



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	981 952 324
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	Å ENERGI AS
Forretningsadresse:	Skippergata 23 4611 KRISTIANSAND S

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Tor Øyvind Nordgarden
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	05.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.08.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Energisalg	1		
Andre driftsinntekter	1	550 262 358	480 687 433
<b>Sum inntekter</b>		<b>550 262 358</b>	<b>480 687 433</b>
<b>Kostnader</b>			
Energikjøp		76 043	132 032
Varekostnad	1	4 498 550	5 501 573
Lønnskostnad	1, 2, 3	373 209 051	342 729 228
Omstillingskostnader	1, 2, 3	2 391 488	3 717 297
Avskrivning	8, 9	8 312 308	8 851 483
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2, 3	-847 660	
Andre driftskostnader	1, 4, 5	458 871 331	390 310 251
<b>Sum kostnader</b>		<b>846 511 110</b>	<b>751 241 864</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-296 248 751</b>	<b>-270 554 431</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt fra investering i datterselskap	1, 6	2 577 982 695	2 009 807 324
Inntekt fra investering i tilknyttet selskap	1, 6	198 894 581	40 329 313
Annen renteinntekt	1, 6	835 765 138	641 377 032
Agio	1, 6	665 072 294	1 088 445 823
Andre finansinntekter	1, 6	17 886 352	16 093 735
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 295 601 060</b>	<b>3 796 053 227</b>
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	6	33 700 000	215 321 158
Annen rentekostnad	1, 6	987 797 628	860 796 734
Disagio	1, 6	630 157 178	1 054 972 768
Andre finanskostnader	1, 6	6 530 590	5 957 635
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 658 185 396</b>	<b>2 137 048 295</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 637 415 664</b>	<b>1 659 004 932</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>2 341 166 912</b>	<b>1 388 450 501</b>
Overskuddsskatt	7	393 911 257	183 286 890



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Årsresultat		1 947 255 655	1 205 163 611
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 947 255 655	1 205 163 611
Totalresultat		1 947 255 655	1 205 163 611
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	13	2 121 000 000	1 449 412 748
Overført til annen egenkapital	13		
Overført fra annen egenkapital		-173 744 345	-244 249 138
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 947 255 655</b>	<b>1 205 163 611</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Immaterielle eiendeler	8	8 083 951	4 093 377
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>8 083 951</b>	<b>4 093 377</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Andre varige driftsmidler	9	20 878 561	21 665 482
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>20 878 561</b>	<b>21 665 482</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	11	17 501 359 924	16 039 759 251
Lån til foretak i samme konsern	10	11 906 930 755	11 087 731 035
Investeringer i tilknyttet selskap	11	3 974 457 455	3 949 457 455
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	10		23 849 516
Investeringer i aksjer, andeler og obligasjoner	11	5 589 111	5 589 111
Andre langsiktige fordringer	10	81 451 757	59 475 123
Pensjonsmidler	10	899 311 000	608 219 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>34 369 100 003</b>	<b>31 774 080 491</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>34 398 062 514</b>	<b>31 799 839 350</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		6 264 154	18 897 447
Andre kortsiktige fordringer		171 181 318	213 973 380
Konsernfordringer	1, 1	5 454 987 922	7 960 964 716
<b>Sum fordringer</b>		<b>5 632 433 394</b>	<b>8 193 835 542</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, annet	12	6 756 786	6 305 279
Bankinnskudd konsernkontosystem	12		
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>6 756 786</b>	<b>6 305 279</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		5 639 190 180	8 200 140 821
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>40 037 252 695</b>	<b>39 999 980 172</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	13	2 524 877 580	2 524 877 580
Overkurs	13	13 437 836 150	13 437 836 149
Annen innskutt egenkapital	13	51 140 944	51 140 944
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>16 013 854 674</b>	<b>16 013 854 673</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	13	397 183 209	1 407 253 962
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>397 183 209</b>	<b>1 407 253 962</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>16 411 037 882</b>	<b>17 421 108 635</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	3, 16	173 660 669	173 119 775
Utsatt skatt	7	17 953 990	45 118 636
Andre avsetninger for forpliktelser	16	2 477 230	7 730 740
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>194 091 889</b>	<b>225 969 151</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Obligasjonslån	14	7 646 185 592	3 731 622 403
Gjeld til kredittinstitusjoner	14	4 530 103 356	3 564 321 169
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>12 176 288 948</b>	<b>7 295 943 572</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>12 370 380 837</b>	<b>7 521 912 723</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner ekskl konsernkonto	14, 17	2 127 595 238	4 464 954 762
Trekk konsernkontosystem		5 532 479 811	5 427 945 227
Leverandørgjeld	15	51 802 808	63 341 580
Betalbar skatt	7	261 688 179	17 983 329



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Skyldige offentlige avgifter	15	36 828 277	33 948 796
Utbytte	13, 15	2 121 000 000	1 449 412 748
Kortsiktig konserngjeld	1, 15, 15	868 846 584	3 361 763 148
Annen kortsiktig gjeld	15	255 593 078	237 609 225
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>11 255 833 975</b>	<b>15 056 958 814</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>23 626 214 812</b>	<b>22 578 871 537</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>40 037 252 695</b>	<b>39 999 980 172</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Energisalg		24 006 017 692	27 669 248 541
Overføringsinntekter		2 866 687 750	2 531 592 113
Gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter		1 944 425 710	4 977 905 363
Andre driftsinntekter		2 442 693 195	1 475 447 875
<b>Sum inntekter</b>		<b>31 259 824 347</b>	<b>36 654 193 893</b>
<b>Kostnader</b>			
Energikjøp		17 341 957 987	18 279 617 288
Overføringskostnader		582 408 816	124 916 398
Andre varekostnader		-78 514 813	245 802 712
Lønnskostnader		1 744 349 997	1 651 428 258
Avskrivninger og nedskrivninger		1 217 508 254	1 141 497 628
Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter		363 474 086	311 997 924
Andre driftskostnader		2 338 838 682	2 296 741 333
<b>Sum kostnader</b>		<b>23 510 023 009</b>	<b>24 052 001 540</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>7 749 801 338</b>	<b>12 602 192 353</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Resultat fra tilknyttede selskaper		-647 205 436	-132 307 384
Finansinntekter		137 574 149	136 746 709
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>-509 631 287</b>	<b>4 439 325</b>
Urealiserte verdiendringer valuta og rente		29 183 798	100 307 432
Finanskostnader		620 056 749	465 483 646
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>649 240 547</b>	<b>565 791 078</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 158 871 834</b>	<b>-561 351 753</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>6 590 929 504</b>	<b>12 040 840 600</b>
Overskuddsskatt		1 501 636 171	2 731 353 327
Grunnrenteskatt, betalbar		3 195 153 041	3 963 981 519
<b>Årsresultat</b>		<b>1 894 140 292</b>	<b>5 345 505 754</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Minoritetsinteresser		-50 441 933	-27 394 328
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 944 582 225</b>	<b>5 372 900 081</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 944 582 225</b>	<b>5 372 900 081</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Andre immaterielle eiendeler		6 588 874 629	6 429 041 603
Utsatt skattefordel		54 013 453	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 642 888 082</b>	<b>6 429 041 603</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Andre varige driftsmidler		38 419 762 851	33 226 251 767
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>38 419 762 851</b>	<b>33 226 251 767</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap		5 601 886 143	5 876 088 591
Andre fordringer		1 845 285 272	1 128 480 509
Derivater langsiktige		4 049 738 713	4 503 623 470
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>11 496 910 128</b>	<b>11 508 192 570</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>56 559 561 061</b>	<b>51 163 485 940</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varelager		200 045 717	831 271 563
<b>Sum varer</b>		<b>200 045 717</b>	<b>831 271 563</b>
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer (fra selskapsregnskapene)		6 587 680 560	7 908 164 964
<b>Sum fordringer</b>		<b>6 587 680 560</b>	<b>7 908 164 964</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		3 918 132 418	1 514 308 794
<b>Sum investeringer</b>		<b>3 918 132 418</b>	<b>1 514 308 794</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, annet		357 384 590	104 031 800
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>357 384 590</b>	<b>104 031 800</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		11 063 243 285	10 357 777 121
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>67 622 804 346</b>	<b>61 521 263 061</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Annen innskutt egenkapital		16 013 854 674	16 013 854 673
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>16 013 854 674</b>	<b>16 013 854 673</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		7 898 619 624	8 059 736 513
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>7 898 619 624</b>	<b>8 059 736 513</b>
Minoritetsinteresser		1 063 306 839	180 925 811
<b>Sum egenkapital</b>		<b>24 975 781 137</b>	<b>24 254 516 997</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt		10 003 287 370	7 495 449 416
Andre avsetninger for forpliktelser		1 741 119 281	1 599 191 230
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>11 744 406 651</b>	<b>9 094 640 646</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		13 268 074 517	7 599 358 124
Derivater langsiktige		3 705 984 439	4 471 133 242
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>16 974 058 956</b>	<b>12 070 491 365</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>28 718 465 607</b>	<b>21 165 132 012</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld kredittinstitusjoner		3 955 953 850	5 790 112 032
Betalbar skatt		2 949 287 059	3 466 862 287
Derivater		2 265 015 759	2 367 906 633
Annen kortsiktig gjeld (fra selskapsregnskapene)		4 758 300 934	4 476 733 101
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>13 928 557 602</b>	<b>16 101 614 052</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sum gjeld		42 647 023 209	37 266 746 064
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>67 622 804 346</b>	<b>61 521 263 061</b>



Å



# ENERGI

Årsrapport  
2024



## Innhold

Klikk på teksten for å komme til ønsket side

Hovedtall	4
Konsernledelsen	8
Konsernstruktur	9
Her er Å Energi	10
Visjon, oppdrag, strategi og verdier	12
Virksomhetsbeskrivelse	16
Konsernsjefens ord	19
<b>Eierstyring og selskapsledelse</b>	
Samsvarserklæring NUES	22
Helhetlig risikostyring	32
<b>Året 2024</b>	
Året 2024	40
Konsernstyret	53
<b>Bærekraft</b>	
Generelle opplysninger	58
Klima og miljø	82
Sosiale forhold	142
Forretningsadferd	172
<b>Å Energi konsern</b>	
Resultatregnskap	186
Totalresultat	187
Balanse	188
Kontantstrømoppstilling	190
Egenkapitaloppstilling	191
Generell informasjon og sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene	192
Noter	198
<b>Å Energi AS</b>	
Resultatregnskap	252
Balanse	253
Kontantstrømoppstilling	254
Regnskapsprinsipper	255
Noter	258
<b>Erklæring og revisjonsberetninger</b>	
Erklæring fra styret og daglig leder	273
Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft	274
Revisjonsberetning årsregnskap	280
<b>Annen informasjon</b>	
Alternative resultatmål	288



# Hovedtall

Def.	2024	2023	2022*	2021	2020
<b>FRA RESULTATREGNSKAPET</b>					
Driftsinntekter	mill. kr 31 260	36 654	35 763	20 625	8 204
EBITDA	mill. kr 8 967	13 743	2 553	4 622	2 583
Driftsresultat	mill. kr 7 750	12 602	1 793	3 888	1 857
Resultat før skatt	mill. kr 6 591	12 041	1 685	4 101	1 694
Årsresultat (majoritetens andel)	mill. kr 1 945	5 373	166	2 062	1 909
<b>FRA BALANSEN</b>					
Totalkapital	mill. kr 67 623	61 521	73 524	33 074	24 888
Egenkapital	mill. kr 24 976	24 255	20 604	7 369	5 569
Rentebærende gjeld	mill. kr 17 224	13 389	10 912	9 030	10 937
Sysseleatt kapital	mill. kr 42 200	37 644	31 516	16 399	16 506
Frie likviditetsreserver	mill. kr 3 544	3 854	6 407	4 927	5 332
Netto rentebærende gjeld	mill. kr 16 878	13 294	6 497	6 603	10 605
Forfall rentebærende gjeld neste 12 måneder	mill. kr 3 956	5 790	3 158	1 284	2 000
Bankinnskudd eksklusive bundne midler	mill. kr 346	95	4 415	1 407	332
<b>UNDERLIGGENDE RESULTAT</b>					
Driftsinntekter, underliggende	mill. kr 28 813	31 337	40 258	21 576	7 191
EBITDA, underliggende	mill. kr 6 521	8 427	7 049	5 574	1 570
Driftsresultat, underliggende	mill. kr 5 431	7 388	6 289	4 810	844
Resultat før skatt, underliggende	mill. kr 4 702	7 003	6 036	4 582	628
Årsresultat (majoritetens andel), underliggende	mill. kr 1 518	2 506	1 515	1 923	489
<b>KONTANTSTRØM</b>					
Netto kontantstrøm fra driften	mill. kr 3 847	(1 952)	4 027	5 389	1 569
Betalt utbytte	mill. kr 2 451	1 961	755	325	615
Vedlikeholdsinvesteringer	mill. kr 1 256	767	550	484	562
Nyinvesteringer	mill. kr 988	829	498	730	700
Kjøp av aksjer/andeler og kapitalutvidelser	mill. kr 1 342	1 045	352	61	55

\* Fusjonen mellom Gilire Energi og Agder Energi ble gjennomført med virkning fra 29. november 2022. I resultatregnskapet inngår tall for Gilire Energi fra og med desember og i balansen er tall fra Gilire Energi inkludert pr. 31.12.2022.

\*\* I slutten av november fikk A Energi gjennom kjøpet av 51 % av aksjene i Fredrikstad Energielskap til Norgesnett. Norgesnett hadde ved utgangen av året om lag 104 000 nettkunder og en nettkapital på 1 693 mill. kr som kommer i tillegg til de oppgitte tallene.

# Hovedtall

BALANSE	2024	2023	2022				
Egenkapital	24 976	24 255	20 604				
Rentebærende gjeld	17 224	13 389	10 912				
Sysseleatt kapital	42 200	37 644	31 516				
Totalkapital	67 623	61 521	73 524				
<b>NØKKELTALL UNDERLIGGENDE RESULTAT</b>							
Avkastning sysseleatt kapital før skatt	6	%	13,2	21,5	26,2	29,2	6,2
Avkastning sysseleatt kapital etter skatt	7	%	4,8	8,5	7,1	12,7	4,5
Egenkapitalavkastning etter skatt	8	%	6,0	11,1	10,8	25,7	10,8
Egenkapitalandel	9	%	36,9	39,4	28,0	22,3	22,4
<b>VANNKRAFT</b>							
EBITDA	mill. kr 5 167	5 999	5 744	5 060	836		
Faktisk produksjon	10	GWh 11 806	10 755	6 153	8 880	8 112	
Normalårsproduksjon	10	GWh 11 300	11 300	11 300	8 700	8 700	
Magasinbeholdning pr. 31.12		GWh 4 821	4 337	4 222	2 700	4 914	
Magasin kapasitet		GWh 6 301	6 301	6 301	5 321	5 321	
Gjennomsnittlig spotpris NO2		øre/kWh 58,0	91,0	212,0	76,0	9,8	
Oppnådd kraftpris		øre/kWh 51,0	68,5	108,3	80,1	18,9	
Produksjonskostnad / kWh		øre/kWh 15,4	12,7	11,3	10,6	9,5	
<b>NETT**</b>							
EBITDA	mill. kr 1126	1059	775	370	578		
Antall nettkunder	1 000	327	325	313	210	207	
Levert energi	GWh 7 619	7 463	5 140	5 689	5 347		
Nettkapital (NVE-kapital)	11	mill. kr 9 682	9 065	8 762	5 993	5 510	
KILE kostnad	12	mill. kr 82	96	77	61	50	
<b>NORDISK KRAFTSALG</b>							
EBITDA	mill. kr 442	1 565	476	119	125		
EBITDA margin	%	2,7	8,0	1,6	1,0	3,0	
Strømsalg	GWh 29 100	24 800	21 200	21 925	18 244		

## Hovedtall

	2024	2023	2022*	2021	2020
<b>MEDARBEIDERE, HELSE OG SIKKERHET</b>					
Antall faste og midlertidige ansatte pr. 31.12	2 025	1 515	1 368	935	925
Antall faste og midlertidige årsverk pr. 31.12	1 958	1 469	1 322	907	881
Sykefravær	%	3,1	3,9	3,5	2,8
Skader (H2) med og uten fravær pr. mill. arbeidstimer	2,9	3,3	4,0	2,2	3,4

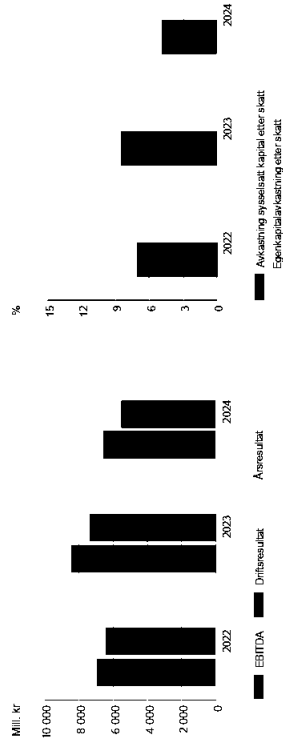
\* Fusjonen mellom Gilre Energi og Agder Energi ble gjennomført med virkning fra 29. november 2022. I resultatregnskapet inngår tall for Gilre Energi fra og med desember og balansen er tall fra Gilre Energi inkludert pr. 31.12.2022.

### Definisjoner

1. Driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger
2. Egenkapital + rentebærende gjeld
3. Bankinnskudd, kortsiktige renteplasseringer, samt ubenyttede kredittrammer. Eksklusive bundne midler.
4. Rentebærende gjeld - frie likvider
5. Underliggende resultat tar utgangspunkt i konsernets IFRS-resultat og justeres for urealiserte verdiendringer på finansielle instrumenter, vesentlige gevinster eller tap ved salg av virksomhet eller andel i virksomhet og kalkulatoriske endringer knyttet til beregning av negativ grunnrenteinnekt til fremføring.
6. (Underliggende driftsresultat + finansinntekter) Gj.snittlig sysselsatt kapital
7. (Underliggende årsresultat + rentekostnader etter skatt)/Gj.snittlig sysselsatt kapital
8. Underliggende årsresultat/Gj.snittlig egenkapital
9. Egenkapital/total kapital
10. Alle produksjonstill er etter pumping og tap.
11. Avkastningsgrunnlag for beregning av inntektsrammen. Fastsett av NVE.
12. Justering av inntektsrammen for ikke levert energi

## Hovedtall

### Underliggende resultat



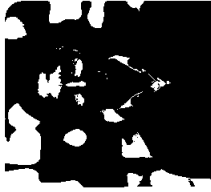
# Konsernledelsen



Steffen Syvertsen  
Konsernsjef



Margit Unander  
Konsernleder  
Samfunnskontakt



Håkon Levy  
CFO



Margrethe Smith  
Konsernleder  
Drift og teknologi



Jan Erik Eldor  
Konsernleder  
Vannkraft



Ingwill Heskstad Mykland  
Konsernleder  
Marked

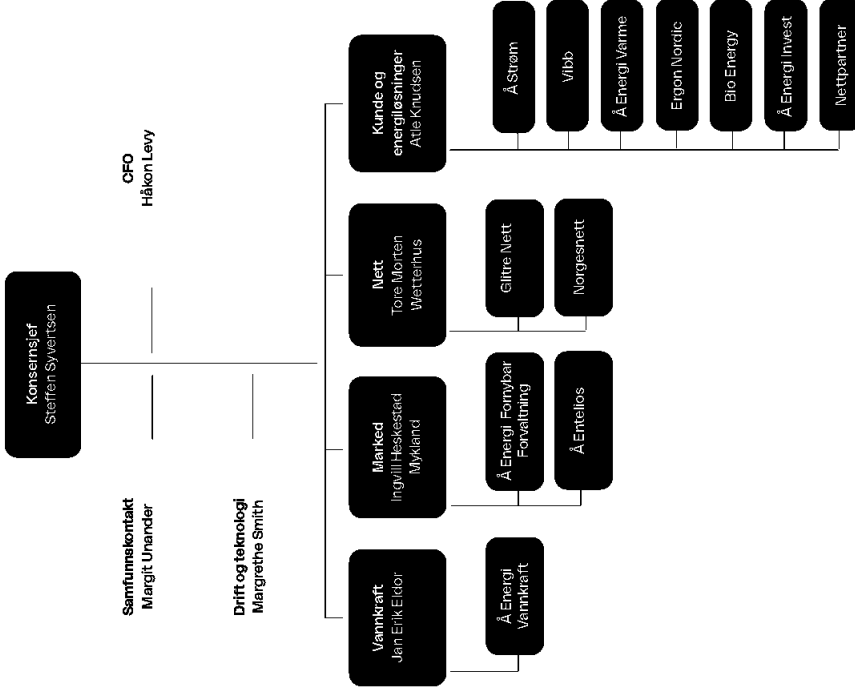


Tore Morten Wetterhus  
Konsernleder  
Nett



Atle Krudsen  
Konsernleder  
Kunde og energiselsinger

# Konsernstruktur



Sentrale konsernfunksjoner  
Forretningsområder  
Vesentlige datterselskap





11



10

# Her er Å Energi



12

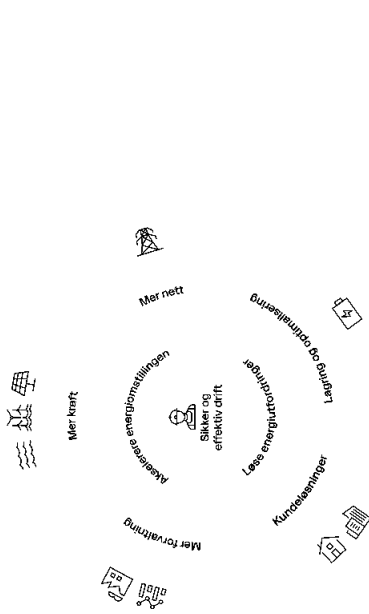
Visjonen vår:

**Å gi kraft til en  
fornybar fremtid**

Oppdraget vårt:

**Sammen løser vi samfunnets  
energiutfordringer**

## Strategien vår:



### Mer fornybar kraft

Vi skal søke etter, og realisere, ny lønnsom kraftproduksjon gjennom utvikling av prosjekter innen flere fornybareteknologier, herunder vannkraft, solkraft, bioenergi og vindkraft til havs.

### Mer nett

Kraftnettet er navet i utviklingen av et sikkert, ressurseffektivt og bærekraftig kraftsystem. Aktiv utvikling og effektiv forvaltning av kraftnettet innen våre konsesjonsområder er en sentral samfunnsoppgave for oss.

### Mer forvaltning

Vi har sterke kraftforvaltnings- og markedsmiljøer og skal

videreutvikle denne posisjonen ved å søke lønnsomme investeringer og eksponeringer i nye produkter og markeder i Norden og Europa.

### Kundeløsninger

Vi har sterke, etablerede posisjoner i privat- og bedriftsmarkedet som åpner for mer kompetansbaserte tjenester og bredere tilbud til våre kunder, alene og i partnerskap med andre.

### Lagring og optimalisering

Vi skal vi ta en tydelig og ledende rolle i omlegging av energisystemet ved å ta lønnsomme posisjoner innenfor ny effekt, energilagring, systemløsninger og sektorkobling.

Mennekkene er vår viktigste ressurs

anst

omhet

Vi skal være en digital og innovativ virksomhet

## Verdiene våre

Vi har tre verdier som peker på grunnleggende verdifullt for oss. De gir retning, skaper engasjement og skaper følelse av tilhørighet.

### Å gå foran

Med driv og nysgjerrighet utfordrer vi etablerte sannheter. Vi leter alltid etter nye muligheter, mens vi lyser veien opp for andre.

### Å ta ansvar

Vi er modige og ærlige. Det vi sier, gjør vi ordentlig. Det skal ta leids tann og hele tiden forbedres – til det beste for folk og fremtid.

### Å spille på lag

I Å er det rom for alle. Med åpenhet og raushet leter vi hverandre frem. Derfor finnes det ikke jeg i Å, bare vi.

## Virksomhetsbeskrivelse

Å Energi er Norges største fornybar-konsum med virksomhet i hele den fornybare verdikjeden. De siste par årene har konsernet gjennomgått en omfattende konsolidering og restrukturering som følge av gjennomført fusjon og innføring av ny strategi. Konsernstukturen er tilpasset den kontrollstruktur og den verdikjeden som til enhver tid representerer konsernet best mulig.

Å Energi er organisert i fire forretningsområder som gjenspeiler konsernets verdikjede: Vannkraft, Nett, Marked, Kunde og energiløsninger, og et morselskap med konserntjenestefunksjoner. Konsernets forretningsområder og stabshelene i morselskapet blir ledet av konserndirektører som sammen med konsernsjefen utgjør konserneleidsen.

Konsernet eier og driver tilsammen 73 hel- og delvise vannkraftverk i området fra Innlandet til Rogaland, og eier Norges nest største nettselskap, Gilre Nett, med om lag 320 000 strømkunder. I sluttbrukermarkedet for strøm er Å Energi en stor aktør gjennom selskapene Å Entelios, Å Strøm og Vibb. Konsernet har en omfattende virksomhet innen fjernvarme og kraftforvaltning, og er engasjert i prosjekter innen lagring, batteri, hydrogen, sol, havvind og digitalisering. Fra desember 2024 ble også Fredrikstad Energi (51 %) en del av konsernets totalengasjement. Konsernet har rundt 2 000 ansatte i sju land: Norge, Sverige, Danmark, Finland, Tyskland, Sveits og Belgia.

### Vannkraft

Forretningsområdet Vannkraft har ansvar for utvikling, drift og vedlikehold av konsernets hel- og delvise vannkraftanlegg. Selskapet er en av landets største vannkraftprodusenter og eier direkte og gjennom falletskontrollert

virksomhet 73 vannkraftverk. De fleste av disse ligger i Agder og Buskerud, men selskapet eier også enkelte anlegg i Rogaland og Telemark.

Den største verdidriveren for vannkraftvirksomheten er tilgjengelighet i produksjonsanlegg. Dette omfatter teknisk tilgjengelighet for kraftanleggene, nyttbart volum gjennom konsernsvilkår og ny produksjon gjennom reinvesteringer og nye konsesjoner.

Å Energi Vannkraft driver en omfattende operatørvirksomhet og er gjennom operatørvaktaler ansvarlig for drift, vedlikehold og reinnbløtting av egne, delvise anlegg og tilknyttede selskaper. Selskapet utfører liknende oppgaver også for andre frittstående anleggseiere.

### Nett

Forretningsområdet Nett opererer som et naturlig monopol, og skal ivareta samfunnsansvaret knyttet til forsyningsplikt av elektrisk energi. Inntekter innenfor trading-, origination- og grønne effektive drift kombinert med god forvaltning av strømmettet, som er forretningsområdets verdidrivere.

Energiølsen setter krav til hvordan et energikonsum kan organiseres når det eier et nettselskap. Disse forhold er ivarett i organisasjonsstrukturen, ved at nettselskapets daglige drift og utviklingsbygging av nettet styres gjennom tildeling av rammer og oppløsing av disse. Selskapet er en autonom enhet styrt gjennom selskapets generalforsamling og styre.

Virksomheten drives gjennom selskapet Gilre Nett AS, og har ansvaret for utbygging, drift og vedlikehold av regional- og distribusjonsnett. Gilre Nett eier regionalnett i fylkene Agder

og Buskerud, samt noen mindre regionalnettanlegg i fylkene Innlandet, Akershus, Vestfold og Hordaland. Selskapet har områdekonsesjon for lokalt distribusjonsnett i alle kommunene i Agder, i kommunene Drammen (ekskl. Svevik-området), Kongsberg, Lier, Gran, Jevnaker og Lunner (Hadeland), samt i Finse-området (Ulvik kommune).

### Marked

Forretningsområdet Marked består av Å Energi Fornybar Forvaltning og Å Entelios. Satsningen i de nordiske og europeiske markedene skjer med tilstedeværelse i de nordiske landene, samt Tyskland og Sveits.

Å Energi Fornybar Forvaltning har ansvar for å maksimere resultat knyttet til konsernets egen kraftproduksjon, på vegne av Å Energi Vannkraft. Resultater skapes gjennom fysisk disponering av vannressursene og finansiell styring av markedsrisiko, basert på hydrologi, værdata og markedsinformasjon. Fornybar forvaltning har også egenhånd innenfor trading-, origination- og grønne produktporteføljer, og for sammensatte avtaler (PPA) inn mot industr- og investormarkedet.

Å Entelios har ansvar for konsernets satsing på salg mot forbrukt- og produktionskunder i bedriftsmarkedet i Norden, og drives gjennom selskapene Entelios AS, Entelios AB, Entelios APS og Entelios OY. Å Entelios tilbyr ren energi, spisskompetanse og teknologi som skal legge til rette for at kundene kan etablere og realisere sin energistrategi. Verdi skapes gjennom god forvaltning, kundetilpassede løsninger og en effektiv driftsmodell.

### Kunde og energiløsninger

Forretningsområdet Kunde og energiløsninger er et forretningsutviklings- og



investeringstilbud med en selskapsporteføly av industrielle muligheter og satsinger innen fornybar energi og teknologi. Gjennom å utvikle posisjoner og selskaper skapes det verdier i eksisterende forretning og industrielle muligheter for Å Energi. Fokusområdene er selskaper og prosjekter innen blant annet privatmarkedet strøm, varme og energiløsninger, energiteknologi, energitjenester og ny fornybar.

Å Strøm er Å Energis strømleverandør i privatmarkedet. Selskapet har kunder over hele Norge, og har en ledende posisjon i Agder og Buskerud. Innen strømsalg til privatmarkedet inngår også konsernets digitale satsning Vibb.

Varme og energiløsninger innen bioenergi satses på gjennom selskapet Ergon Nordic for selskapene Norsk Biobrensel, Kunde og energiløsninger Energiølsen, Norbio og Norsk Bio Energi innenfor fjernvarme / -kjøling, i tillegg til Drammen Fjernvarme (50 %) og Miljøvarme Hadeland (49 %). Disse selskapene har ansvar for infrastruk-

per innen energiteknologi i selskapene Å Insite, Adaptive og Netsecurity.

### Morselskap med konserntjenestefunksjoner

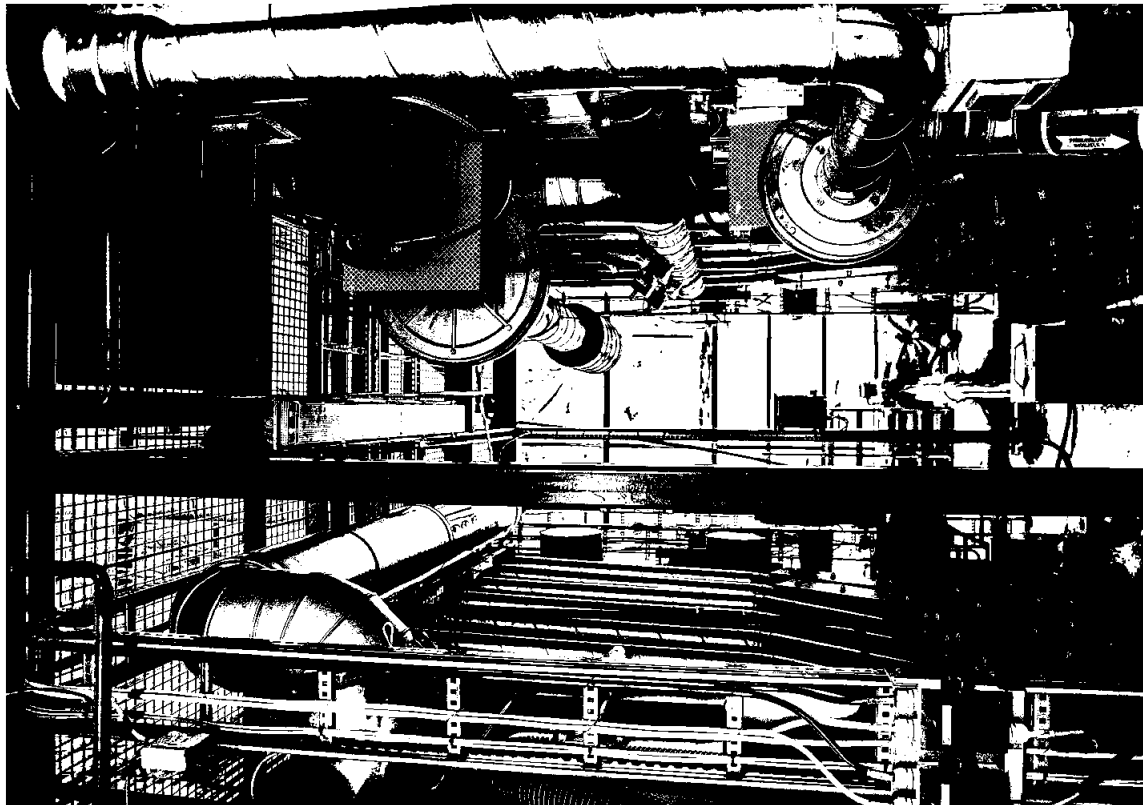
Å Energi består av sentral konserntjenestefunksjoner, som støtter forretningsområder og datterselskap, samt utøvelse av eierfunksjoner som varetar ulike typer rapporteringskrav for konsernet. Konserntjenestefunksjonene har følgende inndeling, fagansvar og ansvarsområder:

- CFO-organisasjonen – ansvar for økonomistyring, regnskap, lønn, konsolidering, skatt, tillegg ansvar for finans, bærekraft, treasury, juridisk/compliance, risikostyring, strategi og M&A (strategiske oppkjøp og sammenslåinger).
- Drift og teknologi – ansvar for innkjøp, kvalitet, dokumentasjon, elendom, HR, HMS, og personaladministrasjon.
- tillegg ansvar for IT-infrastruktur/drift og sikkerhet og beredskap.
- Samfunnskontakt – ansvar for kommunikasjon, merkevare, rammevilkår og forskning og utvikling (FoU).

Forretningsområdet har også ansvar for mange av konsernets forretningsutvikling og nysetninger. Med utgangspunkt i egen domenekompetanse vil Å Energi søke og bygge industrielle posisjoner innen nye verdikjeder for fornybar energi. Formålet er å etablere skape nye verdier og ny virksomhet, og å sikre og videreutvikle verdien på Å Energi sin vannkraftproduksjon. Dette innebærer satsinger innenfor havvind, sol, batteri og hydrogen. Å Energi

invest AS inngår også i forretningsområdet, med vekst selskapene fra venture-portefølyen, og som også forvalter Å Energi sin eierandel i konsernets batterisatsinger i Morrow og Eco Stor.

I tillegg til de ovenstående har Å Energi delierskapi i entreprenørvirksomheten Nettpartner og fibervirksomheten Viken Fiber. Videre har området også selska-



## Konsernsjefens ord:

# Et solid andreatår

2024 var vårt andre hele år som A Energi etter fusjonen. Året viser at konsernet går godt finansielt og operasjonelt. Vi investerer mer, innfrir fusjonsgevinstar og leverer solide verdier, resultater og ubytter. Hver dag viser innsatsen til våre 2 000 medarbeidere i syv land fordelene ved å være et stort, nasjonalt fornybar-konsern med virksomhet i hele den fornybare verdikjeden.

Omverden vår er både krevende og utfordrig, med vedvarende krig, stormaktrealisering og potensiell handelskrig. Konsernets størrelse og bredde gjør at vi berøres av geopolittikk, nasjonal- og lokalpolitikk, reguleringer, teknologitrender og markedsutvikling. Store og raske endringer i rammevilkår skaper usikkerhet. Den store interessen rundt energi, sikkerhet og kraftpris gjør at mange mener mye om konsernet og vår virksomhet.

Det er som forventet for et stort og offentlig eid konsern. Vår oppgave er å bidra til at den offentlige debatten blir faktabasert. Ikke minst skal vi være konstruktive når nye forslag kommer på banen, som eksenmpelvis «Norgespris».

En stadig mer kompleks verden krever at vi kontinuerlig tilpasser oss og justerer kursen ved behov. Konsernstrategien, som ble vedtatt i november 2023 og justert i samråd med styret i 2024, gir noen overordnede retningslinjer og ambisjoner for konsernets fokus i hele verdikjeden. Dette gjør at vi kontinuerlig kan søke de mulighetene som gir størst verdi i verdikjeden.

Økt usikkerhet, klimaomstilling og behovet for økt konkurransekraft øker etterspørselen etter fornybar energi og strømnet. Vi har svært gode forutsetninger innen vannkraft, nett og forvaltning, samtidig som vi måter økte



krav til sikkerhet og beredskap, og vårt ansvar om å verne om kritisk infrastruktur. I 2024 annonserer vi milliard-satsing på vannkraft og nett de neste ti årene. Vi er godt i gang, noe som vises gjennom oppgraderinger, nye prosjekter og oppkjøp. Investeringene i vannkraft og nettvirksomheten vår er opp over 40 prosent fra 2023. Oppgradering av eksisterende kraftverk, bygging av ny vannkraft, samt forskning og utvikling av strømnettet, bidrar til å skape store verdier for både eiere og samfunn. Fremover forventer vi at over 90 prosent av konsernets investerte kapital vil være innenfor disse områdene.

Det underbygger at vi er et konsern som leverer et solid andreatår, og som leverer på samfunnsoppdraget. Innsikten, kunnskapen og erfaringen vi har gjør oss robuste og anvendes til å ta lønnsomme posisjoner i hele verdikjeden. Det er avgjørende for fremtiden,

og gjør oss bedre rustet til å løse samfunnets energifordringer. Og selv om utfordringene er mange og store, kan ikke det stanse overgangen til en elektrisk, fornybar fremtid.

Det er en viktig påminnelse når vi hver dag drar på jobb for «å gi kraft til en fornybar fremtid». I 2024 forsterket vi fundamentet som gjør at vi kan levere på visjonen vår. Årsresultatet er nok et bevis på at A Energi er rett vei, og vi ser frem til å fortsette arbeidet i 2025.

Steffen Svertsen  
Konsernsjef

# Eierstyring og selskaps- ledelse



## Eierstyring og selskapsledelse

### Samsvarserklæring

A Energi plikter gjennom regnskapsloven §2-9 å redegjøre for prinsippene og praksis vedrørende foretaksstyring. Å Energi har valgt å følge anbefalingene for eierstyring og selskapsledelse slik de er utformet gjennom Norsk anbefaling eierstyring og selskapsledelse utgitt av Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES), utgave 10, utgitt 14. oktober 2021, som er den siste oppdaterte versjonen av anbefalingene.

Å Energis prinsipper for eierstyring og selskapsledelse skal støtte opp om eiernes resultatmål og bidra til langsiktig og bærekraftig verdiskaping, samt sikre eiernes og andre interessenters tillit til styret, ledelsen og selskapet.

Å Energi AS har noterte obligasjoner på Oslo Børs. Som en konsekvens av det følger konsernet NUES anbefalinger ved at anbefalingene er implementert i konsernet i den grad de er vurdert formålsstjenlige.

### NUES' anbefaling

**1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse**  
Styret skal påse at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse. Styret skal i årsberetningen eller dokument det er henvisning til i årsberetningen, gi en samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse. Redegjørelsen skal omfatte hvert enkelt punkt i anbefalingen. Dersom anbefalingen ikke er fulgt, skal avvik begrunnes, og det skal redegjøres for hvordan selskapet har innrettet seg.

### Å Energis redegjørelse

De nedfette prinsippene for eierstyring regulerer relasjonene mellom eiere, styret og ledelsen i selskapet. Prinsippene for selskapsledelse beskriver rollene og samarbeidsforholdene for styring og ledelse av de enkelte selskapene.

Framstillingen følger innledningen og emnene i anbefalingen. Å Energi har valgt en formålsstjenlig tilpasning av punkt 5, 6 og 8 ut fra Å Energis virksomhet og eierstruktur. For øvrig vurderer Å Energi at NUES' anbefalinger følges på alle punkter.

#### Utenlandske selskaper

Å Energi eier også utenlandske selskaper. Disse selskapene forholder seg til nasjonale regler, i tillegg til konsernets føringer for blant annet revisjon, internkontroll og etiske retningslinjer.

### 2. Virksomhet

Selskapets vedtekter bør angi tydelig den virksomheten selskapet skal drive. Styret bør utarbeide klare mål, strategier og risikoprofil for virksomheten, slik at selskapet skaper verdier for aksjonærene på en bærekraftig måte. I dette arbeidet bør derfor styret ta hensyn til økonomiske, sosiale og miljømessige forhold. Styret bør evaluere mål, strategier og risikoprofil minst årlig.

Selskapets vedtekter angir tydelig konsernets virksomhet: "Selskapets formål er å eie, forvalte og videnevinkle konsernets virksomhet innen kraftproduksjon, nettvirksomhet og kraftomsætningsvirksomhet, samt all slik annen virksomhet som naturlig hører dertil. Selskapet skal drives på forretningsmessige vilkår og med økonomiske mål".

Styret har utarbeidet klare mål, strategier og risikoprofil for virksomheten, slik at konsernet skaper verdier for aksjonærene på en bærekraftig måte. Mål, strategier og risikoprofil blir årlig evaluert. Samfunnsansvar og hensynet til bærekraft er en integrert og naturlig del av den operative virksomheten og bidrar til den langsiktige verdiskapingen.

### NUES' anbefaling

### Å Energis redegjørelse

Nytt av året er at konsernet underlegges revisjon i henhold til CSRD-rapporteringsreglene.

### 3. Selskapskapital og utbytte

Styret bør påse at selskapet har en kapitalstruktur som er tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil.

Styret bør utarbeide og gjøre kjent en klar og forutsigbar utbyttepolitikk.

Forslag om at styret skal få fullmakt til å dele ut utbytte, bør være begrunnet.

En styrefullmakt til å forhøye aksjekapitalen eller erverve egne aksjer bør gjelde et definert formål. En slik styrefullmakt bør ikke være lenger enn frem til neste ordinære generalforsamling.

Ved utgangen av 2024 var konsernets egenkapital 24 976 millioner kroner, som gir en egenkapitalandel på 36,9 %. Styret vektlegger at kapitalstrukturen skal være tilpasset konsernets mål, strategi og risikoprofil. Konsernets ratingmål er å opprettholde en sterk rating på minimum BBB+ og dagens nivå er A-.

Det er en målsetning at Å Energi AS skal utbetale utbytte innenfor rammen av de begrensninger som måtte følge av aksjeloven. Selskapets utbyttepolitikk er basert på følgende hovedprinsipper:

- (i) Utbyttenivået skal være ansvarlig og tilpasset selskapets investeringsplaner, resultater, gjeldsgrad, kredittrating, økonomiske prognoser og vesentlige hendelser.
- (ii) Utbyttegrunnlaget er majoritetens andel av underliggende resultat i året forut for det aktuelle regnskapsåret (for å skape forutsigbarhet).
- Agdraksjonærenes og Buskerudaksjonærenes styrepræsenter skal i sitt forslag til utbytte vurdere, og drøfte med Arbeidsutvalget, hvorvidt vesentlige salgsgvinster eller tap skal holdes utenfor utbyttegrunnlaget. Underliggende resultat er nærmere beskrevet under alternative resultatmål i årsrapporten.
- (iii) Utbyttenivået settes til 70 % av utbyttegrunnlaget.
- (iv) Styret skal gi en årlig prognose for et nedre gulv for utbytte for den kommende 4-års perioden.

Selskapets utbyttepolitikk skal bestemmes av Agdraksjonærene og Buskerudaksjonærene i fellesskap slik som beskrevet i Samordningsavtalen. Utbyttepolitikken skal gi forutsigbarhet og klare signaler til selskapet og øvrige interessenter.

Partene er enige om at utbyttepolitikken skal evalueres hvert fjerde år, med det formål at selskapet skal ha en aksjonærvennlig og ansvarlig utbyttepolitikk til beste for selskapet og selskapets aksjonærer.

Egenkapitalutvidelser skal behandles i generalforsamlingen etter forslag fra styret. Styret har for tiden ikke fullmakt til å foreta egenkapitalutvidelser.



## NUES' anbefaling

**4. Likebehandling av aksjeiere**  
Dersom eksisterende aksjeeieres fortrimsrett ved kapitalforøvelser fravikes, bør det begrunnes. Dersom styret vester kapitalforøvelsen med fravikelse av fortrimsretten på bakgrunn av fullmakt, bør begrunnelsen offentliggjøres i børsmelding i forbindelse med kapitalforøvelsen.

Selskapets transaksjoner i egne aksjer bør foretas på børs eller på annen måte til børskurs. Dersom det er begrenset likviditet i aksjen, bør kravet til likebehandling vurderes ivare tatt på andre måter.

## 5. Aksjer og omsettelighet

Selskapet bør ikke begrense adgangen til å eie, omsette eller stemme for aksjer i selskapet.

Selskapet bør gjøre rede for begrænsninger i adgangen til å eie, omsette eller stemme for aksjer i selskapet.

## Å Energijs redegjørelse

Å Energi har i alle sammenhenger likebehandlet aksjonærene. Selskapet er ikke børsnotert, og har heller ikke kjøpt egne aksjer.

Å Energijs aksjekapital er NOK 2.524.877.580, fordelt på 2.512.319 A-aksjer og 1.256.155 B-aksjer, hver pålydende NOK 870.

A-aksjene skal sikre at Å Energi til enhver tid oppfyller konsesjonskravene for vannfallsrettigheter tilknyttet offentlig eienskap.

B-aksjene er fritt omsettelige uten forkjøpsrett eller krav til samtykke fra selskapets styre.

A-aksjer kan kun eies, direkte og indirekte, av en eier som ansees som en offentlig eier i henhold til vannfallrettighetsloven § 5, det vil si hvor et statsforetak, kommune eller fylkeskommune, eller selskap, foretak, mv. som er direkte eller indirekte eid av statsforetak, kommune eller fylkeskommune, alene eller sammen, direkte eller indirekte, innehar minst to tredeler av kapitalen og stemmene, og organiseringen er slik at det åpenbart foreligger reelt offentlig eienskap. Overdragelse av A-aksjer krever skriftlig samtykke fra styret.

Gjeldende konsesjonsregelverk innebærer at dersom en eller flere offentlige aksjonærer ikke er fullt ut offentlig eid, vil en forholdsmessig andel av aksjonærens private eienskap henføres til selskapet i vurderingen av graden av offentlig eienskap i selskapet (gjennomstrømningsprinsippet). En eier av A-aksjer som ikke er 100 % offentlig eid, må til enhver tid i tillegg ha et tilstrekkelig antall B-aksjer i eget eie for at vedkommende på forholdsmessig basis oppfyller de nevnte konsesjonskrav for offentlig eienskap og ikke begrenser omsetteligheten av øvrige B-aksjer (båndlagte B-aksjer).

A- og B-aksjene har like stemmerettigheter og like rettigheter til utdelinger fra selskapet.

## Å Energijs redegjørelse

### 6. Generalforsamling

Styret bør legge til rette for at aksjeeierne kan delta i selskapets generalforsamling. Styret bør sørge for at

- saksdokumentene er utførlige og presise nok til at aksjeeierne kan ta stilling til alle saker som skal behandles
- påmeldingsfristen settes så nær møtet som mulig
- styret og leder av valgkomiteen kan delta i generalforsamlingen
- generalforsamlingen kan velge en møteleder som er uavhengig

Aksjeeierne bør kunne stemme i hver enkelt sak, herunder stemme på enkeltkandidater ved valg. Aksjeeiere som ikke kan være til stede på generalforsamlingen bør gis anledning til å stemme. Selskapet bør utforme et fullmaktskjema og oppnevne en person som kan opptre som fullmektig for aksjeeiere.

### 7. Valgkomité

Selskapet bør ha en valgkomité, og valgkomiteen bør vedtekstfestes. Generalforsamlingen bør fastsette nærmere retningslinjer for valgkomiteen, velge komiteens leder og medlemmer og fastsette komiteens godtgjørelse.

Valgkomiteen bør ha kontakt med aksjeeiere, styremedlemmene og daglig leder i arbeidet med å foreslå kandidater til styret.

Valgkomiteen bør sammensettes slik at hensynet til aksjonærfleresskaps interesser blir ivarett. Fierallet i valgkomiteen bør være uavhengig av styret og øvrige ledende ansatte. Styrets medlemmer eller ledende ansatte i selskapet bør ikke være medlem av valgkomiteen.

Valgkomiteens oppgave bør være å foreslå kandidater til styret og valgkomiteen (eventuelt bedriftsforsamlingen) og godtgjørelse til medlemmene av disse organene. Valgkomiteen bør begrunne hvert forslag til kandidater.

Selskapet bør informere om hvem som er medlemmer av komiteen og frister for å foreslå kandidater.

Aksjonærene er enige i at selskapet ikke skal ha valgkomité så lenge de aksjonærvalgte styremedlemmene oppnevnes direkte av Statkraft og av Agder-aksjonærene og Buskerud-aksjonærene i henhold til inngått samordningsavtale.

Partene forplikter seg likevel til å ha dialog om styrets kjønnsbalanse og samlede kompetanse i forhold til selskapets behov og utvikling.

## NUES' anbefaling

**8. Styret, sammensetning og uavhengighet**  
Styret bør sammensettes slik at det kan ivareta aksjonær- felleskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. Det bør tas hensyn til at styret kan fungere godt som et kollegialt organ.

Styret bør sammensettes slik at det kan handle uavhengig av særinteresser. Flertallet av de aksjeeiervalgte medlemmene bør være uavhengige av ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser.

Minst to av de aksjeeiervalgte medlemmene bør være uavhengige av selskapets hovedaksjeiere.

Ledende ansatte bør ikke være medlem av styret. Dersom ledende ansatte er styremedlem, bør det begrunnes og få konsekvenser for organiseringen av styrets arbeid, herunder bruk av styreutvalg for å bidra til en mer uavhengig forberedelse av styresaker, jf. anbefalingen kapittel 9.

Generalforsamlingen (eventuelt bedriftsforsamlingen) bør velge styreleder.

Styremedlemmer bør ikke velges for mer enn to år av gangen.

I årsrapporten bør styret opplyse om deltagelse på styremøtene og om forhold som kan belyse styremedlemmens kompetanse. I tillegg bør det opplyses hvilke styremedlemmer som vurderes som uavhengige.

Styremedlemmer bør oppfordres til å eie aksjer i selskapet.

## 9. Styrets arbeid

Styret bør fastsette instruksjoner for styret og for den daglige ledelsen med særlig vekt på klar intern ansvars- og oppgavefordeling.

Instruksen bør angi hvordan styret og den daglige ledelsen skal behandle avtaler med tilknyttede parter, herunder om det skal innhennes en uavhengig verdilvurdering. Styret bør i årsberetningen redegjøre for slike avtaler.

Styret bør sørge for at styremedlemmer og ledende ansatte gjør selskapet kjent med vesentlige interesser de måtte ha i saker som styret skal behandle.

For å sikre en mer uavhengig behandling av saker av vesentlig karakter hvor styreleder selv er eller har vært aktivt engasjert, bør annet styremedlem lede diskusjonen i slike saker.

## Å Energijs redegjørelse

Styret er sammensatt slik at det ivaretar aksjonær felleskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold.

NUES anbefaling om at styrets leder bør velges av generalforsamlingen er ikke implementert i Å Energi. I henhold til aksjonæravtalen består konsernstyret av 12 medlemmer. Seks medlemmer, inkludert styrets leder og nestleder, velges etter forslag fra de kommunale eierne, to medlemmer velges etter forslag fra Statkraft, og fire etter forslag fra de ansatte. Den daglige ledelsen er ikke representert i styret. Styremedlemmer velges for to år om gangen.

Styrets medlemmer er presentert i eget kapittel i årsrapporten. De aksjeeiervalgte medlemmene er uavhengige av ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser. Deltekning på styremøter i løpet av året fremkommer av note 29 i konsernsregnskapet.

Styrets adgang til å eie aksjer  
NUES anbefaling om at styremedlemmer oppfordres til å eie aksjer i selskapet er ikke implementert i Å Energi. I henhold til selskapets vedtekter og aksjonæravtale kan styremedlemmer eller andre privatpersoner ikke eie aksjer i Å Energi.

## NUES' anbefaling

Større selskaper skal etter allmennaksjeloven ha revisjonsutvalg. Det samlede styret bør ikke fungere som selskapets revisjonsutvalg. Mindre selskaper bør vurdere etablering av revisjonsutvalg. I tillegg til lovens krav om revisjonsutvalgets sammensetning, mv., bør flertallet av medlemmene i utvalget være uavhengig av virksomheten.

Styret bør også vurdere bruk av kompensasjonsutvalg for å bidra til grundig og uavhengig behandling av saker som gjelder godtgjørelse til ledende ansatte. Slikt utvalg bør bestå av styremedlemmer som er uavhengige av ledende ansatte.

Styret bør informere om eventuell bruk av styreutvalg i årsrapporten.

Styret bør evaluere sitt arbeid og sin kompetanse årlig.

## 10. Risikostyring og internkontroll

Styret skal påse at selskapet har god intern kontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring i forhold til omfanget og arten av selskapets virksomhet.

Styret bør årlig foreta en gjennomgang av selskapets viktigste risikoområder og den interne kontrollen.

## Å Energijs redegjørelse

### Revisjonsutvalg

I henhold til børsforskriften har styret i Å Energi etablert et revisjonsutvalg som har som formål å være et saksforberedende og rådgivende organ i forhold til styrets tilsynsfunksjon når det gjelder regnskapsrapporteringen, effektiviteten i selskapets internkontrollsystem og rapporteringsprosessen for bærerkraft.

### Kompensasjonsutvalg

Styret i Å Energi har etablert et kompensasjons- og selskapsutvalg. Utvalget skal bistå styret i arbeidet med evaluering av og ansettelsesvilkår for konsernsjef, retningslinjer for kompensasjonssystemer, samt hovedprinsipper og strategi for kompensasjon og suksesjonsplan for konsernledelsen med særlig vekt på å sikre talentutvikling og mangfold.

Å Energi utøver risikostyring, internkontroll og interntrevisjon som en integrert del av virksomhetsstyringen, med anvendelse av trelinjemodellen og i tråd med "COSO ERM Integrering med strategi og måloppnåelse", som vektlegger koblingen mellom risikostyring og strategi.

Konsernet er naturlig eksponert for risiko på en rekke områder og gjennom hele verdikjeden. De viktigste risikoene er knyttet til markedsmessige prisendringer, rentendringer, strategiske satsninger og investeringer, sikkerhet i driftsoperasjoner og systemer, rammevilkår, omdømme og compliance.

I tråd med styrets instruks har konsernet årlig gjennomgang av internkontroll og risikostyring i samarbeid med eksterne revisor. Risikovurderinger og utviklingstrekk i eksterne rammevilkår rapporteres regelmessig til styret gjennom konsernets andringsfunksjon, og alle datterselskapene leverer årlig en egenklæring for status på internkontroll i henhold til sitt forståelsesansvar.

Selskapets interntrevisjon bistår styret i å utøve god eierstyring gjennom en uavhengig etterprøving og nøytral vurdering av selskapets vesentligste risikoer og har gjennom sin tredjelinjefunksjon mandat til å forholde seg direkte til styret og styrets revisjonsutvalg.

Selskapet legger til rette for varsling av kritikkverdige forhold gjennom ulike varslingkanaler, hvorav en av kanalene er eksternt og godkjent av Datailsynet. Å Energijs systemer for internkontroll og risikostyring er beskrevet mer utfyllende i eget kapittel i årsrapporten.

Nytt av året er etablering av en beskrivelse for risikoappettitt som er nedfelt i en styrebesluttet risikostrategi, som oppdateres fremover i henhold til årsjulett for konsernets interne prosesser.

## NUES' anbefaling

### 11. Godtgjørelse til styret

Godtgjørelsen til styret bør reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.

Godtgjørelse til styret bør ikke være resultatavhengig. Opsjoner bør ikke utstedes til styremedlemmer.

Styremedlemmer, eller selskaper som de er tilknyttet, bør ikke påta seg særskilte oppgaver for selskapet tillegg til styrevervet. Dersom de likevel gjør det, bør hele styret være informert. Honorar for slike oppgaver bør godkjennes av styret.

Dersom det har vært gitt godtgjørelser utover vanlig styrehonorar, bør det spesifiseres i årsrapporten.

## Å Energijs redegjørelse

Medlemmer av styret mottar godtgjørelse i henhold til den enkeltes rolle. Godtgjørelse til medlemmer som er utpekt av Stakraft, blir utbetalt til deres arbeidsgiver. Styremedlemmenes godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Ingen av styremedlemmene har avtale om pensjonsordning, opsjoner eller etterlønn fra selskapet, ut over de avtaler ansattrepresentantene har som del av sitt ansettelsesforhold.

Informasjon om alle godtgjørelser utbetalt til de enkelte styremedlemmer er presentert i note 29 i konsernregnskapet.

### 12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Retningslinjene om lønn og annen godtgjørelse skal være tydelige og forståelige, og bidra til selskapets retningsstrategi, langsiktige interesser og økonomiske bæreevne.

Ordningene for lønn og annen godtgjørelse bør bidra til sammenfallende interesser mellom aksjeeierne og ledende ansatte, og være enkle.

Det bør settes et tak på resultatavhengig godtgjørelse.

Konsernledelsens godtgjørelser følger konsernets retningslinjer for belønning. Konsernledelsen har ingen særskilte bonusavtaler for 2024. Informasjon om godtgjørelser til konsernledelsen er presentert i note 29 i konsernregnskapet.

Informasjon om lønnsystemet for konsernet er presentert i A Energijs rapport om Mangfold og like muligheter, tilgjengelig på [www.aenergi.no](http://www.aenergi.no).

### 13. Informasjon og kommunikasjon

Styret bør fastsette retningslinjer for selskapets rapportering av finansiell og annen informasjon basert på åpenhet og under hensyn til kravet om likebehandling av aktørene i verdipapirmarkedet.

Styret bør fastsette retningslinjer for selskapets kontakt med aksjeeiere utenfor generalforsamlingen.

A Energi tilfredsstiller alle lovpålagte krav til finansiell rapportering og informasjon. Konsernet legger stor vekt på å ivareta en god og riktig kommunikasjon med eiere og eksterne interessenter. Det publiseres kvartalsvise finansielle rapporter samt integrert årsrapport. I henhold til anbefaling for obligasjonsutstedere på Oslo Børs, publiseres det hvert år en finansiell kalender hvor rapporteringstidspunktene fremgår.

De kommunale eierne, med unntak av Farsund og Sirdal kommune, koordinerer seg gjennom to samarbeidsfora som er opprettet for dette formålet: Eiermøtet og Arbeidsutvalget, og hvor det er jevnlig kontakt med selskapet. I tillegg har Agder-kommunene og Buskerud-kommunene på hver sin side inngått egne avtaler, som legger til rette for geografisk koordinering i spørsmål som skal behandles på generalforsamlingen i selskapet.

De kommunale eierne er innforstått med at det er innført rutiner for kvartalsvis rapportering av økonomisk informasjon til Stakraft, som gjør at denne eieren regelmessig blir oppdatert før kommunene.

## NUES' anbefaling

### 14. Selskapsvertakelse

Styret bør ha utarbeidet hovedprinsipper for hvordan det vil oppføre ved eventuelle overtakelsestilbud.

I en tilbudsituasjon bør styret og ledelsen ha et selvstendig ansvar for å bidra til at aksjeeierne blir likebehandlet, og at ikke virksomheten forstyrres unødig. Styret har et særskilt ansvar for at aksjeeierne har informasjon og tid til å kunne ta stilling til budet.

Styret bør ikke forhindre eller vanskeliggjøre at noen fremsetter tilbud på selskapets virksomhet eller aksjer.

Avtaler med tilbyder om å begrense selskapets mulighet til å fremskaffe andre tilbud på selskapets aksjer bør bare inngås når det åpenbart kan begrunnes i selskapets og aksjeeierens felles interesse. Det samme gjelder avtale om kompensasjon til tilbyder hvis tilbudet ikke gjennomføres. Eventuell kompensasjon bør være begrenset til de kostnadene tilbyder har ved fremsettelsen av budet.

Avtaler mellom selskapet og tilbyder av betydning for markedets vurdering av tilbudet, bør gjøres offentlig senest samtidig med melding om at tilbudet vil bli fremsatt.

Dersom det fremsettes et tilbud på selskapets aksjer, bør ikke selskapets styre utnytte emisjonsfullmakter eller treffe andre tiltak med formål å hindre gjennomføringen av tilbudet, uten at dette er godkjent av generalforsamlingen etter at tilbudet er kjent.

Dersom et bud fremmes på selskapets aksjer, bør styret avgi en uttalelse med en anbefaling om aksjeeierne bør akseptere eller ikke. I styrets uttalelse om tilbudet bør det fremkomme om vurderingen er enstemmig, og i motsatt fall på hvilket grunnlag enkelte styremedlemmer har tatt forbehold om styrets uttalelse. Styret bør innhente en verdiforring fra en uavhengig sakkyndig. Verdivurderingen bør begrunnes og offentliggjøres senest samtidig med styrets uttalelse.

Transaksjoner som i realiteten innebærer avhendelse av virksomheten, bør besluttes av generalforsamlingen (eventuelt bedriftsforsamlingen).

## Å Energijs redegjørelse

Aksjonærværlene definerer prinsipper for aksjonærenes interne forkjøpsrett ved salg av aksjer.

Ved utøvelse av forkjøpsrett til A-aksjer som Stakraft ønsker å overdra, skal de øvrige eierne (kommunene) ha anledning til å utøve forkjøpsrett ved at selskapet trer inn som erverver av de aktuelle aksjene, gitt at vilkårene i aksje- og regnskapslovgivningen samt eventuelle andre rettsregler som kan komme til anvendelse, gir adgang til det.

## NUES' anbefaling

### 15. Revisor

Styret bør sørge for at revisor hvert år legger frem hovedtrekkene i en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet.

Styret bør innkalle revisor til møter der de behandler årsregnskapet. I møtene bør revisor gjennomgå eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, sentrale forhold ved revisjonen, vurdering av vesentlige regnskapsestimater og alle vesentlige forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen.

Styret bør minst en gang i året gjennomgå selskapets interne kontroll med revisor, samt svakheter revisor har identifisert og foreslag til forbedringer.

Styret bør fastsette retningslinjer for den daglige ledelsens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon.

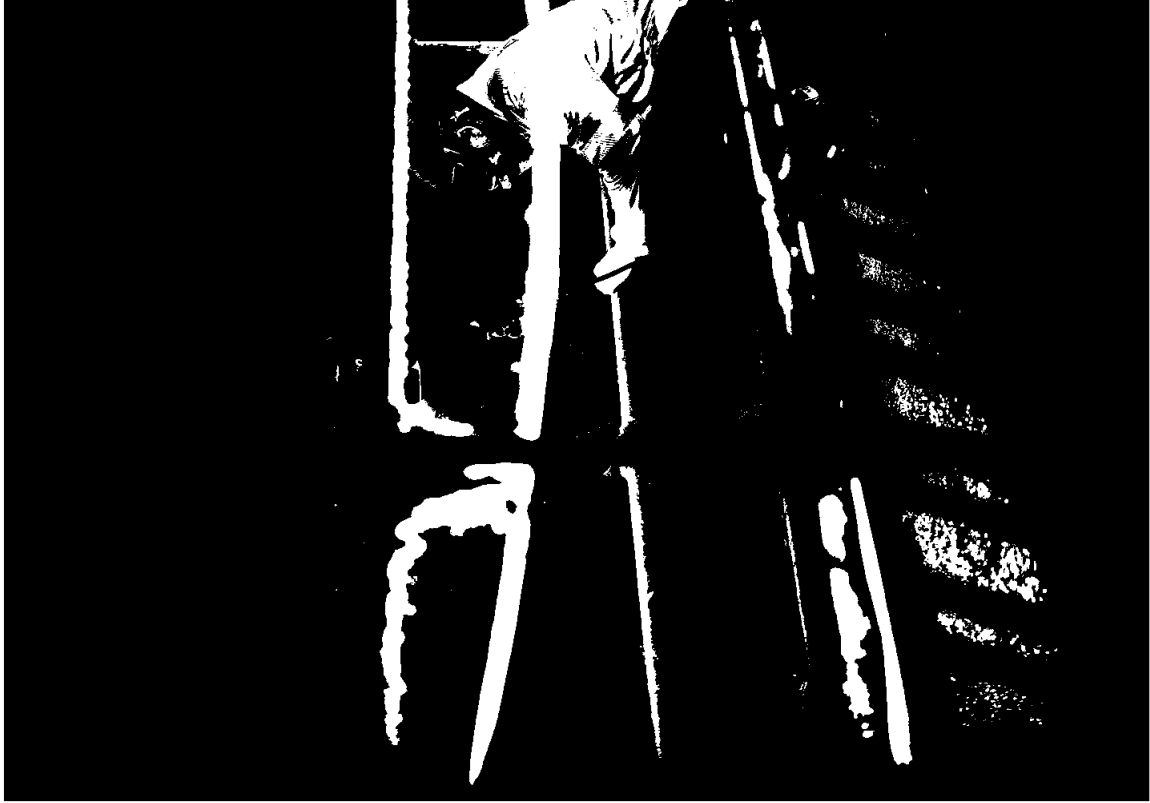
## Å Energijs redegjørelse

Ernst & Young har vært konsernets eksterne revisor i 2024. Revisor tjenestegjør inntil ny revisor oppnevnes.

Revisor legger hvert år frem hovedtrekkene i en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet til revisjonsutvalget.

Revisor deltar i møtet hvor styret behandler årsregnskapet. I møtet gjennomgår revisor eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, sentrale forhold ved revisjonen, vurdering av vesentlige regnskapsestimater og alle vesentlige forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen. Videre gjennomgår revisor årlig med styret selskapets interne kontroll, samt svakheter revisor har identifisert og foreslag til forbedringer.

Revisjonsutvalget fortløpende oppfølger alle vesentlige kjøp og holdes orientert om bruken av den eksterne konsernrevisjonen til rådgivningstjenester, skatte tjenester og andre tjenester utenfor det ordinære revisjonsomfanget.



## Helhetlig risikostyring

### Risikostyring

Styret og konsernledelsen har lagt overordnede føringer for modellen for virksomhetsstyring og ledelse. Konsernstrategien angir måsetninger og veivalg for konsernet og dets forretningsområder, og sammen med vedtatte fullmakter og risikostrategi utgjør dette ledelsens grunnlag for en helhetlig risikostyring. Etter en lengre periode med integrasjonsarbeid, etablering av ny konsernstrategi, omorganisering og sluttføring av en risikostrategi, har Å Energi nå en reetablert og forbedret plattform for å styre og følge opp konsernets risikostyringsprosess og konsernets risikostyring er nedfelt i egne styrende dokumenter som sikrer en helhetlig implementering i konsernets ledelsesprosesser. Prinsippene forankres i konsernledelse og styret, og baseres på rammeverket «COSO Helhetlig risikostyring – integrering med strategi og måloppnåelse (2017)».

Med utgangspunkt i konsernstrategien og risikostrategien er det utarbeidet forretningsplaner og risikostrategier i alle konsernets forretningsområder. Gjennom første halvår 2024 ble det foretatt en nedbryting av ny strategi i ulike begreper og nivåer for risikooppsett, som ble samlet i en oppdatert risikostrategi som legger grunnlaget for både risikostyringsprosessen og den aktive posisjonstakingen.

**Fullmakter, instruksjer og retningslinjer**

For å sikre at eernes føringer blir ivarettatt og at selskapet forvaltes på en forsvarlig måte, har konsernstyret etablert styrinstruks for eget arbeid, aksjonærinstruksjer i datterselskap samt instruks og fullmaktmatriks for konsernsjef. Dette danner et fundament for konsernstrategien som angir måsetninger og veivalg for konsernet og dets resultatområder.

Styret vedtar et sett med kjerneverdier og etiske retningslinjer for Å Energi, som danner grunnlaget for kulturen i konsernet. Dette tas videre ut i konsernnet gjennom formulering av oppdraget vårt, strategiske ambisjoner og mål, bærekraftambisjoner, lederkrav og fokus på medarbeiderskap.

**Fastsattelse av strategi og mål**  
Med utgangspunkt i konsernstrategien og risikostrategien er det utarbeidet forretningsplaner med tilhørende risikostrategier i alle konsernets resultatområder. Forretningsplanene inneholder strategiske og operasjonelle måsetninger, satsningsområder og risikounderinger. For områder som innebærer handel i finansielle markeder er det utarbeidet særegne risikostrategier og risikorammer som ivaretar styrets risikooppsett. Både revidering av strategiske mål samt vurdering av risikooppsett vil bli revidert gjennom en årlig prosess koplet til styrets og konsernledelsens arbeid. I den forbindelse vil det også gjennomføres en scenario basert stresstesting (OR-SA-prosess) av konsernets risikotransse, som sikrer ivaretagelsen av det strategiske og finansielle handlingsrommet til konsernet og sikrer evne til å tåle større enkelttap.

**Gjennomføring av risikounderinger og risikooppsett**

Konsernets risikostyring omfatter potensielle positive og negative utfall relatert til selskapets strategiske og operasjonelle måsetninger. HMS har høyeste prioritet og står alltid først på agendaen i ledermøter, både i konsernledelsen og selskapenes ledergrupper.

De enkelte selskapene har selv ansvar for å kantslegge, prioritere og følge opp sitt risikobilde, og den operative risikohåndteringen skjer ute i organisasjonen som en integrert del av forretningsakti-

viteten. Selskapenes risikounderinger og håndtering av risiko rapporteres til konsernet.

Analysen av Å Energis overordnede risiko skjer på konsernivå, basert på selskapenes rapporter med tillegg av strategiske vurderinger fra konsernledelsen, faglige vurderinger fra sentraliserte funksjoner og anmerkninger fra konsernrevisjonen. Risikounderingen inngår i rapporteringen til styret. Porteføljestyring og årlig stresstesting bidrar også til å se risiko i en helhet for konsernet.

**Kontinuerlig overvåking, rapportering og revidering**

For å fange opp endringer av betydning for selskapets virksomhet, har Å Energi et Early Warning-system. Gjennom dette systemet følges utviklingen i konsernets rammevilkår og markeder, samt utviklingen i relevant teknologi og nye informasjonen som fremskaffes benyttes til løpende oppdateringer av risikounderinger, og som grunnlag i strategiske og forretningsmessige beslutningsprosesser.

Risikostyringen og måloppnåelse gjennomgås regelmessig i selskapene og på konsernivå. Konsernets risikostrategi, med tilhørende risikooppsett, risikorammer og fullmakter, har en årlig gjennomgang og revidering i styret. I tråd med utviklingen av konsernet og utvikling av virksomhetsstyringen vil virksomhetsstyringen være i stand til å oppdatere og forbedre og utvikling også fremover, basert på selskapenes eget initiativ, oppdaterte føringer fra konsernfunksjoner og gjennom internrevisjoner.

Usikkerhet i økonomiske nøkkeltall, konsernets finansielle eksponeringer, overordnede risikounderinger og utviklingen i lekstærne forhold, rapporteres til ledelsen og styret regelmessig. Kritiske forhold rapporteres eksplisitt.





## Risikoforhold og -håndtering

Konsernet er naturlig eksponert for risiko på en rekke områder og gjennom hele verdikjeden. De viktigste risikoenes er knyttet til markedsmessige prisendringer, strategiske satsinger, sikkerhet i driftoperasjoner og systemer, rammevilkår og omstilling til fornybar energi. Endringer i rammevilkår samt politiske beslutninger påvirker handelsforholdet og utgjør en betydelig del av systematisk risiko. Å Energi jobber med å forstå utviklingen i rammevilkår, bidra med faglige råd gjennom ekspertutvalg, bransjeorganisasjoner og som selvstendig aktør, utnytte tilgjengelig spillerom og vurdere strategiske valg.

**Finansiell markedsrisiko**  
*Kredit- og motpartsrisiko*  
Svingninger i terminpriser på kraft og store områdedriftsrisikoforvikler verdien av kraftkontraktene og medfører motpartsrisiko. Det er også et økt innslag av bilaterale kontrakter for å avlaste risiko og kostnader for marginstillelse, men som til gjengjeld øker motpartsrisiko i konsernet. De viktigste risikodempende tiltakene for motpartsrisiko gjøres for kontraktingåelse. Motpart kredittvurderes og større kontrakter gjøres kun med solide motparter. Garantistilløser og avtalevilkår reduserer motpartsrisikoen ytterligere. Det vil likevel kunne påføre Å Energi betydelige tap dersom det skulle oppstå konkurssituasjoner hos våre største motparter.

**Likviditetsrisiko**  
Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko gjennom å sikre at datterselskaper i Å Energi har tilstrekkelig finansiering og likviditet. Volatile kraftpriser gir stort utfallsrom for driftslikviditet som følge av krav til daglig kontantoppgjør mot kraftbørsen. Konsernets likviditetsstyring er sentralisert i et treasurysenter, hvor likviditetsrisikoen i datterselskaper inngår i konsernets likviditetsstyring.

**Operasjonell risiko**  
Det er operasjonelle risikoen knyttet til alle prosesser i verdikjeden. De operasjonelle aktivitetene spenner fra kur-

dehåndtering, fakturering, systemdrift, fysisk og finansiell handel, M&A, drift av internt bank, kraft- og nettbrygging, kraftproduksjon, nettdrift, til vedlikehold og reparasjoner. De ulike prosessene har ulike grad av risiko og konsekvens knyttet til manglende kvalitet i prosessene, tap av kritisk kompetanse, compliance, driftsavbrudd, og påvirkning av ukontrollerbare hendelser. Eksempler på ukontrollerbare hendelser er cyberangrep, sabotasje/terror og ekstremværbegivenheter. Klimaendringer og ekstremværbegivenheter gir økte utfordringer for forsyningsikkerhet, sikkerhet for ansatte, innleide og allmenheten. Gjennom året har Å Energi utarbeidet rapportering i henhold til EUs taksonomikrav, som innarbeides i konsernets årsrapport.

Den operasjonelle risikoen håndteres gjennom forebyggende tiltak og prosedyrer for håndtering av hendelser og beredskapsrutiner. De siste årene har Å Energi hatt økt innsats med forebyggende tiltak mot ekstremværbegivenheter, gjennom ekstraordinær skogrydding rundt linjensnett. Å Energi inngår i KBO som kraftprodusent, fjerntvernselskap og nettselskap. For risikostyring formål har Å Energi valgt å etablere beredskapsplaner, øvelser og forebyggende tiltak også i selskaper som ikke omfattes av KBO. Å Energi har forsikringsdekning for alle vesentlige typer operasjonelle skader, og tillegg sikrer en gjennom den finansielle innterstrykingen (risikokapital) at konsernet kan bære kostnadene av eventuelle ekstremhendelser som ikke fullt ut dekkes av forsikringsprogrammet.

**Operasjonell risiko | Nærmere om IKT-sikkerhet**  
Kraftbransjen og omgivelsene har høyt fokus på IKT-sikkerhet. Å Energi jobber målrettet og kontinuerlig med å imøtekomme krav og interne behov for sikkerhet og robusthet i vår IKT-infrastruktur. Å Energi har gjennomført et omfattende IKT-sikkerhetsprogram for å være rustet mot angrep og systemhendelser og opprettholde sikker og stabil IKT-drift. Konsernet har blant annet innført nytt system for

## Risikoforhold og -håndtering

Konsernet er naturlig eksponert for risiko på en rekke områder og gjennom hele verdikjeden. De viktigste risikoenes er knyttet til markedsmessige prisendringer, strategiske satsinger, sikkerhet i driftoperasjoner og systemer, rammevilkår og omstilling til fornybar energi. Endringer i rammevilkår samt politiske beslutninger påvirker handelsforholdet og utgjør en betydelig del av systematisk risiko. Å Energi jobber med å forstå utviklingen i rammevilkår, bidra med faglige råd gjennom ekspertutvalg, bransjeorganisasjoner og som selvstendig aktør, utnytte tilgjengelig spillerom og vurdere strategiske valg.

**Finansiell markedsrisiko**  
*Kredit- og motpartsrisiko*  
Svingninger i terminpriser på kraft og store områdedriftsrisikoforvikler verdien av kraftkontraktene og medfører motpartsrisiko. Det er også et økt innslag av bilaterale kontrakter for å avlaste risiko og kostnader for marginstillelse, men som til gjengjeld øker motpartsrisiko i konsernet. De viktigste risikodempende tiltakene for motpartsrisiko gjøres for kontraktingåelse. Motpart kredittvurderes og større kontrakter gjøres kun med solide motparter. Garantistilløser og avtalevilkår reduserer motpartsrisikoen ytterligere. Det vil likevel kunne påføre Å Energi betydelige tap dersom det skulle oppstå konkurssituasjoner hos våre største motparter.

**Likviditetsrisiko**  
Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko gjennom å sikre at datterselskaper i Å Energi har tilstrekkelig finansiering og likviditet. Volatile kraftpriser gir stort utfallsrom for driftslikviditet som følge av krav til daglig kontantoppgjør mot kraftbørsen. Konsernets likviditetsstyring er sentralisert i et treasurysenter, hvor likviditetsrisikoen i datterselskaper inngår i konsernets likviditetsstyring.

**Operasjonell risiko**  
Det er operasjonelle risikoen knyttet til alle prosesser i verdikjeden. De operasjonelle aktivitetene spenner fra kur-

## Risikoforhold og -håndtering

Konsernet er naturlig eksponert for risiko på en rekke områder og gjennom hele verdikjeden. De viktigste risikoenes er knyttet til markedsmessige prisendringer, strategiske satsinger, sikkerhet i driftoperasjoner og systemer, rammevilkår og omstilling til fornybar energi. Endringer i rammevilkår samt politiske beslutninger påvirker handelsforholdet og utgjør en betydelig del av systematisk risiko. Å Energi jobber med å forstå utviklingen i rammevilkår, bidra med faglige råd gjennom ekspertutvalg, bransjeorganisasjoner og som selvstendig aktør, utnytte tilgjengelig spillerom og vurdere strategiske valg.

**Finansiell markedsrisiko**  
*Kredit- og motpartsrisiko*  
Svingninger i terminpriser på kraft og store områdedriftsrisikoforvikler verdien av kraftkontraktene og medfører motpartsrisiko. Det er også et økt innslag av bilaterale kontrakter for å avlaste risiko og kostnader for marginstillelse, men som til gjengjeld øker motpartsrisiko i konsernet. De viktigste risikodempende tiltakene for motpartsrisiko gjøres for kontraktingåelse. Motpart kredittvurderes og større kontrakter gjøres kun med solide motparter. Garantistilløser og avtalevilkår reduserer motpartsrisikoen ytterligere. Det vil likevel kunne påføre Å Energi betydelige tap dersom det skulle oppstå konkurssituasjoner hos våre største motparter.

**Likviditetsrisiko**  
Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko gjennom å sikre at datterselskaper i Å Energi har tilstrekkelig finansiering og likviditet. Volatile kraftpriser gir stort utfallsrom for driftslikviditet som følge av krav til daglig kontantoppgjør mot kraftbørsen. Konsernets likviditetsstyring er sentralisert i et treasurysenter, hvor likviditetsrisikoen i datterselskaper inngår i konsernets likviditetsstyring.

**Operasjonell risiko**  
Det er operasjonelle risikoen knyttet til alle prosesser i verdikjeden. De operasjonelle aktivitetene spenner fra kur-

## Risikoforhold og -håndtering

Konsernet er naturlig eksponert for risiko på en rekke områder og gjennom hele verdikjeden. De viktigste risikoenes er knyttet til markedsmessige prisendringer, strategiske satsinger, sikkerhet i driftoperasjoner og systemer, rammevilkår og omstilling til fornybar energi. Endringer i rammevilkår samt politiske beslutninger påvirker handelsforholdet og utgjør en betydelig del av systematisk risiko. Å Energi jobber med å forstå utviklingen i rammevilkår, bidra med faglige råd gjennom ekspertutvalg, bransjeorganisasjoner og som selvstendig aktør, utnytte tilgjengelig spillerom og vurdere strategiske valg.

**Finansiell markedsrisiko**  
*Kredit- og motpartsrisiko*  
Svingninger i terminpriser på kraft og store områdedriftsrisikoforvikler verdien av kraftkontraktene og medfører motpartsrisiko. Det er også et økt innslag av bilaterale kontrakter for å avlaste risiko og kostnader for marginstillelse, men som til gjengjeld øker motpartsrisiko i konsernet. De viktigste risikodempende tiltakene for motpartsrisiko gjøres for kontraktingåelse. Motpart kredittvurderes og større kontrakter gjøres kun med solide motparter. Garantistilløser og avtalevilkår reduserer motpartsrisikoen ytterligere. Det vil likevel kunne påføre Å Energi betydelige tap dersom det skulle oppstå konkurssituasjoner hos våre største motparter.

**Likviditetsrisiko**  
Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko gjennom å sikre at datterselskaper i Å Energi har tilstrekkelig finansiering og likviditet. Volatile kraftpriser gir stort utfallsrom for driftslikviditet som følge av krav til daglig kontantoppgjør mot kraftbørsen. Konsernets likviditetsstyring er sentralisert i et treasurysenter, hvor likviditetsrisikoen i datterselskaper inngår i konsernets likviditetsstyring.

**Operasjonell risiko**  
Det er operasjonelle risikoen knyttet til alle prosesser i verdikjeden. De operasjonelle aktivitetene spenner fra kur-

sikkerhet som skal bidra til økt kvalitet i sikkerhetsarbeidet. I tillegg jobbes det kontinuerlig med forbedringer knyttet til teknologi, digitalisering og skybaserte løsninger.

**Operasjonell risiko | Nærmere om compliance-risiko**

De viktigste områdene for compliance-risiko i A Energi er fysisk og finansiell krafthandel, konsesjonsvilkår, personvern og sikkerhet. Risikoen håndteres gjennom en strukturert tilnærming for kartlegging, risikovurdering og prioritering av tiltak for compliance-risiko som et eget felt innenfor risikostyring. Fremover arbeides det spesielt med prosesser for å håndtere 3. parts risiko som følge av stor bredde i våre forretningsmodeller og kunde/leverandør grensesnitt. Det vil også jobbes konkret med korupsjonsrisiko i den kommende perioden.

**HMS-risiko**

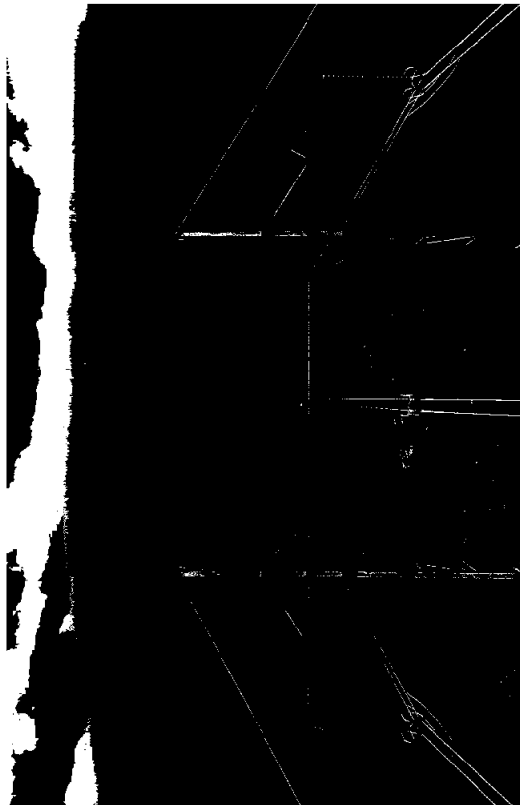
A Energi er eksponert for ulykker og personskade knyttet til egne ansatte, innleide og tredjeparter hovedsakelig gjennom vannkraft- og nettvirksomheten. Uønskede hendelser kan oppstå ifm. vedlikehold, utbygging av nye anlegg og beredskap knyttet til ekstraordinære hendelser. Det kan også oppstå uønskede hendelser dersom det er svikt i etterlevelse av eksterne lover eller interne regler og retningslinjer. Det er også en risiko for at det kan utvikles et negativt fysisk og psykososialt arbeidsmiljø/kultur, som kan resultere til lav effektivitet, turnover og økt sykefravær.

Personeffektivitet gis alltid høyest prioritet i konsernet, og økt bevissthet rundt bærekraft gjør at vår risikostyring må vurdere hele spekteret av relaterte problemstillinger knyttet til bærekraft.

**Klima og natur**

Selskapets samfunnsoppdrag - utbygging og forvaltning av ny fornybar kraft og energiløsninger, kan påvirke både klima og natur negativt. Selskapet har risiko for uønsket miljøforurensning i deres verdikjede, egen drift og investeringer, samt uønsket nedbygging av natur og negativ påvirkning på biologisk mangfold. Risikoen håndteres gjennom å integrere mål og relevante kriterier i konsernets styrings- og beslutningsprosesser, herunder prosess for risikostyring og prosjektgjennomføring.

Klima- og naturrisiko er integrert i konsernets helhetlige risikostyring, hvor risiko håndteres i tråd med selskapets bærekraftstrategi. Dette er utdypende beskrevet i konsernets CSRD-rapport som inngår i den samlede årsrapporten.





39

# Året 2024

Året 2024

Året 2024



38



## Året 2024

Å Energi leverte i 2024 et underliggende resultat etter skatt (majoritetens andel) på 1 518 mill. kr, ned fra 2 506 mill. kr i 2023. Det rapporterte IFRS-resultatet etter skatt ble 1 945 mill. kr (majoritetens andel), mot 5 373 mill. kr i 2023. Både 2023- og 2024-resultatet er i vesentlig grad påvirket av urealiserte verdilendringer på finansielle kontrakter, og dette er hovedårsaken til nedgangen i det rapporterte IFRS-resultatet.

Underliggende resultat før skatt ble 4 702 mill. kr (7 003 mill. kr). Skattekostnaden på underliggende resultat var 3 235 mill. kr (4 522 mill. kr). Dette innebærer at 69 % av konsernets underliggende resultat før skatt går tilbake til samfunnet i form av overskuddsskatt og grunnrenteskatt.

Konsernet leverer nok et solid år, både operasjonelt og finansielt. Investeringene i vannkraft- og nettvirksomheten har økt med 40% sammenliknet med 2023, og inkluderer oppgradering av eksisterende vannkraft, bygging av ny vannkraft, samt forsterkning og utvidelse av strømmettet. I tillegg har Å Energi det siste halvåret

### Strategi

Å Energi har virksomhet i hele verdikjeden. Dette reflekteres i konsernstrategien, som inneholder retningsgivende ambisjoner og tydelige satsingsområder. Konsernet skal jobbe målrettet og smart med utvikling av eksisterende virksomhet, men også søke vekst og ta nye posisjoner.

Sikker og effektiv drift er kjernen i alt konsernet gjør og er forutsetning for videre vekst. Å Energi skal vokse ved å levere mer kraft, mer nett og mer kraftforvaltning, og på den måten bidra til å akselerere energiomstillingen. Å Energi skal også satse på bedre kundeløsninger og energilagring og optimalisering som bidrar til å løse energifordringer for kunder og kraftsystemet.

1 Underliggende resultat før utgangspunkt i konsernets IFRS resultat og justeres for forhold som er nærmere beskrevet i kapitlet Alternative resultatomål (APM).

Konsernet skal videreutvikle rollen som innovativ energipartner og utvikle produkt- og tjenestetilbudet i kundegrensesnittet.

### Viktige hendelser

- I november besluttet styret i Å Energi å fremme forslag om å ubetale et ekstraordinært utbytte på 1 000 mill. kroner til konsernets eiere. Dette kom i tillegg til det ordinære utbyttet på 1 449 mill. kr som ble vedtatt tidligere i 2024. Det ekstraordinære utbyttet ble vedtatt i ekstraordinære generalforsamling og utbetalt i desember.

- Å Energi gjennomførte i slutten av november kjøpet av Fredrikstad kommunes aksjeport på 51 % i Fredrikstad Energi AS, herunder også kommunens andel av foretaksforbudsobligasjonen i Fredrikstad Energi AS. Transaksjonen har en samlet verdi på 1,1 mrd. kr. I de rapporterte tallene for 2024 inngår desemberdelen for Fredrikstad Energi AS.

Med oppkjøpet får Å Energi en strategisk viktig posisjon i utvikling av det norske strømmettet. Fredrikstad Energi sitt eierskap i Norgesnett og Nettpartner gir Å Energi store muligheter til å styrke nettinfrastrukturen og utvikle nye energiløsninger i et nytt geografisk område.

- Å Energi og Orkla ASA inngikk i januar 2025 avtale om kjøp av Trøndersfoss kraftverk i Kvinesdal og Orklaas eierandel (85 prosent) av AS Saudefaldene. Transaksjonen medfører at konsernets årlige nettoproduksjon øker med 1,6 TWh til rundt 13 TWh. Kjøpet er et viktig bidrag til konsernets strategi om økt volum til forvaltning og kraftproduksjon. Orkla sin andel av kraftproduksjonen i Saudefaldene utgjør 1 581 GWh. Saudefaldene driver syv kraftverk i Sauda under en leieavtale med Statkraft, som løper ut 2030. Når leieavtalen utløper, skal Å Energi returnere kraftverkene til Statkraft. Trøndersfoss kraftverk i Kvinesdal har et årlig produksjonsvolum på 26

Lagring og optimalisering  
Med utgangspunkt i egen kompetanse skal konsernet ta en tydelig og ledende rolle i omlegging av energisystemet

GWh. I tillegg mottar Trøndersfoss årlig 35 GWh i erstatningskraft fra Sira-Kvina, slik at totalt omsettelig volum utgjør 61 GWh. Transaksjonen kom i tillegg til det ordinære utbyttet på 1 449 mill. kr som ble vedtatt annet kvartal 2025.

- Eco Stor utvikler, eier og driver batterinсталasjoner utplassert i kraftnett i Norden og Tyskland. Å Energi har utviklet virksomheten siden 2019. De internasjonale investorene X-Elo og Nature Infrastructure Capital kom i april inn på eiersiden i det tyske batteriselskapet Eco Stor. Dette skjedde i form av en rettet emisjon og delvis nedslag. Transaksjonen medførte at selskapet gikk fra å være et deleid datterselskap til å bli et tilknyttet selskap og ga en regnskapsmessig gevinst på 678 mill. kr, inntektsført som annen driftsinntekt. Av dette gjaldt 361 mill. kr oppregulering av den gjenværende eierandelen til virkelig verdi på gjennomførings-tidspunktet. Ved utgangen av året eide Å Energi 17,8 % av selskapet.

I april ble det besluttet å oppgradere dam Juvatin i Mandalsvassdraget for å tilfredsstille damsikkerhetsforskriften. Prosjektet har en investeringsramme på 150 mill. kr og ferdigstilles i løpet av 2025. Dam Juvatin bidrar til regulering av vassdraget.

- Dam Nespervan i Finsås vassdraget oppgraderes i perioden 2024 – 2025 for rundt 120 mill. kr. Oppgraderingen, som ble besluttet i februar, gjøres for at dammen skal være i tråd med damsikkerhetsforskriften. Dammen regulerer vann til kraftstasjonene Osen og Finsås, som samlet har en gjennomsnittlig årsproduksjon på 190 GWh.
- Øverst i Numedalselgen i Buskerud bygges Godfarfoss kraftverk. Når det etter planen settes i drift i 2025,

ved å ta i lønnsomme posisjoner innenfor ny effekt, energilagring, systemløsninger og sektorkobling.

Vil det årlig kunne produsere rundt 40 GWh fornybar energi. Selskapet Godfarfoss Kraft er etablert for å bygge kraftverket. Nore og Uvdal kommune og Hol kommune eier 66 prosent av selskapet, mens Å Energi Vannkraft eier 34 prosent og står for planleggingen og byggingen av kraftverket.

- Å Energi har installert et nytt aggregat i den over 100 år gamle kraftstasjonsbygningen på Hegefoss kraftverk i Nissedal kommune. Dette har økt den årlige vannkraftproduksjonen med 20 GWh til 172 GWh, som dekker det årlige energibehovet til rundt 10 800 boliger.

Å Energi ser på muligheten for å bygge pumpekraftverk øverst i Setesdal i Agder. Et eventuelt pumpekraftverk vil kunne bli i størrelsesorden 1 000 MW, det vil si større enn de to kraftverkene Brokke og Holen til sammen. Otra Kraft, som eies av Å Energi (68,6 %) og Skagerak Energi (31,4 %), har fått i oppgave å utvikle prosjektet.

- I desember inngikk Å Energi og Hydro en langsiktig kraftavtale om levering av kraft til Hydros norske aluminiumsverk. Kraftavtalen omfatter leveranse av totalt 4,4 TWh til Hydros aluminiumsverk i prisområdet NO3, i perioden 2025 – 2034.
- Innovasjon Norge ga i desember Morrow Batteries en låneramme på 1,5 mrd. kr som gir selskapet tilgang til likviditet for å realisere selskapets forretningsplan. Første transe av lånet er på 900 mill. kr. Å Energi har garantert for 250 mill. kr av denne transjen. Batterifabrikkens som Morrow har under bygging i Arendal, vil ha kapasitet til å produsere 1 GWh med batterier pr. år når den forventes å stå ferdig i løpet av 2. kvartal 2025.



Som følge av krevede markedsforhold har Å Energi i 4. kvartal foretatt en nedskrivning med 297 mill. kr på sin 49,9 % eierandel i Morrow Batteries. Etter nedskrivningen utgjør bokført verdi av investeringen 886 mill. kr.

- I november besluttet Å Energi å etablere et pilotanlegg for grunnhydroproduksjon i Kongsberg, med planlagt byggestart i 2025. Konseptet har inngått leveranseavtale for deler av produksjonen. Pilotanlegget sannlokaliseres med Pikerfoss vannkraftverk, noe som sikrer små arealinngrep og lavere miljø- og klimaavtrykk.
- I desember solgte Å Energi datter-selskapet Flextools med 19 ansatte til det nederlandsbaserte Symponer. Flextools selger teknologi til bedrifter som ønsker å delta i fleksibilitetsmarkedet, og har oppnådd sterk vekst blant annet i Sverige.

Et-Tilsynet er en ledende leverandør av elsikkerhetsgjensjester og myndighetspålagte elsikkerhetsinsyn. I desember kjøpte selskapsansatte aksjene fra Å Energi.

I juni ga Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) konsesjon til utbygging av Birkeland solkraftverk i Birkenes kommune. Dette kan bli Å Energis første solkraftverk, og med en forventet installert effekt på

11 MWp kan det bli et av Norges største. Anlig produksjon er estimert til 11,6 GWh, som tilsvarende energiforbruket til om lag 550 boliger.

- Corio og Å Energi inngikk i juni en strategisk avtale om fremtidig samarbeid innen havvind. Avtalen bygger videre på samarbeidet de to selskaper ene har etablert i havvindkompetensnett Nordvegen Vind om satsing på flytende havvind i Utsira Nord.
- For å ha en god oversikt over alder og tilstand på de mer enn 70 000 stolpene i heyspentnettet i Glitre Netts område, tester selskapet ut sensorer på regionalnettlinja mellom Evje og Iveland. Sensorene skal gi bedre oversikt over hvilke stolper som bør skiftes ut og et viktig tiltak for å styrke forsyningsikkerheten. Kunstig intelligens analyserer dataene og varsler selskapet om hvilke stolper som må byttes.

Glitre Nett har i samarbeid med de to andre største nettselskapene i Norge utarbeidet felles prinsipper for utregning av arealberegning. De neste årene forventer Glitre Nett å investere nærmere 20 mrd. kr i strømmettet og da vil mer areal gå med. Selskapet har som mål å bidra til naturpositivitet fra og med 2030 og det er derfor viktig å gjøre minst mulig skade på naturen ved netutbygging og måle hvordan tiltak reduserer negativ effekt.

### Økonomiske resultater

Å Energi hadde i 2024 driftsinntekter på 31 280 mill. kr (36 654 mill. kr), en nedgang på 5 394 mill. kr. Vesentlig lavere spotpriser i 2024 medførte en omsætningsnedgang på 2 978 mill. kr i konsernets sluttbrukervirksomhet. Videre har Å Energi betydelige porteføljer av finansielle kontrakter. Store endringer i kraftprisene de to siste årene har gitt kraftige verdiendringer på kraftkontraktene, og disse har hatt en nedgang på 3 002 mill. kr fra 5 729 mill. kr (2023) til 2 727 mill. kr i 2024.

Konsernets rapporterte driftsresultat

Å Energi har invitert sju av landets største nettselskaper inn i et felles innovasjonsprosjekt, «Euroflex». Det skal utvikle teknologi og løsninger for å kunne utnytte strømmettet bedre. I mars bevilget Enova 100 mill. kr til prosjektet.

- Å-fondet ble lansert i mars 2024 og skal gi støtte til aktiviteter som fremmer likestilling, mangfold og fellesskap for barn og unge i Å Energi's eierkommuner. Å-fondet skal årlig dele ut til sammen 2 mill. kr og i 2024 fikk 42 organisasjoner økonomisk støtte.

Å Energi følger den politiske utviklingen om endringer i kraftsektoren tett. I januar 2025 la regjeringen frem flere forslag til nye strømpolitiske tiltak som kan få konsekvenser for konsernet, særlig for sluttbrukervirksomheten. Forslagene fra regjeringen og fra de største opposisjonspartiene ligger at det samlet sett er politisk flertall på Stortinget for å innføre nye statlige støtte-/finansieringsordninger på sluttbrukersiden som bidrar til å redusere strømkostnadene for husholdningene i tillegg foreslår regjeringen å fase ut moms på nettleier for å redusere nettleie-kostnaden, og det fremmes forslag om å ikke planlegge nye mellomlandsforbindelser innen 2030.

For driftskostnadene var det en nedgang i energikjøpet til 17 342 mill. kr (18 280 mill. kr). Lavere kraftpriser har gitt lavere kostnader knyttet til energikjøp hos Entellos Norden, Å Strøm og Vibe samt at det har gitt Nett lavere kostnader til energitap i nettet. Summen av lønnskostnader og andre driftskostnader ble 3 534 mill. kr, sammenlignet med 3 488 mill. kr i 2023. Økningen er drevet av høy integrasjonsaktivitet, generell lønns- og prisvekst, samt et høyere antall årsverk. Økningen er delvis motivert av høyere aktivering av egne investeringssatser.

Resultat før skatt ble 6 591 mill. kr (12 041 mill. kr), ned 5 450 mill. kr fra 2023. I tillegg til forholdene nevnt over, er endringen i resultat før skatt også påvirket av økte rentekostnader og lavere resultat fra tilknyttede selskaper.

Netto finansposter var -1 159 mill. kr (-561 mill. kr). Av finanskostnadene på 620 mill. kr (465 mill. kr), utgjorde renter på låneportefølien 588 mill. kr (350 mill. kr). Økningen i renter på låneportefølien skyldes både økte markedsrenter og økt rentebærende gjeld.

Resultat fra tilknyttede selskaper var -647 mill. kr (-132 mill. kr). I resultatet inngår investeringen i Otoro med -283 mill. kr, som inkluderer en nedskrivning på 150 mill. kr. Kostnadsført resultatandelen i Morrow Batteries utgjorde -504 mill. kr. Dette inkluderer en nedskrivning utsett skatt gjelder i hovedsak verdi-

(Bølep) i mill. kr

Driftsresultat IFRS

Urealiserte verdiendringer, kraft og valuta

Vesentlige gevinster ved salg av virksomhet

Avskrivninger merverdier fra fusjon

Driftsresultat, underliggende

	2024	2023
(Bølep) i mill. kr	7 750	12 602
Driftsresultat IFRS	-1 769	-5 317
Urealiserte verdiendringer, kraft og valuta	-678	0
Vesentlige gevinster ved salg av virksomhet	128	103
Avskrivninger merverdier fra fusjon	5 431	7 388

Det er resultatnedgang i Entellos Norden og Vannkraft som er hovedforklaringen til et lavere underliggende driftsresultat. Entellos Norden fortsetter å levere gode resultater og fikk i 2024 et driftsresultat på 452 mill. kr. Når driftsresultatet likevel falt fra 1 589 mill. kr i 2023, skyldes det at 2023 var preget av høyere kraftpriser og stor volatilitet i markedet, som medførte svært gode resultater fra handelsvirksomheten. Vannkraft fikk et underliggende driftsresultat på 4 750 mill. kr (5 594 mill. kr), en nedgang på 844 mill. kr. For Vannkraft er hovedforklaringen betydelig lavere kraftpriser, delvis motivert av høyere produksjon samt positiv effekt på 325 mill. kr knyttet til avvikling av hveyprisavtalen fra og med oktober 2023.

Konsernets underliggende resultat før skatt ble 4 702 mill. kr (7 003 mill. kr). Skattekostnaden ble 3 235 mill. kr (4 522 mill. kr). Nedgangen i skattekostnad skyldes lavere betalbar grunnrenteskatt som følge av lavere spotverdi av produksjonen og lavere alminnelig inntektskatt. Konsernets underliggende resultat etter skatt (majoritetens andel) ble 1 518 mill. kr (2 506 mill. kr).

Formålet med konsernets styring av kapitalstruktur er å ha en fornuftig balanse mellom soliditet og investeringsrisiko, god risikostyring samt minimum BBB+. Etter en oppdatering av kredittratingen i mars 2025 er A

økning på kontrakter som beskattes med grunnrenteskatt og regnskapsføres til virkelig verdi.

Resultat etter skatt (majoritetens andel) hadde en nedgang fra 5 373 mill. kr i 2023 til 1 945 mill. kr i 2024.

### Underliggende resultat

Konsernets underliggende driftsresultat ble 5 431 mill. kr (7 388 mill. kr). I konsernets underliggende resultat inngår blant annet ikke urealiserte verdiendringer, vesentlige nedskrivninger og vesentlige gevinster eller tap fra salg av virksomhet. Som oppstillingen under viser er urealiserte verdiendringer på kraft- og valutakontrakter den viktigste forklaringen til forskjellene mellom rapportert og underliggende resultat både i 2023 og i 2024.

	2024	2023
Driftsresultat IFRS	7 750	12 602
Urealiserte verdiendringer, kraft og valuta	-1 769	-5 317
Vesentlige gevinster ved salg av virksomhet	-678	0
Avskrivninger merverdier fra fusjon	128	103
Driftsresultat, underliggende	5 431	7 388

Energis rating opprettholdt på A- (med stabile utsikter) fra Scope Ratings.

Å Energis total kapital utgjorde 67 623 mill. kr ved utgangen av 2024 sammenlignet med 61 521 mill. kr i 2023. Veksten skyldes i hovedsak en økning i varige driftsmidler som følge av kjøpet av 51 % eierandel i Fredrikstad Energi, samt økte investeringer i konsernets vannkraft- og nettvirksomhet.

Bokført egenkapital hadde en økning på 721 mill. kr til 24 976 mill. kr (24 255 mill. kr) ved utgangen av året. Økningen skyldes innregning av minoritetsinteresse ved oppkjøpet av Fredrikstad Energi. Egenkapitalandelen ved utgangen av året var 37 % (39 %).



Konsernets brutto rentebærende gjeld utgjorde 17 224 mill. kr (13 389 mill. kr) ved utgangen av 2024. Netto rentebærende gjeld var 16 867 mill. kr (13 294 mill. kr). Gjeldsøkningen skyldes i hovedsak høye investeringer på 3 085 mill. kr, utbyttebetalinger på 2 449 mill. kr samt overtakelse av rentebærende gjeld på 1 720 mill. kr. Forbindelse med kjøpet av 51 % eierandelen i Fredrikstad Energi. Disse effektene oversteg kontantstrøm tilført fra driften som i 2024 var på 3 847 mill. kr.

Rentebespareningen forvaltes basert på en balanse mellom å holde rentekostnadene lave over tid og bidra til å stabilisere konsernets kontantstrømmer. Gjennomsnittlig rente var på 4,3 %, opp fra 3,4 % året før. Rentedurasjonen styres ved valg av rentebinding på lån og rentederivater, og var ved årsskiftet 2,1 år (2,3 år).

Likviditetsrisikoen styres gjennom kontantstrømprognoser, tilsvarende kredit- og markeder og gjennom å ha en jevn forfallsprofil på gjelden. Konsernets likviditetsreserver bestod ved utgangen av året av ubenyttede trekkfasiliteter og kassekredit på til sammen 3,5 mrd. kr (3,8 mrd. kr), samt bankinnskudd og kortsiktede renteplasseringer på 0,2 mrd. kr (0,1 mrd. kr).

**Kontantstrøm og investeringer**  
Kontantstrøm fra driften var 3 847 mill. kr i 2024 mot -1 952 mill. kr året før. Kontantstrømmen for 2024 preges av god underliggende drift.

En vesentlig årsak til endringen fra 2023 til 2024 er ulik kontantstrømsprofil på kontrakter med kunder og relaterte sikringskontrakter mot børs

i Entelios Norden. Entelios tilbyr ulike tjenester hvor formålet er å minimere kraftprisen til sine forvaltningsskunder. Gjennom forvaltningen får Entelios en kraftprisindeksering mot kundene. For å sikre eksponeringen bruker selskapet børsnoterte sikringskontrakter. De børsnoterte kontraktene er futureskontrakter hvor verdiendringene gjøres opp daglig. Kontraktene mot kundene er forvaldkontrakter som først gjøres opp når disse kommer til levering. Over kontraktene løpsett vil børs- og kundekontraktene ha omtrent lik kontantstrøm, men med store variasjoner mellom perioder. I 2023 var denne effekten særlig negativ.

Den store endringen fra 2023 skyldes også at betalte skatter er redusert til 3 271 mill. kr (5 779 mill. kr), en nedgang på 2 508 mill. kr.

Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler utgjorde 2 244 mill. kr (1 596 mill. kr), 90 % (86 %) av investeringene i varige driftsmidler skjedde innenfor segmentene Vannkraft og Nett. Kjøp av virksomhet, finansielle investeringer og netto endring i utlån utgjorde til sammen 1 321 mill. kr (1 368 mill. kr). Hoveddelen gjelder kjøpet av 51 % eierandelen i Fredrikstad Energi.

**Disponeringer**  
Å Energis utbyttepolitikk legger til grunn at utbytte skal fastsettes basert på 70 % av konsernets underliggende årsresultat ett år tilbake i tid for å sikre en forutsigbarhet i utbyttenivået for eierne.

Det beregnede utbyttet for Å Energi er basert på majoritetens andel av underliggende IFRS-årsresultat i 2023. Som en del av det fremforhandlede bytteforholdet mellom Agder Energi

## Segmentene

### Vannkraft

Vannkraft har ansvar for utvikling, drift, vedlikehold og rehabilitering av konsernets vannkraftanlegg, og er en av landets største kraftprodusenter med en normalårsproduksjon på 11,3 TWh. Normalårsproduksjonen fordeler seg med 8,7 TWh i NO2 og 2,6 TWh i NO1.

Vannkraft eier direkte og gjennom felleskontrollert virksomhet 73 hel- og delvise vannkraftverk. De fleste av disse ligger i Agder og i Buskenud, men Vannkraft har også anlegg i Rogaland og i Telemark. Segmentets driftsinntekter kommer fra salg av egen produksjon i spotmarkedet, kraftkontrakter med industrien og nordiske kraftprodusenter, salg av konsesjonskraft og finansiell handel.

Vannkraft hadde i 2024 driftsinntekter på 8 484 mill. kr (8 518 mill. kr) og fikk et driftsresultat på 4 750 mill. kr (5 594 mill. kr). Nedgangen i driftsresultatet på 844 mill. kr skyldes betydelig lavere prisene høye og tilbakeløp med delvis motvirket av høyere produksjon samt positiv effekt på 325 mill. kr knyttet til bortfall av høyprisavgiften. I 2023 ble det kostnadsført 246 mill. kr knyttet til avgiften, mens det i 2024 er inntektsført 79 mill. kr som følge av endret estimat på høyprisavgift fra tidligere perioder.

Norge hadde i første del av 2024 og frem til omkring midten av mai, lavere enn normal fyllingsgrad i vannmagasinene. Dette snudde utover høsten og ved utgangen av året var fyllingsgraden over normalt. Året startet derfor med kraftpriser i Sør-Norge som lå ganske tett på kraftprisene i Tyskland, men etter hvert som ressurs situasjonen bedret seg, har prisene i Sør-Norge vært betydelig under de tyske kraftprisene. For øvrig har kraftprisene i Sør-Norge i lange perioder i 2024 blitt påvirket av svært lave priser på kornet, spesielt i helgene med flere timer der prisene har vært omkring null eller negative.

Gjennomsnittlig spotpris (NO2) i 2024 var 58 øre/kWh (91 øre/kWh), en

### Segmentene

nedgang på 36 %. Med umtak av 1. kvartal har spotprisen i NO1 vært lavere enn i NO2 og var for hele året 9 øre/kWh (15 øre/kWh) lavere.

Vannkrafts oppnådde kraftpriser har i 2024 hatt en mindre nedgang enn spotprisene. Denne trenden har forsterket seg i 2. halvår. De oppnådde prisene er likevel lavere og ble 51 øre/kWh (67 øre/kWh) som følge av avgitt erstatningskraft, konsesjonskraft til myndighetsbestemte priser og pris-sikring på lavere nivåer enn spotpris. Pris sikringen inkluderer langsiktige kraftkontrakter med industrien.

De lave nivåene for pris sikring skyldes særlig en indirekte effekt av høyprisavgiften. Innføringen av avgiften medførte økt sikringsgrad for et gitt volum av pris sikringskontrakter. Etter innføringen ble derfor volumet av sikringskontrakter redusert gjennom tilbake kjøp for å opprettholde det ønskede sikringsnivået. På dette tidspunktet var prisene høye og tilbakeløp med delvis innlåsning av et tap siden det ble gjennomført til priser betydelig høyere enn de opprinnelige pris sikringene. Denne effekten er den vesentligste årsaken til at oppnådde priser er lavere enn spotprisene.

Vannkraftproduksjonen har i 2024 vært 11 806 GWh (10 755 GWh), en økning på 10 %. Ressursbeholdningen (vann og snø) var ved utgangen av året bedre enn normalt. Magasinbeholdningen har økt fra 4,3 TWh ved inngangen til året til 4,8 TWh ved utgangen av året. Magasinbeholdningen utgjør 76 % (69 %) av kapasiteten.

Ved utgangen av 2024 var samlet magasinbefylling for alle produsentene i Sør-Norge (i prismsårede NO1, NO2 og NO5) på 78 % (67 %). Dette er 11 prosentpoeng høyere enn på samme tid for, og godt over normalt for årsiden i alle prismsåredene, samlet sett åtte prosentpoeng over medianbefylling på 70 % de siste 20 årene.

Resultat før skatt i 2024 ble 4 748 mill. kr (5 529 mill. kr). I tillegg til alminnelig

overskuddsskatt betales det også grunnrenteskatt i vannkraftvirksomheten. Skattekostnaden ble 3 115 mill. kr (4 219 mill. kr), en nedgang på 1 104 mill. kr. Hovedårsaken til nedgangen er lavere betalbar grunnrenteskatt på 1 750 mill. kr (2 729 mill. kr) som følge av lavere spotverdi av produksjonen. Den effektive skattesatsen ble 66 % (76 %). Nedgangen i effektiv skattesats skyldes mindre negative bidrag fra sikringskontrakter som ikke inngår i grunnlaget for grunnrentebeskatning.

Den reduserte skattekostnaden medførte et resultat etter skatt i 2024 økte med 323 mill. kr til 1 633 mill. kr (1 310 mill. kr).

Det er investert for 775 mill. kr (638 mill. kr). Flere store rehabiliteringer, blant annet knyttet til Steinsfoss kraftverk, Iveland kraftverk, Høien kraftverk og Tjønnefoss kraftverk pågår, og rehabilitering av dam Nesper og dam Juvån er godt i gang. Det pågår også bygging av et nedstrømsanlegg til nye Drammen sykehus. Det forventes relativt høye rehabiliterings- og myndighetspalagte investeringer de neste årene.

**Nett**  
Segmentet Nett omfatter Glitre Nett samt det 51 % eide Asker Nett. Glitre Nett har ansvar for utbygging, drift og vedlikehold av regional- og distribusjonsnett på Agder, i Buskenud og på Hadeland. Nettvirksomhet utgjør et naturlig monopol og Reguleringsmyndigheten for energi (RME) regulerer derfor nettselskapets inntekter.

Nett hadde i 2024 driftsinntekter på 3 155 mill. kr, opp fra 2 896 mill. kr året før. De økte inntektene kompenseres for at overføringskostnader til overliggende nett har steget med 547 mill. kr fra 2023. Til tross for inntektsøkningen, er likevel inntektene 54 mill. kr lavere enn den inntektsrammen NVE fastsatte for 2024. I driftsinntektene inngår mottatte flaskehalsinntekter fra Statnett med 102 mill. kr (300 mill. kr).



Driftsresultatet ble 712 mill. kr. opp fra 652 mill. kr i 2023. Endringen skyldes i hovedsak reduserte drifts- og lønnskostnader blant annet som følge av en større andel av lønnskostnadene er balanseført på prosjekter.

Kostnader til retting av feil i nettet utgjorde 97 mill. kr (94 mill. kr) i 2024 og KILE endte på 81 mill. kr (96 mill. kr). Henholdsvis 33 mill. kr og 14 mill. kr av dette skyldes utværet i januar 2024. KILE er en reduksjon i nettselskapets tillatte inntekt som følge av strømbrudd.

Det er i 2024 investert for 1 243 mill. kr, en økning på 51 % fra 823 mill. kr i 2023. Det forventes høye nettoinvesteringer også i årene fremover.

### Nordisk strømsalg

Segmentet omfatter konsernets salg av strøm til sluttbrukere i Norden. Det består av Enelios Norden, A Strøm og Vibb. Nordisk kraftsalg hadde i 2024 en omsetning på 16 582 mill. kr (19 560 mill. kr). Driftsresultatet ble 414 mill. kr (1 525 mill. kr).

Enelios Norden står for størstedelen av omsetningen og hadde driftsinntekter på 13 944 mill. kr (16 220 mill. kr). Brutto kraftvolum for forbruks- og produksjonskunder var på 29,1 TWh (24,8 TWh). Lavere kraftpriser samt lavere bidrag fra handelsvirksomheten

## Bærekraft og samfunnsansvar

A Energi er forpliktet til å opptrå på en sikker, etisk og sosialt ansvarlig måte. Konsernet har ambisjon om å være pådriver for en grønn og rettferdig

er årsaken til at omsetningen falt, til tross for økt kraftvolum. Virksomheten fortsetter å levere gode resultater og fikk i 2024 et driftsresultat på 452 mill. kr. Når driftsresultatet likevel falt fra 1 589 mill. kr i 2023, skyldes det at 2023 var preget av unormalt høye resultater fra handelsvirksomheten.

Enelios er en av de ledende energileverandørene i Norden. I Norge er selskapet den største leverandøren av strøm til bedriftsmarkedet. Enelios har også en betydelig omsetning i Sverige, Finland og Danmark.

A Strøm og Vibb, med sine ulike profiler og forretningsmodeller, utgjør A Energis satsing i privatmarkedet. A Strøm er Norges fjerde største strømleverandør i privatmarkedet og har kunder over hele Norge, med hovedtyngde i Agder, Buskerud og Hadeland. Vibb er en digital strømleverandør i privatmarkedet med kunder over hele landet. Selskapet har hatt betydelig vekst det siste året.

### Øvrig virksomhet

Øvrig virksomhet består av morselskapet A Energi, som utøver eierstyring, konsernfunksjoner og finansiering. I øvrig virksomhet inngår også en rekke andre selskaper, inkludert selskaper innen fjernvarme, nærvarme, biobrensel, fleksibilitet, venturvirksomhet, forretningsutvikling og nysatsinger.

energiomstilling der miljø-, klima- og samfunnshensyn balanseres nye. Dette er forankret i A Energis etiske retningslinjer og leveregler for leve-

## Medarbeidere og organisasjon

**Helse, miljø og sikkerhet**  
Konsernet har hatt et stabilt lavsykkehetsnivå de seneste årene, og sykkefraværet i 2024 var på 3,1 % (3,9 %), og i energibransjen.

**Personell, likestilling og mangfold**  
Ved utgangen av 2024 var det 2 025 (1 515) fast og midlertidige ansatte i konsernet, som til sammen utførte 1 958 (1 469) årsverk. Økningen i antall ansatte skyldes i hovedsak oppkjøpet av Fredrikstad Energi (51 % eiet). Det har i tillegg vært en generell økning i antall ansatte i konsernet på om lag 7 %. Økningen er i hovedsak knyttet til ansettelse innen konsernets vannkraft- og nettvirksomhet, samt Teknologisk. Salgene av datterselskapene Flextools og EI-Tilsynet samt nedselget i det tyske batteriselskapet Eco Stor, som medførte at selskapet gikk fra å være et datterselskap til å bli etliknetyt selskap, trakk i motsatt retning.

I morselskapet var det ved utgangen av året 260 (227) fast og midlertidig ansatte. I løpet av 2024 har det vært 12 (17) lærlinger i konsernet. Av konsernets ansatte var 22 % (25 %) kvinner. Reduksjonen i kvinneandel skyldes i hovedsak oppkjøp av datterselskaper. Kvinneandelen i morselskapet var 43 % (43 %). Av konsernets ledere var 28 % (29 %) kvinner. Konser-

netts ledelse består av tre kvinner og fem menn. Kvinneandelen i konsernstyret var 42 % (42 %). A Energi rekrutterer, utvikler og anvender menneskelige ressurser på en best mulig måte for å nå konsernets mål. Blant virkemidlene er konkurranseutvikling, lønnsvilkår, kompetanseutvikling, kontinuerlig forbedring, medarbeiderskap og høy oppmerksomhet på HMS og ledelse.

A Energi jobber systematisk med likestilling og mangfold, og deler blant annet i prosjektet «Likestilt arbeidsliv». Prosjektet handler om likestilling i vid forstand, og innebærer like muligheter uavhengig av kjønn, religion, etnisitet, funksjonsevne og seksuell orientering. Mer detaljert informasjon og en redegjørelse om arbeidet finnes i bærekraftrapporten og i rapporten Mangfold og like muligheter på konsernets nettside [www.aenergi.no](http://www.aenergi.no).

**Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder**  
Selskapet har styreansvarsforsikring som dekker ansvarsbetingede handlinger, eller umiddelbare forårsaker av ledelsen og styret som medfører økonomisk tap for skadelidte. Forsikringen dekker ikke skade på personer eller eiendeler.

hver tid oppfyller konsesjonskravene for vannfalls-rettigheter tilknyttet offentlig eierskap. B-aksjene er frittselskaper. Kvinneandelen i morselskapet var 43 % (43 %). Av konsernets ledere var 28 % (29 %) kvinner. Konser-

netts ledelse består av tre kvinner og fem menn. Kvinneandelen i konsernstyret var 42 % (42 %). A Energi rekrutterer, utvikler og anvender menneskelige ressurser på en best mulig måte for å nå konsernets mål. Blant virkemidlene er konkurranseutvikling, lønnsvilkår, kompetanseutvikling, kontinuerlig forbedring, medarbeiderskap og høy oppmerksomhet på HMS og ledelse.

ledelsen består av tre kvinner og fem menn. Kvinneandelen i konsernstyret var 42 % (42 %).

A Energi rekrutterer, utvikler og anvender menneskelige ressurser på en best mulig måte for å nå konsernets mål. Blant virkemidlene er konkurranseutvikling, lønnsvilkår, kompetanseutvikling, kontinuerlig forbedring, medarbeiderskap og høy oppmerksomhet på HMS og ledelse.

A Energi jobber systematisk med likestilling og mangfold, og deler blant annet i prosjektet «Likestilt arbeidsliv». Prosjektet handler om likestilling i vid forstand, og innebærer like muligheter uavhengig av kjønn, religion, etnisitet, funksjonsevne og seksuell orientering. Mer detaljert informasjon og en redegjørelse om arbeidet finnes i bærekraftrapporten og i rapporten Mangfold og like muligheter på konsernets nettside [www.aenergi.no](http://www.aenergi.no).

**Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder**  
Selskapet har styreansvarsforsikring som dekker ansvarsbetingede handlinger, eller umiddelbare forårsaker av ledelsen og styret som medfører økonomisk tap for skadelidte. Forsikringen dekker ikke skade på personer eller eiendeler.

hver tid oppfyller konsesjonskravene for vannfalls-rettigheter tilknyttet offentlig eierskap. B-aksjene er frittselskaper. Kvinneandelen i morselskapet var 43 % (43 %). Av konsernets ledere var 28 % (29 %) kvinner. Konser-

netts ledelse består av tre kvinner og fem menn. Kvinneandelen i konsernstyret var 42 % (42 %). A Energi rekrutterer, utvikler og anvender menneskelige ressurser på en best mulig måte for å nå konsernets mål. Blant virkemidlene er konkurranseutvikling, lønnsvilkår, kompetanseutvikling, kontinuerlig forbedring, medarbeiderskap og høy oppmerksomhet på HMS og ledelse.

netts ledelse består av tre kvinner og fem menn. Kvinneandelen i konsernstyret var 42 % (42 %). A Energi rekrutterer, utvikler og anvender menneskelige ressurser på en best mulig måte for å nå konsernets mål. Blant virkemidlene er konkurranseutvikling, lønnsvilkår, kompetanseutvikling, kontinuerlig forbedring, medarbeiderskap og høy oppmerksomhet på HMS og ledelse.

## Forskning og utvikling

Styrket har fokus på å sikre forutsigbarhet for konsernet inkludert satsningen på forskning og utvikling. Verden endrer seg raskt, og kunnskap anvendes for å ligge foran i den geopolitiske situasjonen og øke krav til bruk av naturen. Konsernets arbeid med forskning, utvikling og innovasjon er også avgjørende for å legge grunnlaget for langsiktig vekst og øke verdipoten-sialet i hjemmervirksomheten. Dette er et sentralt fokusområde for 2025.

Konsernet har en omfattende og mangfoldig portefølje med mer enn 60 FoU-prosjekter. De fleste av disse drives i samarbeid med andre kraft- og nettselskaper og forskningsmiljøer. Prosjektene genererer verdifull kunnskap som brukes til forbedringer på flere områder, fra produktionsmodeller og vedlikehold av linjenettverk, til hydro-genproduksjon og dæmsikkerhet. Denne kunnskapen bidrar til både sikker og effektiv drift av anlegg og infrastruktur, og i flere tilfeller til skaping av nye energitjenester i markedet.

Digitalisering er et prioritert tema både i samfunnet generelt og innen vår sektor. Et innovasjonsprosjekt støttet av Forskningsrådet har resultert i utviklingen av en ny kartløsning som gir oversikt over nettkapasiteten i hele selskapsområdet. Denne løsningen gjør det mulig for kunder å sjekke kapasiteten før de setter i gang med tiltak som eiendomsutvikling eller

industriell aktivitet. I tillegg er Giltrre Nett en betydelig partner i to nye norske forskningscentre for miljøvennlig energi (FME), med deltaetasje i både FME Interplay og FME Secure. Disse åtteåringe forskningscentre gir muligheter for langsiktig samarbeid med forskningsmiljøene.

Innen vannkraft har konsernet i 2024 blitt en del av det nye FME-senteret ReNewHydro, som er en videreføring av HydroCen. Dette senteret samler flere aktører, inkludert kraft-selskaper, teknologileverandører og forskningsmiljøer, og har fokus på alt fra tekniske aspekter av vannkraft til samarbeid med miljø og natur. Sammen med Giltrre Nett har Å Energi Areal-senteret ved NINA, som jobber med å utvikle kunnapsgrunnlag for naturregnskap.

Fornybar Forvaltning har også høy forskningsaktivitet, spesielt innen pro-gnotisering og optimalisering, både internt og eksternt. I 2024 ble selskapet involvert i to nye prosjekter støttet av Forskningsrådet – InterOpt og Robust Megasinndisponering. HydML, et internt prosjekt i Å Energi, benytter maskin-læring for å utvikle bedre tilsigsmodeller. Disse modellene er ikke bare nyttige for produktionsplanlegging, men også for å forutsi flomsituasjoner. Forskerne i HydML-gruppen delte sine funn på en internasjonal konferanse i Wien i vår.

## Hendelser etter utgangen av regnskapsåret

Det har ikke vært hendelser i 2025 som har hatt vesentlig innvirkning på årsregnskapet for 2024. Hendelser etter regnskapsåret som vil kunne ha

En betydelig del av FoU-aktiviteten i Kunde og energiløsninger er rettet mot ny energiproduksjon, som solenergi, havvind og hydrogen. Konsernet deltar aktivt i flere prosjekter både regionalt og nasjonalt. I tillegg har det vært en positiv utvikling i samarbeidene med naturforskingsmiljøer, spesielt på fugletrek og miljø, for bedre å kunne planlegge fremtidige konsesjonssøknader.

På fleksibilitetsområdet ble Norflex erstattet av skaleringsprosjektet Euroflex med en betydelig finansiering fra Enova. Her ligger konsernet i front med å skape et nytt markedsområde som resultat av flere års forsknings- og innovasjonsinnsats.

Den interne organiseringen av FoU har i 2024 fått et løft med ansettelse av fagsvaring for området. Hovedopp-gåven er å støtte forretningsområdene med rådgivning innen FoU og eksternt finansiering, samt å utvikle strategiske planer for FoU som kan understøtte konsernstrategien. Å Energi skal være en attraktiv partner for forsknings-miljøene og det er stor deltakelse i FoU-nettverk i hele Norge. Dette har blant annet medført at Å Energi har inngått samarbeidsavtale med Norge Research og et tettere samarbeid med Universitetet i Sørøst-Norge.

## Fremtidsutsikter

I løpet av de siste par årene har det vært betydelige endringer i geopolitiske og markedsmessige forhold og dette har skapt utfordringer for for-mybasert sektor på både kort og mellom-lang sikt. Økt geopolitisk spenning og økt fokus på sikkerhet har ført til større usikkerhet knyttet til tempo og omfang av energiomstillingen. Til tross for dette forventes Europa og Norge å realisere mer fornybar energi for å øke forsynings sikkerheten og for videre elektrifisering og industriutvikling i tråd med det grønne skiftet. Å Energi er i posisjon til å bidra i denne omstillingen ved å bygge ut mer fornybar kraft, øke kapasiteten i kraftnettet og forvalte mer kraft.

### Vannkraft

Terminmarkedet for kraft i NO1 og NO2 indikerer en kraftpris på rundt 60 øre/kWh de nærmeste årene, et prisenivå litt over hva gjennomsnittsprisen ble i 2024, men vesentlig lavere enn prisenivået for årene 2021 – 2023. Fremtidsprisen er imidlertid betydelig over det historiske nivået i perioden 2006 – 2019, hvor kraft-prisene var omkring 40 øre/kWh.

Ressursbeholdningen som ved inn-gangen til 2025 var bedre enn normalt, har svekket seg noe og er omrent som normalt. Med en normal ressurstilgang fremover forventes det fortsatt høye bidrag etter skatt fra vannkraft.

EU har ambisjoner om å bli et lavut-slippsamfunn innen 2050. Det vil innebære en stor omstilling av det europeiske kraftsystemet og store endringer i kraftmarkedet fremover. I energiomstillingen forventes det at kull vil bli faset ut tidlig på 2030-tallet. Gass vil fortsatt være en viktig fleksibel

kraftkilde, men forventes redusert etter hvert. Det forventes da at ulike typer fleksibilitet, hovedsakelig på forbruks-siden, vil tas i bruk for å erstatte den fleksible gassproduksjonen.

Kraftproduksjonen fra sol- og vindkraft forventes å øke betydelig både her i Norden, på kontinentet og i Storbri-tannia. Den norske regjeringen har en ambisjon om å tildele områder til 30 GW (ca. 135 TWh) havvind utenfor norskekysten innen 2040, altså om lag like mye som dagens vannkraftpro-duksjon. Økte kostnader og fallende kraftpriser har imidlertid medført at mange analyser legger til grunn en vesentlig mindre havvindutbygging enn hva myndighetene legger til grunn.

Kraftforbruket i Norden forventes å øke fram mot 2030, som følge av økt etterspørsel fra elektrifisering i trans-portsektoren, kraft fra land til olje- og gassinstallasjoner, og ny kraftintensiv industri som for eksempel datacentre, batterifabriker og hydrogenproduksjon.

Frem mot 2030 ventes det at forbruket øker noe raskere enn produksjonen, slik at kraftbalansen blir noe strammere. Det forventes at kraftprisene i Sør-Norge i denne perioden i et normalår vil ligge noe nærmere kraftprisene på kontinentet som følge av den svekkede kraftbalansen. Etter 2030 ventes det at ny kraftproduksjon fra havvind koblet til Sør-Norge vil bidra til en styrket kraftbalanse. Forskjellene mellom kraftprisene i Sør-Norge og kontinentet forventes da å øke.

Med overgangen fra et fossilt til et mer fornybart kraftsystem blir det mer ikke-regulerbar kraftproduksjon som

vind- og solkraft. Det forventes å gi flere lavpristimer og dermed større prissvingninger enn det har vært historisk. Det vil gi utfordringer med å optimalisere produksjon og forbruk, men det gir også muligheter til å ta ut høyere prisgevinsten for den regulerbare produksjonen.

Endringene gjør de etablerte markedene mer komplekse, samtidig som system- og balansenmarkeder utvikles videre for å håndtere de nye utfordringene. Kunnskap, kompetanse og gode analyser blir, sammen med modell- og teknologitviking, avgjørende for å fortsette å skape verdier innen kraftforvaltning.

Å Energi skal opprettholde posisjonen som en ledende forvalter av egen og andres produksjon, og skal videreutvikle posisjonen som totalleverandør av produkter og tjenester mot spesielt fornybarprodusenter og kraftkrevende industri.

Investeringsnivået forventes å være relativt høyt de kommende årene. Vannkraft har planer om flere vannkraftprosjekter som inkluderer oppgraderinger og nye kraftverk, og hvor flere kan realiseres innen 2030. I tillegg kommer investeringer som følge av krav i dam-sikkerhetsforskriften og behov for rehabilitering av kraftstasjoner.

## Nett

Virksomheten innenfor Nett digitaliseres og automatiseres i økende grad. Ny og bedre informasjon bidrar ikke bare til at man kan drifte og utvikle kraftnettet på en raske og mer effektiv måte, men også til bedre ivaretagelse av helse, miljø og sikkerhet.

Det er mange forespørsler om nettilknytning i Nett sitt forsyningsområde. Nett har iverksatt flere tiltak for å sikre kundene raskest mulig nettilknytning. Tilknytning på villkår, digitalisering, økt bruk av systemvern, forbrukerrefleksibilitet, batterier osv. kan bidra til at det eksisterende kraftnettet kan driftes mer effektivt og opereres lettere opp mot kapasitetegrensene.

Smart drift av eksisterende nett er ikke tilstrekkelig for å møte den store kundetterspørselen, og det må derfor også

bygges mye nytt nett. Nett planlegger å investere i størrelsesorden 2 mrd. kr pr. år de neste 10 årene. Lededene for bygging av nytt nett må reduseres betydelig dersom Norge skal kunne nå klimamålene og realisere sine industriambisjoner. Effektive saksbehandlings- og konsesjonsprosesser blir da helt avgjørende.

Nett er avgjørende for at samfunnet skal kunne fungere. I en tid med økende global uro, klimaeindringer og økt elektrifisering/digitalisering, har samfunnssikkerhet og beredskap et forsterket fokus. Nettselskapene har et tett samarbeid med øvrige beredskapsaktører i samfunnet for å sikre lave konsekvenser og rask gjenoppretting ved strømutfall.

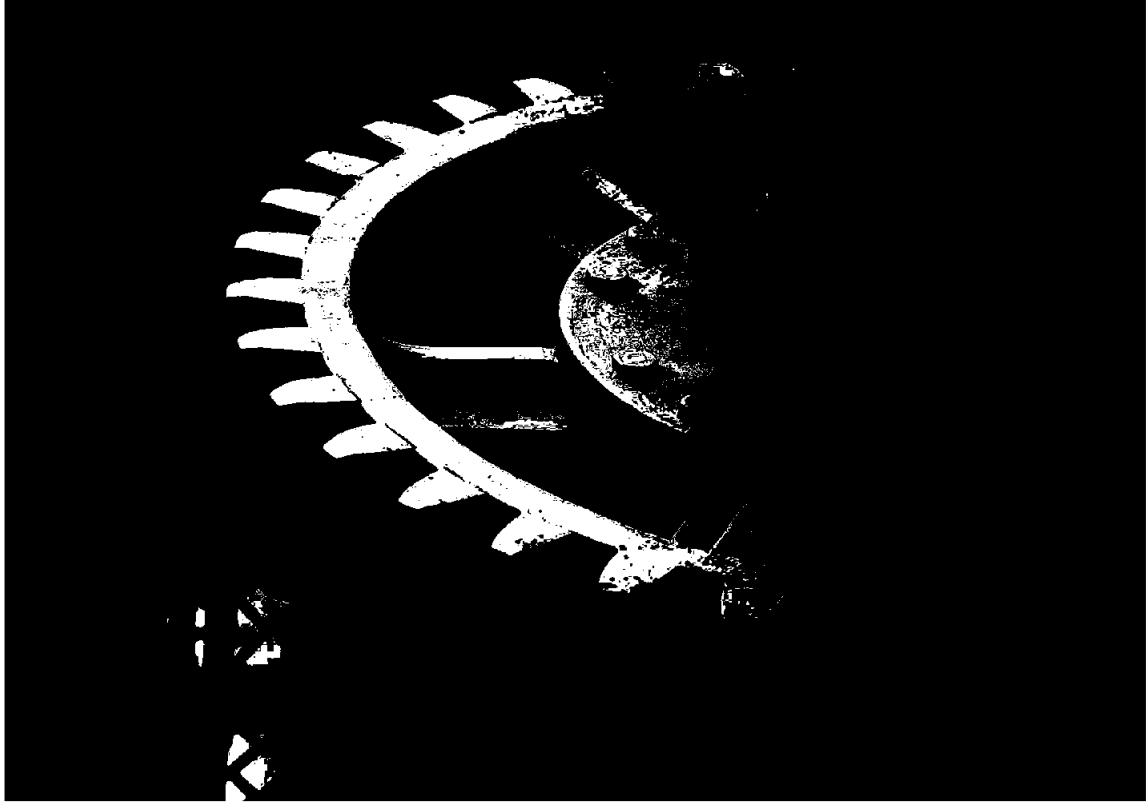
### Nordisk kraftsalg

Strømmarkedet for privatkunder

preges av sterk prisikonkurranse og betydelig teknologisatsning.

Enteios Norden er en ledende energileverandør i bedriftsmarkedet i Norden. Selskapet har en vekststrategi som skal videreutvikle en lønnsom portefølje, primært gjennom organisk vekst. Fokus er rettet mot å håndtere fysiske strømleveranser på vegne av forbrukere og produsenter, forvalte kundenes sikringsbehov, samt tilby løsninger for å redusere energiforbruket.

Styret vil takke alle medarbeidere i Å Energi for solid innsats i 2024, og for godt arbeid med å levere på integrasjon og konsernets strategi.



# Konsernstyret



Maria Moreaus Hanssen  
Styreleder



Ann-Christin Andersen  
Nestleder



Lars Erik Torjussen  
Styremedlem



Tove Elisabeth Pettersen  
Styremedlem



Lars Petter Maitby  
Styremedlem



Morten A. Yttreide  
Styremedlem



Kristin Steinfeldt-Foss  
Styremedlem



Asbjørn Grundt  
Styremedlem



Oddvar Emil Berli  
Styremedlem



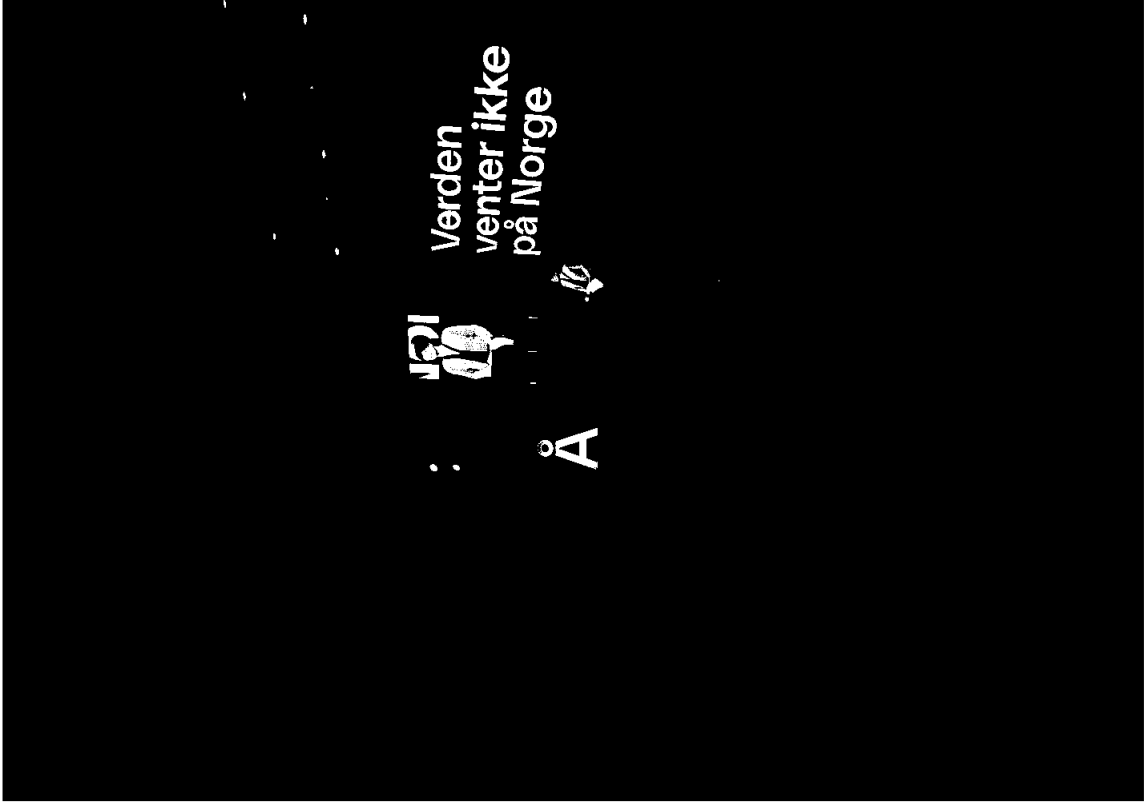
Asbjørn Hoveland  
Styremedlem



Kristine Gjøsæter  
Styremedlem



Rune Bæver  
Styremedlem





65

# Bærekraft i Å Energi



64



# Bærekraft

Klikk på teksten for å komme til ønsket side

<b>Generelle opplysninger</b>	58
Grunnlag for utarbeidelse av bærekraftsrapporten	60
Styring av bærekraft i Å Energi	62
Strategi	60
Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	66
<b>Klima og miljø</b>	82
Klimaendringer	84
Rapportering knyttet til EUs taksonomi	96
Biologisk mangfold og økosystemer	110
Sirkularitet og ressursbruk	138
<b>Sosiale forhold</b>	142
Egen arbeidsstyrke	144
Arbeidere i verdikjeden	156
Berørte lokalsamfunn	162
Kunder og sluttbrukere	168
<b>Forretningsadferd</b>	172
Forretningsadferd	174



59

# Generelle opplysninger



58

## Generelle opplysninger

### Grunnlag for utarbeidelse av bærekraftsrapporten

Denne rapporten er utarbeidet på konsolidert basis og omfatter alle selskapsene som inngår i Å Energi-konsernet (heretter omtalt som Å Energi). Dette er tilsvarende selskapsene som konsolideres fullt ut i den finansielle rapporteringen, samt fellestrollerte virksomheter som konsolideres proporsjonalt i henhold til eierandel. Rapporteringen dekker også Å Energis oppstrøms- og nedstrøms verdikjede i tillegg til egen drift.

Å Energi gjennomførte i slutten av november kjøpet av Fredrikstad Kommunes aksjepost på 51 % i Fredrikstad Energi AS, herunder også kommunens andel av foretaksfondobligasjonen i Fredrikstad Energi AS. Transaksjonen har en samlet verdi på 1,1 milliard kr. I de rapporterte tallene for 2024 inngår desember tall for Fredrikstad Energi AS.

### Strategi

Buskenud, Hadeland, Hummeland, sentrale deler av Østfold og Akershus samt Askeøy i Vestland.

### Forretningsmodell og verdikjede

Å Energi er en av Norges største aktører med virksomhet i hele den fornybare verdikjeden, fra kraftproduksjon til sluttkundevirksomhet. Konsernet har over 2 000 ansatte i syv land (Norge, Sverige, Danmark, Finland, Tyskland, Sveits, og Belgia), hvorav 86 er ansatt utenfor Norge.

Konsernet er organisert i fire forretningsområder, som gjenspeiler konsernets kjernevirksomhet og verdikjede: Vannkraft, Nett, Marked, Kunde og energiløsninger. Tillegg har morskelskapet en rekke felles konsernfunksjoner.

### Vannkraft

Forretningsområdet Vannkraft har ansvar for utvikling, drift, vedlikehold og rehabilitering av konsernets vannkraftanlegg, og er en av landets største hel- og deldelede vannkraftverk på Øst- og Sørlandet.

### Nett

Forretningsområdet Nett har ansvar for utbygging, drift og vedlikehold av regional- og distribusjonsnett i Agder, Buskenud, Hadeland, Hummeland, sentrale deler av Østfold og Akershus samt Askeøy i Vestland.

### Konsernfunksjoner

Konsernfunksjonene er organisert i tre strukturer: Samfunnskontakt, Drift og Teknologi og CFO. Områdene dekker funksjoner og tjenester som de aller fleste selskapene benytter seg av, og dekker arbeid med blant annet funksjoner som rammevilkår, kommunikasjoner, IKT drift og sikkerhet, beredskap, regnskapsplønn, økonomifinans, compliance, HR, bærekraft og andre typer fellesfunksjoner.

### Strategi

Å Energis samfunnsoppdrag er å bidra til å løse samfunnets energitutfordringer, og vår visjon er «Å gi kraft til en fornybar fremtid». De to hovedstolpene i konsernstrategien er å akselerere energiomstillingen og løse energitutfordringene. For å bidra til å akselerere energiomstillingen skal vi sørge for mer kraft, mer nett og mer forvaltning. Vi dringene gjennom nye kundeløsninger, leing og optimalisering.

I 2024 har konsernet jobbet med å etablere en fagsstrategi for bærekraft, som er en videre operasjonalisering av konsernstrategien. Fagsstrategien bygger på de vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene identifisert i den doble vesentlighetsanalysen. Strategien ble besluttet i konsernledelsen 5. mars 2025.

For vår strategi  
Økt geopolitisk usikkerhet og motsetninger, kamp om tilgang på kritiske ressurser, høy statesjeld og svak økonomisk vekst i mange land, utfordrer samfunns evne til å møte klimautfordringene på kort sikt.

Både internasjonale og nasjonale debatter

om energi og kraftkilder påvirker den faktiske utbyggingstakten, både gjennom ulike politiske syn på støtteordninger, konkrete prioriteringsutfordringer og krevende avveininger mellom nedbygging av natur og behovet for mer fornybar kraft. Samlet sett vil dette påvirke samfunnets evne til å dreie energimiksen mot mer fornybare energikilder.

Endringstakten er også avhengig av modning av markeder og forbedring av teknologi som kan føre til reduserte marginalkostnader og bedre løsninger, slik at investeringer i grunn industri og ren kraft gjøres mer lønnsom for aktørene.

For at vi skal kunne lykkes med vårt samfunnsoppdrag og skape verdi for samfunnet, kunder og andre interessenter, er vi avhengig av tilgang til flere innsatsfaktorer, ressurser og relasjoner:

### Innsatsfaktorer og avhengigheter:

• **Mennesker:** For å utføre vår kjernevirksomhet er vi avhengig av våre arbeidere i vår verdikjede.

• **Naturressurser:** Vår forretningsmodell er avhengig av tilgang til naturressurser som landareal og vann. Tilgangen til vann har over tid vært stabil i vårt geografiske område, men som følge av klimaendringer ser vi et større variasjonsmønster som får betydning for hvordan vi disponerer ressursene og hvilke alternative løsninger vi har. For å bidra til økt balansengevrne åpner strategien også opp for mulige investeringer i alternativer som sol, vind, batteri og hydrogen.

En eventuel dreining i investeringer over til andre teknologier, vil over tid også kunne ha en påvirkning på vår forretningsmodellens avhengighet av naturressurser utover vann og landarealer.

• **Kapital:** Tilgang til kapital er avgjørende for både for å kunne opprettholde drift, og for å kunne opprettholde

verdiene og sikkerheten rundt våre fysiske anlegg. Størsteparten av våre investeringer går til reinvesteringer i fysiske anlegg i Vannkraft og Nett.

• **Rammevilkår:** For å sikre forutsigbarhet for vår virksomhet, vår inntjening og våre investeringer, er vi avhengig av stabile rammevilkår og en konstruktiv politisk dialog.

• **Leverandører:** I vårt arbeid med utbygging og reinvestering, drift og vedlikehold av våre anlegg og fysiske installasjoner, er vi i stor grad avhengig av leverandører som kjenner oss og våre kvalitetsstandarder.

• **Lokalsamfunn og elere:** Vår drift er avhengig av god dialog med lokalsamfunn og elere (kommuner) om temaer som knytter seg til drift av våre anlegg og vannressurser, og til vår rolle som leverandør av kritisk infrastruktur.

• **Kompetanse:** Skoler, universiteter og forskningsinstitusjoner er viktige interessenter for å sikre tilgang til fremtidig arbeidskraft, kompetanse og kunnskap om utviklingsstrøkk innenfor teknologi og vår verdikjede.

Resultater og verdiskaping for kunder, investorer og andre interessenter:

• **Samfunnet:** Gjennom kraftproduksjonen og nettvirksomheten sikrer vi forutsigbar tilgang på ren energi.

• **Kunder:** Vi tilbyr energieffektive ringsløpsløsninger og råd til sluttkunder i bedriftsmarkedet og i privatmarkedet, og legger på denne måten til rette for at våre kunder kan påvirke eget klimaavtrykk.

• **Ansatte:** Vi er en stabil og sikker arbeidsplass for våre ansatte.

• **Klima:** Gjennom digitale løsninger og innovasjoner i verdikjeden, legger vi til rette for mer effektiv bruk av energi og potensielt mindre forbruk og utbyggingsspress.

• **Natur:** Vi søker å optimere våre eksisterende anlegg og øke vår produktjonskapasitet i disse, hvilket leder til redusert bruk av arealer og mindre press på økosystemer og biologisk mangfold.

• **Elere:** 70 % av vår årlige verdiskaping utbetales til eiere gjennom utbytter.

## Styring av bærekraft i Å Energi

God styring og kontroll over bærekraftarbeidet er en sentral forutsetning for at Å Energi skal lykkes med visjonen «Å gi kraft til en fornybar fremtid».

Konsernstyret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av konsernet, herunder ansvaret for at konsernets verdiskaping skal skje på en bærekraftig måte som tar hensyn til økonomiske, sosiale og miljømessige forhold.

Konsernstyret i Å Energi hadde tolv styremedlemmer pr. 31.12.2024, hvorav åtte av disse er uavhengige aksjonærvalgte representanter (seks velges fra kommunale eiere og to fra Statkraft) og fire er ansattrepresentanter. Andelen kvinner i konsernstyret utgjorde 42 % pr. 31.12.2024.

Revisjonsutvalget er et sakforberedende og rådgivende utvalg for konsernstyret i Å Energi, og skal blant annet støtte konsernstyrets forvaltnings- og tilsynsansvar knyttet til bærekraft. Revisjonsutvalget har gjennom 2024 fått løpende orientering om arbeidet med etablering av rammeverket for internkontroll og vurderinger av bærekraftsrapporteringens risikoer for bærekraft.

Ansvaret for områder som internkontroll, bærekraft og bærekraftsrapportering er tillagt CFO. Ansvarer innebærer blant annet å være eier av fagstrategien for bærekraft, utarbeide utvalget består av tre fagstrategier for bærekrafts-

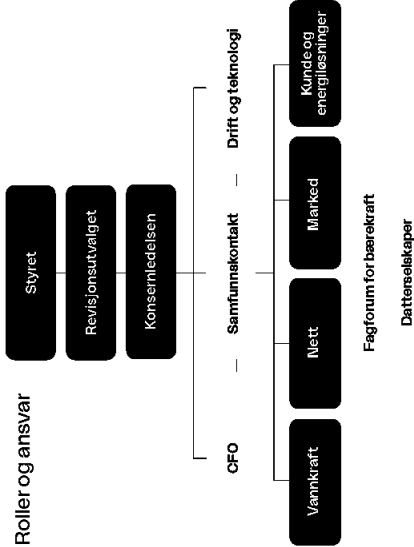
valgte medlemmer, hvor to av revisjonsutvalgets faste medlemmer er kvinner. I tillegg til de faste medlemmene møter også CFO, leder for internrevisjon og representanter fra ekstern revisor.

Konsernsjefen står for den daglige ledelsen av konsernet, og skal følge de retningslinjer konsernstyret har gitt. Konsernsjefen er sammensatt av konsernsjef og konserndirektører som leder konsernets ulike forretningsområder og felles konsernfunksjoner. 38 % av konsernsjefen er kvinner (tre av åtte). Konsernsjefen har sammen med konsernsjefen ansvar for fastsettelse av fagstrategi for bærekraft, og konserndirektørene har alle et ansvar for å sikre integrering av bærekraftstrategiens hovedlinjer og mål i forretningsplanene for sine respektive områder.

De daglige lederne i datterselskapene tilhørende Å Energi er ansvarlig for ivaretagelse av bærekraft i de respektive selskapene, herunder å sikre etterlevelse av konsernreguleringene for bærekraft.

For forretningsområdene og enkelte av de større selskapene er det utpekt et spesifikt ansvar for bærekraft. Dette møtes jevnlig i fagforum for bærekraft, og har blant annet vært involvert i arbeidet med dobbel vesentlighetsanalyse og arbeidet med etablering av en ny fagstrategi for bærekraft.

Videre arbeid med operasjonisering av roller og ansvar knyttet til bærekraftsområdet vil fortsette inn i 2025.



Eksterne fagmiljøer og konsulent-elskaper benyttes for å forstå både utviklingsrett og regelverk som treffer verdikjeden. Samlet sett gjør dette at konsernet og konsernsjefen er mer å bærekravtsansvar, og sikrer at beslutninger er forankret i kriterier knyttet til bærekraft så vel som tradisjonelle finansielle og operasjonelle kriterier.

Kompetanse og ekspertise relevant for bærekraft For å lykkes med vårt samfunnsoppdrag er vi avhengige av at vi til enhver tid besitter eller har tilgang til kompetanse og ekspertise relevant for vår forretningsmodell. For å sikre dette vurderer vi kontinuerlig behovet for å styrke kompetansen til konsernstyret, konsernsjefen og våre ansatte.

Konsernstyret gjennomfører årlig egenevaluering som brukes til å vurdere behovet for kompetanseheving, justering og innhenting av kompetanse. I tillegg foretar arbeidsutvalget (saksforberedende organ til årsmøtet) en jevnlig evaluering av styremedlemmene. Det pågår nå en prosess for kompetansekartlegging og behovsanalyse inn mot styrevalget i 2025.

I forbindelse med etableringen av et sammenslått konsern etter fusjonen av Glitre Energi og Agder Energi i 2022, samt omorganiseringen av konsernet i 2024, ble det benyttet eksterne bistand for å sikre en hensiktsmessig sammenheng av konsernsjefens rolle og kompetanse. Bærekraft inngikk som del av den helhetlige vurderingen av sammenslåingen av konsernsjefens rolle og kompetanse, på lik linje med hele den gjeldende konsernstrategiens retning og fokus.

Å Energi deltar videre i mange fagforum, nettverk og FOU-prosjekter, som bidrar til tilgang til ekspertkompetanse om bærekraft, og har en aktiv dialog mot utdanningsinstitusjoner og myndigheter.

Med de senere års økte konkretiseringer av krav og forventninger gjennom regulatoriske endringer knyttet til styring og kontroll over bærekraft, formes også de interne styringsprosessene løpende for å sikre samsvar med gjeldende regelverk. Pr. 31.12.2024 er ikke alle kriteriene for styring av virksomheten, herunder kriterier knyttet til bærekraft, fullt ut harmonisert med resultatene fra analysen av dobbel vesentlighet, men dette vil være fokus

Kompetanse og ekspertise relevant for bærekraft

Eksterne fagmiljøer og konsulent-elskaper benyttes for å forstå både utviklingsrett og regelverk som treffer verdikjeden. Samlet sett gjør dette at konsernet og konsernsjefen er mer å bærekravtsansvar, og sikrer at beslutninger er forankret i kriterier knyttet til bærekraft så vel som tradisjonelle finansielle og operasjonelle kriterier.

Kompetanse og ekspertise relevant for bærekraft

Eksterne fagmiljøer og konsulent-elskaper benyttes for å forstå både utviklingsrett og regelverk som treffer verdikjeden. Samlet sett gjør dette at konsernet og konsernsjefen er mer å bærekravtsansvar, og sikrer at beslutninger er forankret i kriterier knyttet til bærekraft så vel som tradisjonelle finansielle og operasjonelle kriterier.

Kompetanse og ekspertise relevant for bærekraft

Eksterne fagmiljøer og konsulent-elskaper benyttes for å forstå både utviklingsrett og regelverk som treffer verdikjeden. Samlet sett gjør dette at konsernet og konsernsjefen er mer å bærekravtsansvar, og sikrer at beslutninger er forankret i kriterier knyttet til bærekraft så vel som tradisjonelle finansielle og operasjonelle kriterier.

Antall møter og møter hvor bærekraft har vært adressert i 2024

	Konsernsjefen	Revisjonsutvalget	Konsernstyret
Antall møter i 2024	22	8	8 (ordinære)
Antall møter hvor bærekraft har vært adressert	16	5	4

## A Energis interessentgrupper og konsernets interessekommunikasjon

Interessenter	Kommunikasjonskanaler	Temaer
<b>Kunder</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hjemmesider</li> <li>Nyhetsbrev</li> <li>E-post</li> <li>Telefon</li> <li>Sosiale medier</li> <li>Kundetilfredshetsinnskott</li> <li>Kundeminisundersøkelser</li> <li>Nasjonale målinger</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Generell informasjon om selskapet</li> <li>Generell rådgivning om bransjen</li> <li>Generell kundebehandling</li> <li>Høye strømpriser</li> <li>Ny nettleiemodell</li> <li>Strømparallell</li> <li>Elsikkerhet</li> <li>Vår samfunnsrolle</li> </ul>
<b>Eierkommuner</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dialogmøter</li> <li>Generalisamling og eiermøter</li> <li>Generalforsamling og eiermøter</li> <li>Ubyggingssjekker</li> <li>Leveringssikkerhet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eierforhold</li> <li>Ubyggingssjekker</li> <li>Leveringssikkerhet</li> </ul>
<b>Verts kommuner og lokalmiljøet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dialogmøter</li> <li>Sosiale medier</li> <li>Aviser</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Biologisk mangfold og forvaltning av elveløp</li> <li>Samhandling med andre interessenter og brukere av naturen</li> <li>Konsejnsvilkår og kompensierende tiltak</li> <li>Muligheter for samarbeid og felles næringsutvikling</li> </ul>
<b>Strategiske samarbeidspartnere</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prosjekter og felles initiativ</li> <li>Samarbeidsavtale med miljøeffiksen ZERO</li> <li>Medlemskap i klimanettverket Skift</li> <li>UN Global Compact</li> <li>Fornybar Norge (bransjeorg.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Muligheter for samarbeid</li> <li>Innovasjon og nye løsninger</li> <li>Rammevilkår</li> </ul>
<b>Leverandører og kapitalmarkedet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anbud og kontraktinngåelse</li> <li>Banker og lånesituasjoner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Innovasjon og nye løsninger</li> <li>Forventninger og krav til leverandører ifm. prekvalifisering og tildeling</li> <li>Finansieringsbehov</li> </ul>
<b>Myndigheter</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Endringer av bransjeregulering</li> <li>Revisjoner av konsejnsavtaler</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Innspill og tilbakemeldinger ifm. endringer av bransjeregulering, skatte-modell, fastprisavtaler, støtteordninger</li> <li>Biologisk mangfold og forvaltning av elveløp i nye og pågående prosjekter</li> <li>Konsejnsprosesser</li> </ul>
<b>Ansatte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dialogmøter</li> <li>Intranett</li> <li>Medarbeiderundersøkelser</li> <li>Løpende kommunikasjon med både tilfelle og alle ansatte</li> <li>Arbeidsmiljøutvalget (AMU)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Generell internkommunikasjon</li> <li>Lederutvikling</li> <li>Arbeidsmiljø- og vilkår</li> <li>Likestilt arbeidsliv</li> </ul>
<b>Media</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Åpenhet og tilgjengelighet for media</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Høye strømpriser</li> <li>Ny nettleiemodell</li> <li>Dialogmøter og webinarer for media</li> </ul>
<b>Interesseorganisasjoner</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nasjonale og internasjonale grupper, råd og utvalg</li> <li>Fornybar Norge</li> <li>Huseierne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Høye strømpriser</li> <li>Skatteregimet og rammevilkår for øvrig</li> <li>Ny nettleiemodell, støtteordninger, fastprisavtaler, m.m.</li> </ul>

scope 3, som følge av manglende tilgang på aktivitetsdata. Se kapitlet «Klimaendringer» for utdypende informasjon knyttet til metodikk og estimater anvendt i klimaregnskapet.

Hovedfokus for 2024-rapporteringen har vært å arbeide med å etablere datainnhentingssprosesser, samt sikre sporbarhet i datainnhenting. I 2024 har A Energi videre utarbeidet et helhetlig rammeverk for arbeid med internkontroll som skal omfatte alle konsernets prosesser, og en gradvis implementering av rammeverket vil starte i 2025. Internkontroll over bærekraftsrapportering vil inngå som del av dette rammeverket. En viktig del av forberedingsarbeidet knyttet til bærekraftsrapportering vil fremover være å etablere tydelige prosesser, roller og ansvar knyttet til datainnhenting og tilhørende kvalitetsikring, herunder arbeidsdeling og implementering av nøkkelkontroller.

ner og interesseorganisasjoner.

A Energis interessentgrupper og konsernets interessekommunikasjon er oppsummert i tabellen på neste side. Nærmere beskrivelser av berørte interessenter finnes i de respektive kapitlene.

vurderinger for miljø, men kartlegging og vurdering av faktiske og potensielle negative påvirkninger for klima og miljø ble utført som en del av den doble vesentlighetsanalysen.

### Risikostyring og internkontroll over bærekraftsrapportering

For bærekraftsrapporteringen ble det i 2024 gjennomført en overordnet vurdering av rapporteringsrisiko for de vesentlige bærekraftstemaene som ble identifisert gjennom analysen av dobbel vesentlighet. Identifiserte rapporteringsrisikoer relaterer seg til fullstendigheten i innhentede data, risiko knyttet til nøyaktighet som følge av manglende systemstøtte for datainnhenting og urmodne prosesser for både innhenting og kvalitetsikring av data. De mest vesentlige områdene hvor rapporteringsrisiko gjør seg gjeldende relaterer seg til klimaregnskapet,

### Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i insentivordninger

A Energi har ikke godtgjørelse eller bonus knyttet til resultater for noen i konsernledelsen. Dette inkluderer også bærekraftsrelaterte temaer.

### Erklæring om aktsomhetsvurdering

Risikostyring, herunder identifisering og håndtering av risikoer, inngår som en del av ansvaret og vanlig drift i de ulike selskapene som utgjør konsernet A Energi. På konsernivå er det i tillegg til risikostyring utført aktsomhetsvurderinger for sosial bærekraft i tråd med lov om virksomhetens åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven). Det er pr. 31.12.2024 ikke etablert en konsernfielless prosess for aktsomhets-

### Interessenters interesser og synspunkter

tilstrækkelig ivarettatt og hensyntatt i utøvelsen av vår virksomhet. Konsernledelsen og konsernstyret holdes informert om berørte interessenters synspunkter gjennom deltakelse i eiermøter, besøk i eierkommuner, direkte dialog i konsejnsprosesser og -høringer og aktiv deltakelse i utvalg med både strategiske samarbeidspart-



## Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

### Analyse av dobbel vesentlighet

Utgangspunkt og forutsetninger for analysen av dobbel vesentlighet

Å Energi har for rapporteringsåret 2024 gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse i tråd med kravene gitt i standardene for bærekraftsrapportering og veiledning fra EFRAG. Analysen dekker hele Å Energi, inkludert egen drift, oppstrøms og nedstrøms verdikjede.

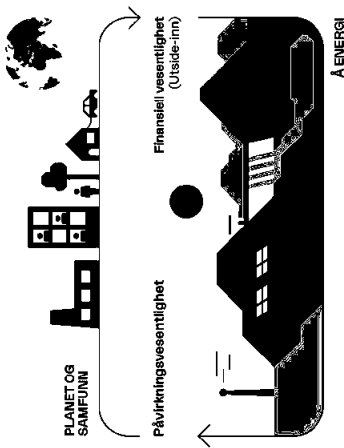
Involvering og informasjonsgrunnlag i analysen av dobbel vesentlighet

Konsernfunksjonen CFO har overordnet eierskap til Å Energis prosess for dobbel vesentlighet, og arbeidet med analysen av dobbel vesentlighet med vårt fasilitert av leder for avdeling bærekraft. Prosessen med å identifisere og vurdere påvirkninger, risikoer og muligheter har involvert representanter fra alle våre forretningsområder, samt relevante interne og eksterne ekspertressurser. Konsernledelsen, revisjonsutvalget og konsernstyret har vært involvert i prosessen for fastsettelse av de vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene for Å Energi, samt godkjenning av disse.

Dialog med våre interessenter er en del av vår ordinære drift, og interessenters perspektiver har i prosessen vært dekket gjennom samtaler med de nevnte ekspertressursene, samt representanter fra forretningsområdene. Det er tillegg gjennomført samtaler med interessenter direkte i de tilfellene det har vært vurdert som nødvendig.

Analysen har videre bygget på analyser og vurderinger som allerede er utført i ulike deler av virksomheten, herunder tidligere vesentlighetsanalyser, risikoreporter, rapportering etter åpenhetsloven, strategi, m.m.

### TILMÆRMING TIL DOBBEL VESENTLIGHET



### Prosess og metode for analysen av dobbel vesentlighet

#### (1) Identifisering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Identifisering av påvirkninger, risikoer og muligheter er basert på kartlegging av Å Energis verdikjede, aktiviteter og interesser. Identifiserte påvirkninger er både negative og positive, faktiske risikoer og muligheter.

#### (2) Vurdering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Vurderingen av identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter er utført i tråd med kravene i standardene for bærekraftsrapportering, samt tilhørende veiledninger fra EFRAG. Det er videre etablert skalaer for operasjonaliseringen av kravene til metodikk. Metodikk og skalaer anvendt i analysen av dobbel vesentlighet er harmonisert med Å Energis metodikk for risikovurdering der dette har vært hensiktsmessig.

Vurdering av påvirkninger Identifiserte påvirkninger er vurdert basert på påvirkningens alvorlighet, samt sannsynlighet for at påvirkningen inntrer. En påvirknings grad av alvorlighet er for positive påvirkninger basert på skala/størrelsesorden og omfang/utbredelse av påvirkningen. For identifiserte negative påvirkninger inngår også graden av uopprettelighet i vurderingen av påvirkningens alvorlighet.

**Vurdering av risikoer og muligheter** Identifiserte risikoer og muligheter er vurdert basert på størrelsesorden og sannsynlighet. Størrelsesorden er basert på finansiell konsekvens, målt enten direkte i monetær verdi, eller indirekte gjennom effekt på omdømme, tilgang til ressurser eller relasjoner. I tilfeller hvor konsekvens ble vurdert basert på flere av de definerede parametrene, har høyest vurderte konsekvens vært førende.



#### (3) Fastsettelse av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

I tråd med oppdatert veiledning fra EFRAG og gjeldende praksis, er det i analysen benyttet en matrise for vesentlighet for å fastsette hvilke påvirkninger, risikoer og muligheter som er vesentlige for Å Energi. I matrisen har Å Energi definert hvilke kombinasjoner av sannsynlighet og konsekvens som skal vurderes som vesentlige for kon-

sernet. Det er benyttet samme matrise for fastsettelse av påvirkninger, risikoer og muligheter. Det er videre ikke benyttet andre kvalitative kriterier for å beslutte vesentlighet.

Å Energis analyse av dobbel vesentlighet vil oppdateres etter behov, og minimum på årlig basis.

### Prosess for identifisering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter for klima

**Analyse av klimapåvirkning** En sentral del av analysen av dobbel vesentlighet var å danne et tydelig bilde av Å Energi sin påvirkning på klimaet. Kartlegging av Å Energi sine klimagassutslipp er gjennomført med utgangspunkt i konsernets egen drift og verdikjede (scope 1-3).

**Analyse av klimarisiko** Fysisk klimarisiko I analysen av dobbel vesentlighet ble det avdekket at Å Energi står overfor

flere klimarelaterte risikoer og muligheter, deriblant fysisk klimarisiko som følge av akutte og kroniske konsekvenser av klimaendringene. Høsten 2023 gjorde Å Energi en omfattende analyse av konsernets eksponering mot fysisk klimarisiko. Det ble gjennomført en lokasjons-spesifikk analyse for omtrent 150 av konsernets egne lokasjoner, tilhørende forretningsområdene Vannkraft, Nett og Kunde og energiløsninger. De utvalgte lokasjonene

er sentrale for konsernets taksonomifattede aktiviteter. Analysen ble gjennomført på tvers av to scenarier og to tidshorisonter. Hver lokasjon ble vurdert for eksponering mot kroniske og akutte konsekvenser av klimaendringene, basert på sannsynligheten for klimarelaterte hendelser og deres varighet.

#### Beskrivelse av klimascenarier for fysisk klimarisiko

Scenario	Tidshorisonter	Beskrivelse
IPCC: SSP1-2.6	2050	Utslipp av klimagasser reduseres betraktelig, og verden nærmer seg netto null. Global oppvarming begrenses til 2°C.
	2100	Verden har nådd netto null, og en kan tidvis måle negative utslipp av CO2. Global oppvarming begrenses til 2°C.
IPCC: SSP5-8.5	2050	Utslipp av klimagasser doubles innen 2050. Global oppvarming overskriger 4°C.
	2100	Utslipp av klimagasser forsetter å øke. Global oppvarming overskriger 4°C.

IPCC, 2023

## Resultater av dobbel vesentlighetsanalyse

Følgende bærekrafts tema er vurdert til å være vesentlige for Å Energi i 2024: Klimaeendringer (E1), biologisk mangfold og økosystemer (E4), ressursbruk

(S1), arbeidere i verdikjeden (S2), berørte lokalsamfunn (S3), kunder og sluttbrukere (S4) og forretningsødsel (G1).

## Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter for Å Energi 2024

Beskrivelse	Tidshorisont
<b>ESRS E1 Klimaeendringer</b>	
Begrensning av klimaeendringer	
Faktisk negativ påvirkning (ED)	Kort (0-1 år)
Negativ påvirkning på klima i form av direkte utslipp fra Å Energi sine aktiviteter og eiendeler (scope 1)	
Faktisk negativ påvirkning (ED, VK)	Kort (0-1 år)
Negativ påvirkning på klima i form av utslipp knyttet til Å Energi sitt innkjøp av energi (scope 2)	
Faktisk negativ påvirkning (VK)	Kort (0-1 år)
Negativ påvirkning på klima i form av utslipp fra aktiviteter i Å Energi sin verdikjede (scope 3)	
Faktisk positiv påvirkning (ED, VK)	Lang (>5 år)
Positiv påvirkning på klima gjennom utbygging av fornybar energi og innovasjon innen fornybar teknologi	
Faktisk positiv påvirkning (ED)	Kort (0-1 år)
Positiv påvirkning på klima gjennom sikker strømforsyning og utbygging av kraftnett, som videre påvirker samfunnets evne til elektrifisering	
Risiko (ED)	Lang (>5 år)
Overgangsrisiko knyttet til uoversiktlige og uforutsigbare rammebetingelser i omstillingen til et lavutslippssamfunn	
Mulighet (ED)	Medium (1-5 år)
Mulighet for økt innjening gjennom økt satsning på elektrifisering og fornybare energiløsninger i det grønne skiftet	
Tilpasning til klimaeendringer	
Potensiell positiv påvirkning (ED)	Medium (1-5 år)
Positiv påvirkning på norske byer og tettsteder gjennom flomsikring. Produksjon av vannkraft innebærer regulering av vassdrag, som vil jevne ut vannføring og ha en formidrende effekt	
Risiko (ED)	Medium (1-5 år)
Fysisk klimarisiko knyttet til akutte og kroniske konsekvenser av klimaeendringene, som kan skade anlegg og infrastruktur	
Energi	
Potensiell positiv påvirkning (ED)	Kort (0-1 år)
Positiv påvirkning på utbygging av fornybar energi og grønn teknologi gjennom langsiktige kraftkontrakter med industriaktører	
<b>ESRS E4 Biologisk mangfold og økosystemer</b>	
Direkte drivere for tap av naturmangfold	
Faktisk negativ påvirkning (ED, VK)	Kort (0-1 år)
Negativ påvirkning på natur gjennom arealendringer som følge av utbygging av fornybar energi og kraftinfrastruktur	
Faktisk negativ påvirkning (ED, VK)	Kort (0-1 år)
Negativ påvirkning på natur, økosystemer og biologisk mangfold gjennom utbygging av fornybar energi og kraftinfrastruktur	
Risiko (ED)	Medium (1-5 år)
Strengere og mer komplekse krav knyttet til natur og arealbruk	
Påvirkning på arters tilstand	
Faktisk negativ påvirkning (ED)	Kort (0-1 år)
Negativ påvirkning på populasjonsstørrelse og arters og økosystemers tilstand, samt utryddingsstruede arter, gjennom drift av kraftverk og kraftinfrastruktur	

\* ED: Egen drift  
VK: Verdikjede

Utsyr og infrastruktur tilhørende de tre forretningsområdene har i gjennomsnitt en forventet teknisk levetid på mellom 30 og 60 år, og de beste estimatene for fysiske konsekvenser av klimaeendringene finnes for årene mellom 2081 og 2100<sup>1</sup>. Formålet med å analysere fysisk klimarisiko er å danne et bilde av konsernets eksponering slik at strategi og finansielle beslutninger kan tilpasses dette. På bakgrunn av ovennevnte argumenter, er 2050 og 2100 anvendt som tidshorisonter for analyse<sup>2</sup>.

I analysen ble det avdekket at konsernets lokasjoner i størst grad er eksponert mot akutte vannrelaterte hendelser i form av flom og kraftig nedbør. Antallet risikoeksponerte lokasjoner øker med tiden, og den største økningen får en dersom verden beveger seg inn i et høyutslippsscenario der global oppvarming overstiger 4°C.

Overgangsrisiko Parallelt med analysen av fysisk klimarisiko, har Å Energi gjort en analyse av konsernets eksponering mot risiko og muligheter som skyldes overgangen til en klimanøytral økonomi, såkalt overgangsrisiko. I denne analysen ble det tatt utgangspunkt i trender og drivere knyttet til politikk, teknologi, marked og omndomme. Hver identifiserte risiko og mulighet ble vurdert basert på deres konsekvens, sannsynlighet og trend. To klimascenarier og tre tidshorisonter ble tatt i betraktning i vurderingen av sannsynlighet. Vi har benyttet kortere tidshorisonter for overgangsrisiko enn for fysisk risiko, da endringer i markedet oppstår raskt sammenlignet med endringer i klimaet. De er likevel utvidet noe sammenlignet med tidshorisontene definert i standardene for bærekraftsrapportering, da det ble vurdert som hensiktsmessig for dette formålet.

Dette scenariet er relevant for Å Energi, som vil dra nytte av økt etterspørsel etter fornybar kraft, og vil kunne treffes av nye reguleringer. I dette scenariet møter vi en verden hvis handlingsmønstre i liten grad er påvirket av klimaeendringene. Klimapolitikken mislykkes, og de fysiske konsekvensene av klimaeendringene øker. I et slikt høyutslippsscenario vil det være begrenset overgangsrisiko i alle tidshorisonter, da strengere reguleringer, økte skatter eller økt etterspørsel etter lavutslippsløsninger ikke er å forvente.

Til tross for begrenset overgangsrisiko er dette scenariet relevant for Å Energi, fordi konsernets forretningsmodell er tett knyttet til omstillingen av samfunnet.

World Energy Outlook, 2024

Å Energis kjernevirksomhet, produksjon og distribusjon av fornybar energi, er en viktig bidragsyter i overgangen til en klimanøytral økonomi, og ingen av Å Energis eiendeler eller aktiviteter er vurdert som inkompatible med denne overgangen. Et BAU-scenario vil imidlertid kunne medføre risikoer knyttet til

Bruk av scenarioranalyse gir god innsikt i hvordan fremtiden potensielt kan se ut. Det er imidlertid viktig å påpeke at de ikke representerer noen fasit, men projeksjoner basert på antakelser og tilgjengelig data.

<sup>1</sup> IPCC, 2023

<sup>2</sup> Disse tidshorisontene avviker fra de som er definert i ESRS 1

Beskrivelse	Tidshorisont
<b>ESRS E5 Ressursbruk og sirkularitet</b>	
<b>Avfall</b>	
Faktisk negativ påvirkning (ED)	Kort (0-1 år)
Faktisk positiv påvirkning (ED)	Kort (0-1 år)
<b>Inngående ressurser</b>	
Potensiell negativ påvirkning (ED)	Kort (0-1 år)
<b>ESRS S1 Egen arbeidsstyrke</b>	
<b>Arbeidsforhold</b>	
Potensiell negativ påvirkning (ED)	Kort (0-1 år)
Risiko (ED)	Kort (0-1 år)
Potensiell negativ påvirkning (ED)	Kort (0-1 år)
Likebehandling og like muligheter for alle	
Potensiell negativ påvirkning (ED)	Kort (0-1 år)
<b>Andre arbeidsrelaterte rettigheter</b>	
Potensiell negativ påvirkning (ED)	Kort (0-1 år)
<b>ESRS S2 Arbeidere i verdikjeden</b>	
<b>Arbeidsforhold</b>	
Potensiell negativ påvirkning (VK)	Kort (0-1 år)
Risiko (VK)	Kort (0-1 år)
<b>ESRS S3 Berørte lokalsamfunn</b>	
<b>Sikkerhetsrelaterte påvirkninger</b>	
Potensiell, negativ påvirkning (ED)	Kort (0-1 år)
<b>Arealrelaterte påvirkninger</b>	
Faktisk negativ påvirkning (ED, VK)	Kort (0-1 år)

Beskrivelse	Tidshorisont
<b>ESRS S4 Kunder og sluttbruker</b>	
Sosial inkludering av kunder og sluttbruker	
Potensiell positiv påvirkning (ED)	Kort (0-1 år)
<b>Ikke-diskriminering</b>	
Potensiell negativ påvirkning (ED)	Kort (0-1 år)
<b>Personvern</b>	
Potensiell negativ påvirkning (ED)	Kort (0-1 år)
<b>ESRS G1 Forretningsadferd</b>	
<b>Forretningsadferd og -kultur</b>	
Potensiell negativ påvirkning (ED, VK)	Kort (0-1 år)
Risiko (ED, VK)	Kort (0-1 år)
<b>Korupsjon og bestikkelser</b>	
Potensiell negativ påvirkning (ED, VK)	Kort (0-1 år)
Risiko (ED, VK)	Kort (0-1 år)
<b>Politisk engasjement</b>	
Positiv påvirkning (ED, VK)	Kort (0-1 år)
Håndtering av relasjoner med leverandører	
Potensiell negativ påvirkning (VK)	Kort (0-1 år)
Risiko (ED)	Kort (0-1 år)
<b>Beskyttelse av varslere</b>	
Potensiell negativ påvirkning (ED, VK)	Kort (0-1 år)
Potensiell negativ påvirkning (ED, VK)	Kort (0-1 år)

## Opplysningskrav i ESRs-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftsrapport

De vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene identifisert i analysen av dobbel vesentlighet, er utgangspunktet for opplysningskrav som er inkludert. Se oversikt under

for opplysningskrav som er omfattet av denne rapporten, samt henvisning til sidetall.

ESRS Opplysningskrav	Navn på opplysningskrav	Side	Avsnitt
<b>Generelle opplysningskrav</b>			
ESRS 2 BP-1	Generelt grunnlag for utarbeidelse av bærekraftsrapport	60	Grunnlag for utarbeidelse av bærekraftsrapporten
ESRS 2 BP-2	Opplysninger i forbindelse med særlige omstendigheter	60	Grunnlag for utarbeidelse av bærekraftsrapporten
ESRS 2 GOV-1	Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle	62	Styring av bærekraft i Å Energi
ESRS 2 GOV-2	Opplysninger som gir til foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorganer, og bærekraftsforhold som behandles av disse organene	177	Forretningsadferd og forretningskultur
ESRS 2 GOV-3	Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i innsettforordninger	62	Styring av bærekraft i Å Energi
ESRS 2 GOV-4	Erklæring om aktsomhetsvurdering	62	Styring av bærekraft i Å Energi
ESRS 2 GOV-5	Risikostyring og internkontroll med bærekraftsrapportering	62	Styring av bærekraft i Å Energi
ESRS 2 SBM-1	Strategi, forretningsmodell og verdikjede	60	Strategi
ESRS 2 SBM-2	Interessenters interesser og synspunkter	60	Strategi
ESRS 2 SBM-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	84	E1: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		84	E1: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		110	E4: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		110	E5: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		138	E5: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

ESRS Opplysningskrav	Navn på opplysningskrav	Side	Avsnitt
<b>Generelle opplysningskrav</b>			
ESRS 2 SBM-3	Egen arbeidsstyrke	144	S1: - Egen arbeidsstyrke - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		145	S1: - Egen arbeidsstyrke - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		146	S1: - Egen arbeidsstyrke - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		149	S1: - Egen arbeidsstyrke - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		151	S1: - Egen arbeidsstyrke - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		152	S1: - Egen arbeidsstyrke - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		154	S1: - Egen arbeidsstyrke - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		156	S2: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		156	S2: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		162	S3: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		162	S3: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		168	S4: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		168	S4: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		174	G1: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		174	G1: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		177	G1: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		177	G1: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		178	G1: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		178	G1: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
		179	G1: - Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
ESRS 2 IRO-1	Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	66	Analise av dobbel vesentlighet
		84	ESRS E1 Klimaeendringer
		110	ESRS E4 Biologisk mangfold og biodiversitet
		138	ESRS E5 Ressursbruk og sirkularitet
		174	ESRS G1 Forretningsadferd
ESRS 2 IRO-2	Opplysningskrav i ESRs-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftsrapport	69	Resultater av dobbel vesentlighetsanalyse

ESRS	Opplysningskrav	Navn på opplysningskrav	Side	Avsnitt
<b>Sosiale forhold</b>				
<b>Egen arbeidsstyrke</b>				
ESRS S1	S1-1	Policyer i forbindelse med egen arbeidsstyrke	144	Styrende dokumenter
			148	Styrende dokumenter på HMS
			152	Styrende dokumenter for mangfold og likestilling
			154	Personvern
ESRS S1	S1-2	Rutiner for kontakt med egen arbeidsstyrke og arbeidstakerrepresentanter om påvirkninger	149	Dialog med egne ansatte
			149	Dialog med egne ansatte knyttet til HMS
ESRS S1	S1-3	Rutiner for å avvike negative påvirkninger og kanaler der egen arbeidsstyrke kan gi uttrykk for bekymringer	149	Dialog med egne ansatte
			150	Prosess for å håndtere negative påvirkninger
ESRS S1	S1-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på egen arbeidsstyrke og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med egen arbeidsstyrke, og effektiviteten av disse tiltakene	150	Helse, miljø og sikkerhet – tiltak
			151	Balanse mellom arbeid og fritid – tiltak
			152	Mangfold og likestilling – tiltak
			154	Personvern
ESRS S1	S1-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	150	Helse, miljø og sikkerhet – mål
			151	Balanse mellom arbeid og fritid – mål
			152	Mangfold og likestilling – mål
			154	Personvern
ESRS S1	S1-6	Opplysninger om foretakets ansatte	145	Opplysninger om egen arbeidsstyrke
ESRS S1	S1-7	Opplysninger om ikke ansatte arbeidere i foretakets egen arbeidsstyrke	145	Opplysninger om egen arbeidsstyrke
ESRS S1	S1-8	Kollektivavtalers dekning og dialog mellom partene i arbeidslivet	145	Kollektivavtalers dekning og dialog mellom partene i arbeidslivet
ESRS S1	S1-9	Mangfoldindikatorer	153	Kjønnsfordeling i toppledelsen
				Aldersfordeling blant de ansatte
ESRS S1	S1-10	Tilstrækkelig lønn	151	Tilstrækkelig lønn
ESRS S1	S1-14	Måleindikatorer for arbeidsmiljø	150	Måleindikatorer for arbeidsmiljø
ESRS S1	S1-16	Måleindikatorer for godtgjøring (lønnforskjell og samlet godtgjøring)	153	Måleindikatorer for godtgjøring
ESRS S1	S1-17	Hendelser, klager og alvorlige menneskerettsbrudd	152	Hendelser og klager som er registrert i rapporteringsperioden

ESRS	Opplysningskrav	Navn på opplysningskrav	Side	Avsnitt
<b>Klima og miljø</b>				
<b>Klimaendringer</b>				
ESRS E1	E1-1	Omstillingsplan for begrensning av klimaendringer	84	Omstilling til et lavt utslippssamfunn
ESRS E1	E1-2	Policyer for begrensning av og tilpasning til klimaendringer	86	Styrende dokumenter
ESRS E1	E1-3	Tiltak og ressurser i forbindelse med policyer for klimaendringer	87	Tiltak knyttet til identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter
ESRS E1	E1-4	Mål knyttet til begrensning av, og tilpasning til, klimaendringer	87	Klimamål
ESRS E1	E1-5	Energiforbruk og energimiks	89	Produsert energi
ESRS E1	E1-6	Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlete klimagassutslipp	89	Klimagassutslipp
<b>Biologisk mangfold og økosystemer</b>				
ESRS E4	E4-1	Omstillingsplan og ivaretagelse av biologisk mangfold og økosystemer i strategi og forretningsmodell	110	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
ESRS E4	E4-2	Policyer for biologisk mangfold og økosystemer	111	Styrende dokumenter
ESRS E4	E4-3	Tiltak og ressurser i forbindelse med biologisk mangfold og økosystemer	114	Tiltak knyttet til identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter
ESRS E4	E4-4	Mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer	115	Resultater 2024
ESRS E4	E4-5	Måleindikatorer for påvirkning knyttet til endringer i biologisk mangfold og økosystemer	115	Resultater 2024
<b>Ressursbruk og sirkularitet</b>				
ESRS E5	E5-1	Policyer for ressursbruk og sirkulær økonomi	139	Styrende dokumenter
ESRS E5	E5-2	Tiltak og ressurser i forbindelse med ressursbruk og sirkulær økonomi	140	Tiltak knyttet til identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter
ESRS E5	E5-3	Mål knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi	140	Resultater 2024
ESRS E5	E5-4	Inngående ressurser		Utleiatt fra årets rapportering
ESRS E5	E5-5	Utgående ressurser	140	Resultater 2024

ESRS	Opplysningskrav	Navn på opplysningskrav	Side	Avsnitt
<b>Arbeidere i verdikjeden</b>				
ESRS S2	S2-1	Policyer for arbeidere i verdikjeden	156	
ESRS S2	S2-2	Rutiner for kontakt med arbeidere i verdikjeden om påvirkninger	159	<u>Styrernde dokumenter</u>
ESRS S2	S2-3	Rutiner for å avvise negative påvirkninger og kanaler der arbeidere i verdikjeden kan gi uttrykk for bekymringer	160	<u>Dialog med arbeidere i verdikjeden</u>
ESRS S2	S2-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på arbeidere i verdikjeden og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med arbeidere i verdikjeden, og effektiviteten av disse tiltakene	160	<u>Dialog med arbeidere i verdikjeden</u>
ESRS S2	S2-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	160	<u>Mål</u>
<b>Berørte lokalsamfunn</b>				
ESRS S3	S3-1	Policyer for berørte lokalsamfunn	163	
ESRS S3	S3-2	Rutiner for kontakt med berørte lokalsamfunn om påvirkninger	163	<u>Styrernde dokumenter</u>
ESRS S3	S3-3	Rutiner for å avvise negative påvirkninger og kanaler der berørte lokalsamfunn kan gi uttrykk for bekymringer	164	<u>Dialog med berørte lokalsamfunn</u>
ESRS S3	S3-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på berørte lokalsamfunn og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med berørte lokalsamfunn, og effektiviteten av disse tiltakene	164	<u>Prosesser og rutiner for å avvise negative påvirkninger</u>
ESRS S3	S3-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	165	<u>Kraftforsyning</u>
ESRS S3	S3-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	166	<u>Arealpåvirkning i berørte lokalsamfunn</u>
<b>Kunder og sluttbrukere</b>				
ESRS S4	S4-1	Policyer for forbrukere og sluttbrukere	168	
ESRS S4	S4-2	Rutiner for kontakt med forbrukere og sluttbrukere om påvirkninger	169	<u>Styrernde dokumenter</u>
ESRS S4	S4-3	Rutiner for å avvise negative påvirkninger og kanaler der forbrukere og sluttbrukere kan gi uttrykk for bekymringer	170	<u>Dialog med kunder og sluttbrukere</u>
ESRS S4	S4-3	Rutiner for å avvise negative påvirkninger og kanaler der forbrukere og sluttbrukere kan gi uttrykk for bekymringer	170	<u>Prosesser og rutiner for å avvise negative påvirkninger</u>

ESRS	Opplysningskrav	Navn på opplysningskrav	Side	Avsnitt
<b>Forbrukere og sluttbrukere</b>				
ESRS S4	S4-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på forbrukere og sluttbrukere og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med forbrukere og sluttbrukere, og effektiviteten av disse tiltakene	168	<u>Tilgang til kvalitetsinformasjon</u>
ESRS S4	S4-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	170	<u>Sosial inkludering og ikke-diskriminering</u>
ESRS S4	S4-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	171	<u>Personvern</u>
<b>Forretningsadferd</b>				
ESRS G1	G1-1	Policyer for god forretningskikk og bedriftskultur	174	
ESRS G1	G1-1	Policyer for god forretningskikk og bedriftskultur	177	<u>Forretningsadferd og forretningskultur</u>
ESRS G1	G1-2	Håndtering av forbindelser med leverandører	178	<u>Varsling</u>
ESRS G1	G1-2	Håndtering av forbindelser med leverandører	177	<u>Korupsjon og besittelser</u>
ESRS G1	G1-3	Forebygging og avdekking av korupsjon og besittelser	178	<u>Leverandørstyring</u>
ESRS G1	G1-4	Tilteller av korupsjon eller besittelser	177	<u>Korupsjon og besittelser</u>
ESRS G1	G1-5	Politisk innflytelse og lobbyvirksomhet	179	<u>Varsling</u>
ESRS G1	G1-5	Politisk innflytelse og lobbyvirksomhet	177	<u>Korupsjon og besittelser</u>
ESRS G1	G1-5	Politisk innflytelse og lobbyvirksomhet	179	<u>Politisk engasjement</u>

Liste over datapunkter i overgrepene og emnespesifikke standarder som stammer fra annen EU-lovgivning

### Lovgivning forkortelser

- SFDR Sustainable Finance Disclosure Regulation
- P3 EBA Pillar 3 disclosure requirements
- BRR Climate Benchmark Standards Regulation
- EUCL EU Climate Law

Opplysningskrav	Datapunkt	Lovgivning	Referanse
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Kjønnsfordeling i konsernstyret	SFDR/BRR Styring av bærekraft i A Energi
	21 (e)	Prosentdel av styremedlemmer som er usvingelige	BRR Styring av bærekraft i A Energi
	30	Erklæring om aksjonærsvurdere	SFDR Styring av bærekraft i A Energi
ESRS 2 GOV-4	40 (d) i	Deltakelse i aktiviteter knyttet til fossilt brensel	SFDR/P3/BRR Ikke relevant
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Deltakelse i aktiviteter knyttet til kjemisk produksjon	SFDR/BRR Ikke relevant
	40 (d) iii	Deltakelse i aktiviteter knyttet til kontroversielle våpen	SFDR/BRR Ikke relevant
	40 (d) iv	Deltakelse i aktiviteter knyttet til dyrking og produksjon av tobakk	BRR Ikke relevant
ESRS E1-1	14	Omstellingsplan for å oppnå klimanøytralitet innen 2050	EUCL E1 'Omstilling til et lavutslippssamfunn'
	16 (g)	Foretak utelukket fra EU-referanseverdier for tilpasning til Parisavtalen	P3/BRR E1 'Omstilling til et lavutslippssamfunn'
ESRS E1-4	34	Mål for reduksjon av klimagassutslipp	SFDR/P3/BRR E1 'Klimamål'
ESRS E1-5	38	Energiforbruk fra fossile kilder oppdelt etter kilder (bare sektorer med høy klimapåvirkning)	SFDR Ikke vesentlig
	37	Energiforbruk og energimiks	SFDR Ikke vesentlig
	40 - 43	Energintensitet i forbindelse med aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning	SFDR Ikke vesentlig
ESRS E1-6	44	Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	SFDR/P3/BRR E1 'Klimagassutslipp'
	53 - 55	Brutto utslippintensitet for klimagassutslipp	SFDR/P3/BRR E1 'Intensitet'
ESRS E1-7	56	Fjerning av klimagasser og klimakvoter	EUCL Ikke vesentlig

Opplysningskrav	Datapunkt	Lovgivning	Referanse
ESRS E1-9	66	Referanseporteføljens eksponering mot klimarelaterte fysiske risikoer	BRR Innfasingskrav
	66 (a)	Oppdeling av pengebeløp etter akutt og kronisk fysisk risiko	P3 Innfasingskrav
	66 (c)	Plassering av vesentlige eiendeler som er utsatt for vesentlig fysisk risiko	P3 Innfasingskrav
	67 (c)	Oppdeling av den balanseførte verdien på de faste eiendommer etter energieffektivitetsklasser	BRR Innfasingskrav
	69	Porteføljens grad av eksponering mot klimarelaterte muligheter	BRR E1 'Klimarelaterte risikoer og muligheter'
ESRS E2-4	28	Mengden av hvert forurensende stoff som er oppført i vedlegg II til E-PRTR-forordningen (europisk register over utslipp og overføring av forurensende stoffer), som slippes ut i luft, vann og jord	SFDR Ikke vesentlig
ESRS E3-1	9	Vann og marine ressurser	SFDR Ikke vesentlig
ESRS 3-1	13	Særskilt policy	SFDR Ikke vesentlig
ESRS E3-1	14	Bærekraftige havområder	SFDR Ikke vesentlig
ESRS E3-4	28 (c)	Samlet mengde vann som gjenvinnes og brukes om igjen	SFDR Ikke vesentlig
ESRS E3-4	29	Samlet vannforbruk i m <sup>3</sup> pr. nettoinntekt av egen virksomhet	SFDR Ikke vesentlig
ESRS E4, SBM-3 (ESRS 2)	16 (a) (i)	Aktiviteter som har en negativ påvirkning på områder som er følsomme for biologisk mangfold	SFDR E4 'Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter'
	16 (b)	Fornæring av land, arkenspreidning eller jordforsegling	SFDR Ikke vesentlig
	16 (c)	Truede arter	SFDR E4 'Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter'
ESRS E4-2	24 (b)	Bærekraftig areal-/landbrukspraksis eller -policy	SFDR Ikke relevant
ESRS E4-2	24 (c)	Bærekraftige metoder eller policyer for havområder	SFDR Ikke vesentlig
ESRS E4-2	24 (d)	Policyer for å håndtere avskoging	SFDR Ikke vesentlig
ESRS E5-5	37 (d)	Ikke-gjenvunnet avfall	SFDR E4 'Mål og indikatorer'

Opplysningskrav	Datapunkt	Lovgivning	Referanse
ESRS S2-1	19	BRR	S2 'Styrende dokumenter'
		Policy for aktsomhetsvurdering i spørsmål som behandles i Den internasjonale arbeidsorganisasjons (ILO) grunnleggende konvensjoner 1–8	
ESRS S2-4	36	SFDR	Ikke relevant
		Menneskerettighetsspørsmål og -hendelser i forbindelse med oppstrøms og nedstrøms verdikjede	
ESRS S3-1	16	SFDR	Ikke relevant
		Foppliktelse i forbindelse med menneskerettighetspolicy	
ESRS S3-1	17	SFDR/BRR	S3 'Styrende dokumenter'
		Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, ILOs prinsipper eller OECDs retningslinjer	
ESRS S3-4	36	SFDR	S3 'Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter'
		Menneskerettighetsspørsmål og -hendelser	
ESRS S4-1	16	SFDR	Ikke relevant
		Policyer for forbrukere og sluttbrukere	
ESRS S4-1	17	SFDR/BRR	S4 'Styrende dokumenter'
		Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer	
ESRS S4-4	35	SFDR	S4 'Styrende dokumenter'
		Menneskerettighetsspørsmål og -hendelser	
ESRS G1-1	10 (b)	SFDR	G1 'Korrupsjon og bestikkelser'
		FNs konvensjon mot korrupsjon	
ESRS G1-1	10 (d)	SFDR	G1 'Varsling'
		Vem av varslere	
ESRS G1-4	24 (a)	SFDR/BRR	G1 'Korrupsjon og bestikkelser'
		Bøter for brudd på lover om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser	
ESRS G1-4	24 (b)	SFDR	G1 'Korrupsjon og bestikkelser'
		Standarder om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser	

Opplysningskrav	Datapunkt	Lovgivning	Referanse
ESRS E5-5	39	SFDR	E4 'Mål og indikatorer'
		Farlig avfall og radioaktivt avfall	
ESRS 2-SBM3 - S1	14 (f)	SFDR	Ikke vesentlig
		Risiko for tilfeller av tvangsarbeid	
ESRS 2-SBM3 - S1	14 (g)	SFDR	Ikke vesentlig
		Risiko for tilfeller av barnarbeid	
ESRS S1-1	20	SFDR	S1 'Styrende dokumenter' / 'Dialog med egne ansatte'
		Foppliktelse i forbindelse med menneskerettighetspolicy	
ESRS S1-1	21	BRR	S1 'Konsernets etiske retningslinjer'
		Policy for aktsomhetsvurdering i spørsmål som behandles i Den internasjonale arbeidsorganisasjons (ILO) grunnleggende konvensjoner 1–8	
ESRS S1-1	22	SFDR	Ikke relevant
		Prosesser og tiltak for å forebygge menneskehandel	
ESRS S1-1	23	SFDR	S1 'Konserntiltak HMS'
		Policy for forebygging av arbeidssykker eller et system for å håndtere slike	
ESRS S1-3	32 (c)	SFDR	S1 'Dialog med egne ansatte' / G1 'Varsling'
		Klagebehandlingsordninger	
ESRS S1-14	88 (b) and (c)	SFDR/BRR	S1 'Arbeidsforhold'
		Antall dødsfall og antall arbeidsrelaterte ulykker samt ulykkesfrekvens	
ESRS S1-14	88 (e)	SFDR	S1 'Arbeidsforhold'
		Antall dager tapt på grunn av skader, ulykker, dødsfall eller sykdom	
ESRS S1-16	97 (a)	SFDR/BRR	S1 'Arbeidsforhold'
		Ujustert lønnsforskjell mellom kjønnene	
ESRS S1-16	97 (b)	SFDR	S1 'Arbeidsforhold'
		For høy lønnsandel til administrerende direktør	
ESRS S1-17	103 (a)	SFDR	S1 'Likebehandling og like muligheter for alle'
		Tilfeller av diskriminering	
ESRS S1-17	104 (a)	SFDR/BRR	S1 'Likebehandling og like muligheter for alle'
		Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer	
ESRS 2-SBM3 - S2	11 (b)	SFDR	Ikke relevant
		Vesentlig risiko for barnarbeid eller tvangsarbeid i verdikjeden	
ESRS S2-1	17	SFDR	S2 'Styrende dokumenter' / 'Dialog med verdikjeden'
		Foppliktelse i forbindelse med menneskerettighetspolicy	
ESRS S2-1	18	SFDR	S2 'Styrende dokumenter'
		Policyer for arbeidere i verdikjeden	
ESRS S2-1	19	SFDR/BRR	S2 'Styrende dokumenter'
		Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer	



83

82



# Klima og miljø

## Klimaendringer

Økt produksjon og tilgang til fornybar energi er en forutsetning for at vi skal lykkes med omstillingen til et lavutslippssamfunn. Samtidig anerkjenner vi at Å Energi både påvirker klimaet og påvirkes av klimaendringene. Vi har identifisert vesentlige klimarelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter, som alle har en effekt på konsernets forretningsmodell, verdikjede, strategi og beslutningsstaking.

For å minimere vår negative påvirkning på klimaet må vi ta i bruk ny tek-

nologi, inngå strategiske partnerskap og stille strenge krav til leverandører for å fremme utslippsreduksjon i verdikjeden. Konsernets strategi og beslutningsstaking må gjenspeile vårt ønske om å redusere klimagassutslipp.

Vår eksponering mot fysisk klimarisiko medfører et behov for investeringer i robust infrastruktur, og risikoeksponering må tas i betraktning i beslutninger for å sikre motstandsdyktighet. Regulatoriske endringer knyttet til klima skaper overgangsrisiko for Å Energi.

Dette driver innovasjon og krever snidige forretningspraksiser som muliggjør rask tilpasning til endrede rammevilkår og forventninger. Samtidig ser vi muligheter knyttet til samfunnets ønske og behov for mer fornybar kraft. For å realisere disse mulighetene må vi investere i prosjekter som sikrer nødvendig kraftproduksjon og overføringsnett for å øke både kapasitet og effektivitet.

### Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

#### Resultat av dobbel

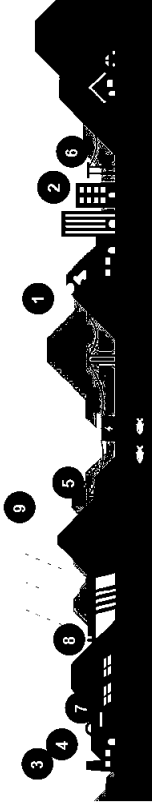
#### vesentlighetsanalyse

I kraft av konsernets forretningsmodell påvirker Å Energi omverdenen positivt gjennom utbygging og produksjon av fornybar energi, sikrer strømfor- syning og flomsikring som følge av

vassdragsregulering. Konsernet har samtidig en negativ påvirkning på sine omgivelser i form av klimagassutslipp, både i egen drift og i verdikjeden. Utslippene av klimagasser stammer i all hovedsak fra innkjøpte varer og tjenester og investeringer. I analysen av dobbel vesentlighet ble det også



### E1 - Klimaendringer



Begrensning av klimaendringer	Beskrivelse	Tidshorisont
1 Faktisk negativ påvirkning (ED)	Negativ påvirkning på klima i form av direkte utslipp fra Å Energi sine aktiviteter og eiendeler (scope 1)	Kort (0-1 år)
2 Faktisk negativ påvirkning (ED, VK)	Negativ påvirkning på klima i form av utslipp knyttet til Å Energi sitt innkjøp av energi (scope 2)	Kort (0-1 år)
3 Faktisk negativ påvirkning (VK)	Negativ påvirkning på klima i form av utslipp fra aktiviteter i Å Energi sin verdikjede (scope 3)	Kort (0-1 år)
4 Faktisk positiv påvirkning (ED, VK)	Positiv påvirkning på klima gjennom utbygging av fornybar energi og innovasjon innen fornybar teknologi	Lang (>5 år)
5 Faktisk positiv påvirkning (ED)	Positiv påvirkning på klima gjennom sikker strømforsyning og utbygging av kraftnettet, som videre påvirker samfunnets evne til elektrifisering	Kort (0-1 år)
6 Risiko (ED)	Overgangsrisiko knyttet til uoversiktlige og uforutsigbare rammebetingelser i omstillingen til et lavutslippssamfunn	Lang (>5 år)
7 Mulighet (ED)	Mulighet for økt innjening gjennom økt satsning på elektrifisering og fornybare energiløsninger i det grønne skiftet	Medium (1-5 år)
<b>Tilpasning til klimaendringer</b>		
8 Potensiell positiv påvirkning (ED)	Positiv påvirkning på norske byer og tettsteder gjennom flomsikring. Produksjon av vannkraft innebærer regulering av vassdrag, som vil jevne ut vannføring og ha en flomdempende effekt.	Medium (1-5 år)
9 Risiko (ED)	Fysisk klimarisiko knyttet til akutte og kroniske konsekvenser av klimaendringene, som kan skade anlegg og infrastruktur	Medium (1-5 år)
<b>Energi</b>		
10 Potensiell positiv påvirkning (ED)	Positiv påvirkning på utbygging av fornybar energi og grønn teknologi gjennom langsiktige kraftkontrakter med industraktører	Kort (0-1 år)

ED: Egen drift  
VK: verdikjede



## Analyse av motstandsdyktighet

I forlengelse av konsernets klimarisikoanalyse og analyse av dobbel vesentlighet, har vi vurdert i hvilken grad konsernets strategi og forretningsmodell er motstandsdyktig mot identifiserte risikoer, samt i hvilken grad vi har kapasitet til å utoytte identifiserte muligheter. Nåværende motstandsdyktighet og kapasitet ble vurdert og diskutert i forbindelse med klimarisikokonsesjonen som ble gjennomført høsten 2023. Det er ingen kjente, vesentlige effekter av risikoer og muligheter på konsernets finansielle resultater for 2024. Å Energi har foreløpig ikke beregnet forventede finansielle effekter av de identifiserte risikoene og mulighetene, og slike effekter er dermed ikke tatt med i vurderingen av motstandsdyktighet. Analysen påvirkes videre av usikker-

het i eksterne faktorer, slik som konsekvenser av klimaendringene. Resultatene av analysen vil likevel tas i betraktning i konsernets strategi, fremtidige investeringsbeslutninger og risikostyringstiltak.

EU-taksonomiens miljømål 2 Klimatilpasning krever at det iverksettes tiltak for å øke motstandsdyktigheten i tillegg til klimarelaterte rammebetingelser, som den geopolitiske situasjonen i Europa, har ført til usikkerhet i energimarkedene og økte strømpriser. Slike hendelser bidrar til endringer i det regulatoriske landskapet som kan ha uforutsatte, men omfattende konsekvenser for vår virksomhet. Uformering av støtteordninger endrer den økonomiske logikken i verdikjedene, åpner for nye aktører og endrer investeringsmenstre. Endringer i skattesatser kan påvirke vår lønnsomhet og verdien av våre investeringer. Disse forholdene har påvirket Å Energi i de senere år, både positivt og negativt.

## Styrende dokumenter

Gjennom konsernets etiske retningslinjer er Å Energi forpliktet til å redusere sitt klimafotavtrykk, samt utøve en føre-var-filmserting til klimendringene. I tråd med konserntjenegene for bærekraft skal bærekraft hensyntas i alle relevante beslutninger. Daglig ledere i datterselskapene er ansvarlige for ivaretagelse av bærekraft, og de skal utforme, vedta og oppfylle bærekraftsmål som er relevante for deres virksomhet. Konserntjenegene for bærekraft.

## Omstilling til et lavutslippssamfunn

Som produsent av fornybar energi spiller Å Energi en viktig rolle i å redusere de alvorlige konsekvensene av klimaendringene. Samtidig må vi også jobbe med å redusere egne klimagassutslipp, og vi ønsker å være transparente i vårt klimaarbeid. Å Energi har foreløpig ingen klimastillingsplan i tråd med Parisavtalen, men etter planen skal vi starte arbeidet med å utarbeide denne i løpet av 2025, i kombinasjon med konsernets plan for naturomstilling.

Et fullstendig klimaregnskap er en viktig styringsmekanisme og et naturlig startpunkt for en realistisk og effektiv klimastillingsplan. I løpet av høsten 2024 har vi derfor arbeidet med å forbedre vårt klimaregnskap. Dette

gjeldende aktivitetene. Nett, Vannkraft og Kunde og energiløsninger. Eksposering mot fysisk klimarisiko i andre forretningsområder og i verdikjeden er ikke vurdert.

Videre er eksponering og motstandsdyktighet mot overgangsrisiko knyttet til klimarelaterte rammebetingelser belyst. Uforutsatte politiske hendelser, som den geopolitiske situasjonen i Europa, har ført til usikkerhet i energimarkedene og økte strømpriser. Slike hendelser bidrar til endringer i det regulatoriske landskapet som kan ha uforutsatte, men omfattende konsekvenser for vår virksomhet. Uformering av støtteordninger endrer den økonomiske logikken i verdikjedene, åpner for nye aktører og endrer investeringsmenstre. Endringer i skattesatser kan påvirke vår lønnsomhet og verdien av våre investeringer. Disse forholdene har påvirket Å Energi i de senere år, både positivt og negativt.

Overnevnte føringer og prinsipper adresserer Å Energi sin tilnærming til reduksjon av klimagassutslipp, både i egen drift og i verdikjeden. Utover dette har konsernet pr. 31.12.2024 ingen styrende dokumenter knyttet til klima. Fremover skal konsernet arbeide med å utarbeide en klima- og naturomstillingsplan, og behovet for styrende dokumenter knyttet til klima vil vurderes i forbindelse med dette.

arbeidet vil være utgangspunktet for Å Energi klimastillingsplan. Den planlagte klimastillingsplanen vil medføre oppdaterte klimamål for scope 1-3 for konsernet, samt planlegging og iverksettelse av nye klimatiltak. I mellomtiden vil vi formidle oss til tidligere etablerte mål og tiltak, som er beskrevet i de følgende delkapitlene.

## Klimamål

Redusere absolutte direkte klimagassutslipp (scope 1) og indirekte klimagassutslipp fra innkjøpt energi (scope 2, markedsbasert), med 50 % innen 2030, fra basisår 2019.

I 2021 fikk daværende Agder Energi kun utslipp i scope 1 og 2. Nye klimamål for scope 1, 2 og 3 vil bli etablert i forbindelse med utarbeidelsen av Science-Based Targets initiativ (SBTI). Etter fusjonen i 2022 har Å Energi fått utvidet godkjenningen av dette vitenskapsbaserte målet, slik at det nå omfatter hele konsernet. Målet om å kutte utslipp henger sammen med Å Energi sin strategi for å redusere sin negative påvirkning på klimaet. Det vitenskapsbaserte målet gjelder klimamål vil baseres på dette. Dette er

## Måloppnåelse klimagassutslipp for Å Energi 2024

Mål	Status opprinnelig basisår 2019	Status nytt basisår 2023	Status 2024 (2023 til 2024)	Utvikling (2023 til 2024)
Redusere direkte klimagassutslipp (scope 1) med 50 % innen 2030	2 138 tCO <sub>2e</sub>	5 944 tCO <sub>2e</sub>	6 718 tCO <sub>2e</sub>	1 13 %
Redusere indirekte klimagassutslipp fra innkjøpt energi (scope 2, markedsbasert) med 50 % innen 2030	3 516 tCO <sub>2e</sub>	304 923 tCO <sub>2e</sub>	331 604 tCO <sub>2e</sub>	1 9 %

## Tiltak knyttet til identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter

De viktigste tiltakene som ble gjennomført i 2024 er presentert under. Listen over planlagte tiltak vil utdypes og konkretiseres i arbeidet med konsernets klimastillingsplan, herunder tiltakenes forventede effekt på konsernets klimagassutslipp, samt finansielle implikasjoner.

**Tiltak knyttet til begrensning av klimaeffekter**

- Å Energi jobber kontinuerlig med å muliggjøre påvirkninger, risikoer og klimaeffekter. Overordnet er vårt viktigste bidrag til samfunnet å vedlikeholde, optimalisere og øke vår produksjon av fornybar energi.
- Under følger en oversikt over konkrete planlagte og gjennomførte tiltak for å øke konsernets fornybare energiproduksjon.
- Bygging av nytt småkraftverk i Fedavassdraget:** Froylandssfos kraftverk, tilhørende forretningsområde Vannkraft, er under bygging og forventes å settes i drift i slutten av 2. kvartal 2025. Kraftverket bygges like ovenfor Høylandssfos kraftstasjon i Fedavassdraget i Kvinesdal og vil årlig kunne produsere 9,8 GWh.
- Bygging av nytt kraftverk i Numedalslågen:** Godarfoss kraftverk, som forretningsområde Vannkraft har eierandel i, er under bygging og forventes å settes i drift i begynnelsen av 2. kvartal 2025. Det nye kraftverket vil ha en årlig kraftproduksjon på 40 GWh og dermed gi et

betydelig bidrag til det grønne skiftet med produksjon av ren og fornybar vannkraft.

- Pilotanlegg for grønn hydrogenerproduksjon på Pikeross:** Forretningsområdet Kunde og energiløsninger planlegger å bygge et pilotanlegg for grønn hydrogenerproduksjon i Kongsberg. Planlagt byggestart er i 2025 og overtagelse i slutten av 2025. Anlegget vil kunne produsere inntil 280 tonn hydrogen årlig, og bidra til å styrke konsernets positive påvirkning i form av utbygging av fornybar energi og innovasjon innen fornybar teknologi. Pilotanlegget samlokaliseres med Pikeross vannkraftverk, noe som sikrer små arealinntrekk og dermed et mindre fotavtrykk på naturen.

## Resultater 2024

### Produsert energi

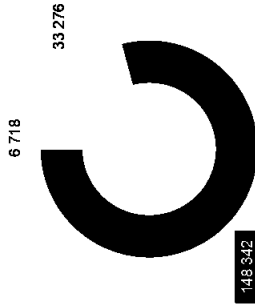
Konsernets overordnede målsetning er å øke produksjonen av fornybar energi, sørge for at strømmen leveres effektivt gjennom kraftnettet, og utvikle nye og bedre energitjenester i Norge og i Norden. I 2024 produserte konsernet 12 582 882 MWh energi, hvorav 12 575 141 MWh var fornybart.

### Energiproduksjon<sup>1</sup>

	2023	2024
Fornybar energiproduksjon (varmekraft)	10 843 000 MWh	11 911 903 MWh
Pumpekraft <sup>2</sup>	88 300 MWh	105 556 MWh
Ikke fornybar energiproduksjon (fjernvarme/fjernkøling/bioenergi)	Ikke kartlagt	557 882 MWh
Sum energiproduksjon	Ikke kartlagt	7 741 MWh

### Klimagassutslipp

Å Energi har gjennom 2024 arbeidet med å forbedre klimaregnskapet. Som en del av dette arbeidet ble de organisatoriske grensene for klimaregnskapet oppdatert, og årets klimaregnskap gjenspeiler klimagassutslipp fra alle enheter under konsernets operasjonelle kontroll. Flere kilder til utslipp er også identifisert, kartlagt og inkludert. Totalt sett har utslippene våre økt med 11 % fra 2023 til 2024, noe som primært skyldes en økning i verdikjedets utslipp.



<sup>1</sup> Varmkraft er det foretningssområdet som er mest eksponert for fysisk klimarisiko, både i dag og frem mot 2050 i et høyutslippsscenario. Det er også identifisert risiko ved enkelte av Nett sine lokasjoner, hovedsakelig i form av flom. Det ble ikke identifisert vesentlig fysisk klimarisiko for Kunde og energiløsninger i denne analysen.  
<sup>2</sup> Tallene gjelder alle enheter konsolidert i det finansielle regnskapsåret.  
<sup>3</sup> Pumpekraft innebærer å pumpes vann som er brukt til kraftproduksjon opp igjen i vannmagasinet, slik at det kan brukes på nytt ved behov for mer kraft i slottnettet.

### • Utbygging av solkraft på Birkebeid:

I juni 2024 ble det gitt konsesjon fra NVE til å bygge og drive Birkebeid NVE til å bygge og drive Birkebeid solkraftverk i Birkenes kommune. Solkraftverket har en planlagt årlig produksjon på 12,6 GWh. Nå jobbes det med anskaffelses- og detaljplanlegging, før det kan legges frem en investeringsbeslutning.

• **Solkraftverk på Berilfoss:** I 2024 har Å Energi sendt inn melding og konsekvensutredning for utbygging av solkraft på Berilfoss. Produksjonen ved dette kraftverket er estimert til 114 GWh det første året. Etter planen skal vi sende søknad om konsesjon i 2025.

Etter planen skal en utbedret utgave

## Tiltak knyttet til tilpasning til og motstandsdyktighet mot klimaendringer

I analysen av fysisk klimarisiko ble det avdekket at Å Energi er eksponert mot flom og kraftig nedbør, og at eksponeringen varierer mellom lokasjoner og forretningsområder<sup>1</sup>. Dette tas i betraktning i planlegging og iverksettelse av tilpasningstiltak. Forsterkning av utsatt infrastruktur og etablering av robuste beredskapsplaner er blant de viktigste og mest avgjørende tiltakene når det kommer til å sikre motstands-

dyktighet mot de fysiske konsekvensene av klimaendringene. Dette er viktig på kort sikt, men enda viktigere på medium og lang sikt dersom et høyutslippsscenario blir en realitet. Som energiselskap utgjør vi også en samfunnskritisk funksjon, noe som medfører å ta del i lokale og regionale beredskapsstrukturer på tvers av bransjer. Beredskapsrutiner er dermed godt integrert i vår virksom-

hetsstyring allerede i dag, og iverksettelse av tiltak beskrevet i vår nylig utarbeidede tilpasningsplan forventes å styrke motstandsdyktigheten ytterligere. Som et ledd i arbeidet med klimatilpasning jobber forretningsområde Varmkraft i dag med å vurdere konsernets totale risikobilde knyttet til klimaendringene.

## Tiltak knyttet til motstandsdyktighet mot klimarelatert overgangsrisiko

For å sikre motstandsdyktighet mot overgangsrisiko knyttet til klimarelaterte rammebetingelser, vurderer vi hele tiden fleksibiliteten i vår forretningsmodell og verdikjede. Uover-siktige rammebetingelser gjør det fordelaktig å sikre en bred og robust forretningsmodell og verdikjede, og vi utforsker derfor stadig nye forretningsområder. Vi har også tro på at kompetanse er nøkkelen til motstandsdyktighet i denne sammenheng. Vår

konsernfunksjon for samfunnskontakt har ansvar for Å Energis politiske engasjement og arbeid med rammevilkår. Konsernfunksjonen arbeider tett med EU i Brussel, og de sitter også tett på Norges politikkere og bransjeorganisasjonen Fornybar Norge.

Oppsumert er vår evne til å produsere mer fornybar kraft og samtidig redusere klimagassutslipp avhengig av den politiske situasjonen vi står

overfor til enhver tid. På den ene siden fører høy beskatning til begrenset finansiel kapasitet. På den andre siden har vi en finansiell buffer på bakgrunn av konsernets posisjon, som gjør det mulig å investere i nødvendige tiltak.



## Klimagassutslipp 2024

	Enhet	2023	Retrospektiv		Milepæler	
			Status 2024	Utvikling (2023 til 2024)	Status 2030	Årlig reduksjon <sup>1</sup>
Scope 1						
Scope 1 - total	tCO <sub>2</sub> e	5 944	6 718	↑13 %	↓50 %	6 %
Finansielt konsolidert <sup>2</sup>	tCO <sub>2</sub> e	5 944	6 718			
Operasjonell kontroll <sup>3</sup>	tCO <sub>2</sub> e	0	0			
Omfattet av ETS <sup>4</sup>	%	11	13			
Scope 2						
Lokasjonsbasert	tCO <sub>2</sub> e	33 357	33 276	↓0,2 %		
Finansielt konsolidert	tCO <sub>2</sub> e	33 357	33 276			
Operasjonell kontroll	tCO <sub>2</sub> e	0	0			
Markedsbasert	tCO <sub>2</sub> e	304 923	331 604	↑9 %	↓50 %	6 %
Finansielt konsolidert	tCO <sub>2</sub> e	304 923	331 604			
Operasjonell kontroll	tCO <sub>2</sub> e	0	0			
Scope 3						
Scope 3 - total	tCO <sub>2</sub> e	130 302	148 343	↑14 %		
1: Innkjøpte varer og tjenester	tCO <sub>2</sub> e	79 459	96 933	↑22 %		
3: Drivstoff- og energi-relaterte aktiviteter	tCO <sub>2</sub> e	14 347	13 812	↓4 %		
15: Investeringer	tCO <sub>2</sub> e	36 496	37 598	↑3 %		
<b>Totale utslipp</b>						
Lokasjonsbasert	tCO <sub>2</sub> e	169 603	188 318	↑11 %		
Markedsbasert	tCO <sub>2</sub> e	441 169	486 664	↑10 %		

## Biogene utslipp

Biogene utslipp		
Biogent scope 1	10 485 tCO <sub>2</sub>	
Biogent scope 2 <sup>5</sup>	0 t CO <sub>2</sub>	
Biogent scope 3	0 t CO <sub>2</sub>	

## Utslippsintensitet

Intensitet	
Lokasjonsbasert	$\frac{188\,318\,tCO_2e}{31\,260} = 6\,tCO_2e/MNOK$
Markedsbasert	$\frac{486\,664\,tCO_2e}{31\,260} = 16\,tCO_2e/MNOK^6$

Konsernet har hatt en økning i scope 1-utslipp fra 2023 til 2024. Sammenlignet med 2023 har vi brukt noe mer fossilt drivstoff, og det er rapportert om større lekkasjer av SF<sub>6</sub>-gass. Samtidig har vi primært brukt bioolje som spisselast i produksjon av fjernvarme. Samlet sett har utslippene i scope 1 økt med 13%.

Det lokasjonsbaserte utslippet i scope 2 har holdt seg stabilt fra 2023 til 2024. Det kommer av at forbruket av strøm og fjernvarme er omtrent likt i de to årene.

Det markedsbaserte utslippet i scope 2 har økt med

omtrent 18 000 tonn, tilsvarende 14 %, fra 2023 til 2024. Dette skyldes en økning i utslipp fra kategori 1, innkjøpte varer og tjenester. Disse utslippene er beregnet basert på kostnadsdata, og fremover vil vi ha fokus på å utbedre datakvaliteten i denne utslippskategori. Da vil klimaregnskapet bli mer egnet til sitt formål, nemlig å styre vårt arbeid med utslippsreduerende tiltak i riktig retning. Utslippene i kategori 3, drivstoff- og energi-relaterte aktiviteter, og kategori 15, investeringer, har holdt seg relativt stabile.

<sup>1</sup> Basert på målet om 50 % reduksjon mellom 2019 og 2030

<sup>2</sup> ERSKs E1-b 50(b) Utslipp fra alle enheter som konsolideres i konsernets finansielle regnskap

<sup>3</sup> ERSKs E1-b 50(b) Utslipp fra enheter under operasjonell kontroll, utover som er inkludert under 50(a)

<sup>4</sup> Scope 1 utslipp som omfattes av EU ETS er beregnet iht. til EU ETS metode. For A EnergiAS omfattes bare CO<sub>2</sub> av EU ETS. Utslipp knyttet til andre klimagasser er beregnet ved bruk av DEFRA sine utslippstaktorer i scope 1. I scope 3 er alle klimagasser inkludert, og beregnet ved bruk av DEFRA sine utslippstaktorer.

<sup>5</sup> Biogene utslipp i scope 2 og 3 er ikke presentert separat, da de benyttede utslippstaktorene ikke oppgir prosentandel biogent CO<sub>2</sub>.

<sup>6</sup> Utslippsintensitet er beregnet basert på totale utslipp (lokasjonsbasert og markedsbasert), og konsernets driftsinntekter, se note 1 segmentinformasjon.

## Rapporteringsprinsipper

### Klimaregnskap

Arbeidet med å forbedre konsernets klimaregnskap i 2024 gjør at utslippstall i årets klimaregnskap ikke er sammenlignbare med det som tidligere er rapportert. Konsernets består ble oppdatert i forbindelse med årets arbeid, som betyr at utslippstall for 2023 og 2024 i årets rapport er sammenlignbare. Det har imidlertid forekommet endringer i de organisatoriske grensene mellom 2023 og 2024, og deler av utviklingen i utslipp kan

dermed skyldes disse endringene. I tråd med rapporteringsstandardene for klimamendringer er utslippene i scope 1 og 2 fra enheter under henholdsvis finansiell og operasjonell kontroll presentert separat. Førstnevnte inkluderer 100 % av utslipp fra våre datterselskaper, samt vår andel av utslipp fra felleskontrollerte selskaper i henhold til eierandel. Sistnevnte inkluderer 100 % av utslipp fra enheter under vår operasjonelle kontroll. I 2024 er det ingen enheter under operasjonell kontroll som ikke allerede

### Scope 1

Scope 1 er direkte klimagassutslipp fra aktiviteter og driftsmidler i konsernets egen drift. For Å Energi omfatter dette utslipp fra forbrenning av fossil olje og biomasse i produksjon av fjernvarme, lekkasje av SF<sub>6</sub>-gass og bruk av fossilt drivstoff til konsernets kjøretøy. I tråd med rapporteringsstandardene for klimamendringer rapporteres biogent utslipp separat fra resterende utslipp i scope 1. Andelen utslipp omfattet av EU sitt kvotemarked (EU ETS) er også spesifisert i klimaregnskapet. De omfattede utslippene hører til produksjon av fjernvarme.

Det er i all hovedsak benyttet utslippsfaktorer fra DEFRA for beregning av utslipp i scope 1. Aktivitetsdata er innhentet fra enheter med tilgjengelig data. Deretter er utslipp pr. utslippskategori beregnet basert på valgte utslippsfaktorer. For enheter uten aktivitetsdata er utslippene ekstrapolert basert på omsetning i norske kroner. Scope 1-utslipp pr. norske kroner for enheter med tilgjengelig aktivitetsdata er lagt til grunn for ekstrapoleringen.

### Scope 2

Scope 2 er indirekte utslipp fra produksjon av innkjøpt energi. For Å Energi

har vi beregnet utslipp basert på valgte utslippsfaktorer. På samme måte som for scope 1 har vi ekstrapolert scope 2-utslipp for resterende enheter basert på omsetning i norske kroner.

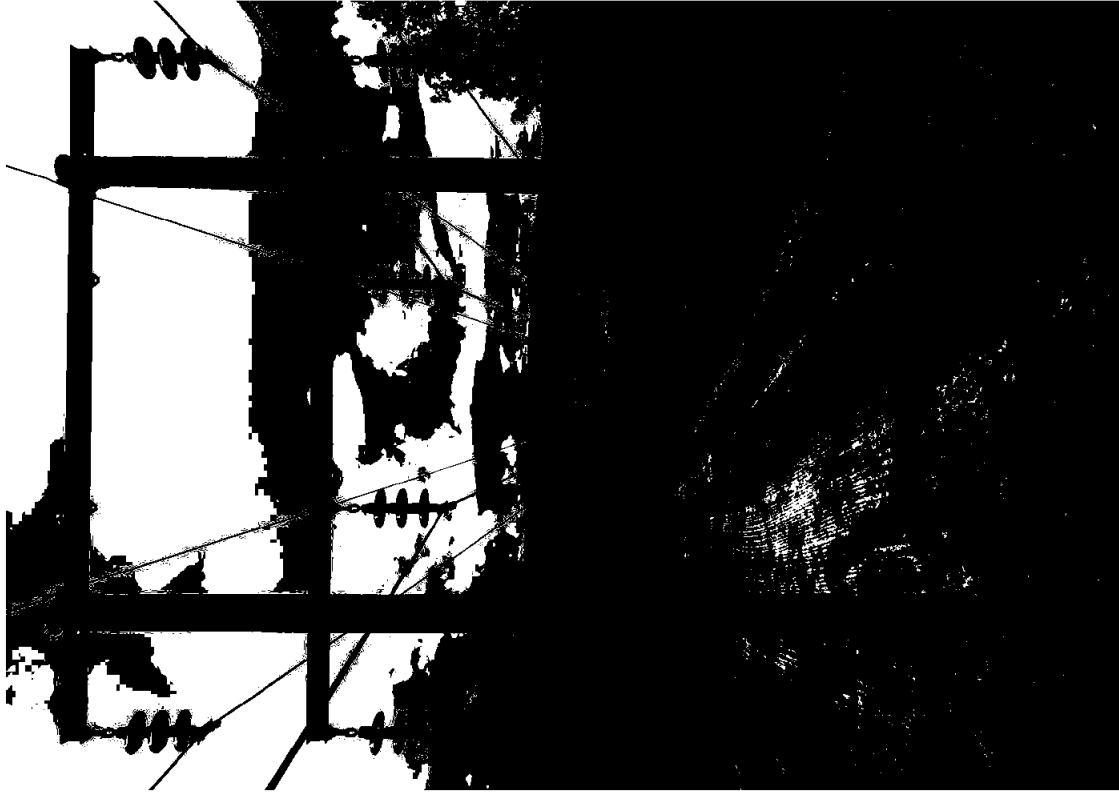
### Scope 3

Scope 3 er indirekte utslipp i konsernets oppstrøms og nedstrøms verdikjede. I løpet av året har Å Energi, for beregnet totale utslipp i scope 3, for alle de 15 kategoriene definert av GHG-protokollen. I tråd med rapporteringsstandardene for klimamendringer og Å Energi sine retningslinjer for beregning av klimagassutslipp, vil vi gjøre en slik beregning av totale utslipp minst hvert tredje år, eller ved andre signifikante endringer i omstendighetene. Den nylig gjennomførte beregningen er basert på data fra 2023, og er lagt til grunn for vurderingen av signifikante kategorier i årets rapportering. Se tabellen «Signifikante kategorier i scope 3» for en forklaring pr. kategori.

### Signifikante kategorier i scope 3

Kategori	Inkludert i 2024	Fortklaring
1: Innkjøpte varer og tjenester	Ja	Inkludert basert på størrelse. Utslipp fra innkjøpte varer og tjenester utgjør 57 % av Å Energi sine utslipp i scope 3, og 44 % av konsernets totale (lokasjonsbaserte) utslipp.
2: Innkjøpte kapitalvarer	Nei	Ekskludert basert på størrelse. Utgjør < 5 % av totale utslipp i scope 3.
3: Utslipp relatert til energiproduksjon	Ja	Inkludert basert på størrelse. Dette er den tredje største kategorien i scope 3. Den utgjør 10 % av Å Energi sine utslipp i scope 3, og 8% av konsernets totale (lokasjonsbaserte) utslipp.
4: Oppstrøms transport og distribusjon	Nei	Ekskludert basert på størrelse. Utgjør < 1 % av totale utslipp i scope 3.
5: Avfallshåndtering	Nei	Ekskludert basert på størrelse. Utgjør < 1 % av totale utslipp i scope 3.
6: Forretningsreiser	Nei	Ekskludert basert på størrelse. Utgjør < 1 % av totale utslipp i scope 3.
7: Ansattes pendling	Nei	Ekskludert basert på størrelse. Utgjør < 1 % av totale utslipp i scope 3.
8: Leide lokaler og utstyr	Nei	Å Energi har ingen utslipp fra leide lokaler eller utstyr som ikke allerede er inkludert i scope 1 og 2.
9: Nedstrøms transport og distribusjon	Nei	Å Energi har ingen transport eller distribusjon nedstrøms og har derfor ikke utslipp i denne kategorien.
10: Prosessering av solgte produkter	Nei	Å Energi selger ingen fysiske produkter og har derfor ikke utslipp i denne kategorien.
11: Bruk av solgte produkter	Nei	Å Energi selger ingen fysiske produkter og har derfor ikke utslipp i denne kategorien.
12: Slutthandling av solgte produkter	Nei	Å Energi selger ingen fysiske produkter og har derfor ikke utslipp i denne kategorien.
13: Utleide lokaler og utstyr	Nei	Å Energi leier verken ut lokaler eller utstyr til andre aktører og har derfor ikke utslipp i denne kategorien.
14: Franchiser	Nei	Å Energi har ingen franchiser og har derfor ikke utslipp i denne kategorien.
15: Investeringer	Ja	Inkludert basert på størrelse. Utslipp fra konsernets investeringer utgjør omtrent 26 % av Å Energi sine utslipp i scope 3, og 21 % av konsernets totale (lokasjonsbaserte) utslipp.

For 2024 har vi beregnet utslipp basert på kostnad for innkjøpte varer og tjenester, og omsetning pr. investeringsobjekt. Vi har benyttet utslippsfaktorer fra Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ) for beregning av scope 3-utslipp. Disse utslippsfaktorene er basert på en Environmentally Extended Input Output Model (EEIO), som tar høyde for sammenhengen mellom økonomiske aktiviteter og miljøpåvirkning. Direktoratets utslippsfaktorer for statlige innkjøp, brukt i vår beregning av scope 3-kategoriene, vil ikke benyttes i tillegg til de utslippene som er basert på produktets reise fra råmateriale til salg.



## Beregningsmetoder og kilde til utslippfaktorer

Signifikante kategorier	Beregningsmetode	Utslippfaktor (kilde)
1: Innkjøpte varer og tjenester	Ingen (0 %) av utslippene i kategori 1 er beregnet basert på primærdata. Alle utslipp er enten beregnet basert på kostnad i norske kroner eller estimert basert på enhetenes omsetning.	DFØ
3: Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter	76 % av utslippene i kategori 3 er beregnet basert på primærdata fra leverandører, mens resterende utslipp pr. estimert basert på omsetning.	DEFRA, NVE
15: Investeringer	Ingen (0 %) av utslippene i kategori 15 er basert på primærdata. Alle utslipp er estimert basert på investeringsobjektets omsetning fra foråret (2023-tal)	DFØ

## Rapportering knyttet til EUs taksonomi

### Taksonomiens formål og oppbygning

1. Redusere og forebygge klimagassutslipp
2. Klimatilpasning
3. Bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser
4. Omstilling til sirkulærøkonomi, avfallforbrygging og gjenvinning
5. Forebygging og kontroll av forurensling
6. Verne om og restaurere naturmangfold og økosystemer

Videre kan aktiviteten heller ikke gjøre vesentlig skade på de resterende fem miljømålene. Den må også overholde minstekrav til sosiale standarder, som inkluderer OECD sine retningslinjer for flernasjonale selskaper og FN sine veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter.

### Omfang

Loven om bærekraftig finans trådte i kraft 1. januar 2023 i Norge. Å Energi regnes som et stort foretak av allmenn interesse etter regnskapsdirektivet og

er blant selskapene som omfattes av kravene for rapportering. Årets rapportering dekker aktiviteter i perioden 01.01.2024 til 31.12.2024.

Å Energis økonomiske aktiviteter bidrar hovedsakelig til begrensnig av klimaindringene. Å Energis rapportering inkluderer derfor på dette miljømålet. Deler av Å Energis virksomhet kan også falle inn under miljømålet klimatilpasning. Det gjelder særlig selskapsets vannkraftverk som spiller en viktig rolle i strategier for flomdemping. For å hindre at aktiviteter legges til to ganger, er ingen tall rapportert for miljømålet klimatilpasning.

### Rapporteringsforpliktelser

Rapporteringspliktige selskaper er pålagt å rapportere resultatindikatorer på omsetning, investeringer og driftskostnader knyttet til både taksonomiforente ('eligible') og taksonomiforenlige ('aligned') økonomiske aktiviteter på tvers av de ulike miljømålene fastsatt i forordningen.

### Å Energis taksonomiforente og taksonomiforenlige aktiviteter

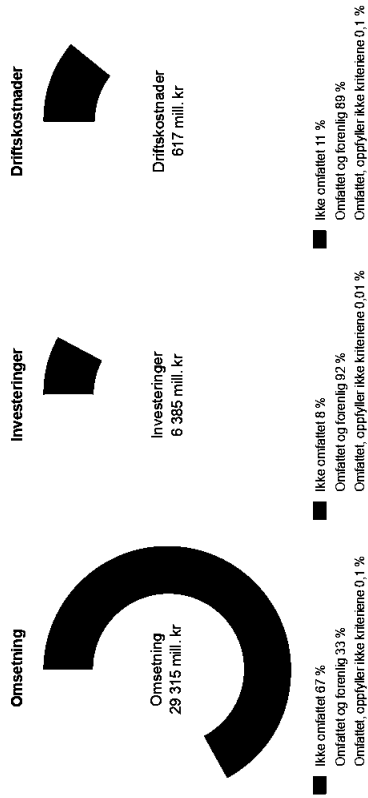
Å Energi har vurdert at konsernets virksomhet innenfor vannkraft, nett og fjernvarme er omfattet av taksonomien. Å Energi har vurdert at konsernets virksomhet innenfor gass, strøm og fjernvarme er omfattet av taksonomien. Å Energi har vurdert at konsernets virksomhet innenfor gass, strøm og fjernvarme er omfattet av taksonomien.

Å Energi gjennomførte i slutten av november kjøpet av Fredrikstad kommunes aksjepost på 51% i Fredrikstad Energi AS, herunder også det heleide

<sup>1</sup> Regulation (EU) 2020/852 of the European Parliament and of the Council of 18 June 2020 on the establishment of a framework to facilitate sustainable investment.  
<sup>2</sup> Communication from the European Commission to the European Parliament, the European Council, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions the European Green Deal of 11 December 2019.  
<sup>3</sup> Commission Delegated Regulation (EU) 2022/1214 of 4 June 2021, Commission Delegated Regulation (EU) 2022/1214 of 9 March 2022 and Commission Delegated Regulation (EU) 2022/1214 of 4 June 2021, Commission Delegated Regulation (EU) 2022/1214 of 9 March 2022 and Commission Delegated Regulation (EU) 2022/1214 of 4 June 2021, Commission Delegated Regulation (EU) 2022/1214 of 9 March 2022 and Commission Delegated Regulation (EU) 2022/1214 of 4 June 2021.  
<sup>4</sup> Commission Delegated Regulation (EU) 2022/1214 of 9 March 2022, Commission Delegated Regulation (EU) 2022/1214 of 4 June 2021, Commission Delegated Regulation (EU) 2022/1214 of 9 March 2022 and Commission Delegated Regulation (EU) 2022/1214 of 4 June 2021.

andere aktiviteter som ikke anses vesentlige, er også utelatt fra vurderingen. Aktiviteter som er klassifisert som ikke omfattet, er i hovedsak knyttet til segmentet består av Entelios Norden, Å Strøm og Vibb, og utgjør en betydelig andel av konsernets varselkjøp og omsetning. Konsernets aktiviteter knyttet til markedsoperasjoner og trading er også klassifisert som ikke omfattet.

### Resultater



### Taksonomiforente aktiviteter ('eligibility')

Å Energi har identifisert tre taksonomiforente aktiviteter mot taksonomiens første miljømål:

Økonomisk aktivitet i taksonomien	Beskrivelse	Relevant miljømål
4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	Vannkraft er en sentral virksomhet i Å Energi. Vannkraft eier direkte og gjennom felleskontrollert virksomhet 73 hel- og delvise vannkraftverk. De fleste av disse ligger i Agder og Buskerud, men Vannkraft eier også anlegg i Rogaland og Telemark. Normalårsproduksjonen er 11,3 TWh.	Redusere og forebygge klimagassutslipp
4.9. Overføring og distribusjon av elektrisitet	Å Energi eier Ciltre Nett, med om lag 320 000 nettkunder i Buskerud og Agder.	Redusere og forebygge klimagassutslipp
4.15: Distribusjon av fjernvarme-/kjøling	Etter oppkjøpet av Fredrikstad Energi (51% eie) eier Å Energi også Norge-nett med om lag 104 000 kunder i kommunene Askøy, Hvaler, Nesodden, Enebakk samt Ski i Nordre Follo, Røyken i Asker og Fredrikstad med unntak av Onsjø.	Redusere og forebygge klimagassutslipp

## Vurdering av taksonomiforenlige aktiviteter ('alignment')

I teksten under 4.5, 4.9 og 4.15 beskriveres det hvordan konsernets taksonomiforenlige aktiviteter oppfylles de tekniske kriteriene mot miljømål 1 "Redusere og forebygge klimagassutslipp". Ingen av aktivitetene er såkalte muliggjørende aktiviteter mot miljømål 2 "Klimatilpasning". Det har ikke vært hensiktsmessig å skille ut spesifikke omsetninger, investeringer eller driftskostnader til klimatilpasningsaktiviteter for det som rapporteres mot miljømål 1 for rapporteringsåret 2024. Positivt bidrag til miljømål 2 "Klimatilpasning" regnes derfor ikke som relevant for Å Energi for rapporteringsåret 2024.

### 4.5. Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft

#### Vesentlig bidrag:

For å vurdere hvorvidt et vannkraftverk oppfyller kriteriene til taksonomien, må det oppfylle ett av tre kriterier:

- Anlegget er et elvekraftverk uten konstruert magasin.
- Energitthet i kraftverket er over 5Wh/m<sup>3</sup>.
- Livsløpsutslippene av klimagasser fra vannkraftproduksjonen er lavere enn 100 g CO<sub>2</sub>/kWh.

Å Energi har vurdert hver enkelt kraftstasjon opp mot screeningskriteriene for elvekraftverk og energitthet. Det er tatt utgangspunkt i SINTEF sitt notat "Vurdering av klimagassutslipp fra vannkraft til EU's taksonomi". Det kan være utfordrende å sette fornuftige systemgrenser. Det er blant annet eksempler på at reguleringsanlegg er bygget tidligere enn kraftstasjonene, og hvor det kreves en konkret vurdering av hvilke kraftstasjoner som skal tilordnes de ulike reguleringsanleggene ved vurdering av energitthet. Hovedregelen er også at et elvekraftverk utnytter vann fra et reguleringsmagasin lenger opppe i vassdraget. Å Energi antar at metoden for dette vil utvikles etter hvert som bransjen gjør seg erfaringer med denne rapporteringen.

Etter vår vurdering er det bare noen

mindre kraftverk som ikke møter kravene til vesentlig bidrag til miljømål 1. Det vil bli vurdert å gjennomføre livsløpsanalyser for disse kraftverkene.

#### Ikke gjøøre vesentlig skade (DNSh):

- **Vann og marine ressurser (DNSh 3):** Screening av DNSh 3 - kriteriene er koblet til vanndirektivet, og fastsatte mål for de ulike vannforekomster. I Norge fastsettes disse målene gjennom departementet godkjenner regionale planer for vannforvaltning. Å Energi er godt kjent med diskusjonen omkring tolkning av taksonomien generelt, og særlig på dette punktet. Vi har valgt å legge til grunn at det er myndighetene sitt ansvar å gjøre nødvendige vurderinger.
- Alle vannforekomster som ikke er spesifikt nevnt i godkjenningen, har fått godkjent «Dagens Tilstand» som miljømål. Det følger logisk av dette at aktuelle tiltak er vurdert, og at vannforekomster hvor miljømålet er fastsatt «Dagens Tilstand», derfor er i henhold til screeningskriteriene for miljømål 3.
- For de vannforekomstene som har fått godkjent mål som kan innebære tiltak, er det satt tidsfrister. Ingen av de tidsfristene er overskredet for de vannforekomster vi påvirket. Å Energi legger til grunn at vi utfører de plikter som tilligger oss og alle våre vannkraftverk. Å Energi er samtidig kjent med at andre toktninger av taksonomiregelveverket finnes, og at prosessene rundt de regionale planene er dynamiske.
- For rapporteringsåret 2024 er Å Energi av den oppfatning at konsernet har oppfylt alle sine forpliktelser knyttet til å ikke gjøre vesentlig skade på miljømål 3.

#### Biologisk mangfold og økosystemer (DNSh 6):

- **Sirkulær økonomi (DNSh 4):** Giltre Nett og Norgesnett vurderes ikke å gjøre vesentlig skade mot sirkulær økonomi. Selskapene har vurdert de ulike end-of-life kriteriene, inkludert miljøkonsekvensvurderinger. Direk-

resirkulerbarhet, avfallshåndtering og miljøpåvirkning, for å sikre at produkter ikke forårsaker betydelig skade på miljøet ved avhending. Selskapene har startet å stramme inn på krav og oppløpning av entreprenører og underleverandører om økt grad av resirkulerte og gjennbrukte materialer og komponenter. I store prosjekter blir det kontraktfestet krav om utarbeidelse av avfallsplaner, og det arbeides med å få på plass rapportering på gjennbrukt resirkuleringsgrad av ulike fraksjoner av fall. I mindre prosjekter og driftsoppgaver er håndtering av avfall beskrevet i kontrakter med entreprenører, men også her må mer detaljert rapportering følges opp. Giltre Nett og Norgesnett vil jobbe mer systematisk fremover med forlengelse av levetid på materiell, samt gjennbruk av utstyr. Selskapene følger krav fra Miljødirektoratet om regnering av olje og kontrollert innsamling av SF6-gass. Det er inngått avtaler med avfallsmottak.

**Forurensning (DNSh 5):** Giltre Nett og Norgesnett følger nødvendige HMS-rensingsregler gjennom lovverk som forurennsloven, og ivaretar krav til elektromagnetiske felt gjennom å oppfylle strålevemforskriften. Aktiviteten anses ikke å gjøre vesentlig skade mot forurensning.

**Biologisk mangfold og økosystemer (DNSh 6):** Giltre Nett og Norgesnett vurderes ikke å gjøre vesentlig skade mot biologisk mangfold og økosystemer. Nettsvirksomheten krever opp bruk og arealendringer i naturen, men virksomheten følger forskrift om konsekvensutredninger og gjeldende lovkrav for eksempel energiloven, forurennsloven og naturmangfoldloven.

### 4.15: Distribusjon av fjernvarme/ -kjøling

**Vesentlig bidrag:**  
Å Energi Varme driver effektive fjernvarme- og kjølesystemer i samsvar med EU's direktiv om energieffektiv-

seering (Direktiv 2012/27/EU). Dette innebærer at systemene utnytter minst 50 % fornybar energi, 50 % spillvarme, 75 % kraftvarme, eller 50 % av en kombinasjon av slik energi og varme.

I 2024 besto energimiksen for fjernvarme distribuert av Å Energi Varme av 75 % spillvarme, hvorav 61 % kom fra avfallsforbrenning og 14 % stammet fra industri, samt 17 % fra biobrensel, 6 % fra el og 1 % fra olje. I henhold til fornybardirektivet (Direktiv 2018/2001/EU), defineres spillvarme på en måte som ikke utelukker spillvarme fra avfallsforbrenning. Dette er i samsvar med norske myndigheters anerkjennelse og oppfordring til bruk av spillvarme fra avfallsforbrenning. Basert på konsernets tolkning av EU-taksonomien og relevante direktiver, vurderes spillvarme fra avfallsforbrenning å gjøre et vesentlig bidrag til miljømål 1, og er inkludert i aktivitet 4.15 taksonomien.

#### Ikke gjøøre vesentlig skade (DNSh):

- **Vann og marine ressurser (DNSh 3):** Ved bygging av nye anlegg er Å Energi Varme underlagt en rekke reguleringer, inkludert krav til nødvendige miljøkonsekvensutredninger. Der det er identifisert nødvendige avbøtende tiltak, har disse blitt gjennomført. Videre opprettholder selskapet en streng praksis for å sikre at alt vann som utnyttes, gjeninnføres til sin opprinnelige kilde, bevarer i sin opprinnelige tilstand. I tillegg utføres lovpålagte tilsyn av anleggene, som omfatter inspeksjoner og jevnlig rapportering om bærekraftig ytelse. Basert på ovennevnte vurderinger, anses Å Energi Varme ikke å gjøre vesentlig skade mot vann og marine ressurser.
- **Forurensning (DNSh 5):** Utstyr som vifter, kompressorer, pumper og annet utstyr som omfattes av Direktiv 2009/125/EC, er under 10 år gammelt og oppfyller, der det er relevant, kravene til toppklassen av energimerket. Dette er i tråd med gjennomføringsreguleringer under nevnte direktiv og representerer den beste tilgjengelige teknologien. Det vurderes derfor at virksomheten

oppfyller kravene om å ikke gjøre vesentlig skade mot forurensning.

- **(DNSh 6):** Ved bygging av nye anlegg er Å Energi Varme underlagt en rekke reguleringer, inkludert krav til nødvendige miljøkonsekvensutredninger. Der det er identifisert nødvendige avbøtende tiltak, har disse blitt gjennomført. I tillegg utføres lovpålagte tilsyn av anleggene, som omfatter inspeksjoner og jevnlig rapportering om bærekraftig ytelse. Anleggene er plassert i urbane eller industrielle områder, langt unna sårbare natur. Noen mindre anlegg kan være plassert i nærheten av områder av betydning for biologisk mangfold, slik som elver. I slike tilfeller er det gjennomført tiltak for å redusere risiko for påvirkning, slik som systemer for å hindre lekkasjer av kjemikalier til vann. Basert på ovennevnte vurderinger, anses Å Energi Varme ikke å gjøre vesentlig skade mot biologisk mangfold og økosystemer.

### Ikke gjøøre vesentlig skade på klimatilpasning (DNSh 2):

I forbindelse med taksonomierapporteringen har Å Energi gjennomført en omfattende klimarisiko- og sårbarhetsanalyse for konsernet. Analysen, som omfatter alle de tre taksonomikriteriene nevnt ovenfor, ble utført i henhold til taksonomien og basert på de beste tilgjengelige klimaprojektionene i tråd med IPCCs scenarier. For å gi et helhetlig bilde av Å Energi sin eksponering mot fysisk klimarisiko, ble alle relevante fysiske lokasjoner for de tre aktivitetene inkludert i analysen. Aktivitetene ble screenet for fysiske klimarisikoer i både et livsløps- og et høyutslippsscenario, henholdsvis tilsvarende en global oppvarming på 2 og 4 grader. Utfallet av analysen viste at aktivitetene til Å Energi er mest sårbare for flom, nedbør og vind.

De aktuelle forretningsområdene arbeider kontinuerlig med implementering av relevante avbøtende tiltak, være seg forbedret infrastruktur for å håndtere ekstremvær og utvikling av robuste beredskapsplaner for potensielle

Klimahendelser, identifisering og oppfølging av tiltak skjer i de respektive selskaper gjennom egne ROS-analyser. Å Energi vil fortsette å overvåke og oppdatere tilpasningsiltakene etter hvert som ny informasjon og vitenskapelig forståelse av klimendringer utvikler seg. Med utgangspunkt i planlagte tiltak, anses kravet om å ikke være vesentlig skadet på miljømål 2 som oppfylt.

### Minimumskrav til sosiale standarder

EU-taksasjonen krever også at bedrifter skal oppfylle minimumskrav for sosiale standarder, i tråd med OECDs retningslinjer for multinasjonale foretak og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter. Taksasjonen har splittet kravene opp i fire deler, og Å Energi oppfylle alle kriteriene er nærmere beskrevet nedenfor.

### Menneskerettigheter (inkludert arbeidskategorier og forbrukerinteresser)

Å Energi følger OECD sin Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct og har dermed implementert en seks-steps linjering for å identifisere, forhindre og, om nødvendig, minimere og utbedre faktiske og potensielle negative påvirkninger på menneskerettigheter. Videre baseres arbeidet i

Å Energi på OECDs retningslinjer for flerpartnerselskaper, FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter, Verdenserklæringen om menneskerettigheter, samt klærnekonvensjonene til International Labor Organization (ILO).

For å formalisere og strukturere arbeidet videre, har Å Energi etablert en egen policy og strategi for å sikre ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold både i egen virksomhet og i leverandørkjedene.

### Korrupsjon og bestikkelser

Å Energi har nulltoleranse for korrupsjon, og våre forpliktelser og verdier rundt dette er nærmere beskrevet i retningslinjer for antikorrupsjon som kommuniseres til våre ansatte, leverandører og foretningsspartnere. Videre har vi iverset kontrollmekanismer for å styrke vårt arbeid med antikorrupsjon og bestikkelser både i vår egen drift og i verdikjeden. Mekanismene er basert på en risikovurdering som omfatter både geografiske og sektorbaserte kriterier. Å Energi utfører regelmessig opplæring av ansatte om retningslinjer for antikorrupsjon. I 2025 skal Å Energi gjennomføre en kartlegging for å identifisere hvilke funksjoner i konsernet som er særlig utsatt for korrupsjonsrisiko, da dette pr. dags dato er kartlagt. Videre kommuniserer vi tydelige krav gjennom våre retningslinjer for leverandører til deres

arbeid mot korrupsjon og bestikkelser.

### Skatt

I tråd med Å Energis forretningsverdiar er styring og overholdelse av skatte-regler sentrale deler i compliance-arbeidet, og Å Energi er forpliktet til å overholde alle relevante skattelover og forskrifter. Konsernet har inngått en avtale om forsterket dialog med Sentral-skattekontoret for storbedrifter. Skatt er også integrert i konsernets overordnede risikostyringssystem og overvåkes av et dedikert team med erfarne skatteeksperter som samarbeider tett med konsernledelsen. Dette inkluderer kontinuerlig evaluering av skatterisikoer og implementering av nødvendige kontroller for å sikre overensstemmelse med gjeldende lover.

### Rettfærdig konkurranse

Å Energi opererer i samsvar med alle gjeldende konkurranselover og -forskrifter, og tar hensyn til lovene i alle kontakter hvor våre aktiviteter kan ha konkurransebegrensende effekter. Konsernet gjennomfører årlig opplæring i konsernets retningslinjer for rettfærdig konkurranse for alle ansatte, i tillegg til mer utdypende opplæring for ansatte i utsatte stillinger, spesielt konsernledelsen, om hvordan man forhindrer, oppdager og avbøter brudd på konkurranselovgivningen.

stammer fra aktiviteter som er omfattet av taksasjonen. 33 % (38 % av inntektene er relatert til aktiviteter som er omfattet av taksasjonen. Den viktigste driveren for Å Energis omsetning som er omfattet av taksasjonen, er knyttet til vannkraftproduksjon.

Denne omsetningen kan variere fra år til år grunnet variasjoner i kraftprisene i markedet. Nedgangen på 5 prosentpoeng fra 2023 skyldes hovedsakelig betydelig lavere kraftpriser i 2024, samt en økning i andre driftsinntekter fra aktiviteter som ikke er omfattet av taksasjonen.

Konsernets sluttbrukervirksomhet knyttet til salg av strøm til privat- og bedriftsmarkedet er konsernets største virksomhet målt i omsetning. Denne aktiviteten er ikke omfattet av taks-

### Kvantitativ nedbrytning av forenlige aktiviteter i telleren:

År	Energisalg	Overførings-inntekter	Andre drifts-inntekter	Sum
4.5	6 504	0	0	6 504
4.9	0	2 960	0	2 960
4.15	167	0	0	167
<b>Sum</b>	<b>6 671</b>	<b>2 960</b>	<b>0</b>	<b>9 631</b>

På linjene energisalg, overføringsinntekter og andre driftsinntekter inngår inntekter på kundekontrakter iht. IFRS 15. I tillegg kommer et mindre beløp under energisalg knyttet til salg av konsesjonskraft som er utleiert virksomheten til IFRS 15. Konsernet har ikke leasinginntekter.

### Investeringer

Resultatindikatoren for investeringer er definert som taksasjonsomfattede og forenlige investeringer dividert på konsernets totale investeringer. Dette omfatter tilgangene i varige driftsmidler og brukstredelendel etter hhv. IAS 16 og IFRS 16, samt immaterielle eiendel-ler etter IAS 38. Tilgangen oppstatt fra virksomhetssammenslutninger er også inkludert. Goodwill er ikke inkludert siden goodwill ikke er definert som immateriell eiendel etter IAS 38.

### Kvantitativ nedbrytning av forenlige aktiviteter i telleren:

År	Varige drifts-midler	Immaterielle eiendeler	Leide driftsmidler	Sum	Hvorav ervervet gjennom virksomhetssammenslutninger
4.5	709	0	0	709	0
4.9	5 096	38	0	5 135	3 892
4.15	14	0	0	14	0
<b>Sum</b>	<b>5 819</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>5 858</b>	<b>3 892</b>

### Driftskostnader

Det er bare et begrenset utvalg av konsernets driftskostnader som inngår i taksasjonens definisjon, og resultatindikatoren er begrenset til følgende kostnader:

- Forskning og utvikling
- Renovering av bygg
- Kortsiktige leieavtaler
- Vedlikehold og reparasjoner
- Andre direkte kostnader knyttet til daglig drift av bygninger, maskiner, inventar og lignende som er nødvendige for å sikre fortsatt og effektiv drift.

Generelt inngår både lønnskostnader, servicekostnader og materialkostnader i aktivitetene. Kostnadene blir bare delvis fanget opp i konsernets finansielle rapportering siden driftskostnadene blir presentert etter art og ikke etter funksjon. Kostnadene er derfor både i teller og nevner basert på skjønn.

nomien. Med en omsetning på 15 949 mill. kr (18 052 mill. kr), ref. regnskapsnote 2, utgjorde denne virksomheten 54 % (57 %) av konsernets omsetning i 2024, og er hovedårsaken til kon-

sernets relativt lave andel av taksasjonsomfattede aktiviteter for omsetnings-KPI'en.

sernets relativt lave andel av taksasjonsomfattede aktiviteter for omsetnings-KPI'en.

og som ledelsen anser som rimelige estimat.

- Forskning og utvikling kostnadsføres løpende. Pådratte kostnader utgjør en liten andel av konsernets driftskostnader.
- Størrelsen på ikke balanserte leiekostnader fastsettes i samsvar med IFRS 16 og består av mindre leieforhold med kort varighet. Disse utgjør en liten andel av konsernets driftskostnader.

- Renovering av bygg, vedlikehold, reparasjoner og andre direkte kostnader knyttet til daglig drift inngår i flere av regnskapslinjene i resultatregnskapet. Kostnadene utgjør en liten andel av konsernets kostnader.

Av konsernets totale driftskostnader, ref. note 7, er 617 mill. kr (481 mill. kr) inkludert i nevnenen. 90 % (84 %) av disse kommer fra aktiviteter som er omfattet og hvor 90 % (83 %) er forenlige.

#### Kvantitativ nedbrytning av forenlige aktiviteter i telleren:

Aktivitet (beløp i mill. kr)	Forskning og utvikling	Renovering av bygg	Lele- kostnader	Vedlikehold og reparasjoner	Sum
4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft	4	3	12	193	211
4.9 Overføring og distribusjon av elektrisitet	38	0	2	289	329
4.15 Distribusjon av fjernvarme og kjøling	0	0	1	11	12
<b>Sum</b>	<b>42</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>492</b>	<b>551</b>

#### Note om eksponering mot kjernekraft og fossil gass

##### Rad Kjernekraftaktiviteter

1.	Virksomheten utfører, finansierer eller har eksponering mot forskning, utvikling, demonstrasjon og iverksettning av innovative elproduksjonsanlegg, som produserer energi fra kjernetyfiske prosesser med minimalt avfall fra brenselssyklusen.	Nei
2.	Virksomheten utfører, finansierer eller har eksponering mot bygging og sikker drift av nye kjernetyfiske anlegg for å produsere elektrisitet eller prosessvarme, herunder for fjernvarme eller industrielle prosesser som hydrogenproduksjon i tillegg til sikkerhetsoppgradering av disse, ved bruk av beste tilgjengelige teknologi.	Nei
3.	Virksomheten utfører, finansierer eller har eksponering mot sikker drift av eksisterende kjernetyfiske anlegg som produserer elektrisitet eller prosessvarme, herunder til fjernvarme eller industrielle prosesser som hydrogenproduksjon fra kjernekraft, i tillegg til sikkerhetsoppgraderinger av disse.	Nei
<b>Fossile gassaktiviteter</b>		
4.	Virksomheten utfører, finansierer eller har eksponering mot utbygging eller drift av elproduksjonsanlegg som produserer elektrisitet ved bruk av fossil gass.	Nei
5.	Virksomheten utfører, finansierer eller har eksponering mot bygging, vedlikehold og drift av kombinerte varme/kjøle- og kraftproduksjonsanlegg som bruker fossil gass.	Nei
6.	Virksomheten utfører, finansierer eller har eksponering mot bygging, vedlikehold og drift av varmeproduksjonsanlegg som produserer varme/kjøling ved hjelp av fossil gass.	Nei



## Andel av omsetning fra produkter eller tjenester tilknyttet taksonomiforenlige (alignet) aktiviteter - rapportering for 2024

Økonomiske aktiviteter (1)	Kode (2)	2024		Kriterier for vesentlig bidrag							Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade				
		Absolutt omsetning (3)	Andel av omsetning (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Begrensning av klimatilpasning (6)	Begrensning av klimaeendringer (11)	Klima-tilpasning (12)	Vann og marine ressurser (4)	Forurensing (14)	Sirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minstegaranter (17)	Kategori muliggjørende aktivitet (19)	Kategori omstillingsaktivitet (20)	
		Mill. kr	%	Ja, Nei, I/OM	Ja, Nei, I/OM	Ja, Nei	Ja, Nei	Ja, Nei	Ja, Nei	Ja, Nei	Ja, Nei	Ja/Nei	M	O	
<b>A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN</b>															
<b>A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter</b>															
Elektrisetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	6 504	22 %	Ja	I/OM	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	M	
Overføring og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	2 960	10 %	Ja	I/OM	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	M	
Distribusjon av fjernvarmekjøling	CCM 4.15	167	1 %	Ja	I/OM	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	M	
<b>Omsetning for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)</b>		<b>9 631</b>	<b>33 %</b>	<b>33 %</b>	<b>0 %</b>										
Hvorav muliggjørende		2 960	10 %	10 %	0 %								M		
Hvorav omstilling		0	0 %	0 %									O		

## A.2 Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)

	CCM 4.5	CCM 4.9	CCM 4.15	OM, I/OM	OM, I/OM
Elektrisetsproduksjon fra vannkraft	21	0	0	OM	I/OM
Overføring og distribusjon av elektrisitet	0	0	0	OM	I/OM
Distribusjon av fjernvarmekjøling	0	0	0	OM	I/OM
<b>Omsetning for aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>
<b>A. Omsetning fra taksonomifattede aktiviteter (A.1 + A.2)</b>	<b>9 652</b>			<b>33 %</b>	<b>0 %</b>
<b>B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN</b>					
Omsetning for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)	19 664			67 %	
<b>SUM (A + B)</b>	<b>29 315</b>			<b>100 %</b>	

FoU-noter:  
 OM - Taksonomifattet aktivitet for det relevante miljømålet  
 I/OM - Ikke taksonomifattet aktivitet for det relevante miljømålet

## Andel av investeringer fra produkter eller tjenester tilknyttet taksonomiforenlige (alligned) aktiviteter - rapportering for 2024

Regnskapsår	2024		Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade										
	Absolute investeringer (3)	Andel av investeringer (4)	Begrensning av klimatilpasning (6)	Begrensning av klimaendringer (11)	Klima-tilpasning (12)	Vann og marine ressurser (4)	Forurensing (14)	Sirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minste-garantier (17)	Kategori muliggjørende aktivitet (19)	Kategori omstillings-aktivitet (20)	
Økonomiske aktiviteter (1)	Kode (2)	%	Ja; Nei; I/OM	Ja; Nei; I/OM	Ja; Nei; I/OM	Ja; Nei	Ja; Nei	Ja; Nei	Ja; Nei	Ja; Nei	Ja/Nei	M	O
<b>A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN</b>													
<b>A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter</b>													
Elektrisetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	709	11 %	Ja	I/OM	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja		
Overføring og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	5 135	80 %	Ja	I/OM	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	M	
Distribusjon av fjernvarmekjøling	CCM 4.15	14	0 %	Ja	I/OM	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja		
Investeringer i miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)		5 858	92 %	92 %	0 %								
Hvorav muliggjørende		5 135	80 %	80 %	0 %							M	
Hvorav omstilling		0	0 %	0 %									O
<b>A.2. Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)</b>													
Elektrisetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	0,3	0,01 %	OM	I/OM								
Overføring og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	0	0 %	OM	I/OM								
Distribusjon av fjernvarmekjøling	CCM 4.15	0	0 %	OM	I/OM								
Investeringer i aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)		0	0,00 %	0 %	0 %								
A. Investeringer fra taksonomiforfattede aktiviteter (A.1 + A.2)		5 858	92 %	92 %	0 %								
<b>B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN</b>													
Investeringer i aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)		527	8 %										
<b>SUM (A + B)</b>		<b>6 385</b>	<b>100 %</b>										

FoU-noter:  
 OM - Taksonomiforfattede aktiviteter for det relevante miljømålet  
 I/OM - Ikke taksonomiforfattede aktiviteter for det relevante miljømålet

Andel av driftsutgifter fra produkter eller tjenester tilknyttet taksonomiforenlige (aligned) aktiviteter - rapportering for 2024

Økonomiske aktiviteter (1)	Kode (2)	2024		Kriterier for vesentlig bidrag				Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade				Kategori omstillingsaktivitet (20)	
		Absolute drifts-kostnader (3)	Andel av drifts-kostnader (4)	Begrensning av klimaendringer (5)	Klimatilpasning (6)	Begrensning av klimaendringer (11)	Klima-tilpasning (12)	Vann og marine ressurser (4)	Forurensing økonomi (14)	Sirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)		Minste-garantier (17)
		MINOK	%	Ja; Nei; I/OM	Ja; Nei; I/OM	Ja/Nei	Ja/Nei	Ja/Nei	Ja/Nei	Ja/Nei	Ja/Nei	M	O
<b>A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN</b>													
<b>A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter</b>													
Elektrisetsproduksjon fra vannkraft	CCM 4.5	211	34 %	Ja	I/OM	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja		
Overføring og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	329	53 %	Ja	I/OM	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja		M
Distribusjon av fjernvarme/kjøling	CCM 4.15	12	2 %	Ja	I/OM	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja		
<b>Driftsutgifter for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A-1)</b>		<b>551</b>	<b>89 %</b>	<b>89 %</b>	<b>0 %</b>								<b>M</b>
Hvorav muliggjørende		329	53 %	53 %	0 %								<b>M</b>
Hvorav omstilling		0	0 %	0 %									<b>O</b>

**A.2 Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)**

	CCM 4.5	CCM 4.9	CCM 4.15	0,7	0,1 %	0,1 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
	OM	OM	OM	OM	OM	OM	OM	OM	OM	OM	OM	OM
Elektrisetsproduksjon fra vannkraft	0,7	0,1 %	0,1 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Overføring og distribusjon av elektrisitet	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Distribusjon av fjernvarme/kjøling	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
<b>Driftsutgifter for aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)</b>	<b>0,7</b>	<b>0,1 %</b>	<b>0,1 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>
<b>A. Driftsutgifter fra taksonomiforfattede aktiviteter (A.1 + A.2)</b>	<b>552</b>	<b>89 %</b>	<b>89 %</b>	<b>89 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>

**B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN**

Driftsutgifter for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)	65	11 %
<b>SUM (A + B)</b>	<b>617</b>	<b>100 %</b>

Foooter:  
 OM - Taksonomiforfattede aktiviteter for det relevante miljømålet  
 I/OM - Ikke taksonomiforfattede aktiviteter for det relevante miljømålet

## Biologisk mangfold og økosystemer

Å Energi produserer og leverer et bredt tilbud av fornybar kraft, som er negativ påvirkning på natur. Fremtidsplanlegging og omstillingen til et lavutslippssamfunn. Vi må samtidig

anerkjenne at utbygging og drift av fornybar kraft og strømnett har en negativ påvirkning på natur. Fremtidsplanlegging og omstillingen til et lavutslippssamfunn. Vi må samtidig

prioritere for konseknet å balansere behovet for kraft med viktigheten av å ta vare på sårbare og urørt natur.

### Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

I kjernen av vår forretningsmodell ligger utbygging, produksjon og distribusjon av fornybar kraft. Disse aktivitetene har en negativ påvirkning på natur, ettersom ulike former for inngrep kan påvirke arter og økosystemers naturlige leveområder og levevilkår.

Utbygging av vannkraftverk og strømnett har en negativ påvirkning på biologisk mangfold og økosystemer, gjennom å bidra til arealendringer, samt direkte påvirkning på natur, økosystemer og biologisk mangfold. Ulike former for inngrep i naturen kan eksempelvis føre til at leveområder til arter forsvinner, at leveområdene stykkes opp og forstyrrer artenes naturlige trekkuter, og at det biologiske mangfoldet reduseres på grunn av færre og mindre populasjoner. Denne påvirkningen oppstår både som et resultat av utbygging og drift av vannkraftverk og som et resultat av drift av strømnett. Å Energi utfører selv, og i verdikjeden ved bruk av tredjepartsleverandører og underkontraktører.

Også ved produksjon av vannkraft og drift av strømnett oppstår det negativ påvirkning på omkringliggende arter og økosystemer. I produksjon av vannkraft er det aktiviteter knyttet til vannføring i elven som har den største påvirkningen på økosystemer og arter i og rundt vassdragene, mens nettvirksomheten har størst påvirkning på enkeltarter i og rundt kraftlinjene. Den reduserede arten hubro er spesielt utsatt for strømgjenomtrængning

på grunn av sitt store vingspenn. I tillegg har vi aktiviteter i områder hvor villreinen ferdes, som kan forstyrre villreinen i deres leveområder.

Den største risikoen for Å Energi fremover er knyttet til strengere og mer komplekse krav knyttet til natur- og arealbruk, da vi er avhengig av arealer for å bygge ny kraftproduksjon. På kort sikt kan dette gi finansielle og omdømmemessige effekter for Å Energi, for eksempel gjennom økte krav til avvæntende og kompensering tiltak, lengre sakbehandlingsider eller mindre tilgang til arealer for utbygging og oppgradering av kraftverk og strømnett.

I forbindelse med analysen av dobbel vesentlighet har vi gjort en overordnet vurdering om hvorvidt vår strategi og forretningsmodell er motstandsdyktig sett opp mot våre identifiserte påvirkninger og risikoer. De omtalte påvirkningene utløser ikke umiddelbare endringer i vår strategi eller forretningsmodell, da dette er temaer vi har arbeidet med å minimere konsekvenser av over lang tid.

På lang sikt kan strengere og mer komplekse krav for arealbruk gi konsekvenser for vår forretningsmodell, om vi ikke får tilgang til arealene vi trenger for å kunne gjennomføre vår strategi og å levere mer fornybar kraft. Sentrale myndigheter, interessenter og media har de siste årene

### E4 – Biologisk mangfold og økosystemer



#### Beskrivelse

#### Direkte drivere for tap av naturmangfold

	Faktisk negativ påvirkning (ED, VK)	Tidshorisont
<b>1</b>	Negativ påvirkning på natur gjennom arealendringer som følge av utbygging av fornybar energi og kraftinfrastruktur	Kort (0-1 år)
<b>2</b>	Negativ påvirkning på natur, økosystemer og biologisk mangfold gjennom utbygging av fornybar energi og kraftinfrastruktur	Kort (0-1 år)
<b>3</b>	Strengere og mer komplekse krav knyttet til natur og arealbruk	Medium (1-5 år)

#### Påvirkning på arters tilstand

<b>4</b>	Negativ påvirkning på populasjonsstørrelse og arters og økosystemers tilstand samt utrydningstruede arter, gjennom drift av kraftverk og kraftinfrastruktur	Kort (0-1 år)
----------	---	---------------

ED: Egen drift  
VK: Verdikjede

### Styrende dokumenter

På konsernivå har vi forpliktet oss til å følge FNs Global Compact 10 prinsipper, som sikrer ansvarlig drift innen blant annet miljø. Prinsipp 7, 8 og 9 dreier seg om at virksomheter skal støtte en føre-var-tilnærming til miljøutfordringer, ta initiativ til å fremme økt miljøansvar og oppmuntre til utvikling og bruk av miljøvennlig teknologi. Disse prinsippene dekker hele konsernet og sørger for en overordnet ramme rundt ansvarlig drift. Utover de ovennevnte føringer for vårt arbeid med natur, har vi pr. 31.12.2024 ikke utarbeidet et eget styrende dokument på konsernivå knyttet direkte til våre påvirkninger og risikoer innen temnet biologisk mangfold og økosystemer. Behovet for dette vil vurderes i forbindelse med utarbeidelse av en naturomstillingsplan.

Energibransjen er regulert av myndighetene gjennom lovverket. En sentral del av regelningene knyttet til utbygging og drift av kraftanlegg og strømnett gis i konsesjonsloven. Derfor er krav underveis i konsesjonsprosessen, og vilkår tilknyttet tildele konsesjoner, viktige føringer for hvordan vi arbeider

med å minimere vår negative påvirkning på natur knyttet til utbygging og drift av kraft og infrastruktur. Utover de ovennevnte føringer for vårt arbeid med natur, har vi pr. 31.12.2024 ikke utarbeidet et eget styrende dokument på konsernivå knyttet direkte til våre påvirkninger og risikoer innen temnet biologisk mangfold og økosystemer. Behovet for dette vil vurderes i forbindelse med utarbeidelse av en naturomstillingsplan.

### Føringertiltak gjennom konsesjoner

En målsetting i konsesjonsprosessen for både vannkraftkonsesjoner og områdekonsesjoner for strømnett, er



For å minimere den negative påvirkningen knyttet til drift av vannkraftverk, gis det i en vassdragskonsesjon som hovedregel konkrete bestemmelser knyttet til vannstand og vannføringer. Driftsentralen, som har døgnkontinuerlig bemanning, har det daglige ansvaret for at anleggene driftes i tråd med bestemmelsene.

I tillegg har mange av konsesjonene såkalte fullmaktsvilkår. Det betyr at for eksempel Norges vassdrag- og energidirektorat (NVE) eller Miljødirektoratet kan ha fått fullmakt til å treffe ytterligere vedtak. Disse vilkårene kan være knyttet til målinger og rapporteringer av

vannstand eller vannføring, eller det kan være knyttet til fysiske tiltak i vassdraget. Vi vektlegger en god dialog med lokalsamfunn og myndigheter om disse temaene.

Våre nettselskaper tildeles områdekonsesjoner, som gir tillatelse til å bygge og drive fordelingsnett innenfor et geografisk avgrenset område til og med spenningsnivå 22 kV. Områdekonsesjonen gir nettselskapet tillatelse til å bygge og drive kabler, luftledninger og andre elektriske anlegg, uten å fremlegge hver enkelt sak for NVE. Som områdekonsesjonær har vi plikt til å undersøke om en utbygging kan gi virkninger på

naturmangfold, basert på et tilfredsstillende kunnskapsgrunnlag. Vi opererer med et overordnet mål om å tilpasse oss naturen ved utbygging av nye strøm-linjer og kraftlinjefastsettelse. Planlegging og utbygging av ny nettråstruktur, på høyere spenningsnivå skjer alltid i tett samarbeid med myndighetene/NVE, og deres valg gjøres også basert på vurderinger av påvirkning på natur, biologisk mangfold og visuell forurensning. Det er konsesjonsansvarlig, i samarbeid med prosjektleder og miljøansvarlig, som har ansvar for planlegging, undersøkelser og oppfølging av våre konsesjoner.

### Omstilling til en naturpositiv fremtid

Fra 2025 skal vi arbeide med å utarbeide en naturomstillingsplan. Denne planen vil bidra til at vi oppfyller forventninger og krav stilt til oss, bidra til å stanse tap av natur, samt gjøre vår forretningsmodell bedre rustet for strengere krav og reguleringer. For å sikre at vi ivaretar helheten av vår påvirkning, vil vi søke å integrere naturomstillingsplanen med en plan for klimaomstilling.

Det strategiske arbeidet med å utarbeide en naturomstillingsplan er allerede i gang, da Å Energi i 2023 gjennomførte et prosjekt der konsernledelsen sluttet

seg til fem anbefalinger for videre arbeid med natur. Disse anbefalingene gir føringer for konsernets videre arbeid med natur, arealer og biologisk mangfold, og vil være en del av grunnlaget for naturomstillingsplanen.

En sentral del av anbefalingene er at konsernet skal jobbe for naturoppretting fra 2030. Hvordan vi skal gjøre dette i praksis er ikke besluttet, men ambisjonen gir oss en klar retning for fremtiden. Å definere hva dette betyr for oss vil derfor være et viktig arbeid i forbindelse med naturomstillingsplanen.

Blant de fem anbefalingene inngår også å systematisk kartlegge vår påvirkning på natur i en naturisikonalanalyse, utvikle naturregnskap for å øke forståelse av arealbruk, benytte tiltakshierarkiet i prosjektmodeller og søke tidlig dialog med interessenter før prosjekter vedtas. I 2024 har vi startet implementeringen av flere av disse anbefalingene, men gjennom naturomstillingsplanen skal de integreres i virksomhetens daglige drift.

<sup>1</sup> Tiltakshierarkiet er en fremgangsmåte for hvordan en aktør skal gå frem ved arealplanlegging, for å unngå og minimere skadevirkninger så langt som mulig.

## Tiltak knyttet til identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter

Gjennom konsesjonsvilkårene er vi pålagt å utføre en rekke tiltak for å minimere våre negative påvirkninger på biologisk mangfold, og vi utfører også en rekke frivillige tiltak. Når vi planlegger og utfører tiltak, tar vi bruk kjennskapet vårt til lokalsamfunn og lokale forhold for å tilpasse tiltakene best mulig. Ingen av våre tiltak i 2024 inkluderer bruk av kompensasjonsmekanismer.

De viktigste tiltakene i 2024 for å minimere negativ påvirkning på natur fra utbygging og drift av kraftverk og infrastrukturer presenteres under.

### Tiltak for å minimere påvirkning fra utbygging av kraftverk og nett-infrastruktur

- **Samarbeidsprosjekter med andre bransjer:** Å Energi er engasjert i flere initiativ sammen med andre aktører fra kraftbransjen, om ulike tiltak for å øke kunnskap og minimere negativ påvirkning ved utbygging. I 2024 har Å Energi vært engasjert i Fornybar Norges bransjeinitiativ om utvikling av prosjektbasert metodikk for naturregnskap, og Å Energi har selv gjennomført pilotprosjekt i Å Energi Vannkraft og Gilre Nett for å teste ulike metoder for naturregnskap.

Videre har Gilre Nett deltatt i flere samarbeidsprosjekter, blant annet med Strategisk Nettforum om utarbeidelse av en database med naturtiltak knyttet til tiltakshierarkiet til bruk i prosjekter, og inngått en avtale om å benytte felles metodikk for utregning av arealbeslag i prosjekter. Dette vil bidra til å øke forståelsen av hvor store arealbeslag som følger med ulike typer inngrep. I tillegg har Gilre Nett samarbeidet med Elvia om en sjekkliste for natur- og miljøtiltak i forbindelse med utbyggingprosjekter, som vil bidra

omkringliggende områder. Disse tiltakene inkluderer etablering av et lededgerde for smolt ved Laudal for å forbedre fiskens nedvandring, restaurering av gytebekker i Setesdalen for å forbedre gyteforholdene for ørret, og fjerning av krypsiv i Mandalselva for å beskytte lokale arter og sikre effektivt kraftproduksjon. I tillegg fikk Mandalselva Viltlaksenter status som et nasjonalt senter for villaks.

- **Endret trasélinje for å skåne rødlistet art:** I Kongsberg ble en sjelden og viktig europeisk fjellkomst av planten hybridgrønnjanne identifisert ved planlegging av trase for luftlinjer (rødlistekategori sterkt truet). Traseen ble derfor endret for å unngå området med planten, og master ble forflyttet for å kunne la mer skogareal stå, som er viktig for planten.

### Tiltak planlagt for 2025

- **Naturomstillingsplan og naturregnskap:** 2025 skal konsernet starte arbeidet med en naturomstillingsplan og fortsatte utvikling av metode for naturregnskap. Dette vil gi en helhetlig oversikt over vår arealpåvirkning og bidra til målrettede tiltak for å redusere vår påvirkning på natur.

### Tiltak for å minimere påvirkning fra drift av kraftverk og nettinfrastruktur

- **Miljøtiltak i vassdrag:** I løpet av 2024 har det blitt gjennomført flere viktige miljøtiltak i Mandalselva og

## Resultater 2024

Konsernet har ikke fastsatt konkrete mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer, da vi ønsker å gjøre det i forbindelse med den kommende naturomstillingsplanen. I denne sammenheng vil vi også etablere indikatorer som vil gi oss et bedre bilde av utviklingen og progresjonen på mål og tiltak. Slik vil vi etablere en helhetlig plan for å minimere våre negative påvirkninger, samt arbeide for naturpositivitet fra 2030.

### Lokasjoner i eller nærmere områder som er særlig viktig for biologisk mangfold

Å Energi har virksomhet på store deler av Vest-, Sør- og Østlandet, og en del av aktivitetene vi utfører ligger i eller nær områder som anses som særlig viktig for biologisk mangfold (Biodiversity Sensitive Area, BSA).

Oversikt over lokasjoner i eller nærmere et område som anses som særlig viktig for biologisk mangfold, er et viktig utgangspunkt for arbeidet med å minimere negativ påvirkning på natur. I 2024 har vi derfor foretatt en kartlegging av våre vesentlige lokasjoner, samt kartlagt hvilke av våre lokasjoner som er i områder som anses som særlig viktige for biologisk mangfold. Se resultatene av kartleggingen under:

### Antall og størrelse på lokasjoner i områder som anses som særlig viktige for biologisk mangfold

	Antall lokasjoner i områder som anses som særlig viktige for biologisk mangfold	Total størrelse <sup>1</sup>
Vannkraft	24	18 547,17 hektar
Kraftstasjoner	3	0,17 hektar
Magasiner/dammer <sup>2</sup>	21	18 547 hektar
Nett	31	1 120,10 hektar
Luftlinjer (inkl. hengekabel)	1 041,2 km	1 041,2 hektar
Kabler	386,6 km	77,3 hektar
Nettstasjoner	140	0,182 hektar
Transformatorstasjoner	7	1,4 hektar

For en fullstendig oversikt over Å Energi's vesentlige lokasjoner, og vannkraft- og nettvirksomhetens tilstedeværelse i områder som er særlig viktige for biologisk mangfold (BSA), se «Vesentlige lokasjoner for Å Energi».

Overordnede funn fra analysen for nettvirksomhet:

- Vi har ingen anlegg i UNESCOs verdensarvområder.
- Vi har anlegg i ett område som ligger i eller nærmere et Key Biodiversity Area<sup>3</sup>.
- Vi har 31 lokasjoner hvor vi har anleggsdelier i et nasjonalt naturvernområde. Disse kommunene er i eller nærmere enn 100 meter til berørte nasjonale naturvernområder.

<sup>1</sup> Se nærmere definisjon av Biodiversity Sensitive Area (BSA) under Rapporteringsprinsippene i «Vesentlige lokasjoner for Å Energi».

<sup>2</sup> For vannkraft defineres en vesentlig lokasjon som enten en kraftstasjon eller magasin/dam. Der rapporteres på en bullersonne på 100 meter rundt lokasjonen. For nett defineres en vesentlig lokasjon som et område med nettvirksomhet. I dette tilfellet er området innadelt etter kommuner. Det er ikke opprettet en bullersonne for områder rundt lokasjonen, ettersom kommunegrensene er gjensidig uliklukkede.

<sup>3</sup> Områdene er arealet ved høyeste regulerbare vannstand (HRTV) for reguleringsmagasiner og inntaksmagasiner.

<sup>4</sup> Se «Vesentlige lokasjoner for Å Energi» for metodikk på utregning av arealbeslag.

<sup>5</sup> Basert på den internasjonale «Key Biodiversity Areas»-listen er det to områder som faller innenfor vårt nettselskap: Gilre hells-geografi i Lissa og Svedskånen. På grunn av utnyttingsplaner i kartressursene var det ikke mulig å gi et nøyaktig areal for hvorvidt vi har anlegg innenfor disse KBA-områdene, men ved å sammenligne kartene har vi utarbeidet et estimat. Dette estimatet viser at vi har 4,4 km strømmer (3,1 km luftlinje og 1,3 km jordbælt) innenfor Lissa (i baserendene landskapsvernområdet) i Farsund kommune, og ingen anlegg i KBA Svedskånen.

<sup>6</sup> Ved begrepet i trykket ligger «Biodiversity Sensitive Area», som er et viktig biotopvernområde for å bevare nærings- og overvinningssområde for en rekke våmmarskorganer. Selve habitatet ligger utenfor KBA, men «Biodiversity Sensitive Area» som er bygget for å regulere vannføringen gjennom KBA-området, ligger i Børgsveen.

## Brudd på manøvreringsreglementet og sanksjoner for brudd på lover og regler knyttet til natur og miljø

<p>Inntil omstillingsplan, mål og indikatorer for arbeid med natur er etablert, rapporterer vi på indikatorene «antall brudd på manøvreringsreglementet» og «antall sanksjoner for brudd på lover og regler knyttet til miljø og natur» for å måle og følge med på vår påvirkning på natur.</p> <p>I konsesjonene for vannkraft har NVE gitt vilkår til drift av vannkraftverk gjennom manøvreringsreglementet, herunder krav til minstevannføring.</p>	<p>Brudd på manøvreringsreglementet gir unødig belastning på økosystemer i og rundt elver og vassdrag, og antall brudd på manøvreringsreglementet gir derfor en indikasjon på Å Energis negative påvirkning på natur. De 9 rapporterte bruddene i 2024 er mindre brudd uten påvirkning på miljø.</p>	<p>vannkraft og nett, og måler hvor mange sanksjoner selskapene har mottatt fra relevante myndigheter for brudd på lover og regler knyttet til natur og miljø. Sanksjoner kan gis av sektormyndighet i de tilfeller hvor en overtredelse av gjeldende bestemmelse anses som alvorlig.</p>	<p><b>2024</b></p> <p>9</p>	<p><b>2023</b></p> <p>Ny for 2024</p> <p>0</p>
<p><b>Indikatorer for 2024</b></p>	<p>Indikatoren «Antall sanksjoner for brudd på lover og regler knyttet til miljø og natur» gjelder vår virksomhet innen</p>	<p>Resultatene for 2024 presenteres i tabellen «Indikatorer for 2024».</p>		
<p><b>Beskrivelse av indikator</b></p>				
<p>Antall brudd på manøvreringsreglementet</p>				
<p>Antall sanksjoner for brudd på lover og regler knyttet til natur og miljø</p>				

## Vesentlige lokasjoner for Å Energi

### Rapporteringsprinsipper

31.12.2024 har vi ikke grunnlag til å gjøre en avgrensning av hvilke lokasjoner som potensielt er mer vesentlig enn andre lokasjoner, knyttet til vår negative påvirkning på natur. Alle kommuner hvor vi drifter strømnettet, samt alle kraftstasjoner som eies av konsernet, er derfor pr. 31.12.2024 definert som vesentlige lokasjoner for Å Energi. Lokasjon til nettselskapet Fredrikstad Energi AS er ikke inkludert i årets rapportering.

I tabellene nedenfor oppgis våre vesentlige lokasjoner og deres tilstedeværelse i områder som er særlig sensitive for biologisk mangfold for henholdsvis nett og vannkraft, samt en oversikt over den økologiske tilstanden i regionen til lokasjonene. På grunn av mangelfull nasjonal kartlegging over

økologisk tilstand av norsk natur, er det ikke mulig å gi en konkret tilstandsvurdering for alle lokasjonene på et detaljert nivå. Vi har derfor brukt Miljødirektoratets naturmøks for å vurdere den generelle økologiske tilstanden i hver landsdel vi opererer i pr. 2019.

**Omrøgning av arealbeslag**

Størrelsen av arealbeslaget er gitt i hektar, og regnet ut basert på estimater for antall meter natur beslaglagt pr. meter areal, eller pr. arealsside. Arealbeslaget for vannkraft er regnet ut ved bruk av kartverktøy. For nett er estimatene regnet ut med følgende beregningsfaktorer:

### Beregningsfaktorer til utregning av arealbeslag for nett

Anleggsdel	Oppgitt i m	Oppgitt i m <sup>2</sup>
Luftledning	10	
Kabel	2	
Nettstasjon		13
Transformatorstasjon		2 000

## Å Energis nettvirksomhets tilstedeværelse i områder som er særlig viktige for biologisk mangfold

Analysen er gjennomført ved å undersøke hvor mange kilometer luftledning og kabel, samt hvor mange nettestasjoner og trafo-stasjoner vi har på hver lokasjon, og analysere hvor mye av disse som ligger innenfor et område som er særlig viktig for biologisk mangfold. En

lokasjon defineres som en kommune hvor vi drifter strømnettet. Lokasjoner til begge våre nettselskap Ciltre Nett og Asker Nett er inkludert i analysen. Resultatet av analysen gjengis i tabellene under. Lokasjoner som ikke

befinner seg i BSA, men som likevel er vesentlige lokasjoner gitt vår negative påvirkning på natur, er listet opp i notene.



## Vestlandet<sup>1</sup>

Kommune	Anleggstype	Utenfor naturvernområde	Innenfor naturvernområde	Navn på naturvernområde	PA-KBA-VA
Sandnes	Kabel (km)	-	0,49	-	-
	Luftledning (km)	1,21	0,51	Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde	PA
	Nettstasjon	1	-	-	-
Ulvik	Kabel (km)	64,37	0,77	Finse biotopvernområde	PA
	Luftledning inkl. hengeskabel (km)	9,45	3,74	Skaupsjøen/Hardangerjøkulen landskapsvernområde	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	24	0,53	Finse biotopvernområde	PA
			1	Skaupsjøen/Hardangerjøkulen landskapsvernområde	PA
			1	Finse biotopvernområde	-
		Våtmark: 0,56	Skog 0,34	Fjell: 0,56	

## Økologisk tilstand/ naturindeks Vestlandet:

<sup>1</sup>Kommuner som vi har aktiviteter i, men som ikke ligger i naturvernområde: Eigersund, Aurland, Søndal, Voss og Lund.

Serilandet

Kommune

	Anleggstype	Utenfor naturvernområde	Innenfor naturvernområde	Navn på naturvernområde	PA-KBA-VA
<b>Risør</b>	Kabel (km)	284,40	0,70	Randvik-Storø Furøy-Leikerøya naturreservat	PA
	Luffledning inkl. hengeskabel (km)	531,19	0,76	Randvik-Storø Furøy-Leikerøya naturreservat	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	185	-	-	-
	Transformatorstasjon (antall punkter)	2	-	-	-
<b>Grimstad</b>	Kabel (km)	722,33	0,04	Skarsdalen naturreservat	PA
			0,31	Ræet nasjonalpark	PA
			0,33	Sundholmen naturreservat	PA
			0,35	Auesøya landskapsvernområde med dyre- og plantelivsfredning	PA
			0,59	Honnedal prestegårdskog naturreservat	PA
			2,94	Søm landskapsvernområde	PA
			0,23	Honnedal prestegårdskog naturreservat	PA
			0,32	Auesøya landskapsvernområde med dyre- og plantelivsfredning	PA
			2,01	Søm landskapsvernområde	PA
			2,25	Skarsdalen naturreservat	PA
			2,41	Ræet nasjonalpark	PA
			62,80	Reedalsvann naturreservat	PA
				Søm landskapsvernområde	PA
<b>Arendal</b>	Nettstasjon (antall punkter)	401	1	-	-
	Transformatorstasjon (antall punkter)		-	-	-
	Kabel (km)	1 224,80	4,71	Ræet nasjonalpark	PA
	Luffledning inkl. hengeskabel (km)	1 360,86	27,78	Ræet nasjonalpark	PA
			0,52	Bjorsund naturreservat	PA
			2,34	Bjellandshaugane naturreservat	PA
<b>Kristiansand</b>	Nettstasjon (antall punkter)	884	-	-	-
	Transformatorstasjon (antall punkter)	10	-	-	-
	Kabel (km)	2 629,3	0,03	Skråstadehaia naturreservat	PA
			0,06	Herøya naturreservat	PA
			0,09	Kjosbukta naturreservat	PA
			2,24	Oksø naturreservat	PA
			9,45	Oksøy-Ryvingen landskapsvernområde	PA
			311,69	Kristiansand kommuneskog dyrelivsfredning	PA
			0,05	Åsheim naturminne	PA
			75,19	Kristiansand kommuneskog dyrelivsfredning	PA
			0,23	Herøya naturreservat	PA
			0,28	Kjosbukta naturreservat	PA
			0,29	Oksø naturreservat	PA
			0,44	Lohnejønn naturreservat	PA
			1,95	Vassvannet naturreservat	PA
			2,73	Oksøy-Ryvingen landskapsvernområde	PA
		5,64	Nedre Timenes naturreservat	PA	
		8,66	Skråstadehaia naturreservat	PA	
		123	Kristiansand kommuneskog dyrelivsfredning	PA	
Nettstasjon (antall punkter)	1 418	1	Oksø naturreservat	PA	
		2	Oksøy-Ryvingen landskapsvernområde	PA	
Transformatorstasjon (antall punkter)	16	6	Kristiansand kommuneskog dyrelivsfredning	PA	

Kommune	Anleggstype	Utenfor naturvernområde	Innenfor naturvernområde	Navn på naturvernområde	PA-KBA-VA
Lindesnes	Kabel (km)	884,8	0,03	Eventyrskogen naturreservat	PA
			0,16	Kjerkeågen naturreservat	PA
		0,47	Nedre Audna naturreservat	PA	
		0,82	Oksøy-Ryvingen landskapsvernområde	PA	
		0,40	Oksøy-Ryvingen landskapsvernområde	PA	
		2,09	Nedre Audna naturreservat	PA	
		7,14	Eventyrskogen naturreservat	PA	
		544	-	-	-
		8	-	-	-
		358,14	0,02	Sellegrad naturreservat	PA
			0,04	Nordhasselvika fuglefredningsområde	PA
			0,07	Havika fuglefredningsområde	PA
			0,15	Havnehagen landskapsvernområde	PA
			0,40	Einarsneset plante- og fuglefredningsområde	PA
	Farsund		0,50	Jakobsholmen, Lilleholmen og Rundholmen naturreservat	PA
		0,56	Hanangervann og Kråkenesvann landskapsvernområde med fuglelivsfredning	PA	
		0,80	Straumen naturreservat	PA	
		1,01	Sleivdalsvannet naturreservat	PA	
		1,02	Lundevågen dyrefredningsområde	PA	
		1,30	Listastrendene landskapsvernområde	PA, KBA	
		1,46	Nesheimvann naturreservat	PA	
		3,14	Steinodden fuglefredningsområde	PA	
		3,29	Steinodden plante- og fuglefredningsområde	PA	
		578,2	0,2	Prestvannet fuglefredningsområde	PA
			0,5	Røyrtjønn naturreservat	PA
			0,7	Havnehagen landskapsvernområde	PA
			0,9	Nesheimvann naturreservat	PA
			1,1	Einarsneset plantefredningsområde	PA
			1,2	Sellegrad naturreservat	PA
		3,1	Listastrendene landskapsvernområde	PA, KBA	
		4,0	Hanangervann og Kråkenesvann landskapsvernområde med fuglelivsfredning	PA	
		11,2	Framvaren marine verneområde	PA	
		215	-	-	
		3	-	-	
Flekkefjord		341,76	0,36	Loga dyrefredningsområde	PA
			0,64	Flekkefjord landskapsvernområde	PA
		612,62	2,26	Loga dyrefredningsområde	PA
			15,66	Flekkefjord landskapsvernområde	PA
		242	2	Flekkefjord landskapsvernområde	PA
		6	-	-	-

Kommune	Anleggstype	Utenfor naturvernområde	Innenfor naturvernområde	Navn på naturvernområde	PA-KBA-VA
Vegårshei	Luftledning inkl. hengeskabel (km)	290,98	0,56	Jävneemyrane naturreservat	PA
	Kabel (km)	103,53	0,76	Hovdefjell naturreservat	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	70	-	-	-
	Kabel (km)	267,27	0,07	Vennevannsliene naturreservat	PA
Tvedestrand	Luftledning inkl. hengeskabel (km)	559,43	0,39	Raet nasjonalpark	PA
	Luftledning inkl. hengeskabel (km)	559,43	0,38	Vennevannsliene naturreservat	PA
	Luftledning inkl. hengeskabel (km)	559,43	0,50	Haugsjåkniipen naturreservat	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	187	2,07	Nordskogen naturreservat	PA
Froland	Nettstasjon (antall punkter)	187	1,42	Raet nasjonalpark	PA
	Transformatorstasjon (antall punkter)	1	-	-	-
	Kabel (km)	187,41	0,02	Romeheia naturreservat	PA
	Luftledning inkl. hengeskabel (km)	554,17	0,95	Storemyr naturreservat	PA
Lillesand	Nettstasjon (antall punkter)	120	1,04	Haugsjåkniipen naturreservat	PA
	Transformatorstasjon (antall punkter)	5	8,02	Vereknutane naturreservat	PA
	Kabel (km)	511,55	-	-	-
	Luftledning inkl. hengeskabel (km)	511,55	0,33	Olashei naturreservat	PA
Birkenes	Luftledning inkl. hengeskabel (km)	514,49	1,13	Auseøya landskapsvernområde med dyre- og plantelivsfredning	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	271	1,20	Badsudalen naturreservat	PA
	Transformatorstasjon (antall punkter)	2	4,00	Kalvøya - Ytre Tronderøya landskapsvernområde med fuglefredning	PA
	Kabel (km)	172,80	15,29	Olashei naturreservat	PA
Åmli	Luftledning inkl. hengeskabel (km)	582,88	1	Kalvøya - Ytre Tronderøya landskapsvernområde med fuglefredning	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	95	-	-	-
	Transformatorstasjon (antall punkter)	3	-	-	-
	Kabel (km)	92,50	0,88	Eidhusliane naturreservat	PA
Eivje og Hornnes	Luftledning inkl. hengeskabel (km)	491,10	7,21	Risliaknuten naturreservat	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	3	-	-	-
	Transformatorstasjon (antall punkter)	65	-	-	-
	Kabel (km)	205,34	0,02	Hovdefjell naturreservat	PA
Hålandshøi	Luftledning inkl. hengeskabel (km)	435,47	1,18	Åslandøya og Kjesøya naturreservat	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	121	6,11	Vereknutane naturreservat	PA
	Transformatorstasjon (antall punkter)	1	-	-	-
	Kabel (km)	205,34	0,03	Linddalsfjellet og Sydalen naturreservat	PA
Hålandshøi	Luftledning inkl. hengeskabel (km)	435,47	0,48	Linddalsfjellet og Sydalen naturreservat	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	121	3,54	Hishovfjell naturreservat	PA
	Transformatorstasjon (antall punkter)	1	12,56	Hålandshøi naturreservat	PA
	Kabel (km)	205,34	-	-	-



Kommune	Anleggstype	Utenfor naturvernområde	Innenfor naturvernområde	Navn på naturvernområde	PA-KBA-VA
Bygland	Kabel (km)	92,03	0,05	Botfjellet naturreservat	PA
	Luffledning inkl. hengeskabel (km)	305,40	-	-	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	52	-	-	-
	Transformatorstasjon (antall punkter)	1	-	-	-
Bykle	Kabel (km)	340,12	4,67	Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde med dyrelivsfredning	PA
	Luffledning inkl. hengeskabel (km)	312,01	7,47	Hovden landskapsvernområde	PA
Lyngdal	Luffledning inkl. hengeskabel (km)	84,46	0,43	Hovden landskapsvernområde	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	139	2	Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde med dyrelivsfredning	PA
	Transformatorstasjon (antall punkter)	2	2	Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde med dyrelivsfredning	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	5	1	Hovden landskapsvernområde	PA
	Transformatorstasjon (antall punkter)	5	1	Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde med dyrelivsfredning	PA
	Kabel (km)	435,38	0,06	Nedre Lyngdalselva dyrelivsfredningsområde	PA
Kvinesdal	Luffledning inkl. hengeskabel (km)	866,66	0,71	Nedre Lyngdalselva dyrelivsfredningsområde	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	241	-	-	PA
	Transformatorstasjon (antall punkter)	7	-	-	PA
	Kabel (km)	564,79	0,01	Kvåsfossen naturreservat	PA
	Luffledning inkl. hengeskabel (km)	597,9	5,7	Geislatfoss naturreservat	PA
Sirdal	Nettstasjon (antall punkter)	205	2	Skoland naturreservat	PA
	Transformatorstasjon (antall punkter)	5	-	-	PA
	Kabel (km)	317,7	-	-	PA
	Luffledning inkl. hengeskabel (km)	449,12	18,07	Øykjeheia naturreservat	PA
Økologisk tilstand/ naturindeks Sørlandet:	Nettstasjon (antall punkter)	5	-	Setesdal Vesthei Ryfylkeheiane landskapsvernområde med dyrelivsfredning	PA
	Transformatorstasjon (antall punkter)	5	-	-	-
		Skog 0,43	Fjell: 0,59	Våtmark: 0,19	

\*Kommuner som vi har aktiviteter i, men som ikke ligger i naturvernområde: Gjerstad, Iveland, Valle, Vennesla, Åseral og Hægebostad.



## Østlandet\*

## Kommune

Kommune	Anleggstype	Utenfor naturvernområde	Innenfor naturvernområde	Navn på naturvernområde	PA-KBA-VA
Asker	Kabel (km)	6,58	-	-	-
	Lufledning inkl. hengeskabel (km)	70,34	5,48	Oppsjømyrene naturreservat	PA
	Transformatorstasjon (antall punkter)	7,00	-	-	-
	Kabel (km)	353,12	2,86	Rinlihaugen naturreservat	PA
Lunner	Lufledning inkl. hengeskabel (km)	352,26	0,50	Østhaugen landskapsvernområde	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	337	1	Rinlihaugen naturreservat	PA
	Transformatorstasjon (antall punkter)	3	-	-	-
	Kabel (km)	2 279,45	0,05	Austadmarka naturreservat	PA
Drammen	Lufledning inkl. hengeskabel (km)	538,75	0,06	Solbergfjellet naturreservat	PA
	Lufledning inkl. hengeskabel (km)	1,96	1,96	Skalstad naturminne	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	1175	-	Austadmarka naturreservat	PA
	Transformatorstasjon (antall punkter)	12	-	-	-
Kongsberg	Kabel (km)	1 295,29	0,09	Skrim og Sauheradfjella naturreservat	PA
	Lufledning inkl. hengeskabel (km)	388,25	0,13	Kollnuten naturreservat	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	624	1	Rønningsfossene naturreservat	PA
	Transformatorstasjon (antall punkter)	8	-	Kollnuten naturreservat	PA
Ringerike	Kabel (km)	3,13	-	-	-
	Lufledning inkl. hengeskabel (km)	563,78	42,38	Søndre Tyrifjorden naturreservat	PA
	Transformatorstasjon (antall punkter)	6	381,42	Finnemarka naturreservat	PA
	Kabel (km)	807,70	0,01	Asdøluvet naturreservat	PA
Lier	Lufledning inkl. hengeskabel (km)	458,45	0,04	Linnesstranda naturreservat	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	2	4,90	Tranby landskapsvernområde	PA
	Transformatorstasjon (antall punkter)	5	0,06	Linnesstranda naturreservat	PA
	Kabel (km)	671	0,90	Asdøluvet naturreservat	PA
Modum	Transformatorstasjon (antall punkter)	4	-	Tranby landskapsvernområde	PA
	Kabel (km)	6,56	-	-	-
	Lufledning inkl. hengeskabel (km)	193,79	106,45	Rantfoss naturreservat	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	2	-	-	-
Flå	Transformatorstasjon (antall punkter)	5	-	-	-
	Kabel (km)	0,02	-	-	-
	Lufledning inkl. hengeskabel (km)	40,14	10,76	Hesgljuvatten naturreservat	PA
	Transformatorstasjon (antall punkter)	1	-	-	-



Kommune	Anleggstype	Utenfor naturvernområde	Innenfor naturvernområde	Navn på naturvernområde	PA-KBA-VA
Gran	Kabel (km)	646,05	0,01	Røykenvika fuglefredningsområde	PA
	Luffledning inkl. hengeskabel (km)	560,42	0,12	Røykenvika fuglefredningsområde	PA
			0,30	Maurvedt naturminne	PA
			0,33	Jarevatnet naturreservat	PA
			1,56	Høkleberget naturreservat	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	652	-	-	-
	Transformatorstasjon (antall punkter)	1	-	-	-
Nissedal	Kabel (km)	62,12	-	-	-
	Luffledning inkl. hengeskabel (km)	79,58	2,88	Vidmyr naturreservat	PA
	Nettstasjon (antall punkter)	26	-	-	-
	Transformatorstasjon (antall punkter)	2	-	-	-
		Slog 0,41	Fjell 0,53	Våtmark 0,71	-

Økologisk tilstand/  
naturinndeks østlandet:

\* Kommuner som vi har aktiviteter i, men som ikke ligger i naturvernområde: Oslo, Nittedal, Jevnaker, Øvre Eiker, Kvødsherød, Nesbyen, Gol, Al, Høy, Sigdal, Flesberg, Rolleg, Nore og Uvdal, Holmestrand, Tønsberg, Larvik, Kragerø, Fyresdal og Vinje. Asker Nattdriller nett i Hurumlandet, hvor det ikke er identifisert aktivitet i naturvernområder.

## Vannkrafts tilstedeværelse i områder som er særlig viktige for biologisk mangfold

Analysen er gjennomført ved å undersøke de områder hvor Å Energi Vannkraft (ÅEVK) har aktivitet, og vurdere i hvilken grad våre anlegg befinner seg i eller nær områder som er særlig viktige for biologisk mangfold.

Såkalte kraftstasjoner<sup>1</sup> som Å Energi og Godfarfoss, som er under bygging Vannkraft har eierinteresser i, samt alle

Resultatet av analysen gjengis i tabellene under.

inntaksdammer og reguleringsmagasiner som er nærmere enn 100 meter til et verneområde, er inkludert i denne analysen. Dette gir totalt 79 kraftstasjoner, samt 2 inntaksdammer og 21 reguleringsmagasiner. Vi har også inkludert kraftverkene Frøylandsfoss og Godfarfoss, som er under bygging og som vil bli satt i drift i løpet av 2025.

### Vestlandet

Vassdrag	Kraftstasjon	Konsesjon/nær driftsansvarlig	Magasin/dam	ÅEVK eierandel	Avstand til verneområde (< 100 m eller > 100 m)	Navn på naturvernområde(r)	PA-KBA-VA
Ulla Færre	Høylen	Statkraft	-	6,01 %	> 100 m	-	-
Ulla Færre	-	Statkraft	Suldalsvatnet	6,01 %	< 100 m	Strandaliane	PA
Ulla Færre	Kvillidal	Statkraft	-	6,01 %	> 100 m	-	-
Ulla Færre	Saurdal	Statkraft	Suldalsvatnet	6,01 %	< 100 m	Strandaliane	PA
Ulla Færre	-	Statkraft	-	6,01 %	> 100 m	-	-
Ulla Færre	-	Statkraft	Pjåkervatn	6,01 %	< 100 m	Dyrhaeio land-skapsvern-område	PA
Ulla Færre	Stølsdal	Statkraft	-	6,01 %	> 100 m	-	-
Ulla Færre	-	Statkraft	Kvitvatn	6,01 %	< 100 m	Vornedalsheia land-skapsvern-område	PA

Økologisk tilstand/ naturindeks Vestlandet: Våtmark: 0,56 Skog: 0,34 Fjell: 0,56

### Sørlandet

Vassdrag	Kraftstasjon	Konsesjon/nær driftsansvarlig	Magasin/dam	ÅEVK eierandel	Avstand til verneområde (< 100 m eller > 100 m)	Navn på naturvernområde(r)	PA-KBA-VA
Arendalsvassdraget	Berfoss	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Arendalsvassdraget	Dynjafoss	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Arendalsvassdraget	Evenstad	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Arendalsvassdraget	Finndøla	Skagerak	-	50 %	> 100 m	-	-

<sup>1</sup> I løvlig rapportering er totalt antall kraftstasjoner oppgjitt til 73. I vår analyse har vi tatt utgangspunkt i samtlige kraftverk med eierinteresser, herunder fire mikrokraftverk, to pumpestasjoner og Garvass kraftverk som pr. 2024 er tatt ut av drift. Disse søks er ikke inkludert i Å Energis offisielle liste over kraftverk, og antallet er derfor ulikt.

### Sørlandet

Vassdrag	Kraftstasjon	Konsesjon/nær driftsansvarlig	Magasin/dam	ÅEVK eierandel	Avstand til verneområde (< 100 m eller > 100 m)	Navn på naturvernområde(r)	PA-KBA-VA
Arendalsvassdraget	Gjøv	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Arendalsvassdraget	Høgefoss	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Arendalsvassdraget	Høgefoss	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Arendalsvassdraget	Jørundland	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Arendalsvassdraget	Nidelv	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Arendalsvassdraget	Nisserdam	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Arendalsvassdraget	Rygene	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Arendalsvassdraget	Rygene mini-kraftverk	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Arendalsvassdraget	Tjønnfoss	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Audna/Tryland	Færåsen	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Audna/Tryland	Tryland	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Feda	Høylandsfoss	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Feda	Frøylandsfoss	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Finså/Sira	Finså	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	Øykjeheia naturreservat	PA
Finså/Sira	Kuli	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Finså/Sira	Osen	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Mandalsvassdraget	Bjelland	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Mandalsvassdraget	Håverstad	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Mandalsvassdraget	Laudal	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Mandalsvassdraget	Logna	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Mandalsvassdraget	Skjerka	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Mandalsvassdraget	Smeland	ÅEVK	-	100 %	> 100 m	-	-



Sørlandet

Vassdrag	Kraftstasjon	Konsesjonsnr / driftsansvarlig	Magasin / dam	ÆVK eierandel	Avstand til verneområde (< 100 m eller > 100 m)	Navn på naturvernområde(r)	PA-KBA-VA
Otra	Nomeland	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Otra	Steinsfoss	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Otra	-	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Otra	Uleberg	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Otra	-	ÆVK	Uleberg	100 %	< 100 m	Frubæraen naturreservat	PA
Sira Kvina	Duge	Sira Kvina Kraftselskap	-	12,2 %	< 100 m	SVR	PA
Sira Kvina	-	Sira Kvina Kraftselskap	Svartevatn	12,2 %	< 100 m	SVR	PA
Sira Kvina	Kvinen	Sira Kvina Kraftselskap	-	12,2 %	> 100 m	-	-
Sira Kvina	-	Sira Kvina Kraftselskap	Øyarvatn	12,2 %	< 100 m	SVR	PA
Sira Kvina	Roskrepp	Sira Kvina Kraftselskap	-	12,2 %	> 100 m	-	-
Sira Kvina	-	Sira Kvina Kraftselskap	Roskrepp	12,2 %	< 100 m	SVR	PA
Sira Kvina	Selhom	Sira Kvina Kraftselskap	-	12,2 %	> 100 m	-	-
Sira Kvina	-	Sira Kvina Kraftselskap	Nesjen / Kvifjorden	100 %	> 100 m	-	-
Sira Kvina	Tjehom	Sira Kvina Kraftselskap	-	12,2 %	> 100 m	-	-
Sira Kvina	-	Sira Kvina Kraftselskap	Dam Deg, Valevatn	12,2 %	< 100 m	Frøfjordheiane land-skapsvernområde	PA
Sira Kvina	-	Sira Kvina Kraftselskap	Dam Deg, Valevatn	12,2 %	< 100 m	SVR	PA
Sira Kvina	Tonstad	Sira Kvina Kraftselskap	-	12,2 %	> 100 m	-	-
Sira Kvina	Åna-Sira	Sira Kvina Kraftselskap	-	12,2 %	> 100 m	-	-
Sira Kvina	Rafoss	Sira Kvina Kraftselskap	-	12,2 %	> 100 m	-	-
Tjellisås/Kvina	Kvinesdal	ÆVK	-	100%	> 100 m	-	-
Uldal/Tovdal	Hanfoss	ÆVK	-	100%	> 100 m	-	-
Uldal/Tovdal	-	ÆVK	Hanfoss-magasinet	100%	< 100 m	Vågsdalsliane naturreservat	PA
Uldal/Tovdal	Lislevatn	ÆVK	-	100%	> 100 m	-	-

Økologisk tilstand / naturindeks Sørlandet: Vårmark: 0,68 Skog: 0,43 Fjell: 0,59

Vassdrag	Kraftstasjon	Konsesjonsnr / driftsansvarlig	Magasin / dam	ÆVK eierandel	Avstand til verneområde (< 100 m eller > 100 m)	Navn på naturvernområde(r)	PA-KBA-VA
Otra	Hekni	ÆVK	-	66,7 %	> 100 m	-	-
Otra	Breive pumpe	ÆVK	-	74,0 %	> 100 m	-	-
Otra	Skarje pumpe	ÆVK	-	74,0 %	< 100 m	Seisdal Vesthei Ryfylkeheiane (SVR)	PA
Otra	Brokke	ÆVK	-	68,0 %	> 100 m	-	-
Otra	-	ÆVK	Botsvatn	68,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	-	ÆVK	Stoinsbuskaret - Hisedal	68,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	Holen 1+2	ÆVK	-	74,0 %	> 100 m	-	-
Otra	Holen 1+2	ÆVK	-	< 100 m	SVR	PA	
Otra	Holen 1+2	ÆVK	Lislevatn	74,0 %	< 100 m	Vidmyr	PA
Otra	Holen 1+2	ÆVK	-	< 100 m	Hovden	PA	
Otra	Holen 1+2	ÆVK	-	< 100 m	Lislevatn	PA	
Otra	-	ÆVK	Breivatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	-	ÆVK	Skyvatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	-	ÆVK	Store Førrsvatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	-	ÆVK	Ormsvatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	-	ÆVK	Våne-dalsvatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	-	ÆVK	Botsvatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	Holen 3	ÆVK	-	68,6 %	> 100 m	-	-
Otra	-	ÆVK	Store Urevatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	-	ÆVK	Reinevatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	-	ÆVK	Skarjevatt	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	-	ÆVK	Botsvatn	74,0 %	< 100 m	SVR	PA
Otra	Skarg	ÆVK	-	68,6 %	> 100 m	-	-
Otra	Fennefoss	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Otra	Gåsefå minkraftverk	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Otra	Hovvatn	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Otra	Hunfoss Ø og V	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Otra	Iveland 1 + 2	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Otra	Longerak	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-

Vassdrag	Kraft- stasjon	Konsesjo- nær drifts- ansvarlig	Magasin/ dam	ÆVK eierandel	Avstand til verneområde (<100 m eller > 100 m)	Navn på natur- verneområde(r)	PA- KBA- VA
Drammen	Embretsfoss 3 og 4	ÆVK	-	50 %	> 100 m	-	-
Drammen	Hellefoss	ÆVK	-	33,4 %	> 100 m	-	-
Drammen	Begna	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Drammen	Døvikfoss	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Drammen	Geithusfoss	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Drammen	-	ÆVK	Geithusfoss dam	100 %	< 100 m	Vikersund-Bergsjø biotopvernomr.	PA- KBA
Drammen	Gravfoss I og II	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Drammen	Henfoss	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Drammen	Hølsfoss	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Drammen	Kaggfoss	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Drammen	Svantjern	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Hallingdal	Ustekveikja	Ustekveikja Energi Holding	-	31 %	> 100 m	-	-
Numedal	Djupdal	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Numedal	Garnlebro- foss	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Numedal	Godfarfoss	Ustekveikja Energi Holding	-	33,3 %	> 100 m	-	-
Numedal	Mylstufoss	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
-	-	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
-	Hunsefoss Ø og V	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Numedal	Pikerfoss	ÆVK	-	100 %	> 100 m	-	-
Numedal	Skollenborg	ÆVK	-	69,2 %	> 100 m	-	-
Randselva	Åkerud- foss I	Viu Kraft	-	24,5 %	> 100 m	-	-
Randselva	Bergerfoss II	Hadeland Kraftprod. / Moe - Bergerfoss	-	24,5 %	> 100 m	-	-
Randselva	Kistefoss I	Hadeland Kraft- produksjon	-	24,5 %	> 100 m	-	-
Randselva	Kistefoss II	Hadeland Kraft- produksjon	-	24,5 %	> 100 m	-	-
Randselva	Viuufoss	Viu Kraft	-	24,5 %	> 100 m	-	-
Velmundselva	Toverud	Hadeland Kraft- produksjon	-	49 %	> 100 m	-	-
Økologisk tilstand / naturinndeks Østlandet:		Våtmark: 0,71		Skog: 0,41		Fjell: 0,53	



## Sirkularitet og ressursbruk

Fornybarbransjen er avhengig av store mengder materialer og ressurser for å kunne opprettholde tempoet i byggingen av fornybar energi som kreves i den grønne omstillingen. Samtidig er forsyningskjedene under press, og knapphet på materialer kan føre til at vi ikke oppnår de målene vi

som samfunn har satt for elektrifisering. Både Å Energi's forretningsmodell og samfunnsoppdrag er avhengig av at vi leverer på det nødvendige behovet for kraft, uten at vi bidrar til et for høyt ressursforbruk. Derfor må vi ta vår del av ansvaret, og sørge for at vi minimerer vårt fotavtrykk samtidig

som vi maksimerer ressursutnyttelsen av våre eiendeler. En viktig prioritering for Å Energi fremover blir å arbeide for å fremme sirkulære forsyningskjeder, samtidig som vi skal opprettholde en formidlig ressursbruk i egen drift.

### Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

I analysen av dobbel vesentlighet ble det identifisert både positive og negative påvirkninger knyttet til avfall og ressursbruk for Å Energi.

Utbygging av fornybar kraft krever store mengder materialer. Vi har identifisert en negativ påvirkning på ressursbruk, som følge av høyt forbruk av ulike typer materialer i utbygging av kraftanlegg og kraftinfrastruktur. Eksempelvis er materialer som betong og stålt, eller ulike metaller som jern og stål, både karbonintensive og ressurskrevende innsatsfaktorer, som gjennom utvinning og produksjon øker

belastningen på natur, mennesker og samfunn. Videre er manglende sirkulære modeller for gjenbruk og gjenvinning av ulike typer materialer vurdert som en negativ påvirkning for konsernet. Mange av materialene og komponentene vi benytter i både utbygging og daglig drift er verdifulle ressurser som burde vært sendt videre i det sirkulære kretslopet for ombruk og materialgjenvinning.

Pr. 31.12.2024 er det imidlertid få gode muligheter for dette. Dermed bidrar vi til økt ressursbruk, som igjen påvirker vår tilgang til materialer i fremtiden. God ressursutnyttelse kan være både lønnsomt og ressursbesparende. I Kristiansand driver Å Energi Varme varmesentraler i Kristiansand sentrum, Serlandsparken, Grimstad og Arendal, samt fjernkjøling i Kristiansand og Arendal. Gjennom å utnytte over-skuddsenergi fra avfallsforbrenning, industri og bioenergi til å produsere fjernvarme og fjernkjøling, utnytter vi ressurser som tidligere ville gått til spille. Bioavfall som en energikilde er identifisert som en positiv påvirkning på sirkularitet.



### E5 -Sirkularitet og ressursbruk



Avfall	Beskrivelse	Tidshorisont	
<b>1</b>	Faktisk negativ påvirkning (ED)	Negativ påvirkning på ressursbruk gjennom manglende sirkulære modeller (gjenvinning/gjenbruk) for ulike typer avfall	Kort (0-1 år)
<b>2</b>	Faktisk positiv påvirkning (ED)	Positiv påvirkning på sirkularitet gjennom at bioavfall blir brukt til energiproduksjon	Kort (0-1 år)
<b>3</b>	Faktisk negativ påvirkning (ED)	Negativ påvirkning på ressursbruk gjennom høyt ressursforbruk i utbygging av kraftanlegg og kraftinfrastruktur	Kort (0-1 år)

### Ressursbruk

ED: Egen drift  
VK: Verdikjede

### Styrende dokumenter

I konsernets etiske retningslinjer og etiske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere<sup>1</sup>, har vi definert retningslinjer for håndtering av ytremiljø, inkludert ressursbruk og sirkularitet. Retningslinjene går ut på at vi skal tilstrebe å tenke sirkulærøkonomi, blant annet ved å anvende et livsløpsperspektiv i våre vurderinger, og å fremme ressurseffektivitet, gjenbruk og resirkulering. Vi har også signert Skifts 10-prinsipp for grønt innkjøpsnett med formål om å ha en positiv påvirkning på klima, miljø og mennesker i vår verdikjede, samt å fremme grønn konkurransekraft.

Utover dette har ikke Å Energi et eget styrende dokument som omfatter konsernets arbeid med sirkularitet i egen drift og verdikjede. For at vi skal sikre et helhetlig arbeid med ressursbruk, klima og natur fremover, vil vi i 2025 starte arbeidet med å utarbeide omstillingssplaner for klima og natur, som forespelles å inkludere konsernets tilnærming til sirkularitet og ressursbruk.

<sup>1</sup> Les mer om innholdet i etiske retningslinjer og etiske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere i kapitlet «Retningsledelse».

## Tiltak knyttet til identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter

De viktigste tiltakene som ble gjennomført i 2024 for å minimere våre negative påvirkninger, er presentert under. I løpet av 2025 ønsker vi å integrere temaet sirkulærhet og ressursbruk inn i vårt planlagte arbeid med omstillingsplaner for klima og natur, og i forbindelse med det, utarbeide mer systematiske tiltak i både egen drift og leverandører.

### Tiltak for å minimere negativ påvirkning fra ressursbruk:

- **Reparasjon av utstyr:** Hvert år reparerer vi diverse utstyr og komponenter for å forlenge levetiden, og

sørge for mindre forbruk av materialer og avfall. Eksempelvis reparerer Glitre Nett 76 transformatorer i nettstasjoner i 2024, med utskifting av diverse deler og rens av oljer. En transformator veier i gjennomsnitt ca. 1 500 kg, og en reparasjon i stedet for nyinnkjøp sparer derfor store mengder avfall og materialer. Slike reparasjonsprosjekter pågår kontinuerlig, og vil fortsette også i 2025.

### Tiltak planlagt for 2025

- **Krav for innkjøp og avfalls håndtering:** I 2025 vil Glitre Nett gjennomgå hvordan de kan kreve økt

## Resultater 2024

Vi har ingen konkrete mål på temaet sirkulærhet og ressursbruk, da dette skal inngå som en del av et større, strategisk arbeid med bærekraft. Som beskrevet i kapittelet «Biologisk mangfold og økosystemer», har konsernet satt seg en ambisjon om å bidra til naturpositivitet fra og med 2030, samt å utvikle en klima- og naturomstillingsplan. I tilknytning til dette arbeidet vil vi også jobbe med å sette konkrete mål for å redusere vår negative påvirkning fra vår ressursbruk, og øke graden av sirkulærhet i våre prosjekter.

**Avfall**  
Konsernet Å Energi driver en rekke ulike virksomheter, med ulike typer avfall avhengig av typen virksomhet og prosjekt. Vannkraft og nett har avfall fra utbyggingsprosjekter, mens de øvrige

selskapene har avfall fra daglig drift, vedlikehold og kontordrift. En oversikt over typiske avfallsstrømmer og kategorier presenteres under.

- Alle selskaper genererer kontoravfall, som primært består av restavfall, papir og papir, matavfall og elektronisk avfall.
- Vannkraft genererer avfall fra utbyggingsprosjekter, drift og vedlikehold. De viktigste avfallsstrømmene er byggavfall, metaller, organisk avfall og elektrisk avfall, og de største kategoriene på tvers av disse avfallsstrømmene er park- og hageavfall (organisk avfall fra inntaksrøstene til kratverkene), metaller, trevirke og restavfall.
- For vår nettvirksomhet genereres det også avfall fra både utbyggings-

andel av gjenbrukte og resirkulerte materialer internt og av leverandører i innkjøp og avfallshåndtering, samt rapportering på dette. Det planlegges også å gjennomgå og styrke interne prosesser for gjenbruk av eget overskuddsmateriell, samt samarbeid med andre nettselskaper for bedre bruk av materialer og komponenter på tvers i landet.

prosjekter, drift og vedlikehold. De viktigste avfallsstrømmene er byggavfall, elektronisk avfall og metaller, og de største kategoriene med avfall er skrapjern, konpleksjern, e-avfall, samt spillolje og brukte smørefoljer.

- For Å Energi Varme er den viktigste avfallsstrømmen og materialet i avfallet aske, som et biprodukt av forbrenning av avfall.
- For resterende selskaper har vi ikke informasjon om direkte avfalls-kategorier, men det er hovedsakelig kontoravfall.

## Rapporteringsprinsipper

I tabellen «Avfall for Å Energi i 2024» presenteres det samlede avfallet til Å Energi for 2024. Avfallsdataene inkluderer selskaper i henhold til beskrivelsen i kapitlet «Drumlag for utarbeidelse av bærekraftsrapporten». 36 % av avfallet er basert på avfallsdata fra selskaper som har dette tilgjengelig, mens øvrige 64 % er basert på et estimat.

Estimatet er utarbeidet ved å benytte en kombinasjon av tilgjengelig primærdata og ekstrapolering basert på omsetning. For enheter med tilgjengelig avfallsdata er dette hentet ut fra avfallsrapporter fra renovasjonsoperatører og fakturaer. Datagrunnlaget består av mengden kontor- og prosjektavfall, i ulike avfallskategorier, som genereres i selskapenes egne drift. Dette gjelder Å Energi AS, Å Energi Vannkraft, Å Energi Varme og Glitre Nett. For øvrige enheter i konsernet er avfallsmengden ekstrapolert basert på avfall/omsætningsfaktor for avfall/omsætningsfaktor basert på avfall fra enhetene med tilgjengelig primærdata.

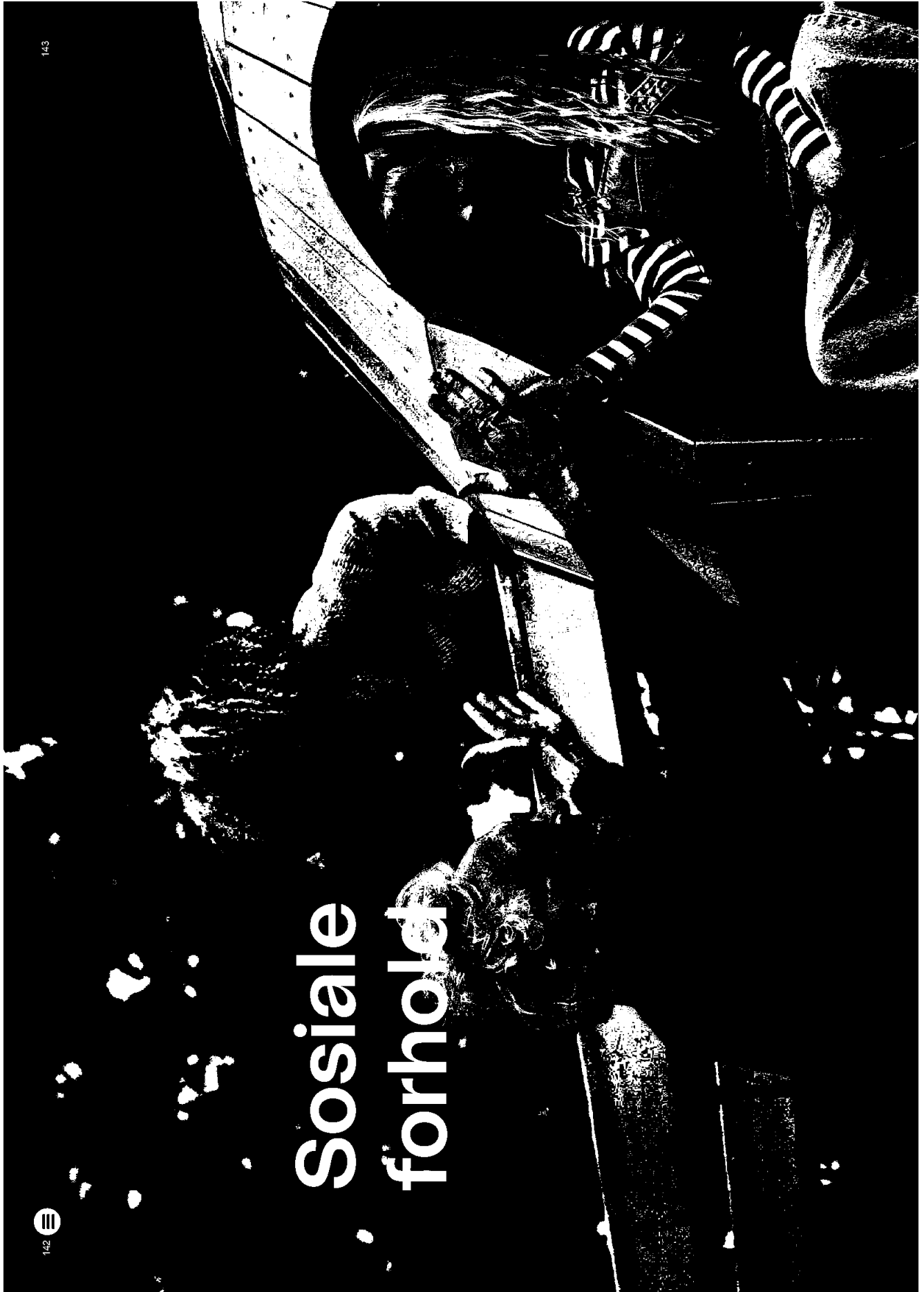
Denne metoden innebærer at avfallsmengdene under ikke nødvendigvis egner seg til målrettet arbeid med å minimere og håndtere avfall på rett måte. Estimatet gir likevel et mer helhetlig bilde av avfallet som genereres i konsernet, enn de dataene vi besitter pr. i dag. Fremover vil vi fokusere på å forbedre rutinene for innsamling av avfallsdata, og dermed øke datakvaliteten.

### Avfall for Å Energi i 2024

	Ikke færlig avfall (kg)	Færlig avfall (kg)	Totalt avfall (kg)
<b>Avfall til gjenvinning</b>			
Forberedelse til gjenbruk <sup>1</sup>	1 199 322,76	22 706,64	1 222 029,40
Materialgjenvinning	883 171,42	4 559,54	887 730,96
Ånne gjenvinning	30 373,96	12 980,35	43 354,30
<b>Total avfall til gjenvinning</b>	<b>2 112 868,14</b>	<b>40 246,53</b>	<b>2 153 114,67</b>
<b>Avfall til sluttbehandling</b>			
Forbrenning	526 914,31	124 647,76	651 562,07
Deponi	48 886,05	2 78 071,43	326 937,48
Ånne sluttbehandling	-	366,00	366,00
<b>Total avfall til sluttbehandling</b>	<b>575 780,36</b>	<b>403 105,19</b>	<b>978 885,55</b>
<b>Total avfall</b>	<b>2 688 648,50</b>	<b>443 351,72</b>	<b>3 132 000,22</b>
Resirkulert avfall <sup>2</sup>	883 171,42	4 559,54	887 730,96
% Resirkulert avfall	33 %	1 %	28 %
Ikke resirkulert avfall	1 805 477,08	438 792,17	2 244 269,25
% Ikke resirkulert avfall	67 %	99 %	72 %

<sup>1</sup> I hageavfall utgjør en sentral andel av avfallet til Å Energi Vannkraft, da dette samler seg på varegrindene foran inntaksrøstene ved selskapskraftverk. Vekten av dette avfallet er tilgjengelig for region Øst, men ikke for region Sør. Derfor er rapportert mengde fra Sør doblet for å gjøre opp for manglende data i Sør.

<sup>2</sup> Resirkulert avfall defineres som avfall som materialgjenvinnes.



143

# Sosiale forhold



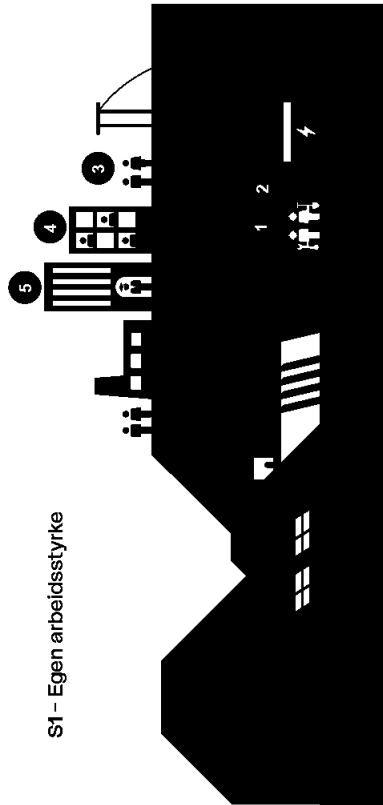
142

## Egen arbeidsstyrke

I A Energi har vi en ambisjon om å bli Nordens mest fremtidsrettede fornybar-konsern, og menneskene våre er en forutsetning for at vi skal lykkes med dette. Hver dag går 2 025 ansatte på jobb i A Energi.

av ansatte som har et direkte kontraktsforhold med A Energi, samt selvstendige oppdragsstakere og innleide fra bemanningsbyråer.

Vår øverste prioritet er å sikre at hver og en av disse har en trygg og givende arbeidshverdag. A Energis egen arbeidsstyrke består



S1 – Egen arbeidsstyrke

Arbeidsforhold	Beskrivelse	Tidshorisont
1	Potensiell negativ påvirkning (ED) følge av fysiske arbeidsforhold	Kort (0-1 år)
2	Risiko (ED) Omdømmerisiko knyttet til arbeidsulykker i egen virksomhet	Kort (0-1 år)
3	Potensiell negativ påvirkning (ED) til ugunstige arbeidstider, skiftarbeid, samt høy arbeidsbelastning	Kort (0-1 år)
Likebehandling og like muligheter for alle		
4	Potensiell negativ påvirkning (ED) behandling som følge av diskriminering i rekruttering og i arbeidsforholdet	Kort (0-1 år)
Andre arbeidsrelaterte rettigheter		
5	Potensiell negativ påvirkning (ED) til håndtering av personlig informasjon	Kort (0-1 år)

ED: Egen drift  
VK: Verdilignede

## Opplysninger om egen arbeidsstyrke

### Opplysninger om A Energis ansatte<sup>1,2,4</sup>

Kjønn	Antall ansatte
Kvinne	450
Mann	1 575
Annet <sup>3</sup>	0
Ikke rapportert	0
Samlet antall ansatte	2 025

### Gjennomtrekk av ansatte

Beskrivelse av indikator	2024
Det samlede antallet ansatte som har forlatt foretaket i løpet av rapporteringsperioden	169
Personalgjennomtrekk i rapporteringsperioden (%) <sup>5</sup>	8,33 %

### Ansatte etter avtaletype, oppdelt etter kjønn<sup>2</sup>

	Kvinne	Mann	Annet <sup>3</sup>	Ikke rapportert	Samlet antall ansatte
Antall ansatte	450	1 575	0	0	2 025
Antall fast ansatte	434	1 490	0	0	1 924
Antall midlertidig ansatte	13	81	0	0	94
Antall ansatte uten garantert arbeidstid	3	4	0	0	7

### Ikke-ansatte arbeidere i A Energis egen arbeidsstyrke<sup>4,6</sup>

Beskrivelse av indikator	2024
Samlet antall ikke-ansatte arbeidere	110

<sup>1</sup> A Energis ansatte defineres som ansatte med et direkte kontraktsforhold med A Energi.  
<sup>2</sup> Opplysninger er oppgitt i antall personer, rapportert pr. 31.12.2024.  
<sup>3</sup> Kjønn som angitt av den ansatte selv.  
<sup>4</sup> A Energi har ansatte i Norge, Sverige, Danmark, Finland, Belgia, Sveits og Tyskland. A Energi har imidlertid ikke berydte selskaper i land utenfor Norge, hvor berydte selskaper vil si minst 50 ansatte som representerer minst 10 % av foretakets samlede antall ansatte. A Energi velger derfor å oppgi opplysninger om egne ansatte samlet, ikke brutt ned på land hvor konsernet har ansatte.  
<sup>5</sup> Personalgjennomtrekk beregnes som antall ansatte som har forlatt foretaket i løpet av rapporteringsperioden delt på samlet antall ansatte.  
<sup>6</sup> I A Energi regnes selvstendige oppdragsstakere og innleide fra bemanningsbyråer som ikke-ansatte arbeidere.

## Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

I analysen av dobbel vesentlighet ble det identifisert fem potensielle, negative påvirkninger, samt en risiko knyttet til egen arbeidsstyrke.

Det er identifisert en potensiell, iboende negativ påvirkning på egne ansattes helse, miljø og sikkerhet som følge av krevende arbeidsforhold. Mange av våre ansatte håndterer maskiner og utstyr i drift, noe som innebærer eksponering for trykk, temperatur, kjemikalier og støv i arbeid med hydrauliske systemer, tungt mobilt utstyr og strømførende systemer. Det er også identifisert en finansiell og omdømme-messig risiko for konsernet knyttet til potensielle arbeidsulykker som følge av utfordrende arbeidsforhold, spesielt i forbindelse med vedlikehold av anlegg og kraftlinjer.

Videre er det identifisert en potensiell, negativ påvirkning på arbeidsøskere og arbeidstakere knyttet til deres rett til likebehandling, som følge av den iboende risikoen for diskriminering i rekruttering og i arbeidsforholdet.

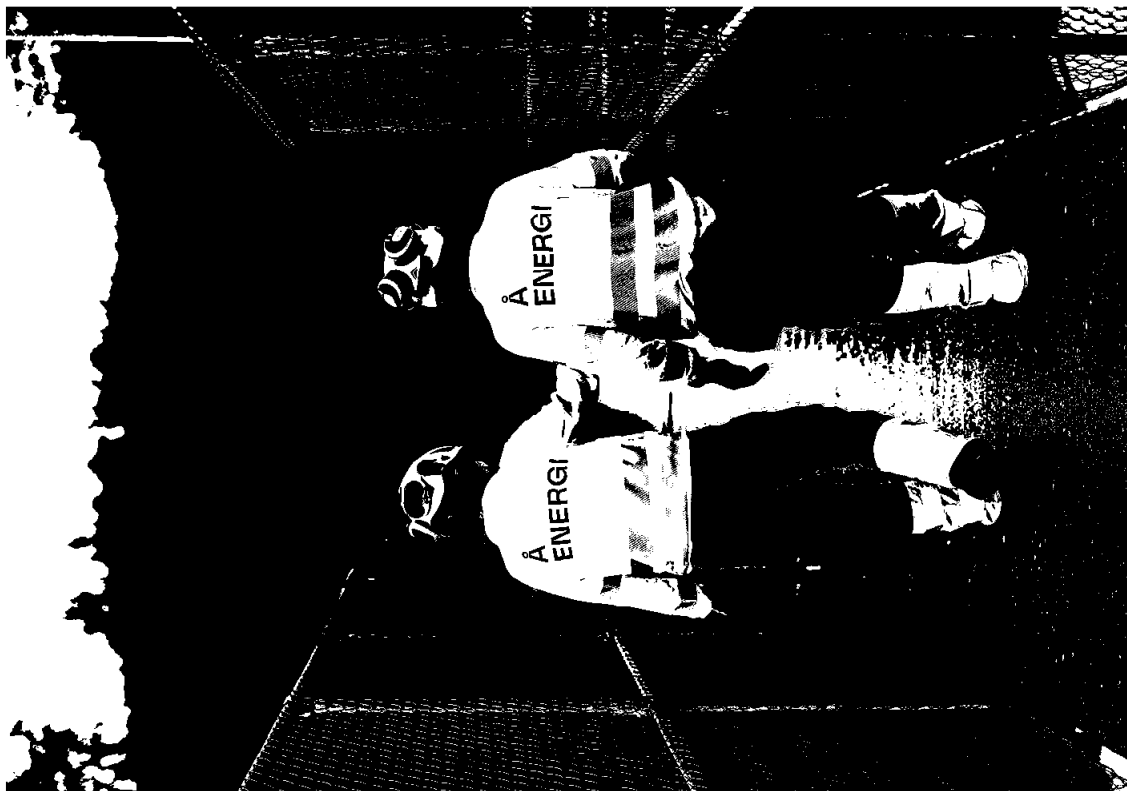
Diskriminering i rekruttering og i arbeidsforholdet kan blant annet skyldes utslikket forskjellsbehandling på bakgrunn av kjønn, alder, funksjonsvariasjoner, stillingsnivå og andre karakteristikk. Forskjellsbehandling kan i verste fall påvirke arbeidsøskere eller den ansatte negativt i rekrutterings- og forfremmelsesprosesser, tilbudt opplæring- og utviklingsmuligheter og i prestasjonsvurderinger.

For å opprettholde sikker og effektiv drift, samt forhindre driftsforstyrrelser og nedetid, er Å Energi avhengig av ansatte som kan håndtere hendelser når de oppstår. Det er identifisert en potensiell, negativ påvirkning på ansattes arbeids- og fritidsbalanse knyttet til ugunstige arbeidstider, skiftarbeid og høy arbeidsbelastning. Videre kan også lange arbeidsdager, stor arbeidsbelastning og høy jobbintensitet potensielt påvirke de ansattes helse og velvære negativt.

Å Energi har et betydelig ansvar overfor både kunder og ansatte når

det gjelder behandling, oppbevaring og håndtering av personopplysninger. Som arbeidsgiver håndterer vi store mengder personopplysninger om våre ansatte, samtidig som vi behandler og lagrer opplysning om våre privatkunder. Dette utgjør en potensiell, iboende negativ påvirkning på ansattes og kunders rett til personvern som følge av risikoen for datainnbrudd, uautorisert tilgang og misbruk av sensitive opplysninger.

En utdypende beskrivelse av Å Energis håndtering av påvirkningene og risikoen finnes i de videre delkapitlene.



## Styrende dokumenter

Å Energi har flere styrende dokumenter som er førende for vår virksomhet, og som definerer hvordan vi skal håndtere de iboende negative påvirkningene og risikoene knyttet til egen arbeidssyrke. Å Energis styrende dokumenter omfatter hele arbeidsstyrken og baserer seg på relevant lovgivning, konvensjoner og retningslinjer etablert av internasjonale organisasjoner som FN, ILO (International Labour Organization) og OECD, samt våre interne krav og ambisjoner om hvordan vår forretningsvirksomhet skal utøves.

## Etsiske retningslinjer

Konsernets «Etsiske retningslinjer» er førende for vår virksomhet, og uttrykker vår grunnleggende forpliktelse til å opptre på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte. De etsiske retningslinjene er utarbeidet i tråd med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og skal sikre at Å Energi ikke medvirker til brudd på menneskerettigheter, og at vi skal anerkjenne likeverd og verdsette mangfold. I retningslinjene inngår det også å alle ledere skal sikre trygge arbeidsforhold, likebehandling, tilrettelegging og et forsvarlig arbeidsmiljø.

## Policy for ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

Konsernets «Policy for ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold» fastsetter rammene og arbeidsforholdene som skal gjennomsnittes av overordnede retningslinjene for Å Energis arbeid for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold – både i egen virksomhet, mot forretningspartnere og mot leverandører.

## Konsernrøringer HR

Konsernrøringerne for HR eies av konsernfunksjonen Drift og teknologi og legger føringer for hvordan Å Energi skal forvalte sine menneskelige ressurser. Formålet med konsernrøringerne for HR er å sikre at datterselskapene følger de til enhver tid gjeldende retningslinjene for HR-arbeid i konsernet, samt sikre en forutsigbar og helhetlig personopolittikk. Konsernledelsen i Å Energi har det overordnede ansvaret for å revidere konsernrøringerne og sikre at de overholdes av alle forretningsområdene i konsernet. Datterselskapene i konsernet er selv ansvarlige for å sørge for etterlevelse av konsernrøringerne.

## Personallhåndbok

Personallhåndboken kommuniserer den helhetlige personopolittikken til ansatte og ledere i konsernet, inkludert konsernets styrende dokumenter. Personallhåndboken beskriver temaer som betingelser, føringer for arbeidstid, utlegg, reise og øvrige relevante temaer for personopolittikken. Etter fusjonen mellom Agder Energi og Citire Energi i 2022, har Å Energi etablert en felles personallhåndbok for konsernet. Den ble ferdigstilt i januar 2025.

## Dialog med egne ansatte

Å Energi jobber vi aktivt for å ivareta våre ansatte ved å opprettholde en god dialog gjennom ulike kanaler og plattformer. Å Energi innhenter ansattes synspunkter og forberedingsforslag både direkte og indirekte gjennom tillitsvalgte, og gjennom varslingskanalen. Leder for seksjon Organisasjon og HR har det operasjonelle ansvaret på konsernivå, for å sikre at dialogen med egne ansatte er effektiv, etablerte vi i 2023 et bedriftsdemokrati. Videre er konsernutvalget HR og et utvidet antall tillitsvalgte møtes kvartalsvis for å diskutere konseptuelle saker. I tillegg deltar tillitsvalgte i månedlige dialogmøter med konsernstyret og HR.

## Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

Sikker og effektiv drift står i kjernen i alt vi gjør og er en forutsetning for videre vekst. Et av våre fokusområder frem mot 2035 er «Å sette menneskene først». Dette skal vi gjøre ved å opprettholde høye HMS-krav, for å sikre at alle medarbeidere og samarbeidspartnere kommer seg sikkert hjem etter en arbeidsdag. Vår øverste prioritet er derfor å sikre at alle våre ansatte, både i egen drift og i verdikjeden, skal ha en trygg og givende arbeidshverdag.

## Arbeidsforhold

Styrene har, sammen med daglig leder i våre datterselskaper, det overordnede ansvar for å fastsette rammer og retningslinjer for konsernets arbeid under åpenhetsloven. Styrene skal minimum årlig vurdere policyen for ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og skal gjennom løpende rapporter fra administrasjonen påse at policyen er implementert og etterlevet.

## Styrende dokumenter for HMS

Konsernrøringerne for HMS eies av konsernfunksjonen Drift og teknologi, og legger føringer for hvordan Å Energi skal arbeide med helse, miljø og sikkerhet. Formålet med konsernrøringerne er å sikre gode prosesser innen helse, miljø og sikkerhet, og å legge premisse for å sikre faglig utlegging til rette for summe og helsetilstand.

## Dialog med egne ansatte

Å Energi har etablert flere mekanismer for varseling for egne ansatte, samt prosesser og rutiner for å håndtere og ubedre negative påvirkninger på ansatte. Seksjon for Organisasjon og HR har i løpet av 2024 igangsatt og gjennomført flere interne opplysningskampanjer med formål om å fremme en god varslingskultur, og for å bevisstgjøre de ansatte på de eksisterende kanalene for varseling. Detaljer om interne og eksterne varslingsmekanismer, samt mekanismer for beskyttelse av varslere, er redegjort for i kapitlet «Forretningsadferd».

## Dialog med egne ansatte

Å Energi har etablert flere mekanismer for varseling for egne ansatte, samt prosesser og rutiner for å håndtere og ubedre negative påvirkninger på ansatte. Seksjon for Organisasjon og HR har i løpet av 2024 igangsatt og gjennomført flere interne opplysningskampanjer med formål om å fremme en god varslingskultur, og for å bevisstgjøre de ansatte på de eksisterende kanalene for varseling. Detaljer om interne og eksterne varslingsmekanismer, samt mekanismer for beskyttelse av varslere, er redegjort for i kapitlet «Forretningsadferd».

## Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

Sikker og effektiv drift står i kjernen i alt vi gjør og er en forutsetning for videre vekst. Et av våre fokusområder frem mot 2035 er «Å sette menneskene først». Dette skal vi gjøre ved å opprettholde høye HMS-krav, for å sikre at alle medarbeidere og samarbeidspartnere kommer seg sikkert hjem etter en arbeidsdag. Vår øverste prioritet er derfor å sikre at alle våre ansatte, både i egen drift og i verdikjeden, skal ha en trygg og givende arbeidshverdag.

## Styrende dokumenter for HMS

Konsernrøringerne for HMS eies av konsernfunksjonen Drift og teknologi, og legger føringer for hvordan Å Energi skal arbeide med helse, miljø og sikkerhet. Formålet med konsernrøringerne er å sikre gode prosesser innen helse, miljø og sikkerhet, og å legge premisse for å sikre faglig utlegging til rette for summe og helsetilstand.

## Dialog med egne ansatte

Å Energi har etablert flere mekanismer for varseling for egne ansatte, samt prosesser og rutiner for å håndtere og ubedre negative påvirkninger på ansatte. Seksjon for Organisasjon og HR har i løpet av 2024 igangsatt og gjennomført flere interne opplysningskampanjer med formål om å fremme en god varslingskultur, og for å bevisstgjøre de ansatte på de eksisterende kanalene for varseling. Detaljer om interne og eksterne varslingsmekanismer, samt mekanismer for beskyttelse av varslere, er redegjort for i kapitlet «Forretningsadferd».

## Dialog med egne ansatte

Å Energi har etablert flere mekanismer for varseling for egne ansatte, samt prosesser og rutiner for å håndtere og ubedre negative påvirkninger på ansatte. Seksjon for Organisasjon og HR har i løpet av 2024 igangsatt og gjennomført flere interne opplysningskampanjer med formål om å fremme en god varslingskultur, og for å bevisstgjøre de ansatte på de eksisterende kanalene for varseling. Detaljer om interne og eksterne varslingsmekanismer, samt mekanismer for beskyttelse av varslere, er redegjort for i kapitlet «Forretningsadferd».

<sup>1</sup> Les mer om innholdet i konsernets etsiske retningslinjer i kapitlet «Forretningsadferd».

## Prosess for å håndtere negativ påvirkning

Vi har integrert prosedyrer for risikovurderinger, systematisk HMS-arbeid, avvikshåndtering og gjennomføring av HMS-kontroller i konsernets styringsystem. Vi jobber systematisk med kontinuerlig forbedring innen HMS for egne ansatte, innleide og tredjeparter. Erfaringsdeling og læring på tvers av selskaper er viktig for oss. Ved hendelser med høyt skadepotensial gjennomføres rotårsaksanalyser for å begrense eventuelle konsekvenser, sikre oppfølging av årsaksammenhenger, dele læringspunkter og etablere tiltak for en kontinuerlig forbedring. Målet er å lære enda mer av hva hendelser har eller kunne ha ført til av skader, og å dele kunnskap på tvers av konsernet og i energibransjen.

Dedikerte HMS-ledere i datterselskaperne jobber også kontinuerlig med forbedring av konsernets HMS-arbeid. Det gjennomføres risikovurderinger knyttet til beredskap, byggherrensvar under prosjekter, omorganisering og driftshold. I tillegg benytter Å Energi sikker jobbanalyse (SJA) for å vurdere risiko. Resultatene av analysene legges til grunn for verksetting av fysiske eller organisatoriske tiltak for å mittere risiko og sikre forsvarlig drift. Alle hendelser som innebærer brudd på HMS-lovgivning og interne HMS-krav regnes som avvik, og registreres i konsernets avvikssystem. Alle datterselskaper i Å Energi leverer egne HMS-rapporter til konsernet årlig. Å Energi har forsikringsdekning for alle

vesentlige typer operasjonelle skader.

### Mål

Vi legger stor vekt på arbeidet med, og oppfølging av HMS, og arbeider kontinuerlig med å unngå ulykker som i verste fall kan ha fatale konsekvenser. Å Energi har som et overordnet strategisk mål å fortsette HMS-arbeidet slik at nullisjonen for ulykker for egne ansatte, innleide og tredjeparter etterleveres, og et lavt nivå for sykefravær (< 3 %) opprettholdes. For å oppnå dette skal det gjennomføres tiltak for å unngå jobberelatert sykefravær, og for å fremme trivsel og helse på arbeidsplassen.

De ansatte i Å Energi har ikke vært direkte involvert i prosessen med å fastsette de ovennevnte målene, og de har heller ikke vært direkte involvert i prosessen med å vurdere Å Energis måloppnåelse. Det er imidlertid mulig for ansatte å melde inn forbedringsforslag knyttet til HMS gjennom vårt system for rapportering av uønskede hendelser (RUH-system). På denne måten kan våre ansatte bidra til å synliggjøre hvilke områder som krever ytterligere tiltak for å opprettholde en trygg og sikker arbeidsplass.

### Tiltak

Å Energi har vi satt oss ambisiøse mål knyttet til sykefravær og skader blant egne ansatte. Tett oppfølging og kartlegging av sykefravær og skader, og sammenligning av progresjon og mål, gjør oss i stand til å avdekke hvilke områder som krever ytterligere

tiltak. Vi samler data fra alle datterselskaper gjennom deres rapporter om uønskede hendelser (RUH'er), og vi har et kontinuerlig fokus på å iverksette tiltak som forebygger gjentakende hendelser.

Å Energi har i 2024 utarbeidet og implementert et eget RUH-system for registrering av uønskede hendelser og forbedringsforslag som er tilgjengelig for alle ansatte som jobber i konsernet. Systemet er tilgjengelig via flere plattformer, blant annet en app for mobiltelefon og en netbasert rapporteringsløsning. Systemet er opprettet for å tilgjengeliggjøre varsling ved avvik, sensitive hendelser, observasjoner, ulykker og nestenulykker. Som tillegg er nevnt kan ansatte også benytte systemet for å sende inn forbedringsforslag. Når det kommer inn varsler om kritikkverdige forhold i denne kanalen, eskaleres dette til revisjonssejfer eller varslingsutvalget. Leder for HMS eller og bejleren RUH-systemet.

Som en del av arbeidet med å redusere den boende negative påvirkningen på egne ansattes helse og sikkerhet som følge av fysiske arbeidsforhold, tilbys de ansatte i Å Energi en rekke HMS-relaterte kurs, inkludert førstehjelpskurs og glattkjøringskurs, og alle nyansatte tilbys og oppfordres til å gjennomføre generell HMS-opplæring. Som et tiltak for å redusere sykefravær tilbys alle ansatte frivillig helsekontroll, samt vaksinasjon mot kikhoste, flått og influensa. I tillegg dekker vi helseforsikring for alle våre ansatte.

## Balanse mellom arbeid og fritid

Kraftsystemet blir stadig mer værværig og utfordret av ekstremvær, noe som kan medføre skade på bygg, anlegg og netlinjeinfrastruktur. En stor andel av Å Energis arbeidsstyrke er derfor underlagt skiftordninger, for eksempel ansatte som arbeider med drift av kraftverk, vedlikehold av infrastruktur og håndtering av nødsituasjoner.

Å Energi opererer i tråd med nasjonal lovgivning knyttet til arbeidstid, hvile- og skiftordninger. I tillegg er helseavtaleverket til Å Energi basert på tariffavtaler, som gir ansatte bedre rettigheter enn lovverket. Dette inkluderer blant annet bedre rettigheter knyttet til avspasering og kompensasjon. Å Energi har pr. 31.12.2024 ikke utarbeidet et dedikert styrende dokument for å håndtere den negative påvirkningen knyttet til manglende balanse mellom arbeid og fritid.

### Mål

Å Energi har pr. 31.12.2024, ikke utarbeidet et tidssbestemt, kvantifiserbart mål knyttet til ansattes balanse mellom arbeid og fritid.

## Tiltak

Å Energi jobber kontinuerlig med å tilrettelegge for en god balanse mellom arbeid og fritid for våre ansatte gjennom alle livsfaser. For eksempel arbeider vi med å optimalisere skiftordninger, og å tilrettelegge for fleksibilitet i de ansattes arbeidsverdager gjennom fleksibel arbeidstid og hybride løsningsalternativer som er tilgjengelige med mulighet for hjemmekontor. Videre har Å Energi gode ordninger knyttet til foreldrepermisjon og omsorgspermisjon, ved at ansatte får full lønn og full oppfølging av feriepenger under foreldrepermisjon, og full lønn i forbindelse med omsorgspermisjon ved fødsel. Alle ansatte i Å Energi har rett på familierelatert permisjon. Samtidig tilbys alle ansatte over 65 år en fleksaltdo på 37,5 timer som kan avspaseres når det passer.

I forbindelse med nytt avtaleverk har Å Energi i 2024 arbeidet med en ordning kalt Å Fleks. Ordningen har som formål å sørge for økt fleksibilitet i arbeidshverdagen gjennom å gi alle ansatte førti timer ekstra i året som kan avspaseres når det skulle passe. Å Fleks vil ikke gjelde for ansatte i ledende stillinger eller i særlige uavhengige stillinger. Ordningen vil lanseres i første kvartal 2025.

## Balanse mellom arbeid og fritid

### Andre opplysninger knyttet til arbeidsforhold og dialog mellom partene i arbeidslivet

Å Energi er 79,9 % av alle ansatte omfattet av kollektivavtaler. I tillegg til annet omhandler kollektivavtalene blant annet prosessen for samhandling med ansattrepresentanter, arbeid knyttet til opplæring og utvikling, vern mot diskriminering og HMS. I Å Energi er 49,7 % av ansatte dekket av arbeidstakerrepresentanter.

### Tilstrøketlig lønn

Alle ansatte i Å Energi mottar tilstrøketlig lønn. Les om Å Energis lønnsystem i Mangfoldrapporten, som er tilgjengelig på nettsiden vår aenergi.no.

## Kjønnsfordeling i toppledelsen?

	Antall personer	Prosentandel
Kvinne	33	27,7
Mann	86	72,3
Årnet <sup>3</sup>	0	0
Ikke rapportert	0	0

## Aldersfordeling blant de ansatte

	Antall personer	Prosentandel
Under 30 år	334	16,5
30 – 50 år	927	45,8
Over 50 år	764	37,7
Totalt	2 025	100

## Måleindikatorer for godtgjøring

Beskrivelse av indikator	Konsernresultat 2024
Lønnsforskjell (%) <sup>4</sup>	6,28
Samlet godtgjøringsgrad <sup>5</sup>	6,55

## Antall hendelser og klager registrert

Beskrivelse av indikator	Konsernresultat 2024
Det samlede antallet tilfeller av diskriminering, herunder trakassering, som er rapportert i rapporteringsperioden	3
Antall klager som er inngitt via kanaler for personer i foretakets egen arbeidsstyrke for å gi uttrykk for bekymringer	4
Det samlede beløpet for bøter, sanksjoner og skadeserstatning som følge av ovennevnte hendelser og klager	0

<sup>1</sup> Les mer om innholdet i konsernets etiske retningslinjer i kapitlet «Foreningsvedfærd»  
<sup>2</sup> Topplederen i Å Energi defineres som ledere på nivåer under konsernstyret, revisjonsutvalget og konsernsjefen. Konsernledelsen utgjør nivå 1, og seksjonsledere i konsern i tillegg til øverste ledere i datterselskapene utgjør nivå 2.  
<sup>3</sup> Kjønn som angitt av den ansatte selv.  
<sup>4</sup> Lønnsforskjell mellom menn og kvinner er definert som forskjellen i gjennomsnittlig lønnsnivå mellom mennlige og kvinnelige ansatte, uttrykt i prosent av gjennomsnittlig lønnsnivå for mennlige ansatte. Gjennomsnittlig lønnsnivå for mennlige og kvinnelige ansatte er hentet inn på selskapsnivå, deretter summert og delt på hhv. antall menn og kvinner som deler av samlet lønn.  
<sup>5</sup> Samlet godtgjøringsgrad er definert som den årlige samlede godtgjøringsgraden for den høyest betalte personen i forhold til medianverdien av årlig samlet godtgjøring for alle ansatte (umiddelbart den høyest betalte personen).

## Likebehandling og like muligheter for alle

### Mangfold og likestilling

I Å Energi skal det være rom for alle, og vi mener at mangfold kan fremme innovasjon. Vi ønsker å være en attraktiv arbeidsplass for alle, uavhengig av kjønn, bakgrunn og andre karakteristikk, og vi ønsker de ansatte å være med på å sikre gode resultater. Videre har Å Energi som mål å være en trygg arbeidsplass der de ansatte føler seg ivaretatt. Det pågår derfor et kontinuerlig arbeid med forankring og arbeid med mangfold og like muligheter.

### Styrende dokumenter for mangfold og likestilling

Konsernets etiske retningslinjer angir hvordan konsernet skal arbeide med å håndtere de negative påvirkningene knyttet til mangfold og likestilling. Å Energi ikke medvirker til brudd på menneskerettigheter, og vi skal anerkjenne likeverd og verdsette mangfold. Det innebærer å eliminere diskriminering og trakassering i ansettelsesprosesser og arbeidsforholdet, samt å fremme like muligheter for å sikre en mangfoldig og inkluderende arbeidsstyrke. Retningslinjene dekker spesifikt diskriminering på grunnlag av kjønn, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, seksuell orientering, alder, funksjonsevne, livssyn, politisk oppfatning, fagforeningsmedlemskap, nasjonalitet, etnisitet eller andre forhold som fører til opphevelse eller svekking av likebehandling. Å Energi har ikke dekket inkludering og positive tiltak som spesifikt henrytter særlig sårbare grupper i egen arbeidsstyrke i noen av våre styrende dokumenter.

### Mål

#### Kjønns sammensetning

Undersøkelser viser at fornybarbransjen tradisjonelt har hatt en lav kvinneandel, og det er få kvinnelige søkere til våre tradisjonelle fagområder. Å Energi jobber systematisk med å øke kvinne-

kvinnene legger blant annet vekt på å bygge fagnettverk, rekruttere flere kvinner til fornybarbransjen og hele på hverandre. Konsernet jobber aktivt for å skape gode arbeidsmiljø og spennende oppgaver for kvinner, spesielt i tradisjonelt mannsdominerte roller.

For å tilrette unge arbeidstakere og sikre trivsel blant yngre i konsernet, lanserte Å Energi i 2024 det faglige og sosiale nettverket Ung i Å for alle ansatte opp til 35 år.

Vi har også ulike kampanjer og arrangement med fokus på å fremme ulike sosiale temaer. I juni arrangerte vi «mangfoldsmåned», der vi hadde spesielt fokus på rasisme, mobbing/trakassering og inkludering. I forbindelse med mangfoldmåned ble det utarbeidet et opplæringsprogram med ulike dilemmaer og øvelser som ble delt med alle ansatte på vår kompetanseplattform. Dette ønsker vi å skal bidra til økt bevisstgjøring og kompetanse blant våre ansatte på slike viktige temaer.

Les også om Å Energis arbeid med mangfold og likestilling i Mangfoldrapporten på nettsiden vår aenergi.no.

### Hendelser og klager som er registrert i rapporteringsperioden

I løpet av rapporteringsperioden har det blitt rapportert totalt tre tilfeller av diskriminering, inkludert trakassering, i konsernet. I Å Energi har vi nulltoleranse for krenkende adferd. For tilfeller av krenkende adferd er ønsket at sakene blir fulgt opp og løst lokalt, men kan eskaleres ved behov.

andelen i konsernet og å få et mer mangfoldig sammensatt konsern. Pr. 31.12.2024 har Å Energi ikke fastsatt et konsernmål for kjønnsfordeling.

### Alders sammensetning

Vi jobber kontinuerlig for å oppnå en god alders sammensetning i konsernet for å sikre at vi har en dynamisk og innovativ arbeidsstyrke som kan møte fremtidens utfordringer med nye perspektiver. Dette betyr at vi ønsker en god balanse av erfarne fagfolk og unge, nyutdannede eller andre ansatte som kan bringe nye perspektiver inn i konsernet. For å få til det må vi tenke mangfold i alle rekrutteringsprosesser. Det handler ikke om å diskriminere enkelte aldersgrupper, men om å tenke godt gjennom eksisterende alderssammensetning i hvert enkelt team når en nyansettelse skal gjøres.

Utover dette er det pr. 31.12.2024 ikke utarbeidet et tidsbestemt, kvantifiserbart mål knyttet til mangfold og likestilling for Å Energi-konsernet.

### Tiltak

Å Energi jobber systematisk med mangfold, arbeidsforhold og likestilling. Å Energi er sertifisert gjennom seringsordningen L. Likestillt arbeidsliv. Dette er en ordning for private og offentlige virksomheter som ønsker å jobbe aktivt med likestilling, inkludering og mangfold på arbeidsplassen. Likestillt arbeidsliv fungerer som et faglig fyrtårn for sosial bærekraft og muliggjør erfaringsdeling på tvers av virksomheter. Ordningen er et viktig virkemiddel i Å Energi sitt arbeid med mangfold og likestilling.

De siste årene har vi jobbet mye med språk, bildebruk og krav i stillingsannonser, for å tilrette oss et større mangfold av de som søker seg til fornybarbransjen. Å Energi er også tett involvert i Kraftkvinnene, et nettverk for alle kvinner i fornybarbransjen og tilknyttede aktører og miljøer. Kraft-

## Andre arbeidsrelaterte rettigheter

### Personvern

Personvern handler om den registretre sin rett til privatliv og rett til å bestemme over egne personopplysninger. Siden vi håndterer en stor mengde personopplysninger fra både kunder og ansatte, er det viktig at vi har gode rutiner og systemer for å håndtere dette.

Konsernføringene for personvern eies av konsernfunksjonen Dritt og teknologi, og har som formål å sikre en lovlig og sikker behandling, oppbevaring og sletting av personopplysninger, og legger føringene for hvordan våre datterselskap skal håndtere personvernområdet. Konsernet har utpekt en

egen personvernansvarlig (personvernombud), som har ansvar for faglig utvikling, rådgivning og oppfølging innenfor personvern. I tillegg har hvert datterselskap en egen personvernansvarlig som sikrer gode rutiner for etterlevelse av personvermkrav, deriblant sletterrutiner, personverneklæringer og databehandlingsvakter i sitt respektive selskap.

Å Energi har flere kanaler for varsling knyttet til klager eller brudd på personvermegelevet. Både ansatte og kunder kan varsle om klager eller brudd knyttet til personvern direkte til Dataisynet eller personvernombudet i konsernet. I tillegg har de ansatte mulighet til å varsle gjennom RUH-

systemet eller til personvernansvarlig i sitt selskap, og kunder kan melde fra via datterselskapenes nettsider eller gjennom deres kundeservice.

Å Energi har som ambisjon at det ikke skal forekomme brudd eller alvorlige avvik knyttet til personvern. For å være om kundens og ansattes personlige sikkerhet og personvern, jobber derfor

Å Energi kontinuerlig og systematisk med kvalitetsoppfølging av lover og forskrifter. Utover det ovennevnte har konsernet pr. 31.12.2024 ikke iverksatt konkrete tiltak eller utarbeidet et tidsbestemt, kvantifiserbart mål knyttet til personvern.



# Arbeidere i verdikjeden

Som et av Norges største krettkonsern er vi avhengig av et stort nettverk av leverandører og underleverandører for å kunne levere de samfunnsoppdraget vårt. Å Energi foretar innkjøp

av varer og tjenester fra i overkant av 4 000 leverandører, både nasjonalt og internasjonalt. Leverandørbasen vår er omfattende og kompleks, som i seg selv representerer en risiko for at

Å Energi kan bidra til eller knyttes til negativ påvirkning på menneskerettigheter og arbeidsforhold til arbeidere i verdikjeden, gjennom våre leverandører og forretningspartnere.

## Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

I analysen av dobbel vesenlighet har det blitt identifisert en potensiell, negativ påvirkning på arbeidere i verdikjeden, samt en omdømmerisiko, knyttet til brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

På flere av våre anleggs arbeidere innleide aktører og andre tjenesteytere som utsettes for samme HMS-risiko som våre egne ansatte. Det vises til kapitlet «Egen arbeidssyrke», som beskriver hvordan konsernet arbeider for å håndtere HMS-risikoen på egne anlegg. Konsernet har også datterselskaper hvor det kjøpes en rekke tjenester fra større entreprenørselskaper. Der vil også HMS utgjøre en iboende høy risiko for ansatte i entreprenørselskapet.

Å Energi kjøper videre inn tjenester knyttet til renhold, vedlikehold og IT-tjenester til konsernets lokasjoner. Dette er bransjer med en overordnet høyere risiko for dårlige arbeidsforhold og arbeidsvilkår.

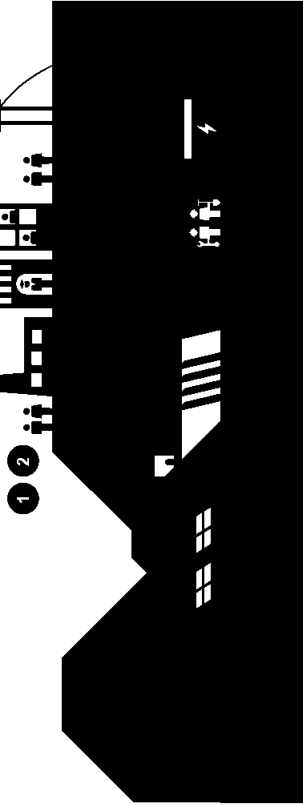
Flere av våre datterselskaper gjør innkjøp av en rekke nødvendige komponenter til drift og utvikling. Leverandører hvor det inngår produksjon, bearbeiding, sammenstilling og levering av ulike metaller er også en type produkter hvor det er allment kjent at det er høyere risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Uvinnning og bearbeiding av metaller innebærer en høy iboende risiko for brudd på menneskerettigheter, herunder farlige arbeidsforhold, barne-

arbeid, tvangsarbeid, lønnsforhold og arbeidsforhold generelt. Ved kjøp av produkter som inneholder metall vil det også kunne være risiko for produkter med konfliktmineraler, hvor det er en særlig forhøyet risiko for alvorlige brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i leverandørkjeden. Typiske konfliktmineraler er kobolt, gull, tantal, tinn og tungsten, og inngår ofte i eksempelvis batterier, samt IT-utstyr som PC-er, skjjermer, nettbrett og mobiltelefoner som konsernet kjøper inn.

En utdypende beskrivelse av hvordan Å Energi håndterer den identifiserte påvirkningen og risikoen kan leses i de videre delkapitlene.



## S2 – Arbeidere i verdikjeden



Arbeidsforhold	Beskrivelse	Tidshorisont
1	Potensiell negativ påvirkning på arbeidere i verdikjeden som følge av brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (VK)	Kort (0-1 år)
2	Risiko (VK) Omdømmerisiko knyttet til brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold for arbeidere i verdikjeden	Kort (0-1 år)

VK: Verdikjede

## Å Energis tilnærming til aktsomhetsvurderinger

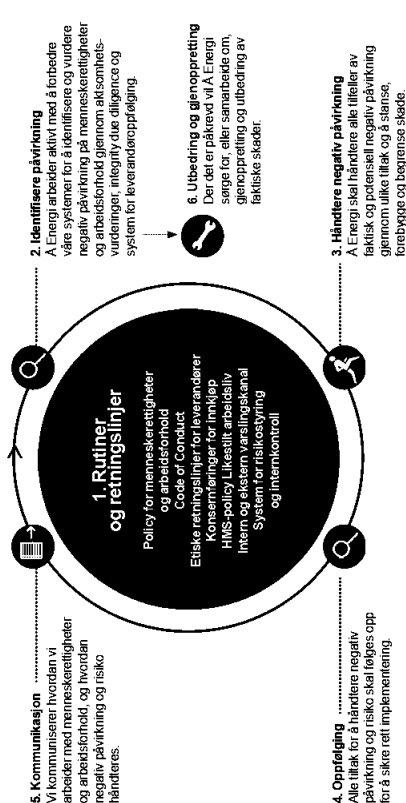
Å Energi arbeider aktivt for å sikre respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i hele verdikjeden. Vi stiller en rekke krav til våre leverandører, og vi søker tette samarbeid for å forsikre oss om at eventuelle brudd eller avvik fanges opp. Det er svært viktig at Å Energi som innkjøper tar bevisste, fornuftige valg basert på grundige aktsomhetsvurderinger. Vi rapporterer i tråd med kravene i åpenhetsloven, og redegjørelsen for 2024 vil bli tilgjengelig på nettsiden vår aenergi.no.

For å mittere risikoen for at Å Energi bidrar til, eller assosieres med, brudd

Vi tar utgangspunkt i FNs veiledende prinsipper for ansvarlig næringsliv og menneskerettigheter, og OECDs retningslinjer for flerasjonale selskaper ved gjennomføringen av aktsomhetsvurderinger. Arbeidet forventes ferdigstilt i løpet av 2025. Der det avdekkes risiko for negativ påvirkning vil Å Energi iværsette og gjennomføre konkrete tiltak.

på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, gjennomførte konsernet i 2024 en overordnet risikovurdering på 80 % av konsernets leverandørerportefølje. I dette arbeidet ble det benyttet et nytt leverandørkartleggingssystem. Basert på den initiale risikovurderingen, startet konsernet høsten 2024 med å foreta mer inngående aktsomhetsvurderinger på selskapsnivå. Dette innebærer detaljerte risikovurderinger av høyrisikoleverandører med innkjøpskostnad over 200 000 kroner, med særlig fokus på kjernevirksomhet, samt komponenter og råmaterialer til vannkraft, vindkraft og solceller.

## Å Energis tilnærming til aktsomhetsvurderinger



## Styrende dokumenter

For å håndtere vår negative påvirkning og risiko knyttet til arbeidere i verdikjeden, har vi utarbeidet retningslinjer for ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold og etiske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere.

### Policy for ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

Å Energi forventer at alle forretningspartnere og leverandører opptrer i tråd med «Policy for ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold», og respekterer internasjonalt anerkjente menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter i hele verdikjeden. I kontrakter med leverandører oppstilles det derfor krav til at innholdet i policyen og etiske retningslinjer skal etterleves.

### Etske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere

Konsernets «Etske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere» er gjeldende for alle ansatte, samarbeidspartnere og andre som opptrer på vegne av Å Energi. De etiske retningslinjene har som formål å sikre at leverandører og forretningspartnere av Å Energi opptrer på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte, og dekker hovedområdene samfunnsansvar og bærekraft, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og økonomisk kriminalitet.

I henhold til de etiske retningslinjene skal leverandører støtte og respektere internasjonalt anerkjente menneskerettigheter og sikre at de selv ikke medvirker til menneskerettighets-

brudd. Leverandører skal følge den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) grunnleggende konvensjoner om organisasjonsfrihet og retten til tariffavtaler, samt eliminering av tvangsarbeid, barnearbeid og diskriminering på arbeidsplassen. Videre skal de utføre aktsomhetsvurderinger av menneskerettigheter i samarbeid med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter.

Det fremkommer av retningslinjene at leverandører ikke skal benytte barnearbeid eller noen form for arbeid som frarøver barn deres barndom, potensial eller verdighet, eller som er skadelig for barnets fysiske eller mentale helse eller utvikling. Leverandørene til Å Energi skal heller ikke benytte tvangsarbeid eller annet ufriwillig arbeid, og de skal sikre at arbeidet som utføres finner sted av fri vilje og uten trusler.



<sup>1</sup> Les mer om innholdet i «Policy for ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold» i kapitlet «Egen arbeidstyre»  
<sup>2</sup> Les mer om innholdet i konsernets etiske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere i kapitlet «Forretningsadferd».

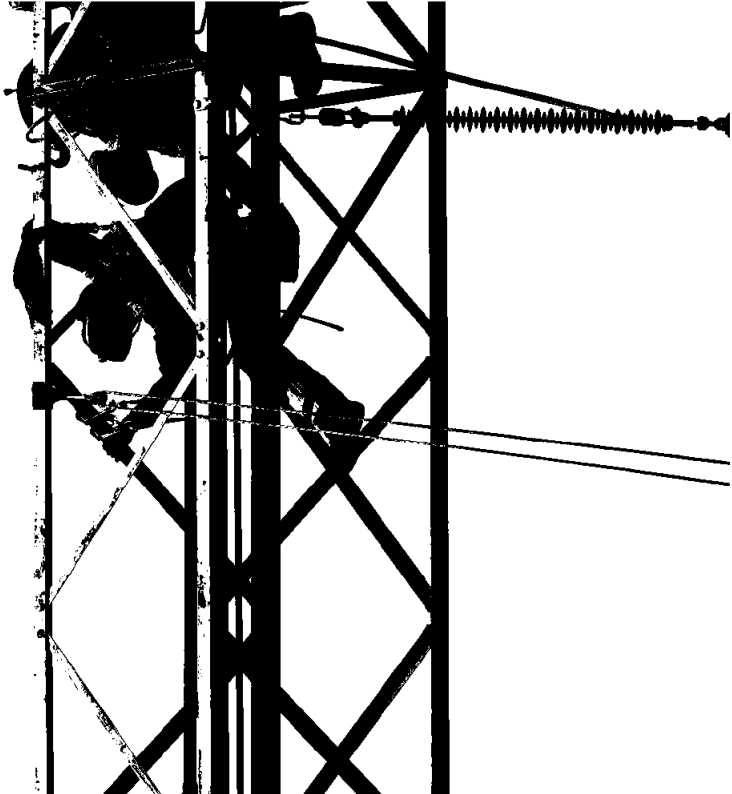
## Dialog med arbeidere i verdikjeden

A Energi kommuniserer med arbeidere i verdikjeden primært gjennom leverandører og interesseorganisasjoner som har innsluttet arbeidernes situasjon. A Energi kommuniserer med leverandører forbindelse med anbudsprosesser og kontraktsinnførelse, spesifikt om forventninger og krav til leverandører i forbindelse med prekvalifisering og tildeling. Ved kontraktsinnførelse forplikter leverandører seg til å etterleve konsernets etiske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere. Dersom leverandører ikke opptrer i samsvar med de etiske retningslinjene vil det anses som et brudd på kontrakten med A Energi, og vil kunne føre til heving av kontrakt, krav om forholdsmessig kompensasjon, diskvalifisering som leverandører og/eller rapportering til relevante myndigheter. På denne måten kan A Energi forhindre virksomheter med negativ påvirkning på sine ansatte i å opprettholde drift. A Energi har pr. 31.12.2024 ikke etablert en global rammeavtale eller en avtale med et globalt fagforbund med hensyn til respekt for menneskerettighetene for arbeidere i verdikjeden.

Leder for Juridisk og compliance har det overordnede ansvaret for å sikre at dialogen med arbeidere i verdikjeden finner sted, og at deres innspill blir hensyntatt. Pr. 31.12.2024 er det ikke etablert en prosess for å få innsett i perspektivene til spesielt sårbare grupper av arbeidere i verdikjeden, og det foreligger ingen prosess for å vurdere hvor effektiv dialogen med arbeidere i verdikjeden er.

### Tiltak

A Energi skal ferdigstille arbeidet med inngående aksjonsvurderinger på selskapsnivå før konsernet kan utarbeide en handlingsplan. Derfor har A Energi pr. 31.12.2024 ikke iverksatt konkrete tiltak for å håndtere den potensielle negative påvirkningen og risikoen knyttet til brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold for arbeidere i verdikjeden. I løpet av 2024 har det ikke blitt rapportert om alvorlige hendelser knyttet til menneskerettigheter i konsernets oppstrøms- eller nedstrøms verdikjede.



## Berørte lokalsamfunn

Å bidra positivt til samfunnet rundt oss er en av grunnbeleggene i Å Energis strategi. Det er vi som forvalter naturressursene – men det er samfunnet

som eier dem. Vi har derfor et viktig ansvar for å forvalte ressursene riktig på vegne av fellesskapet, og for at lokalsamfunn i nærområdene hvor vi har

aktivitet ikke opplever unødige belastninger. Vi er avhengige av å ha god dialog og kontakt med lokalsamfunnene, og være en trygg og stabil samarbeidspartner.

### Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

I analysen av dobbel vesentlighet ble det avdekket to negative påvirkninger knyttet til berørte lokalsamfunn og deres økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter. Påvirkningene er systematiske da de er knyttet til vår strategi og forretningsmodell, og forekommer både i verdikjeden og egen drift.

Berørte lokalsamfunn er i denne sammenheng definert som innbyggere og brukere av våre tjenester i områder der hvor vi leverer kraft, eierkommuner, vertskommuner, samt brukere av naturområder der hvor vi har fysiske installasjoner. Utover dette har vi ikke identifisert enkelte deler av lokalsamfunnet som er mer utsatt for negative påvirkninger enn andre.

Som kraftaktør har vi et samfunnsopp-

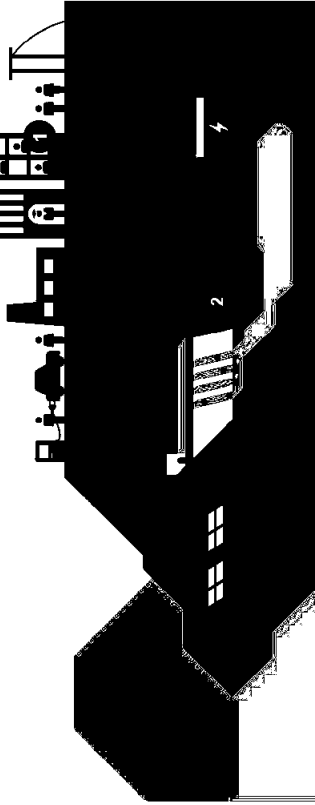
drag om å levere kraft til samfunns-kritisk infrastruktur. Vår strategi om å produsere og levere fornybar kraft bidrar til stabilitet og sikkerhet for tjenester som helsevesen, transport og kommunikasjon, som er viktig for å opprettholde trygge lokalsamfunn. Samtidig skaper det en potensiell, negativ påvirkning dersom vi ikke leverer på dette oppdraget.

Å Energi har også en iboende negativ påvirkning på ulike grupper i lokalsamfunnet som brukere av natur, som følge av utbygging og drift av fornybar kraft. Både visuell og direkte arealpåvirkning kan forstyrre og forringe rekreasjonsområder benyttet til friluftsliv, samt utfordre andre næringer lokalt, som skogdrift og reiselivsnæring. I tråd med vår strategi vil vi fortsette å

bidra positivt til samfunnet rundt oss ved å levere mer kraft. Samtidig skal vi anerkjenne den negative påvirkningen utbygging av kraft kan ha på landområder, og betydningen dette har for ulike grupper i samfunnet. For å kunne levere i tråd med vår strategi og samfunnsoppdrag, vil det derfor være en strategisk viktig målsetting for Å Energi fremover at vi integrerer gode prosesser for bruk av arealer, samt hvordan vi involverer interessenter i alle faser av våre prosjekter. Dette temaet er en del av vår kommende naturomstillingsplan, som kan leses mer om i kapitlet «Biologisk mangfold og økosystemer».

En utdypende beskrivelse av Å Energis håndtering av disse påvirkningene finnes i de videre delkapitlene.

S3 – Berørte lokalsamfunn



#### Beskrivelse

#### Sikkerhetsrelaterte påvirkninger

**1** Potensiell, negativ påvirkning (ED) til å sikre kraftforsyning til samfunnskritisk infrastruktur

#### Tidshorisont

Kort (0-1 år)

#### Arealrelaterte påvirkninger

**2** Faktisk negativ påvirkning (ED, VK) berørte lokalsamfunn knyttet til utbygging og drift av kraftanlegg og infrastruktur.

Kort (0-1 år)

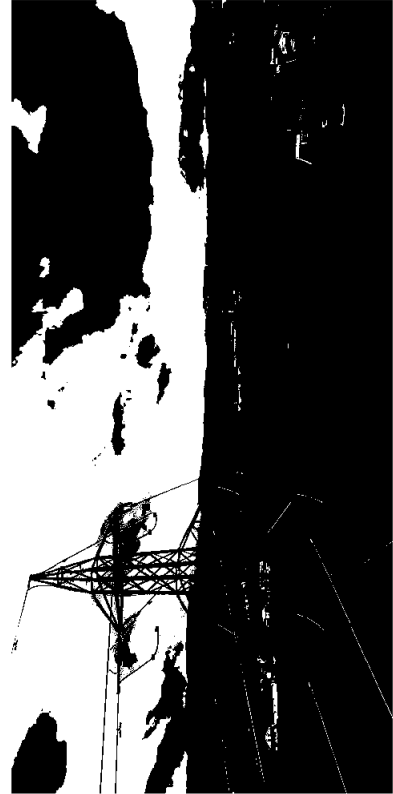
ED: Egen drift  
VK: Verdikjede

### Styrende dokumenter

Å Energi er medlem i UN Global Compact, og er gjennom det forpliktet til å følge UNGCs 10 universelle prinsipper for ansvarlig drift, samt finne bærekraftige løsninger som er positive for jordkoden, mennesker og verdiskaping. UN Global Compact

10 prinsipper gir føringer for hvordan bedrifter og organisasjoner sikrer ansvarlig drift innen menneskerettigheter, arbeidsliv, anti-korrupsjon og miljø. Medlemskapet gjelder hele konsernet og dets datterselskaper, og det er konsernsjefen som har det

øverste ansvaret for at dette følges opp. Å Energi sender årlig inn en «fremgangsmelding» til UNGC, for å rapportere på Å Energis fremgang på de ulike områdene.





Ved å operere i tråd med UNGCOs prinsipper og konsernets etiske retningslinjer, samt vår «Policy for ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold», søker A Energi å balansere hensynet til miljø, klima og samfunn. Balanseringen er også reflektert i konsernets risikostrengi og -appetit. Gjennom våre etiske retningslinjer for leverandører og for-

retningspartnere<sup>15</sup> oppfordrer vi også våre leverandører til å ivareta en slik balanse. I de etiske retningslinjene for leverandører og forretningspartnere presiseres det at leverandører skal respektere rettighetene og de sosiale, kulturelle, miljømessige og økonomiske interessene til berørte mennesker, spesielt utfolk, stammefolk og andre sårbare grupper.

## Dialog med berørte lokalsamfunn

A Energi har et bredt spenn av interesser i berørte lokalsamfunn, og vi er opptatt av å sikre god kommunikasjon, en felles forståelse og en god dialog rundt temaer som er viktige for dem. Vi kommuniserer med ulike interessenter gjennom dialogmøter, generalforsamling og elementer, om temaer som øierforhold, utbygging, prosjekter, forsyningsikkerhet, biologisk mangfold, samtandling med brukere av naturen, konsesjonsvilkår og muligheter for samarbeid. Frekvensen på møter er avhengig av tema, type prosjekt og behov, og ansvarer legger hos leder i selskapet eller prosjektledere for konkrete prosjekter. Eiermøter og generalforsamlinger følger normalt forhåndsdefinert årshjul.

Videre har alle berørte interessenter mulighet til å ta direkte kontakt med A Energi gjennom datterselskapenes kontaktkanaler. Her kan en gi tilbakemeldinger og forbedringsforslag, eller uttrykke eventuelle bekymringer og behov. Les om datterselskapenes kontaktkanaler i kapitlet «Kunder og slutbrukere». Pr. 31.12.2024 har vi ikke etablerte rutiner for å kunne vurdere hvor effektivt vår kontakt med lokalsamfunnene er, men den tette kontakten med berørte interessenter gjør det mulig å løpende vurdere effektiviteten. Vi ønsker fremover å formalisere prosesser rundt dialog med berørte lokalsamfunn.

Alle våre styrende dokumenter baseres på prinsipper og retningslinjer fra de forente nasjoner (FN), Den internasjonale arbeidsorganisasjonen (ILO) og Organisasjonen for økonomisk samarbeid og utvikling (OECD), som alle ivaretar grunnleggende menneskerettigheter.

Kvalitetsjusterte inntekstrammer ved ikke-Levert Energi, og er opprettet for å gi strømselskaper insentiver til å redusere antall og varighet av strømavbrudd. KILE-ordningen gir selskapet fradrag på inntekstrammen. Høye KILE-kostnader kan dermed føre til redusert nettleie for kundene. Det finnes også en direkte kompensasjonsordning ved svært langvarige avbrudd (USLA), hvor selskapene betaler en kompensasjon ved avbrudd som varer i mer enn 12 timer, direkte til kunden.

Utbyggingsprosjekter for vår nettvirksomhet betaler vi erstatning til grunnieiere som berøres av arealpåvirkning ved linjebygging, basert på standardsetler.

For utbyggingsprosjekter knyttet til vannkraft er prosessene for avhjelping av negative påvirkninger for lokalsamfunn knyttet til konsesjonsprosessen og tilhørende vilkår. Kompensasjon utbetales til grunneiere i nye prosjekter, og eventuelle uenigheter avgjøres rettslig. I tillegg kan det gjøres egne avtaler med kommuner for å bote på eventuelle ulemper ved utbyggingen. Utover dette vurderes andre avhjelpende tiltak for hvert enkelt prosjekt og i dialog med berørte parter.

I løpet av 2024 har det ikke blitt rapportert noen tilfeller av menneskerettighetsbrudd knyttet til berørte lokalsamfunn.

## Kraftforsyning

Sikker og pålitelig strømforsyning er avgjørende i et moderne samfunn. Dersom vi ikke leverer på dette, kan det gi potensielt store, negative konsekvenser for aktører og privatpersoner i samfunnet. Som leverandør av denne samfunnskritiske tjenesten er det derfor vår øverste prioritet å sikre trygg og stabil strømtilførsel.

## Styrende dokumenter

Konserntingene for beredskap legger føringer for hvordan A Energi skal arbeide med beredskap og krisehåndtering. Formålet er å sikre at beredskapsarbeidet på tvers av konsernet er koordinert og samordnet, slik at man er godt samkjørt når en krise inntreffer. Konserntingene opplyser om utvalgte, vesentlige ansvarsoverdirekte kompensasjonsordning ved svært langvarige avbrudd (USLA), hvor selskapene betaler en kompensasjon ved avbrudd som varer i mer enn 12 timer, direkte til kunden.

Sikkerhet, beredskap og HMS legger premisene for å sikre faglig utvikling, rådgivning og oppfølging innenfor

beredskapsområdet. Konserntingene for beredskap eies av Dritt og teknologi, og daglig leder har ansvar for at silt selskap har beredskapsplaner. Alle ansatte i konsernet skal kjenne til de relevante beredskapsplanene i sin virksomhet.

## Prosess for å minimere negative påvirkninger

Forsyningsikkerhet handler om å ha tydelige planer og beredskap klart når ekstraordinære hendelser inntreffer, for å minimere de negative konsekvensene. For å få til dette har vi et tett samarbeid med andre relevante beredskaps- og sikkerhetsaktører, vi utarbeider beredskapsplaner, gjennomfører og deltar på øvelser, samt gjennomfører grundige evalueringer i etterkant av hendelser. Konsernets beredskapsfunksjon koordineres på tvers av konsernets datterselskaper, og berører i hovedsak selskapene A Energi Vannkraft, Giltre Nett og A Energi Varme, som alle bidrar til å opprettholde forsyningen til forbrukerne.

## Eksempel på vårt arbeid med beredskap: Giltre Nett

Vårt nettselskap, Giltre Nett, er monopolist for kraftforsyning i vårt nedslagsområde, og har det operative ansvaret for å sikre robuste prosesser og rutiner knyttet til forsyningsikkerhet i nettet. Giltre Nett sørger for at anleggene bygges i tråd med regler og forskrifter, at driften av anleggene har gode rutiner, og at vedlikehold utføres jevnlig for å sikre at anleggene er i orden. En viktig del av arbeidet med beredskap er å sørge for god kommunikasjon. Dette er avgjørende for å opprettholde tillit og effektivitet, både ved ulykker og planlagte hendelser. Ved planlagte hendelser får Giltre Netts privatkunder beskjed om når og hvor strømsansen skal skje, minimum 48 timer i forkant om hendelsen og forventet utfall. I tillegg kan alle til enhver tid benytte et interaktivt strømsanseskart på hjemmesiden til Giltre Nett, giltrenett.no, hvor en finner oppdatert informasjon om planlagte strømsansere eller fell i nettet.

Nettsentralen har det daglige ansvaret for overvåking av strømmettet, og leder for kobling på nettsentralen har ansvar for varsling av kunder ved hendelser. I tillegg har selskapet en egen beredskapskoordinator som arbeider med beredskapsplanlegging for håndtering av store og ulykkesrelaterte hendelser, samt en beredskapsleder som har det operative ansvaret under en hendelse.

Både hendelser og kommunikasjon under hendelser evalueres i ettertid, slik at Giltre Nett kan forbedre sin respons, kommunikasjon og samarbeid. Dette er viktige sider av beredskap som Giltre Nett kontinuerlig arbeider med, slik at de kan ivareta sitt samfunnsoppdrag og innfri kundenes forventning til oppsett på strømmettet.

Ved større eldstremværhendelser eller andre krefisituasjoner og sikkerhets-hendelser, gjør effektiv kommunikasjon det mulig å koordinere innsatsen med beredskapsaktører og lokale myndigheter. Dette er svært viktig i et samfunnspresspektiv, da innsatsen må prioriteres hvor det haster mest.

Som et ledd i å styrke beredskapen og konsernets systematikk med sikkerhet, har vi gjennom 2024 arbeidet med å implementere et styringssystem for sikkerhet og utarbeide en sikkerhetsinstruks. Den skal underbygge konsernets sikkerhetskultur, sikre gode arbeidsprosesser og gi støtte til hvordan man skal agere for å minimere risikoen for uønskede sikkerhetshendelser. Vår nettvirksomhet er spesielt viktig for at våre kunder skal få levert kraften vi produserer. Se eksempel på hvordan vi jobber med beredskap knyttet til vår nettvirksomhet i boksen under.

Vi har pr. 31.12.2024 ikke identifisert et behov for å ha egne mål knyttet til kraftforsyning.

<sup>15</sup> Les mer om innholdet i konsernets etiske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere i kapitlet «Forretningsadferd».

<sup>2</sup> Les mer om innholdet i vår policy for ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i kapitlet «Egen arbeidsstyrke».

## Arealpåvirkning i berørte lokalsamfunn

Å Energi har som målbetingning å bygge ut infrastruktur for produksjon og distribusjon av fornybar kraft. Dette vil bidra til å redusere klimagassutslipp, men vi er samtidig bevisste på den påvirkningen dette har på de berørte lokalsamfunnene. Vi må ta hensyn til at en del utbygging går på bekestning av lokalsamfunns bo- og rekreasjonsområder, eller kan gå på bekestning av andre, lokale næringer. Vi jobber derfor kontinuerlig med å sikre ryddige og systematiske prosesser for å minimere vår negative påvirkning, samt for å opprettholde en god dialog med interessenter.

En stor del av dialogen med berørte lokalsamfunn reguleres gjennom krav i forbindelse med konsesjonsprosesser. Under en konsesjonsprosess er det tydelige føringer fra Norges vassdrag- og energidirektorat (NVE) for hvordan lokalsamfunn og andre interessenter skal håndteres, som følge av påvirkning av en eventuell utbygging.

I store utbyggingsaker krever NVE at det skrives en melding med forslag til utredningsprogram i forkant av at det sendes en søknad. En slik melding har to hensikter: å gi lokalmiljøet informasjon om at planlegging er i verksett, og gjennom høringen av meldingen er det mulig og ønskelig at det gis innspill til utredningsprogrammet. I forbindelse med at NVE sender en slik melding på høring, inviterer NVE til folkemøte. Dette er med på å gi kunnskap om prosjektet, og kan være med å skape en forståelse i lokalsamfunnet relativt tidlig i prosessen. I mindre saker, hvor NVE ikke krever at det lages en melding, gjøres det en vurdering i hvert enkelt tilfelle hvorvidt en dialog med lokalsamfunnet er

hensiktsmessig. Tilsvarende gjøres det konkrete vurderinger av hvor mye dialog det er hensiktsmessig å ha i utbyggingsfasen.

Ved igangsettelse og drift av vannkraftverk opprettholdes dialogen med lokalsamfunn i stor grad. Omfanget av en slik kontakt varierer mellom de ulike vannkraftselskapene, men generelt er vannkraftselskapene opptatt av å ha en god dialog med omgivelsene. Det er i hovedsak mest kontakt i de områdene hvor miljøinteressene er sterkest, eksempelvis i vassdrag med behov for dialog i driftsfasen knyttet til arealpåvirkningen, da dialogen i hovedsak dreier seg om andre temaer som forsyning og nettleie.

Fremover vil Å Energi arbeide for å forbedre dialogen med berørte lokalsamfunn. Gjennom anbefalingene gitt av konsesjonskomiteen for hvordan konsesjonen skal arbeide med natur og areal, ble det gitt en konkret anbefaling om å utarbeide styrende prinsipper for tidlig dialog med interessenter i utbyggingsprosjekter. Selv om vi har gode prosesser på dette allerede, ønsker vi å sikre at alle nye prosjekter følger en felles systematisk prosess.

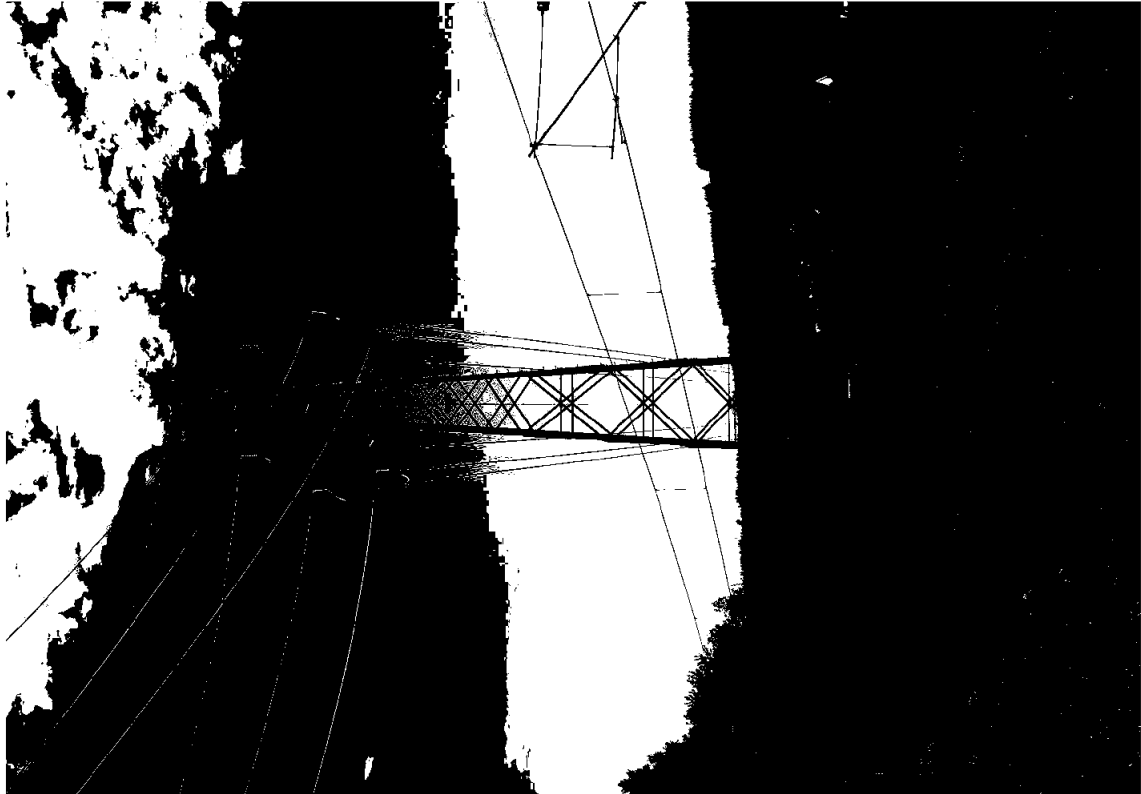
## Prosess for å minimere negative påvirkninger

God dialog gjennom konsesjonsprosessen er avgjørende for å identifisere hvilke negative påvirkninger lokalsamfunnene opplever, og for å sikre at triktige tiltak igangsettes både under utbygging og drift av både kraftverk og strømmettet. Gjennom tilbakemeldinger fra lokalsamfunn, samt gjennom krav gitt i konsesjonsprosesser,

gjennomfører vi en rekke tiltak for å minimere vår negative påvirkning på bo- og rekreasjonsområder og andre naturområder som benyttes av lokalsamfunn.

Proessen med konsesjonsplan og konseptvalgutredning innebærer grundige og brede vurderinger som inkluderer samfunnsnytte, samfunnsøkonomiske analyser og areal- og miljøvirkninger. Dette for å sikre at alle interesser hensyntas, og gir grunnlag for hvilke tiltak som skal gjennomføres i forbindelse med utbygging, samt tiltak for drift. I nettvirksomheten gjennomføres det eksempelvis tiltak for å redusere den negative påvirkningen fra arealbruk i utbygging, som hvordan vi rydder skogen på en mest mulig skånsom måte, tilbakefører anleggsvener og andre valg for å minimere påvirkningen. Ved utbygging av vannkraft vil det være flest tiltak for å minimere negativ påvirkning på lokalsamfunn knyttet til eventuelle oppdemninger av elver og regulering av vannstand i elveleier, som eksempelvis å fjerne skog før neddemming for å bidra til at friluftsliv og fiske ikke vanskeliggjøres unødige.

Å Energi har pr. 31.12.2024 ikke utarbeidet egne styrende dokumenter, mål eller indikatorer for arealpåvirkning i lokalsamfunn, da dette har vært løpende arbeid som dekkes etter behov. En ny vurdering av behovet for dette vil bli gjort i forbindelse med utarbeidelse av en naturomstillingsplan.



## Kunder og sluttbrukere

Å Energis visjon er å gi kraft til en fornybar fremtid, og for å lykkes med dette er vi avhengig av å skape og opprettholde gode kundeforhold. Å Energi har over 320 000 strømkunder

i privemarkedet, og er Norges største strømselskap for bedriftskunder (målt i TWh). Gjennom å tilby produkter og tjenester som bidrar til å løse energifordringene, får vi kundene med

på laget i omstillingen vi står overfor. Derfor må vi sørge for at vi alltid tilbyr de beste kundeopplevelsene, gjennom gode, trygge og forståelige produkter og tjenester.

I arbeidet med analysen av dobbel vesentlighet ble det identifisert én positiv, samt to negative, påvirkninger knyttet til våre kunder og sluttbrukere. Disse påvirkningene er avgrenset til våre privatkunder, som benytter våre informasjonskanaler, produkter og tjenester knyttet til våre to strømselskap, Å Strøm og Vibb, og nettselskapene Glitre Nett, Asker Nett og Norgesnett. Strømselskapene selger sine produkter og tjenester over hele Norge, mens nettselskapene distribuerer kraft i områdene Agder, Buskerud, Hadeland, Hurumlandet, sentrale deler av Østfold og Akershus samt Askøy i Vestland.

Å Energi har en positiv påvirkning gjennom vår rolle i å informere og opplyse kunder om kraftbransjen og egen ei-hverdag. Disse to temaene kan være kompliserte å forstå, men vår kontakt med kunder gjennom ulike kanaler kan bidra til å øke forståelsen for f.eks. hvordan strømpriser settes og hvordan faktura skal leses, og hvordan de kan ta smarte valg for

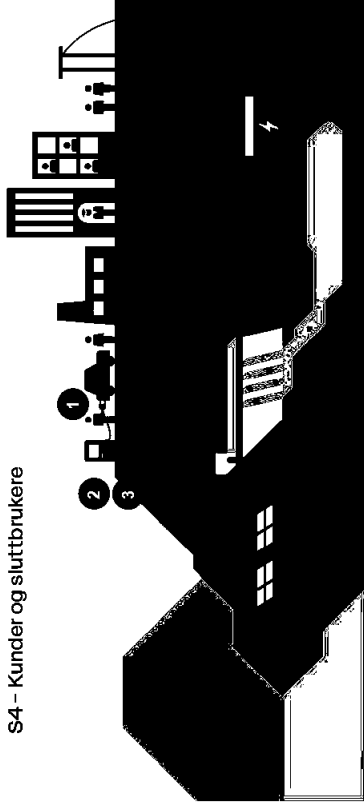
å optimalisere eget strømforbruk eller øke brannsikkerheten.

Å Energi er et moderne konsern, som i stor grad opererer på digitale plattformer. I lys av dette kan vår digitale profil føre til en negativ påvirkning på kunder som ikke får tilgang til våre produkter og tjenester, og slik føre til diskriminering av enkelte kundegrupper.

Eldre og personer med funksjonsvariasjoner er kundegrupper som er identifisert som særlig utsatt for denne type påvirkning, på grunn av at manglende teknisk kompetanse eller grafisk utforming, kan føre til at plattformene oppleves som utliggende.

Videre håndterer vi hver dag store mengder informasjon knyttet til våre kunders strømforbruk og persondata knyttet til kundeforhold. Dette kan være en potensiell negativ påvirkning på kundens rett til personvern, dersom vi ikke håndterer personverndataen i tråd med rutiner og regelverk. Den negative påvirkningen oppstår ved enkelthendelser som brudd på rutiner

### S4 – Kunder og sluttbrukere



Beskrivelse	Tidshorisont
<p><b>Sosial inkludering av kunder og sluttbruker</b></p> <p>1 Potensiell positiv påvirkning på kundens forståelse av kraftbransjen, og derav deres evne til å ta informerte valg om egen ehverdag</p> <p>Ikke-diskriminering</p> <p>2 Potensiell negativ påvirkning på kunder knyttet til ulike former for diskriminering på digitale flater</p> <p>Personvern</p> <p>3 Potensiell negativ påvirkning på forbrukers rett til personvern knyttet til håndtering av personlig informasjon</p>	<p>Kort (0-1 år)</p> <p>Kort (0-1 år)</p> <p>Kort (0-1 år)</p> <p>Kort (0-1 år)</p>

ED: Egen drift  
VK: Verdikjede

### Styrende dokumenter

Konserntingene for kvalitetsstyring legger føringer for hvordan datterselskapene i Å Energi skal arbeide for å sikre at produkter og tjenester oppfyller definerte standarder og kundekrav. God kvalitetsstyring bidrar til å bygge tillit blant kunder, forbedre produktivitet og effektivitet, redusere kostnader, og mittere risiko og oppfylle juridiske og regulatoriske krav. Konserntingene opplyser om utvalgte, vesentlige

ansvarforhold knyttet til arbeidet med kvalitetsstyring, og oppgir spesifikke krav til selskapenes kvalitetsstyrings-system. Selskapene skal blant annet ha et kvalitetsstyringsystem som er basert på prinsipper fra ISO 9001.

Seksjon for kvalitet skal legge premisser for kvalitetsstyring, samt drive opplæring og forvalte relevante verktøy. Daglig ledere har overordnet

ansvar for selskapenes kvalitetsstyring og kvalitetsmål. Alle ansatte i konsernet har også et ansvar for å sette seg inn i, og følge, fastsatte rutiner. De enkelte datterselskapene har selv ansvar for å følge opp konserntingene i sine interne retningslinjer. Hvordan dette følges opp for de identifiserte påvirkningene er beskrevet nærmere under hvert delkapittel.

Utover dette eksisterer det pr. 31.12.2024 ikke overordnede styrende dokumenter og retningslinjer knyttet til kunder og sluttbrukere på konsernnivå, og det er ikke identifisert et behov for å etablere dette.

Alle våre styrende dokumenter, inkludert konsernføringsne for kvalitetsstyring, baseres på prinsipper og

## Dialog med kunder og sluttbrukere

Våre kunder og sluttbrukere er sentrale interessenter som både blir påvirket av, og påvirker, konsernets virksomhet. Det er derfor helt essensielt å tilrettelegge for, og opprettholde, en god dialog med denne gruppen av interessenter.

Selskapene som selger produkter og tjenester til privatkunder benytter en rekke ulike kanaler for å kommunisere både direkte og indirekte med dem. Hvordan dialogen foregår vil variere på tvers av selskapene i konsernet, men eksempler på kontakttider er kundeservice, nettsider, nyhetsbrev og sosiale medier. Gjennom disse kanalene kan kunder få hjelp til å løse eventuelle problemer, gi tilbakemeldinger og forbedringsforslag,

retningslinjer fra de De forente nasjoner (FN), Den internasjonale arbeidsorganisasjonen (ILO) og Organisasjonen for økonomisk samarbeid og utvikling (OECD), som alle varetar grunnleggende menneskerettigheter.

Det er ikke rapportert om hendelser som bryter med UN Guiding Principles on Business and Human Rights, ILO

konsekvenser i etterkant. Mer informasjon om varsling kan leses under kapitlet «Foretningsadferd». Konsernet har ikke gjort en formell vurdering rundt kjennskapen og tilhøen til våre varslingskanaler blant våre kunder.

## Prosesser og rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger

Å Energi har ingen generelle prosesser på konsernnivå for hvordan konsernet skal bidra til avhjelping i tilfeller hvor vi har forårsaket eller bidratt til en vesentlig negativ påvirkning på kunder og sluttbrukere. Dette løses som er tilgjengelig på våre nettsider. Vi har gode rutiner på plass for å sikre etablerte prosesser og rutiner.

Våre strøm- og nettselskaper har i 2024 gjennomført flere tiltak som bidrar til økt forståelse av kraftbransjen. De viktigste tiltakene som er gjort handler om å forbedre kommunikasjonen ut mot kunder gjennom eksemplvis å utarbeide standardiserte svarmaler til bruk i kundesenter, sende ut nyhetsbrev og innføre chatbots.

I tillegg har selskapene et kontinuerlig fokus på å tilby produkter og tjenester som bidrar til enklere og bedre forståelse av hva man velger. Et eksempel er hvordan Å Strøm gjennom 2024 forenklet sitt produkttilbud til privat-

å forholde seg til én type strømvtale, som gir en enklere kundeopplevelse. Dette arbeidet ble ferdigstilt 1. oktober 2024.

viklar gjennom tre ulike medlemsorganisasjoner. En kan i tillegg velge å bli plusskunde, etter samme struktur – med en standard spotprisavtale i bunn, eller via medlemsavtaler. Resultatet er at kunder nå kun trenger

## Sosial inkludering og ikke-diskriminering

Å kommunisere informasjon på våre privatkunder primært på digitale flater, følger Å Energi prinsippene om universell utforming i tråd med «retningslinjer for tilgjengelig webminhold» (WCAG), og vi har både innleide og egne ansatte som arbeider med dette. Feil som oppdages rettes opp i løpende. Arbeidet med universell utforming er pr. 31.12.2024 ikke sluttet, men det vil jobbes videre med forhold som formalisering av retningslinjer, tiltak og oppfølging i løpet av 2025.

Å Energi har en potensiell, negativ påvirkning knyttet til diskriminering av enkelte kundegrupper, som følge av at vi kommuniserer og samhandler med våre privatkunder primært på digitale flater. Dette kan være et hinder for mennesker med ulike funksjonsvariasjoner, eller for dem som står utenfor den digitale verdenen.

For å sikre at disse kundene også får tilgang til våre produkter og tjenester, tilbyr våre strøm- og nettselskaper valg om alternative kommunikasjonskanaler, som for eksempel via brev, post eller telefon.

## Personvern

Å Energi behandler og lagrer personopplysning om sine privatkunder, hvilket leder til en potensiell, iboende negativ påvirkning på kundens rett til personvern som følge av risikoen for datainnbrudd, ikke-autorisert tilgang og misbruk av sensitive opplysninger.

Konserntiltak for personvern skal sikre en lovlig og sikker behandling, oppbevaring og sletting av person-

åpent på deres nettsider. Informasjonen har ligget tilgjengelig siden 2020 på grunn av en feil i tilgangstyringen i en av selskapets innmeldingsjesener. Feilen ble rettet umiddelbart og informasjonen er ikke lenger eksponert. Totalt 3 059 personer ble berørt av hendelsen, og alle er blitt varslet via e-post eller SMS. Hendelsen er også meldt til Datailsynet.

I januar 2025 ble Giltre Nett oppmerksom på at informasjon om personer som har meldt inn farlige forhold, lå



173



172

# Forretningsadferd

Å Energi har som mål å drive virksomheten på en bærekraftig og etisk ansvarlig måte. Vi skal ta en ledende rolle i det grønne skiftet og i omslingling av energisystemene, samtidig som

vi skal ivareta vårt samfunnsoppdrag som energiproduzent og leverandør. For å klare det er vi avhengig av å opp- tre bærekraftig, og med ansvarlighet og integritet.

## Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Å Energi er et stort konsern, og vi har et ansvar overfor samfunnet, våre kunder, leverandører og våre ansatte for å drive vår virksomhet i tråd med det som til enhver tid er ansett som god forretningsadferd. Dette inkluderer blant annet nulltoleranse for korrupsjon og bestikkelser, beskyttelse av varslere og ansvarlige innkjøp. Lykkes vi ikke med dette, vil det kunne lede til negativ påvirkning på samfunnet rundt oss, men også egen virksomhet gjennom tap av omdømme og eventuelle sanksjoner.

diskusjoner, tydeliggjøre våre standpunkt og tilrettelegge for fornybar aktivitet i samfunnet. Dette kan skape en positiv påvirkning på samfunnet gjennom å legge til rette for mer fornybar kraft, og drive elektrifiseringen av samfunnet fremover.

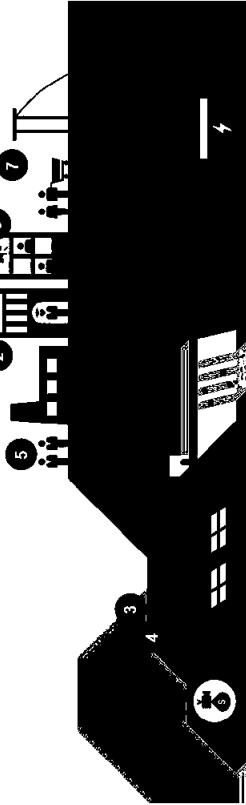
En utdypende beskrivelse av hvordan Å Energi håndterer de identifiserte påvirkningene og risikoene kan leses i de videre delkapitlene.

Som en betydelig innkjøper har vi videre en potensiell negativ påvirkning på sosiale og miljømessige aspekter i verdikjeden gjennom våre innkjøp. Dersom vi ikke lykkes med å ta ansvar for våre innkjøp gjennom gode rutiner, leverandørstyring og leverandøroppfølging kan vi i tillegg risikere tap av omdømme, samt negative finansielle effekter.

Å Energi håndterer de identifiserte påvirkningene og risikoene kan leses i de videre delkapitlene.

Som energifaktor ønsker vi å bidra med erfaringer og kunnskap inn mot relevante myndigheter for å opplyse

## G1 - Forretningsadferd



	Beskrivelse	Tidshorisont
<b>Forretningsadferd og -kultur</b>		
1	Potensiell negativ påvirkning (ED, VK) knyttet til manglende etterlevelse av virksomhetens etiske retningslinjer og god forretningsadferd	Kort (0-1 år)
2	Risiko (ED, VK) Risiko for tap av omdømme og sanksjoner som følge av manglende etterlevelse av etiske retningslinjer og lover	Kort (0-1 år)
<b>Korrupsjon og bestikkelser</b>		
3	Potensiell negativ påvirkning (ED, VK) Potensiell negativ påvirkning knyttet til risiko for korrupsjon i egen virksomhet og i verdikjeden	Kort (0-1 år)
4	Risiko (ED, VK) Risiko for tap av omdømme og sanksjoner som følge av korrupsjon i egen virksomhet og i verdikjeden	Kort (0-1 år)
<b>Politisk engasjement</b>		
5	Positiv påvirkning (ED, VK) Positiv påvirkning på samfunnet gjennom politisk engasjement og lobbyvirksomhet	Kort (0-1 år)
<b>Håndtering av relasjoner med leverandører</b>		
6	Potensiell negativ påvirkning (VK) Potensiell negativ påvirkning på sosiale og miljømessige aspekter i Å Energis verdikjede grunnet manglende rutiner og praksis knyttet til leverandøroppfølging	Kort (0-1 år)
7	Risiko (ED) Omdømmerisiko knyttet til mangelfull leverandørstyring	Kort (0-1 år)
<b>Beskyttelse av varslere</b>		
8	Potensiell negativ påvirkning (ED, VK) Potensiell negativ påvirkning knyttet til kultur og tilrettelegging for varsling	Kort (0-1 år)
9	Potensiell negativ påvirkning (ED, VK) Potensiell negativ påvirkning på varslere knyttet til risiko for manglende beskyttelse av varslere	Kort (0-1 år)

ED: Egen drift  
VK: Verdikjede



## Forretningsadferd og forretningskultur

For Å Energi er det viktig å opppre ansvarlig ut mot våre kunder, leverandører og våre ansatte, og en god forretningskultur er sentralt for å oppnå dette. Derfor skal vi hele tiden søke å forbedre oss på dette området.

Eier fusjonen har vi jobbet strukturert med forretningsadferd og -kultur, blant annet gjennom kulturkartlegging i 2022, etablering av nye felles verdier og etiske retningslinjer for konsernet i 2023, samt etablering og gjennomføring av ulike former for opplæring og bevisstgjøring i 2024. Arbeidet med å styrke forretningsadferden og -kulturen vil fortsette også i 2025.

De etiske retningslinjene og verdiene utgjør sammen et viktig fundament i vår forretningskultur. Våre verdier er: Å gå foran, Å ta ansvar og Å spille på lag. Våre etiske retningslinjer er førende for vår virksomhet, og uttrykker vår grunn-

leggende forpliktelse til å opppre på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte. Å Energis etiske retningslinjer gjelder for alle selskaper i konsernet og alle som arbeider for Å Energi. Dette inkluderer ansatte på alle nivåer, styremedlemmer, innleid personell, rådgivere og andre som handler på vegne av, eller som representerer Å Energi.

De etiske retningslinjene og verdiene våre er vedtatt av konsernstyret, og eies av leder for Organisasjon og HR. Lederne i konsernet er ansvarlig for å fremme de etiske retningslinjene og verdiene. De har videre ansvar for, og skal påse, at aktiviteter innenfor deres ansvarsområder gjennomføres i tråd med disse.

Alle ansatte er gjort kjent med de etiske retningslinjene og verdiene, som ligger tilgjengelige på intranett. Opplæring av de ansatte skal gis

som ledd i onboardingprosessen og følges opp regelmessig. Styrking av opplæringsprogrammer og tilpasning av disse er fokus for det pågående forbedringsarbeidet, og det er lagt en plan for dillematraining, veiledning og skreddersydd opplæring for alle nivåer i virksomheten i 2025. De etiske retningslinjene og verdiene kommuniseres videre jevnlig fra konsernledelsen i samlinger og allmøter. Sammen med det personlige ansvaret skal dette bidra til å sikre at Å Energi etterlever sine etiske standarder og krav. Kjennskapen til, og hvordan vi arbeider med, verdiene i ulike seksjoner var inkludert i medarbeiderundersøkelsen for 2024. Innsikten fra denne benyttes i det videre arbeidet med å styrke forretningsadferden og kulturen i Å Energi.

Konsernet har pr. 31.12.2024 ikke utarbeidet konkrete mål knyttet til forretningskultur.

## Korrupsjon og bestikkelser

I likhet med resten av næringslivet har Å Energi en potensiell negativ påvirkning på, og en risiko knyttet til, økonomisk kriminalitet som korrupsjon, misligheter og ulovlig prissamarbeid. Å Energi aksepterer ingen former for korrupsjon, og stiller høye krav til egne forretningsaktiviteter, leverandører og forretningspartnere. Konsernet har som mål at ingen form for aktiv eller passiv korrupsjon finner sted i konsernets virksomhet.

Det ble i 2024 utarbeidet en anti-korrupsjonshåndbok for konsernet i tillegg til de etiske retningslinjene. Denne håndboken har som formål å forebygge korrupsjon i konsernets forretningsaktiviteter, hos våre leverandører og forretningspartnere, og eies av leder for juridisk og compliance. Antikorrupsjonshåndboken er tilgjengelig for alle ansatte på intranett, og er utarbeidet både på norsk og engelsk.

Å Energi har et antikorrupsjonsprogram, som består av opplæring i etiske retningslinjer, antikorrupsjonshåndbok og varslingsrutiner. Opplæringen består av både mindre seminarer og separate minikurs for alle ansatte. I tillegg er det igangsatt et arbeid med å utarbeide gjennomgående rutiner for bakgrunnsjekk av leverandører og forretningspartnere. I Konsernstyret og konsernledelsen i Å Energi er ansvarlige for antikorrupsjonsprogrammet, og administrerende direktør i datterselskapene i konsernet står ansvarlig for å identifisere, overvåke og rapportere eventuelle risikoer. I det videre forbedringsarbeidet vil Å Energi gjennomføre en kartlegging for å identifisere hvilke funksjoner i konsernet som er særlig utsatt for korrupsjonsrisiko, da dette pr. 31.12.2024 ikke er kartlagt.

Som en del av prosjektet knyttet til etiske retningslinjer, er det fremover

også planlagt skreddersydd obligatorisk opplæring og dillematraining knyttet til antikorrupsjon i alle områder av virksomheten.

Tilfeller av, eller mistanker om, brudd på etiske retningslinjer, inklusiv korrupsjon og bestikkelser, håndteres som en del av varslingsystemet. Varsling i Å Energi er beskrevet i neste delkapittel. I 2024 var det ingen tilfeller av domfelleiser eller bøter som følge av overtredeise av lover om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser.

## Korrupsjon og bestikkelser i 2024

Antall domfellelser for overtredelse av lover om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser (antall)	2024	2023
Størrelsen på bøter (kr)	0	0

Utover det ovennevnte har vi pr. 31.12.2024 ikke utarbeidet konkrete mål knyttet til antikorrupsjon og bestikkelser.

## Varsling

Code systemer for varsling er en viktig mekanisme for å sørge for at kritikkverdige forhold kommer frem, og bidrar slik til å opprettholde en sunn organisasjonskultur.

Å Energi har en varslingsordning som skal legges til rette for å ansatte og andre trygt og enkelt skal kunne varsle om kritikkverdige forhold i virksomheten. Formålet med å tilrettelegge for varsling er å fremme åpenhet, og bidra til at det blir en naturlig del av arbeidsmiljøarbeidet i Å Energi. Konsernet legger stor vekt på intern kommunikasjon av etiske retningslinjer, som inkluderer tydelige standpunkt, systemer og rutiner for varsling.

Vår varslingsordning består av flere mekanismer for varsling for våre ansatte. Bekymringer, klager og varsler kan rettes direkte til ledelse, tillitsvalgte, verneombud, HR, Compliance, revisjonsutvalget eller konsernrevisjonen. Både ansatte og eksterne kan også

annet innebærer at alle varsler skal tas på alvor, at den som varsler skal beskyttes mot gjengjeldelse og at alle kritikkverdige forhold skal undersøkes. Prosedyren gjelder for hele konsernet, der Å Energi er majoritetseier. Prosedyren eies av revisjonssektoren og er ansvarlig for implementering og etterlevelse.

Som en del av opplæringsplanen knyttet til de etiske retningslinjene i konsernet, er det også utført og planlagt opplæring for varsling for konsernets ledere. Det pågår et arbeid med å utvikle opplæring på varslingsområdet, som man planlegger at skal inkludere blant annet identifisering, mottak og behandling av varsler, inklusiv når et varsel skal eskaleres.

Konsernet har pr. 31.12.2024 ikke utarbeidet konkrete mål knyttet til varsling.

Å Energi tilstreber bærekraftige og etisk ansvarlige avtaler og valg av leverandører, og tilpasser forretnings-spesifikke samfunns- og miljøkrav etter relevans ved hver kontraktsinngåelse.

I tillegg må alle leverandører som har et direkte kontraktsforhold med Å Energi forplikte seg til å etterleve konsernets etiske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere. Disse inkluderer spesifikke krav knyttet til samfunnsansvar og arbeidskæremenneskerettigheter og arbeidskæretilrettelegging og økonomisk kriminalitet.

## Leverandørstyring

Å Energi har identifisert en risiko og en potensielt negativ påvirkning relatert til mangelfull leverandørstyring. Knyttet til sosiale og miljømessige aspekter i leverandørkjeden. Som en stor aktør med reelle påvirkningsmuligheter, har Å Energi et ansvar for å påse at leverandører opptrer ansvarlig og bærekraftig. Det er derfor kritisk for konsernet å sikre etisk ansvarlig drift gjennom god styring på leverandørområdet.

Anbudsprosessen er at alle kritiske leverandører til Å Energi skal gjennom en kvalifiseringsprosess før de kan

av Å Energis leverandører og transaksjoner nå på ett sted. Systemet gjennomfører en innlitt risikovurdering på hele leverandørporteføljen, knyttet til geografisk, sosial og industriell risiko. Risikovurderingen er basert på følgende anerkjente kilder: DFØs høyrisikoliste, Corruption Perceptions Index fra Transparency International, risikovurderingssekskapet Etnin, under særskilt egne leverandører. De etiske retningslinjene for leverandører og forretningspartnere baserer seg på gjeldende lovgivning, konvensjoner og retningslinjer fastsett av internasjonale organisasjoner, inkludert De forente nasjoner (FN), Den internasjonale arbeidsorganisasjonen (ILO) og Organisasjonen for økonomisk samarbeid og utvikling (OECD). Leder for juridisk og compliance er øverste ansvarlig for å sikre implementering.

Det er flere ERP-systemer i bruk i konsernet, noe som har vanskeliggjort en fullstendig oversikt over leverandørporteføljen. I 2024 ble det derfor anskaffet et nytt leverandørkartleggingsystem. Med unntak av noen få datterselskaper, samles hovedparten

## Politisk engasjement

Kraftbransjen er i stor endring, som følge av klimaendringer, naturkrisen og omstilling knyttet til fornybar energi. Endringer i rammevilkår samt politiske beslutninger påvirker handlingsrommet, og utgjør en betydelig del av konsernets risikobilde. Å Energi jobber aktivt og systematisk for å forstå utviklingen i rammevilkår gjennom overvåking og analyse av forhold i relevante markeder, for å kunne ha en positiv påvirkning i de diskusjoner som angår kraftbransjen.

Det overordnede målet for bransjen som helhet er å jobbe for best mulig rammevilkår for bransjen. Å Energi bidrar med faglige råd gjennom ekspertutvalg og bransjeorganisasjoner, og som selvstendig aktør utnytter vi tilgjengelig spillerom og vurderer strategisk veivalg. Samarbeid, partnerskap, tett eierdialog og myndighetskontakt er også viktige virkemidler for

- Etablere felles innkjøpspolicy for konsernet.
- Etablere felles innkjøpsrutine for registrering og oppfølging av leverandører.
- Systemstøtte for risikovurdering og monitorering av tredjeparter, herunder leverandører.
- Etablere en felles IDD Policy.
- Nye kontraktvilkår for å ivareta etiske retningslinjer for leverandører og forretningspartnere.
- Avklare konsernoverskridende risikoappettitt med felles eskaleringspunkter for risikovurdering av leverandører.
- Etablere retningslinjer for oppreisning og tiltak ved identifiserte brudd eller skade.

Å Energi utarbeider årlig en redegjørelse for aktsomhetsvurderingene i konsernet i tråd med kravene i åpenhetsloven. Denne er tilgjengelig på nettsiden vår aenergi.no.

Utover det ovennevnte har vi pr. 31.12.2024 ikke utarbeidet konkrete mål knyttet til leverandørstyring.

- Sikre framdrift i ambisjonene for nye grønne verdikjeder som havvind, hydrogen og batterier.

Stortingsvalget i 2025 har derfor hatt spesielt fokus for Å Energi i 2024, og vil fortsette å ha det i det kommende året.

Arbeidet vårt knyttet til rammevilkår skjer med utgangspunkt i handlingsplaner og beslutninger godkjent av konsernledelse, og som følge av arbeidets omfang og art er det ikke vurderet nødvendig med ytterligere styring dokumenter for området. Utover det ovennevnte har vi pr. 31.12.2024 ikke utarbeidet konkrete mål knyttet til politisk engasjement.

ingen medlemmer av konsernstyret eller toppledelsen har en tilsvarende stilling i offentlig forvaltning eller tilsynsmyndighet, eller har hatt dette de siste to årene.



Kristiansand, 9. april 2025

I styret for Å Energi AS

Maria Møræus Hanssen  
styreleder

Ann Christin Andersen  
nestleder

Lars Erik Torjusen  
styremedlem

Tove Elisabeth Pettersen  
styremedlem

Lars Pættér Maltby  
styremedlem

Morten A. Ytreide  
styremedlem

Kristin Steenfeldt-Foss  
styremedlem

Ashjørn Grundt  
styremedlem

Oddvar Emil Berli  
styremedlem

Ashjørn Hoveland  
styremedlem

Kristine Gjørsater  
styremedlem

Rune Bæver  
styremedlem

Steffen Syvertsen  
konsernsjef



183

A Energi konsern

# Å Energi konsern

A Energi konsern



182



# Å Energi konsern Regnskap og noter

Klikk på teksten for å komme til ønsket side

Resultatregnskap	186
Totalresultat	187
Balanse	188
Kontantstrømoppstilling	190
Egenkapitaloppstilling	191
Generell informasjon og sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene	192

## Noter

Note 1 Segmentinformasjon	196
Note 2 Energiomsetning	203
Note 3 Overføringsinntekter	204
Note 4 Gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter	205
Note 5 Lønn og personalkostnader	205
Note 6 Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter	206
Note 7 Andre driftskostnader	206
Note 8 Honorar til eksterne revisor	207
Note 9 Finansielle inntekter og finanskostnader	207
Note 10 Skatt	208
Note 11 Av- og nedskrivninger	211
Note 12 Immaterielle eiendeler	211
Note 13 Værdige driftsmidler	213

Note 14 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	217
Note 15 Finansielle anleggsmidler	220
Note 16 Fordringer	220
Note 17 Betalingsmidler	221
Note 18 Aksjekapital og aksjonærinformasjon	222
Note 19 Uoppjente inntekter og avsetninger for forpliktelser	223
Note 20 Pensjoner	224
Note 21 Rentebærende gjeld	227
Note 22 Annen kortsiktig rentefri gjeld	228
Note 23 Finansielle instrumenter	228
Note 24 Derivater	231
Note 25 Finansiell risikostyring	232
Note 26 Regnskapsmessig sikring	237
Note 27 Pantstillelser, forpliktelser og garantiansvar	238
Note 28 Betingede utfall og hendelser etter balansedagen	239
Note 29 Ytelser til ledelsen, mv	240
Note 30 Nærstående parter	242
Note 31 Tilgang og avgang av virksomhet samt utkjøp av minoriteter	242
Note 32 Konsernets sammensetning	245

## Resultatregnskap

(Beløp i mill. kr)	Note	2024	2023
Energisalg	2	24 008	27 669
Overføringsinntekter	3	2 867	2 532
Andre driftsinntekter		2 443	1 475
Gevinster og tap fra kraft- og valutakontrakter	4	1 944	4 978
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1</b>	<b>31 260</b>	<b>36 664</b>
Energikjøp	2	-17 342	-18 260
Overføringskostnader		-582	-125
Andre varekostnader		-549	-500
Lønnskostnader	5	-1 744	-1 651
Auskrivninger og nedskrivninger	11	-1 218	-1 141
Eiendomsrett og konsesjonsavgifter	6	-363	-312
Høyprisavgift		79	-246
Andre driftskostnader	7	-1 790	-1 797
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-23 510</b>	<b>-24 052</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>7 750</b>	<b>12 602</b>
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	-647	-132
Finansinntekter	9	138	137
Urealiserte verdiendringer rentekontrakter	9	-29	-100
Finanskostnader	9	-620	-465
<b>Netto finansposter</b>		<b>-1 159</b>	<b>-561</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>6 591</b>	<b>12 041</b>
Overskuddsskatt	10	-1 502	-2 731
Grunnrenteskatt	10	-3 195	-3 964
<b>Skattekostnad</b>		<b>-4 697</b>	<b>-6 695</b>
<b>Resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 894</b>	<b>5 346</b>
Herav minoritetens andel	32	-50	-27
<b>Herav majoritetens andel</b>		<b>1 945</b>	<b>5 373</b>

## Totalresultat

(Beløp i mill. kr)	Note	2024	2023
<b>Resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 894</b>	<b>5 346</b>
Andre inntekter og kostnader			
Kontantstrømsikring	26	-12	-20
Valutaomregningsdifferanser		16	27
Skatteeffekt	10	3	4
<b>Sum poster som vil kunne reverseres over resultatet</b>		<b>7</b>	<b>11</b>
Estimatavvik pensjoner	20	454	144
Skatteeffekt	10	-127	-22
<b>Sum poster som ikke vil reverseres over resultatet</b>		<b>327</b>	<b>122</b>
<b>Sum andre inntekter og kostnader</b>		<b>334</b>	<b>133</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>2 228</b>	<b>5 479</b>
Herav minoritetens andel	32	-50	-24
<b>Herav majoritetens andel</b>		<b>2 279</b>	<b>5 503</b>



# Balanse

(Belep i mill. kr)

	Note	31.12.2024	31.12.2023
Utsatt skattefordel		54	0
Immaterielle eiendeler	12	6 589	6 429
Varige driftsmidler	13	38 420	33 226
Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	5 602	5 876
Derivater	24	4 050	4 504
Andre finansielle anleggsmidler	15	1 845	1 128
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>56 560</b>	<b>51 163</b>
Varelagre		200	831
Fordringer	16	6 588	7 908
Derivater	24	3 918	1 514
Betalingsmidler	17	357	104
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>11 063</b>	<b>10 358</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>67 623</b>	<b>61 521</b>
Innskutt egenkapital	18	16 014	16 014
Oppløst egenkapital		7 899	8 060
Minoritetsinteresser		1 063	181
<b>Sum egenkapital</b>		<b>24 976</b>	<b>24 255</b>
Utsatt skatt	10	10 003	7 495
Avsetning for forpliktelse	19	1 741	1 599
Derivater	24	3 706	4 471
Langsiktig rentebærende gjeld	21	13 288	7 599
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>28 738</b>	<b>21 165</b>
Kortsiktig rentebærende gjeld	21	3 956	5 790
Betalbar skatt		2 949	3 467
Derivater	24	2 265	2 368
Annen kortsiktig rentefri gjeld	22	4 758	4 477
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>13 929</b>	<b>16 102</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>67 623</b>	<b>61 521</b>

Kristiansand, 9. april 2025  
I styret for A Energi ASMaria Moræus Hanssen  
styrelederLars Erik Torjussen  
styremedlemAnn Christin Andersen  
nestlederMorten A. Yttreide  
styremedlemKristin Steenfeldt-Foss  
styremedlemKristine Gjøssøter  
styremedlemOddvar Emil Berli  
styremedlemRune Bæver  
styremedlemAsbjørn Hoveland  
styremedlemLars Petter Maltby  
styremedlemSteffen Syvertsen  
konsernsjefAsbjørn Grundt  
styremedlemTove Elisabeth Pettersen  
styremedlemLars Petter Maltby  
styremedlem

## Kontantstrømoppstilling

(Beløp i mill. kr)	Note	2024	2023
<b>Kontantstrøm fra driften</b>			
Resultat før skattekostnad		6 591	12 041
Avskrivninger og nedskrivninger	11	1 223	1 141
Verdiendringer uten kontanteffekt	4, 9	-1 904	-9 616
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	647	132
Gevinst-/tap ved salg av virksomhet		-660	0
Betalte skatter		-3 271	-5 779
Endring netto driftskapital, mv.		1 221	129
<b>Netto kontantstrøm tilført fra driften</b>		<b>3 847</b>	<b>-1 952</b>
<b>Investeringsaktiviteter</b>			
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12, 13	-2 244	-1 596
Kjøp av virksomhet/finansielle investeringer		-1 342	-1 045
Netto endring i utlån	16	21	-321
Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper		78	79
Salg av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		6	18
Salg av virksomhet/finansielle investeringer		396	108
<b>Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter</b>		<b>-3 085</b>	<b>-2 757</b>
<b>Finansieringsaktiviteter</b>			
Opptak av ny langsiktig gjeld	21	5 911	1 000
Nedbetaling av langsiktig gjeld	21	-1 313	-3 155
Netto endring i kortsiktig gjeld	21	-2 689	4 491
Transaksjoner med minoritetsinteresser		34	9
Betalt utbytte		-2 451	-1 961
<b>Netto kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter</b>		<b>-508</b>	<b>383</b>
<b>Netto endring i betalingsmidler</b>		<b>253</b>	<b>-4 326</b>
Betalingsmidler ved periodens begynnelse		104	4 430
Betalingsmidler ved periodens utgang	17	357	104

## Egenkapitaloppstilling

(Beløp i mill. kr)	Note	Imnskutt egenkapital	Kontantstrømsikring	Valutaomregningsdifferanser	Tilbakeholdt resultat	Sum majoritet	Minoritetsinteresser	Sum egenkapital
<b>Egenkapital 01.01.23</b>		<b>14 870</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>4 782</b>	<b>19 665</b>	<b>939</b>	<b>20 604</b>
Resultat etter skattekostnad		0	0	0	5 373	5 373	-27	5 346
Andre inntekter og kostnader		0	-16	24	122	130	3	133
Utbetalt utbytte		0	0	0	-1 938	-1 938	-24	-1 961
Emisjon	31	1 144	0	0	-400	744	-744	0
Andre egenkapitalendringer		0	0	0	99	99	34	133
<b>Egenkapital 31.12.23</b>		<b>16 014</b>	<b>-6</b>	<b>27</b>	<b>8 039</b>	<b>24 074</b>	<b>181</b>	<b>24 255</b>
<b>Egenkapital 01.01.24</b>		<b>16 014</b>	<b>-6</b>	<b>27</b>	<b>8 039</b>	<b>24 074</b>	<b>181</b>	<b>24 255</b>
Resultat etter skattekostnad		0	0	0	1 945	1 945	-50	1 894
Andre inntekter og kostnader		0	-9	16	327	334	0	334
Utbetalt utbytte		0	0	0	-2 449	-2 449	-1	-2 451
Andre egenkapitalendringer	31	0	0	0	9	9	934	944
<b>Egenkapital 31.12.24</b>		<b>16 014</b>	<b>-15</b>	<b>44</b>	<b>7 870</b>	<b>23 913</b>	<b>1 063</b>	<b>24 976</b>

# Generell informasjon og sammeendrag av de viktigste regnskapsprinsippene

## Generell informasjon

A Energis virksomhet omfatter produksjon, distribusjon og salg av energi, samt energitilknyttede tjenester.

Konsernet har sin hovedvirksomhet på

Serlandet og i Buskenudd. Morselskapet A Energi AS er et norsk aksjeselskap, stiftet og hjemmehørende i Norge. Selskapsets hovedkontor har adresse Skippergate 23, 4611 Kristiansand.

## Sammeendrag av de viktigste regnskapsprinsippene

### Grundlaget for utarbeidelse av regnskapet

A Energi avlegger konsernregnskapet i henhold til "International Financial Reporting Standards" (IFRS) som er godkjent av EU. Konsernregnskapet er utarbeidet etter historisk kost-prinsippet med unntak av enkelte finansielle eiendeler og forpliktelser (herunder finansielle derivater), som er målt til virkelig verdi.

### Endring i regnskapsprinsipper

Det er benyttet samme regnskapsprinsipper og beregningsmetoder som i årsregnskapet for 2023.

### Konsolidering og konsernregnskap

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den finansielle stillingen når morselskapet og datterselskapene presenteres som én økonomisk enhet. Selskaper hvor konsernet har bestemmende innflytelse (kontroll) er konsolidert. Kontroll betyr at konsernet er utsatt for variabi-

litet i avkastningen fra enheten og har evnen til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over enheten. Kontroll vil normalt foreligge når A Energi har en stemmeandel på mer enn 50 % gjennom eierskap eller avtaler. Datterselskaper kjøpt eller etablert i løpet av året konsolideres fra og med kjøps- eller etableringstidspunktet. Minoritetens andel av resultat etter skatt er spesifisert på egen linje.

Alle selskapsregnskapene som konsolideres i konsernregnskapet er omarbeidet slik at like poster og transaksjoner er behandlet konsistent i konsernregnskapet. Alle interne transaksjoner, fordringer, gjeld og urealisert forjeneste og tap mellom konsernselskaper elimineres i konsernregnskapet.

### Oppkjøp

Fastsettning av kostpris og mer- eller mindreværdier regnskapsføres og måles på tidspunktet for kontroll- overtakelse. Tidspunktet for kontroll-

overtakelse er når risiko og kontroll er overtatt og sammentrukket. Transaksjonsomkostningstidspunktet. Transaksjonsomkostninger inngår ikke i kostpris, men kostnadsføres direkte. Kostpris på aksjer i datterselskaper elimineres mot egenkapitalen på oppkjøpstidspunktet. Merverdier fastsettes ut fra virkelig verdi. Merverdier utover regnskapsført egenkapital henføres til de av selskaps eiendeler og forpliktelser som har andre verdier enn de balanserte. Det avsettes for utsatt skatt på mer- eller mindreværdier. Eventuell merværdi som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler og forpliktelser, behandles som goodwill. Det avsettes ikke til utsatt skatt på goodwill. Dersom verdien av de eiendeler og den gjeld som overtas ved et oppkjøp overstiger verdien av vederlaget i transaksjonen, innrettsføres differansen som annen driftsinntekt.

Minoritetsinteresser i den oppkjøpte virksomheten måles enten til virkelig

verdi, eller til minoritetsinteressenes andel av netto identifiserbare eiendeler i den oppkjøpte virksomheten. Valg av målemetode gjøres ved hver enkelt virksomhetssammenslutning.

Når en virksomhet anvernes i flere trinn vil tidligere eierandeler verdsettes til virkelig verdi på det tidspunktet hvor kontroll oppnås. Verdiendringen resulterer i et resultat.

### Utenlandsk valuta

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner som er morselskapets funksjonelle valuta. Målt omsetning utgjør datterselskaper med annen funksjonell valuta enn norske kroner i om lag av 20 % av omsetningen i 2024. Disse regnes om til norske kroner etter dagskursmetoden. Det vil si at balanseposter er omregnet til kurs pr. 31. desember og resultatregnskapet er omregnet basert på månedlig gjennomsnittskurs. Omregningsdifferanser føres som andre inntekter og kostnader i totalresultatet.

Ved utarbeidelse av regnskapene til de enkelte selskapene blir transaksjonsværdier i andre valutaer enn selskaps funksjonelle valuta omregnet til funksjonell valuta ved å benytte kursen på transaksjonsdagen. Pengeposter i

utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs. Disse valutaeffektene føres under finansposter. Et unntak gjelder for lån i euro hvor formålet er å sikre fremtidige kraftinntekter i samme valuta. Valutaeffekten fra disse lånene inngår i driftsresultatet.

### Klassifisering som kortsiktig langsiktig

En eiendel klassifiseres som omløpsmiddel når den oppfyller ett av følgende kriterier:

- Den forventes å bli realisert i eller holdes for salg eller forbruk i foretakets ordinære driftsytelse.
- Den primært holdes for handel.
- Den forventes å bli realisert innen tolv måneder etter balansedagen, eller.
- Den er i form av kontanter eller en kontantekvivalent med mindre den er underlagt en begrensning som gjør at den ikke kan realiseres eller benyttes til å gjøre opp en forpliktelse i minst tolv måneder etter balansedagen.

En forpliktelse klassifiseres som kortsiktig når den oppfyller ett av følgende kriterier:

- Den forventes å bli gjort opp i foretakets ordinære driftsytelse.
- Den primært holdes for handel.

## Sentrale vurderinger i anvendelsen av regnskapsprinsippene

Nedenfor omtales de områder hvor ledelsens vurderinger er vesentlige ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper.

### Ikke finansielle energikontrakter

Ikke finansielle energikontrakter, som i tråd med bestemmelserne i IFRS 9 vurderes som kontrakter hvor "netto finansielt oppgjør" er mulig, behandles som om disse kontraktene var finansielle instrumenter. Dette gjelder med mindre kontraktene er inngått og fortsatt holdt med formål om mottak eller leveranse av energien i tråd med konsernets behov for å kjøpe, selge eller bruke energien (egnet bruk-uttaket). Fastsettning av grenser for når

slike kontrakter skal anses for å være gjort opp finansielt vil i enkelte tilfeller bygge på en skjønsmessig vurdering.

Ledelsen har, basert på kriteriene i IFRS 9, etter beste skjønn vurdert hvilke kontrakter som vil falle inn under definisjonen av finansielt instrument og hvilke kontrakter som faller utenfor.

Kontrakter som defineres som finansielle instrumenter regnskapsføres til virkelig verdi i balansen og med variendringer over resultatet, mens de som faller utenfor definisjonen regnskapsføres ved levering.

- Den forfaller til oppgjør innen tolv måneder etter balansedagen, eller
- Foretaket har ingen ubetinget rett til å utsette oppgjøret av forpliktelsen i minst tolv måneder etter balansedagen.

Alle andre eiendeler klassifiseres som anleggsmidler og alle andre forpliktelser klassifiseres som langsiktige.

For langsiktig gjeld er første års avdrag presentert som kortsiktig post.

### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

### Nye regnskapsstandarder og for- tokninger

Det har ikke vært endringer i regnskapsstandarder som har hatt vesentlig betydning for regnskapet til A Energi i 2024.

IASB har gjort endringer i eksisterende regnskapsstandarder som ikke har trådt i kraft ved utgangen av 2024. Det er ingen av disse som forventes å ha vesentlig betydning for regnskapet til A Energi.

### Konsejnskraft og konsejnsavgifter

Konsejnskraft og konsejnsavgifter til stat og kommuner er ment å skulle kompensere for skade eller ulempe som er påført ved vannkraftutbygginger. Forpliktelser knyttet til mindreværdi av fremtidige konsejnsavgifter følger av lovbestemte krav og er ikke-kontraktmessige forpliktelser. Forpliktelsene regnskapsføres derfor ikke, men nåværdien av disse er beregnet, og verdien fremgår i note 2 og note 6.

## Usikkerhet i estimatene – sentrale regnskapsestimater

Utarbeidelse av regnskapet forutsetter at ledelsen gjør vurderinger og antakelser. Disse påvirker rapporterte eiendeler og gjeld, samt rapportering av beinligede eiendeler og forpliktelser på balansedagen, og rapporterte inntekter og kostnader for rapporteringsperioden. De faktiske resultatene kan avvike fra disse estimatene.

De viktigste antagelser vedrørende fremtidige hendelser og andre viktige kilder til usikkerhet i estimater er redegjort for nedenfor.

### Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Virkelig verdi av langsiktige finansielle kraftkontrakter, innbygde derivater og kraftkontrakter som ikke faller inn under eget bruk-untaket, er delvis beregnet basert på forutsetninger som ikke er observerbare i markedet. Ledelsen har i slike tilfeller basert sine vurderinger på den informasjon som er tilgjengelig i markedet kombinert med bruk av beste skjønn. Nærmere forutsetninger ved verdsettelse av slike kontrakter er beskrevet i note 23.

Beregning av virkelig verdi av rente- og valutaderivater samt kraftderivater handlet over børs, er basert på markedspraksis og bekreftet fra eksterne markedsaktører.

### Varierte driftsmidler

Varierte driftsmidler avskrives over

forventet brukstid, og dette danner grunnlaget for årlige avskrivninger i resultatregnskapet. Estimater på forventet brukstid fastsettes på bakgrunn av erfaring og historikk, men er også i stor grad basert på skjønnsmessige vurderinger. Forventet brukstid justeres dersom ny informasjon tilsier at gjeldende brukstid ikke lenger er beste estimat. Det tas hensyn til restverdi ved fastsettelse av avskrivningene, der vurdering av restverdi også er gjensatt for estimater.

Konsernet har vesentlige kostnader knyttet til vedlikehold og oppgradering av varierte driftsmidler. Det foretas skjønnsmessige vurderinger i forhold til om utgiften er påkostning (aktivert) eller vedlikehold (kostnadsføring). Kostnader som vesentlig øker kontantstrømmen gjennom forlengert levetid for anleggsmidler og/eller reduserer vedlikeholdskostnader samt forbedrer funksjonaliteten, aktiviseres. Løpende vedlikehold kostnadsføres. Se note 13 for spesifikasjon av kostnadsført vedlikehold.

### Nedskrivninger

Konsernet har betydelige investeringer i immaterielle eiendeler, varierte driftsmidler og tilknyttede selskaper. Disse anleggsmidlene testes for nedskrivning når det foreligger indikatorer på mulige verdifall. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser,

avtalestrukturer, negative hendelser eller andre driftsforhold. Ved beregning av gjenvinnbart beløp må det gjøres en rekke estimater vedrørende fremtidige kontantstrømmer der avkastningskrav, priser, driftsmaginer og salgsvolum er de viktigste faktorene.

### Pensjoner

Beregning av pensjonsforpliktelse innebærer bruk av skjønn og estimater på en rekke parametere. Det henvises til note 20 for en nærmere beskrivelse av hvilke forutsetninger som er lagt til grunn.

### Klimarisiko

A Energi har anlegg som er ekstra utsatt for ekstremvær, særlig i tilknytning til vassdrag og skog. Økning i ekstremvær og mer intense nedbørsituasjoner gir økt risiko for driftsavbrudd, økt kostnad knyttet til feilretting, dyrere forsikringer og tap av inntekter. De skjønnsmessige vurderingene i regnskapet knyttet til klimarisiko gjelder for eksempel levetid på anlegg og innvirkning på kraftpriser. Konsernet vil løpende ta inn nye erfaringer på disse områdene.



## Noter

### Note 1 Segmentinformasjon

(Belep i mill. kr)	Vannkraft	Nett	Nordisk kraftsalg	Mor/ annet	Elimineringer	Totalt IFRS Underliggende	IFRS-justeringer	Totalt IFRS
	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024
<b>RESULTAT</b>								
Driftsinntekter	8 484	3 155	16 582	2 448	-1 855	28 813	2 447	31 260
- herav eksterne driftsinntekter	7 787	3 118	16 150	1 693	65	28 813	2 447	31 260
- herav interne driftsinntekter	697	36	432	755	-1 919	0	0	0
Energi- og overførings- og andre varekostnader	-2 040	-947	-15 637	-1 081	1 231	-18 473	0	-18 473
Lønnskostnader	5	-408	-249	-201	21	-1 744	0	-1 744
Andre driftskostnader	7	-869	-302	-629	558	-2 075	0	-2 075
<b>Driftsresultat før av- og nedskrivninger</b>	<b>5 167</b>	<b>1 126</b>	<b>442</b>	<b>-214</b>	<b>0</b>	<b>6 521</b>	<b>2 447</b>	<b>8 967</b>
Av- og nedskrivninger	11	-417	-28	-230	0	-1 089	-128	-1 218
<b>Driftsresultat</b>	<b>4 750</b>	<b>712</b>	<b>414</b>	<b>-444</b>	<b>0</b>	<b>5 431</b>	<b>2 319</b>	<b>7 750</b>
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	11	0	-258	0	-247	-401	-647
Finansinntekter	9	428	13	93	989	-1 386	138	108
Finanskostnader	9	-441	-284	-1 177	1 386	-620	0	-620
<b>Netto finansposter</b>	<b>-2</b>	<b>-270</b>	<b>-11</b>	<b>-446</b>	<b>0</b>	<b>-729</b>	<b>-430</b>	<b>-1 159</b>
<b>Resultat før skatt</b>	<b>4 748</b>	<b>441</b>	<b>403</b>	<b>-890</b>	<b>0</b>	<b>4 702</b>	<b>1 889</b>	<b>6 591</b>
Skattekostnad	10	-3 115	-98	84	0	-3 235	-1 462	-4 697
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>1 633</b>	<b>344</b>	<b>297</b>	<b>-806</b>	<b>0</b>	<b>1 467</b>	<b>427</b>	<b>1 894</b>
<b>BALANSE</b>								
Sum eiendeler	32 823	13 451	6 110	38 516	-28 876	62 024	5 598	67 623
Egenkapital	12 997	4 224	2 546	19 495	-13 946	25 317	-341	24 976
Sum segmentgjeld	19 826	9 227	3 564	19 021	-14 930	36 708	5 939	42 647
Sysseleatt kapital 1)	17 364	10 947	3 351	35 932	-25 054	42 541	-341	42 200
Rentebærende gjeld	21	4 367	6 723	16 437	-11 109	17 224	0	17 224
Funds from operation (FFO) 2)	2 662	1 136	520	1 057	-1 386	3 989	0	3 989
Bokført verdi i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	447	0	4 794	0	5 240	361	5 602
Investeringer i immaterielle eiendeler 3)	12	38	20	39	0	109	0	109
Investeringer i varige driftsmidler 3)	772	1 217	5	239	0	2 234	0	2 234
Antall årverk	337	397	170	1 054	0	1 958	0	1 958

## Note 1 Segmentinformasjon

(Belep i mill. kr)	Note	Vannkraft		Nett		Nordisk kraftsalg		Mor/ annet		Elimineringer		Totalt IFRS Underliggende		IFRS-justeringer		Totalt IFRS	
		2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023
<b>RESULTAT</b>																	
Driftsinntekter		8 518	2 896	19 560	2 031	-1 669	31 337	5 317	36 654								
- herav eksterne driftsinntekter		8 178	2 861	18 974	1 324	0	31 337	5 317	36 654								
- herav interne driftsinntekter		340	35	586	707	-1 669	0	0	0								
Energi- og overførings- og andre varekostnader		-1 037	-645	-17 516	-858	1 151	-18 905	0	-18 905								
Lønnskostnader	5	-374	-315	-198	-784	21	-1 651	0	-1 651								
Andre driftskostnader	7	-1 108	-877	-282	-586	497	-2 355	0	-2 355								
<b>Driftsresultat før av- og nedskrivninger</b>		<b>5 999</b>	<b>1 059</b>	<b>1 565</b>	<b>-196</b>	<b>0</b>	<b>8 427</b>	<b>5 317</b>	<b>13 744</b>								
Av- og nedskrivninger	11	-405	-407	-40	-187	0	-1 039	-103	-1 141								
<b>Driftsresultat</b>		<b>5 594</b>	<b>652</b>	<b>1 525</b>	<b>-383</b>	<b>0</b>	<b>7 388</b>	<b>5 214</b>	<b>12 602</b>								
Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	-7	0	0	-49	0	-56	-76	-132								
Finansinntekter	9	483	12	225	851	-1 414	137	-100	37								
Finanskostnader	9	-521	-59	-223	-1 077	1 414	-465	0	-465								
<b>Netto finansposter</b>		<b>-65</b>	<b>-47</b>	<b>2</b>	<b>-275</b>	<b>0</b>	<b>-385</b>	<b>-177</b>	<b>-561</b>								
<b>Resultat før skatt</b>		<b>5 529</b>	<b>606</b>	<b>1 526</b>	<b>-658</b>	<b>0</b>	<b>7 003</b>	<b>5 038</b>	<b>12 041</b>								
Skattekostnad	10	-4 219	-133	-305	135	0	-4 522	-2 173	-6 695								
<b>Resultat etter skatt</b>		<b>1 310</b>	<b>473</b>	<b>1 221</b>	<b>-523</b>	<b>0</b>	<b>2 481</b>	<b>2 865</b>	<b>5 346</b>								
<b>BALANSE</b>																	
Sum eiendeler		32 662	12 276	7 650	38 022	-33 122	57 488	4 032	61 521								
Egenkapital		13 063	3 938	2 491	18 796	-13 903	24 384	-130	24 255								
Sum segmentgjeld		19 599	8 338	5 159	19 226	-19 219	33 103	4 162	37 266								
Sysle satt kapital 1)		17 482	9 799	3 848	30 818	-24 172	37 774	-130	37 644								
Rentebærende gjeld	21	4 419	5 861	1 357	12 022	-10 269	13 389	0	13 389								
Funds from operation (FFO) 2)		2 112	1 035	1 787	1 390	-1 414	4 909	0	4 909								
Bokført verdi i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak	14	436	0	0	5 440	0	5 876	0	5 876								
Investeringer i immaterielle eiendeler 3)		13	22	71	35	0	141	0	141								
Investeringer i varige driftsmidler 3)		543	803	13	98	30	1 488	0	1 488								
Antall årsverk		312	373	160	623		1 468		1 468								

1) Egenkapital + rentebærende gjeld.

2) Underliggende EBITDA + utbytte fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak + finansinntekter - betalbar skatt.

3) Inklusiv tilgang av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler fra oppkjøpt virksomhet.

A Energi er organisert som et konsern med A Energi AS som morselskap. Segmentinformasjonen presenteres i samsvær med rapportering til konsernledelsen (konsernets øverste beslutningsstake). Segmentrapporteringen blir brukt av A Energis ledelse for å vurdere utviklingen og å allokere ressurser til de ulike virksomhetsområdene. Driftssegmentene presenteres i henhold til hvordan virksomheten styres, og tar utgangspunkt i de interne resultatområdene.

Konsernets segmenter er inndelt etter forretningsaktiviteter. Rapporterte segmenter har i 2024 vært Vannkraft, Nett, Nordisk kraftsalg og Øvrig virksomhet.

En nærmere omtale av segmentene er gitt under.

**Vannkraft** har ansvar for utvikling, drift, vedlikehold og rehabilitering av konsernets vannkraftanlegg og er en av landets største kraftprodusenter. Her inngår A Energi Fornybar F orvaltning som gjennom en tjenesteleveranse har ansvar for å forvalte og maksimere resultatet til konsernets egen kraftproduksjon på vegne av Vannkraft.

**Nett** har ansvar for utbygging, drift og vedlikehold av regional- og distribusjonsnett i Agder, i Buskerud og på Hadeland.

**Nordisk kraftsalg** omfatter konsernets salg av strøm til sluttbrukere i Norden og er en av de ledende energileverandørene i Norge og Norden. Segmentet består av Entelios Norden, A Strøm og Vibb.

**Øvrig virksomhet** består av morselskapet A Energi som utøver ledelse, flere konsernfunksjoner og finansiering. I øvrig virksomhet inngår en rekke andre selskaper i konsernet inkludert fremvarme, nærvarme, biobrensel, fleksibilitet, venturvirksomhet, foretningutvikling og nysatsinger. I tillegg inngår blant annet eierskapet i Viken Fiber, Morrow Batteries, Okovo og Nettpartner samt enkelte mindre selskaper.

Regnskapstall for segmentene er rapportert etter underliggende resultat siden dette benyttes i den interne ledelses- og styringsoppfølgingen av segmentene.

I **Elimineringer** inngår eliminering av konserninterne poster. Transaksjoner mellom segmentene er basert på markedsvilkår.

I **IFRS-justeringer** inngår justeringer i konsernsregnskapet som følge av at segmentene vises etter underliggende resultat mens konsernsregnskapet avlegges i henhold til IFRS. Den viktigste årsaken til forskjeller mellom segmentresultat og konsernets resultat er endringer i urealiserte verdier på derivater ikke inngår i segmentresultatet. Videre holdes nedskrivninger og vesentlige gevinst og tap ved salg av virksomhet utenfor underliggende resultat. Tabellen nedenfor viser avstemningsposter mellom regnskapsprinsippene i segmentrapporteringen og konsernets IFRS-resultat.

## Oversikt over justeringsposter fra segmentresultat til resultat etter IFRS

(Beløp i mill. kr)	Note	2024	2023
Kraft- og valutakontrakter	4	1 769	5 317
Vesentlige gevinster ved salg	31	678	0
<b>Korreksjon inntekter</b>		<b>2 447</b>	<b>5 317</b>
Avskrivninger merverdier fra fusjon		-128	-103
<b>Korreksjon inntekter/driftsresultat</b>		<b>2 319</b>	<b>5 214</b>
Avskrivninger merverdier fra fusjon, tilknyttede selskaper		-16	-16
Nedskrivning tilknyttede selskaper		-447	-60
Urealiserte verdiendringer rente	9	-29	62
Urealiserte verdiendringer aksjeinvesteringer		0	-162
Vesentlige gevinster ved salg, tilknyttede selskaper		62	0
Skatteeffekt av negativ grunnrenteinntekt til fremføring		-46	-60
Skatteeffekt av øvrige korreksjoner		-1 416	-2 113
<b>Korreksjon resultat etter skatt</b>		<b>427</b>	<b>2 865</b>

Hoveddelen av A Energi sin omsetning skjer mot kunder i Norge eller mot Nord Pool Spot (markedsplass for krafthandel, fysiske kontrakter). Videre har A Energi betydelig omsetning i de øvrige nordiske landene gjennom Nordisk kraftsalg.

## Geografisk fordeling driftsinntekter basert på lokalisering av virksomheten

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
Norge	23 058	24 928
Sverige	4 138	4 585
Danmark	1 450	1 297
Øvrige land	671	866
<b>Sum energisalg, overføringsinntekter og andre driftsinntekter</b>	<b>29 317</b>	<b>31 676</b>
Gevinster og tap fra kraft- og valutakontakter	1 944	4 978
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>31 260</b>	<b>36 654</b>

## Geografisk fordeling eiendeler basert på lokalisering av virksomheten

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
Norge	65 664	58 934
Sverige	1 360	1 984
Danmark	305	235
Øvrige land	273	387
<b>Sum eiendeler</b>	<b>67 623</b>	<b>61 521</b>

Tabellen nedenfor viser en avstemming av inntekter på kundekontrakter iht. IFRS 15 mot eksterne driftsinntekter i segmentoppstillingen.

2024:	(Beløp i mill. kr)	Vann- kraft	Nett kraftsalg	Øvrig virksomhet	Justering til IFRS	Sum
Energisalg	8 409	54	15 211	332	0	24 006
Overføringsinntekt	0	2 797	0	70	0	2 867
Annen driftsinntekt	126	268	30	1 341	0	1 765
<b>Sum inntekter på kundekontrakter, iht. IFRS 15</b>	<b>8 535</b>	<b>3 118</b>	<b>15 241</b>	<b>1 743</b>	<b>0</b>	<b>28 538</b>
Gjavnst ved salg av virksomhet, innregnet i annen driftsinntekt	0	0	0	0	0	678
Effekter av finansielle instrumenter på inntekter i segmentrapporteringen	-748	0	908	15	1 769	1 944
<b>Sum eksterne driftsinntekter</b>	<b>7 787</b>	<b>3 118</b>	<b>16 150</b>	<b>1 758</b>	<b>2 447</b>	<b>31 260</b>
2023:						
(Beløp i mill. kr)						
Energisalg	9 906	75	17 154	534	0	27 669
Overføringsinntekt	0	2 532	0	0	0	2 532
Annen driftsinntekt	116	254	52	1 054	0	1 476
<b>Sum inntekter på kundekontrakter, iht. IFRS 15</b>	<b>10 022</b>	<b>2 861</b>	<b>17 206</b>	<b>1 587</b>	<b>0</b>	<b>31 676</b>
Effekter av finansielle instrumenter på inntekter i segmentrapporteringen	-1 844	0	1 768	-283	5 317	4 978
<b>Sum eksterne driftsinntekter</b>	<b>8 178</b>	<b>2 861</b>	<b>18 974</b>	<b>1 324</b>	<b>5 317</b>	<b>36 654</b>

## Note 2 Energjomsetning

### Generell informasjon

A Energis inntekter fra energiomsetning stammer i hovedsak fra vannkraftproduksjon, salg til sluttbruker og fjernvarme. Konsernet optimaliserer sin vannkraftproduksjon ut fra en vurdering av verdien av tilgjengelig vann mot faktisk og forventet fremtidig spotpris. Det benyttes både fysiske og finansielle kontrakter for å sikre kontantstrømmen fra produksjonen.

### Viktigste regnskapsprinsipper

Energisalg omfatter kun inntekter fra fysisk salg egenprodusert energi og energi solgt til sluttbruker, og regnskapsføres til spotpris eller avtalt pris etter hvert som kraften produseres og leveres. Resultateffekter fra finansielle kontrakter presenteres som gevinst og tap fra kraft- og valutakontrakter, se note 4.

Når sluttbrukerselskap og produksjonsselskap kjøper og selger kraft via kraftbørs, blir energikjøp og energisalg regnskapsført brutto. Dette skyldes at dette er separate virksomhetsområder der ulike transaksjoner styres og gjennomføres helt uavhengig av hverandre.

Konsernets energisalg og -kjøp er spesifisert i tabellene nedenfor.

### Energisalg fordelt etter virksomhet

(Beløp i mill. kr)	Segment	2024	2023
Produksjonsvirksomhet	Vannkraft	8 838	10 500
Sluttbruker	Nordisk kraftsalg	15 949	18 052
Nett	Nett	54	75
Fjernvarme	Øvrig	277	266
Annet	Øvrig	230	269
Eliminering		-1 341	-1 492
<b>Sum</b>		<b>24 006</b>	<b>27 669</b>

### Energikjøp fordelt etter virksomhet

(Beløp i mill. kr)	Segment	2024	2023
Produksjonsvirksomhet		2 090	1 008
Sluttbruker		15 706	17 816
Nett		374	518
Fjernvarme		171	149
Annet		375	269
Eliminering		-1 374	-1 480
<b>Sum</b>		<b>17 342</b>	<b>18 280</b>

### Nedenfor angis nøkkeltall for produksjonsvirksomheten

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
Netto produksjonsvolum (frafukket pumping) (GWh)	11 806	10 755
Magasinbeholdning pr. 31.12. (GWh)	4 821	4 337
Magasinbeholdning i % av kapasitet	76 %	69 %

A Energis produksjonsressurser er tilgjengelig gjennom konsesjoner. A Energi har direkte eller gjennom brukseierforeninger og felleskontrollerte virksomheter, regulerings- og ervervs-konsesjoner uten hjemmel til staten, med unntak av noen mindre reguleringer i Ar endalvassdraget. Disse utgjør mindre enn 1 % av samlet reguleringsvne. A Energi har evigvarende leveringsforpliktelser på 675 GWh pr. år til kommuner som har rett til å kjøpe kraft til konsesjonskraftpris. Konsesjonskraftprisen fastsettes for de fleste konsesjoner årlig av Energidepartementet, men A Energi har noen konsesjoner der prisen fastsettes individuelt etter myndighetsbestemte retningslinjer. Konsesjonskraft blir inntektsført på leveringstidspunktet.

Mindreverdien av fremtidige leveranser av konsesjonskraft (målt mot markedspriser) er beregnet til 13,6 milliarder kr. Det er ikke gjort avsetninger i regnskapet for konsesjonskraft siden konsesjonskraftprisen er vurdert til å dekke kostnader ved produksjon. I beregningen er det benyttet en nominell rente på 4,5 %, en pristorøskjøll på 50 øre/kWh og en inflasjonsforventning på 2,0 %.

(Volum i GWh)	2024	2023
Konsesjonskraftvolum (GWh)	675	679
Konsesjonskraftpris (øre/kWh)	12,3	11,8

### Note 3 Overføringsinntekter

Overføringsinntekter er knyttet til nettvirksomheten og utgjør 2 867 mill. kr (2 532 mill. kr).

#### Generell informasjon

Reguleringsmyndigheten for energi (RME) regulerer nettselskapenes inntekter gjennom fastsettelse av en årlig inntektsramme. Nettselskapet fastsetter nettleien til kundene med utgangspunkt i den tildele inntektsrammen og forment levert volum av elektrisk kraft. Ved differanse mellom faktisk og tillett inntekt vil det beregnes en mer- eller mindreinntekt. Nettselskapet fastsetter tariffene slik at denne styres mot 0 over tid.

#### Viktigste regnskapsprinsipper

Inntekter fra overføringsjenester regnskapsføres som salgsinntekter ved levering.

Leveringsforpliktelsen er å transportere energi, og transaksjonsprisen er vederlaget som konsernet forventer å motta. A Energi benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra overføringen resultatføres til det beløpet som A Energi har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er overført, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden.

Akkumulert mer eller mindreinntekt fremkommer av tabellen nedenfor, men kvalifiserer etter IFRS ikke som en gjeld eller en eiendel, og er derfor ikke balanseført.

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
Ikke-balanseført akkumulert mindret(+)/merinntekt(-) 01.01.	-164	-152
Årets mindret(+)/merinntekt(-)	42	-12
Tilting merinntekt ved kjøp av virksomhet	-75	0
<b>Ikke balanseført akkumulert mindret(+)/merinntekt(-) 31.12.</b>	<b>-197</b>	<b>-164</b>

### Note 4 Gevinstør og tap fra kraft- og valutakontrakter

Spesifikasjon av resultatmessige effekter av finansielle instrumenter pr. klasse:

(Beløp i mill. kr)	Note	2024	2023
Finansielle kraftkontrakter	24	2 729	4 380
Valutakontrakter, basisswaper og valutalån	24	-188	-796
Innebygde derivater	24	186	384
Frikraftforstøtninger	19	-132	181
Andre energirelaterte kontrakter til virkelig verdi	24	-826	1 168
<b>Sum endring urealisert verdi</b>		<b>1 769</b>	<b>5 317</b>
Årets realiserte verdier		175	-339
<b>Sum</b>		<b>1 944</b>	<b>4 978</b>

Tilbakeføring av urealiserte verdier pr. 01.01. på kontrakter som er realisert i løpet av året 1)

Verdiendringer på kontrakter som ikke er realisert pr. 31.12.	1 234	3 776
<b>Sum</b>	<b>1 769</b>	<b>5 317</b>

1) Verdi ved inngangen til 2024 (2023) av kontrakter som har blitt realisert i løpet av 2024 (2023).

Oppstillingen over gjelder instrumenter som benyttes innen kraftproduksjon eller sluttbrukervirksomhet og som er pliktig vurdert til virkelig verdi over resultatet.

### Note 5 Lønn og personalkostnader

(Beløp i mill. kr)	Note	2024	2023
Lønninger		1 613	1 382
Arbeidsgiveravgift		242	199
Pensjonskostnader (inkl. arbeidsgiveravgift)	20	125	151
Andre ytelser og refusjoner		46	72
Balanseført lønn ved egne investeringsarbeider		-282	-153
<b>Sum</b>		<b>1 744</b>	<b>1 651</b>
Antall årsverk videreført virksomhet pr. 31.12.		1 958	1 468

Ved kjøpet av 51 % av aksjene i Fredrikstad Energi 28. november økte antall årsverk med 466 personer. Ytelser til ledende ansatte er oppgitt i note 29.

## Note 6 Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
Konsesjonsavgifter	118	62
Eiendomsskatt	246	250
<b>Sum</b>	<b>363</b>	<b>312</b>

Konsesjonsavgifter er evigvarende erstatningsutbetalinger som skal kompensere for skade eller ulempe som er påført av vannkraftutbygginger. Avgiften kompenseres og betales årlig og prjusteres med konsumprisindeksen ved første årsskifte fem år etter at konsesjonen ble gitt, deretter hvert femte år. Årlige og varige erstatningsutbetalinger til kompensasjon for skade eller ulempe som er påført ved vannkraftutbygginger, prjusteres etter samme regler som for konsesjonsavgifter.

Nåverdien av konsesjonsavgiftforpliktelsene, som det ikke er avsatt for i regnskapet, er for konsernet beregnet til 3,3 mrd. kr (3,0 mrd. kr) diskontert med en rente på 2,5 %.

## Note 7 Andre driftskostnader

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
Kostnader eiendom	31	79
Leie maskiner og inventar	29	49
Kjøp av materiell og utstyr	133	115
Reparasjoner og vedlikehold utstyr	63	38
Entreprenørtjenester	448	446
Drift/vedlikehold IT	164	155
Tekniske konsulenter	56	56
Administrative konsulenter	348	285
Andre fremmede tjenester	64	63
Kontorkostnader, telefon, porto, mv.	44	52
Kostnader transportmidler	46	45
Kostnader og godtgjørelser reise, diett, bil, mv.	52	44
Salgs-, reklame-, representasjonskostnader, kontingenter og gaver	108	101
Forsikringspremier	41	77
Andel andre driftskostnader i felleskontrollerte ordninger	171	174
Øvrige driftskostnader	-9	19
<b>Sum</b>	<b>1 790</b>	<b>1 797</b>

## Note 8 Honorar til ekstern revisor

Ernst & Young er konsernets revisor og reviderer morselskapet og de vesentligste datterselskapene.

Samlet revisjonshonorar til Ernst & Young for konsoliderte selskaper utgjør:

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
Lovpålagt revisjon	5,6	5,4
Andre attestasjons tjenester	0,8	0,2
Andre tjenester utenfor revisjonen	1,2	2,8
<b>Sum</b>	<b>7,7</b>	<b>8,4</b>

## Note 9 Finansinntekter og finanskostnader

(Beløp i mill. kr)	Note	2024	2023
<b>Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak</b>	<b>14</b>	<b>-647</b>	<b>-132</b>
Realisert netto valutagevinst		20	0
Andre renteinntekter		111	124
Realisert gevinst aksjer		0	2
Andre finansinntekter		6	11
<b>Finansinntekter</b>		<b>138</b>	<b>137</b>
Urealiserte verdiendringer rentekontrakter		-29	62
Urealiserte verdiendringer aksjer		0	-162
<b>Urealiserte verdiendringer rentekontrakter og aksjer</b>		<b>-29</b>	<b>-100</b>
Rentekostnader (lån 1)		650	454
Rentekostnader finansielle rentederivater		-64	-53
Andre rentekostnader		37	53
Aktive byggelånsrenter		-46	-33
Realisert netto valutatap		0	6
Realisert tap aksjer		0	3
Nedskrivning finansielle anleggsmidler		5	0
Andre finanskostnader		39	35
<b>Finanskostnader</b>		<b>620</b>	<b>465</b>
<b>Netto finansposter</b>		<b>-1 159</b>	<b>-561</b>

1) Vedrører rentekostnader på lån vurdert til amortisert kost. Inkluderer også 9 mill. kr i renter på leasinggjeld.

## Note 10 Skatt

### Generell informasjon

Alle selskaper/konserner er underlagt ordinær overskuddsbeskatning. Å Energi Vårnkraft er i tillegg underlagt de særskilte reglene for beskatning av kraftforetak. Konsernet står derfor overfor både overskuddsskatt, naturressurskatt og grunnrenteskatt.

### Overskuddsskatt

Overskuddsskatt blir beregnet etter ordinære skatteregler.

### Naturressurskatt

Naturressurskatt er en overskuddsuvhengig skatt og beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverks gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre pr. kWh. Overskuddsskatt kan avregnes mot naturressurs-skatten. Naturressurskatt som ikke fullt ut kan motregnes mot overskuddsskatt, kan fremføres mot overskuddsskatt senere år.

### Grunnrenteskatt

Grunnrenteskatt blir beregnet etter skattelovens særregler for beskatning av kraftforetak. Grunnrenteskatten er overskuddsuvhengig skatt som beregnes basert på netto grunnrenteinntekt for hvert enkelt kraftverk. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte kraftverks produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korrespondende timen. For leveranser av konsesjonskraft og for kraft solgt gjennom kontrakter med varighet på minst syv år, brukes faktisk salgpris. Den beregnede inntekten reduseres med faktiske driftskostnader, skattemessige avskrivninger og en finntekt for å komme frem til netto skattepliktig grunnrenteinntekt. Finntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene i kraftverket multiplisert med en normerte fastsatt av Finansdepartementet.

Alle nye investeringer innen vannkraftproduksjon fradregses direkte for grunnrenteskatteformål.

Nominell skattesats er 57,7 %, samtidig gis det fradrag for en kalkulelt selskapskatt slik at den marginale skattesatsen for grunnrenteskatt er 45 %.

Positiv og negativ grunnrenteinntekt kan samordnes mellom kraftverk. Dette gjelder ikke for negativ grunnrenteinntekt oppsatt før 2007. Den kan kun utnyttes i det kraftverket hvor den har oppsatt. Eventuell negativ grunnrenteinntekt til fremføring kan fremføres med renter mot senere positiv grunnrenteinntekt.

### Viktigste regnskapsprinsipper

Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Dette gjelder ikke for utsatt skatt/skattefordel på poster som er ført som andre inntekter og kostnader i totalresultatet eller direkte mot egenkapitalen samt utsatt skatt/skattefordel oppsatt i forbindelse med virksomhets sammenslutninger. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til overskuddsskatt presenteres netto så langt de forventes å reversere i samme periode. Det vurderes om utsatt skattefordel kan utnyttes. Utsatt skattefordel som det er sannsynlig at kan utnyttes blir balanseført. Utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt presenteres netto.

Finntekt innen grunnrentebeskatningen behandles som en permanent forskjell i det året som den beregnes for.

### Usikre skatteposisjoner

I enkelte tilfeller vil det være uklart hvordan skattereglene skal anvendes eller forstås. I utgangspunktet reflekterer regnskapet da Å Energis forståelse av regelverket. Det gjelder ikke i tilfeller hvor skattemyndighetene har sendt vedtak eller varsel om vedtak som ikke samsvarer med Å Energis syn. I slike tilfeller reflekterer regnskapet skattemyndighetenes syn, dette gjelder selv om Å Energi er uenig og har påklaget vedtaket.

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>		
Overskuddsskatt, betalbar	1 044	715
Grunnrenteskatt, betalbar	1 751	2 720
Endring utsatt skatt alminnelig inntekt	457	2 025
Endring utsatt skatt grunnrente	1 445	1 235
<b>Sum skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>4 697</b>	<b>6 695</b>
<b>Avstemming av nominell og effektiv skattesats</b>		
Resultat før skatt	6 591	12 041
Forventet skattekostnad gitt nominell skattesats på 22 %	1 450	2 649
<b>Skatteeffekt av</b>		
Permanente forskjeller	3	90
Effekt av underskudd til fremføring som ikke er balanseført	47	1
Grunnrenteskatt inkludert utsatt skatt	3 197	3 955
Netto effekt endrede skattesatser	0	0
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>4 697</b>	<b>6 695</b>
Effektiv skattesats	71 %	56 %

### Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og negativ grunnrenteinntekt til fremføring

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
<b>Alminnelig inntekt</b>		
Driftsmidler	20 682	18 143
Omløpsmidler/kortiktig gjeld	-2 262	-1 493
Pensjonsforpliktelse	874	280
Andre langsiktige forpliktelser	-373	-386
Derivat	1 832	-384
Annet	-125	85
<b>Grunnlag utsatt skattefordel(-)/utsatt skatt(+)</b>	<b>20 628</b>	<b>16 215</b>
Skattesats	22 %	22 %
<b>Netto utsatt skattefordel(-)/utsatt skatt(+)</b>	<b>4 538</b>	<b>3 587</b>

## Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og negativ grunnrenteinntekt til fremføring

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
<b>Grunnrenteinntekt</b>		
Midlertidige forskjeller	9 625	7 135
Negativ grunnrenteinntekt til fremføring som forventes anvendt gjennom innføring de neste 10 år	-247	-327
<b>Grunnlagt utsatt skattefordel(-)/utsatt skatt(+)</b>	<b>9 378</b>	<b>6 808</b>
Skattesats	57,7 %	57,7 %
<b>Netto utsatt skattefordel(-)/utsatt skatt(+)</b>	<b>5 411</b>	<b>3 928</b>

Herav presentert i regnskap som:

Utsatt skatt	10 003	7 495
Utsatt skattefordel	54	0

Utsatt skattefordel av negativ grunnrenteinntekt til fremføring som ikke er balanseført

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
<b>Bevægelser i netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) gjennom året</b>		
Netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) 31.12. forrige år	7 495	4 402
Tilgang netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-)	424	17
Avgang netto utsatt skatt(-)/skattefordel(+)	4	-201
Endring i netto utsatt skatt(+)/utsatt skattefordel(-) innregnet i totalresultatet	124	18
Endring i utsatt skatt(+)/utsatt skattefordel(-) innregnet i resultatet	1 902	3 260
<b>Netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) 31.12.</b>	<b>9 949</b>	<b>7 495</b>

Årets endring i utsatt skatt på poster innregnet i totalresultatet

Estimatavvik pensjon	127	22
Konstantrømsking	-3	-4
<b>Netto endring i utsatt skatt på poster innregnet i totalresultatet</b>	<b>124</b>	<b>18</b>

## Note 11 Av- og nedskrivninger

(Beløp i mill. kr)	Note	2024	2023
Avskrivning immaterielle eiendeler	12	158	113
Nedskrivning immaterielle eiendeler	12	1	10
Avskrivning varige driftsmidler	13	1 048	1 008
Nedskrivning varige driftsmidler	13	10	11
<b>Sum av- og nedskrivninger i driftsresultatet</b>		<b>1 218</b>	<b>1 141</b>
Nedskrivning finansielle eiendeler		5	0
<b>Sum av- og nedskrivninger i kontantstrømpoppstilling</b>		<b>1 223</b>	<b>1 141</b>

### Vesentlige regnskapsprinsipper

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives, testes for verdifall når det foreligger indikatorer på at framtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi. En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi med fradrag av salgskostnader og brukverdi.

Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter, KGE). Goodwill testes for verdifall på det laveste nivået hvor som den følges opp. Hoveddelen av konsernets driftsmidler finnes i vannkraft- og nettvirksomheten. Innenfor vannkraft testes kraftverk som ligger i samme vassdrag og som styres samlet som én KGE.

Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler unntatt goodwill. Nedskrivningstester av goodwill er nærmere beskrevet i note 12.

## Note 12 Immaterielle eiendeler

### Vesentlige regnskapsprinsipper

Immaterielle eiendeler, herunder goodwill, er balanseført til historisk kost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger i den utstreking kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med udefinit utnyttbar levetid, herunder goodwill, avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

(Beløp i mill. kr)	Goodwill	Programvare	Andre immaterielle eiendeler	Sum immaterielle eiendeler
Balanseført verdi 01.01.23	5 629	200	268	6 097
Tilgang	0	73	68	141
Tilgang ved fusjon og andre reklasifiseringer	270	22	71	363
Avgang til bokført verdi	-47	-2	0	-49
Avskrivninger	0	-74	-40	-113
Nedskrivninger	0	-10	0	-10
<b>Balanseført verdi 31.12.23</b>	<b>5 853</b>	<b>209</b>	<b>368</b>	<b>6 429</b>
Anskaffelseskost	5 853	611	471	6 935
Akkumulerte av- og nedskrivninger	0	-402	-103	-506
<b>Balanseført verdi 31.12.23</b>	<b>5 853</b>	<b>209</b>	<b>368</b>	<b>6 429</b>

(Beløp i mill. kr)	Goodwill	Programvare	Andre immaterielle eiendeler	Sum immaterielle eiendeler
Balansført verdi 01.01.24	5 853	209	368	6 429
Tilgang	0	60	49	109
Tilgang ved kjøp av Fredrikstad Energi AS	198	0	25	223
Avgang til bokført verdi	0	-6	-8	-12
Avskrivninger	0	-67	-90	-158
Nedskrivninger	0	0	-1	-1
<b>Balansført verdi 31.12.24</b>	<b>6 052</b>	<b>195</b>	<b>342</b>	<b>6 589</b>
Anskaffelsekost	6 052	650	525	7 226
Akkumulerte av- og nedskrivninger	0	-455	-183	-637
<b>Balansført verdi 31.12.24</b>	<b>6 052</b>	<b>195</b>	<b>342</b>	<b>6 589</b>
Avskrivningstid	Årlig test for verdifall	3-5 år	3-8 år	

### Nedskrivningstest av goodwill

Konsernet tester goodwill for nedskrivning årlig, eller oftere hvis det er forhold som tyder på at det er inntrådt verdifall. Det er i 2024 ikke gjort nedskrivning av goodwill. A Energi har ikke identifisert andre immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid. Goodwill som har oppstått i forbindelse med oppkjøp og fusjon er fordelt som følger:

### Spesifikasjon av balansført goodwill

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
A Energi Vannkraft AS	4 332	4 332
Gilte Nett AS	835	835
A Strøm AS	286	286
Netsecurity AS	274	274
Nettpartner AS	141	-
Fredrikstad Energi AS	56	-
Ertelios AB og Ertelios AS	51	51
Øvrige	77	76
<b>Balansført verdi goodwill</b>	<b>6 052</b>	<b>5 853</b>

I nedskrivningstestene for Vannkraft, Nett, Strøm og Netsecurity er det benyttet en bruksverdimetode hvor nåverdien av fremtidige kontantstrømmer er sammenlignet med bokførte verdier. Nedskrivningstestene for Nett, Strøm og Netsecurity gjøres på det laveste nivået som skaper uavhengige kontantstrømmer (kontantstrømgenererende enhet, KGE). For Vannkraft, gjøres nedskrivningstesten på segmentnivå, siden det er på dette nivået goodwill følges opp av ledelsen. Felles for alle nedskrivningstester er at de gjøres på et nivå som omfatter både den overvakte virksomheten og egen virksomhet. Basert på resultatene fra verdifalltestene, mener ledelsen at for enhver sannsynlig endring i de viktigste forutsetningene, vil beregnet verdi overstige bokførte verdier. Tabellen nedenfor viser nedskrivning ved endring i forutsetninger:

(Beløp i mill. kr)	Diskonteringsrente		EBITDA	
	Benyttet	+0,5 %-poeng	Benyttet margin	EBITDA -5 %
A Energi Vannkraft AS	6,00 %	0	77 %	0
Gilte Nett AS	5,50 %	0	68 %	0
A Strøm AS	8,00 %	0	3 %	0
Netsecurity AS	9,90 %	0	10 %	0

Oppgitte avkastningskrav er etter-skatt og bruk av et etter-skatt-krav påvirker ikke vesentlig verdien sammenlignet med et før-skatt-krav.

### Note 13 Vårlige driftsmidler

#### Vesentlige regnskapsprinsipper

Investeringer i produksjonsanlegg og andre varige driftsmidler innregnes til anskaffelsekost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Vassdragsrettigheter klassifiseres som varige driftsmidler. Avskrivningene starter når eiendelene er tilgjengelige for bruk. Anskaffelsekost for varige driftsmidler inkluderer utgifter for å anskaffe og å sette eiendelen i stand for bruk. Lånerefer for større investeringer beregnes basert på konsernets gjennomsnittlige lånerente i tilvirkningsperioden og balanseføres som en del av anskaffelsekost. Utgifter pådratt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, kostnadsføres.

Pålepte kostnader til egne investeringsarbeider i konsernet balanseføres. Anskaffelsekost består kun av direkte henførbare kostnader.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over forventet brukstid. Restverdi hensyntas ved beregning av årlige avskrivninger. Tomter er ikke gjenstand for avskrivning. Vassdragsrettigheter avskrives heller ikke siden disse ikke er omfattet av hjemfall. Større vedlikeholdspågaver som ikke tilfører driftsmidlet noe nytt (periodisk vedlikehold) blir balanseført og avskrives over perioden frem til neste vedlikehold forventes gjennomført. Estimert brukstid, avskrivningsmetode og restverdi vurderes årlig.

Når eiendeler selges eller utrangeres, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatført som annen driftskostnad eller -inntekt. Reparasjoner og løpende vedlikehold innregnes i resultatet når det påløper. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved selskapsets kjøp av driftsmidlet. Utgifter som vesentlig øker kontantstrømmen gjennom forlenget levetid for anleggsmidler og/eller reduserte vedlikeholdskostnader samt forbedrer funksjonaliteten, regnskapsføres som påkostning/forbedring.

Hvis nye deler innregnes i balansen, fraregnes balanseført verdi av de delene som ble skiftet ut og eventuelt tap eller gevinst resultatføres.



(Belep i mill. kr)	VANNKRAFTPRODUKSJON			NETTVIRKSOMHET		FJERNVARME		ØVRIG VIRKSOMHET			Sum varige driftsmidler	
	Rettigheter og kose-dammer sjoner	Tunneller og Maskin- og dammer	Maske- og elektrisk teknisk grunnmater	Kraftstasjonsbygg og nett	Regional-nett	Distribusjonsnett	Fjernvarme	Eiendommer	Øvrig Anlegg under utførelse	Leide driftsmidler		
Balansført verdi 01.01.23	7 685	7 415	4 659	1 090	3 524	5 939	769	127	485	1 090	362	33 145
Tilgang	0	137	360	256	208	415	32	7	174	-129	28	1 488
Øvrige justeringer*	-349	0	0	0	0	0	0	0	-81	-14	59	-385
Avgang til bokført verdi	0	0	0	0	0	0	0	0	-3	0	0	-3
Avskrivninger	0	-150	-266	-38	-119	-238	-33	-7	-73	0	-85	-1 008
Nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	0	0	-11	0	0	-11
<b>Balansført verdi 31.12.23</b>	<b>7 336</b>	<b>7 402</b>	<b>4 753</b>	<b>1 308</b>	<b>3 613</b>	<b>6 117</b>	<b>768</b>	<b>127</b>	<b>492</b>	<b>947</b>	<b>364</b>	<b>33 226</b>
Anskaffelseskost	7 392	9 321	8 576	2 623	4 936	9 183	1 134	223	1 041	947	709	46 085
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-57	-1 919	-3 823	-1 315	-1 322	-3 066	-366	-96	-549	0	-345	-12 858
<b>Balansført verdi 31.12.23</b>	<b>7 336</b>	<b>7 402</b>	<b>4 753</b>	<b>1 308</b>	<b>3 613</b>	<b>6 117</b>	<b>768</b>	<b>127</b>	<b>492</b>	<b>947</b>	<b>364</b>	<b>33 226</b>
Balansført verdi 01.01.24	7 336	7 402	4 753	1 308	3 613	6 117	768	127	492	947	364	33 226
Tilgang	0	53	199	117	217	596	108	32	115	706	92	2 234
Tilgang ved kjøp av Fredrikstad Energi AS	0	0	0	0	0	3 598	0	0	202	121	97	4 018
Avgang til bokført verdi	0	0	0	0	0	0	0	0	-1	0	0	-1
Avskrivninger	0	-177	-242	-43	-124	-241	-36	-7	-83	0	-95	-1 048
Nedskrivninger	0	0	-3	0	-2	0	0	0	-6	0	1	-10
<b>Balansført verdi 31.12.24</b>	<b>7 336</b>	<b>7 278</b>	<b>4 707</b>	<b>1 382</b>	<b>3 705</b>	<b>10 070</b>	<b>839</b>	<b>152</b>	<b>720</b>	<b>1 773</b>	<b>458</b>	<b>38 420</b>
Anskaffelseskost	7 392	9 374	8 775	2 740	5 153	13 377	1 241	255	1 339	1 773	694	52 113
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-57	-2 096	-4 068	-1 358	-1 448	-3 307	-402	-103	-619	0	-235	-13 693
<b>Balansført verdi 31.12.24</b>	<b>7 336</b>	<b>7 278</b>	<b>4 707</b>	<b>1 382</b>	<b>3 705</b>	<b>10 070</b>	<b>839</b>	<b>152</b>	<b>720</b>	<b>1 773</b>	<b>458</b>	<b>38 420</b>
Avskrivningsstid (år)	67/	67-99	20-50	50-67/	15-70	15-60	8-60	25-99/	3-20		3-7	
	ingen avskr.			ingen avskr.				ingen avskr.				

\*-349 mill. kr gjelder korreksjon av oppkjøpsanalysen som ble gjort ved fusjonen med Citire Energi AS. -44 mill. kr gjelder reklassifisering av eiendeler fra varige driftsmidler til immaterielle eiendeler.

Tilgang for anlegg under utførelse er beregnet som brutto tilgang fratrukket ferdigstilte anlegg overført til aktuell kategori.

Periodisk vedlikehold inngår i den aktuelle kategorien. Aktiverte lånekostnader for 2024 er 46 mill. kr (33 mill. kr), beregnet med utgangspunkt i konsernets gjennomsnittlige lånerente på 4,3 % (3,4 %). Se note 9.

Varige driftsmidler i FKV inngår i hovedgruppene under vannkraftproduksjon samt anlegg under utførelse med totalt 4 607 mill. kr (4 577 mill. kr).

Oppgitte avskrivningsstider gjelder for hoveddelen av driftsmidlene i hver kategori, det kan være mindre avvik fra disse.

Kostnadsført vedlikehold tilgjort 2024 426 mill. kr (350 mill. kr). Balansført reinvestering på eksisterende anlegg inngår i årets tilgang med 1 151 mill. kr (675 mill. kr).

Nedenfor følger en spesifisering av levetiden for de viktigste balanseførte eiendelene:

Vannkraftanlegg	Avskrivningsstid (år)	Vannkraftanlegg	Avskrivningsstid (år)
<i>Fallrettigheter</i>	Avskrives ikke	<i>Maskin</i>	
<i>Byggeteknisk</i>		- Løpehjul	40
- Steinfylingsdam	99	- Turbiner	40
- Fjellrom	99	- Maskinsakran, luftsystem, lensepumper	25
- Betongdammer	67	- Turbinregulator	15
- Kraftstasjonsbygning	67	- Grøndrensker	10
- Ikke tekniske bygg	50	<i>Prosessstyr og kommunikasjon</i>	
<i>Vannvei</i>		- Kontrollanlegg	20
- Sprengt i fjell	99	- Driftsentral	10
- Rørgate nedgravd	67	- Samband/styring/loggning	10
- Rørgate i dagen	40	<i>Elektra</i>	
<i>Luker, rister, porter, osv.</i>		- Trafo	40
- Inntaksluker	50	- Generator	40
- Dæmluker	50	- Hjelpeanlegg (brytere, lavspenning)	25
- Rister	50	- Apparatnett og andre høyspenning	25
- Porter	50	<i>Periodisk vedlikehold (intervall)</i>	
- Bekkeinntak	50	- Byggenoverføring	25
<i>Veier og broer</i>		- Maskin - hovedrevisjon	20
- Veier/kæler	67	- Elektro - hovedrevisjon	20
- Broer	50	<b>Andre eiendeler</b>	
<b>Nettanlegg</b>		- Tomter	Avskrivningsstid (år)
<i>Regionalnett:</i>		- Rørtrasé fjernvarme	Avskrives ikke
- Linjer og jordkabler	50	- Tomter	60
- Høyspenning	40	- Rørtrasé fjernvarme	50
- Kontrollanlegg	25	- Tomter	8
<i>Distributionsnett:</i>		- Rørtrasé fjernvarme	5
- Linjer og kabler, høyspenning	55	- Rørtrasé fjernvarme	3
- Linjer og kabler, lavspenning	55		
- Netstasjoner	45		
- AMS-målere	17		

## Note 14 Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger

### Generell informasjon

A Energi har investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte ordninger. Felleskontrollerte ordninger består av felleskontrollerte foretak og felles drift.

Investeringer i felles drift består av kraftverk og vassdragsreguleringsforeninger. Samarbeid er basert på avtaler som regulerer sentrale samarbeidsforhold og eierne tar ut sin andel av produsert kraft mot å dekke en tilsvarende andel av kostnadene.

Et felleskontrollert foretak er et selskap som er gjenstand for kontraktsfestet felles kontroll. Spesielle stemmerettsregler kan gi eierne beslutningsmyndighet ut over det som følger av eierandel.

Tilknyttede selskaper er foretak hvor konsernet har betydelig innflytelse. Dette vil normalt gjelde ved 20-50 % eierandel.

### Viktigste regnskapsprinsipper

Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak behandles etter egenkapitalmetoden. I balansen er investeringene klassifisert som finansielle anleggsmidler og står oppført til kostpris korrigert for akkumulerte resultatandeler, nedskrivninger og egenkapitalføringer i selskapene.

Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak testes for verdifall når det foreligger indikatorer på at framtidig inntjening ikke kan forsøre balanseført verdi. En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi med fradrag av salgskostnader og bruksverdi. Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger.

For investeringer i felles drift benyttes forholdsmessig konsolidering og konsernets andel av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld tas inn proratisk linje i konsernregnskapet. Enkelte felleside kraftverk eksisterer uten felles kontroll, men hvor A Energi har rett til å ta ut sin andel av produsert kraft mot å dekke en tilsvarende andel av kostnadene. Disse kraftverkene regnskapsføres på samme tilsvarende måte.

### Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak (behandlet etter egenkapitalmetoden)

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
Resultatandel tilknyttede og felleskontrollerte foretak	-312	-72
Nedskrivninger	-405	-82
Gevinst ved salg	70	22
<b>Resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak</b>	<b>-647</b>	<b>-132</b>

## Spesifikasjon av investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte foretak:

(Beløp i mill. kr)	Eierandel	Balanseført verdi 31.12.24	Kjøp og salg, høyelser	Nedskrivninger	Salg, utbytte mv.	Innarbeidet resultat-andel	Balanseført verdi 31.12.24
Viken Fiber Holding AS	28,5 %	3 291	0	0	-74	63	3 280
Godfårnes Kraft AS	34,0 %	81	0	0	0	0	81
Morrow Batteries ASA*	49,9 %	1 108	282	-255	0	-249	886
Eco Stor Newco AS	17,8 %	0	361	0	0	2	364
Nettpartner AS**	40,0 %	146	0	0	-146	0	0
NGK Utbygging AS	25,0 %	43	0	0	0	-8	35
Hellefoss Kraft AS	33,4 %	70	0	0	0	1	70
Hadeland Energi AS	49,0 %	30	0	0	-5	0	25
Hadeland Kraft AS	49,0 %	284	0	0	0	11	295
Otovo ASA	31,4 %	297	0	-150	0	-133	13
Drammen Fjernvarme AS***	50,0 %	495	25	0	0	1	521
Annet	-	30	5	0	-5	0	31
<b>Sum</b>		<b>5 876</b>	<b>673</b>	<b>-405</b>	<b>-230</b>	<b>-312</b>	<b>5 602</b>

\*) I innarbeidet resultatandel på -249 mill. kr inngår nedskrivninger med 42 mill. kr slik at totale nedskrivninger utgjør 297 mill. kr.

\*\*) A Energi AS har i 2024 kjøpt 51 % av aksjene i Fjellstad Energi AS som igjen eier 60 % av aksjene i Nettpartner. Nettpartner har derfor gått fra å være et tilknyttet selskap til et datterselskap.

\*\*\*) Felleskontrollert foretak

Ved hver regnskapsavleggelse vurderes det om det er indikatorer for verdifall. For Otovo ASA ble det ved regnskapsavleggelse for første kvartal identifisert en slik indikator ved at børskurs var betydelig lavere enn bokført verdi. Investeringen ble da nedskrevet til børskurs. For Morrow Batteries ASA var krevende markedstørrelse for selskapsproduktet en indikator på verdifall. En verdifalltest basert på en brukerverdibilantering med vektning av tre ulike scenarier er gjennomført og viste et nedskrivningsbehov på 265 mill. kr. For hvert scenario er det beregnet en nåverdi av fremtidige kontantstrømmer. Det er sentilføye av gjennomført belegg stemmer fra ett av scenarioene, der anvendt EBITDA-marginal og avkastningskrav er sentrale forutsetninger. Det er benyttet et avkastningskrav på 12 % etter skatt og en endring i avkastningskravet på +/- 1 %-poeng ville medført en økt/reduert nedskrivning med 120/150 mill. kr. En endring i EBITDA-marginal på +/- 3 %-poeng ville medført en redusert/økt nedskrivning med 120/120 mill. kr.

## Finansiell informasjon om de vesentligste tilknyttede selskapene/felleskontrollerte foretakene (100 % basis):

(Beløp i mill. kr)	Eiendeler	Egenkapital	Driftsinntekter	Resultat etter skatt
Viken Fiber Holding AS	7 201	2 290	2 446	254
Morrow Batteries ASA	3 197	2 391	115	-394
Otovo ASA	1 114	499	657	-375
Hadeland Kraft AS	76	35	14	19
Drammen Fjernvarme AS	852	289	129	7
Eco Stor Newco AS	1 020	895	14	-48

## Felles drift (forholdsmessig konsolidering)

A Energi er medeier i følgende kraftverk og vassdragsreguleringsforeninger:

## Felles drift (forholdsmessig konsolidering):

	Eierandel
Otra Kraft	68,6 %
Ulla Færre-anleggene	6,0 %
Finndals kraftverk	50,0 %
Hekni kraftverk	66,7 %
Otteraaens Brugseierforening	73,8 %
Arendal Vassdrags Brugsseierforening	52,2 %
Sire-Kvina	12,2 %
Skollenborg kraftverk	69,2 %
Embretefosskraftverkene	50,0 %
Ustekvelkja kraftverk	31,0 %

Nedenfor følger en oversikt over konsernets andel av regnskapsposter i felleskontrollerte eiendeler. Energisalg i oversikten er ikke faktiske inntekter, men beregnet ut ifra A Energi Vannkrafts faktiske uttak av kraft multiplisert med gjennomsnittlig kraftpris, samt A Energi Vannkrafts andel av konsesjonskraftinntektene.

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
Energisalg	2 499	3 199
Andre driftsinntekter	11	7
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2 510</b>	<b>3 206</b>
Overføringskostnader	7	10
Energikjøp	39	69
Eiendomsrett og konsesjonsavgifter	111	109
Avskrivninger	116	112
Andre driftskostnader	125	174
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>398</b>	<b>475</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>2 112</b>	<b>2 731</b>
Anleggsmidler	4 607	4 577
Andre avsetninger og pensjonsmidler	17	0
Omlopsmidler	193	199
<b>Sum eiendeler</b>	<b>4 817</b>	<b>4 776</b>
Langsiktig gjeld	1	12
Kortsiktig gjeld	174	185
<b>Sum gjeld</b>	<b>175</b>	<b>197</b>
<b>Netto eiendeler</b>	<b>4 642</b>	<b>4 580</b>

## Note 15 Finansielle anleggsmidler

(Beløp i mill. kr)	Note	2024	2023
Investeringer i andre aksjer og andeler		93	35
Andre fordringer		240	228
Pensjonsfordringer	20	1 513	865
<b>Sum</b>		<b>1 846</b>	<b>1 128</b>

Virkelig verdi av de finansielle anleggsmidlene er nærmere beskrevet i note 23 og 25.

## Note 16 Fordringer

### Viktigste regnskapsprinsipper

Ved første gangs innregning regnskapsføres kundefordringer til transaksjonsprisen. I de klart fleste tilfeller er renteeffekten ubetydelig, og da regnskapsføres kundefordringene til pålydende fratrukket nedskrivning.

A Energi avsetter til forventet tap på finansielle eiendeler til amortisert kost. Avsetningen består av forskjellen mellom kon-traktmessige kontantstrømmer og de kontantstrømmene konsernet forventer å motta basert på tilgjengelig informasjon på rapporteringstidspunktet.

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	5 322	5 827
Avsetning for tap på kundefordringer	38	42
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>5 284</b>	<b>5 785</b>
Oppjente inntekter	377	513
Forskuddsbetalte kostnader	183	209
Fordringer felleskontrollerte ordninger	24	0
Fordring kompensasjon høye strømpriser	124	85
Fordring mva.	225	256
Sikkerhetsstillelser overfor børser	40	690
Andre fordringer	162	190
Andel omløpsmidler felleskontrollerte ordninger	189	180
<b>Sum fordringer</b>	<b>6 588</b>	<b>7 908</b>

Kostnadsført netto realisert tap på kundefordringer i 2024 er 51 mill. kr (12 mill. kr).

### Aldersfordeling kundefordringer

(Beløp i mill. kr)	Ikke forfalt	Forfalt 0-30 dager	Forfalt 31-60 dager	Forfalt 61-90 dager	Forfalt mer enn 90 dager	Totalt
2024	5 086	171	11	6	48	5 322
2023	5 363	359	20	14	71	5 827

## Note 17 Betalingsmidler

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
Bankinnskudd konsernkontosystem	0	0
Kontanter, bankinnskudd, kortbetalte plasseringer	346	95
Bundne midler (bl.a. depotkonto, skattekonto og klientmidler)	12	9
<b>Sum</b>	<b>357</b>	<b>104</b>

Morselskapet har pr. 31.12.2024 avtale med bank om konsernkontosystem med tilhørende kassekredit på 3 000 mill. kr. Ved årets utgang var det trukket 802 mill. kr. Datterselskap i konsernet som eies med mer enn 50 %, er det vesentlige del-takere i konsernkontosystemet og er solidansk ansvarlig overfor banken for inntil 500 mill. kr av kassekreditten.

Det er stilt bankgaranti for skatteuttak tilsvarende 70 mill. kr som omfatter morselskap og datterselskapene.

Selskaper i konsernet har pr. 31.12.2024 stilt sikkerhet til ulike børser på 40 mill. kr i form av låste bankkontoer i eget navn. Dette beløpet er klassifisert som andre kortbetalte fordringer.



## Note 20 Pensjoner

### Konsernets pensjonsordninger

#### Ytellesbaserte alderspensjonsordninger

En ytellesplan er en pensjonsordning som definerer den pensjonsbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. A Energi har for hoveddelen av de norske selskapene en ytellesbasert tjenstepensjonsordning for ansatte født før 1963. Denne offentlige, kollektive pensjonsordningen gir en bestemt fremtidig pensjonsytelse. Ytelserne er basert på antall opp-tjeningsår og lønnsnivået ved pensjonsalder. Pensjonsordningen fyller lovbestemte krav til offentlige tjenstepensjonsordninger. Ordningen gjaldt tidligere alle ansatte, men ble først lukket for nye medlemmer og senere ble alle ansatte født i 1963 eller senere overført til innskuddsordningen. Oppførte rettigheter frem til overføringen til innskuddsordningen inngår i pensjonsforpliktelsen som en oppsatt rettighet.

#### Offentlig ordning for førtidspensjoner:

Ansatte født i 1962 og tidligere har en avtalefestet offentlig ordning for førtidspensjon (AFP). Det gis ikke statsliskudd til ordningen. Konsernet er dermed fullt ut ansvarlig for alle forpliktelser i ordningen.

#### Innskuddsbasert alderspensjon og privat AFP-ordning:

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet uten ytterligere forpliktelser for konsernet etter at innskuddet er betalt. Alle ansatte født etter 1963 er omfattet av innskuddsbasert alderspensjon og har også krav på privat AFP. Privat AFP er et livsvarig tillegg til alderspensjon fra Folketrygden. AFP-ordningen finansieres med tilskudd fra arbeidsgiver. AFP-ordningen anses å være en ytellesbasert ordning, men blir regnskapsført som en innskuddsordning.

#### Viktigste regnskapsprinsipper

For ytellesplaner balanseføres en forpliktelse lik nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som regnskapsmessig anses oppjagt på balansedagen, redusert for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Dersom verdien av pensjonsmidlene for den enkelte ordning, overstiger forpliktelsen, regnskapsføres netto-beløpet som en langsiktig pensjonsfordring.

Estimatavvik som skyldes endringer i aktuarmessige og økonomiske forutsetninger, føres over totalresultatet som andre inntekter og kostnader. Det samme gjelder den mer- eller mindreakvstringen på pensjonsmidlene som avviker fra benyttet diskonteringsrente.

Innskuddene kostnadsføres som lønnskostnad når de forfaller.

Periodens pensjonskostnad er inkludert i lønn og andre personalkostnader. Kostnaden består av summen av periodens pensjonsoppjøring, rentekostnad på netto pensjonsforpliktelse, planendringer og arbeidsgiveravgift.

(Beløp i mill. kr)	Note	2024	2023
<b>Årets pensjonskostnader er beregnet som følger</b>			
Nåverdi av årets pensjonsoppjøring		26	22
Renter på netto pensjonsfordring		-28	-11
Arbeidsgiveravgift		2	3
Medlemsinnskudd		-1	-1
Administrasjonskostnader		9	6
<b>Årets pensjonskostnader, ytellesbasert ordning</b>		<b>8</b>	<b>19</b>
Privat AFP-ordning (inkludert arbeidsgiveravgift)		18	15
Innskuddsbaserte pensjonsplaner (inkludert arbeidsgiveravgift)		99	118
<b>Totale pensjonskostnader i årets resultat</b>	5	<b>125</b>	<b>151</b>

### Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
<b>Endring brutto pensjonsforpliktelse</b>	<b>3 374</b>	<b>3 204</b>
Brutto pensjonsforpliktelse 01.01.	3 374	3 204
Nåverdi av årets oppjøring (inkludert arbeidsgiveravgift)	32	25
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	114	106
Pensjonsutbetalinger	-167	-152
Tilgang ved virksomhetsskjøp	275	0
Estimatavvik gjennom året	-174	192
<b>Brutto pensjonsforpliktelse 31.12. (inkludert arbeidsgiveravgift)</b>	<b>3 454</b>	<b>3 374</b>

### Fordeling ytellesbasert pensjonsforpliktelse

Fondert pensjonsforpliktelse	3 269	3 150
Ufondert pensjonsforpliktelse	185	224
<b>Brutto pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>3 454</b>	<b>3 374</b>

### Endring brutto pensjonsmidler

Virkelig verdi pensjonsmidler 01.01.	3 991	3 454
Forventet avkastning på pensjonsmidler	142	117
Estimatavvik gjennom året	280	336
Administrasjonskostnader	-6	-6
Premieinnbetalinger	169	204
Pensjonsutbetalinger	-120	-113
Tilgang ved virksomhetsskjøp	254	0
<b>Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12.</b>	<b>4 709</b>	<b>3 991</b>

### Netto pensjonsforpliktelse(-)/fordring (+) 31.12.

Netto pensjonsforpliktelse(-)/fordring (+) 31.12.	1 255	617
Balansført pensjonsfordring	15	885
Balansført pensjonsforpliktelse	19	248
<b>Balansført netto pensjonsforpliktelse(-)/fordring (+) 31.12.</b>	<b>1 255</b>	<b>617</b>

(Beløp i mill. kr)	Note	2024	2023
<b>Endring i netto ytellesbasert pensjonsforordning</b>			
Netto ytellesbaserte pensjonsforordning 01.01.		616	250
Resultatferte pensjonskostnader ekskludert medlemsinnskudd		-10	-19
Foretakets netto tilskudd inkludert arbeidsgiveravgift		169	204
Utbetalinger over driften		48	39
Estimatavvik gjennom året		454	144
Tilgang ved virksomhetskjøp		-21	0
<b>Balanseført netto pensjonsforpliktelse(-)/fordring (+) 31.12.</b>		<b>1 255</b>	<b>616</b>

Årets estimatavvik består av	2024	2023
Demografiske endringer	-7	-119
Endring i økonomiske forutsetninger	180	-73
Mer-(+)/mindreavkastning(-) midler	280	336
<b>Samlet estimatavvik pensjon innregnet i totalresultatet</b>	<b>454</b>	<b>144</b>

Forutsetninger brukt til å fastsette pensjonsforpliktelse 31.12.	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,30 %
Årlig lønnsvekst	4,00 %	3,65 %
Økning i grunnbeløp (G)	3,75 %	3,40 %
Årlig regulering av pensjoner	3,00 %	2,80 %
Tabell for dødelighet, mv.	K2013	K2013
Fratredelse: 64,5 år i snitt for begge år.		

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
<b>Sensitivitetsanalyse ved endring i forutsetninger med +/- 0,5 %-poeng</b>		
Økning i pensjonsforpliktelse ved reduksjon i diskonteringsrente	228	239
Reduksjon i pensjonsforpliktelse ved økning i diskonteringsrente	-205	-209
Økning i pensjonsforpliktelse ved økning i pensjons- og g-regulering	220	220
Reduksjon i pensjonsforpliktelse ved reduksjon i pensjons- og g-regulering	-199	-200

Fordeling av pensjonsmidlene på investeringskategorier 31.12.	2024	2023
Eiendomsfond	11 %	10 %
Renteberende instrumenter	37 %	38 %
Aksjer	31 %	27 %
Hedgefond	21 %	26 %
<b>Sum</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Pensjonsmidlene består av instrumenter som omsettes på børs eller fond hvor det stilles daglige priser.

## Note 21 Renteberende gjeld

**Viktigste regnskapsprinsipper**  
Konsernets rentebærende gjeld måles ved første gangs innregning til virkelig verdi tillegg direkte henførbare transaksjonskostnader. I senere perioder måles disse til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode.

Fredrikstad Energi har utstedt en foretaksforbudsobligasjon pålydende 300 mill. kr med 99 års løpetid. Denne står tilbake for all annen gjeld og forpliktelser utstederen har. Kupongrente på obligasjonen betales årlig, men utstederen har ikke plikt til å betale og akkumulere renter på obligasjonen hvis rentedekningsgrad inkludert resultat fra felleskontrollerte ordninger er under 2,5. A Energi har vurdert muligheten for å ikke betale og akkumulere renter opp mot bestemmelserne i IAS 32 for klassifisering som gjeld eller egenkapital. Basert på vurderingen er obligasjonen klassifisert som gjeld. 51 mill. kr av obligasjonen sies av A Energi og nettobeløpet på 249 mill. kr inngår som langsiktig obligasjonslån i tabellen nedenfor.

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
<b>Langsiktig rentebærende gjeld</b>		
Obligasjonslån	8 360	3 732
Gjeld til kreditinstitusjoner	4 530	3 564
Leasinggjeld	343	273
Øvrig langsiktig rentebærende gjeld	35	31
<b>Sum</b>	<b>13 268</b>	<b>7 599</b>
<b>Kortsiktig rentebærende gjeld</b>		
Sertifikatgjeld	0	2 250
Leasinggjeld	126	84
Første års avdrag og forfall på langsiktig gjeld	2 927	2 215
Kassekreditt*	903	1 241
<b>Sum</b>	<b>3 956</b>	<b>5 790</b>

\* 101 mill. kr (0 mill. kr) knytter seg til selvstendig kassekreditt i nettpartner.

Virkelig verdi på konsernets rentebærende gjeld er beskrevet i note 23. Alle de ovenstående balansepostene er målt til amortisert kost. I note 25 fremgår ytterligere detaljer om rente, durasjon, likviditetsrisiko, kredittrammer, mv. Enkeltlån inngår i sikringsrelasjoner etter IFRS 9. Se note 26 for nærmere beskrivelse. Sikkerhetsstillelse og covenants for rentebærende gjeld er omtalt i note 27.

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
<b>Endring i rentebærende gjeld fordelt mellom justeringer med og uten kontanteffekt</b>		
Renteberende gjeld 01.01.	13 389	10 912
Opptak av ny langsiktig gjeld (med kontanteffekt)	5 911	1 000
Nedbetaling av langsiktig gjeld (med kontanteffekt)1)	-1 313	-3 155
Netto endring kortsiktig gjeld (med kontanteffekt)	-2 689	4 491
Valutaeffekter (uten kontanteffekt)	111	66
Opptak leasinggjeld (uten kontanteffekt)	96	76
Overtatt rentebærende gjeld ved kjøp av virksomhet (uten kontanteffekt)	1 720	0
<b>Renteberende gjeld 31.12.</b>	<b>17 224</b>	<b>13 389</b>

1) Nedbetaling av leasinggjeld inngår med 95 mill. kr.

## Note 22 Annen kortsiktig rentefri gjeld

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
Leverandørgjeld	2 256	2 264
Skyldig offentlige avgifter, skatterekk og lignende	959	1 018
Andel kortsiktig gjeld i felleskontrollerte ordninger	174	148
Annen kortsiktig gjeld	1 369	1 046
<b>Sum</b>	<b>4 758</b>	<b>4 477</b>

## Note 23 Finansielle instrumenter

### Omfang av finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter utgjør en vesentlig del av Å Energis totale balanse og er av vesentlig betydning for konsernets finansielle stilling og resultat. Det største omfanget av finansielle instrumenter finnes innenfor energihandel og på finansområdet. Innenfor energihandel brukes finansielle instrumenter som del av en økonomisk sikringsstrategi. I styringen av konsernets risiko knyttet til kraftpris og valuta ses disse instrumentene i sammenheng med fremtidig fysisk handel, se note 25. I regnskapsåret innregnes fysisk handel først ved levering/kjøp, mens energi- og valutaderivater vurderes til virkelig verdi med verdiendring over resultatet. Betydelige volum av slike derivater kan derfor medføre store svingninger i balanse og regnskapsmessig resultat, uten at dette gjenspeiles i de fullstendige økonomiske resultatene.

Finansielle instrumenter innenfor finansområdet består hovedsakelig av lån og rentebytteavtaler. I styringen av konsernets renterisiko ses disse to typene av finansielle instrumenter i sammenheng, og de vurderes også opp mot konsernets øvrige renterisiko, se note 25. I regnskapsåret vurderes lån til amortisert kost, mens rentebytteavtalene vurderes til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. Dette kan gi svingninger i regnskapsmessig resultat, uten at dette gjenspeiles i de fullstendige økonomiske resultatene. Det finnes mindre unntak fra denne vurderingsasymmetrien, se note 26 om regnskapsmessig sikring.

### Viktigste regnskapsprinsipper

Finansielle instrumenter i form av kraft-, valuta- og rentederivater regnskapsføres til virkelig verdi med resultatføring av verdiendringene. I tillegg vil avtaler om kjøp eller salg av kraft regnskapsføres til virkelig verdi som om de var finansielle instrumenter i de tilfeller de ikke er inngått for eget bruk. Endelig vil innbygde derivater også regnskapsføres til virkelig verdi. Disse instrumentene er nærmere beskrevet i note 24. For å synliggjøre de urealiserte effektene av kraft-, valuta- og rentekontrakter, er disse og de tilhørende verdiendringene presentert på egne linjer i balansen og i resultatregnskapet.

### Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Tabellen nedenfor gir en oversikt over i hvilken utstrekning observerbare markedsdata benyttes i verdsettelsen av finansielle instrumenter balanseført til virkelig verdi. Oppstillingen er fordelt mellom de ulike kategoriene konsernets finansielle instrumenter klassifiseres i.

(Beløp i mill. kr)	Note	Sum	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>2024</b>					
Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi*	24	7 968	0	5 721	2 247
Aksjer og andeler	15	93	0	0	93
<b>Sum eiendeler</b>		<b>8 061</b>	<b>0</b>	<b>5 721</b>	<b>2 340</b>
Frikraft og erstatninger	19	1 144	0	0	1 144
Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi*	24	5 971	0	3 776	2 195
<b>Sum forpliktelser</b>		<b>7 115</b>	<b>0</b>	<b>3 776</b>	<b>3 339</b>

(Beløp i mill. kr)	Note	Sum	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>2023</b>					
Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi*	24	6 018	0	3 136	2 882
Aksjer og andeler	15	35	0	0	35
<b>Sum eiendeler</b>		<b>6 053</b>	<b>0</b>	<b>3 136</b>	<b>2 917</b>
Frikraft og erstatninger	19	1 019	0	0	1 019
Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi*	24	6 839	0	4 648	2 191
<b>Sum forpliktelser</b>		<b>7 858</b>	<b>0</b>	<b>4 648</b>	<b>3 210</b>

\* Omfatter både derivater notert på børs, innbygde derivater i kraftavtaler, finansielle kraftavtaler og kraftavtaler med fysisk levering regnskapsført til virkelig verdi iht IFRS 9.

Nivå 1 gjelder finansielle instrumenter hvor virkelig verdi er fasisatt basert på markedspriser i et aktivt marked.

Nivå 2 gjelder finansielle instrumenter hvor virkelig verdi er estimert i en verdsettelsesmodell hvor kun markedsdata er benyttet som input.

Nivå 3 gjelder finansielle instrumenter hvor virkelig verdi er estimert i en verdsettelsesmodell hvor input ikke utelukkende består av markedsdata. Verdiendringer, som gjelder finansielle instrumenter på nivå 3, har i 2024 gitt en netto negativ resultateffekt på -764 mill. kr.

### Eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi basert på nivå 3\*

(Beløp i mill. kr)	Aksjer og andeler	Frikraft og Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi	Totalt
Inngående balanse 01.01.24	35	-1 019	691
Tilgang	61	0	0
Angang	-3	0	0
Resultatført gevinst og tap	0	-125	-640
<b>Utgående balanse 31.12.24</b>	<b>93</b>	<b>-1 144</b>	<b>51</b>

\* Forpliktelser er vist med negativt fortegn. Resultatført beløp gjelder kontrakter som fremdeles innehas av Å Energi ved utgangen av 2024.

Aksjer og andeler omfatter konsernets investeringer i aksjer og andeler som ikke er notert på børs.

Frikraft og erstatninger er eiggivende forpliktelser til å levere kraft uten løpende vederlag. Forpliktelserne har oppstått i forbindelse med at Å Energi har overtrakt fallrettigheter eller som en del av finansieringen ved opprinnelig utbygging. Derivater og kraftavtaler til virkelig verdi består av langsiktige, ikke-standardiserte kraftavtaler samt innbygde valutaderivater i langsiktige kraftavtaler. Disse avtalene inngår i verdsettelsesnivå 3 som følge av at de har en varighet som går ut over tidsperioden hvor det finnes noterte priser for inputvariabler i verdsettelsen, hovedsakelig kraft, valuta, opprinnelsesgarantier og renter. Input knyttet til kraft omfatter både prisnivå og prisprofil (bruksstillelegg). Eksponeringen mot prisprofiller oppstår siden Å Energi har kraftavtaler hvor det samlede årlige kjøpsvolumet er gitt, men leveres med produksjonsprofilen til vindkraftverk. Prisvariasjoner må derfor estimeres siden instrumenter med noterte priser baserer seg på et volumet er konstant i den perioden instrumentet gjelder for.

Verdsettelsen av kontrakter målt til virkelig verdi basert på nivå 3 er mest sensitiv for endringer i forutsetninger knyttet til eurdkurs, kraftpris og renteendring. En kraftprisøkning (-reduksjon) på 10 % ville gitt en verdiendring på -449 mill. kr (+449 mill. kr). En 10 % reduksjon i bruksstillelegg ville gitt en verdiendring på 151 mill. kr (-151 mill. kr). En styrking (svækkelse) av norske kroner mot euro på 5 % ville gitt en verdiendring på 92 mill. kr (-92 mill. kr). En rentesenkning (-redgang) på 1 %-poeng ville gitt en verdiendring på 197 mill. kr (-319 mill. kr).

### Virkelig verdi av finansielle instrumenter målt til amortisert kost

For finansielle instrumenter til amortisert kost kan det være avvik mellom virkelig verdi og balanseført verdi. Dette gjelder for konsernets rentebærende gjeld. For kortsiktige poster som kundefordringer, bankinnskudd, leverandørgjeld, mv. vil det ikke være vesentlige forskjeller. Tabellen nedenfor viser derfor kun forskjellen mellom balanseført verdi og virkelig verdi for konsernets rentebærende gjeld.

(Belep i mill. kr)	Note	Balansført verdi 2024	Virkelig verdi 2024	Balansført verdi 2023	Virkelig verdi 2023
<b>Rentebærende gjeld til amortisert kost</b>					
Obligasjonslån	21	8 360	8 313	3 732	3 725
Gjeld til kreditinstitusjoner	21	4 565	4 374	3 595	3 392
Sertifikatgjeld	21	0	0	2 250	2 252
Kassekreditt og øvrig kortsiktig rentebærende gjeld	21	3 830	3 832	3 456	3 456
Leasinggjeld	21	468	468	357	357
<b>Sum rentebærende gjeld</b>		<b>17 224</b>	<b>16 987</b>	<b>13 389</b>	<b>13 181</b>

Virkelig verdi er estimert på nivå 2, dvs. i en verdsettelsesmodell hvor kun markedsdata er benyttet som input.

#### Forutsetninger ved fastsettelse av virkelig verdi for energiderivater

I verdsettelsen av virkelig verdi av energiderivater er følgende parametre og forutsetninger anvendt:

#### Kraftpris

Kontrakter notert på børs og bilaterale kontrakter verdsettes etter en glattet forwardkurve som er basert på sluttkurser på balansedagen. Benyttede kurser diskonteres.

For kontrakter som er eksponert for kraftpriser benyttes markedspriser fra relevante børser de første 10 årene. For ikke-standardiserte kontrakter med lengre varighet benyttes det for de påfølgende 10 årene en fremskriving av siste tilgjengelige markedspriser. Fremskrivningen er basert på prisutviklingen for de siste årene som er notert på børs. For etterfølgende perioder benyttes beste estimat på fremtidige priser.

A Energi har flere evigvarende kraftavtaler (erstatningskraft) vurdert etter IFRS 9. Markedsverdien av disse er beregnet med 200 års tidshorisont.

#### Valuta

For kontrakter kvotert i utenlandsk valuta, er valutakurs på balansedagen og tilhørende valutaforwardkurve lagt til grunn ved beregningen for de første 20 årene. For etterfølgende perioder benyttes egne valutakursforutsetninger.

#### Opprinnelsesgarantier

Kontrakter om kjøp og salg av opprinnelsesgarantier som ikke kommer inn under umtaket for egot bruk i IFRS 9, verdsettes til virkelig verdi. I verdsettelsen benyttes forwardpriser oppgitt av større meglere. For kontrakter med løpsleid ut over markedsnotert benyttes tilgjengelige forwardpriser med et risikofradrag.

#### CO2

CO2-kontrakter prises på grunnlag av forwardprisen på utslippskvoter på ICE.

#### Renter

Markedsrentekurven (swaprenten) er lagt til grunn ved diskonteringen av energiderivater. Ved diskontering av evigvarende leveranseavtaler knyttet til erstatningskraft, benyttes en risikjustert nominell rente.

#### Forutsetninger ved fastsettelse av virkelig verdi for valuta- og rentederivater

Verdsettelse av rente- og valutabytteavtaler samt valutaterminer (inkludert innebygde valutaderivater i kraftkontrakter), skjer gjennom bruk av verdsettelsesteknikker der forventede fremtidige kontantstrømmer diskonteres til nåverdier. Beregning av forventede kontantstrømmer og diskontering av disse skjer ved bruk av observerte markedsrenter for de ulike valutater (swaprentekurve) og observerte valutakurser (hvorav forward valutakurser avledes). Beregnede nåverdier kontrolleres mot tilsvarende beregninger fra motparter i kontraktene i de tilfeller hvor slike er tilgjengelige.

## Note 24 Derivater

A Energi har både frittstående derivater (kun omtalt som derivater) og innebygde derivater.

A Energi har fysiske kontrakter om salg av energi hvor oppgjørsvalutaen er euro. Leveranseforpliktelsene i kontraktene oppfylles gjennom konsernets kraftproduksjon og kontraktene faller derfor utenfor virkeområdet til IFRS 9. Oppgjør i euro innebærer imidlertid at kontraktene inneholder et innebygd valutaendevat. Valutaderivatene er etter kriteriene i IFRS 9 ikke nært relatert til kraftkontrakten. De skilles av denne grunn ut fra de fysiske kontraktene og regnskapsføres til virkelig verdi.

I tabellen under er derivater med henholdsvis positiv og negativ markedsverdi fordelt på kraft, valuta og rente. Tallene for energiderivater er regnskapsførte verdier av kontrakter som etter kriteriene i IFRS 9 faller inn under definisjonen av finansielle instrumenter. Avtaler om fysisk leveranse av kraft som tilfredsstiller kravene til egenleveranse i IFRS 9, faller ikke inn under definisjonen av finansielle instrumenter. Det vil derfor være betydelige avvik mellom de regnskapsmessige verdiene og de underliggende realøkonomiske verdiene siden porteføllene inneholder kontrakter som både faller innenfor og utenfor IFRS 9. Fysiske avtaler om leveranse av kraft som ikke tilfredsstiller kravene til egenleveranse, innregnes som finansielle instrumenter og presenteres som andre avtaler i tabellen nedenfor. En mindre del av konsernets rentederivater inngår i regnskapsmessige sikringsrelasjoner, se note 28 om regnskapsmessig sikring.

A Energi tilbyr porteføljeforvaltning for forbruks- og produksjonskunder. Avtalene gjelder levering av fysisk kraft hvor A Energi på vegne av kundene utøver ulike strategier for finansiell sikring av deres kraftpriskoner. A Energi er motpart mot kundene og sikrer deretter sin eksponering gjennom handel på børs eller gjennom bilaterale kontrakter. Både kontraktene mot kunder og de tilhørende sikringskontraktene innregnes i balansen. Det betyr at totalkapitalen øker som følge av høyere brutto verdier på derivatene i balansen.

(Belep i mill. kr)

	2024	2023
<b>Derivater, anleggsmidler</b>		
Finansiell kraftportefølje*	1 767	1 600
Valutaderivater og basiswap	17	11
Innebygde valutaderivater i kraftkontrakter	677	523
Rentebytteavtaler	99	109
Andre avtaler	1 490	2 261
<b>Sum eiendeler, langsiktig</b>	<b>4 050</b>	<b>4 504</b>
<b>Derivater, omløpsmidler</b>		
Finansiell kraftportefølje*	3 768	1 349
Valutaderivater og basiswap	21	66
Innebygde valutaderivater i kraftkontrakter	130	99
<b>Sum eiendeler, kortsiktig</b>	<b>3 918</b>	<b>1 514</b>

**Sluttbrukerportefølje**  
Konsernets sluttbrukerportefølje består av salg av elektrisitet til private konsumenter i Norge, og offentlig virksomhet og private bedrifter i Norden. I tillegg håndteres fysisk salg og finansiell sikring for kraftprodusenter og batteriaktører i Norden. For mange av kundene i bedriftsmarkedet er det inngått avtale om forvaltningsprodukter og fondskraftprodukter innenfor rammen av kundens forventede fysiske forbruk. Knyttet til denne delen av virksomheten inngås det kontrakter med sluttkundene basert på betingelsene A Energi oppnår i markedet. I den grad det stilles ut fysiske kraftprisaftaler tilstrebtes det å strukturere disse slik at volum- og profilrisiko holdes på et svært begrenset nivå. Ved salg av produkter som ikke fullt ut dekkes inn i markedet, vil residualrisiko følges opp særskilt. Det er fastsatt rammer for maksimal usikret priskepsponering. Rammen følges opp gjennom VaR-beregninger.

Nettoeksponeringen i sluttbrukerporteføljene består av de til enhver tid oppdaterte salgsforpliktelser med ulik bindingsid for pris, samt kontrakter på Nasdaq og bilaterale finansielle kontrakter. I all hovedsak har de løpetider som ligger innenfor fem år, men det kan forekomme avtaler på lengre tidshorison. Porteføljen skal holde kraftprisrisikoen lav og sikre marginer fra dette området.

**Frittstående porteføljer**

A Energi har også frittstående porteføljer som forvaltes uavhengig av selskapets forventede kraftproduksjon og sluttkunde-salg. I frittstående porteføljer skilles det mellom handel med standardiserte produkter (trading) og handel med ikke-standardiserte avtaler. Alle kontrakter i tradingporteføljene måles til virkelig verdi i regnskapet.

I risikostyringen av tradingporteføljene er VaR-beregninger det viktigste redskapet. Den økonomiske eksponeringen er til enhver tid begrenset i forhold til produksjonsporteføljen.

Den viktigste risikohandlingen i porteføljer for ikke-standardiserte avtaler skjer før kontraktsinngåelse, gjennom strukturering og vilkårsforhandlinger. Tillett størrelse på åpne posisjoner i ikke-standardiserte produkter reguleres med rammer for samlet nettside basert på scenaribasert stressetesting av finansiell markedsrisiko.

Fullmakter for krafthandel er basert på beløpsgrenser for eventuelle tap. Risikostyringen er på operativt nivå fokusert på å minimere slike eventuelle tap.

**Prissensitivitet kraft**

(Beløp i mill. kr)	<b>Endring kraftpriser</b>
	-10 %
<b>Sum endring i resultat før skatt</b>	804
	-804

Tabellen viser en partiel risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av verdiendringer på eiendeler og gjeld som følge av et parallellt skifte i terminprisene på kraft med minuspluss 10 %. Analysen omfatter kun eiendeler og gjeld som etter IFRS 9 er vurdert til virkelig verdi.

**FINANSIELL MARKEDSRISIKO – VALUTA**

A Energi er utsatt for valutarisiko, primært gjennom produksjonsvirksomheten og sluttbrukervirksomheten, men også gjennom frittstående porteføljer.

Den vesentligste valutaeksponeringen oppstår i produksjonsvirksomheten som følge av salg av fysisk kraft. Kraftprisen på Nord Pool Spot fastsettes i euro og tillegg har A Energi inngått langsiktige kraftsalgsavtaler med oppgjør i euro. Ut over dette oppstår valutarisiko som følge av at finansiell handel på Nasdaq OMX også gjøres opp i euro.

Valutaeksponeringen fra kraftproduksjonen de kommande årene sikres innenfor gitte rammer. Valutaisikringen kan skje uavhengig av sikring av kraftpris.

I sluttbrukervirksomheten oppstår det valutarisiko når prisen til kunden fastsettes i en annen valuta enn valuta for innkjøp av fysisk kraft. Opprinnelsesgarantier og eiersertifikater samt oppgjørsv valuta for finansielle kraftkontrakter. Valutansikoen sikres mot morselskapet.

Oppfølging av at handel i valutainstrumenter skjer i henhold til vedtatte strategier og rammer gjøres av selskapets back-office funksjon.

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
<b>Derivater, langsiktig gjeld</b>		
Finansiell kraftportefølje*	1 141	1 852
Valutaderivater og basisvaper	298	363
Rentebytteavtaler	72	65
Andre avtaler	2 195	2 191
<b>Sum</b>	<b>3 706</b>	<b>4 471</b>
<b>Derivater, kortsiktig gjeld</b>		
Finansiell kraftportefølje*	1 931	2 114
Valutaderivater og basisvaper	320	199
Rentebytteavtaler	14	55
<b>Sum</b>	<b>2 265</b>	<b>2 368</b>

\* Både finansiell produksjonsrisikoportefølje og sluttbrukerportefølje inngår.

**Note 25 Finansiell risikostyring**

A Energi er gjennom sin virksomhet eksponert for markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. I det følgende redreggjes det nærmere for disse risikotyppene og hvordan de styres.

**FINANSIELL MARKEDSRISIKO**

Finansiell markedsrisiko vil i hovedsak være knyttet til kraftprisrisiko, valutarisiko og renterisiko. Risikostyringen i A Energi fokuserer på hele porteføljer av kontrakter og ikke spesifikt på kontrakter som faller inn under virkeområdet til IFRS 9.

For både sikrings- og tradingformål er det etablert risikomandat for grad av eksponering i markedet. Ansvaret for den kontinuerlige oppfølgingen av tildekte fullmakter og rammer ligger i selskapets risikofunksjon. Rammen for handel med både finansielle og fysiske kontrakter overvåkes systematisk og rapporteres jevnlige, både til selskapets ledelse og til konsernets enhet for risikostyring.

**FINANSIELL MARKEDSRISIKO – KRAFTPRIS**

**Produksjonsportefølje**

A Energis vannkraftproduksjon er utsatt for både pris- og volumrisiko fordi både fremtidig pris og tilslag er ukjent.

A Energi inngår salgsavtaler og handler med ulike finansielle instrumenter, innenfor gitte rammer, for å sikre kraftsalgsinntektene. Dette bidrar til å stabilisere selskapets inntekter fra år til år, noe som anses ønskelig med tanke på den store usikkerheten som er knyttet til kraftprisen. I sikringshandelen tas det hensyn til både konsernets risikoholdning, risikobærende evne og kraftprisforventning. For risikostyringsformål ses finansielle og fysiske kontrakter under ett.

Eksponeringen i porteføljen består av forventet fremtidig produksjon, kjøps- og salgsforpliktelser under langsiktige fysiske kontrakter, samt kontrakter på børs og bilaterale finansielle kontrakter.

De fysiske salgsforpliktelsene i porteføljen består av kontrakter inngått på kommersielle vilkår, konsesjonskraftforpliktelser samt diverse frikraft- og erstatningskraftavtaler. De kommersielle avtalene har ulik varighet og er avsluttet innen utgangen av 2030. Konsernet har avtaler om erstatningskraft som er evigvarende og konsesjonskraftavtalene er også evigvarende. Disse evigvarende avtalene utgjør mindre enn ti prosent av konsernets midtdekkende produksjon.

I risikostyringen tas det hensyn til effekten av grunnrenteekst.

Tabellen nedenfor viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av verdiendringer på eiendeler og gjeld som følge av et parallelt skift i valutakursen NOK/EUR på minus/plus 5 %. Med minus menes at norske kroner styrker seg målt mot euro. Analysen omfatter verdiendring på valutaterminer, basiswap, valutalån, kreditter, langsiktige kraftavtaler som regnskapsføres til virkelig verdi etter IFRS 9 samt innbygde derivater i langsiktige fysiske kraftavtaler.

#### Effekt på resultat av verdiendring på eiendeler og gjeld ved endring i valutakurs

(Beløp i mill. kr)	Endring valutakurs (NOK/EUR)	5 %	5 %
Sum endring i resultat før skatt	-5 %	305	-305

#### FINANSIELL MARKEDSRISIKO – RENTE

Det alt vesentlige av renterisiko er knyttet til innlånsporteføljen. Konsernet har en motgående renteeksponering knyttet til skjermingsrenten i grunnrentekattregimet og i referanserenten ved fastsettelse av inntektsrammen til nettvirksomheten. Rentebytteavtaler brukes for å oppnå ønsket renteeksponering på konsernets låneportefølje. Rentebindingsperioden styres ved valg av rentebinding på lån og rentederivater.

Rentebinding måles ved modifisert durasjon innenfor en definert ramme på 1 til 5 år. Durasjonen ved årsskiftet var 2,1 år for den langsiktige låneporteføljen. Valgt strategi har en målsetning om å gi lavest mulig netto finanskostnader over tid med en akseptabel risiko. Strategien er innrettet mot utnyttelse av konsernets naturlige sikringer i renteeksponeringen i inntektsrammen for nettvirksomheten og i skjermingsrenten i beregningen av grunnrenteskatten for produksjonsvirksomheten. Ansvar for inngåelse av posisjoner ligger hos konsernets sentrale finansavdeling. Eksponeringen mot renterisiko måles.

#### Effekt på resultat ved endring i renteniva

(Beløp i mill. kr)	Endring i rente	-1 prosentpoeng	+1 prosentpoeng
Endring rentekostnad (- innebærer økt kostnad)	82	-92	7
Resultatført verdiendring rentederivater	-8		
Sum endring i resultat før skatt	84	-85	
Verdiendring på sikringsinstrument, kontantstrømsikring	-11		11
Sum endring i totalresultat (før skatt)	73	-74	

Tabellen viser en partiell risikoanalyse av hvordan konsernets resultat før skatt påvirkes av et parallelt skift i rentekurven med plus/minus 1 %-poeng. Endring rentekostnad viser en ett-års-effekt på rentekostnaden ved endring i rente. I tillegg vises effekt på andre inntekter og kostnader som følge av at enkelte rentederivater er utpekt som sikringsinstrument i kontantstrømsikring. Alle effekter er vist før skatt. Analysen omfatter kun rentebærende gjeld som etter IFRS 9 er vurdert til amortisert kost samt rentederivater.

#### Spesifikasjon av renter pr. valuta

	2024	2023
Nominell gjennomsnittlig rente, norske kroner	4,8 %	3,9 %
Nominell gjennomsnittlig rente, euro	2,0 %	2,0 %

\* Tabellen viser gjennomsnittlig lånevolum med fastrente i de tre periodene, inkludert effekten av rentebytteavtaler.

#### KREDITT- OG MOTPARTSRISIKO

Motpartsrisiko er risikoen for at en part i en finansiell eller fysisk handel vil påføre den annen part et finansielt tap ved ikke å innfri sine forpliktelser.

A Energi påtar seg motpartsrisiko ved kjøp og salg av kraft og opprinnelsesgarantier, distribusjon av kraft (nettfele) og ved salg av andre varer og tjenester. For fordringer målt til amortisert kost gjøres det avsetninger for forventet tap. For 2024 er det kun gjort avsetninger vedr. kundeordringer, se note 16. For fordringer er kreditteksponering linjærmet lik de bokførte verdier innregnet i balansen, se note 15 og 16.

Ved handel med finansielle instrumenter foreligger det også motpartsrisiko. A Energi har etablert et internt rammeverk for styring av motpartsrisiko, særlig innrettet mot konsentrert motpartsrisiko. Kostnaden for motpartsrisiko skal inngå i kontraktens verdestimot, og rammestyring av motpartsrisiko baseres på beregnet potensiell fremtidig eksponering. Hoveddelen av inngåtte finansielle kraftkontrakter cleares på Nasdaq. For disse kontraktene antas liten motpartsrisiko. For andre inngåtte kraftkontrakter fastsettes rammen mot den enkelte motpart med utgangspunkt i en intern kredittrating. Denne er blant annet basert på finansielle nøkkeltall. Motpartene blir her gruppert i ulike klasser som deles en ramme. Bilaterale kontrakter er underlagt rammer for hver motpart både med hensyn til beløp og varighet. For finansielle sikringskontrakter til bedriftskunder blir det foretatt kreditvurderinger av den enkelte kunde, tilsvarende som for øvrige bilaterale kontrakter.

For å redusere kredittrisikoen benyttes i noen tilfeller bankgarantier ved inngåelsen av en avtale. Morselskapsgarantier benyttes også. I slike tilfeller vurderes og kategoriseres morselskapskapet på ordinær måte. A Energi har gode opplygningsrutiner for at utestående fordringer innbetales i henhold til avtale. Aldersfordelte kundelister følges opp kontinuerlig. Historisk har A Energi hatt små tap på fordringer. Fra og med 1. januar 2024 er det tegnet kredittforsikring som innebærer at store deler av eksponeringene mot bedriftskunder i sluttbrukervirksomheten er for sikret.

Maksimal kredittrisiko av derivater er tilnærmet lik de bokførte verdier innregnet i balansen, se note 23. For energiderivater er kredittrisiko redusert for alle kontrakter som er handlet over Nasdaq ved at motparter har stilt sikkerheter i form av kontantdepot eller bankgarantier. For bilaterale kontrakter, herunder ordinære kundekontrakter og langsiktige kraftkontrakter med industrikunder, er det normalt ikke stilt slike sikkerheter.

Tabellen nedenfor viser en avstemming av bruttobeløp og bokførte beløp og bokførte verdier av finansielle instrumenter hvor det foreligger motregningsavtaler eller lignende avtaler. For A Energi er dette kun relevant for derivater. En finansiell eiendel og en finansiell forpliktelse vises netto i balansen hvis A Energi har en juridisk håndhevbar rett til å motregne eiendelen og forpliktelsen, og hvor hensikten er å gjøre opp netto.

#### Motregning

(Beløp i mill. kr)	Finansielle eiendeler		Finansielle forpliktelser	
	Bruttobeløp	Beløp motregnet	Bruttobeløp	Bokført beløp
Derivater (lang- og kortsiktig)	11 001	3 033		7 968
(Beløp i mill. kr)				
Derivater (lang- og kortsiktig)	9 004	3 033		5 971

## LIKVIDITETSRISIKO

Å Energi påtar seg likviditetsrisiko ved at løpsiden på finansielle forpliktelse ikke samsvarer med den kontantstrømmen som eierdelene genererer, samt ved variasjon i kontantutveksling knyttet til finansielle kontrakter i termimarkedet (Nasdaq). Å Energi håndterer risikoen gjennom likviditetsprognoser og simuleringer, samt etablering av likviditetrammer. Å Energi har overført sitt medlemskap på Nasdaq til en bank. Dette innebærer at banken stiller sikkerhet til Nasdaq for Å Energis posisjoner. Å Energi har inngått avtale om lån av verdipapirer med banken for å dekke sikkerhetskravet. Banken organiserer og stiller verdipapirene som sikkerhet på Nasdaq på vegne av Å Energi. Sikkerhetskravet ligger dermed ikke i Å Energis balanse. Det underliggende ansvarstørholdet for sikkerhetskravet er imidlertid uendret. Å Energis andel av sikkerhetskravet var ved årsskiftet 243 mill. euro.

Å Energi har etablert låneramme i bank på 1 000 mill. kr for å dekke refinansieringsrisiko. Rammen er økt til 2 000 mill. kr i 2025. I tillegg har konsernet i 2025 etablert rammer i bank på 2 000 mill. kr for generelle finansieringsbehov. Rammene er av en størrelse som gir tilstrekkelig tid til å etablere alternativ finansiering. Morselskapet har avtale med bank om konsernkontosystem med tilhørende kassekreditramme på 3 000 mill. kr. Ubenyttede samlede kreditrammer var ved årsskiftet 3 198 mill. kr. Å Energi anses i kapitalmarkedet å ha lav kreditrisiko og har god tilgang til kreditmarkedet.

Likviditetsrisiko følges opp regelmessig. Konsernets sentrale finansavdeling har ansvaret for å sørge for tilstrekkelig likviditet innenfor rammene i finansstrategien. Nøkkeltall for likviditetsrisiko inngår som en del av konsernets risikoreport til styret. Det er målsatt nøkkeltall for minimum gjenværende løpsid for låneporteføljen, og lånerammer i bank skal, sammen med kontantstrøm fra drift dekke minimum ett års låneforfall.

## Forfallsplan forpliktelse

(Beløp i mill. kr)	Forfall 2025	Forfall 2026	Forfall 2027	Forfall 2028	Forfall 2029	Forfall etter 2029	Sum
Obligasjonslån og gjeld til kredittinstitusjoner	3 075	1 978	1 740	1 380	2 480	5 391	16 045
Sertifikatlån og kassekreditt	802	0	0	0	0	0	802
Leasinggjeld	122	93	68	13	13	154	462
Rentebetalinger	650	477	415	365	287	437	2 631
<b>Sum rentebærende gjeld</b>	<b>4 649</b>	<b>2 548</b>	<b>2 223</b>	<b>1 758</b>	<b>2 780</b>	<b>5 982</b>	<b>19 940</b>
Finansielle forpliktelse til virkelig verdi over resultatet	2 265	1 193	710	133	26	1 644	5 971
Øvrig kortsiktig rentefri gjeld	4 758	0	0	0	0	0	4 758
<b>Sum ikke rentebærende gjeld</b>	<b>7 023</b>	<b>1 193</b>	<b>710</b>	<b>133</b>	<b>26</b>	<b>1 644</b>	<b>10 729</b>
<b>Totalt</b>	<b>11 672</b>	<b>3 741</b>	<b>2 933</b>	<b>1 891</b>	<b>2 806</b>	<b>7 626</b>	<b>30 669</b>

## Spesifikasjon av valutafordeling for lån

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
Lån i norske kroner	14 938	10 948
Lån i euro	2 358	2 540
<b>Sum</b>	<b>17 296</b>	<b>13 488</b>

Lån i euro utgjør 168 mill. euro. I tillegg har Å Energi gjennom en basiswap konvertert lån for 300 mill. kr til lån i euro på 32 mill. euro. Dette gjenspeiles i tabellen over og er årsaken til at sum lån i tabellen avviker fra tabellen i note 21. Virkelig verdi av swapen var ved utgangen av 2024 på -72 mill. kr og inngår i bokført verdi av derivater, se note 24. Basiswap innebærer avtaler om bytte av hovedstol og rentebetinger mellom ulike valuta. Ved avtalenes utløp byttes hovedstol tilbake til opprinnelig valuta til samme kurs som ved opptak.

Lån i euro benyttes som kontantstrømsikring for fremtidige inntektstrømmer i euro, men sikringsbokføring benyttes ikke.

## Note 26 Regnskapsmessig sikring

Å Energi har enkelte rentebytteavtaler koblet opp mot spesifikke lån og som inngår i kontantstrømsikring, dvs. at Å Energi bytter fra flytende til fast rente. Sikret pålydende utgjør 57 mill. euro.

I tillegg til ovennevnte hadde Å Energi frem til utgangen av 2013 utpekt lån i euro som kontantstrømsikring av svært samsvarende fremtidige kramtinkter. Fra og med 2014 valgte Å Energi å ikke tilfredsstille dokumentasjonskravene for sikringsbokføring av valutalånene. Sikringsbokføring for disse lånene ble da avsluttet. Urealiserte valutatap på lånene som har oppstått i perioden med sikringsbokføring vil reverseres over resultatet i perioden frem til 2028 på samme tidspunkt som de sikrede kramtinktene oppstår. Gjenværende sikringsreserve på disse valutalånene utgjør 34 mill. kr.

For øvrige økonomiske sikringsforhold har Å Energi valgt å ikke tilfredsstille de omfattende dokumentasjonskrav som IFRS-reglene krever for å anvende sikringsvurdering i regnskapet.

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
<b>Virkelig verdi av derivater utpekt som sikringsinstrument</b>	<b>14</b>	<b>26</b>
Derivater utpekt som sikringsinstrument i kontantstrømsikring		
<b>Sum virkelig verdi av derivater utpekt som sikringsinstrumenter</b>	<b>14</b>	<b>26</b>
<b>Kontantstrømsikringer</b>		
Verdiendring ført over totalresultatet	-12	-24
Reklassifisering til resultatregnskapet	0	4
<b>Sum verdiendring på sikringsinstrument inntregnet i utvidet resultatregnskap</b>	<b>-12</b>	<b>-20</b>
<b>Sikringsineffektivitet kontantstrømsikring inntregnet i resultatregnskapet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 27 Pantstillelser, forpliktelser og garantiansvar

### Pantstillelser

A Energi AS har ingen pantsett gjeld. I forbindelse med overtakelsen av 51 % i Fredrikstad Energi AS kommer datterelskapene Nettpartner AS og Nettpartner Bane AS inn med ekstern finansiering hvor hver av disse to selskapene har avgitt pant i varelager, driftstilbehør og fordringer på 600 mill. kr hver. Bokført verdi av pantsett gjeld i de to selskapene utgjorde 101 mill. kr ved utgangen av 2024. A Energi AS har stillt pant i sin 50 % aksjepost i Drammen Fjernvarme AS knyttet til ekstern finansiering av selskapet, som ble etablert forut for fusjonen mellom Gifre Energi og Agder Energi.

### Forpliktelser og garantiansvar

A Energi AS har ingen misligholdsklausuler knyttet til finansielle nøkkeltall i sine lånevåler. For den eksterne finansieringen av Fredrikstad Energi AS og Nettpartner AS ligger det krav om finansielle nøkkeltall. Selskapene oppfylte alle disse kravene pr 31.12.24:

Nøkkeltall	Fredrikstad Energi		Nettpartner	
	Faktisk	Krav	Faktisk	Krav
Egenkapitalandel	37 %	minimum 25 %	37 %	minimum 30 %
Gjeldsgrad	1,2	maksimum 2,25		I/A
Rentedeckingsgrad	3,4	minimum 2,0		I/A
Nic. rentebærende gjeld/EBITDA		I/A	1,2	maksimum 1,5
Trekk konsernkonto/kundefordringer		I/A	31 %	maksimum 70 %

### Betingede utfall

A Energi AS har i sine lånevåler avgitt negativ pantstillelserklæring som omfatter datterselskapene. Dette innebærer at eventuell ny pantssettelse over gitte terskelverdier krever samtykke fra långiverne.

A Energi-konsernet har utestående bankgarantier som ikke er balanseført på 1 367 mill. kr (990 mill. kr) for krafthandel, gjennomfakturering av nettleie, skatetrekk, kontrakter, etc. tillegg har datterselskapet Nettpartner AS bankgarantier på 82 mill. kr knyttet til kontrakter.

Garantier avgitt av morselskapet for datterselskapers eksterne forpliktelser utgjorde 2 266 mill. kr (2 171 mill. kr) hvorav 867 mill. kr var utnyttet ved årsskiftet. Garantiene omfatter for det alt vesentlige bilaterale kraftrkontrakter inngått i forbindelse med sluttbrukervirksomheten A Entelos. Garantiene er begrenset til underliggende kontraktsforhold.

### Ikke balanseførte kontraktsforpliktelser

Konsernet har til enhver tid flere pågående investeringsprosjekter som innebærer forpliktelser til å oppfylle kontrakter med underleverandører. tillegg har konsernet forpliktelser gjennom eierskap i felleskontrollerte ordninger og vassdragsreguleringsforeninger, jf. note 14.

Produksjonsporteføljen har forhåndsølgte kraft gjennom fysiske industriavtaler som ikke fremkommer i balansen. Disse inngår som en del av risikostyringen av kraftproduksjonen, se note 25. Tilsvarende tilbyr sluttbrukerporteføljen fysiske fastpris-kontrakter. Eksponeringen av disse er sikret slik det er beskrevet i note 25.

A Energi Varne har inngått en langsiktig avtale om kjøp av varme fra det kommunalt eide selskapet Returkraft. Varmeavtalen som har en varighet på 20 år med opsjon på forlengelse, innebærer at A Energi Varne fra 2010 har forpliktet seg til å kjøpe et avtalt volum fra Returkrafts avfallsforbrenningsanlegg i Kristiansand.

## Note 28 Betingede utfall og hendelser etter balansedagen

### Betingede utfall

I 2016 besluttet konsernet å dele opp det omsatte delprosjektet Ny overføringsstunnel mellom Langevatn og Nåvatn med nytt Øygdal kraftverk (Åseral Nord), et delprosjekt i Åseralprosjektene. Begrunnelsen for å utsette delprosjektet var ka-pital-situasjonen i konsernet og manglende vedlikeholdsbekov i den søndre delen av overføringsstunnelen. Konsernet fikk konsesjon for Åseralprosjektene i februar 2017. I mars 2023 innvilget OED A Energi Vannkrafts (ÅEVK) søknad om utsatte byggestrifer på de resterende delprosjektene og laasatte ny oppstartfrist til 3. februar 2027.

Åseral kommune stevnet staten v/Skatteetaten for ugyldig skattefastsettelse av tunnelprosjektet Åseral Nord. Oslo tingrett avsa dom i saken den 26. januar i 2024. Åseral kommune tok ut søksmål for å få omgjort Skatteetatens vedtak der ÅEVK fikk fradrag i alminnelig inntekt, grunnrentemtekt og eiendomsinntekt for inntektårene 2017-2020 for såkalt «tenkt vedlikehold». Vedlikeholdsfradraget benevnes som «tenkt vedlikehold» siden det er snakk om vedlikehold som over-fødgiggjøres av, eller inngår i, endringsarbeider.

Skattekontoret har godkjent et fradrag for tenkt vedlikehold på til sammen 280 mill. kr, av en totalkostnad på ca. 570 mill. kr. I dommen gir retten Åseral kommune medhold i kommunens påstand om at skattefastsettelsen er ugyldig, som i sin tur betyr at ÅEVK må betale tilbake ca. 165 mill. kr i skatt til staten og kommunen dersom dommen blir rettskraftig. Nåverdien av forskjellen mellom direkte fradragføring og aktivering over 67 år utgjør ca. 70 mill. kr på ÅEVKs hånd.

Dommen er anket og ankeforhandlingen er berømmet til oktober 2025. Konsernet har i skattesaker som prinsipp å legge til grunn rettsavgjørelser som beste estimat selv om avgjørelsen ikke er rettskraftig, og regnskapet for 2024 er fastsatt i tråd med dette. Den regnskapsmessige konsekvensen av dommen er en reduksjon i balanseført utsatt skatt med 165 mill. kr og en tilsvarende økning i balanseført betalbar skatt. Dommen har bære mindre effekter på konsernets resultat etter skatt. Nåverdien av forskjellen mellom direkte fradragføring og aktivering over 67 år utgjør om lag 70 mill. kr.

### Hendelser etter balansedagen

A Energi og Orkla ASA inngikk 24. januar 2025 avtale om kjøp av Trøandsfoss kraftverk i Kvinesdal og Orklas eierandel (85 prosent) av AS Saudafaldene. Transaksjonen medfører at konsernets årlige normalproduksjon øker med 1,8 TWh til rundt 13 TWh. Kjøpet er et viktig bidrag til konsernets strategi om økt volum til forvaltning og kraftproduksjon.

Orkla sin andel av kraftproduksjonen i Saudafaldene utgjør 1 561 GWh. Saudafaldene driver 7 kraftverk i Sauda under en leieavtale med Statkraft, som løper ut 2030. Når leieavtalen utløper, skal A Energi returnere kraftverkene til Statkraft. Trøandsfoss kraftverk i Kvinesdal har et årlig produksjonsvolum på 26 GWh. I tillegg mottar Trøandsfoss årlig 35 GWh i erstatningskraft fra Sira-Kvina, slik at totalt omsettelig volum utgjør 61 GWh. Transaksjonen forventes gjennomført i løpet av andre kvartal 2025.



## Note 29 Ytelser til ledelsen, mv.

For 2024 var samlet godtgjørelse til styret inkl. vararepresentanter, revisjonsutvalg og suksessjons- og kompensasjonsutvalg henholdsvis 3,2 mill. kr. og 0,2 mill. kr. For 2023 utgjorde godtgjørelsen henholdsvis 2,7 mill. kr. og 0,2 mill. kr. og 0,1 mill. kr.

Styremedlemmene har ingen avtaler som gir de rett til særskilt vederlag i form av bonus, overskuddsdeling eller opsjoner dersom de fratrer.

Alle de oppgitte godtgjørelsene er eksklusiv arbeidsgiveravgift.

Styret	Styremedlem	Periode	Styre-honorar	Revisjons-utvalg	Kompensa-sjonsutvalg	Deltakelse på styremøter
(Belep i 1 000 kr)						
Maria Moræus Hanssen	Nestleder 3)	hele året	480		72	14 av 14
Ann Christin Andersen	Nestleder 3)	hele året	288		36	14 av 14
Asbjørn Grundt	Styremedlem 1) 3)	hele året				14 av 14
Lars Petter Maltby	Styremedlem	hele året	240			14 av 14
Kristin Steinfeldt-Foss	Styremedlem 1) 2)	hele året				14 av 14
Morten André Yttreide	Styremedlem 2)	hele året	240	48		14 av 14
Lars Erik Torjussen	Styremedlem	hele året	240			14 av 14
Tove Elisabeth Pettersen	Styremedlem 2)	hele året	240	48		14 av 14
Oddvar Emil Berli	Ansattvalgt styremedlem 3)	hele året	240		36	12 av 14
Asbjørn Hoveland	Ansattvalgt styremedlem	hele året	240			13 av 14
Rune Bæver	Ansattvalgt styremedlem	hele året	240			14 av 14
Kristine Gjøesæter	Ansattvalgt styremedlem	hele året	240			14 av 14

1) Godtgjørelse til styremedlemmer som er utpekt av Stalkraft, blir utbetalt til deres arbeidsgiver, representert ved konsernselskapet Stalkraft Industrial Holding AS.

2) Medlem av styrets revisjonsutvalg.

3) Medlem av styrets kompensasjons- og suksessjonsutvalg.

Ingen av styremedlemmene mottok godtgjørelse fra andre selskaper i konsernet med unntak av ansattrepresentantene, som mottar lønn for ordinært arbeid. Deres ytelser som ansatte i Å Energi er ikke inkludert ovenfor. Ingen i styret har lån i selskapet.

## Konsernledelsen

(Belep i 1 000 kr)	Konsernsjef	Periode	Lønn	Annen godtgjørelse 1)	Sum skattepliktig inntekt	Pensjonskostnad
Steffen Sværtens	Konsernsjef	hele året	5 287	171	5 458	815
Anders Caudestad	Konserndirektør Fornybar forvaltning	t.o.m. september	1 921	132	2 053	264
Ingvill H. Mykland	Konserndirektør Teknologi, innovasjon og sikkerhet	t.o.m. september				
	Konserndirektør Marked	f.o.m. oktober	2 183	171	2 355	263
Margit Unander	Konserndirektør Mennesker og kommunikasjon	t.o.m. september				
	Konserndirektør Sanifunnkontakt	f.o.m. oktober	2 135	173	2 308	263
Jan Erik Eldor	Konserndirektør Vannkraft	hele året	2 431	189	2 620	314
Tore Morten Weiterhus	Konserndirektør Nett	hele året	2 443	199	2 642	287
Alte Knudsen	Konserndirektør Ny industri	t.o.m. september				
	Konserndirektør Kunde og energiløsninger	f.o.m. oktober	2 529	174	2 703	330
Pernille K. Gulowen	Konserndirektør Drift og bærekraft	t.o.m. september	1 730	138	1 868	234
Håkon Levy	Konserndirektør Finans og virksomhetsstyring	t.o.m. september				
	CFO	f.o.m. oktober	2 288	179	2 467	281
Margrethe Smith	Konserndirektør Kunde og digitale løsninger	t.o.m. september				
	Konserndirektør Drift og teknologi	f.o.m. oktober	2 431	182	2 613	314

1) Annen godtgjørelse inkluderer bilgodtgjørelse og andre godtgjørelser.

## Lånsikkerhetsstillelse og opsjonsordninger

Ingen medlemmer av konsernledelsen har opsjonsordninger, lån i eller sikkerhetsstillelse fra selskapet.

## Bonus- og pensjonsavtaler

Ingen i konsernledelsen hadde bonusavtaler i 2024.

Konsernsjef følger Å Energis ordinære pensjonsordning opp til 12 G samt konsernets pensjonsordning over driften for lønn over 12 G. Pensjonsalder er 70 år. Gjensidig oppsigelsestid for konsernsjefen er avtalt til 6 måneder. I avtalen fraskriver konsernsjef seg rettighetene i arbeidsmiljølovens bestemmelser om oppsigelsevern. Dersom arbeidsgiver benytter seg av denne, er det avtalt en etterlønn tilsvarende 10 måneders grunnlønn utover avtalt oppsigelsestid. Etterlønnen er ikke gjenstand for avkortning med annen inntekt konsernsjef eventuelt oppbeholder innenfor utbetalingsperioden.

For de andre i konsernledelsen er avtalt oppsigelsestid 6 måneder. Det foreligger ingen avtaler om etterlønn.

Alle i konsernledelsen har en innskuddsbasert pensjon som følger konsernets ordning.

## Note 30 Nærstående parter

Alle tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter som angitt i note 14 er nærstående parter av Å Energi. Salg til disse utgjorde 53 mill. kr i 2024 og 35 mill. kr i 2023. Kjøp fra disse selskapene utgjorde 183 mill. kr i 2024 og 194 mill. kr i 2023. Personer som angitt i note 29 og som inngår i konsernets ledelse eller styre, er også nærstående parter av Å Energi.

Å Energis største eier er Statkraft Industrial Holding AS med 32,9 % av aksjene ved årets utgang. Salg til selskap i Statkraft-konsernet utgjorde 15 mill. kr i 2024 og 10 mill. kr i 2023. Kjøp fra disse selskapene utgjorde 16 mill. kr i 2023 og 27 mill. kr i 2023. Statkraft-konsernet er også medeier i flere av de felleskontrollerte virksomhetene hvor Å Energi har eierandeler.

Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til markedsmessige vilkår.

## Note 31 Tilgang og avgang av virksomhet samt utkjøp av minoriteter

### Tilgang av virksomhet - 2024

Å Energi kjøpte i 2024 51 % av aksjene i Fredrikstad Energi AS. Fredrikstad Energi eier 100 % av aksjene i Norgesnett AS og 60 % av aksjene i Nettpartner AS. Norgesnett har ansvaret for strømmet i kommunene Askøy, Fredrikstad (ikke Onsey), Hvaler, Nesodden, Røyken i Aker, Enebakk og Ski i Nordre Follo, og har 104 000 kunder. I tillegg har Fredrikstad Energi en eierandel på 60 % i Nettpartner, en av Norges største entreprenører innen elektrisk infrastruktur. De resterende 40 % av aksjene i Nettpartner eies av Å Energi.

Elendeler og gjeld som er innregnet på oppkjøpstidspunktet (Beløp i mill. kr)	Virkelig verdi
<b>Elendeler</b>	25
Innmaterielle eiendeler	4 018
Værlige driftsmidler	61
Investeringer i aksjer	433
Kundefordringer og øvrige omløpsmidler	72
Bankinnskudd	4 608
<b>Sum eiendeler</b>	
<b>Gjeld</b>	
Utsatt skatt	424
Langsiktig rentebærende gjeld	875
Kortsiktig rentebærende gjeld	947
Øvrig kortsiktig gjeld	522
<b>Sum gjeld</b>	2 768
<b>Sum identifiserbare netto eiendeler</b>	1 840
Fratrukket minoritetsinteresser	898
Tillagt goodwill	198
<b>Sum vederlag</b>	1 140

Merverdilobkningen er utført av tredjeparts verdsettelsesekspert.

Virkelig verdi av værlige driftsmidler var basert på estimert gjennomsnittskost, og deretter justert for å reflektere verdien relatert til gjenværende andel av forventet levetid av eiendelene.

Minoritetsinteressene er innregnet til deres andel av netto identifiserbare eiendeler og av årets endring i minoritetsinteresser på 934 mill. kr. Stammer 898 mill. kr fra transaksjonen.

I vederlaget på 1 140 inngår kontantutbetaling til selger med 1 052 mill. kr. I tillegg inngår verdien på 88 mill. kr av Å Energis 40 % eierandel i Nettpartner, som på transaksjonstidspunktet reklassifiseres til datterselskap. Forut for transaksjonen var andelen i Nettpartner balanseført til 146 mill. kr. Differansen på 58 mill. kr ble kostnadsført på transaksjonstidspunktet.

Transaksjonen ble gjennomført 28. november og har hatt regnskapsmessig virkning fra og med 1. desember. Fra virkningspunktet og frem til 31. desember 2024, er det i konsernregnskapet innregnet inntekter på 177 mill. kr og et resultat etter skatt på 0 mill. kr fra den kjøpte virksomheten. Dersom kjøpet hadde skjedd 1. januar 2024, ville konsernets inntekter for 2024 økt med ytterligere 1 835 mill. kr og resultat etter skatt ville økt med 8 mill. kr.

### Salg av virksomhet - 2024

Å Energi solgte seg i 2024 ned i det tyske batteriselskap ECO STOR GmbH. Nedslaget skjedde delvis gjennom salg av aksjer og delvis gjennom en rettet emisjon mot kjøperne. Transaksjonen medførte at selskapet gikk fra å være et datter-selskap til å bli et tilknyttet selskap og ga en regnskapsmessig gevinst på 678 mill. kr, inntektført som annen driftsinntekt. Av dette gjaldt 361 mill. kr oppregulering av den gjenværende eierandelen til virkelig verdi på gjennomførings-tidspunktet. Ved utgangen av året eide Å Energi 17,8 % av selskapet.

### Tilgang av virksomhet - 2023

Netsecurity kjøpte i 2023 selskapet Data Equipment med virksomhet innen design og implementering av avanserte sikkerhets- og nettværktøysløsninger. Vederlaget for aksjene og virkelig verdi av eiendeler og gjeld på oppkjøpstidspunktet er vist i tabellen nedenfor.

Elendeler og gjeld som er innregnet på oppkjøpstidspunktet (Beløp i mill. kr)	Virkelig verdi
Innmaterielle eiendeler	81
Værlige driftsmidler	11
Kundefordringer og andre omløpsmidler	119
Utsatt skatt	-18
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	-103
<b>Netto eiendeler</b>	<b>90</b>
Goodwill	270
<b>Sum netto eiendeler oppkjøpt samt goodwill</b>	<b>361</b>
Vederlag i form av aksjer	120
Vederlag i form av kontanter	241
<b>Totalt vederlag</b>	<b>361</b>

## Note 32 Konsernets sammensetning

Tabellen nedenfor viser hvilke selskaper som inngår i Å Energi konsernet pr. 31.12.2024.

Datterselskap	Eierandel i %	Land
Glitre Nett AS	100,0	Norge
GE Nett Eiendom AS	100,0	Norge
Svend Haugsgate 1 AS	100,0	Norge
Jarenevegen 15 AS	100,0	Norge
Asker Nett AS	51,0	Norge
Å Energi Vannkraft AS	100,0	Norge
Å Energi Fornybar Forvaltning AS	100,0	Norge
Å Strøm AS	100,0	Norge
VIBB AS	100,0	Norge
OSS Norge AS	100,0	Norge
Ertelios AS	100,0	Norge
Ertelios AB	100,0	Sverige
Ertelios ApS	100,0	Danmark
Ertelios OY	100,0	Finland
Å Energi RMT GmbH	100,0	Tyskland
Å Insite AS	100,0	Norge
Neg Skog AS	100,0	Norge
Viken Energi AS	100,0	Norge
Å Energi Havvind AS	100,0	Norge
Å Energi UN Holdco AS	100,0	Norge
Å Energi SN2 Holdco AS	100,0	Norge
Å Energi Fleksibilitet AS	100,0	Norge
Nodes AS	100,0	Norge
Å Energi Utvikling AS	100,0	Norge
Birkeland Solpark AS	100,0	Norge
Å Energi Varme AS	100,0	Norge
Bio Energy AS	100,0	Norge
Ergon Nordic AS	100,0	Norge
Norsk Energigjenvinning AS	100,0	Norge
Norbio AB	100,0	Sverige
Norsk Biobrensel AS	100,0	Norge
Norbio ApS	100,0	Danmark
StoaVeien 14 AS	100,0	Norge
Stoa 192 AS	100,0	Norge
Stoa 234 AS	100,0	Norge

## Endring i minoritetsinteresser i Glitre Nett AS og Å Strøm AS – 2023

Ved utgangen av 2022 eide minoritetsinteresser 9,3 % av Glitre Nett AS og 44,7 % av Å Energi Strøm Holding AS. I 2023 ble Glitre Energi Strøm Holding AS fusjonert med LOS AS (nå Å Strøm AS) og minoritetsaksjonærene fikk da vederlagsaksjer i LOS AS. Senere i 2023 brukte minoritetsaksjonærene i Glitre Nett AS og Å Strøm AS sine aksjer i disse selskapene som tingsinnskudd i en rettet emisjon i Å Energi AS. Å Energi eier derfor ved utgangen av 2023 100 % av aksjene i Glitre Nett AS og Å Strøm AS.

Emisjonen hadde ingen kontanteffekt. Konsekvensen av transaksjonen er en økning i majoritetens egenkapital med 744 mill. kr og en tilsvarende nedgang i minoritetens egenkapital.

I 2023 er det gjort en endring i merverdiallokering ved at to avtaler om rett til kraft ikke er ansett som fallretigheter mens som finansielle instrumenter iht. til IFRS 9. Det har medført at fallretigheter på oppkjøpsidspunktet er redusert med 349 mill. kr til 6 208 mill. kr, øvrige anleggsmidler er økt med 115 mill. kr til 550 mill. kr og utsatt skatt er redusert med 234 mill. kr til 6 586 mill. kr. Øvrige deler av merverdiallokeringen er uendret.



Datterselskap	Eierandel i %	Land
Fredrikstad Energi AS	51,0	Norge
Norgesnett AS	100,0 (51,0)	Norge
Netpartner AS 1)	80,0 (70,6)	Norge
Netpartner Bane AS	100,0 (70,6)	Norge
Battery Storage Holding AS 2)	73,4	Norge
AMP Tank Nordic OY	90,7	Finland
Å Energi Invest AS	100,0	Norge
Adaptic AS 83,3		Norge
Adaptic Technology AS	100,0 (83,3)	Norge
Meventus AS	100,0	Norge
Meventus AB	100,0	Sverige
ReSITec AS	92,5	Norge
ReSITec Advanced Battery Recycling AS	100,0 (92,5)	Norge
Netsecurity AS	70,3	Norge
Netsecurity Nordic AB	100,0 (70,3)	Sverige
ECO STOR AS	59,2	Norge
ECO STOR Ltd	100,0 (59,2)	Storbritannia
Green Hyco AS	100,0	Norge
Emelios AG	100,0	Tyskland

\*Tall i parentes angir indirekte eierandel for A Energi AS i de selskaper hvor det er minoritetsinteresser i mellomliggende selskaper.

1) Netpartner AS eies 60 % av Fredrikstad Energi AS og 40 % direkte av A Energi AS. Samlet eierandel for A Energi hensyntatt minoritetsinteresser i mellomliggende selskaper er 70,6 %.

2) Battery Storage Holding AS eies 73,4 % direkte av A Energi AS og 16,1 % av ECO STOR AS. Samlet eierandel for A Energi hensyntatt minoritetsinteresser er 89,5 %.

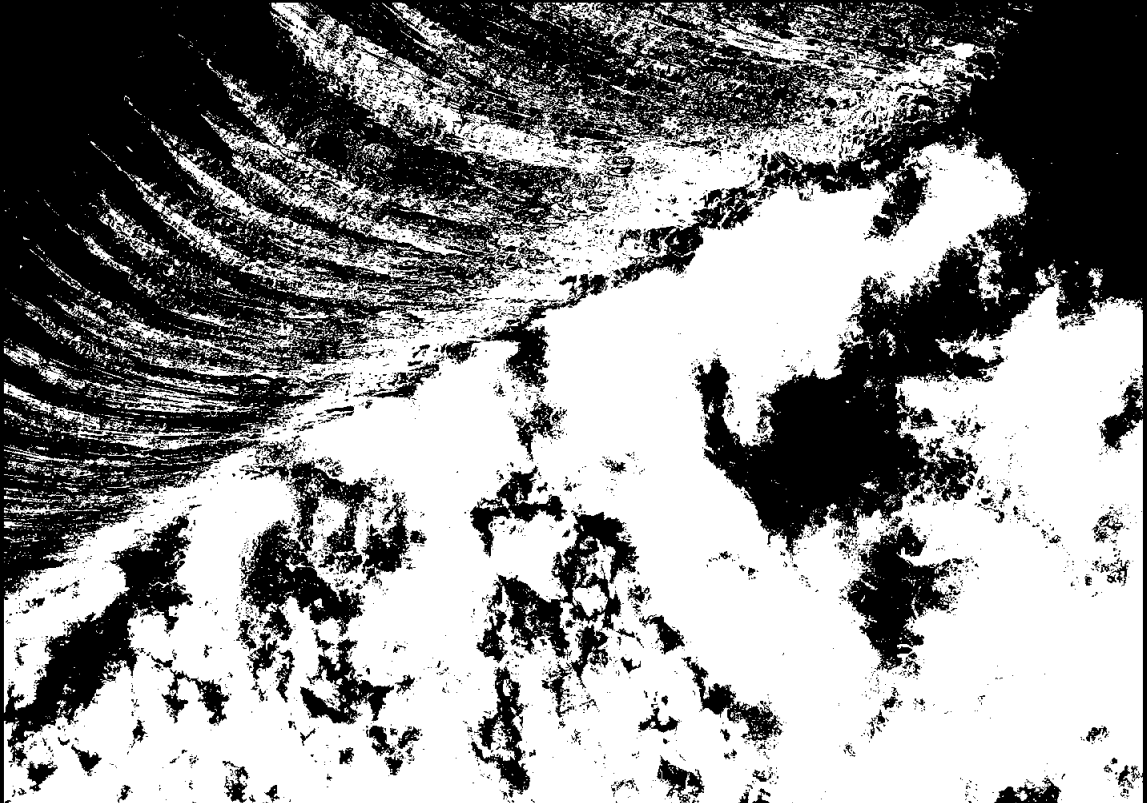


249

# Å Energi AS

Å Energi AS

Å Energi AS



248



# Regnskap og noter

Klikk på teksten for å komme til ønsket side

Resultatregnskap	252
Balanse	253
Kontantstrømoppstilling	254
Regnskapsprinsipper	255
<b>Noter</b>	
Note 1 Transaksjoner og mellomværende med selskap i samme konsern	258
Note 2 Lønnskostnader, ytelser til ledelsen, mv.	259
Note 3 Pensjoner	259
Note 4 Immaterielle eiendeler	261
Note 5 Varige driftsmidler	261
Note 6 Honorar til eksterne revisor	262
Note 7 Andre driftskostnader	262
Note 8 Finansiinntekter og finanskostnader	262
Note 9 Skatt	263
Note 10 Egenkapital	264
Note 11 Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper	265
Note 12 Andre finansielle anleggsmidler	266
Note 13 Betalingsmidler	266
Note 14 Avsetning for forpliktelser	266
Note 15 Rentebærende gjeld	267

Note 16 Markedsmessig og finansiell risiko	267
Note 19 Annen kortsiktig rentefri gjeld	268
Note 18 Betingede forpliktelser	268
Note 19 Pantstillelser, forpliktelser og garantiansvar	268

## Resultatregnskap

(Beløp i mill. kr)	Note	2024	2023
Andre driftsinntekter	1	550	481
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>550</b>	<b>481</b>
Lønnskostnader	2, 3	-374	-346
Avskrivninger og nedskrivninger	4, 5	-8	-9
Andre driftskostnader	1, 6, 7	-464	-396
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-847</b>	<b>-751</b>
Driftsresultat		-296	-271
Finansinntekter	1, 8	4 296	3 796
Finanskostnader	1, 8	-1 658	-2 137
<b>Netto finansposter</b>		<b>2 637</b>	<b>1 659</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>2 341</b>	<b>1 388</b>
Skattekostnad	9	-394	-183
<b>Resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 947</b>	<b>1 205</b>
Disponering av resultat:			
Foreslått utbytte	10	2 121	1 449
Overført til/ fra(-) annen egenkapital	10	-174	-244
<b>Sum disponeringer</b>		<b>1 947</b>	<b>1 205</b>

## Balanse

(Beløp i mill. kr)	Note	2024	2023
Immaterielle eiendeler	4	8	4
Varede driftsmidler	5	21	22
Investeringer i datterselskaper	11	17 501	16 040
Investeringer i tilknyttede selskaper	11	3 974	3 949
Andre finansielle anleggsmidler	12	12 893	11 785
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>34 398</b>	<b>31 800</b>
Fordringer	1	5 632	8 194
Betalingsmidler	13	7	6
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>5 639</b>	<b>8 200</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>40 037</b>	<b>40 000</b>
Innskutt egenkapital	10	16 014	16 014
Opplyent egenkapital	10	397	1 407
<b>Sum egenkapital</b>		<b>16 411</b>	<b>17 421</b>
Avsetning for forpliktelser	3, 14	194	226
Langsiktig rentebærende gjeld	15	12 176	7 296
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>12 370</b>	<b>7 522</b>
Kortsiktig rentebærende gjeld	15, 16	7 660	9 893
Betalbar skatt	9	262	18
Annent kortsiktig rentefri gjeld	1, 17	3 334	5 146
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>11 256</b>	<b>15 057</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>40 037</b>	<b>40 000</b>

Kristiansand, 9. april 2025  
I styret for A Energi AS

Maria Møræus Hanssen  
styreleder

Kristin Steenfeldt-Foss  
styremedlem

Lars Petter Maltby  
styremedlem

Asbjørn Grundt  
styremedlem

Ann Christin Andersen  
nestleder

Asbjørn Hoveland  
styremedlem

Rune Bævre  
styremedlem

Oddvar Emil Berli  
styremedlem

Morten Andre Yttreide  
styremedlem

Tove Elisabeth Pettersen  
styremedlem

Lars Erik Torjusen  
styremedlem

Kristine Gjøesæter  
styremedlem

Steffen Syvertsen  
konsernsjef

## Kontantstrømoppstilling

	Note	2024	2023
(Belep i mill. kr)			
<b>Kontantstrøm fra driften</b>			
Resultat før skatt		2 341	1 388
Avskrivninger og nedskrivninger	4,5,8	42	224
Inntekter fra investeringer i datterselskaper		-2 578	-2 010
Inntekter fra investeringer i tilknyttede selskaper		-199	-40
Betalte skatter		0	-410
Endring netto driftskapital, mv.		-175	62
<b>Netto kontantstrøm tilført fra driften</b>		<b>-569</b>	<b>-786</b>
<b>Investeringsaktiviteter</b>			
Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		-12	-2
Kjøp av virksomhetsfinansielle investeringer og emisjoner i datterselskaper		-1 368	-1 804
Netto endring i utlån/kortsiktige plasseringer		-654	-75
Mottatt utbytte fra tilknyttede selskap		78	79
Salg av virksomhetsfinansielle investeringer		148	44
<b>Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter</b>		<b>-1 808</b>	<b>-1 758</b>
<b>Finansieringsaktiviteter</b>			
Opptak av ny langsiktig gjeld		5 900	1 000
Nedbetaling av langsiktig gjeld		-1 202	-3 076
Netto endring kortsiktig rentebærende gjeld		-2 250	3 250
Netto endring konsernkontoordning		198	-1 301
Innbetaling av konsernbidrag		5 540	697
Utbetaling av konsernbidrag		-3 360	-136
Mottatt utbytte fra datterselskaper		0	224
Betalt utbytte		-2 449	-1 938
<b>Netto kontantstrøm benyttet til finansieringsaktiviteter</b>		<b>2 377</b>	<b>-1 279</b>
<b>Netto endring i betalingsmidler</b>		<b>0</b>	<b>-3 823</b>
Betalingsmidler ved årets begynnelse		6	3 830
Betalingsmidler ved årets utgang		7	6

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapspraksis.

**Periodiserings-, klassifiserings- og vurderingsprinsipper**  
 Årsregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapspraksis. Periodiserings-, klassifiserings- og vurderingsprinsipper er beskrevet i regnskapsloven og god regnskapspraksis.

**Varige driftsmidler**  
 Varige driftsmidler balanseføres i samsvar med god regnskapspraksis og avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres som driftskostnader, mens påkostninger og utskiftnings tilleggges driftsmidlenes kostpris og avskrives sammen med disse. Skiltet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

**Langsiktige finansinvesteringer**  
 Aksjer, obligasjoner og andre finansielle instrumenter er oppført etter kostnaden. Dette innebærer at aksjer/andeler balanseføres til kostpris og mottatt utbytte inntektsføres som annen finansinntekt. Utbytte og mottatt konsernbidrag inntektsføres når underliggende resultat er oppgjort i eierperioden. Mottatt konsernbidrag inntektsføres samme år som det avgis i datterselskap. Videre inntektsføres utbytte fra datterselskap samme år som det avsettes i datterselskap (gjennomgående utbytte). Investeringer blir nedskrevet til virkelig verdi dersom de er gjenstand for et verdifall som ikke anses for å være av forbigående karakter. Utbytte fra tilknyttede selskaper inntektsføres når utbytte er vedtatt.

**Renteinstrumenter**  
 Rentebyttevaler er inngått for å tilpasse løpetiden og rentesensitiviteten i låneporteføljen innenfor fastlagte rammer medflett i policy og strategi. Rentebyttevalene styres samlet sammen med konsernets totale inlånsportefølje. Inngåtte avtaler i sikringsporteføljen flytter således

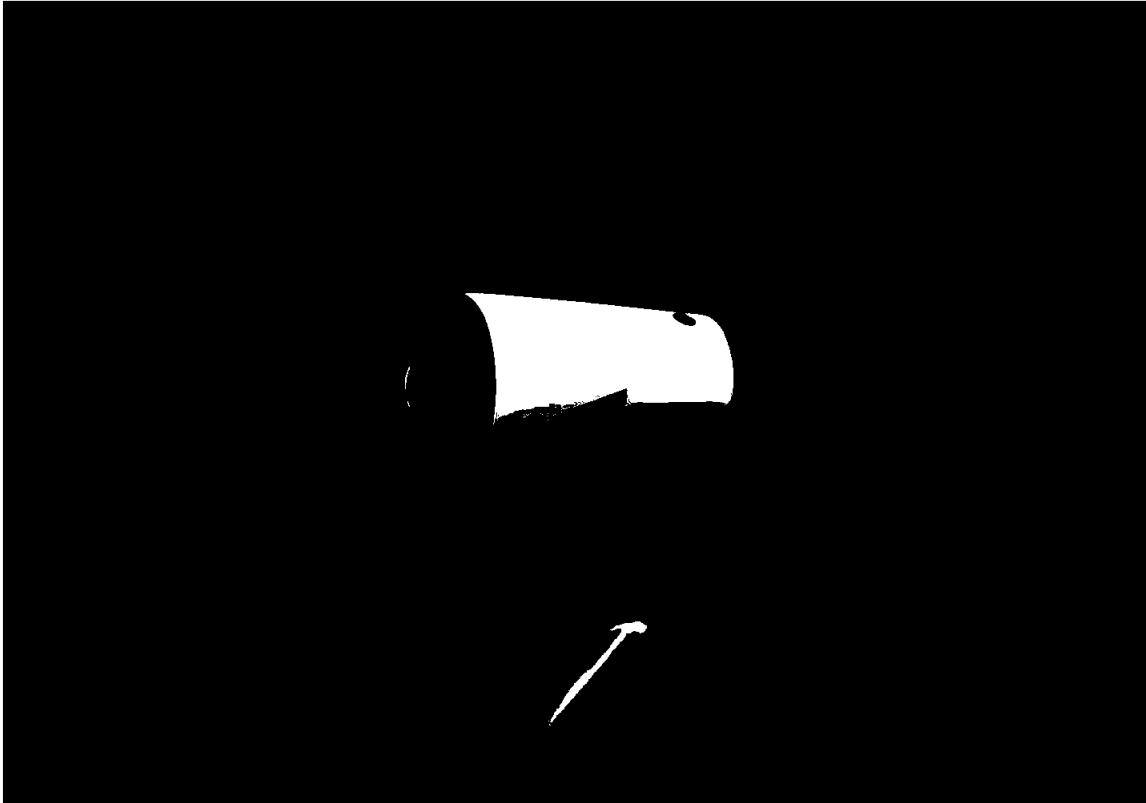
kriteriene for sikringsbødføring, der alle resultatmessige effekter føres over leveringsperioden og verdien av porteføljen ligger utenfor balansen.

**Valuta og valutainstrumenter**  
 Finansavdelingen styrer konsernets samlede valutaeksponering. A Energi AS er til en viss grad motpart innad i konsernet når det ikke er hensiktsmessig å sikre valutaeksponering i datterselskaper direkte i markedet. Hvis morselskapet er gått inn som motpart i forbindelse med datterselskapers behov for å sikre seg mot effekten av valutaværinginger knyttet til kraftomseningen, er disse kontraktene vurdert som en del av konsernets valutaeksponering. Disse kontraktene føres i balansen til virkelig verdi og verdierendring resultatføres. Pengesposter i utenlandsk valuta omregnes til valutakursen på balansedagen.

**Forordringer**  
 Kundeordringer og andre forordringer er oppført i balansen til pålydende, med fradrag for påregnelig tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

**Konsernkontoordning**  
 A Energi AS inngår i konsernkontoordning med datterselskaper. Dette innebærer at konsernet har en felles bankkonto for plassering av kortsiktig likviditet og kortsiktige låneopptak. Renteinntekter og rentekostnader knyttet til konsernkontoordningen klassifiseres som eksterne i resultatregnskapet til selskapet.

**Pensjoner**  
 Ytelsspensjon  
 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær oppgjøring basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på



pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket netto pensjonsforpliktelser i balansen. Aktuelle tap og gevinst (estimativik) gjennom året føres mot balansen ved slutten av året, slik at balansen til enhver tid reflekterer de fulle forpliktelser. Endringer i pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, resultatføres umiddelbart for den delen av planendringen som er opplagt på endringsdøgnpunktet. Pensjonskostnader og netto pensjonsforpliktelser inkluderer påslag for arbeidsgiveravgift.

#### Innskuddspensjon

For innskuddsbaserte ordninger tilsvarende pensjonskostnaden årets belastede premie/innskudd.

#### Skatter

Overskuddsskatt blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og

skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel vil bare bli balansert i den grad det er sannsynlig at fordelene vil bli realisert i fremtiden. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

#### Gjeld

A Energi AS benytter amortisert kost, det vil si effektiv rentes metode, for føring av renter og gjeld. Effektiv rentes metode innebærer at lånets balanseførte verdi settes til summen av fremtidige kontantstrømmer knyttet til lånet neddiskontert med den opprinnelige effektive renten beregnet for disse. Dette betyr at kostnader ved låneopptak går til fradrag når lånet balanseres første gang, og gjennom lånets løpetid vil forskjellen mellom nominell rente (det som betales) og effektiv rente (det som kostnadsføres) føres mot lånet i balansen som en amortisering. Prinsippet innebærer i praksis at lånekostnader går til reduksjon på bokført lånesaldo, slik at man ikke bokfører gjelden til pålydende.

Foreslått utdelt utbytte fra A Energi AS avsettes som gjeld pr. 31. desember.

#### Usikre forpliktelser og betingede eiendeler

Det avsettes for usikre forpliktelser med sannsynlighetsutfall over 50 %. Avsetningen utgjør beste estimat av verdien av oppgjøret. Usikre forpliktelser med sannsynlighetsutfall under 50 % opplyses om i note. Betingede eiendeler regnskapsføres ikke, men opplyses om i note dersom sannsynlighetsgrad er over 50 % for at selskapet vil motta et oppgjør. Betingelsesting er umulig i de tilfeller dette samsvarer med god regnskapspraksis. God regnskapspraksis tilsier videre at den regnskapspliktige skal kunne regnskapsføre forpliktelser/gi opplysninger etter beste skjønn, uten at det skal kunne få konsekvenser for utfallet av en rettstvist.

#### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontant-ekvivalenter omfatter kortanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

## Noter

### Note 1 Transaksjoner og mellomværende med selskap i samme konsern

(Beløp i mill. kr)	Note	2024	2023
<b>Fordring og gjeld til selskap i konsern</b>			
Andre finansielle anleggsmidler	12	11 907	16 040
Kundefordringer		125	52
Andre kortsiktige fordringer		3 088	5 553
Fordring konsernselskap konsernkontoordning		2 282	2 356
<b>Sum fordringer</b>		<b>17 382</b>	<b>24 001</b>
Bankinnskudd konsernkontosystem		0	0
<b>Sum bankinnskudd konsernkontosystem</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Leverandørgjeld	17	2	2
Annen kortsiktig gjeld	17	867	3 360
Gjeld konsernselskap konsernkontoordning		5 532	5 428
<b>Sum gjeld</b>		<b>6 401</b>	<b>8 790</b>
Inntekter og kostnader fra selskap i konsern			
Andre driftsinntekter		496	468
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>496</b>	<b>468</b>
Andre driftskostnader		18	22
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>18</b>	<b>22</b>
Inntekter fra investeringer i datterselskaper	8	2 647	2 010
Andre rente- og finansinntekter		1 068	1 021
Andre rente- og finanskostnader		427	615
<b>Netto finansposter</b>		<b>3 288</b>	<b>2 416</b>

### Note 2 Lønnskostnader, ytelser til ledelsen, mv.

(Beløp i mill. kr)	Note	2024	2023
<b>Lønnskostnader</b>			
Lønn		289	254
Arbeidsgiveravgift		40	32
Pensjonskostnader inklusiv arbeidsgiveravgift	3	23	34
Andre ytelser og refusjoner		21	26
<b>Sum</b>		<b>374</b>	<b>346</b>

### Antall årsverk (fast og midlertidig ansatte) pr. 31.12.

Når det gjelder ytelser til ledende ansatte og godtgørelser til styret i A Energi AS henvises det til note 23 i konsernregnskapet.

### Note 3 Pensjoner

#### Foretakets pensjonsordninger

##### Ytelsebaserte alderspensjonsordninger:

A Energi har en ytelsebasert tjenestepensjonsordning for ansatte født før 1963. Denne offentlige, kollektive pensjonsordning gir en bestemt fremtidig pensjonsytelse. Ytelserne er basert på antall opp tjeningsår og lønnsnivået ved pensjonsstart. Pensjonsordningen fyller lovbestemte krav til offentlige tjenestepensjonsordninger. Ordningen gjaldt tidligere alle ansatte, men ble først lukket for nye og senere ble alle ansatte født i 1963 eller senere overført til innskuddsordningen. Opplysningsrettigheter frem til overføringen til innskuddsordningen inngår i pensjonsforpliktelsen som en oppsatt rettighet.

##### Offentlig ordning for førtidspensjoner:

Ansatte født i 1962 og tidligere har en avtalefestet offentlig ordning for førtidspensjon (AFP). Det gis ikke statistiskudd til ordningen. Selskapet er dermed fullt ut ansvarlig for alle forpliktelser i ordningen.

##### Innskuddbasert alderspensjon og privat AFP-ordning:

Alle ansatte født etter 1963 er omfattet av innskuddbasert alderspensjon og har også krav på privat AFP. Privat AFP er et livsviktig tillegg til alderspensjon fra Folketrygden. AFP-ordningen finansieres med tilskudd fra arbeidsgiver. AFP-ordningen anses å være en ytelsebasert ordning, men blir regnskapsført som en innskuddsordning.

(Beløp i mill. kr)

	2024	2023
<b>Årets pensjonskostnader er beregnet som følger</b>		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	11	11
Renteinntekter/rente-kostnader av pensjonsfordring/forpliktelse	-18	-9
Øvrige kostnadsselementer, ytelsepensjon	3	3
<b>Årets pensjonskostnader ytelsebasert ordning</b>	<b>-4</b>	<b>5</b>
Innskuddbaserte pensjonsplaner (inkludert arbeidsgiveravgift)	27	29
<b>Totale pensjonskostnader i årets resultat</b>	<b>23</b>	<b>34</b>

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
<b>Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler</b>		
Brutto fondert pensjonsforpliktelse	1 082	1 140
Ufondert pensjonsforpliktelse	17	173
<b>Brutto pensjonsforpliktelse 31.12. inkludert arbeidsgiveravgift</b>	<b>1 099</b>	<b>1 313</b>
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12.	1 981	1 748
<b>Netto balanseført pensjonsmidler 31.12.</b>	<b>882</b>	<b>435</b>

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
<b>Endring i ytelsesbasert pensjonsforpliktelse</b>		
Netto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse 01.01.	435	222
Resultatførte pensjonskostnader eks. medlemsinnskudd	4	-6
Foretakets tilskudd inkludert arbeidsgiveravgift	74	91
Ubetalinger over driften	17	14
Estimatavvik gjennom året	196	115
<b>Balanseført netto pensjonsforpliktelse (-)/fordring (+) 31.12.</b>	<b>725</b>	<b>435</b>

Pensjonsfordring	899	608
Pensjonsforpliktelse	174	173
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse (-)/fordring (+) 31.12.</b>	<b>726</b>	<b>435</b>
<b>Årets estimatavvik består av:</b>		
Gevinst (+)/tap (-) vedrørende brutto pensjonsforpliktelse	-28	-50
Gevinst (+)/tap (-) vedrørende pensjonsmidler	224	185
<b>Estimatavvik gjennom året innregnet i balansen</b>	<b>196</b>	<b>115</b>

Forutsetninger brukt til å fastsette pensjonsforpliktelse 31.12.	2024	2023
Diskonteringsrente i %	3,9 %	3,3 %
Årlig lønnsvekst i %	4,0 %	3,7 %
Økning i grunnbeløp (G) i %	3,8 %	3,4 %
Årlig regulering av pensjoner i %	3,0 %	2,8 %
Tabell for dødelighet, uferhet, mv.	K2013	K2013

## Note 4 Immaterielle eiendeler

(Beløp i mill. kr)	Programvare	System under utvikling	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.24	20	0	20
Tilgang	3	5	8
Avgang	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.24</b>	<b>22</b>	<b>5</b>	<b>28</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.24	20	0	20
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.24	0	0	0
<b>Bokført verdi 31.12.24</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>8</b>
Årets avskrivninger	4	0	4
Årets nedskrivninger	0	0	0
Økonomisk levetid/avskrivningstid	3-5 år		

## Note 5 Varige driftsmidler

(Beløp i mill. kr)	Eiendommer	Transp.mid. inventar maskiner, mm.	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.24	35	40	0	75
Tilgang	0	2	1	4
Avgang	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.24</b>	<b>35</b>	<b>42</b>	<b>1</b>	<b>78</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.24	22	35	0	57
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.24	0	0	0	0
<b>Bokført verdi 31.12.24</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>21</b>
Årets avskrivninger	1	3	0	4
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Økonomisk levetid/avskrivningstid	25 år / avskrives ikke	3-8 år		

## Note 6 Honorar til eksterne revisor

(Beløp i 1 000 kr eksklusiv mva.)	2024	2023
Løpplagt revisjon	1 579	2 038
Andre attestasjons tjenester	644	0
Andre tjenester	480	1 904
<b>Sum</b>	<b>2 702</b>	<b>3 942</b>

Tabellen over viser honorar til revisor og øvrige tjenester.

## Note 7 Andre driftskostnader

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
Kostnader eiendom, leie maskiner og inventar	144	150
Kjøp av materiell og utstyr	18	23
Fremmede tjenester	240	171
Kontorkostnader, telefon, porto, mv.	6	9
Kostnader og godtgjørelser reise, diett, bil, mv.	13	10
Salgs- reklame-, representasjonskostnader, kontingenter og gaver	37	22
Øvrige driftskostnader	7	12
<b>Sum</b>	<b>464</b>	<b>396</b>

## Note 8 Finansinntekter og finanskostnader

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
Inntekter fra investering i datterselskaper*	2 578	2 010
Inntekter fra investering i tilknyttede selskaper	199	40
Agio	665	1 088
Andre rente- og finansinntekter	854	657
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>4 296</b>	<b>3 796</b>
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	34	215
Disagio	630	1 055
Andre rente- og finanskostnader	994	867
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>1 658</b>	<b>2 137</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>2 637</b>	<b>1 659</b>

\* Resultat fra investering i datterselskaper består av avsatt ubytte, konsernbidrag fra datterselskaper samt gevinst ved salg av datterselskaper. Dette er inntektsført da disse postene anses å reflektere avkastning på investeringene.

## Note 9 Skatt

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
<b>Skattekostnad består av</b>		
Betalbar overskuddsskatt	452	0
Endring utsatt overskuddsskatt	-80	183
Korreksjon tidligere års ligning	1	0
<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>394</b>	<b>183</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Resultat før skattekostnad	2 341	1 388
Permanente forskjeller	-555	-556
Endring i midlertidige forskjeller	270	-833
<b>Grunnlag betalbar overskuddsskatt</b>	<b>2 056</b>	<b>0</b>
<b>Betalbar overskuddsskatt</b>	<b>452</b>	<b>0</b>
Mottatt konsernbidrag med skatteeffekt	0	623
Avgitt konsernbidrag med skatteeffekt	-191	-263
Frankførbart underskudd ulignet ved konsernbidrag	0	-352
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>262</b>	<b>18</b>
<b>Avstemming av nominell skattesats mot effektiv skattesats</b>		
Resultat før skattekostnad	2 341	1 388
Førentet skattekostnad etter nominell sats	515	305
<b>Skatteeffekter av</b>		
Ikke fradragsberettigede kostnader/ikke skattepliktige inntekter	-122	-122
Korreksjon tidligere års ligning	1	0
<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>394</b>	<b>183</b>
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>17 %</b>	<b>13 %</b>
<b>Spesifikasjon av midlertidige forskjeller/utsatt skattefordel</b>		
Driftsmidler	5	5
Pensjonsforpliktelser	317	75
Derivat	-239	128
Arnet	-1	-3
<b>Sum grunnlag utsatt skatt(+)/skattefordel(-) overskuddsskatt</b>	<b>82</b>	<b>205</b>
<b>Sum balanseført utsatt skatt(+)/skattefordel(-)</b>	<b>18</b>	<b>45</b>
<b>Bevegelse i netto utsatt overskuddsskatt gjennom året:</b>		
Netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) 01.01.	45	-498
Endring i netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) på poster ført mot egenkapital	32	8
Endring i utsatt skatt(+)/skattefordel(-) innregnet i resultat	-60	183
Frankførbart underskudd ulignet ved konsernbidrag	0	352
<b>Netto utsatt skatt(+)/skattefordel(-) overskuddsskatt 31.12.</b>	<b>18</b>	<b>45</b>
<b>Arets endring i utsatt skatt på poster ført mot egenkapital</b>		
Estimatavvik pensjon	-32	-8
<b>Sum endring</b>	<b>-32</b>	<b>-8</b>

## Note 10 Egenkapital

(Beløp i mill. kr)	Note	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2024		2 525	13 438	51	1 407	17 421
Estimatavvik pensjon	3	0	0	0	164	164
Årets resultat		0	0	0	1 947	1 947
Utbetalt utbytte		0	0	0	-1 000	-1 000
Avsett utbytte		0	0	0	-2 121	-2 121
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>		<b>2 525</b>	<b>13 438</b>	<b>51</b>	<b>397</b>	<b>16 411</b>

For opplysninger om aksjekapital og aksjonærinformasjon henvises til note 18 i konsernregnskapet.

## Note 11 Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

(Beløp i mill. kr)	Føringsskontor	Selskaps egenkapital	Selskaps resultat	Eierandel	Stemmeandel	Balansført verdi*
<b>Datterselskaper 1)</b>						
Å Energi Vannkraft AS	Kristiansand	5 731	1 586	100,0 %	100,0 %	9 273
Å Energi Fornybar Forvaltning AS	Kristiansand	65	11	100,0 %	100,0 %	20
Å Energi RMT GmbH	Berlin	4	0	100,0 %	100,0 %	20
Glitre Nett AS	Drammen	3 685	315	100,0 %	87,8 %	3 201
Fredrikstad Energi AS	Fredrikstad	510	91	51,0 %	51,0 %	1 052
Å Strøm AS	Kristiansand	275	18	100,0 %	100,0 %	890
Å Entellos AS	Kristiansand	1 783	306	100,0 %	100,0 %	405
Å Energi Invest AS	Kristiansand	1 229	-586	100,0 %	100,0 %	1 845
Battery Storage Holding AS	Kristiansand	185	0	73,4 %	73,4 %	165
Stoa veien 14 AS	Kristiansand	27	4	100,0 %	100,0 %	1
Stoa 192 AS	Kristiansand	1	0	100,0 %	100,0 %	2
Stoa 234 AS	Kristiansand	1	0	100,0 %	100,0 %	2
Å Energi Utvikling AS	Kristiansand	5	-12	100,0 %	100,0 %	24
Å Energi Fleksibilitet AS	Kristiansand	39	-4	100,0 %	100,0 %	35
Nodes AS	Bærum	44	-25	100,0 %	100,0 %	56
Å Insite AS	Drammen	37	-27	100,0 %	100,0 %	97
Viken Energi AS	Drammen	0,2	0	100,0 %	100,0 %	0,2
Ergon Nordic AS	Kristiansand	18	0	100,0 %	100,0 %	44
Bio Energy AS	Bærum	56	-4	100,0 %	100,0 %	88
Å Energi Varmer AS	Kristiansand	184	14	100,0 %	100,0 %	125
VIBB AS	Drammen	67	-42	100,0 %	100,0 %	156
<b>Sum aksjer i datterselskaper</b>						<b>17 501</b>

### Tilknyttede selskaper 2)

North Connect KS	Kristiansand	-12	-8	22,3 %	22,3 %	0
North Connect AS	Kristiansand	0	0	22,3 %	22,3 %	0
Hadeland Energi	Gran	162	0	49,0 %	49,0 %	255
Campus Tofte	Åsker	30	0	40,0 %	40,0 %	12
Nettpartner AS 3)	Ås	288	0	40,0 %	50,0 %	152
Drammen Fjernvarme AS	Drammen	289	7	50,0 %	50,0 %	519
Viken Fiber Holding AS	Drammen	2 290	254	28,5 %	50,0 %	3 002
NGK Utbygging AS	Oslo	144	10	25,0 %	25,0 %	35
<b>Sum tilknyttede selskaper</b>						<b>3 974</b>

\* Regnskapsført til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi

- 1) Flere av datterselskapene til Å Energi AS har underkonsern. For en oversikt over konsernstrukturen henvises det til note 32 i konsernregnskapet.
- 2) Egenkapital og resultat tilknyttede selskaper er estimert for 2024.
- 3) Nettpartner AS eies 60 % av Fredrikstad Energi AS og 40 % direkte av Å Energi AS. Samlet eierandel for Å Energi hensyntatt minoritetsinteresser i mellomliggende selskaper er 70,6 %.

Datterselskaper og tilknyttede selskaper regnskapsføres til kostmetoden.

## Note 12 Andre finansielle anleggsmidler

(Beløp i mill. kr)	Note	2024	2023
Lån til foretak i samme konsern	1	11 907	11 088
Lån til tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet		0	24
Investeringer i aksjer og andeler		6	6
Andre langsiktige fordringer 1)		81	59
Pensjonsfordringer	3	899	608
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>12 893</b>	<b>11 785</b>

1) Andre langsiktige fordringer omfatter langsiktig fordring knyttet til salg av Fosen Vind (44 mill. kr), lån til A Energi Invest AS ifm. salg av Enielos AG inkl. renter (35 mill. kr), samt lånt til NorthConnect (2 mill. kr).

## Note 13 Betalingsmidler

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
Kontanter, bankinnskudd og kortsiktige plasseringer	7	6
<b>Sum</b>	<b>7</b>	<b>6</b>

## Note 14 Avsetning for forpliktelser

(Beløp i mill. kr)	Note	2024	2023
Pensjonsforpliktelser	3	174	173
Utsatt skatt	9	18	45
Andre langsiktige forpliktelser		2	8
<b>Sum avsetning forpliktelser</b>		<b>194</b>	<b>226</b>

Av andre langsiktige forpliktelser er 2 mill. kr tapsavsetning på leiekontrakt Kjøta.

## Note 15 Rentebærende gjeld

(Beløp i mill. kr)	2024	2023
<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn 1 år</b>		
Obligasjonslån	7 646	3 732
Gjeld til kredittinstitusjoner	4 530	3 564
<b>Sum langsiktig rentebærende gjeld</b>	<b>12 176</b>	<b>7 296</b>
<b>Kortsiktig rentebærende gjeld</b>		
Sertifikatlån og første års avdrag på langsiktige lån	2 128	4 465
Gjeld til konsernselskap (konsernkoordning)	5 532	5 428
<b>Sum kortsiktig rentebærende gjeld</b>	<b>7 660</b>	<b>9 893</b>

Garantier og forpliktelser knyttet til langsiktig rentebærende gjeld blir nærmere beskrevet i note 19.

## Note 16 Markedsmessig og finansiell risiko

**RisikopolICY og risikostregegi**  
Konsernstyret har fastsatt en overordnet risikopolICY med rammer og retningslinjer for en enhetlig risikoholdning i konsernet. For å styre hvordan man forholder seg til markedsmessig og finansiell risiko, er det med bakgrunn i risikopolICY utarbeidet egne risikostregejer for områdene:

- Produksjon
- Frittsående krafthandel
- Sluttbruker
- Finans (rente og valuta)

Et av hovedformålene med risikopolICY og risikostregejer er å styre usikkerhet i fremtidige kontantstrømmer.

### Børsnoterte krafderivater med datterselskaper som motparter

Flere av datterselskapene til A Energi AS foretar handel i børsnoterte finansielle krafderivater. Kontraktene eies formelt av A Energi AS, men samtidig inngår A Energi AS identiske kontrakter med de aktuelle datterselskapene. Selskapet benytter sikringsbokføring på disse kontraktene, og de er derfor ikke balanseført.

### Gjeldsporteefølge

A Energi-konsernets samlede låneporteefølge er lagt til A Energi AS. Låneporteefølgjen gir selskapet en betydelig renterisiko. Konsernet har en sentralisert finansavdeling i A Energi AS som er tillegget et konsernovergripende ansvar innen banktjenester, finansiering, valutahåndtering, corporate finance og andre finansielle tjenester.

Renrisikoen måles ved modifisert durasjon som styres innenfor en ramme på 1 til 5 år. Durasjonsrammer og andre rammer knyttet til renteporteefølgjer, likviditetsrammer, mv. er regulert gjennom risikopolICY og finansstrategi. Valgt strategi har en målsetting om å gi lavest mulig netto finanskostnader over tid med en akseptabel risiko. Eksponeringen mot renterisiko måles og følges opp. Ansvar for inngåelse av posisjoner ligger hos konsernets sentrale finansavdeling.

I selskapets låneporteefølgjer inngår lån i utenlandsk valuta. Lån på 168 mill. euro ligger som en motvekt mot konsernets løpende inntekter i samme valuta. A Energi AS har lårt ut et tilsvarende beløp i euro til A Energi Vannkraft AS. Tillegg har A Energi AS inngått rente- og valutabytteavtale for lån til 109 mill. euro som er spillet til A Energi Vannkraft AS.

**Note 17** Annen kortsiktig rentefri gjeld

(Belep i mill. kr)	Note	2024	2023
Leverandørgjeld		52	63
Leverandørgjeld konsern	1	2	2
Skyldig offentlige avgifter, skatterekk og lignende		37	34
Avsatt utbytte		2 121	1 449
Annen kortsiktig gjeld		256	238
Annen kortsiktig gjeld konsern	1	867	3 360
<b>Sum annen kortsiktig rentefri gjeld</b>		<b>3 334</b>	<b>5 146</b>

**Note 18** Betingede forpliktelser

A Energi AS hadde ingen vesentlige betingede forpliktelser ved utgangen av året.

**Note 19** Pantstillelser, forpliktelser og garantiansvar

**Pantstillelser**

A Energi AS har ingen gjeld som er sikret i pant.

**Forpliktelser og garantiansvar**

A Energi AS har ingen misligholdsklausuler knyttet til finansielle nøkkeltall i låneavtaler.

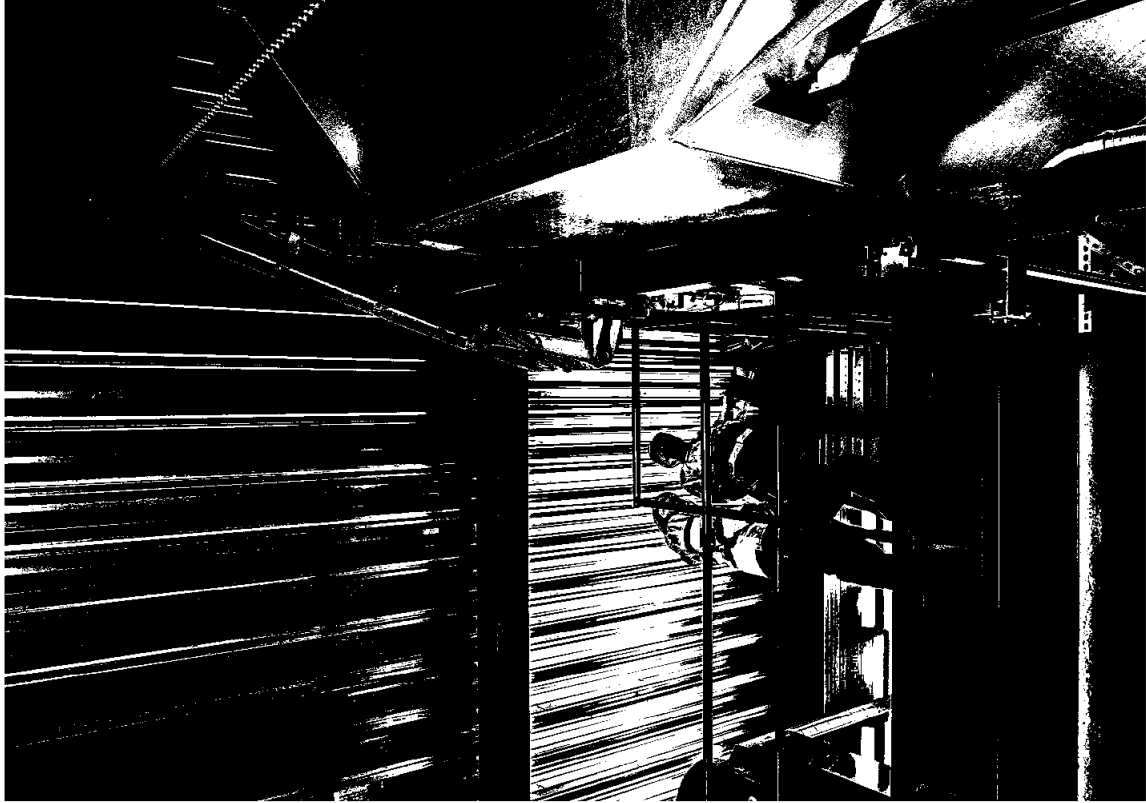
Selskapet har i låneavtaler avgjitt negativt pantsettelseserklæring som omfatter datterselskapene. Dette innebærer at eventuell ny pantsettelse krever samtykke fra långiverne.

Garantier avgit av A Energi AS for eksterne forpliktelser utgjorde 2 266 mill. kr, hvorav 667 mill. kr var utnyttet ved årsskiftet, og gjelder for en stor del bilaterale kranforpliktelser inngått i sluttbrukervirksomheten A Entellos, samt andre forpliktelser.

**Kontraktforpliktelser**

A Energi leier kontorlokaler på Kjøtta i Kristiansand. Leieavtalen er mellom Kjøtta 18 AS og A Energi AS. Dagens leiekontrakt gjelder til 30.09.2025. Det er inngått avtale om leie av nye kontorlokaler i Kristiansand fra 2025. Avtalen gjelder fra 15. mai 2025 og har en varighet på 15 år. Leieavtalen er mellom Kvantall 14 AS og A Energi AS.

A Energi leier tillegg kontorlokaler på Grønland 67 i Drammen. Leieavtalen er mellom Grønland 67 AS og A Energi AS. Dagens leiekontrakt gjelder til 31.12.2041. Avtalen ble reforhandlet i 2021, med utvidelse av areal og utvidelse med 10 år på da eksisterende leiekontrakt.





271

# Erklæring og revisjons- beretninger



270

## Erklæring fra styret og daglig leder

Vi bekrefter etter beste overbevisning at årsberetningen er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og at den gir en rettvise oversikt over foretakets og konsernets utvikling, resultater og finansielle stilling inkludert en beskrivelse av de mest sentrale risikoer og usikkerhetsmomenter som foretaket og konsernet står overfor.

Vi bekrefter etter beste overbevisning at bærekraftsrapporten er utarbeidet i samsvar med den norske regnskapsloven kapittel 2-3, inkludert samsvar med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) og artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 (EU-taksonomi-forordningen). Etter vår mening gir bærekraftsrapporten et rettvise bilde av konsernets bærekraftsresultater i samsvar med de angitte kravene.

Vi bekrefter etter beste overbevisning at konsernregnskapet for regnskapsåret avsluttet 31. desember 2024 er utarbeidet i samsvar med IFRS® Accounting Standards som vedtatt av EU og tilleggskravene i Norsk Regnskapslov, samt at årsregnskapet for morselskapet for året avsluttet 31. desember 2024 er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Vi bekrefter videre etter beste overbevisning at årsregnskapene gir et rettvise bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og driftsresultater. Vi bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er tilstede, og at årsregnskapene er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Kristiansand, 9. april 2025

I styret for Å Energi AS

Maria Moræus Hanssen  
styreleder

Tove Elisabeth Pettersen  
styremedlem

Lars Erik Torjussen  
styremedlem

Ann Christin Andersen  
nesleder

Kristin Steenfeldt-Foss  
styremedlem

Morten A. Yttreide  
styremedlem

Lars Petter Maltby  
styremedlem

Asbjørn Hoveland  
styremedlem

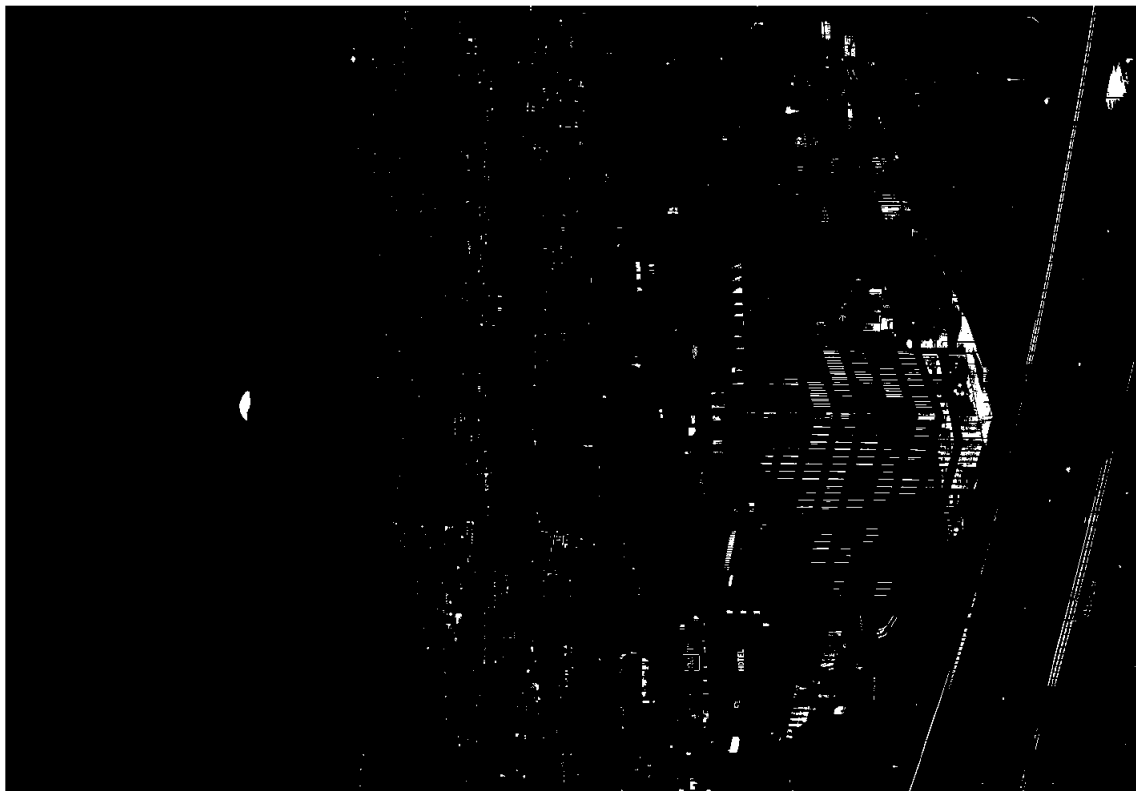
Oddvar Emil Berli  
styremedlem

Asbjørn Grundt  
styremedlem

Rune Bæver  
styremedlem

Kristine Gjesæter  
styremedlem

Steffen Syvertsen  
konsernsef



# Revisors attestasjonsuttalelse bærekraft



Shape the future  
with confidence

Statautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Merkens gate 13, 4611 Kristiansand  
Postboks 184, 4652 Kristiansand

Ernst&Young AS NO 976 389 387 MVA  
Tlf: 447 24 02 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorenforening

Til generalforsamlingen i Å Energi AS

## UAVHENGIG BÆREKRAFTSREVISORS ATTESTASJONSUTTAELSE MED MODERAT SIKKERHET

### Konklusjon med moderat sikkerhet

Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet for den konsoliderte bærekraftsrapporten til Å Energi AS («selskapet») inkludert i seksjonen *Bærekraft i Å Energi* i årsberetningen («bærekraftsrapporten»), per 31. desember 2024 og for året avsluttet per denne datoen.

Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi, med unntak av de mulige virkninger av forholdene beskrevet under avsnittet Grunnlag for konklusjonen med forbehold, ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at bærekraftsrapporten ikke i det alt vesentlige er utarbeidet i samsvar med § 2-3 i regnskapsloven, inkludert:

- samsvar med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), herunder at prosessen som selskapet har gjennomført for å identifisere at den rapporterte informasjonen («Prosessene») er i samsvar med beskrivelsen i ESRS 2 IRO-1 *Analyse av dobbel/vesentlighet*, og
- at opplysningene i undersøkelsen *Rapportering knyttet til EU's taksonomi* i avsnittet om klima og miljø i Bærekraftsrapporten er i samsvar med kravene i artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 («Taksonomiforordningen»).

### Grunnlaget for konklusjonen med forbehold

EU Taksonomi – Ikke gjøre vesentlig skade (DNSH) kriteriet  
Ledelsen har vurdert at selskapet oppfyller EU Taksonomien – Vannkraft og ikke vesentlig skade kriteriet på vann og marine ressurser i avsnitt *Vurdering av taksonomiforenlige aktiviteter - 4.3: Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft* i bærekraftsrapporten fordi ledelsen mener at så lenge man følger vandlekretivet slik det er implementert i Norge, så oppfyller man også kriteriet i ikke gjøre vesentlig skade (DNSH) nummer 3 «bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser». Basert på ordlyden i kriteriet i DNSH nummer 3 og veiledning fra EU-kommisjonen, er vi av den oppfatning at EU Taksonomien setter strengere miljømål enn det som følger av vandlekretivet slik det er implementert i Norge. Det faktum at et kraftverk opererer i tråd med den nasjonale implementeringen av vandlekretivet er, etter vår vurdering, ikke tilstrekkelig til at kraftverk oppfyller kriteriet i EU Taksonomien DNSH nummer 3. Vi mener derfor at kraftverkene ikke har blitt vurdert etter alle relevante DNSH kriterier. Vi kan derfor ikke uttale oss om 4.5: *Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft* tilfredsstillende til å bli klassifisert som taksonomiforenlige (aligned) etter EU Taksonomien.

ESRS E4-5 Måleindikatorer for påvirkning knyttet til endringer i biologisk mangfold og økosystemer  
Selskapet har beskrevet i avsnitt *Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftsrapport* at vesentlige lokasjoner fra datterselskapet Fredrikstad Energi AS er utelatt fra årets rapportering. Som følge av nevnte utelatelse, har vi ikke kunne innhente tilstrekkelige bevis fra selskapets vesentlige lokasjoner for året avsluttet per desember 2024, og som et resultat kan vi derfor ikke uttale oss om opplysningskravene under E4-5.

### ESRS E5-4 Inngående ressurser

Selskapet har beskrevet i avsnitt *Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftsrapport* at ESRS E5-4 er utelatt fra årets rapportering. Som følge av nevnte utelatelse har vi ikke kunne innhentet tilstrekkelige bevis for selskapets inngående ressurser for året avsluttet per 31. desember 2024, og som et resultat kan vi derfor ikke uttale oss om opplysningskravene under E5-4.



Shape the future  
with confidence

Vi har utført vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 (revidert) – *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisjonskontroll av historisk finansiell informasjon ISAE 3000 (revidert)* fra International Auditing and Assurance Standards Board.

Innhentede bevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon med forbehold. Våre oppgaver og plikter i henhold til denne standarden er beskrevet nedenfor under *Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter*.

#### Vår uavhengighet og kvalitetsstyring

Vi har overholdt kravene til uavhengighet og øvrige etiske forpliktelser i relevante lover og forskrifter i Norge og i International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), som er basert på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell adferd.

Revisjonsforetaket anvender den internasjonale standarden for kvalitetsstyring (ISQM 1) som krever at revisjonsforetaket utformer, implementerer og driver et system for kvalitetsstyring, inkludert retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, profesjonsstandarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

#### Andre forhold

Sammenligningsstallene som inngår i bærekraftsrapporten har ikke vært gjenstand for et attestasjonsoppdrag. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon.

#### Ansvar for bærekraftsrapporten

Sjefret og daglig leder («ledelsen») er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i bærekraftsrapporten i samsvar med ESRs, og for å opplyse om denne prosessen i ESRs 2 IRC-1 i bærekraftsrapporten. Dette ansvaret inkluderer:

- å forstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forbindelser finner sted, og å opparbeide en forståelse av dets berørte interessenter,
- å identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekraftsforhold, så vel som risikoer og muligheter som påvirker, eller som med rimelighet kan forventes å påvirke, konsernets finansielle stilling, finansielle resultater, kontantstrømmer, tilgang til finansiering eller kapitalkostnad på kort, mellomlang eller lang sikt,
- å vurdere vesentligheten av de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til bærekraftsforhold ved å velge og anvende hensiktsmessige terskler, og
- å ta forutsetninger som er rimelige etter omstendighetene.

Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide bærekraftsrapporten, i samsvar med regnskapsloven § 2-3, inkludert:

- samsvar med ESRs, og
- å utarbeide opplysningene i underavsnitt *Rapportering knyttet til EUs* i avsnittet om klima og miljø i bærekraftsrapporten, i samsvar med taksonomiforordningen,
- å utforme, gjennomføre og opprettholde slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av en bærekraftsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og
- å velge og anvende hensiktsmessige metoder for bærekraftsrapportering, og ta forutsetninger og utarbeide estimater som er rimelige etter omstendighetene.

Uavhengig revisors attestasjonsresultatet med moderat sikkerhet – Å Energi AS 2024  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Shape the future  
with confidence

#### Ibende begrensninger ved utarbeidelse av bærekraftsrapporten

Ved rapportering av fremtidsrettet informasjon i samsvar med ESRs, kreves det at ledelsen utarbeider den fremtidsrettede informasjonen på grunnlag av angitte forutsetninger om hendelser som kan oppstå i fremtiden og mulige fremtidige tiltak fra konsernets. Faktiske utfall vil sannsynligvis avvike ettersom fremtidige hendelser ofte ikke inntreffer som forventet.

#### Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter

Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at bærekraftsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder vår konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke beslutningene som treffes av brukere på grunnlag av bærekraftsrapporten som helhet.

Som del av et oppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE 3000 (revidert) utfører vi profesjonelt skjønn og opprettholder profesjonell skjønn under hele oppdraget.

Våre oppgaver og plikter med hensyn til prosessen for bærekraftsrapporten inkluderer:

- å oppnå forståelse av prosessen, men ikke for å avgi en konklusjon om effektiviteten av prosessen, inkludert utfallet av prosessen,
- å vurdere om den identifiserte informasjonen adresserer de relevante opplysningskravene i ESRs, og
- å utforme og utføre handlinger for å evaluere om prosessen er i samsvar med selskaps bekreftelse av prosessen, som opplyst om i ESRs 2 IRC-1.

Våre andre oppgaver og plikter med hensyn til bærekraftsrapporten inkluderer:

- å identifisere hvor vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil sannsynligvis kan forekomme, og
- å utforme og utføre handlinger rettet mot opplysninger i bærekraftsrapporten der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme. Risikoene for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, ettersom misligheter kan innebære fordekt samarbeid, forfalskning, bevisste uttalelser, uriktige fremsålinger eller overstyring av intern kontroll.

#### Sammenheng av utført arbeid

Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger for å innhente bevis om bærekraftsrapporten. Handlingene ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer i type og tidspunkt fra handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet, og de er også av et mindre omfang enn handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet.

Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenstand for profesjonelt skjønn, inkludert identifiseringen av opplysninger der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme i bærekraftsrapporten, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil.

- Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til prosessen, opparbeidet oss en forståelse av prosessen ved
- å foreta forespørsler for å forstå kildene til informasjonen som er brukt av ledelsen (f.eks. involvering av interessenter, forretningsplaner og strategidokumenter),
  - å gjennomgå selskaps interne dokumentasjon av prosessen, og

Uavhengig revisors attestasjonsresultatet med moderat sikkerhet – Å Energi AS 2024  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Shape the future  
with confidence

- vurdert om bevis, innhentet gjennom våre handlinger rettet mot Prosessen implementert av selskapet, er i samsvar med beskrivelsen av Prosessen i ERSR 2 IRO-1.
- Ved gjennomføring av vårt attestasjonsopdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til bærekraftsrapporten,
- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, ved å opparbeide en forståelse av konsernets kontrollmiljø, prosesser, kontrollaktiviteter og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, men ikke med formål om å gi en konklusjon om effektiviteten av konsernets interne kontroll
  - vurdert om informasjonen identifisert gjennom Prosessen er inkludert i bærekraftsrapporten,
  - vurdert om strukturen og presentasjonen i bærekraftsrapporten er i samsvar med ERSR, rettet forespørsler til relevante personer og utført analytiske handlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
  - utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
  - sammenlignet opplysninger i bærekraftsrapporten mot tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av årsberetningen, når det er aktuelt,
  - vurdert metodene, forutsetningene og dataene for utarbeidelse av estimater og fremtidsrettet informasjon,
  - opparbeidet oss en forståelse av selskapets prosess for å identifisere økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomifordelingen, og de tilhørende opplysningene i bærekraftsrapporten,
  - vurdert om informasjon om informasjon om økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomifordelingen, er inkludert i bærekraftsrapporten,
  - rettet forespørsler til relevante personer, utførte analytiske handlinger og substanshandlinger på utvalgte opplysninger etter taksonomien inkludert i bærekraftsrapporten.

Kristiansand, 9. april 2025  
ERNST & YOUNG AS

*Attestasjonsuttalelsen er signert elektronisk*

Espen Fyllingen  
statsautorisert revisor - bærekraftsrevisor



Uavhengig revisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet – Å Energi AS 2024  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

# Revisjonsberetning årsregnskapet



Shape the future  
with confidence

Statautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Martens gate 13, 4611 Kristiansand  
Postboks 184, 4662 Kristiansand

Foretaksregister: NO 976 385 387 NVA  
Tlf. 447 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorføring

Til generalforsamlingen i Å Energi AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Å Energi AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av oppstilling av finansiell stilling per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet som består av oppstilling av finansiell stilling per 31. desember 2024, resultatregnskap, totalresultat, egenkapitaloppstilling og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapspraksis i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhendet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Å Energi ASs revisor sammenhengende i 21 år fra valget på generalforsamlingen den 1. juni for regnskapsåret 2004 (med gjenvalg på generalforsamlingen den 23. mai 2014).

#### Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2024. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi danner oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.



Shape the future  
with confidence

## Regnskapsføring og verdsettelse av finansielle instrumenter innen krafthandel

### Grunnlag for det sentrale forholdet

A Energi benytter finansielle instrumenter for å sikre kraftsalgsinntektene mot pris- og volumrisiko i vannkraftproduksjonen, hvor både fremtidig pris og tilslag er ukjent. I tillegg tilbyr konsernet sikringsprodukter ved salg av elektrisitet til bedrifter. Videre forvalter A Energi fritstående porteføljer med formål om å maksimere overskudd uavhengig av selskaps kraftproduksjon og sluttbruker. Den virkelige verdien av finansielle instrumenter innen krafthandel var 2 463 millioner NOK per 31. desember 2024. Belempene er inkludert i regnskapslinjene for kortsiktige og langsiktige derivatverdier samt derivatopplikkelser. Finansielle instrumenter regnskapsføres i henhold til IFRS 9 til virkelig verdi med verdilendinger som over resultatet i konsernregnskapet.

Det er en iboende risiko for feil relatert til regnskapsføring og verdsettelse av finansielle instrumenter vedtørende ikke-standardiserte kraftavtaler. Risikoen oppstår på grunn omfanget av ikke standardiserte kraftavtaler, kompleksiteten i regnskapsstandardene og estimatusikkerhet som følge av at avtalene har en varighet som strekker seg utover perioden med tilgjengelige markedspriser.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vår separate attestasjonsuttalelse om den konsoliderte bærekrattsrapporten datert 9. april 2025 inneholder en modifisert konklusjon.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Uavhengig revisors beretning - A Energi AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Shape the future  
with confidence

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Vår uttalelse om at årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, dekker ikke bærekrattsrapporten, hvor det avgis en separat attestasjonsuttalelse.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapspraksis i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av misligheter eller utilsiktede feil. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt sjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste uttalelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatenes og tilhørende noteopplysningers utarbeidelse av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Uavhengig revisors beretning - A Energi AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Shape the future  
with confidence

- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle, vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

#### Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Å Energi AS har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med finnavn aenergi-as-2024-12-31-0-nb) i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegeret kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

#### Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

#### Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet, som inngår i årsrapporten, i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet foreligger i XHTML-format. Vi utfører kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av iXBRL-markeringen av konsernregnskapet, og vurderer ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfatter kontroll av samsvar mellom markeringene av data i iXBRL og det reviderte årsregnskapet i menneskelig

Uavhengig revisors beretning – Å Energi AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Shape the future  
with confidence

lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Kristiansand, 9. april 2025  
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Petter Frode Larsen  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning – Å Energi AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited



287

## Annen informasjon

286



## Alternative resultatmål (APM)

A Energis konsernregnskap er utarbeidet i henhold til International Financial Reporting Standards (IFRS). Alternative resultatmål blir benyttet for å gi relevant tilleggsmessig informasjon til det antatte IFRS-regnskapet ved å justere for effekter som ikke anses å være en del av periodens underliggende resultat. Bruk av alternative resultatmål for bedre å reflektere den underliggende verdiskapningen vil gjøre det enklere å sammenligne resultater og kontantstrømmer over tid. De alternative resultatmålene er definert, beregnet og brukt på en konsistent og transparent måte over tid.

De alternative resultatmålene blir brukt i den interne ledelses- og styringsoppfølgingen, og de kommunale majoritetselemer i A Energi har besluttet at utbyttepolitikken skal beregnes med utgangspunkt i følgende års underliggende IFRS-resultat.

A Energis alternative resultatmål:

- *Underliggende driftsinntekter*: Driftsinntekter +/- justeringer beskrevet under
- *EBITDA*: Driftsinntekter +/- justeringer beskrevet under
- *Underliggende EBITDA*: EBITDA +/- justeringer beskrevet under
- *Underliggende driftsresultat*: Driftsresultat +/- justeringer beskrevet under
- *Underliggende resultat etter skatt*: Resultat etter skatt +/- justeringer beskrevet under

Justeringer som gjøres for å fastsette konsernets underliggende driftsinntekter, EBITDA, driftsresultat og resultat etter skatt:

1. +/- Endringer i urealiserte verdier av kraft- og valutakontrakter samt rentekontrakter og aksjeinvesteringer til virkelig verdi og valutatalån.

A Energi har et betydelig volum av avtaler som måles til virkelig verdi under IFRS. I stor grad gjelder dette finansielle kontrakter som er inngått med mål om å sikre verdien av fremtidig kraftproduksjon. Fremtidig produksjon resulterer først når den skjer. Løpende verdierendringer på de finansielle kontraktene holdes utenfor underliggende resultat og inngår først når de realiseres. Dermed blir det konsistens mellom mål sikringsinstrument og sikringsobjekt inngår i det underliggende resultatet. Det gir mer stabilitet i resultatet og en mer riktig fremstilling av hvordan A Energi har prestert i rapporteringsperioden. Endringer i virkelig verdi av erstatningskravtavaler og andre avtaler regnskapsføres til virkelig verdi holdes også utenfor underliggende resultat. Endringer i markedsverdier for konsernets tradingsporteføller inngår imidlertid i det underliggende resultatet.

Underliggende driftsinntekter, EBITDA og driftsresultat justeres for før skatt-effekt av urealiserte verdierendringer av kraft- og valutakontrakter og av valutatalån.

Underliggende resultat etter skatt justeres for etter skatt-effekt av urealiserte verdierendringer av kraft- og valutakontrakter og av valutatalån. Tillegg inngår etter skatt-effekt av urealiserte verdierendringer på rentekontrakter og aksjeinvesteringer.

2. +/- Vesentlige nedskrivninger og vesentlige gevinster eller tap ved salg av virksomhet eller andeler i virksomhet

Det justeres for vesentlige nedskrivninger og vesentlige gevinster eller tap ved salg av virksomhet eller eierandeler i virksomhet siden disse ikke anses å være en del av den underliggende verdiskapningen i perioden. En post anses vesentlig dersom den har en effekt på resultat etter skatt på 25 mill. kr eller mer i løpet av et regnskapsår. Flere poster anses vesentlige, selv om de enkeltvis utgjør mindre enn 25 mill. kr, dersom de samlet sett overstiger 50 mill. kr i løpet av et regnskapsår. Når flere poster sees i sammenheng vurderes nedskrivninger og vesentlige gevinster/tap separat. Reversering av tidligere nedskrivninger behandles på samme måte som nedskrivninger. Ved salg av virksomhet presenteres gevinst eller tap som henholdsvis annen driftsinntekt eller annen driftskostnad. Gevinst eller tap ved salg av andeler i virksomhet, som ikke kontrolleres av A Energi, presenteres under finansposter.

Underliggende driftsinntekter, EBITDA og driftsresultat justeres for før skatt-effekt av gevinst eller tap ved salg av virksomhet.

Underliggende resultat etter skatt justeres for etter skatt-effekt av gevinst eller tap ved salg av virksomhet eller andeler i virksomhet som ikke kontrolleres av A Energi.

3. +/- Av- og nedskrivninger og reversering av nedskrivninger på merverdier oppstått ved fusjon med Giltre Energi

Ved fusjonen mellom Giltre Energi og Agder Energi ble eiendeler og gjeld fra Giltre innregnet til virkelig verdi. Merverdier på avskrivbare eiendeler avskrives over eiendelens gjenstående brukstid. Innregning til virkelig verdi medfører en betydelig

høyere avskrivning enn om de to virksomhetene hadde fortsatt hver for seg. Samtidig har de to konsernene hatt relativt likearbeide virksomheter og eierskapet er videreført. De økte avskrivningene anses ikke å skyldes en redusert underliggende verdiskapning.

Underliggende driftsresultat justeres for før skatt-effekt av avskrivninger og nedskrivninger og reversering av nedskrivninger av merverdier ved oppkjøp.

Underliggende resultat etter skatt justeres for etter skatt-effekt av avskrivninger og nedskrivninger og reversering av nedskrivninger av merverdier oppstått ved fusjon med Giltre Energi.

4. +/- Effekt av endrede skattesatser

Endring i skattesatser medfører endring i balanseført utsatt skatt eller skattefordel. Resultatføring av endring utsatt skatt som følge av endring i skattesatser anses ikke å være en del av den underliggende verdiskapningen. Det justeres derfor for vesentlige resultateffekter av skattesatsendringer. Effektene anses vesentlige dersom de overstiger 25 mill. kr.

Justeringen inngår i underliggende resultat etter skatt.

5. +/- Endring i utsatt skattefordel fra negativ grunnrenteinntekt til fremføring på kraftstasjonene

Regnskapsreglene krever at den fremtidige skattebesparelsen som negativ grunnrenteinntekt til fremføring representerer, skal regnskapsføres som en eiendel i balansen. A Energi har operasjonalisert dette kravet ved å balanseføre beregnet verdi av spart skatt de neste 10 årene. Beregningen er blant annet svært sensitiv for endringer i kraftpris i euro og eurokurs. Balanseført verdi av denne kalkulatoriske regnskapsposten er næsten fullt ut styrt av eksogene forhold som kraftpris og eurokurs, og resultatføre estimat-endringer sier derfor ikke noe om periodens underliggende verdiskapning. Justeringen inngår i underliggende resultat etter skatt.

	2024	2023
(Beløp i mill. kr)		
Driftsinntekter IFRS	31 280	36 654
Urealiserte verdierendringer, kraft og valuta	-1 769	-5 317
Vesentlige gevinster ved salg av virksomhet	-678	0
<b>Driftsinntekter underliggende</b>	<b>28 813</b>	<b>31 337</b>
Driftsresultat IFRS	7 750	12 602
Av- og nedskrivninger	1 218	1 141
<b>EBITDA IFRS</b>	<b>8 967</b>	<b>13 744</b>
Urealiserte verdierendringer, kraft og valuta	-1 769	-5 317
Vesentlige gevinster ved salg av virksomhet eller andeler i virksomhet	-678	0
<b>EBITDA underliggende</b>	<b>6 521</b>	<b>8 427</b>
Driftsresultat IFRS	7 750	12 602
Urealiserte verdierendringer, kraft og valuta	-1 769	-5 317
Vesentlige gevinster ved salg av virksomhet	-678	0
Avskrivning merverdier fra fusjon	128	103
<b>Driftsresultat underliggende</b>	<b>5 431</b>	<b>7 388</b>
Resultat etter skatt IFRS (majoritetens andel)	1 945	5 373
Endring i urealiserte verdier etter skatt (se note 3)	-266	-3 051
Vesentlige gevinster ved salg av virksomhet eller nedskrivninger	-293	60
Avskrivning merverdier fra fusjon	86	64
Endring i utsatt skatt vedr. negativ grunnrenteinntekt til fremføring	46	60
<b>Underliggende resultat etter skatt (majoritetens andel)</b>	<b>1 518</b>	<b>2 506</b>



Årsrapport

2024

**Å**  
**ENERGI**

Postboks 603 Lundsiden, 4606 Kristiansand  
Besøksadresse hovedkontor:  
Skippergata 23, 4611 Kristiansand  
[www.aenergi.no](http://www.aenergi.no)

Organisasjonsnummer: NO 981 952 324