



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	999 509 258
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	MEDIER OG LEDELSE AS
Forretningsadresse:	Hausmanns gate 19A 0182 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Magne Lerø
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.07.2024



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Abonnementsinntekter		4 665 802	4 200 777
Annonseinntekter		11 480 146	13 503 021
Tilskudd	2	1 937 789	490 000
Annen driftsinntekt		15 107 831	16 714 477
<b>Sum inntekter</b>		<b>33 191 568</b>	<b>34 908 274</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		7 724 479	5 893 085
Lønnskostnad	3	21 076 191	20 955 621
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	158 440	766 300
Annen driftskostnad	3	3 715 507	3 787 599
<b>Sum kostnader</b>		<b>32 674 617</b>	<b>31 402 605</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>516 951</b>	<b>3 505 669</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		12 212	15 261
Annen finansinntekt		3 896	2 808
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>16 108</b>	<b>18 070</b>
Annen rentekostnad		969	1 088
Annen finanskostnad		5 162 821	2 430 337
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>5 163 790</b>	<b>2 431 425</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-5 147 682</b>	<b>-2 413 355</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-4 630 731</b>	<b>1 092 314</b>
Skattekostnad på resultat	6	76 648	850 520
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-4 707 379</b>	<b>241 794</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-4 707 379</b>	<b>241 794</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-4 707 379</b>	<b>241 794</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-4 707 379</b>	<b>241 794</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte			150 000
Udekket tap		-612 739	
Avsatt til annen egenkapital			91 794
Overført fra annen egenkapital		-4 094 640	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-4 707 379</b>	<b>241 794</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	4	704 095	110 700
Konsesjoner, patenter o.l.	4	183 300	253 300
Utsatt skattefordel	6		
Goodwill	4		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>887 395</b>	<b>364 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		94 100	160 400
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	69 110	69 110
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>163 210</b>	<b>229 510</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	7	66 112	4 944 360
Investering i annet foretak i samme konsern	7		
Lån til foretak i samme konsern		4 096 097	4 373 042
Investeringer i aksjer og andeler		13 630	19 820
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>4 175 839</b>	<b>9 337 222</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 226 444</b>	<b>9 930 732</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		906 248	565 526
Andre kortsiktige fordringer		816 819	863 717
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 723 067</b>	<b>1 429 243</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	1 949 946	5 025 977
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 949 946</b>	<b>5 025 977</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 673 013</b>	<b>6 455 220</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>8 899 457</b>	<b>16 385 952</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9	300 000	300 000
Overkurs		554 833	554 833
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>854 833</b>	<b>854 833</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital			4 094 640
Udekket tap		612 739	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-612 739</b>	<b>4 094 640</b>
<b>Sum egenkapital</b>	10, 12	<b>242 094</b>	<b>4 949 473</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		721 240	946 938
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter	8	2 062 027	2 260 375
Annen kortsiktig gjeld	11	5 874 096	8 229 166
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>8 657 363</b>	<b>11 436 479</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>8 657 363</b>	<b>11 436 479</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>8 899 457</b>	<b>16 385 952</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 604765

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 999 509 258  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MEDIER OG LEDELSE AS  
Forretningsadresse: Grubbegata 14  
0179 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Magne Lerø  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2023

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.07.2023

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 999 509 258  
MEDIER OG LEDELSE AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Abonnementsinntekter		4 665 802	4 200 777
Annonseinntekter		11 480 146	13 503 021
Tilskudd	2	1 937 789	490 000
Annen driftsinntekt		15 107 831	16 714 477
<b>Sum inntekter</b>		<b>33 191 568</b>	<b>34 908 274</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		7 724 479	5 893 085
Lønnskostnad	3	21 076 191	20 955 621
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	158 440	766 300
Annen driftskostnad	3	3 715 507	3 787 599
<b>Sum kostnader</b>		<b>32 674 617</b>	<b>31 402 605</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>516 951</b>	<b>3 505 669</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		12 212	15 261
Annen finansinntekt		3 896	2 808
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>16 108</b>	<b>18 070</b>
Annen rentekostnad		969	1 088
Annen finanskostnad		5 162 821	2 430 337
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>5 163 790</b>	<b>2 431 425</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-5 147 682</b>	<b>-2 413 355</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på resultat	6	-4 630 731	1 092 314
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>76 648</b>	<b>850 520</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-4 707 379</b>	<b>241 794</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-4 707 379</b>	<b>241 794</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-4 707 379</b>	<b>241 794</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte			150 000
Udekket tap		-612 739	
Avsatt til annen egenkapital			91 794



Overført fra annen egenkapital	-4 094 640	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>-4 707 379</b>	<b>241 794</b>



Organisasjonsnr: 999 509 258  
MEDIER OG LEDELSE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	4	704 095	110 700
Konsesjoner, patenter o.l.	4	183 300	253 300
Utsatt skattefordel	6		
Goodwill	4		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>887 395</b>	<b>364 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		94 100	160 400
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	5	69 110	69 110
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>163 210</b>	<b>229 510</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	7	66 112	4 944 360
Investering i annet foretak i samme konsern	7		
Lån til foretak i samme konsern		4 096 097	4 373 042
Investeringer i aksjer og andeler		13 630	19 820
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>4 175 839</b>	<b>9 337 222</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 226 444</b>	<b>9 930 732</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		906 248	565 526
Andre kortsiktige fordringer		816 819	863 717
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 723 067</b>	<b>1 429 243</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	8	1 949 946	5 025 977
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 949 946</b>	<b>5 025 977</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 673 013</b>	<b>6 455 220</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>8 899 457</b>	<b>16 385 952</b>



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	9	300 000	300 000
Overkurs		554 833	554 833
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>854 833</b>	<b>854 833</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital			4 094 640
Udekket tap		612 739	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-612 739</b>	<b>4 094 640</b>

<b>Sum egenkapital</b>	<b>10, 12</b>	<b>242 094</b>	<b>4 949 473</b>
------------------------	---------------	----------------	------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	6		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		721 240	946 938
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter	8	2 062 027	2 260 375
Annen kortsiktig gjeld	11	5 874 096	8 229 166
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>8 657 363</b>	<b>11 436 479</b>

<b>Sum gjeld</b>		<b>8 657 363</b>	<b>11 436 479</b>
------------------	--	------------------	-------------------

<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>8 899 457</b>	<b>16 385 952</b>
---------------------------------	--	------------------	-------------------



Organisasjonsnr: 999 509 258  
MEDIER OG LEDELSE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
3

Antall årsverk i regnskapsåret  
30.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Årsregnskap

2022

**Medier Og Ledelse AS**

Org.nr.:999 509 258



## Medier Og Ledelse AS

### Resultatregnskap

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
Abonnementsinntekter		4 665 802	4 200 777
Annonseinntekter		11 480 146	13 503 021
Tilskudd	2	1 937 789	490 000
Annen driftsinntekt		15 107 831	16 714 477
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>33 191 568</b>	<b>34 908 274</b>
Varekostnad		7 724 479	5 893 085
Lønnskostnad	3	21 076 191	20 955 621
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	158 440	766 300
Annen driftskostnad	3	3 715 507	3 787 599
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>32 674 617</b>	<b>31 402 605</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>516 951</b>	<b>3 505 669</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		12 212	15 261
Annen finansinntekt		3 896	2 808
Annen rentekostnad		969	1 088
Annen finanskostnad		5 162 821	2 430 337
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-5 147 682</b>	<b>-2 413 355</b>
Resultat før skattekostnad		-4 630 731	1 092 314
Skattekostnad på resultat	6	76 648	850 520
<b>Årsresultat</b>		<b>-4 707 379</b>	<b>241 794</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		0	150 000
Avsatt til annen egenkapital		0	91 794
Overført til udekket tap		612 739	0
Overført fra annen egenkapital		4 094 640	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>-4 707 379</b>	<b>241 794</b>



### Medier Og Ledelse AS

#### Balanse

Eiendeler	Note	2022	2021
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	4	704 095	110 700
Konsesjoner, patenter o.l.	4	183 300	253 300
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>887 395</b>	<b>364 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		94 100	160 400
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	69 110	69 110
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>163 210</b>	<b>229 510</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	7	66 112	4 944 360
Lån til foretak i samme konsern		4 096 097	4 373 042
Investeringer i aksjer og andeler		13 630	19 820
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>4 175 839</b>	<b>9 337 222</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 226 444</b>	<b>9 930 732</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		906 248	565 526
Andre kortsiktige fordringer		816 819	863 717
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 723 067</b>	<b>1 429 243</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	1 949 946	5 025 977
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 673 013</b>	<b>6 455 220</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>8 899 457</b>	<b>16 385 952</b>



**Medier Og Ledelse AS**

Balanse

<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9	300 000	300 000
Overkurs		554 833	554 833
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>854 833</b>	<b>854 833</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		0	4 094 640
Udekket tap		-612 739	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-612 739</b>	<b>4 094 640</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>10, 12</b>	<b>242 094</b>	<b>4 949 473</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		721 240	946 938
Skyldig offentlige avgifter	8	2 062 027	2 260 375
Annen kortsiktig gjeld	11	5 874 096	8 229 166
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>8 657 363</b>	<b>11 436 479</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>8 657 363</b>	<b>11 436 479</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>8 899 457</b>	<b>16 385 952</b>

Oslo, 30.06.2023  
Styret i Medier Og Ledelse AS

\_\_\_\_\_  
Magne Lerø  
styreleder/daglig leder



## Medier Og Ledelse AS

Noter til årsregnskapet for 2022

### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

#### Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt og avskrives over forventet økonomisk levetid.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

#### Anleggsaksjer og andre aksjer

Aksjeposter klassifisert som anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.



## Medier Og Ledelse AS

Noter til årsregnskapet for 2022

### Note 2- Tilskudd

Tilskudd - støtte	2022
Aschehoug (totalt 500 000 - herav periodisert inntekt i 2022)	166 667
Stiftelsen Fritt Ord	500 000
Norsk Kulturfond/Kulturrådet	963 124
Norsk tidsskriftforening	8 000
Landbruksdepartementet - økotilskudd	300 000
<b>Sum</b>	<b>1 937 791</b>

Tilskudd er ført brutto som inntekt i samme periode som tilsvarende kostnader som tilskuddet skal dekke.

### Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, mv.

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	16 640 702	16 759 382
Arbeidsgiveravgift	2 557 682	2 569 272
Pensjonskostnader	1 569 148	1 357 262
Andre ytelser	308 659	269 706
<b>Sum</b>	<b>21 076 191</b>	<b>20 955 621</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk er 30, inklusiv ca. 18 årsverk som er utleid til datterselskapet Dagens Perspektiv AS.

### Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har etablert tilfredsstillende ordning.

### Note 4 - Immaterielle eiendeler

	Rettigheter	Utvikling nettside	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2022	1 350 000	584 100	4 150 000	6 084 100
Tilgang fusjon	0	0		0
Korrigert anskaffelseskost 01.01.2022	1 350 000	584 100	4 150 000	6 084 100
Tilgang	0	615 535	0	615 535
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2022	1 350 000	1 199 635	4 150 000	6 699 635
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2022	-1 166 700	-495 540	-4 150 000	-5 812 240
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.2022</b>	<b>183 300</b>	<b>704 095</b>	<b>0</b>	<b>887 395</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>70 000</b>	<b>22 140</b>	<b>0</b>	<b>92 140</b>
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	
Økonomisk levetid	5 år	5 år	5 år	



## Medier Og Ledelse AS

Noter til årsregnskapet for 2022

### Note 5 - Varige driftsmidler

	Kunst	Inventar	Nye lokaler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2022	69 110	204 197	331 962	605 269
Tilgang	0	0	0	0
Avgang	0	0		0
Anskaffelseskost 31.12.2022	69 110	204 197	331 962	605 269
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2022	0	-204 197	<b>-237 862</b>	-442 059
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.2022</b>	<b>69 110</b>	<b>0</b>	<b>94 100</b>	<b>163 210</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>66 300</b>	<b>66 300</b>
Avskrivningsplan	Ikke avskrivbar	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid		5 år	5 år	

### Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2022	2021
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	76 648	850 520
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>76 648</b>	<b>850 520</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-4 630 731	1 092 314
Permanente forskjeller	5 156 590	2 424 495
Endring i midlertidige forskjeller	-177 437	349 199
Avgitt konsernbidrag	-348 400	-3 866 000
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>22</b>	<b>9</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	76 648	850 520
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-76 648	-850 520
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2022	2021	Endring
Varige driftsmidler	-3 351 199	-3 413 699	-62 500
Fordringer	-19 063	-134 000	-114 937
<b>Sum</b>	<b>-3 370 262</b>	<b>-3 547 699</b>	<b>-177 437</b>
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	3 370 262	3 547 699	177 437
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.



## Medier Og Ledelse AS

Noter til årsregnskapet for 2022

### Note 7 - Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Selskapets navn	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel	Egenkapital pr. 31.12	Resultat 2022
Dagens Perspektiv AS	Oslo	100 %	100 %	-3 594 447	-2 622 595

### Note 8 - Bundne midler

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr 725 378, som er tilstrekkelig til dekning av skyldig skattetrekk for 6. termin ved regnskapsårets utløp.

### Note 9 - Aksjonærer

Aksjekapitalen i Medier og Ledelse AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	300	1 000	300 000
<b>Sum</b>	<b>300</b>		<b>300 000</b>

Eierstruktur	Ordinære	Eierandel
Magne Lerø (daglig leder)	300	100 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>300</b>	<b>100 %</b>

### Note 10 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Udekket tap	Sum
<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	300 000	554 833	4 094 640	0	4 949 473
Årets resultat	0	0	-4 094 640	-612 739	-4 707 379
<b>Egenkapital 31. desember 2022</b>	<b>300 000</b>	<b>554 833</b>	<b>0</b>	<b>-612 739</b>	<b>242 094</b>

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning av fortsatt drift, og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

### Note 11 - Mellomværende med selskaper i samme konsern

	Fordringer		Annen gjeld	
	2022	2021	2022	2021
Foretak i samme konsern	4 096 097	4 373 042	348 400	3 866 000



## Medier Og Ledelse AS

Noter til årsregnskapet for 2022

---

### Note 12 - Fortsatt drift og hendelser etter balansedagen

I samsvar med regnskapsloven bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.

Forutsetningene som er vektlagt som grunnlag for fortsatt drift, er utarbeidede budsjett og likviditetsprognoser for perioden frem til og med 30.06.24. Budsjett og likviditetsprognosene bygger på inntekter og tilhørende kostnader knyttet til abonnementer og løssalg, samt annonseinntekter. I tillegg kommer inntekter knyttet til støtte.

Selskapet har i løpet av 2023 kuttet i driftskostnader over hele linjen. Videre er selskapet i forhandlinger om nye kontorlokaler fra 2024 som vil gi vesentlig redusert husleie. Det er også tatt kutt i selskapets lønnskostnader. Enkelte av publikasjonene legges ned eller avhendes for å bedre den økonomiske stillingen til selskapet.

Det ligger naturlig nok usikkerhet i budsjetter og fremtidige prognoser, men de kuttene som er gjort i driftskostnader og på lønnsområdet gir et realistisk bilde over en forbedret situasjon for de neste 12 månedene som gir grunnlag for fortsatt drift for konsernet.

Årsaken til selskapet underskudd i år er i sin helhet nedskrivning av investeringen i datterselskapet Dagens Perspektiv AS. Selve driften i Medier og Ledelsen går med overskudd og likviditeten er tilfredsstillende.



Til generalforsamlingen i Medier og Ledelse AS

**RSM Norge AS**

Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo  
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo  
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00  
F +47 23 11 42 01

[www.rsmnorge.no](http://www.rsmnorge.no)

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Medier og Ledelse AS som viser et underskudd på 4 707 379. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift

Vi gjør oppmerksom på note 12 i regnskapet, som angir at selskapet har pådratt seg et tap i regnskapsåret 2022 på grunn av nedskrivning av investering i datterselskapet. Det hefter usikkerhet knyttet til budsjetter og fremtidige prognoser. Som angitt i note 12, indikerer disse hendelsene eller forholdene og andre omstendigheter som er beskrevet i note 12, at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette forholdet.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

## THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM Norge AS er medlem av/Is a member of Den norske Revisorforening.

Penneo document key: 3NEOA-ME7KG-K65CC-F5U7N-JPP8G-TE4WP



Revisors beretning 2022 for Medier og Ledelse AS

*Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 7. juli 2023  
RSM Norge AS

Marit M Vigrestad  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo document key: 3NEOA-ME7KG-K65CC-F5U7N-JPP8G-TE4WP



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Marit Vigrestad

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: 9578-5997-4-304664

IP: 84.208.xxx.xxx

2023-07-09 19:57:32 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 3NEOA-ME7KG-K65CC-F5U7N-JPP8G-TE4WP

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>