



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	919 398 876
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	LAPP NORWAY AS
Forretningsadresse:	Eikringen 11 3036 DRAMMEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.10.2024 - 30.09.2025
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	BDO AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	26.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 25.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Sales revenue	2	260 741 963	280 284 563
Other income		507 675	5 200
Sum inntekter		261 249 638	280 289 763
Kostnader			
Raw materials and consumables used		183 307 167	195 128 461
Employee benefits expense	3	30 962 776	29 697 764
Depreciation of tangible and intangible fixed assets	4	1 456 297	1 400 161
Other expenses	3	25 211 196	23 288 836
Sum kostnader		240 937 436	249 515 221
Driftsresultat		20 312 202	30 774 542
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	380 320	315 000
Annen renteinntekt		1 416 404	1 416 806
Other financial income	5	651 086	58 901
Sum finansinntekter		2 447 810	1 790 707
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5		117 413
Annen rentekostnad		53 029	2 685
Other financial expenses	5	603 747	2 182 871
Sum finanskostnader		656 776	2 302 969
Netto finans		1 791 034	-512 261
Resultat før skattekostnad		22 103 236	30 262 281
Tax expense	6	4 902 474	6 703 035
Årsresultat	7	17 200 762	23 559 246
Årsresultat etter minoritetsinteresser		17 200 762	23 559 246
Totalresultat		17 200 762	23 559 246



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		12 040 533	16 491 470
Other equity		5 160 229	7 067 776
Sum overføringer og disponeringer		17 200 762	23 559 246



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	1 165 211	114 544
Sum immaterielle eiendeler		1 165 211	114 544
Varige driftsmidler			
Land, buildings and other real estate	4, 8		
Plant and machinery	4, 8	812 573	1 029 065
Ships, rigs, aeroplanes and other semi submersible installations	8		
Equipment, fixtures and fittings and other movables	4, 8	3 507 415	3 258 299
Sum varige driftsmidler		4 319 988	4 287 364
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	9		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	9	7 078 750	7 078 750
Sum finansielle anleggsmidler		7 078 750	7 078 750
Sum anleggsmidler		12 563 949	11 480 658
Omløpsmidler			
Varer			
Inventories	8, 10	31 596 181	35 574 571
Sum varer		31 596 181	35 574 571
Fordringer			
Accounts receivables	8	53 153 968	57 584 329
Accounts receivables from group companies	9	1 900	1 384
Other short-term receivables		585 147	1 679 108
Konsernfordringer	9		
Sum fordringer		53 741 015	59 264 821
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bank deposits, cash and cash equivalents	11	42 915 823	36 307 071
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		42 915 823	36 307 071



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum omløpsmidler		128 253 018	131 146 463
SUM EIENDELER		140 816 967	142 627 121
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Share capital	12	300 000	300 000
Sum innskutt egenkapital		300 000	300 000
Opptjent egenkapital			
Other equity		72 187 144	67 026 916
Sum opptjent egenkapital		72 187 144	67 026 916
Sum egenkapital	7	72 487 144	67 326 916
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Other provisions	13		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8		
Langsiktig konserngjeld	9		
Kortsiktig gjeld			
Liabilities to financial institutions	8		
Leverandørgjeld	9	20 764 422	22 055 661
Tax payable	6	8 122 067	8 971 882
Public duties payable		18 033 865	17 194 019
Utbytte		12 040 533	16 491 470
Kortsiktig konserngjeld	9		
Other current liabilities	8, 9	9 368 935	10 587 173
Sum kortsiktig gjeld		68 329 823	75 300 205
Sum gjeld		68 329 823	75 300 205



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		140 816 967	142 627 121



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 357850

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 919 398 876
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LAPP NORWAY AS
Forretningsadresse: Eikringen 11
3036 DRAMMEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.10.2024 - 30.09.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: BDO AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.03.2026

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 23.04.2026



Organisasjonsnr: 919 398 876
LAPP NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Sales revenue	2	260 741 963	280 284 563
Other income		507 675	5 200
Sum inntekter		261 249 638	280 289 763
Kostnader			
Raw materials and consumables used		183 307 167	195 128 461
Employee benefits expense	3	30 962 776	29 697 764
Depreciation of tangible and intangible fixed assets	4	1 456 297	1 400 161
Other expenses	3	25 211 196	23 288 836
Sum kostnader		240 937 436	249 515 221
Driftsresultat		20 312 202	30 774 542
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	380 320	315 000
Annen renteinntekt		1 416 404	1 416 806
Other financial income	5	651 086	58 901
Sum finansinntekter		2 447 810	1 790 707
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5		117 413
Annen rentekostnad		53 029	2 685
Other financial expenses	5	603 747	2 182 871
Sum finanskostnader		656 776	2 302 969
Netto finans		1 791 034	-512 261
Resultat før skattekostnad		22 103 236	30 262 281
Tax expense	6	4 902 474	6 703 035
Årsresultat	7	17 200 762	23 559 246
Årsresultat etter minoritetsinteresser		17 200 762	23 559 246
Totalresultat		17 200 762	23 559 246
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		12 040 533	16 491 470
Other equity		5 160 229	7 067 776
Sum overføringer og disponeringer		17 200 762	23 559 246





Organisasjonsnr: 919 398 876
LAPP NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	1 165 211	114 544
Sum immaterielle eiendeler		1 165 211	114 544
Varige driftsmidler			
Land, buildings and other real estate	4, 8		
Plant and machinery	4, 8	812 573	1 029 065
Ships, rigs, aeroplanes and other semi submersible installations	8		
Equipment, fixtures and fittings and other movables	4, 8	3 507 415	3 258 299
Sum varige driftsmidler		4 319 988	4 287 364
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	9		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	9	7 078 750	7 078 750
Sum finansielle anleggsmidler		7 078 750	7 078 750
Sum anleggsmidler		12 563 949	11 480 658
Omløpsmidler			
Varer			
Inventories	8, 10	31 596 181	35 574 571
Sum varer		31 596 181	35 574 571
Fordringer			
Accounts receivables	8	53 153 968	57 584 329
Accounts receivables from group companies	9	1 900	1 384
Other short-term receivables		585 147	1 679 108
Konsernfordringer	9		
Sum fordringer		53 741 015	59 264 821
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bank deposits, cash and cash equivalents	11	42 915 823	36 307 071
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		42 915 823	36 307 071



Sum omløpsmidler		128 253 018	131 146 463
SUM EIENDELER		140 816 967	142 627 121
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Share capital	12	300 000	300 000
Sum innskutt egenkapital		300 000	300 000
Opptjent egenkapital			
Other equity		72 187 144	67 026 916
Sum opptjent egenkapital		72 187 144	67 026 916
Sum egenkapital	7	72 487 144	67 326 916
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Other provisions	13		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	8		
Langsiktig konserngjeld	9		
Kortsiktig gjeld			
Liabilities to financial institutions	8		
Leverandørgjeld	9	20 764 422	22 055 661
Tax payable	6	8 122 067	8 971 882
Public duties payable		18 033 865	17 194 019
Utbytte		12 040 533	16 491 470
Kortsiktig konserngjeld	9		
Other current liabilities	8, 9	9 368 935	10 587 173
Sum kortsiktig gjeld		68 329 823	75 300 205
Sum gjeld		68 329 823	75 300 205
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		140 816 967	142 627 121



Organisasjonsnr: 919 398 876
LAPP NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
28.00



BDO AS
Bragernes Torg 2A
3017 Drammen

Til generalforsamlingen i Lapp Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Lapp Norway AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 30.september 2025,
- Resultatregnskap 2025
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 30.september 2025
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30.september 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Kåre Rødssæteren
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: HWKVF-VP02J-VFCFL-GE6M2-FP8SF-KJD1P



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Kåre Rødssæteren

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-715257

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-03-25 07:04:43 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: HWKVVF-VP02J-VFCFL-GE6M2-FP8SF-KJD1P

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Lapp Norway AS

ÅRSBERETNING 2025

Virksomhetens art og hvordan den drives:

Lapp Norway AS arbeider med salg av kabel, kabeltilbehør og elektrokomponenter til den norske industrien, samt noe bearbeiding. Selskapet har mange agenturer, og importerer fra mange ulike land.

Lapp Norway AS er et heleid datterselskap av Lapp Holding Scandinavia AB, org nr. 556432-0629, som ligger i Nyköping, med moderselskap Lapp Holding SE, Stuttgart, Tyskland.

Selskapet er lokalisert på Eikringen i Drammen kommune.

Det er tegnet forsikring for styretsmedlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner gjennom konsernets forsikringsordning på globalt nivå.

Fortsatt drift:

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for året FY 2026 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Arbeidsmiljøet:

Totalt for året var sykefraværet 10,8 % mot 8,8 % i FY 2024.

Det har vært mange langtidssykemeldte gjennom året.

Vi har fortsatt mulighet for hjemmekontor to dager i uken for de som ønsker dette.

Vår oppfatning er at trivselen og arbeidsmiljøet på arbeidsplassen er god.

Vi har ikke hatt noen arbeidsulykker hos oss i perioden. Verneombudet ivaretar på beste måte miljø og sikkerhet.

Miljøforhold:

Selskapets virksomhet medfører ikke en betydelig påvirkning på miljøforhold.

Vi har stort fokus på bærekraft og har investert i nytt SD-anlegg og ny varmepumpe for bedre styring av vannvarme. Neste år er det planlagt å anlegge solceller på taket. Alle firmabiler er nå elektriske, samt at de fleste av våre ansatte også kjører El-biler.



Åpenhetsloven

Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven er tilgjengelig på vår hjemmeside: <https://no.lappgroup.com/kvalitet-og-miljo/aapenhetsloven.html>

Likestilling

Selskapet har fokus på mangfold og har innarbeidet en policy som tar sikte på at det ikke forekommer diskriminering eller forskjellsbehandling grunnet:

- Etnisk eller kulturell bakgrunn
- Kjønn
- Alder
- Seksuell legning
- Religion
- Funksjonsevne

Av selskapets 30 ansatte, er 10 kvinner og 20 menn.

Resultat, investeringer, finansiering og likviditet for perioden 01.10.24 – 30.09.25:

Omsetningen gikk ned fra TNOK 280 290 i FY 2024 til TNOK 261 250 i FY 2025. Årsresultatet hadde en nedgang fra TNOK 23 559 til TNOK 17 201

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapet var på TNOK 24 097
Driftsresultatet for selskapet var på TNOK 20 312
Det ble foretatt investeringer for TNOK 2 287

Selskapets likviditetsbeholdning 30. september 2025 var TNOK 42 916. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Bortsett fra utsatt skatt, har selskapet kun kortsiktig gjeld. Selskapets finansielle stilling er god og kan pr. 30.09.25 nedbetale kortsiktig gjeld ved hjelp av sine mest likvide midler. Totalkapitalen var ved utgangen av året TNOK 140 817, sammenliknet med TNOK 142 627 året før.

Egenkapitalen pr. 30.09.25 var TNOK 72 487, sammenliknet med TNOK 67 327 året før.

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt euro, da alt varekjøp er i utenlandsk valuta. Selskapet er også eksponert mot endringer i råvarepriser, spesielt prisen på kobber.

Som følge av sikkerhetstrusselen i Europa, inflasjon og et mer usikkert marked, har den norske kronen vært svært svak stort sett gjennom hele regnskapsåret.

Gjennomsnittlig Eurokurs i 2025 har vært 11,72 mot 11,60 i fjor.

Kobberprisen har hatt en svak økning i 2025. Gjennomsnittet har vært 881,52 €/100Kg, mot 845,60€/100Kg i 2024, en økning på 4,25 %.



Fremtidig utvikling

Byggebransjen har også i 2025 vært veldig svak, og det har kommet flere konkurser innen snekker- og entreprenørfirmaer den siste tiden. Byggebransjen vil fortsatt være svak i noen år fremover.

Innenfor elektrifiseringen er markedet bra og prognosene relativt gode. Det blir gjort store investeringer i datasentre og lade-containere og det forventes å fortsette i flere år fremover.

Innenfor Olje og Gass er det fortsatt gode tider, og markedet ser ut til å fortsette i alle fall ut 2026, innenfor drilling-delen som vi er eksponert mot. Et annet område vi har store forventninger til er fiskeindustrien med mange anlegg både onshore og offshore. Det bygges også flere fiskeslakterier, dette gir også gode muligheter til fortsatt vekst.

Sikring av vannforsyningen til Oslo og en kraftig økning innenfor renseanlegg, spesielt i områdene rundt Oslo fjorden, der det er forbudt med utslipp av nitrogen fra industrien. Det skal bygges på et stort renseanlegg i Moss i løpet av 2026. Prosjektet vanntunnelen i Oslo er i gang og forventes å bli ferdig i 2030.

Den Norske kronen er fortsatt svak, og prognosene er fortsatt svake fremover.

Forventningene til 2026 er en omsetningsøkning på ca. 5 %. Om vi skal øke omsetningen fra 2025 er vi helt avhengig av å ta større prosjekter innenfor nevnte områder og at disse prosjektene kan faktureres i 2026.

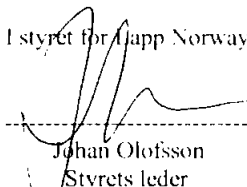
Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår at årsresultatet disponeres som følger:

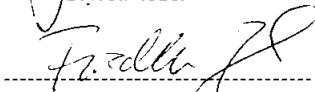
Utbytte til eierne:	TNOK 12 040
Til annen egenkapital:	TNOK 5 160
Sum disponert:	TNOK 17 200

Drammen, 13. januar 2026

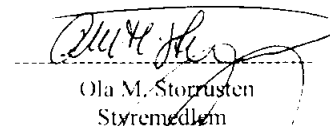
I styret for Clapp Norway AS



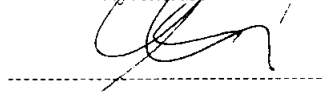
Johan Olofsson
Styrets leder



Sabine Friederike Jensch
Styremedlem



Ola M. Storrusten
Styremedlem



Guido S. Ege
Daglig leder



Internal

Årsregnskap 2025 Lapp Norway AS



Internal

Resultatregnskap

Lapp Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	2	260 741 963	280 284 563
Annen driftsinntekt		507 675	5 200
Sum driftsinntekter		261 249 638	280 289 763
Varekostnad		183 307 167	195 128 461
Lønnskostnad	3	30 962 776	29 697 764
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 456 297	1 400 161
Annen driftskostnad	3	25 211 196	23 288 836
Sum driftskostnader		240 937 436	249 515 221
Driftsresultat		20 312 202	30 774 542
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	380 320	315 000
Annen renteinntekt		1 416 404	1 416 806
Annen finansinntekt	5	651 086	58 901
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5	0	117 413
Annen rentekostnad		53 029	2 685
Annen finanskostnad	5	603 747	2 182 871
Resultat av finansposter		1 791 034	-512 261
Resultat før skattekostnad		22 103 236	30 262 281
Skattekostnad på resultat	6	4 902 474	6 703 035
Årsresultat	7	17 200 762	23 559 246
Overføringer			
Avsatt til utbytte		12 040 533	16 491 470
Avsatt til annen egenkapital		5 160 229	7 067 776
Sum overføringer		17 200 762	23 559 246



Internal

Balance Lapp Norway AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	6	1 165 211	114 544
Sum immaterielle eiendeler		<u>1 165 211</u>	<u>114 544</u>
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	4, 8	812 573	1 029 065
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 8	3 507 415	3 258 299
Sum varige driftsmidler		<u>4 319 988</u>	<u>4 287 364</u>
Finansielle anleggsmidler			
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	9	7 078 750	7 078 750
Sum finansielle anleggsmidler		<u>7 078 750</u>	<u>7 078 750</u>
Sum anleggsmidler		<u>12 563 949</u>	<u>11 480 658</u>
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	8, 10	31 596 181	35 574 571
Sum varer		<u>31 596 181</u>	<u>35 574 571</u>
Fordringer			
Kundefordringer	8	53 153 968	57 584 329
Kundefordringer på selskap i samme konsern	9	1 900	1 384
Andre kortsiktige fordringer		585 147	1 679 108
Sum fordringer		<u>53 741 015</u>	<u>59 264 821</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	42 915 823	36 307 071
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		<u>42 915 823</u>	<u>36 307 071</u>
Sum omløpsmidler		<u>128 253 018</u>	<u>131 146 463</u>
Sum eiendeler		<u>140 816 967</u>	<u>142 627 121</u>

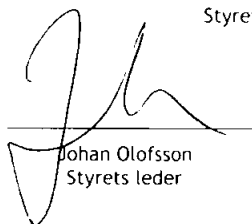


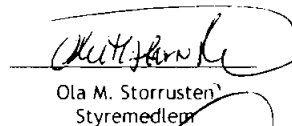
Internal

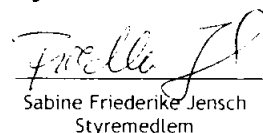
Balanse
Lapp Norway AS

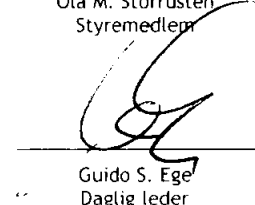
Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	12	300 000	300 000
Sum innskutt egenkapital		<u>300 000</u>	<u>300 000</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital		72 187 144	67 026 916
Sum opptjent egenkapital		<u>72 187 144</u>	<u>67 026 916</u>
Sum egenkapital	7	<u>72 487 144</u>	<u>67 326 916</u>
Gjeld			
<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		8 989 168	10 345 580
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	9	11 775 254	11 710 080
Betalbar skatt	6	8 122 067	8 971 882
Skyldig offentlige avgifter		18 033 865	17 194 019
Utbytte		12 040 533	16 491 470
Annen kortsiktig gjeld	8, 9	9 368 935	10 587 173
Sum kortsiktig gjeld		<u>68 329 823</u>	<u>75 300 205</u>
Sum gjeld		<u>68 329 823</u>	<u>75 300 205</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>140 816 967</u>	<u>142 627 121</u>

Drammen, 10/11-2025
Styret i Lapp Norway AS


Johan Olofsson
Styrets leder


Ola M. Storrusten
Styremedlem


Sabine Friederike Jensch
Styremedlem


Guido S. Ege
Daglig leder



Internal

Noter til regnskapet 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Selskapet har avvikende regnskapsår. Regnskapet omfatter perioden 01.10.2023-30.09.2024.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan virke på kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført kunden. Erfaringstall anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet. Avsetning til forventede garantiarbeider føres som kostnad og avsetning for forpliktelser.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler.

Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år.

For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel som omløpsmidler og kortsiktig gjeld.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balanse til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrig kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varelager

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinære drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av gjennomsnittlig anskaffelseskost og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til naværende tilstand og plassering.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmiddelets forventede levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid («knekkpunktløsningen»).

Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmiddelets stand på anskaffelsestidspunktet.



Internal

Noter til regnskapet 2025

Leasing

Leieavtaler hvor selskapet overtar en vesentlig del av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen er klassifisert som finansielle leieavtaler, mens leieavtaler hvor utleier bærer en vesentlig del av risikoen og avkastningen forbundet med eierskapet er klassifisert som operasjonell leasing.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Pensjoner

Selskapet har innskuddspensjon og pensjonsordningen finansieres gjennom innbetalinger til forsikringselskap.

Innskuddspensjon

Ved innskuddspensjon betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Skatter

Skattekostnader i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuelle skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres i balansen. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Internal

Noter til regnskapet 2025

Note 1 Finansiell markedsrisiko

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt for Euro, da alt av varekjøp er i utenlandsk valuta. Selskapet har tidvis inngått terminkontrakter for å redusere selskapets valutarisiko. Virkelig verdi av valutakontrakter pr. 30.09.2025 utgjør kr. 0. Selskapet hadde tilsvarende kontrakter pr. 30.09.2024 hvor gevinsten utgjorde kr. 279 150.

Selskapet er også eksponert for endringer i kobberpriser.

Note 2 Salgsinntekter

	30.09.2025	30.09.2024
Pr. Virksomhetsområde		
Salg av kabler og kabeltilbehør	260 741 963	280 284 563
Andre driftsinntekter	507 675	5 200
Sum	261 249 638	280 289 763
Geografisk fordeling		
Norge	260 096 132	277 713 180
Øvrige land	1 153 506	2 576 583
Sum	261 249 638	280 289 763

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	30.09.2025	30.09.2024
Lønninger	22 087 322	21 780 455
Arbeidsgiveravgift	4 083 701	4 034 368
Pensjonskostnader	2 443 118	2 324 636
Andre ytelser	2 348 634	1 558 306
Sum	30 962 776	29 697 764

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 28 27

Selskapet har en bonusavtale for ledende ansatte.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til styrets medlemmer, eller medlemmer av annet administrasjons-, ledelses- eller kontrollorgan.

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.



Internal

Noter til regnskapet 2025

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2025 utgjør kr 205 239,- ekskl. mva.

Lovpålagt revisjon	155 239
Utarbeidelse av årsregnskap og ligningspapirer	15 000
Andre tjenester	35 000
Sum honorar til revisor	205 239

Note 4 Varige driftsmidler

	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.10.24	4 534 090	12 499 918	17 034 008
Tilgang	0	2 286 847	2 286 847
Avgang	0	-2 088 783	-2 088 783
Anskaffelseskost 30.09.25	4 534 090	12 697 982	17 232 072
Akk. av-/nedskrivninger 30.09.25	-3 721 516	-9 190 568	-12 912 084
Balansført verdi 30.09.25	812 573	3 507 415	4 319 988

Årets avskrivning, nedskrivning og reversering 216 492 1 239 805 1 456 297

Avskrivningsplan Lineær Lineær
Økonomisk levetid 6-7 år 3-10 år

Årlig leie av ikke balansførte driftsmiddel

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Bygninger	01.01.2024 til 31.12.2026	4 112 068

Note 5 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2025	2024
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	380 320	315 000
Valutagevinst (Agjo)	651 086	58 901
Sum finansinntekter	1 031 406	373 901

Finanskostnader	2025	2024
Rentekostnad fra andre foretak i samme konsern	0	117 413
Valutatap (Disagio)	603 747	2 182 871
Sum finanskostnader	603 747	2 300 284



Internal

Noter til regnskapet 2025

Note 6 Skatt

	2025	2024
Årets skattekostnad		
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	5 953 141	6 983 213
Endring i utsatt skattefordel	-1 050 667	-280 178
Skattekostnad ordinært resultat	4 902 474	6 703 035
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	22 103 236	30 262 281
Permanente forskjeller	180 739	206 060
Endring i midlertidige forskjeller	4 775 759	1 273 536
Skattepliktig inntekt	27 059 733	31 741 876
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	5 953 141	6 983 213
Betalbar skatt fra forrige år som ikke er utlignet	2 168 926	1 988 669
Sum betalbar skatt i balansen	8 122 067	8 971 882
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	22 103 236	30 262 281
Beregnet skatt av resultat før skatt	4 862 712	6 657 702
Skatteeffekt av permanente forskjeller	39 763	45 333
Sum	4 902 474	6 703 035
Effektiv skattesats	22,2 %	22,1 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	469 933	379 500	-90 433
Varebeholdning	-5 935 121	-1 978 361	3 956 761
Fordringer	-250 893	-120 117	130 776
Gevinst og tapskonto	407 373	509 216	101 843
Pensjonspremie/- forpliktelse	12 296	689 108	676 812
Sum	-5 296 412	-520 653	4 775 759
Grunnlag for utsatt skattefordel	-5 296 412	-520 653	4 775 759
Utsatt skattefordel (22 %)	-1 165 211	-114 544	1 050 667

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 30.09.2024	300 000	0	0	67 026 916	67 326 916
Årets resultat				17 200 762	17 200 762
Utbytte				-12 040 533	-12 040 533
Pr 30.09.2025	300 000	0	0	72 187 144	72 487 144



Internal

Noter til regnskapet 2025

Note 8 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	30.09.2025	30.09.2024
Fordringer med forfall senere enn ett år	7 078 750	7 078 750
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7 078 750	7 078 750
Lånet til tilknyttet selskap er renteberegnet i henhold til låneavtale med 315.000 årlig. Nedbetaling av lanet vil i følge avtalen starte når det tilknyttedes selskaps lån til Danske Bank er tilbakebetalt. Tilbakebetalingsperioden vil være 3 ar.		
Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år	0	0

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler

Varige driftsmidler	4 319 988
Varelager	31 596 181
Kundefordringer	53 155 868
Sum	89 072 036

Varig driftsmidler, varelager og kundefordringer er pantsatt begrenset oppad til kr. 5 000 000 for hver av eiendelene.

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	Selskap i samme konsern		Tilknyttet selskap	
	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
Langsiktige fordringer	0	0	7 078 750	7 078 750
Kundefordringer	1 900	1 384	0	0
Gjeld				
Leverandørgjeld	11 775 254	11 710 080	0	0
Kortsiktig konserngjeld	0	0	0	0

Mellomværende med selskap i samme konsern er renteberegnet etter avtale.



Internal

Noter til regnskapet 2025

Note 10 Varer

	30.09.2025	30.09.2024
Varer for videresalg	31 596 181	35 574 571
Sum	31 596 181	35 574 571

Note 11 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 770 166.

Note 12 Antall aksjer, aksjeeiere m

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	100	3 000	300 000

Selskapets aksjekapital eies av følgende aksjonærer:

Aksjonærer:	Antall aksjer	Eierandel
Lapp Holding Scandinavia AB	100	100%

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

Lapp Norway AS er datterselskap av Lapp Holding Scandinavia AB som utarbeider konsernregnskap der Lapp Norway AS inngår i konsolideringen. Konsernregnskapet kan fås utlevert på morselskapets forretningskontor i Nyköping i Sverige.

Note 13 Avsetning for forpliktelser

Selskapet hadde ikke avsatt noe til garantisaker pr. 30.09.2024. Det er heller ikke avsatt noe til garantisaker pr. 30.09.2025.



Internal

Noter til regnskapet 2025

Note 14 Transaksjoner med nærstående parter

<i>Salg av varer og tjenester</i>	30.09.2025	30.09.2024
Varer og tjenester til øvrige foretak i samme konsern	344 442	518 415

Salg av varer til nærstående parter er solgt til samme priser og vilkår som benyttes til eksternt tredjepart.

<i>Kjøp/leie - varer og tjenester</i>	30.09.2025	30.09.2024
Kjøp av varer fra foretak i samme konsern	116 147 982	119 062 980
Kjøp av tjenester fra Lapp Holding Scandinavia AB	942 978	797 807
Kjøp av tjenester fra øvrige foretak i samme konsern	6 515 960	5 692 527
Kjøp av tjenester fra tilknyttet selskap	4 797 724	3 972 880
Sum	128 404 644	129 526 194

Varer og tjenester kjøpes fra konsernselskaper på markedsmessige vilkår.



Kontantstrømoppstilling 30.09.2025

Beløp i NOK

	30.09.2025	30.09.2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	22 103 236	30 262 281
Periodens betalte skatt	- 6 802 956	- 2 825 618
Gevinst ved salg av anleggsmidler	- 492 074	0
Ordinære avskrivninger	1 456 297	1 400 161
Endring i varelager	3 978 390	- 4 978 396
Endring i kundefordringer	4 429 845	- 7 998 175
Endring leverandørgjeld	- 1 291 238	- 1 813 231
Endring i andre tidsavgrensingsposter	715 569	- 7 898 137
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	24 097 069	6 148 885
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av driftsmidler/investeringer	1 290 000	0
Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler/investeringer	- 2 286 847	- 1 124 516
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	- 996 847	- 1 124 516
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig konserngjeld	0	- 6 858 672
Utbetalinger av utbytte	- 16 491 470	- 8 304 170
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	- 16 491 470	- 15 162 842
Netto endring i likvider i året	6 608 752	- 10 138 473
Kontanter og bankinnskudd per 01.10.	36 307 071	46 445 544
Kontanter og bankinnskudd per. 30.09.	42 915 823	36 307 071