



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 991 895 663  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: BEDRIFTSLEDER AS  
Forretningsadresse: Gauterødveien 6B  
3154 TOLVSRØD

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Marina Vladimirovna Jacobsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 19.02.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2		
<b>Sum kostnader</b>	3		
<b>Driftsresultat</b>			
<b>Netto finans</b>			
Skattekostnad på resultat	4		
<b>Årsresultat</b>	5	<b>0</b>	



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4		
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6		
Investering i annet foretak i samme konsern	6		
Lån til foretak i samme konsern	7		
Investeringer i tilknyttet selskap	6		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7		
Investeringer i aksjer og andeler	6	3 630	3 630
Obligasjoner	6		
Andre langsiktige fordringer	6, 7		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 630</b>	<b>3 630</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 630</b>	<b>3 630</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		283	283
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>283</b>	<b>283</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>283</b>	<b>283</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 913</b>	<b>3 913</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8	200 000	200 000
Beholdning av egne aksjer	8		



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>200 000</b>	<b>200 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9		
Udekket tap		197 520	197 520
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-197 520</b>	<b>-197 520</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5	<b>2 480</b>	<b>2 480</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt	4		
Annen kortsiktig gjeld		1 434	1 434
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 434</b>	<b>1 434</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 434</b>	<b>1 434</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 913</b>	<b>3 913</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 309123

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 991 895 663  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: BEDRIFTSLEDER AS  
Forretningsadresse: Gauterødveien 6B  
3154 TOLVSRØD

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Marina Vladimirovna Jacobsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.02.2026

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 14.02.2026



Organisasjonsnr: 991 895 663  
BEDRIFTSLEDER AS

**RESULTATREGNSKAP**

**Beløp i: NOK** **Note** **2025** **2024**

---

**RESULTATREGNSKAP**

**Kostnader**

Lønnskostnad 2  
Sum kostnader 3

**Driftsresultat**

**Netto finans**

Skattekostnad på resultat 4  
Årsresultat 5 0



Organisasjonsnr: 991 895 663  
BEDRIFTSLEDER AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2025** **2024**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 4

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 6

Investering i annet

foretak i samme konsern 6

Lån til foretak i samme

konsern 7

Investeringer i

tilknyttet selskap 6

Lån til tilknyttet

selskap og felles

kontrollert virksomhet 7

Investeringer i aksjer og

andeler 6

Obligasjoner 6

Andre langsiktige

fordringer 6, 7

**Sum finansielle**

**anleggsmidler** **3 630** **3 630**

**Sum anleggsmidler** **3 630** **3 630**

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Bankinnskudd, kontanter

##### og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.

l. 283 283

**Sum bankinnskudd,**

**kontanter og lignende** **283** **283**

**Sum omløpsmidler** **283** **283**

**SUM EIENDELER** **3 913** **3 913**

### BALANSE - EGENKAPITAL OG

### GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital 8 200 000 200 000

Beholdning av egne aksjer 8

**Sum innskutt egenkapital** **200 000** **200 000**



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9		
Udekket tap		197 520	197 520
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-197 520</b>	<b>-197 520</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>2 480</b>	<b>2 480</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt	4		
Annen kortsiktig gjeld		1 434	1 434
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 434</b>	<b>1 434</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 434</b>	<b>1 434</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 913</b>	<b>3 913</b>



Organisasjonsnr: 991 895 663  
BEDRIFTSLEDER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



BankID Signing  
Marina Vladimirovna Jacobsen  
2026-02-12



# Årsregnskap 2025

## Bedriftsleder AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 991 895 663



## RESULTATREGNSKAP

BEDRIFTSLEDER AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER

FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER

OVERFØRINGER

BEDRIFTSLEDER AS

SIDE 2



### BALANSE

#### BEDRIFTSLEDER AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	6	3 630	3 630
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 630</b>	<b>3 630</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 630</b>	<b>3 630</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		283	283
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>283</b>	<b>283</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>3 913</b>	<b>3 913</b>



## BALANSE

### BEDRIFTSLEDER AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<strong>EGENKAPITAL</strong>			
<strong>INNSKUTT EGENKAPITAL</strong>			
Aksjekapital	8	200 000	200 000
<strong>Sum innskutt egenkapital</strong>		<strong>200 000</strong>	<strong>200 000</strong>
<strong>OPPTJENT EGENKAPITAL</strong>			
Udekket tap		-197 520	-197 520
<strong>Sum opptjent egenkapital</strong>		<strong>-197 520</strong>	<strong>-197 520</strong>
<strong>Sum egenkapital</strong>	5	<strong>2 480</strong>	<strong>2 480</strong>
<strong>GJELD</strong>			
<strong>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</strong>			
<strong>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</strong>			
<strong>KORTSIKTIG GJELD</strong>			
Annen kortsiktig gjeld		1 434	1 434
<strong>Sum kortsiktig gjeld</strong>		<strong>1 434</strong>	<strong>1 434</strong>
<strong>Sum gjeld</strong>		<strong>1 434</strong>	<strong>1 434</strong>
<strong>Sum egenkapital og gjeld</strong>		<strong>3 913</strong>	<strong>3 913</strong>

Tønsberg, 12.02.2026  
Styret i Bedriftsleder AS

Marina Vladimirovna Jacobsen  
styreleder/daglig leder



## **Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

### **SKATT**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### **KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## **Note 1 Virksomhetens art og lokalisering**

Bedriftsleder AS er et selskap der virksomheten omfatter: Bedriftsrådgivning og annen administrativ rådgivning. Selskapet er ikke aktiv pr nåværende tidspunkt. Selskapet er lokalisert i Tønsberg kommune.



## Note 2 Lønnskostnader

Bedriftsleder AS har ikke hatt lønns- eller personalkostnader i 2025 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser.

## Note 3 Spesifikasjon av driftskostnader etter art

	2025	2024
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 4 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	0	0
Permanente forskjeller	0	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Akkumulert fremførbart underskudd	-207 220	-207 220	0
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	207 220	207 220	0
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

## Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen Udekket tap egenkapital	Sum egenkapital	
Pr. 31.12.2024	200 000	0	0	0	-197 520	2 480
<b>Pr 31.12.2025</b>	<b>200 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 480</b>



## Note 6 Langsiktige verdipapirer

	Anskaffelses kost	Balanseført verdi
<b>ANLEGGSMIDLER</b>		
Skillup AS	3 630	3 630
<b>Sum</b>	<b>3 630</b>	<b>3 630</b>

## Note 7 Fordringer med forfall senere enn ett år

	2025	2024
Sum langsiktige fordringer	0	0

## Note 8 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I BEDRIFTSLEDER AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	2 000	100,0	200 000
<b>Sum</b>	<b>2 000</b>		<b>200 000</b>

### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Marina Vladimirovna Jacobsen	2 000	100,0	100,0

### AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	Ordinære
Marina Vladimirovna Jacobsen	styreleder/daglig leder	2 000
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>2 000</b>

## Note 9 Fortsatt drift

Egenkapital i selskapet er tapt og styre vil iverksette nødvendig tiltak for å styrke selskapets kapital og sikre videre drift.

Forutsetningen om fortsatt drift er derfor til stede, og årsregnskapet for 2025 er satt opp under denne forutsetning.