16	261 108	1 489 280
Sum investeringer		261 108	1 489 280
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	11 277 464	10 944 781
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		11 277 464	10 944 781



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		467 267 947	454 110 792
SUM EIENDELER		510 574 468	496 465 734
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksekapital	9	81 250 000	81 250 000
Sum innskutt egenkapital		81 250 000	81 250 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 615 470	1 022 997
Sum opptjent egenkapital		1 615 470	1 022 997
Sum egenkapital	8	82 865 470	82 272 997
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	5	1 174 500	7 660 945
Utsatt skatt	15	32 120 996	31 936 512
Sum avsetninger for forpliktelser		33 295 496	39 597 457
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		33 295 496	39 597 457
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		26 882 963	50 312 223
Betalbar skatt	17	17 172 387	23 905 355
Skyldige offentlige avgifter		46 650 305	47 123 454
Utbytte		59 000 000	37 000 000
Kortsiktig konserngjeld	10	147 295 421	115 950 138
Annen kortsiktig gjeld		97 412 426	100 304 109
Sum kortsiktig gjeld		394 413 502	374 595 279
Sum gjeld		427 708 998	414 192 736



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		510 574 468	496 465 733



(Office translation)

**PROTOKOLL FRA ORDINÆR
GENERALFORSAMLING**

**MINUTES OF THE ANNUAL GENERAL
MEETING**

I

OF

AS NESTLÉ NORGE

AS NESTLÉ NORGE

ORG NR 814 576 612

REG NO 814 576 612

Den 25 mai 2022 kl. 12.00 (norsk tid) ble det avholdt ordinær generalforsamling i AS Nestlé Norge ("**Selskapet**") i Malmö.

On May 25, 2022 at 12 00 (CEST), the annual general meeting of shareholders in AS Nestlé Norge (the "**Company**") was held in Malmö.

Peter Tomas Aronsson åpnet generalforsamlingen.

The general meeting was opened by Peter Tomas Aronsson.

Til stede var eneaksjonær Société des Produits Nestlé S.A, representert ved Peter Tomas Aronsson.

The sole shareholder Société des Produits Nestlé S.A was present, represented by Peter Tomas Aronsson.

100 % av aksjene og 100 % av stemmene i Selskapet var dermed representert.

100% of the shares and 100% of the votes in the Company were then represented.

Man gikk så over til å behandle dagsorden:

The following were discussed and resolved:

**1 GODKJENNELSE AV INNKALLINGEN
OG DAGORDENEN**

**1 APPROVAL OF SUMMONING AND
AGENDA**

Det ble reist spørsmål om det var noen bemerkninger til innkallingen eller dagsordenen. Da det ikke var noen innvendinger ble innkallingen og dagsordenen ansett som godkjent.

It was asked whether there were any objections to the notice or the agenda. No such objections were made. The notice and agenda were considered approved.

Aksjonæren erklærte deretter generalforsamlingen som lovlig satt.

The shareholder then declared the general meeting as lawfully convened.

**2 GODKJENNELSE AV
ÅRSREGNSKAPET OG
ÅRSBERETNING FOR
REGNSKAPSÅRET 2021**

**2 APPROVAL OF THE ANNUAL
ACCOUNTS AND THE ANNUAL
REPORT FOR THE FINANCIAL YEAR
2021**

Utkast til årsregnskap, årsberetning og revisjonsberetning er tilsendt aksjeeierne forut for generalforsamlingen. I samsvar med styrets forslag besluttet generalforsamlingen å vedta følgende:

Draft annual accounts and report has been sent to the shareholder before the general meeting. In accordance with the board's proposal, the general meeting decided to adopt the following:



Selskapets årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2021 godkjennes.

The company's annual accounts and annual report for the financial year 2021 are approved.

Det ble besluttet å dele ut utbytte med NOK 59 000 000 for regnskapsåret 2021.

It was resolved to distribute a dividend of NOK 59 000 000 for the financial year 2021.

3 FASTSETTELSE AV GODTGJØRELSE TIL SELSKAPETS REVISOR FOR 2021

3 APPROVAL OF THE REMUNERATION FOR THE COMPANY'S AUDITOR FOR 2021

I samsvar med styrets forslag besluttet generalforsamlingen å vedtak følgende:

In accordance with the boards of director's proposal, the general meeting resolved the following:

Revisjongsodtgjørelsen til Selskapets revisor, Ernst & Young AS (org nr 976 389 387), for regnskapsåret 2021 godkjennes i henhold til revisors faktura.

The auditor's fee to the Company's auditor, Ernst & Young AS (reg no 976 389 387), for the financial year 2021 is approved as per the auditor's invoice.

4 FASTSETTELSE AV GODTGJØRELSE TIL STYRET

4 APPROVAL OF REMUNERATION TO THE BOARD OF DIRECTORS

I samsvar med styrets forslag besluttet generalforsamlingen å vedta følgende:

In accordance with the board of director's proposal, the general meeting resolved the following:

Styret foreslår at det ikke betales godtgjørelse til styret for utøvelsen av styrevervet for 2021.

The Board of Directors proposes that no remuneration shall be paid to the Board for the exercise of their duties in 2021.

5 VALG AV NYTT STYRE

5 ELECTION OF A NEW BOARD OF DIRECTORS

I samsvar med styrets forslag besluttet generalforsamlingen å vedta at Nicolas Brondel trer av som styremedlem og at Laurent Pasquier skal velges som nytt styremedlem av selskapets styre.

In accordance with the board's proposal, the general meeting resolved that Nicolas Brondel resigns as member of the company's board of directors, and that Laurent Pasquier shall be elected as a new board member of the company's board.

Selskapets styre består etter dette av følgende personer:

The company's board then consists of the following persons:

- Torben Emborg
- Stein Vik
- Vladimir Wendl Ibarra
- Peter Tomas Aronsson
- Laurent Pasquier

- Torben Emborg
- Stein Vik
- Vladimir Wendl Ibarra
- Peter Tomas Aronsson
- Laurent Pasquier

* * *



Malmö, 25 mai 2022

Peter Tomas Aronsson



Årsregnskap

2021

AS NESTLÉ NORGE

Org.nr.:814 576 612



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Årsberetning 2021 for A/S Nestlé Norge

Virksomhetens art

A/S Nestlé Norge har sitt hovedkontor i Fornebuveien 7 på Lysaker i Bærum kommune.

Selskapets virksomhet er salg og markedsføring av næringsmidler, samt salg og utleie av kaffemaskiner og lignende.

Nestlé jobber på nordisk nivå kontinuerlig for å harmonisere prosesser og optimalisere selskapsstrukturer. Alle kategorier er ledet på nordisk nivå, mens det tidligere var landsspesifikke organisasjoner.

Det er ingen faste kontorlokaler på Island, bare salg direkte mot et selskap med engrosbutikker.

Fortsatt drift

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak i denne forbindelse.

Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid det siste året.

Sykefraværet utgjør 5.84 % av den totale arbeidstiden i selskapet i regnskapsåret.

Det ble i 2021 gjennomført tiltak for å ønske ansatte velkommen tilbake til kontoret etter pandemien.

Likestilling

Nestlé etterstreber mangfold og inkludering på alle nivåer, med like muligheter for alle uavhengig av opprinnelse, nasjonalitet, religion, rase, kjønn, alder eller seksuell legning. Selskapet er opptatt av å gi alle ansatte et jobbtilbud som inneholder tilgang til faglig miljø, muligheten til å kombinere jobben med privatlivet og gi dem frihet i jobbutførelsen.

Selskapet hadde ved årets utløp 159 årsverk, hvorav ca. 55% kvinner og 45% menn. Ledergruppen består av fire kvinner og seks menn. Styret består av fem menn.

	Kjønnsbalanse	Midlertidige ansatte	Deltidsansatte	Snitt uttak i (uker) foreldrepermisjon	Snitt ulønnet i (uker) foreldrepermisjon
Kvinner	87	5	59	33	12
Menn	72	1	18	18	0

Det er ingen ansatte som ufrivillig er i midlertidige stillinger.

Nestlé Norge støtter opp om konsernets Gender Acceleration Plan, for å øke antall kvinner i ledende stillinger og i styret. Dette både fordi vi ønsker å skape like muligheter for alle, og fordi vi er overbevist om at dette gir bedre forretningsbeslutninger.

Nestlés Gender Acceleration Plan inkluderer blant annet:

- Støtte av ledere slik at de kan legge til rette for en inkluderende arbeidsplass der alle trenes i unconscious bias;
- Legge til rette for fleksibilitet i mtp foreldrepermisjon og arbeidstid;
- Økt ansettelse og forfremming av kvinner til ledende stillinger;
- Mentorprogram;
- Likelønn og eliminering av forhold som kan bidra til kjønnsforskjeller.

Side 1



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Nestlé har en rekke retningslinjer og instruksjoner for å ivareta firmaets verdier og støtte opp om Likestillings- og Diskrimineringsloven. Tiltak for å unngå diskriminering er beskrevet både i Nestlé Code of Conduct (Forretningssetiske prinsipper), Nestlé Management and Leadership Principles (Ledelsesprinsipper) og Business Principles (Forretningsprinsipper).

Ytre miljø

Selskapet driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljøet. Selskapet har ikke lenger noen aktivitet som krever spesielle utslippstillatelser i henhold til "Lov om vern mot forurensing og om avfall". Det er ikke satt i gang noen ny aktivitet som gir forurensing.

Nestlé opererer innenfor de rammer som er gitt av myndighetene i miljøspørsmål. Det er ikke lenger noen produksjon i selskapet.

Selskapet er medlem av Grønt Punkt Norge-ordningen, og konsernet har iverksatt en rekke initiativer for blant annet å gjøre produktemballasjen mer bærekraftig det siste året.

Selskapet har tidligere avsatt 27,0 millioner til opprydning av havbunn ved tidligere Hammerfest Slipp. Saken har ennå ikke blitt avgjort.

Andre forhold

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

Utfyllende redegjørelse for årsregnskapet

Salg

Pandemien og tilhørende restriksjoner gjorde 2021 til nok et uforutsigbart år. Likefullt leverte selskapet meget gode resultater på tvers av så godt som alle parametre. Prioriteringene våre var tydeligere, og vi lyktes med å holde fokus; trygge ansatte, støtte til lokalsamfunnet og vekst.

Selskapet opplevde en sterk, lønnsom vekst, og tok samtidig markedsandeler. Særlig sistnevnte er en bekreftelse på suksess i en tid der hele bransjen hadde medvind.

Kaffe, barnemat, sjokolade, dyremat, Nestlé Health Science og Nestlé Professional var kategorier som utmerket seg positivt. Det samme gjelder virksomheten vår på Island.

Innen kaffe fortsatt vi å levere godt gjennom sterke merkevarer som Nescafé, Nespresso og Starbucks.

Innen barnemat tok vi betydelige markedsandeler.

Nestlé Health Science og dyremat (Nestlé Purina Petcare) hadde et strålende år.

På Island hadde vi vårt fjerde år på rad med tosifret vekst. Det er enestående.

Andre viktige satsingsområder i 2021 var digitalisering, kundedialog og bærekraft.

Bærekraft og samfunnsansvar

Nestlés samfunnsoppdrag er å gripe mulighetene og kraften i mat for å øke livskvalitet for alle, i dag for frem kommende generasjoner. Dette handler om å ta vare på enkeltmennesker og familier, lokalsamfunn og ikke minst planeten.

Side 2



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

I Norge har selskapet signert Intensjonsavtalen for et Sunnere Kosthold, og jobbet i 2021 både videre med sunnheitsprofilen på produktporteføljen og kampanjeaktivering med fokus på kosthold og fysisk aktivitet. Å støtte overgangen til et mer plantebasert kosthold og økt inntak av fullkorn står særlig høyt på agendaen.

Gjennom initiativet Nestlé for Sunnere Barn fortsatte aktivering av barn over hele landet i samarbeid med Norges Friidrettsforbund, i 2021 med Coop Extra som ny samarbeidspartner. Til tross for at pandemien påvirket aktivitetsnivået også i 2021, lyktes vi med å aktivere 4750 barn gjennom programmet.

Gjennom Grønt Punkt Norges initiativ Plastløftet er Nestlé Norge aktive i samarbeidet for å redusere plastavfall, og selskapet jobber målrettet for å gjøre all produktemballasje det benytter resirkulerbar eller gjenbrukbar. Det ble tatt flere grep innen dette området i 2021, og flere av våre viktigste produkter, inkludert Nescafé Gull og Smarties, ble relansert med mer bærekraftig emballasje.

I desember 2020 lanserte Nestlé sitt globale klimaveikart, som skal vise vei i arbeidet med å redusere selskapets egne utslipp innen 2030 og nå netto null innen 2050. Nestlé Norge støtter blant annet opp om strategien med en gradvis overgang til elektriske biler for alle ansatte med firmabil. En viktig bærebjelke i klimaveikartet er også å støtte overgangen til regenerativt landbruk. I april 2021 arrangerte Nestlé et nordisk webinar for å øke kunnskapen om regenerativt landbruk blant nordiske interessenter, og gjennom våren var vi aktive i workshops om temaet i regi av UN Global Compact. I etterkant har selskapet gått inn med finansiell støtte til organisasjonen Regenerativt Norge, og er aktive i å opprette en plattform for å øke kunnskapen om regenerativt landbruk i Norge.

Regnskap

Ordinært resultat før skattekostnad for AS NESTLÉ NORGE ble på NOK 82 780 313. Det ordinære resultatet er høyere enn året før. Dette skyldes at resultatet for 2020 ble påvirket av økte ekstraordinære nedskrivninger på goodwill med ca 32 millioner kroner, noe som ikke var tilfelle i 2021. Videre, så var omsetningen høyere enn i 2020.

Forskning og utvikling

Selskapet gjennomfører i svært begrenset grad forsknings- og utviklingsprogrammer i egen regi. Som en del av Nestlékonsernet får selskapet tilgang til de forsknings- og utviklingsprogrammer som gjennomføres på konsernnivå.

Fremtidsutsikter

Også 2022 vil være et krevende og uforutsigbart år, men på en annen måte enn de to foregående årene. Inflasjonen er betydelig, drevet av både innhenting etter pandemien og krigen i Ukraina. Vi er likevel trygge på at vi skal kunne manøvrere selskapet trygt gjennom også denne turbulensen. Inflasjon på disse nivåene er et forholdsvis nytt fenomen i Norge, men Nestlé-konsernet har god erfaring med dette fra andre geografier.

Med sterke merkevarer, en solid posisjon i markedet og motiverte og dyktige ansatte har vi høye forventninger til 2022.

Finansiell risiko

Selskapet er utsatt for kredittrisiko, renterisiko og valutarisiko i dens nåværende forretningsvirksomhet, og styrer mot å ha en akseptabel risiko innenfor disse områdene. Terminkontrakter er benyttet for å redusere valutarisiko på selskapets varekjøp fra utlandet.

Alle nye og eksisterende kunder blir fortløpende kredittvurdert.

Selskapet har en tilfredsstillende likviditetssituasjon gjennom konsernkontoordningen som er administrert av NTCE – Nestlé Group Treasury Center i Sveits. Virksomheten er for øvrig finansiert gjennom kortsiktig gjeld til søsterselskaper.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet en forsikring som skal dekke styre- og ledelsesansvar. Forsikringen dekker samtlige styremedlemmer, daglig leder og øvrige direktører i Nestlé som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar. Forsikringen dekker

Side 3



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

erstatningsansvar på tredjemanns person, ting eller fornuesskade.

Hendelser etter balansedagen

Som et ledd i den militære opptrappingen i Ukraina mot slutten av februar 2022, har et antall land annonsert ytterligere sanksjoner mot Russland og Hviterussland, samt russiske og hviterussiske enkeltpersoner og interesser.

På grunn av den økende geopolitiske spenningen som inntraff i februar 2022 har det vært en betydelig økning i volatiliteten i råvare- og valutamarkedene så vel som en markant nedprising av den russiske rubelen mot US dollar og euro.

Selskapet anser disse hendelsene ikke å påvirke regnskapsførte forhold som eksisterte på balansedagen.

Størrelsesordenen av disse hendelsene kan foreløpig ikke estimeres pålitelig. Selskapet vil fortsette å se etter vesentlige endringer på de definerte risikoområdene.

Forslag til anvendelse av overskudd

I 2021 hadde selskapet et overskudd etter skattekostnad på kr 64 468 050 som foreslås disponert slik:

Overført fra annen egenkapital	kr	5 468 050
Avsatt til utbytte	kr	59 000 000

Med den utviklingen vi nå er inne i, ligger etter styrets oppfatning forholdene godt til rette for videre drift og utvikling. Styret vil takke alle ansatte for den innsatsen som er gjort for å oppnå resultatene i år 2021.

Oslo, 24.05.2022

Stein Vik
Styremedlem

Torben Emborg
Styreleder

Nicolas Michel Brondel
Styremedlem

Vladimir Wenzel Ibarra
Styremedlem/ daglig leder

Peter Tomas Aronsson
Styremedlem



AS NESTLÉ NORGE

Årsregnskap 2021

Resultatregnskap

	Note	2021	2020
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	2	1 518 362 214	1 460 685 600
Annen driftsinntekt	3	8 680 843	8 013 924
Sum driftsinntekter		1 527 043 057	1 468 699 523
Varekostnad		851 355 091	842 389 813
Lønnskostnad	4, 5	133 657 340	133 344 797
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	10 953 913	23 619 195
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	1 741 151	34 907 557
Annen driftskostnad	13	438 913 503	404 527 203
Sum driftskostnader		1 436 620 998	1 438 788 565
Driftsresultat		90 422 059	29 910 959
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		191 674	618 306
Annen renteinntekt		33 680	127 897
Annen finansinntekt	19	10 473 722	33 678 164
Annen rentekostnad		120 985	117 205
Annen finanskostnad	19	18 219 837	16 079 793
Resultat av finansposter		-7 641 746	18 227 369
Ordinært resultat før skattekostnad		82 780 313	48 138 328
Skattekostnad på ordinært resultat	17	18 312 263	11 174 638
Ordinært resultat		64 468 050	36 963 690
Årsresultat	8	64 468 050	36 963 690
Anvendelse			
Avsatt til utbytte		59 000 000	37 000 000
Avsatt til annen egenkapital		5 468 050	0
Overført fra annen egenkapital		0	36 310
Sum anvendelse		64 468 050	36 963 690



AS NESTLÉ NORGE

Årsregnskap 2021

Balanse

	Note	2021	2020
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	17	17 670 845	17 462 388
Goodwill	7	0	3 628 011
Sum immaterielle eiendeler		17 670 845	21 090 399
Varige driftsmidler			
Bygningsmessige påkostninger/anlegg under utførelse		8 557 018	523 254
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		17 078 658	20 161 289
Sum varige driftsmidler	7	25 635 676	20 684 543
Finansielle anleggsmidler			
Obligasjoner og andre fordringer	14	0	580 000
Sum finansielle anleggsmidler		0	580 000
Sum anleggsmidler		43 306 521	42 354 942
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	6	32 922 712	26 858 589
Fordringer			
Kundefordringer		163 506 233	160 314 578
Andre kortsiktige fordringer		5 981 895	15 459 559
Andre fordringer på selskap i samme konsern	10	253 318 535	239 044 005
Sum fordringer		422 806 662	414 818 142
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	16	261 108	1 489 280
Sum investeringer		261 108	1 489 280
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	11 277 464	10 944 781
Sum omløpsmidler		467 267 947	454 110 792
Sum eiendeler		510 574 468	496 465 734

AS NESTLÉ NORGE

Side 6



AS NESTLÉ NORGE

Årsregnskap 2021

Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	81 250 000	81 250 000
Sum innskutt egenkapital		81 250 000	81 250 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 615 470	1 022 997
Sum opptjent egenkapital		1 615 470	1 022 997
Sum egenkapital	8	82 865 470	82 272 997
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	5	1 174 500	7 660 945
Andre avsetninger for forpliktelser	15	32 120 996	31 936 512
Sum avsetning for forpliktelser		33 295 496	39 597 457
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		26 882 963	50 312 223
Gjeld til konsernselskap	10	147 295 421	115 950 138
Betalbar skatt	17	17 172 387	23 905 355
Skyldig offentlige avgifter		46 650 305	47 123 454
Utbytte		59 000 000	37 000 000
Annen kortsiktig gjeld		97 412 426	100 304 109
Sum kortsiktig gjeld		394 413 501	374 595 280
Sum gjeld		427 708 998	414 192 737
Sum egenkapital og gjeld		510 574 468	496 465 734

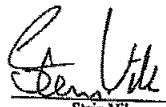


AS NESTLÉ NORGE


Årsregnskap 2021

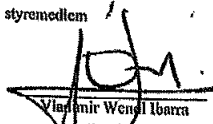
Balans

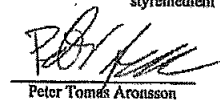
Lysaker, 24.05.2022
Styret i AS NESTLÉ NORGE


Stein Vik
styremedlem


Torben Emborg
styreleder


Nicolas Michel Brondel
styremedlem


Vladimir Weng Ibarra
styremedlem/ daglig leder


Peter Tomas Aronsson
styremedlem

AS NESTLÉ NORGE

Side 8



AS NESTLÉ NORGE Indirekte kontantstrøm

Årsregnskap 2021

Indirekte kontantstrøm

	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	82 780 313	48 138 328
Periodens betalte skatt	-23 905 355	10 013 537
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	-6 099
+ Ordinære avskrivninger	10 953 913	23 619 195
+ Nedskrivning anleggsmidler	1 741 151	34 906 954
+/- Endring i varelager	-6 064 124	-1 494 727
+/- Endring i kundefordringer	-3 191 655	-15 279 685
+/- Endring i leverandørgjeld	-23 429 261	-6 458 414
+/- Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.	-6 486 445	-3 157 286
+/- Endringer i netto konsernfordringer	18 298 926	0
+/- Netto pensjoner og hedging mot egenkapital	-6 250 742	0
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	6 904 146	33 134 721
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	51 350 868	123 416 523
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	-6 700
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-14 018 186	-1 454 231
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-14 018 186	-1 447 531
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
+ Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	0	-3 207 668
- Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0	98 265 780
- Utbetalinger av utbytte	37 000 000	20 600 000
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-37 000 000	-122 073 448
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	332 682	-104 456
+ Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	10 944 781	11 049 237
= Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	11 277 463	10 944 781



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Note 1 Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2021. For å gjøre årsregnskapet lettere å lese, er det redigert slik at regnskapsoppstillingene er dratt sammen i formen. Den nødvendige spesifiseringen er gjort i notene. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes, avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift, rabatter, bonuser og fakturerte fraktkostnader.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper. Ved omstrukturering og nedleggelse av virksomhet kostnadsføres samtlige utgifter knyttet til dette på beslutningstidspunktet.

Andre driftsinntekter (-kostnader)

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og -kostnader. Poster som er uvanlige, uregelmessige og vesentlige klassifiseres som ekstraordinære.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med periodisk vedlikehold og reparasjoner på produksjonsutstyr, periodiseres. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over 15 000 NOK. Renter som knytter seg til anlegg under oppføring blir aktivert som en del av kostprisen. Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er relatert til et nytt standardiseringssystem i SAP og er oppført i balansen til påløpt utviklingskost. Standardiseringsverktøy, SAP blir nedskrevet over 5 år som er i tråd med antatt levetid.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

Nedskrivninger

Ved indikasjoner på verdifall knyttet til varige driftsmidler, estimerer selskapet gjenvinnbart beløp og tester dette mot balanseført verdi. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi eller bruksverdi. Bruksverdi er beregnet som en neddiskontert fremtidig kontantstrøm basert på selskapets fortsatte bruk av eiendelen/vurderingsenheten. Er gjenvinnbart beløp lavere enn balanseført verdi, nedskrives anleggsmidlene til gjenvinnbart beløp. Nedskrivningen reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Finansplasseringer

Investeringer i aksjer og andeler, klassifisert som anleggsmidler, vurderes til det laveste av anskaffelseskost og markedsverdi.

Derivater og sikring

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi på hver balansedag. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et

Side 10



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

sikringsinstrument og eventuelt type sikring. Selskapet klassifiserer derivater som inngår i en regnskapsmessig sikring som: a) sikring av variabilitet i kontantstrømmer tilknyttet en svært sannsynlig fremtidig transaksjon (kontantstrømsikring) b) sikring av virkelig verdi av en balanseført eiendel eller forpliktelse (virkelig verdisikring).

Ved inngåelsen av sikringstransaksjonen dokumenterer konsernet sammenhengen mellom sikringsinstrumentene og sikringsobjektene, formålet med risikostyringen og strategien bak de forskjellige sikringstransaksjonene. Selskapet dokumenterer også hvorvidt derivatene som benyttes er effektive i å utligne endringene i virkelig verdi eller kontantstrøm knyttet til sikringsobjektene. Slike vurderinger dokumenteres både ved sikkingsinngåelse og løpende i sikkingsperioden. Virkelig verdi av derivatene brukt i sikkingsrelasjoner er vist i note 16. Endring i egenkapitalen knyttet til derivater som anvendes i en regnskapsmessig sikring er vist i note 8. Virkelig verdi av et sikkingsderivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikkingsobjektet er lenger enn 12 måneder, og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikkingsobjektet er mindre enn 12 måneder. Derivater holdt for handelsformål klassifiseres som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld. Selskapet er eksponert kun mot kontantstrømsikring (valutasikring, kjøp av EUR og SEK).

a) Kontantstrømsikring

Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som inngås og kvalifiserer som sikkingsinstrument i kontantstrømsikring, regnskapsføres direkte i totalresultat. Tap og fortjeneste på den ineffektive delen resultatføres som andre tap / gevinster – netto hva gjelder sikkingsinstrumenter for valuta, og under finans hva gjelder sikkingsinstrumenter for renter. Sikkingsgevinster eller tap som er ført over utvidet resultat i egenkapitalen omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden sikkingsobjektet påvirker resultatregnskapet (for eksempel når det planlagte sikrede salget finner sted). Gevinst eller tap som knytter seg til den effektive del av valutasikringen resultatføres under finanskostnader/inntekt. Gevinsten eller tapet som knytter seg til den ineffektive delen resultatføres som andre tap / gevinster netto. Når den planlagte transaksjonen som sikres fører til balanseføring av en ikke finansiell eiendel (for eksempel varige driftsmidler), omklassifiseres gevinst og tap som tidligere er ført i utvidet resultat som justering av anskaffelseskost for eiendelen.

Når et sikkingsinstrument utløper eller selges, eller når en sikring ikke lenger tilfredsstiller kriteriene for sikkingsbøkerføring, forblir samlet gevinst eller tap ført over utvidet resultat i egenkapitalen og blir omklassifisert til resultatet samtidig med at den sikrede transaksjonen blir resultatført. Hvis en sikret transaksjon ikke lenger forventes å bli gjennomført omklassifiseres balanseført beløp i egenkapitalen umiddelbart til resultatregnskapet på linjen "Netto andre (tap) gevinster".

Varelager og varekostnad

Beholdningen av innkjøpte ferdigvarer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgspris.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte, men noen ansatte er fortsatt medlemmer i den gamle ytelsesordningen. Pensjonskostnaden tilsvare periodens innskudd.

For de ansatte som fremdeles er medlem i den ytelsesbaserte ordningen, beregnes pensjonsforpliktelsen etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto pensjonsforpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplanene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid eller 15 år. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetningene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid hvis avvikene overstiger 10% av brutto pensjonsforpliktelse/pensjonsmidlene. Pr 01.01.2010 har selskapet endret prinsipp vedr behandling av aktuarielle estimatavvik fra å benytte korridormetoden til å innregne netto aktuarielle tap og gevinster mot egenkapitalen.

Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, korrigert for fordelt virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

Side 11



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Sammenlignbare tall

Årets klassifiseringer er omarbeidet slik at fremstillingen per inntekts-/kostnadsgruppe skal gi et mer rettmessig bilde. Sammenstillingstall er derav omarbeidet slik at presentasjonen i årsregnskapet er konsistent.

Behandling av valuta / omregningsdifferanser

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunkt. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Note 2 Segmentinformasjon

2021

Virksomhetsområder	Dagligvarer/husholdning		
Salgsinntekter	1 518 362 214		
Geografiske områder	Innenlands	Island	Totalt
Salgsinntekter	1 490 228 384	28 133 829	1 518 362 214

Note 3 Annen driftsinntekt

Selskapets andre driftsinntekter gjelder utleie av kaffemaskiner, samt annen servicerelatert inntekt. I 2020 var deler av annen driftsinntekt feilaktig koblet til regnskapslinjen lønnskostnad. I 2021 er klassifiseringen riktig og sammenlignbare tall for 2020 er justert opp med kr 6 972 866. Tilsvarende beløp er nedjustert fra lønnskostnader.

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	103 929 129	106 588 091
Arbeidsgiveravgift	16 774 873	16 559 272
Pensjonskostnader	7 216 522	7 382 974
Andre ytelser	5 736 817	2 814 460
Sum	133 657 340	133 344 797

I 2020 var annen driftskostnad på kr 74 917 868 feilaktig koblet til lønnskostnader. I 2021 er dette korrigert og lønnskostnader er redusert og annen driftskostnad er økt med det samme beløpet.

Gjennomsnittlig antall årsverk: 159

Ytelser til ledende personer	Administrerende		Bedrifts- forsamling
	direktør	Styre	
Lønn	2 048 883	0	0
Pensjonsutgifter	176 293		
Opsjoner	830 969		
Annen godtgjørelse	2 623 277		

Det ble utbetalt bonus fra AS NESTLÉ NORGE til administrerende direktør i 2021 med kr 841 791. Administrerende direktør inngår i den ordinære pensjonsordningen. Det er ingen avtale om sluttvederlag for administrerende direktør og styreleder.

Administrerende direktør har blitt tildelt nye opsjoner på aksjer i Nestlé S.A i løpet av 2021. Disse har blitt realisert.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2021 utgjør kr 300 000. Beløpet er eksklusive mva.

Side 13



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Note 5 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet har implementert en innskuddsbasert pensjonsordning (innskuddsplan) og en ytelsespensjonsordning, som tilfredsstillter kravene i OTP-loven.

I den innskuddsbaserte pensjonsordningen beregnes det 7 % av lønnen fra 1 G opp til 7,1 G og 25,1 % av lønnen mellom 7,1 G og 12 G som innskuddsbeløp. Over 12 G er det ingen beregning.

Det beregnes 12% av lønn opp til maksimumsbeløpet 12G i ytelsespensjonsordningen.

Pensjonsmidlene forvaltes av Nordea Liv og Storebrand i Norge. Premien kostnadsføres fortløpende gjennom året og utgjorde kr 11 712 965 i 2021. Selskapet har også AFP ordning og totalt kostnadsført til ordningen er kr 934 955.

Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS 19 (R). Selskapets pensjonsordninger behandles som ytelsesplaner. Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 50 personer, herav 39 pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

Forpliktelsene er dekket gjennom forsikringsselskap.

Pensjonskostnad ytelsesbasert ordning

	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 022 538	1 083 544
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 094 510	1 297 277
Avkastning på pensjonsmidler	-1 029 714	-1 195 057
Administrasjonskostnader	111 500	110 800
Resultatført virkning av estimatavvik	0	-785 091
Periodisering av arbeidsgiveravgift	169 035	72 117
Netto pensjonskostnad	1 367 870	583 590

Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen

31.12.2021	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser	Sum pensjonsforpliktelser(-)/eiendeler(+)
Beregnete pensjonsforpliktelser	-73 172 781	-2 116 319	
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	74 413 000	0	
Arbeidsgiveravgift	0	-298 401	
Netto pensjonsforpl.(-)/eiendeler(+)	1 240 219	-2 414 720	-1 174 501

31.12.2020	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser	Sum pensjonsforpliktelser(-)/eiendeler(+)
Beregnete pensjonsforpliktelser	-71 520 445	-2 263 792	
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	67 070 000	0	
Arbeidsgiveravgift	-627 513	-319 195	
Netto pensjonsforpl.(-)/eiendeler(+)	-5 077 958	-2 582 987	-7 660 945

Side 14



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring. De økonomiske forutsetninger baserer seg på veiledningen fra NorskRegnskapsStiftelse (August 2021). De veiledende pensjonsforutsetningene tar utgangspunkt i et typisk norsk foretak med pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon. Turnover er satt lavt, da selskapet har minimalt med turnover i den aktuelle pensjonsordningen.

Økonomiske forutsetninger:	2021	2020
Diskonteringsrente	1,50 %	1,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	1,50 %	1,50 %
Forventet lønnsregulering	2,50 %	2,00 %
Forventet G-regulering	2,25 %	1,75 %
Forventet pensjonsøkning	0,00 %	0,00 %
Uføreprosent	100,00 %	100,00 %
Arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

Sammensetning av pensjonsmidler: (i %)	2021	2020
Aksjer	8,80	9,10
Eiendom	14,10	14,10
Obligasjoner til amortisert kost	74,10	62,30
Omløpsobligasjoner	2,70	13,80
Annet	0,30	0,70
Sum:	100	100

Note 6 Varer

	2021	2020
Lager av innkjøpte handelsvarer	32 922 712	26 858 589
Ukuransavsetning	2 258 572	825 070



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Note 7 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler	31.12.2021		31.12.2020
	Driftsløsøre	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	64 735 624	64 735 624	119 845 871
Tilgang kjøpte driftsmidler	5 984 422	5 984 422	1 092 551
Avgang	-5 233 240	-5 233 240	-56 202 799
Anskaffelseskost 31.12.	65 486 806	65 486 806	64 735 623
Avskrivninger 01.01.	-44 574 335	-44 574 335	-89 497 643
Avgang driftsmidler	4 458 763	4 458 763	53 868 973
Årets avskrivninger	-8 292 576	-8 292 576	-8 945 665
Akk. avskrivninger 31.12.	-48 408 148	-48 408 148	-44 574 335
Balanseført verdi 31.12.	17 078 658	17 078 658	20 161 289
Anlegg under utførelse Nespresso butikker og Nestlé	8 557 018	8 557 018	523 254
Sum varige driftsmidler	25 635 676	25 635 676	20 684 543
Årets avskrivninger	8 292 576	8 292 576	8 945 665
Årets nedskrivninger	774 476	774 476	479 941

Avskrivningsplan Lineær
Økonomisk levetid 3-7 år

Immaterielle eiendeler og goodwill

Goodwill						Sum
	Novartis	Purina	Jede	Tivall	CPW	
Anskaffelseskost 01.01.	16 935 292	7 070 283	6 471 000	60 060 965	13 306 684	103 844 224
Årets tilgang						
Årets avgang						
Anskaffelseskost 31.12.	16 935 292	7 070 283	6 471 000	60 060 965	13 306 684	103 844 224
Avskrivninger 01.01.	-16 935 292	-7 070 283	-6 471 000	-60 060 965	-9 678 673	-100 216 213
Årets avskrivninger				0	-2 661 337	-2 661 337
Årets nedskrivning					-966 674	-966 674
Årets avgang				0	0	0
Akk. avskrivninger 31.12.	-16 935 292	-7 070 283	-6 471 000	-60 060 965	-13 306 684	-103 844 224
Balanseført verdi 31.12.	0	0	0	0	0	0

Avskrivningsplan Lineær Lineær Lineær Lineær Lineær
Økonomisk levetid 5 år 5 år 5 år 5 år 5 år

Den 31.12.2018 ble CPW kjøpt og ble en del av Nestle AS med en Goodwill på 13 306 683 NOK. Goodwill posten er nedskrevet til NOK 0 i 2021.

Leie og leasingavtaler

Det er inngått avtale med Lease Plan og ALD om leasing av biler innenfor en fire- og femårs periode. Per 31.12. gjaldt dette for 31 biler (Nestle) og 7 biler (Nespresso).

Side 16



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Årlig leie vedrørende de vesentligste leieavtalene for 2021

Operasjonell billeasing gjennom Lease Plan Norge og ALD Norge: NOK 2 886 682 (Nestle) og NOK 982 772 (Nespresso Norge).

Leie av hovedkontoret Fornebuveien 7-13 AS: NOK 5 123 780. Leie Nespresso butikker utgjør kr 12 780 433.

Selskapet leier butikklokaler (Nespresso Boutique konseptet) i Sandvika, Strømmen, Ski, Bergen, Sandnes, Oslo og Trondheim. For øvrig har selskapet ingen andre leieavtaler av vesentlig betydning.

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2021	81 250 000	1 022 997	82 272 997
Årets resultat		64 468 050	64 468 050
Avsatt til utbytte		-59 000 000	-59 000 000
Pensjonsestimatendring		2 262 747	2 262 747
Utsatt skatt pensjon		-497 804	-497 804
Hedging		-8 513 489	-8 513 489
Utsatt skatt hedging		1 872 968	1 872 968
Pr 31.12.2021	81 250 000	1 615 470	82 865 470

Note 9 Aksjekapital

Aksjekapitalen i AS NESTLÉ NORGE pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	65 000	1 250	81 250 000
Sum	65 000	1 250	81 250 000

Eierstruktur

Alle aksjene eies av Société des Produits Nestlé S.A

Konsernregnskap

Morselskapets konsernregnskap (Nestlé SA) kan lastes ned fra hjemmesiden til Nestlé SA, www.nestle.com/investors.



AS NESTLÉ NORGE 814 576 612

Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	31.12.2021	31.12.2020
Kundefordringer i samme konsern	62 402 898	34 183 703
Andre fordringer	190 915 636	204 860 302
Sum fordringer i samme konsern	253 318 535	239 044 005
	31.12.2021	31.12.2020
Leverandørgjeld	90 475 032	87 803 988
Kortsiktig gjeld	56 820 389	28 146 150
Sum	147 295 421	115 950 138

Transaksjoner

Selskapet har foretatt flere forskjellige transaksjoner med selskaper i samme konsern. AS NESTLÉ NORGE har ingen direkte eierandeler i selskapene. Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger:

Partner	Tjenester	Varekjøp	Royalties	Sum
Leverandørgjeld	-101 611 050	-853 574 482	-68 567 246	-1 023 752 778
CP Poland Torun-Pacific Sp.zoo	-100 654	0	0	-100 654
CPW Operations Sàrl Morges	-428 077	0	0	-428 077
CPW S.A	-862 277	0	-4 919 360	-5 781 637
Nestle Bulgaria	-6 345	0	0	-6 345
Nestle Cesko S.R.O.	-39 534	0	0	-39 534
Nestle Danmark A/S	-87 770 393	-13 267	0	-87 783 660
Nestle Deutschland Ag	-25 507	0	0	-25 507
Nestle Enterprises S.A.	0	-133 161 755	0	-133 161 755
Nestle Espana S.A.	-536 290	0	0	-536 290
Nestle France S.A.	-80 631	0	0	-80 631
Nestle Hungary Kft	-216 632	0	0	-216 632
Nestle Italiana S.P.A	-27 558	0	0	-27 558
Nestle Nederland B.V	-34 783	-444 923	0	-479 706
Nestle Nespresso S.A.	-48 907	-141 424 517	0	-141 473 423
Nestle Polska S.A.	-273 596	0	0	-273 596
Nestle Portugal Sa	-83 863	0	0	-83 863
Nestle Suisse S.A.	-51 026	0	0	-51 026
Nestle Sverige AB	-10 355 402	-573 789 180	0	-584 144 582
Nestle UK Ltd	-80 255	0	0	-80 255
Nestrade S.A.	-551 975	-4 740 840	0	-5 292 815
NOSW S.A.	-37 346	0	0	-37 346
Societe des Produits Nestle SA	0	0	-63 647 885	-63 647 885

Side 18

**AS NESTLÉ NORGE****814 576 612**

Partner	Tjenester	Varekjøp	Royalties	Sum
Kundefordringer	23 657 064	0	0	23 657 064
Nestle Danmark A/S	16 715 863	0	0	16 715 863
Nestle Enterprises S.A.	51 991	0	0	51 991
Nestle Espana S.A.	69 982	0	0	69 982
Nestle Nespresso S.A.	1 809 544	0	0	1 809 544
Nestle S.A.	54 648	0	0	54 648
Nestle Sverige AB	4 086 317	0	0	4 086 317
Suomen Nestle Oy	868 719	0	0	868 719



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Note 11 Sammenslåtte poster

Sammenslåtte poster i kontantstrømoppstillingen

	2021	2020	Endring
Varelager	32 922 712	26 858 589	-6 064 124
Kundefordringer	163 506 233	160 314 578	-3 191 655
Leverandørgjeld	-26 882 963	-50 312 223	-23 429 260
SUM	169 545 982	136 860 944	-32 685 039

	2021	2020	Endring
Andre fordringer	5 981 895	15 459 559	9 477 664
Annen kortsiktig gjeld	-97 412 426	-100 304 109	-2 891 683
Skyldige offentlige avgifter	-46 650 305	-47 123 454	-473 149
Andre avsetninger	-32 120 996	-31 936 512	184 484
Obligasjoner og andre langsiktige fordringer	0	580 000	580 000
Andre tidsavgrensninger	26 830	0	26 830
SUM Endringer i andre tidsavgrensningsposter	-170 175 002	-163 324 516	6 904 146

Note 12 Bankinnskudd og kontanter

NESTLÉ's finanssenter i Sveits (NTC-E) er eiere av konsernkontiene i Danske Bank for AS NESTLÉ NORGE. Våre finansielle mellomværende er således et mellomværende mellom AS NESTLÉ NORGE og NTC-E. NESTLÉ's finanssenter i Sveits (NTC-E) forestår de konserninterne avregninger.

Skattetrekk 10 562 377 er innsatt på sperret konto.



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Note 13 Annen driftskostnad

	2021	2020
Frakt og transportkostnader vedrørende salg	97 780 501	94 168 617
Leiekostnader	21 119 776	22 237 881
Fremmede tjenester	20 319 827	22 124 434
Elektronisk kommunikasjon/porto og lignende	4 159 669	5 524 776
Reise og diettkostnader	3 086 385	2 833 969
Salgs- og reklamekostnader	140 283 872	142 896 524
Lisens, patentkostnader og royalty	1 416 918	864 663
Reparasjon og annet vedlikehold	2 087 053	3 298 726
Garanti og servicekostnad	11 675 368	12 740 854
Annen kostnad	136 984 133	97 836 760
SUM	438 913 503	404 527 203

I 2020 var annen driftskostnad på kr. 81 890 733 feilaktig koblet til lønn og annen driftsinntekt med kr 74 918 868 respektive kr. 6 972 866. I 2021 har vi korrigert dette og redusert lønn og økt annen driftsinntekter med de samme beløpene i tallene for 2020.

Note 14 Fordringer med forfall senere enn ett år

Andre langsiktige fordringer er 0 i 2021 og 580 000 i 2020.

Note 15 Betingede utfall/Andre forpliktelser

AS NESTLÉ NORGE er som følge av den tidligere ordinære virksomhet i Hammerfest Slipp, involvert i saksbehandling vedrørende omtvistede krav, herunder havbunnopryddingskrav rettet mot selskapet. Kravet er vurdert i samsvar med norsk regnskapsstandard om betingede utfall. Det er vurdert som sannsynlig at de fremsatte krav vil innebære vesentlige erstatningsutbetalinger. Derfor har selskapet av hensyn til det, foretatt en særskilt avsetning på kr 27 000 000 for den totale oppryddingskostnaden.

	2021	2020
Havbunnopryddingskrav	27 000 000	27 000 000
Andre forpliktelser	5 120 996	4 936 512
SUM	32 120 996	31 936 512

Note 16 Finansielle instrumenter

Valutaderivater balanseført til virkelig verdi per 31.12.

Markedsbaserte valutainstrumenter	31.12.2021	31.12.2020
<i>Inngående beholdning</i>		
Verdiendring fra anskaffelse eiendel	1 489 280	1 298 266
Verdiendring fra anskaffelse gjeld	-2 181 896	-2 433 939
Virkelig verdi 1.1.	-692 616	-1 135 672
Årets resultatførte verdiendring (+) tap (-) gevinst	12 540 005	-26 838 802

Side 21



AS NESTLÉ NORGE		814 576 612
Netto tilgang (+) / avgang (-) i året	-21 053 493	28 667 091
Virkelig verdi 31.12.	-9 206 105	692 616
<i>Utgående beholdning</i>		
Anskaffelseskost		
Verdiendring fra anskaffelse	261 108	1 489 280
Verdiendring fra anskaffelse	-9 467 213	-2 181 896
Virkelig verdi per 31.12.	-9 206 105	-692 616
Valutasikringsderivat eiendel	261 108	1 489 280
Valutasikringsderivat forpliktelse	-9 467 213	-2 181 896
Netto virkelig verdi 31.12	-9 206 105	-692 616

Ettersom selskapet er en salgsorganisasjon uten egen vareproduksjon, knyttes det en vesentlig valutarisiko. Selskapets valutastrategi er å sikre 70-100% av netto transaksjonsrisiko knyttet til intern vare- og tjenestekjøp over en rullerende tre-seks månedersperiode. Valutarisiko sikres ved bruk av terminer og opsjonsstrukturer ved å kjøpe EUR og SEK terminer. Verdiendringer for valutaterminer som er effektive sikringsinstrumenter, føres mot egenkapitalen. Realiserte valutakontrakter føres som finansinntekt/kostnad.

Oversikt over valutaterminkontrakter per 31.12.2021

EUR	Transaksjon	Oppgjørsdato	Valutabeløp i 1 000	Kurs
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	20.01.2022	1 000	10,52220
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	17.02.2022	1 000	10,48890
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	23.03.2022	1 000	10,25440
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	25.04.2022	1 000	9,82590
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	24.05.2022	1 000	10,18710
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	22.06.2022	860	10,30123
SEK	Transaksjon	Oppgjørsdato	Valutabeløp i 1 000	Kurs
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	20.01.2022	42 000	1,026500
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	17.02.2022	42 000	1,026320
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	23.03.2022	42 000	1,004700
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	25.04.2022	42 000	0,979600
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	24.05.2022	42 000	0,999800
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	22.06.2022	46 470	1,001292

Note 17 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	17 145 556	18 346 869
Betalbar skatt, endring vedrørende tidligere år	0	374 676
Endring i utsatt skattefordel	-208 457	-7 421 579
Skatt på inntekter/kostnader ført direkte mot egenkapital	1 375 164	-125 328
Skattekostnad ordinært resultat	18 312 263	11 174 638
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	82 780 313	48 138 328
Resultatkomponenter knyttet til finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi og pensjonsforpliktelser	-6 250 742	569 670
Permanente forskjeller	457 250	952 408
		Side 22



AS NESTLÉ NORGE		814 576 612
Endring i midlertidige forskjeller	947 535	33 734 450
Skattepliktig inntekt	77 934 356	83 394 855
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	17 145 556	18 346 869
Justering på skattefordringer	26 831	5 558 486
Sum betalbar skatt i balansen	17 172 387	23 905 355
Forventet skatt etter nominell skattesats	18 211 669	10 590 432
Skatteeffekt av permanente forskjeller	100 596	237 385
Avregning betalbar skatt fra tidligere år	0	0
Andre poster	-1 375 164	97 473
Sum	16 937 101	10 925 290
Effektiv skattesats	22,1 %	22,4 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-34 824 832	-37 198 318	-2 373 486
Varebeholdning	-2 258 572	-825 069	1 433 502
Fordringer	-1 002 899	-786 379	216 520
Gevinst – og tapskonto	1 688 207	2 110 259	422 052
Avsetninger mv	-33 543 324	-34 321 422	-778 098
Pensjonspremie/- forpliktelse	-1 174 500	-7 660 945	-6 486 445
Sum	-71 115 920	-78 681 875	-7 565 954
Aksjer og andre verdipapirer	-9 206 105	-692 616	8 513 489
Grunnlag for utsatt skattefordel	-80 322 025	-79 374 491	947 535
Utsatt skattefordel (22 %)	-17 670 845	-17 462 388	208 457

Note 18 Garantier og sikkerhetsstillelse

Selskapet har stilt følgende garantier; Tollkredittgaranti (Tollvesenet) NOK 9 000 000, husleiegaranti NOK 2 930 000 (Førnebuveien 7-13 AS), og betalingsgaranti 15 225,60 EUR (Itäkeskus Holding Oy).

Note 19 Spesifikasjon av andre finansinntekter og finanskostnader

Andre finansinntekter	2021	2020
Realiserte valutagevinster	9 780 775	6 079 439
Urealiserte valutagevinster	679 640	0
Hedging	0	26 838 802
Andre finansinntekter	13 308	759 924
Sum andre finansinntekter	10 473 722	33 678 164

Side 23



AS NESTLÉ NORGE 814 576 612

Andre finanskostnader	2021	2020
Realiserte valutatap	5 351 051	14 999 128
Urealiserte valutatap	15 301	711 811
Hedging	12 540 005	0
Andre finanskostnader	313 481	368 853
Sum andre finanskostnader	18 219 837	16 079 793

Note 20 Hendelser etter balansedagen

Som et ledd i den militære opptrappingen i Ukraina mot slutten av februar 2022, har et antall land annonsert ytterligere sanksjoner mot Russland og Hviterussland, samt russiske og hviterussiske enkeltpersoner og interesser.

På grunn av den økende geopolitiske spenningen som inntraff i februar 2022 har det vært en betydelig økning i volatiliteten i råvare- og valutamarkedene så vel som en markant nedprising av den russiske rubelen mot US dollar og euro.

Selskapet anser disse hendelsene ikke å påvirke regnskapsførte forhold som eksisterte på balansedagen.

Størrelsesordenen av disse hendelsene kan foreløpig ikke estimeres pålitelig. Selskapet vil fortsette å se etter vesentlige endringer på de definerte risikoområdene.

1. februar 2022 ble det i ekstraordinær generalforsamling besluttet å nedsette selskapets aksjekapital med kr 71 240 000 fra kr 81 250 000 til kr 10 010 000 ved endring av aksjenes pålydende med kr 1 096 fra kr 1 250 til kr 154 pr aksje.



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dokkvegen 11, 3920 Porsgrunn
Postboks 64, 3901 Porsgrunn

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i AS Nestlé Norge

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for AS Nestlé Norge som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better
working world

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Porsgrunn, 24. mai 2022
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Tone Mari Flatland
statsautorisert revisor



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Tone Mari Flatland

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5993-4-2495689

IP: 213.52.xxx.xxx

2022-05-24 20:06:59 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: FON5N-XDL0T-6E33X-GMDFK-QTLK4-V6NWP

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>