



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 963 110 820
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AS RESSURSUTVIKLING
Forretningsadresse: Vestvangveien 3
3212 SANDEFJORD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: STEIN ERIK EGEBERG
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 25.03.2026



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|------|----------------|-----------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 272 500 | 270 500 |
| Sum inntekter | | 272 500 | 270 500 |
| Kostnader | | | |
| Lønnskostnad | 1 | 590 | |
| Annen driftskostnad | 2 | 103 861 | 357 651 |
| Sum kostnader | | 104 451 | 357 651 |
| Driftsresultat | | 168 049 | -87 151 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 137 456 | 115 082 |
| Sum finansinntekter | | 137 456 | 115 082 |
| Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler | | | 599 362 |
| Sum finanskostnader | | | 599 362 |
| Netto finans | | 137 456 | -484 280 |
| Resultat før skattekostnad | | 305 505 | -571 431 |
| Skattekostnad på resultat | 3 | 67 165 | 6 459 |
| Årsresultat | 4 | 238 340 | -577 890 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 238 340 | -577 890 |
| Totalresultat | | 238 340 | -577 890 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Avsatt til annen egenkapital | | 238 340 | -577 890 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 238 340 | -577 890 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--|------|------------------|------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 3 | | |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | | 4 299 | 4 299 |
| Andre langsiktige fordringer | | 62 000 | 55 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 66 299 | 59 299 |
| Sum anleggsmidler | | 66 299 | 59 299 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | | 43 750 |
| Andre kortsiktige fordringer | | | 18 022 |
| Sum fordringer | | | 61 772 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | 2 950 521 | 2 477 240 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 2 950 521 | 2 477 240 |
| Sum omløpsmidler | | 2 950 521 | 2 539 012 |
| SUM EIENDELER | | 3 016 820 | 2 598 311 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | | 141 000 | 141 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 141 000 | 141 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--|-------------|------------------|------------------|
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 2 452 290 | 2 213 950 |
| Sum opptjent egenkapital | | 2 452 290 | 2 213 950 |
| Sum egenkapital | 4 | 2 593 290 | 2 354 950 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | 3 | | 14 612 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | | 14 612 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Sum langsiktig gjeld | | | 14 612 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 2 | 181 707 | 110 072 |
| Betalbar skatt | 3 | 81 777 | |
| Skyldig offentlige avgifter | | 46 334 | |
| Annen kortsiktig gjeld | 2 | 113 712 | 118 677 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 423 530 | 228 749 |
| Sum gjeld | | 423 530 | 243 361 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 3 016 820 | 2 598 311 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 351633

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 963 110 820
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AS RESSURSUTVIKLING
Forretningsadresse: Vestvangveien 3
3212 SANDEFJORD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: STEIN ERIK EGEBERG
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.03.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert.
Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett
rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending
i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent,
er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 24.03.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 963 110 820
AS RESSURSUTVIKLING

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--|-------------|----------------|-----------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 272 500 | 270 500 |
| Sum inntekter | | 272 500 | 270 500 |
| Kostnader | | | |
| Lønnskostnad | 1 | 590 | |
| Annen driftskostnad | 2 | 103 861 | 357 651 |
| Sum kostnader | | 104 451 | 357 651 |
| Driftsresultat | | 168 049 | -87 151 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 137 456 | 115 082 |
| Sum finansinntekter | | 137 456 | 115 082 |
| Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler | | | 599 362 |
| Sum finanskostnader | | | 599 362 |
| Netto finans | | 137 456 | -484 280 |
| Resultat før skattekostnad | | 305 505 | -571 431 |
| Skattekostnad på resultat | 3 | 67 165 | 6 459 |
| Årsresultat | 4 | 238 340 | -577 890 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 238 340 | -577 890 |
| Totalresultat | | 238 340 | -577 890 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Avsatt til annen egenkapital | | 238 340 | -577 890 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 238 340 | -577 890 |



Organisasjonsnr: 963 110 820
AS RESSURSUTVIKLING

BALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--------------|------|------|------|
|--------------|------|------|------|

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 3

Finansielle anleggsmidler

Investeringer i aksjer og andeler

4 299

4 299

Andre langsiktige fordringer

62 000

55 000

Sum finansielle anleggsmidler

66 299

59 299

Sum anleggsmidler

66 299

59 299

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer

43 750

Andre kortsiktige fordringer

18 022

Sum fordringer

61 772

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l.

2 950 521

2 477 240

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende

2 950 521

2 477 240

Sum omløpsmidler

2 950 521

2 539 012

SUM EIENDELER

3 016 820

2 598 311

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital

141 000

141 000

Sum innskutt egenkapital

141 000

141 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital

2 452 290

2 213 950

Sum opptjent egenkapital

2 452 290

2 213 950

Sum egenkapital

4

2 593 290

2 354 950



| | | | |
|-----------------------------------|---|-----------|-----------|
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | 3 | | 14 612 |
| Sum avsetninger for forpliktelses | | | 14 612 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Sum langsiktig gjeld | | | |
| | | | 14 612 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 2 | 181 707 | 110 072 |
| Betalbar skatt | 3 | 81 777 | |
| Skyldig offentlige avgifter | | 46 334 | |
| Annen kortsiktig gjeld | 2 | 113 712 | 118 677 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 423 530 | 228 749 |
| Sum gjeld | | | |
| | | 423 530 | 243 361 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| | | 3 016 820 | 2 598 311 |



Organisasjonsnr: 963 110 820
AS RESSURSUTVIKLING

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00



RESULTATREGNSKAP

AS RESSURSUTVIKLING

| DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER | Note | 2025 | 2024 |
|---|----------|----------------|-----------------|
| Salgsinntekt | | 272 500 | 270 500 |
| Sum driftsinntekter | | 272 500 | 270 500 |
| Lønnskostnad | 1 | 590 | 0 |
| Annen driftskostnad | 2 | 103 861 | 357 651 |
| Sum driftskostnader | | 104 451 | 357 651 |
| Driftsresultat | | 168 049 | -87 151 |
| FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER | | | |
| Annen renteinntekt | | 137 456 | 115 082 |
| Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler | | 0 | 599 362 |
| Resultat av finansposter | | 137 456 | -484 280 |
| Resultat før skattekostnad | | 305 505 | -571 431 |
| Skattekostnad på resultat | 3 | 67 165 | 6 459 |
| Årsresultat | 4 | 238 340 | -577 890 |
| OVERFØRINGER | | | |
| Avsatt til annen egenkapital | | 238 340 | -577 890 |
| Sum overføringer | | 238 340 | -577 890 |



BALANSE

AS RESSURSUTVIKLING

| EIENDELER | Note | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|------|------------------|------------------|
| ANLEGGSMIDLER | | | |
| IMMATERIELLE EIENDELER | | | |
| VARIGE DRIFTSMIDLER | | | |
| FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | | 4 299 | 4 299 |
| Andre langsiktige fordringer | | 62 000 | 55 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 66 299 | 59 299 |
| Sum anleggsmidler | | 66 299 | 59 299 |
| OMLØPSMIDLER | | | |
| FORDRINGER | | | |
| Kundefordringer | | 0 | 43 750 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 0 | 18 022 |
| Sum fordringer | | 0 | 61 772 |
| INVESTERINGER | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | 2 950 521 | 2 477 240 |
| Sum omløpsmidler | | 2 950 521 | 2 539 012 |
| Sum eiendeler | | 3 016 820 | 2 598 311 |

AS RESSURSUTVIKLING

SIDE 2



BALANSE

AS RESSURSUTVIKLING

| EGENKAPITAL OG GJELD | Note | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| EGENKAPITAL | | | |
| INNSKUTT EGENKAPITAL | | | |
| Aksjekapital | | 141 000 | 141 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 141 000 | 141 000 |
| OPPTJENT EGENKAPITAL | | | |
| Annen egenkapital | | 2 452 290 | 2 213 950 |
| Sum opptjent egenkapital | | 2 452 290 | 2 213 950 |
| Sum egenkapital | 4 | 2 593 290 | 2 354 950 |
| GJELD | | | |
| AVSETNING FOR FORPLIKTELSER | | | |
| Utsatt skatt | 3 | 0 | 14 612 |
| ANNEN LANGSIKTIG GJELD | | | |
| KORTSIKTIG GJELD | | | |
| Leverandørgjeld | 2 | 181 707 | 110 072 |
| Betalbar skatt | 3 | 81 777 | 0 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 46 334 | 0 |
| Annen kortsiktig gjeld | 2 | 113 712 | 118 677 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 423 530 | 228 749 |
| Sum gjeld | | 423 530 | 243 361 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 3 016 820 | 2 598 311 |

Sandefjord, 23.03.2026
Styret i As Ressursutvikling

STEIN ERIK EGEBERG
styreleder



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Note 1 Lønnskostnader

As Ressursutvikling har ikke hatt lønns- eller personalkostnader i 2025 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser.

Note 2 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet har en leverandørgjeld til Stein E Egebergs enkeltpersonforetak Partner Management Consulting på kr. 174.995

Kortsiktig gjeld til Stein E Egeberg er pr. 31.12.25 kr. 113.712.

Kjøp av tjenester fra Partner Management Consulting i 2025 er kr. 56.000 eks mva.

Note 3 Skatt

| Årets skattekostnad | 2025 | 2024 |
|--|---------------|--------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: | | |
| Betalbar skatt | 81 777 | 0 |
| Endring i utsatt skatt | -14 612 | 6 459 |
| Skattekostnad ordinært resultat | 67 165 | 6 459 |

Skattepliktig inntekt:



| | | |
|--------------------------------------|----------------|---------------|
| Resultat før skatt | 305 505 | -571 431 |
| Permanente forskjeller | -210 | 600 791 |
| Endring i midlertidige forskjeller | 73 399 | -36 338 |
| Anvendelse av fremførbart underskudd | -6 978 | 0 |
| Skattepliktig inntekt | 371 715 | -6 978 |
| Betalt skatt i balansen: | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | 81 777 | 0 |
| Sum betalbar skatt i balansen | 81 777 | 0 |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

| | 2025 | 2024 | Endring |
|-----------------------------------|----------|---------------|---------------|
| Fordringer | 0 | 43 750 | 43 750 |
| Gevinst – og tapskonto | 0 | 29 649 | 29 649 |
| Sum | 0 | 73 399 | 73 399 |
| Akkumulert fremførbart underskudd | 0 | -6 978 | -6 978 |
| Grunnlag for utsatt skatt | 0 | 66 420 | 66 420 |
| Utsatt skatt (22 %) | 0 | 14 612 | 14 612 |

Note 4 Egenkapital

| | Aksjekapital | Overkurs | Annen Innskutt egenkapital | Annen egenkapital | Sum egenkapital |
|----------------------|----------------|----------|----------------------------|-------------------|------------------|
| Pr. 31.12.2024 | 141 000 | 0 | 0 | 2 213 950 | 2 354 950 |
| Årets resultat | | | | 238 340 | 238 340 |
| Pr 31.12.2025 | 141 000 | 0 | 0 | 2 452 290 | 2 593 290 |