



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 986 525 084  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FOKUS NORDIC OPERATIONS AS  
Forretningsadresse: Henrik Ibsens gate 100  
0255 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Karin Solheim  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.05.2026



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	20 017 965	19 150 763
Annen driftsinntekt			20 288
<b>Sum inntekter</b>		<b>20 017 965</b>	<b>19 171 051</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	16 998 241	16 448 187
Annen driftskostnad		1 285 157	1 087 868
<b>Sum kostnader</b>		<b>18 283 398</b>	<b>17 536 055</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 734 567</b>	<b>1 634 996</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		116 162	180 026
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>116 162</b>	<b>180 026</b>
Annen finanskostnad		30 913	38 649
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>30 913</b>	<b>38 649</b>
<b>Netto finans</b>		<b>85 248</b>	<b>141 378</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 819 815</b>	<b>1 776 374</b>
Skattekostnad på resultat	4	400 360	390 802
<b>Årsresultat</b>		<b>1 419 455</b>	<b>1 385 572</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 419 455</b>	<b>1 385 572</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 419 455</b>	<b>1 385 572</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		1 399 059	2 380 473
Avsatt til annen egenkapital		20 396	5 099
Overført fra annen innskudd egenkapital			-33 260
Overført fra annen egenkapital			-966 740



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Sum overføringer og disponeringer	5	1 419 455	1 385 572



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	6		
Utsatt skattefordel	4		5 753
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>			<b>5 753</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6		
Maskiner og anlegg	6		
Skip og flytende installasjoner	6		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6		
<b>Sum varige driftsmidler</b>	6		
<b>Sum anleggsmidler</b>			<b>5 753</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		184 107	186 237
Konsernfordringer	7	6 586 043	4 742 891
<b>Sum fordringer</b>		<b>6 770 150</b>	<b>4 929 128</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	1 875 033	2 752 655
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 875 033</b>	<b>2 752 655</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>8 645 183</b>	<b>7 681 782</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>8 645 183</b>	<b>7 687 535</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5	100 000	100 000
Overkurs	5	1 348 577	1 348 577
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 448 577</b>	<b>1 448 577</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	20 396	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>20 396</b>	
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 468 973</b>	<b>1 448 577</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld			5 500
Betalbar skatt	4	1	
Skyldig offentlige avgifter		1 081 605	1 237 482
Gjeld til konsernselskaper	7	1 793 665	2 769 837
Annen kortsiktig gjeld		4 300 939	2 226 140
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 176 210</b>	<b>6 238 959</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 176 210</b>	<b>6 238 959</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>8 645 183</b>	<b>7 687 535</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 385046

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 986 525 084  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FOKUS NORDIC OPERATIONS AS  
Forretningsadresse: Henrik Ibsens gate 100  
0255 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Karin Solheim  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.03.2026

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 11.05.2026



Organisasjonsnr: 986 525 084  
FOKUS NORDIC OPERATIONS AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	20 017 965	19 150 763
Annen driftsinntekt			20 288
<b>Sum inntekter</b>		<b>20 017 965</b>	<b>19 171 051</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	16 998 241	16 448 187
Annen driftskostnad		1 285 157	1 087 868
<b>Sum kostnader</b>		<b>18 283 398</b>	<b>17 536 055</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 734 567</b>	<b>1 634 996</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		116 162	180 026
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>116 162</b>	<b>180 026</b>
Annen finanskostnad		30 913	38 649
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>30 913</b>	<b>38 649</b>
<b>Netto finans</b>		<b>85 248</b>	<b>141 378</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 819 815</b>	<b>1 776 374</b>
Skattekostnad på resultat	4	400 360	390 802
<b>Årsresultat</b>		<b>1 419 455</b>	<b>1 385 572</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 419 455</b>	<b>1 385 572</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 419 455</b>	<b>1 385 572</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		1 399 059	2 380 473
Avsatt til annen egenkapital		20 396	5 099
Overført fra annen innskudd egenkapital			-33 260
Overført fra annen egenkapital			-966 740
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	5	<b>1 419 455</b>	<b>1 385 572</b>



Organisasjonsnr: 986 525 084  
FOKUS NORDIC OPERATIONS AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	6		
Utsatt skattefordel	4		5 753
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>			<b>5 753</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6		
Maskiner og anlegg	6		
Skip og flytende installasjoner	6		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	6		
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>6</b>		
<b>Sum anleggsmidler</b>			<b>5 753</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		184 107	186 237
Konsernfordringer	7	6 586 043	4 742 891
<b>Sum fordringer</b>		<b>6 770 150</b>	<b>4 929 128</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	8	1 875 033	2 752 655
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 875 033</b>	<b>2 752 655</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>8 645 183</b>	<b>7 681 782</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>8 645 183</b>	<b>7 687 535</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5	100 000	100 000
Overkurs	5	1 348 577	1 348 577
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 448 577</b>	<b>1 448 577</b>



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	20 396	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>20 396</b>	
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 468 973</b>	<b>1 448 577</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld			5 500
Betalbar skatt	4	1	
Skyldig offentlige avgifter		1 081 605	1 237 482
Gjeld til konsernselskaper	7	1 793 665	2 769 837
Annen kortsiktig gjeld		4 300 939	2 226 140
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 176 210</b>	<b>6 238 959</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 176 210</b>	<b>6 238 959</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>8 645 183</b>	<b>7 687 535</b>



Organisasjonsnr: 986 525 084  
FOKUS NORDIC OPERATIONS AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
15.00



## **Fokus Nordic Operations AS**

**Organisasjonsnr.: 986 525 084**

### **Årsregnskap 2025**

Penneo Dokumentnøkkel: 45K5L-2ZKWB-JZUJ-MCR9U-W8SW-DH3KJ



## Resultatregnskap

Fokus Nordic Operations AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	2	20 017 965	19 150 763
Annen driftsinntekt		0	20 288
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>20 017 965</b>	<b>19 171 051</b>
Lønnskostnad	3	16 998 241	16 448 187
Annen driftskostnad		1 285 157	1 087 868
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>18 283 398</b>	<b>17 536 055</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 734 567</b>	<b>1 634 996</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		116 162	180 026
Annen finanskostnad		30 913	38 649
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>85 248</b>	<b>141 378</b>
Resultat før skattekostnad		1 819 815	1 776 374
Skattekostnad på resultat	4	400 360	390 802
<b>Resultat etter skatt</b>		<b>1 419 455</b>	<b>1 385 572</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt konsernbidrag		1 399 059	2 380 473
Avsatt til annen egenkapital		20 396	5 099
Overført fra annen innskudd egenkapital		0	33 260
Overført fra annen egenkapital		0	966 740
<b>Sum overføringer</b>	5	<b>1 419 455</b>	<b>1 385 572</b>

Pennao Dokumentnøkkel: 45K5L-2ZKNB-JZUJ-MCR9U-W8SVV-DH3KJ



## Balanse

Fokus Nordic Operations AS

Eiendeler	Note	2025	2024
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	6	0	0
Utsatt skattefordel	4	0	5 753
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>5 753</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>5 753</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer konsernselskaper	7	6 586 043	4 742 891
Andre kortsiktige fordringer		184 107	186 237
<b>Sum fordringer</b>		<b>6 770 150</b>	<b>4 929 128</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	1 875 033	2 752 655
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>8 645 183</b>	<b>7 681 782</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>8 645 183</b>	<b>7 687 535</b>

Penneo Dokumentnøkkel: 45K5L-2ZK1NB-JZ1UJ-MCR9U-W8SW-DH3KJ



## Balanse

Fokus Nordic Operations AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	5	1 348 577	1 348 577
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 448 577</b>	<b>1 448 577</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	20 396	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>20 396</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 468 973</b>	<b>1 448 577</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til konsernselskaper	7	1 793 665	2 769 837
Leverandørgjeld		0	5 500
Betalbar skatt	4	1	0
Skyldig offentlige avgifter		1 081 605	1 237 482
Annen kortsiktig gjeld		4 300 939	2 226 140
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 176 210</b>	<b>6 238 959</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 176 210</b>	<b>6 238 959</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>8 645 183</b>	<b>7 687 535</b>

Oslo, 04.03.2026

Styret i Fokus Nordic Operations AS

Thomas Riddervold Wolff  
Styreleder

Sissel Marianne Aurland  
Styremedlem

Inger Beate Svenneby Herland  
Daglig leder

Fokus Nordic Operations AS

Side 4

Penneo Dokumentnøkkel: 45K5L-ZZKNB-JZUJ-MCR9U-W8SVV-DH3KJ



Fokus Nordic Operations AS

## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

### Salgsinntekter

Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

Selskapet leverer hovedsakelig tjenester til andre selskaper i det norske konsernet og inntektene er basert på en kost/pluss avtale. Påslag er fastsatt til 10% og avregnes etterskuddsvis.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet.

Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

Selskapet resultatfører valutagevinster og valutatap.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler.

Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap basert på en individuell vurdering av fordringene.

### Pensjonsordninger

Med virkning fra 1. januar 2017 etablerte selskapet en innskuddsbasert pensjonsordning i henhold til Innskuddspensjonsloven.

#### AFP

AFP er en ytelsesbasert pensjonsordning. I samsvar med NRS 8 legges til grunn at AFP-ordningens administrator av praktiske årsaker ikke er i stand til å foreta nødvendige beregninger og at ordningen dermed er innregnet som innskuddsordning.

### Skatt

Skattekostnad er knyttet til det regnskapsmessige resultatet og består av summen av betalbare skatter og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av skatteøkende/reduserende midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier etter utligning av skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel balanseføres dersom det er sannsynlig at fordelene kan realiseres.

### Fortsatt drift

Basert på ovennevnte betingelser bekrefter vi at regnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.

### Konsolidering

Ifølge Asl. § 3-7 (aksjeloven) utarbeider ikke selskapet konsernregnskap, da selskapet er datter av FOKUS Nordic Norway Holding AS, som igjen er datterdatter av et selskap innenfor EØS - Fokus Nordic Asset Management Holding ApS (cvr. 43181114). Konsernregnskapet utarbeides av Fokus Group Holding ApS (cvr. 42218480), som er mor til Fokus Nordic Asset Management Holding ApS.

Forretningsadressen til Fokus Nordic Asset Management Holding ApS er Østbanegade 123, 2100 Copenhagen Ø, Denmark.



Fokus Nordic Operations AS

## Note 2 Transaksjoner og avtaler med nærstående

Transaksjoner mellom Fokus Asset Management-selskaper i Norge er basert på konsernets interprisingspolicy.

	2025	2024
Inntekter fra Fokus Nordic Asset Management Norway AS	13 772 526	13 601 044
Inntekter fra Fokus Fund Management Norway AS	6 245 439	5 549 719
<b>Sum</b>	<b>20 017 965</b>	<b>19 150 763</b>

## Note 3 Antall ansatte

Antall ansatte	2025	2024
Gjennomsnittlig antall årsverk:	13	13

## Note 4 Skatt

Arets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	394 607	389 364
Endring i utsatt skattefordel	5 753	1 438
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>400 360</b>	<b>390 802</b>

Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	1 819 815	1 776 374
Permanente forskjeller	0	0
Endring i midlertidige forskjeller	-26 150	-6 537
Avgitt konsernbidrag	-1 793 665	-1 769 836
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	394 607	389 364
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-394 606	-389 364
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	0	-26 150	-26 150
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>-26 150</b>	<b>-26 150</b>
<b>Grunnlag for utsatt skatt / skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>-26 150</b>	<b>-26 150</b>
<b>Utsatt skatt / skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>-5 753</b>	<b>-5 753</b>

Penneo Dokumentnøkkel: 45K5L-ZZKWB-JZUJ-MCR9U-WBSVV-DH3KJ



Fokus Nordic Operations AS

## Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Innskutt annen EK	Annen EK	Sum
Pr. 31.12.2024	100 000	1 348 577	0	1 448 577
Konsernbidrag uten skatteeffekt		0	0	0
Konsernbidrag med skatteeffekt			-1 399 059	-1 399 059
Årets resultat			1 419 455	1 419 455
<b>Pr 31.12.2025</b>	<b>100 000</b>	<b>1 348 577</b>	<b>20 396</b>	<b>1 468 973</b>

## Note 6 Anleggsmidler

	Immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	480 368
<b>= Anskaffelseskost 31.12.25</b>	<b>480 368</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	480 368
<b>= Bokført verdi 31.12.25</b>	<b>0</b>
Økonomisk levetid	3 år

## Note 7 Mellomværender mellom konsernselskaper

Gjeld til selskap samme konsern	2025	2024
DAM Norway Bidco AS (konsernbidrag)	1 793 665	2 769 837
<b>Sum</b>	<b>1 793 665</b>	<b>2 769 837</b>

Fordring til selskap samme konsern	2025	2024
Fokus Nordic Asset Management Norway AS	4 360 482	3 254 106
Fokus Fund Management Norway AS	2 225 561	1 488 785
<b>Sum</b>	<b>6 586 043</b>	<b>4 742 891</b>

Mellomværende er klassifisert som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

## Note 8 Bankinnskudd

Selskapet har pr. 31.12.2025 kr 609 349 i bundne midler.



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Inger Beate Svenneby Herland

Daglig leder

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5998-4-779966

IP: 217.74.xxx.xxx

2026-03-04 11:36:25 UTC



QES



### Sissel Marianne Aurland

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5994-4-748245

IP: 77.16.xxx.xxx

2026-03-04 11:58:40 UTC



QES



### Thomas Riddervold Wolff

Styreleder

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5998-4-915328

IP: 217.74.xxx.xxx

2026-03-04 12:04:21 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: 45K5L-2ZKNB-JZUJ-MCR9U-WBSW-DH3KJ

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutd.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



**KPMG AS**  
P.O. Box 7000, N-0306 Oslo  
Dronning Eufemias gate 6A  
0191 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Fokus Nordic Operations AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Fokus Nordic Operations AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de

© KPMG AS and KPMG Law Advokatfirma AS, Norwegian limited liability companies and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

KPMG Confidential

Offices in:

Oslo  
Arendal  
Bergen  
Drammen  
Hamar



økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

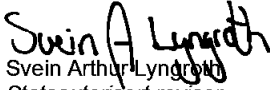
Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 4. mars 2026

KPMG AS

  
Svein Arthur Lyngroth  
Statsautorisert revisor