



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 992 661 380  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORRØNA RETAIL AS  
Forretningsadresse: Vollsveien 13H  
1366 LYSAKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ida Bruvik  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.11.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.12.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	255 357 766	246 451 561
Annen driftsinntekt		1 997 830	567 987
<b>Sum inntekter</b>		<b>257 355 597</b>	<b>247 019 548</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	2, 3	112 289 464	111 760 344
Lønnskostnad	4	67 108 610	61 797 201
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	8 003 483	7 930 351
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5		
Annen driftskostnad	2, 4, 6	69 100 773	65 309 362
<b>Sum kostnader</b>		<b>256 502 331</b>	<b>246 797 258</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>853 266</b>	<b>222 290</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 634 423	909 337
Annen finansinntekt	7	6 732 144	2 922 217
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>8 366 567</b>	<b>3 831 554</b>
Annen rentekostnad		159 754	174 352
Annen finanskostnad	7	5 902 158	1 578 292
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>6 061 912</b>	<b>1 752 644</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 304 655</b>	<b>2 078 909</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>3 157 921</b>	<b>2 301 199</b>
Skattekostnad på resultat	8	1 072 421	561 373
<b>Årsresultat</b>		<b>2 085 499</b>	<b>1 739 826</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 085 499</b>	<b>1 739 826</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>2 085 499</b>	<b>1 739 826</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	9	2 085 499	1 739 826
Overført fra annen egenkapital	9		
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>2 085 499</b>	<b>1 739 826</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Software, lisenser o.l.	5	96 697	74 454
Utsatt skattefordel	8		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>96 697</b>	<b>74 454</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygningsfast inventar	5	27 377 356	30 195 175
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 10	612 951	926 697
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>27 990 308</b>	<b>31 121 871</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>28 087 004</b>	<b>31 196 325</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning	3, 10	88 963 097	84 248 217
<b>Sum varer</b>		<b>88 963 097</b>	<b>84 248 217</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10, 11	4 122 495	441 606
Andre kortsiktige fordringer		24 476 190	29 047 684
Konsernfordringer	2	16 679 110	5 656 331
<b>Sum fordringer</b>		<b>45 277 796</b>	<b>35 145 621</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	68 394 556	81 074 517
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>68 394 556</b>	<b>81 074 517</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>202 635 448</b>	<b>200 468 355</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>230 722 452</b>	<b>231 664 681</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9, 13	500 000	500 000
Beholdning av egne aksjer	13		
Overkurs	9	3 500 000	3 500 000
Annen innskutt egenkapital	9	4 320 000	4 320 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>8 320 000</b>	<b>8 320 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	79 950 205	95 961 960
Udisponert resultat			
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>79 950 205</b>	<b>95 961 960</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>88 270 205</b>	<b>104 281 960</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	8	197 169	207 912
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>197 169</b>	<b>207 912</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		786 418	592 185
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>786 418</b>	<b>592 185</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>983 587</b>	<b>800 097</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		15 844 239	9 585 859
Betalbar skatt	8	770 204	484 843
Skyldig offentlige avgifter		11 131 577	6 930 676
Utbytte		17 500 000	
Kortsiktig konserngjeld	2	83 942 826	96 298 695
Annen kortsiktig gjeld		12 279 814	13 282 550
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>141 468 660</b>	<b>126 582 623</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>142 452 247</b>	<b>127 382 720</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>230 722 452</b>	<b>231 664 681</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	10		
Pantstillelser	10		



Til generalforsamlingen i Norrøna Retail AS

**RSM Norge AS**  
Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo  
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo  
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00

www.rsmnorge.no

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norrøna Retail AS som viser et overskudd på NOK 2 085 499. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

**THE POWER OF BEING UNDERSTOOD**  
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnr. 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnr. 914095573) og RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnr. 925107492) er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er foretaksnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS. Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.

Penneo Dokumentnøkkel: KXGOT-KWWGC-LAOQM-ILX01-RZDOM-4Z3MH



Revisors beretning 2024 for Norrøna Retail AS



*Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

*Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 28. november 2025  
**RSM Norge AS**

Lars Løyning  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: KXGOT-KWWGC-LAQM-LX01-RZDM-4Z3MH





# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Lars Løyning

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-1140989

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-11-28 14:13:45 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: KXGOT-KWWGC-LAOQM-1LX01-R7ZOM-4Z3MH

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



# Årsregnskap 2024 Norrøna Retail AS

**Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet**

**Org.nr.: 992 661 380**



## Årsberetning 2024 for Norrøna Retail AS

### Virksomhetens art

Selskapet driver med salg av sport- og fritidsartikler fra utsalgssteder direkte til forbruker. Selskapet har ved utgangen av 2024 tjuen butikker i Norge, fire butikker i Sverige, to butikker i Sveits, én butikk i Finland og én butikk i Tyskland. Hovedkontoret ligger i Bærum kommune.

### Fortsatt drift

Styret bekrefter at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, samt at denne er tilstede ved signering av årsregnskapet.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

### Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i selskapet var på 1,82 % i 2024, en nedgang fra 2,66 % året før. Det har ikke vært registrert skader eller ulykker i løpet av året. Turnover målt på fulltidsstillinger var på 28,8 %, sammenlignet med 23,12 % foregående år.

Arbeidsmiljøet vurderes som godt, og det arbeides kontinuerlig med tiltak som skal bidra til ytterligere forbedringer. Det legges stor vekt på utvikling av både bedriftskultur og lederskap.

Selskapets strategi er å rekruttere til faste stillinger og unngå bruk av midlertidige stillinger så langt det er praktisk mulig.

Selskapet jobber systematisk med å sikre lik avlønning av like type stillinger, og benytter i hovedsak standardiserte lønnsstiger i rekrutteringsprosesser.

Følgende oversikt viser fordelingen av kvinner og menn fordelt på ulike ansettelses kategorier;

Kategori	Totalt	Kvinner (antall / %)	Menn (antall / %)
Alle ansatte	201	106 / 52,74%	95 / 47,26%
Heltidsansatte	60	29 / 48,33%	31 / 51,67%
Deltidsansatte	141	77 / 54,61%	64 / 45,39%
Ledelse	4	3 / 75%	1 / 25%
Midlertidige heltidsansatte (inkludert i totalt antall heltidsansatte over)	2	0	2 / 100%
Midlertidige deltidsansatte (inkludert i totalt antall deltidsansatte over)	6	6 / 100%	0
Ufrivillig deltidsansatte	0	0	0

### Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har anskaffet en styreansvarsforsikring som gjelder for medlemmene av styret og konsernsjef, og inkluderer alle selskapene i Norrøna konsernet. Forsikringen vil etter selskapets vurdering dekke de kravene som potensielt kan oppstå, som en konsekvens av virksomhetens art, omfang og iboende risiko.

### Likestilling og ikke-diskriminering

Norrøna Retail arbeider systematisk for å sikre likestilling og motvirke diskriminering i alle deler av virksomheten. Vår nulltoleranse for diskriminering er forankret i arbeidskontrakter, personalhåndbok og lederopplæring, og alle ledere gjennomgår obligatorisk HMS- og ledertrening.

Rekrutteringen er basert på objektive kriterier, kompetanse og verdimatch, og vi har iverksatt tiltak for å redusere risikoen for ubevisste fordommer, blant annet gjennom anonymisering av



opplysninger i deler av prosessen.

Kulturarbeidet støttes av onboardingprogrammer, lederopplæring og medarbeiderundersøkelser, som gir oss et godt grunnlag for å tilpasse tiltak og følge opp arbeidsmiljøet.

I 2025 vil vi videreføre det systematiske arbeidet med å integrere likestilling og mangfold i rekruttering, opplæring, lønnsfastsettelse og karriereutvikling, og slik sikre et rettferdig og inkluderende arbeidsmiljø for alle ansatte.

Selskapet jobber systematisk for å sikre like muligheter for alle ansatte uavhengig av kjønn. Vi har fokus på rettferdig og objektiv lønnsfastsettelse, og gjennomfører jevnlig vurderinger for å avdekke og forebygge utilsiktede lønnsforskjeller mellom kvinner og menn.

### **Slik jobber vi for å sikre likestilling og ikke-diskriminering i praksis**

HR-avdelingen i konsernet har ansvar for selskapets arbeid med kultur, personalpolitikk, rekruttering, likestilling og ikke-diskriminering. Dette følges opp gjennom en egen arbeidsgruppe med representanter fra HR, AMU og ledelsen, som møtes jevnlig for å identifisere risikoområder og sikre fremdrift.

Tiltakene som er gjennomført viser gode resultater, og selskapet vil fortsette å arbeide målrettet for å utjevne kjønnsforskjeller og fremme et inkluderende arbeidsmiljø.

### **Forsknings- og utviklingsaktiviteter**

Selskapet har ikke hatt forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2024.

### **Åpenhetsloven**

Selskapet er omfattet av åpenhetsloven, og rapporten for 2024 er publisert på våre nettsider <https://www.norrona.com/en-GB/about-norrona/responsibility/corporate-responsibility/>.

### **Påvirkning på ytre miljø**

Selskapet er bevisst sitt ansvar for å redusere påvirkningen på ytre miljø. Gjennom hele verdikjeden arbeider vi for å minimere klimaavtrykket, blant annet ved å benytte mer bærekraftige materialer, forbedre energieffektiviteten i produksjon og transport, samt øke andelen resirkulerbare og miljøvennlige produkter. Vi stiller krav til våre leverandører om ansvarlig produksjon, og jobber kontinuerlig for å redusere avfall og utslipp. Selskapet har ikke virksomhet som medfører vesentlig forurensning av det ytre miljø.

### **Framtidig utvikling**

Norrøna Retail er godt posisjonert for fremtidig vekst og planlegger fortsatt ekspansjon, både i og utenfor Norge. Ulønnsomme butikker avvikles fortløpende og selskapet jobber kontinuerlig med utvikling av nye tjenester for forbrukerne, effektivisering av driften, kompetanseutvikling og reduksjon av faste kostnader for å styrke konkurranseevnen og opprettholde inntjeningen. Vi har tro på at konsumentene vil fortsette å besøke fysiske butikker, og at det kreves en utvikling av retail for å gi kundene gode og spennende opplevelser.

Norrøna Retail etablerte én ny butikk i 2024 og det planlegges for flere etableringer fremover. Bakgrunnen for etableringen av flere egne butikker ligger i endringen av distribusjonsstrategi, som medførte at fokuset ble satt på videreutvikling av egne distribusjonskanaler, og da spesielt egne fysiske butikker.

### **Finansiell risiko**

Selskapet er gjennom sin virksomhet eksponert mot:  
Markedsrisiko; endringer i rente, valuta og varepriser.  
Likviditetsrisiko; selskapets evne til å innfri forpliktelser ved forfall.



Selskapet håndterer markedsrisikoen ved å følge med på endringer i rente-, valuta-, og varepriser og tilpasse seg deretter. Det er en stadig økende andel internasjonal handel.

Selskapet har etablert tilfredsstillende rammer for å håndtere likviditetsrisikoen. Styret anser at selskapet har en god likviditetssituasjon.

## Selskapets økonomiske og finansielle stilling

Selskapet kan vise til følgende resultater og utvikling de siste årene;

	2024	2023
Driftsinntekter	257 355 597	247 019 548
Driftsresultat	853 266	222 290
Årsresultat	2 085 499	1 739 826
	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Totalkapital	230 722 452	231 664 681
Egenkapital	88 270 205	104 281 960
Egenkapitalprosent	38,3 %	45,0 %

Året 2024 har vært preget av et krevende detaljhandelsmarked med økt konkurranse, endrede forbruksvaner og kostnadspress. Til tross for dette har selskapet oppnådd noe omsetningsvekst i egne kanaler, særlig gjennom økt tilstrømming til butikkene i sentrale markeder. Selskapet har arbeidet med effektivisering av drift, styrket kundeopplevelse og videreutvikling av digitale løsninger. Marginene er likevel påvirket av økte varekostnader og leiepriser.

Selskapets finansielle stilling vurderes som tilfredsstillende. Arbeidskapitalen utgjorde kr. 61 166 788 pr. 31.12.2024 med en likviditetsgrad på 1,4. Bankbeholdningen endte på kr. 68 394 556 på samme tidspunkt.

Selskapet har ingen rentebærende gjeld. Kortsiktig gjeld utgjorde 99,3 % av total gjeld pr. 31.12.2024, mens egenkapitalprosenten endte på 38,3 %.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter ble minus kr. 8 128 354, mens kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde minus kr. 4 551 610, som i sin helhet gjaldt kjøp av varige driftsmidler. Selskapet hadde ikke kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter. Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter endte på minus kr. 12 679 964.

\*\*\*

Lysaker, 27.11.2025  
Styret i Norrøna Retail AS

---

Jørgen Jørgensen  
Styreleder/daglig leder



## Resultatregnskap

Norrøna Retail AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	255 357 766	246 451 561
Annen driftsinntekt		1 997 830	567 987
Sum driftsinntekter		<u>257 355 597</u>	<u>247 019 548</u>
Varekostnad	2, 3	112 289 464	111 760 344
Lønnskostnad	4	67 108 610	61 797 201
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	8 003 483	7 930 351
Annen driftskostnad	2, 4, 6	69 100 773	65 309 362
Sum driftskostnader		<u>256 502 331</u>	<u>246 797 258</u>
Driftsresultat		<u>853 266</u>	<u>222 290</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 634 423	909 337
Annen finansinntekt	7	6 732 144	2 922 217
Annen rentekostnad		159 754	174 352
Annen finanskostnad	7	5 902 158	1 578 292
Resultat av finansposter		<u>2 304 655</u>	<u>2 078 909</u>
Resultat før skattekostnad		3 157 921	2 301 199
Skattekostnad på resultat	8	1 072 421	561 373
Resultat		<u>2 085 499</u>	<u>1 739 826</u>
Årsresultat		<u>2 085 499</u>	<u>1 739 826</u>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	9	2 085 499	1 739 826
Sum overføringer		<u>2 085 499</u>	<u>1 739 826</u>



## Balanse

### Norrøna Retail AS

Eiendeler	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Software, lisenser o.l.	5	96 697	74 454
Sum immaterielle eiendeler		<u>96 697</u>	<u>74 454</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygningsfast inventar	5	27 377 356	30 195 175
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 10	612 951	926 697
Sum varige driftsmidler		<u>27 990 308</u>	<u>31 121 871</u>
Sum anleggsmidler		<u>28 087 004</u>	<u>31 196 325</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	3, 10	88 963 097	84 248 217
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10, 11	4 122 495	441 606
Kortsiktige fordringer på selskap i samme konsern	2	16 679 110	5 656 331
Andre kortsiktige fordringer		24 476 190	29 047 684
Sum fordringer		<u>45 277 796</u>	<u>35 145 621</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	68 394 556	81 074 517
Sum omløpsmidler		<u>202 635 448</u>	<u>200 468 355</u>
Sum eiendeler		<u>230 722 452</u>	<u>231 664 681</u>



## Balanse

### Norrøna Retail AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9, 13	500 000	500 000
Overkurs	9	3 500 000	3 500 000
Annen innskutt egenkapital	9	4 320 000	4 320 000
Sum innskutt egenkapital		<u>8 320 000</u>	<u>8 320 000</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	79 950 205	95 961 960
Sum opptjent egenkapital		<u>79 950 205</u>	<u>95 961 960</u>
Sum egenkapital		<u>88 270 205</u>	<u>104 281 960</u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	8	197 169	207 912
Sum avsetning for forpliktelser		<u>197 169</u>	<u>207 912</u>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		786 418	592 185
Sum annen langsiktig gjeld		<u>786 418</u>	<u>592 185</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		15 844 239	9 585 859
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	2	83 942 826	96 298 695
Betalbar skatt	8	770 204	484 843
Skyldig offentlige avgifter		11 131 577	6 930 676
Utbytte		17 500 000	0
Annen kortsiktig gjeld		12 279 814	13 282 550
Sum kortsiktig gjeld		<u>141 468 660</u>	<u>126 582 623</u>
Sum gjeld		<u>142 452 247</u>	<u>127 382 720</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>230 722 452</u>	<u>231 664 681</u>

Lysaker, 27.11.2025  
Styret i Norrøna Retail AS

---

Jørgen Jørgensen  
Styreleder/daglig leder



## Kontantstrømoppstilling

### Norrøna Retail AS

	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		3 157 921	2 301 199
Periodens betalte skatt		-484 843	-1 434 507
Ordinære avskrivninger		8 003 483	7 930 351
Endring i varelager		-4 714 880	-11 441 333
Endring i kundefordringer		-14 703 668	170 156
Endring i leverandørgjeld		-6 097 490	3 002 590
Endring i andre tidsavgrensningsposter		6 711 123	10 112 665
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>-8 128 354</u>	<u>10 641 122</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-4 551 610	-12 609 857
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-4 551 610</u>	<u>-12 609 857</u>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-12 679 964	-1 968 736
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. beg.		81 074 517	83 043 253
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		<u>68 394 556</u>	<u>81 074 517</u>



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelle verdier på etableringstidspunktet, og korrigeres ikke til virkelig verdi som følge av renteendringer.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet, uten hensyn til eventuelle senere renteendringer.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Valutakursdifferanser presenteres som finansinntekt eller finanskostnad.

### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunkt (transaksjonstidspunktet).

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved vår anskaffelse av driftsmidlet. Bygningsfast innredning i leide lokaler balanseføres og avskrives over leiekontraktens løpetid.

### Nedskrivning

Varige driftsmidler som avskrives, vurderes for verdifall når det foreligger indikasjoner på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare eiendelens balanseførte verdi.

### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetningen til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

### Pensjoner

Selskapet har en kollektiv pensjonsordning for de faste ansatte som er bosatt i Norge. Pensjonsordningen er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap og er en innskuddsplan. Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, selskapets pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.



## Kontanter

Kontanter og kontantekvivalenter er klassifisert som kontanter i balansen. Selskapet har en kassekreditt og en konsernkontoordning. Kassekreditten er klassifisert som kortsiktig gjeld dersom det samlet sett er overtrekk i konsernkontoordningen. Alle kontoer som inngår i konsernkontoordningen presenteres netto.

## Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

## Filialer

Foretaket har organisert sin virksomhet i utlandet gjennom filialer, som er foretak registrert i det respektive landet de hører hjemme i. Filialene utgjør fast driftssted i landene de opererer, men er ikke selvstendige juridiske enheter og utgjør følgelig en integrert del av selskapets virksomhet. Filialene er for regnskapsformål definert som utenlandske enheter, og er vurdert til å ha funksjonell valuta tilhørende landet de opererer i.

I selskapsregnskapet til Norrøna Retail AS blir omregning av filialer med funksjonell valuta i annen valuta enn foretakets presentasjonsvaluta NOK gjort på følgende måte:

\* Eiendeler og forpliktelser blir omregnet til valutakursen på den aktuelle balansedagen.

\* Inntekter og kostnader blir omregnes til valutakursene på transaksjonstidspunktene, eller til gjennomsnittskurs i regnskapsperioden når dette er vurdert til å være en hensiktsmessig tilnærming.

\* Alle omregningsdifferanser som framkommer føres mot annen egenkapital.

Omregningsdifferanser blir presentert netto. Se note 9 Egenkapital for mer informasjon om effekten for regnskapsåret 2024.

## Note 1 Salgsinntekter

<b>Geografisk fordeling av salgsinntekter</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sekker, klær og utstyr - Norge	189 334 275	190 005 537
Sekker, klær og utstyr - andre land	66 023 491	56 446 024
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>255 357 766</b>	<b>246 451 561</b>

## Note 2 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern

<b>Fordringer</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Andre kortsiktige fordringer konsern	16 679 110	5 656 331
<b>Sum</b>	<b>16 679 110</b>	<b>5 656 331</b>

<b>Gjeld</b>		
Leverandørgjeld innen konsern	83 942 826	96 298 695
<b>Sum</b>	<b>83 942 826</b>	<b>96 298 695</b>



<b>Interne transaksjoner</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Salg av administrative tjenester til søsterselskap *	0	550 000
Kjøp av varer for videresalg fra søsterselskap **	117 902 276	125 111 465
Kjøp av administrative tjenester fra søsterselskap *	1 466 300	1 443 300

\* Administrative tjenester til nærstående er solgt til kostpris.

\*\* Internt kjøp av varer for videresalg er priset etter samme prinsipper som for øvrige tredjeparter.

### Note 3 Varer

<b>Varelager</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Varelager til videresalg	88 963 097	84 248 217
<b>Sum varelager</b>	<b>88 963 097</b>	<b>84 248 217</b>

<b>Varekostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Innkjøp av ferdigvarer	136 658 104	121 034 358
Beholdningsendring varelager	-24 368 640	-9 274 014
<b>Sum varekostnad</b>	<b>112 289 464</b>	<b>111 760 344</b>

Av samlet varelagerverdi for Norrøna Retail AS pr. 31.12.2024, er kr. 88 963 097 vurdert til anskaffelseskost. Det er ikke identifisert behov for å foreta nedskrivning for ukurans av varelagerverdien ved årets slutt.

### Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

#### Lønnskostnader

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lønninger	52 970 523	50 231 964
Arbeidsgiveravgift	8 852 337	8 074 820
Pensjonskostnader	4 108 786	2 325 846
Andre ytelser	1 176 963	1 164 572
<b>Sum</b>	<b>67 108 610</b>	<b>61 797 201</b>

Selskapet har i 2024 sysselsatt 88 årsverk mot 83 i 2023.

#### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

#### Ytelser til ledende personer

Daglig leder har mottatt lønn og annen godtgjørelse fra et søsterselskap i 2024.

Ledende ansatte har avtale om bonus, men det er ikke avsatt for slike forpliktelser per 31.12.2024.

Det er ikke utbetalt honorar til styrets medlemmer i 2024.



## Revisor

Revisor har mottatt følgende godtgjørelse (beløp ekskl. mva);

	2024	2023
Ordinære revisjonstjenester	400 604	421 105
Andre tjenester	0	42 083
<b>Sum godtgjørelse</b>	<b>400 604</b>	<b>463 188</b>

## Note 5 Anleggsmidler

	Immaterielle eiendeler	Driftsløse, inventar mv.	Bygningsfas t inventar	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2024	76 330	8 231 431	56 770 840	65 078 601
Tilgang kjøpte anleggsmidler	30 960	0	4 454 129	4 485 089
Omregningsdifferanse ansk.kost.		31 893	730 267	762 160
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>107 290</b>	<b>8 263 324</b>	<b>61 955 236</b>	<b>70 325 850</b>
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2024	1 876	7 304 735	26 575 669	33 882 280
Årets ordinære avskrivninger	8 717	318 539	7 676 227	8 003 483
Omregningsdifferanse akk.avskr.	0	27 099	325 987	353 086
<b>Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2024</b>	<b>10 593</b>	<b>7 650 373</b>	<b>34 577 883</b>	<b>42 238 849</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2024</b>	<b>96 697</b>	<b>612 951</b>	<b>27 377 356</b>	<b>28 087 004</b>
Forventet økonomisk levetid	10 år	3-10 år	30-100 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

## Note 6 Andre driftskostnader

Det er kostnadsført kr. 42 095 132 i leie av lokaler i 2024 (2023: 38 851 834). Leiekontraktene utløper i perioden fra 2025 - 2032 med en gjenværende, estimert leieforpliktelse på kr. 154 857 000.

## Note 7 Agio og disagio

Postene annen finansinntekt og annen finanskostnad gjelder i sin helhet henholdsvis agio- og disagio-transaksjoner knyttet til realiserte og urealiserte valutagevinster og -tap som oppstår ved omregning av poster i utenlandsk valuta.

## Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt:		
Betalbar skatt	770 204	484 843
For mye/lite avsatt tidligere år	312 961	0
Endring i utsatt skatt	-10 743	76 530
<b>Skattekostnad</b>	<b>1 072 421</b>	<b>561 373</b>



Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	3 157 921	2 301 199
Permanente forskjeller	294 177	250 496
Endring i midlertidige forskjeller	48 831	-347 863
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>3 500 929</b>	<b>2 203 833</b>

Betalt skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	770 204	484 843
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>770 204</b>	<b>484 843</b>

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	3 157 921	2 301 199
Beregnet skatt av resultat før skatt	694 743	506 264
Skatteeffekt av permanente forskjeller	64 719	55 109
<b>Sum</b>	<b>759 462</b>	<b>561 373</b>
Effektiv skattesats	24,0 %	24,4 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller;

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	896 224	945 054	48 831
<b>Sum</b>	<b>896 223</b>	<b>945 054</b>	<b>48 831</b>
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>896 223</b>	<b>945 054</b>	<b>48 831</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>197 169</b>	<b>207 912</b>	<b>10 743</b>

## Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	500 000	3 500 000	4 320 000	95 961 960	104 281 960
Årets resultat	0	0	0	2 085 499	2 085 499
Omregningsdifferanser	0	0	0	-597 254	-597 254
Avsatt tilleggsutbytte	0	0	0	-17 500 000	-17 500 000
<b>Pr 31.12.2024</b>	<b>500 000</b>	<b>3 500 000</b>	<b>4 320 000</b>	<b>79 950 205</b>	<b>88 270 205</b>

## Note 10 Pantstillelser og garantier

DnB Bank ASA har per juli 2025 tatt følgende pant i selskapets eiendeler;

Pantstillelser	Beløp
Pant i driftstilbehør	150 000 000
Pant i varelager	150 000 000
Pant i fordringer	150 000 000
<b>Sum</b>	<b>450 000 000</b>



Selskapet hadde følgende garantier pr 31.12.2024;

Regnskapsført verdi av leiegarantier	Valuta	Beløpsramme i valuta	Saldo i NOK
City Grundstucke GmbH and Co. KG	EUR	100 000	1 178 034
Generali Allgemeine Versicherungen	CHF	102 000	1 280 119
Realforum AS	NOK	1 200 000	1 283 000
Scala CC Strandtorget AS	NOK	700 000	700 000
<b>Total ramme i NOK</b>			<b>4 441 153</b>

Norrøna Retail AS har stilt en bankgaranti på kr. 500 000 på vegne av søsterselskapet Norrøna Adventure INT AS.

## Note 11 Kundefordringer

	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	4 122 495	441 606
<b>Balanseført verdi av kundefordringer 31.12</b>	<b>4 122 495</b>	<b>441 606</b>
<b>Sum resultatførte tap på krav</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 12 Bundne bankinnskudd og trekkrettigheter

Selskapet har følgende bundne midler per 31.12:

	2024	2023
Skattetrekksmidler	2 883 377	2 819 790

Utover dette har Norrøna Retail AS stilt en bankgaranti for løpende, skyldig skattetrekk på vegne av Norrøna Adventure INT AS.

## Note 13 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Norrøna Retail AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	500 000	1,0	500 000
<b>Sum</b>	<b>500 000</b>		<b>500 000</b>

Selskapet er 100% eiet av Arktis Holding AS, som igjen er eiet av styrets leder, Jørgen Jørgensen.

Morselskapet har forretningskontor i Vollsveien 13H, 1366 Lysaker, hvor en kan få utlevert konsernregnskapet der selskapet inngår.