



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	917 103 801
Organisasjonsform:	Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn:	Veidekke ASA
Forretningsadresse:	Standardveien 28B 0581 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Olav Danckert-Hansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	07.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		133 000 000	127 000 000
Sum inntekter		133 000 000	127 000 000
Kostnader			
Lønnskostnad	1,2	151 000 000	143 000 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	19 000 000	24 000 000
Annen driftskostnad	3	149 000 000	126 000 000
Sum kostnader		319 000 000	293 000 000
Driftsresultat		-186 000 000	-166 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	5	1 507 000 000	1 119 000 000
Annen finansinntekt	5	114 000 000	109 000 000
Sum finansinntekter		1 621 000 000	1 228 000 000
Annen finanskostnad	5	115 000 000	96 000 000
Sum finanskostnader		115 000 000	96 000 000
Netto finans		1 506 000 000	1 132 000 000
Resultat før skattekostnad		1 320 000 000	966 000 000
Skattekostnad	6	26 000 000	32 000 000
Årsresultat		1 294 000 000	934 000 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		1 215 000 000	1 066 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		80 000 000	-132 000 000
Sum overføringer og disponeringer		1 295 000 000	934 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4	81 000 000	71 000 000
Utsatt skattefordel	6	66 000 000	68 000 000
Sum immaterielle eiendeler		147 000 000	139 000 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	6 000 000	13 000 000
Sum varige driftsmidler		6 000 000	13 000 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	2 645 000 000	2 529 000 000
Investeringer i tilknyttet selskap	8	105 000 000	105 000 000
Obligasjoner	9	317 000 000	303 000 000
Andre fordringer	9	145 000 000	140 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		3 212 000 000	3 077 000 000
Sum anleggsmidler		3 365 000 000	3 229 000 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer		35 000 000	281 000 000
Konsernfordringer	10	593 000 000	214 000 000
Sum fordringer		628 000 000	495 000 000
Investeringer			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	11	581 000 000	926 000 000
Sum investeringer		581 000 000	926 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	579 000 000	918 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		579 000 000	918 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		1 788 000 000	2 339 000 000
SUM EIENDELER		5 153 000 000	5 568 000 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital	12	67 000 000	67 000 000
Annen innskutt egenkapital	12	419 000 000	419 000 000
Sum innskutt egenkapital		486 000 000	486 000 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	12	742 000 000	649 000 000
Sum opptjent egenkapital		742 000 000	649 000 000

Sum egenkapital		1 228 000 000	1 135 000 000
------------------------	--	----------------------	----------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	2	291 000 000	297 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		291 000 000	297 000 000

Annen langsiktig gjeld

Obligasjonslån	13		193 000 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	35 000 000	32 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		35 000 000	225 000 000

Sum langsiktig gjeld		326 000 000	522 000 000
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

Kortsiktig gjeld

Obligasjonslån	13	193 000 000	
Leverandørgjeld		25 000 000	32 000 000
Betalbar skatt			26 000 000
Utbytte	13	1 215 000 000	1 066 000 000
Kortsiktig konserngjeld	10	2 110 000 000	2 774 000 000
Annen kortsiktig gjeld		56 000 000	13 000 000
Sum kortsiktig gjeld		3 599 000 000	3 911 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum gjeld		3 925 000 000	4 433 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 153 000 000	5 568 000 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	3,4	41 403 000 000	43 146 000 000
Sum inntekter		41 403 000 000	43 146 000 000
Kostnader			
Underentreprenører		19 507 000 000	21 270 000 000
Materialkostnad		5 920 000 000	6 850 000 000
Lønnskostnad	5	8 450 000 000	7 911 000 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10,11, 12,13	1 107 000 000	1 045 000 000
Annen driftskostnad		4 863 000 000	4 684 000 000
Resultat fra felleskontrollerte selskaper	14	-49 000 000	-23 000 000
Sum kostnader		39 798 000 000	41 737 000 000
Driftsresultat		1 605 000 000	1 409 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	7	172 000 000	144 000 000
Sum finansinntekter		172 000 000	144 000 000
Annen finanskostnad	7	94 000 000	109 000 000
Sum finanskostnader		94 000 000	109 000 000
Netto finans		78 000 000	35 000 000
Resultat før skattekostnad		1 683 000 000	1 444 000 000
Skattekostnad	23	331 000 000	293 000 000
Årsresultat		1 352 000 000	1 151 000 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Andre immaterielle eiendeler	11	222 000 000	200 000 000
Utsatt skattefordel	23	45 000 000	
Goodwill	10	2 349 000 000	2 088 000 000
Sum immaterielle eiendeler		2 616 000 000	2 288 000 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	12	783 000 000	791 000 000
Maskiner og anlegg	12	1 880 000 000	1 669 000 000
Bruksrettseiendeler	13	1 152 000 000	1 030 000 000
Asfalt og Pukkverk	12	630 000 000	630 000 000
Sum varige driftsmidler		4 445 000 000	4 120 000 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	14	459 000 000	319 000 000
Andre fordringer	17	305 000 000	
Finansielle eiendeler	17	645 000 000	590 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		1 409 000 000	909 000 000
Sum anleggsmidler		8 470 000 000	7 317 000 000
Omløpsmidler			
Varer			
Driftsbeholdninger	18	873 000 000	740 000 000
Sum varer		873 000 000	740 000 000
Fordringer			
Kundefordringer	19	3 282 000 000	3 264 000 000
Kontraktseiendeler	19	2 830 000 000	3 282 000 000
Andre fordringer	17	390 000 000	620 000 000
Sum fordringer		6 502 000 000	7 166 000 000
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	20	580 000 000	926 000 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum investeringer		580 000 000	926 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		2 379 000 000	2 063 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 379 000 000	2 063 000 000
Sum omløpsmidler		10 334 000 000	10 895 000 000
SUM EIENDELER		18 804 000 000	18 212 000 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital	21	67 000 000	67 000 000
Annen innskutt egenkapital		419 000 000	419 000 000
Sum innskutt egenkapital		486 000 000	486 000 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		2 819 000 000	2 567 000 000
Minoritetsinteresser		52 000 000	46 000 000
Sum opptjent egenkapital		2 871 000 000	2 613 000 000

Sum egenkapital		3 357 000 000	3 099 000 000
-----------------	--	---------------	---------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	22	624 000 000	629 000 000
Utsatt skatt	23	845 000 000	661 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		1 469 000 000	1 290 000 000

Annen langsiktig gjeld

Obligasjonslån	24		193 000 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	24	408 000 000	313 000 000
Øvrig langsiktig gjeld	24	927 000 000	584 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		1 335 000 000	1 090 000 000

Sum langsiktig gjeld		2 804 000 000	2 380 000 000
----------------------	--	---------------	---------------



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		44 000 000	2 000 000
Obligasjonsgjeld	24	193 000 000	
Kontraktsforpliktelse	19	2 514 000 000	2 135 000 000
Leverandørgjeld	25	6 135 000 000	6 853 000 000
Betalbar skatt	23	48 000 000	180 000 000
Skyldige offentlige avgifter		1 109 000 000	1 026 000 000
Reklamasjonsavsetninger	26	990 000 000	999 000 000
Annen kortsiktig gjeld	25	1 610 000 000	1 538 000 000
Sum kortsiktig gjeld		12 643 000 000	12 733 000 000
Sum gjeld		15 447 000 000	15 113 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		18 804 000 000	18 212 000 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 655300

Enheten

Organisasjonsnummer: 917 103 801
Organisasjonsform: Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn: Veidekke ASA
Forretningsadresse: Standardveien 28B
0581 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Olav Danckert-Hansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.05.2025

Bærekraftsrapportering

Standard: Taksonomiforordningen artikkel 8
ESRS bærekraftsrapporteringsstandard
LEI-nummer: 5967007LIEEXZXHF4O96

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.07.2025



Organisasjonsnr: 917 103 801
Veidekke ASA

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		133 000 000	127 000 000
Sum inntekter		133 000 000	127 000 000
Kostnader			
Lønnskostnad	1,2	151 000 000	143 000 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	19 000 000	24 000 000
Annen driftskostnad	3	149 000 000	126 000 000
Sum kostnader		319 000 000	293 000 000
Driftsresultat		-186 000 000	-166 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	5	1 507 000 000	1 119 000 000
Annen finansinntekt	5	114 000 000	109 000 000
Sum finansinntekter		1 621 000 000	1 228 000 000
Annen finanskostnad	5	115 000 000	96 000 000
Sum finanskostnader		115 000 000	96 000 000
Netto finans		1 506 000 000	1 132 000 000
Resultat før skattekostnad		1 320 000 000	966 000 000
Skattekostnad	6	26 000 000	32 000 000
Årsresultat		1 294 000 000	934 000 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		1 215 000 000	1 066 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		80 000 000	-132 000 000
Sum overføringer og disponeringer		1 295 000 000	934 000 000



Organisasjonsnr: 917 103 801
Veidekke ASA

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utvikling	4	81 000 000	71 000 000
Utsatt skattefordel	6	66 000 000	68 000 000
Sum immaterielle eiendeler		147 000 000	139 000 000

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	6 000 000	13 000 000
Sum varige driftsmidler		6 000 000	13 000 000

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	7	2 645 000 000	2 529 000 000
Investeringer i tilknyttet selskap	8	105 000 000	105 000 000
Obligasjoner	9	317 000 000	303 000 000
Andre fordringer	9	145 000 000	140 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		3 212 000 000	3 077 000 000

Sum anleggsmidler		3 365 000 000	3 229 000 000
--------------------------	--	----------------------	----------------------

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Andre fordringer		35 000 000	281 000 000
Konsernfordringer	10	593 000 000	214 000 000
Sum fordringer		628 000 000	495 000 000

Investeringer

Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	11	581 000 000	926 000 000
Sum investeringer		581 000 000	926 000 000

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	579 000 000	918 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		579 000 000	918 000 000

Sum omløpsmidler		1 788 000 000	2 339 000 000
-------------------------	--	----------------------	----------------------

SUM EIENDELER		5 153 000 000	5 568 000 000
----------------------	--	----------------------	----------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	12	67 000 000	67 000 000
Annen innskutt egenkapital	12	419 000 000	419 000 000
Sum innskutt egenkapital		486 000 000	486 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12	742 000 000	649 000 000
Sum opptjent egenkapital		742 000 000	649 000 000
Sum egenkapital		1 228 000 000	1 135 000 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	2	291 000 000	297 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		291 000 000	297 000 000
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	13		193 000 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	35 000 000	32 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		35 000 000	225 000 000
Sum langsiktig gjeld		326 000 000	522 000 000
Kortsiktig gjeld			
Obligasjonslån	13	193 000 000	
Leverandørgjeld		25 000 000	32 000 000
Betalbar skatt			26 000 000
Utbytte	13	1 215 000 000	1 066 000 000
Kortsiktig konserngjeld	10	2 110 000 000	2 774 000 000
Annen kortsiktig gjeld		56 000 000	13 000 000
Sum kortsiktig gjeld		3 599 000 000	3 911 000 000
Sum gjeld		3 925 000 000	4 433 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 153 000 000	5 568 000 000



Organisasjonsnr: 917 103 801
Veidekke ASA

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	3, 4	41 403 000 000	43 146 000 000
Sum inntekter		41 403 000 000	43 146 000 000
Kostnader			
Underentreprenører		19 507 000 000	21 270 000 000
Materialkostnad		5 920 000 000	6 850 000 000
Lønnskostnad	5	8 450 000 000	7 911 000 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10, 11, 12,	1 107 000 000	1 045 000 000
Annen driftskostnad		4 863 000 000	4 684 000 000
Resultat fra felleskontrollerte selskaper	14	-49 000 000	-23 000 000
Sum kostnader		39 798 000 000	41 737 000 000
Driftsresultat		1 605 000 000	1 409 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	7	172 000 000	144 000 000
Sum finansinntekter		172 000 000	144 000 000
Annen finanskostnad	7	94 000 000	109 000 000
Sum finanskostnader		94 000 000	109 000 000
Netto finans		78 000 000	35 000 000
Resultat før skattekostnad		1 683 000 000	1 444 000 000
Skattekostnad	23	331 000 000	293 000 000
Årsresultat		1 352 000 000	1 151 000 000



Organisasjonsnr: 917 103 801
Veidekke ASA

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Andre immaterielle eiendeler	11	222 000 000	200 000 000
Utsatt skattefordel	23	45 000 000	
Goodwill	10	2 349 000 000	2 088 000 000
Sum immaterielle eiendeler		2 616 000 000	2 288 000 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	12	783 000 000	791 000 000
Maskiner og anlegg	12	1 880 000 000	1 669 000 000
Bruksrettseiendeler	13	1 152 000 000	1 030 000 000
Asfalt og Pukkverk	12	630 000 000	630 000 000
Sum varige driftsmidler		4 445 000 000	4 120 000 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	14	459 000 000	319 000 000
Andre fordringer	17	305 000 000	
Finansielle eiendeler	17	645 000 000	590 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		1 409 000 000	909 000 000
Sum anleggsmidler		8 470 000 000	7 317 000 000
Omløpsmidler			
Varer			
Driftsbeholdninger	18	873 000 000	740 000 000
Sum varer		873 000 000	740 000 000
Fordringer			
Kundefordringer	19	3 282 000 000	3 264 000 000
Kontraktseiendeler	19	2 830 000 000	3 282 000 000
Andre fordringer	17	390 000 000	620 000 000
Sum fordringer		6 502 000 000	7 166 000 000
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	20	580 000 000	926 000 000
Sum investeringer		580 000 000	926 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		2 379 000 000	2 063 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 379 000 000	2 063 000 000



Sum omløpsmidler		10 334 000 000	10 895 000 000
SUM EIENDELER		18 804 000 000	18 212 000 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	21	67 000 000	67 000 000
Annen innskutt egenkapital		419 000 000	419 000 000
Sum innskutt egenkapital		486 000 000	486 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		2 819 000 000	2 567 000 000
Minoritetsinteresser		52 000 000	46 000 000
Sum opptjent egenkapital		2 871 000 000	2 613 000 000
Sum egenkapital		3 357 000 000	3 099 000 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	22	624 000 000	629 000 000
Utsatt skatt	23	845 000 000	661 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		1 469 000 000	1 290 000 000
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	24		193 000 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	24	408 000 000	313 000 000
Øvrig langsiktig gjeld	24	927 000 000	584 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		1 335 000 000	1 090 000 000
Sum langsiktig gjeld		2 804 000 000	2 380 000 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner			
Obligasjonsgjeld	24	193 000 000	2 000 000
Kontraktsforpliktelse	19	2 514 000 000	2 135 000 000
Leverandørgjeld	25	6 135 000 000	6 853 000 000
Betalbar skatt	23	48 000 000	180 000 000
Skyldige offentlige avgifter		1 109 000 000	1 026 000 000
Reklamasjonsavsetninger	26	990 000 000	999 000 000
Annen kortsiktig gjeld	25	1 610 000 000	1 538 000 000
Sum kortsiktig gjeld		12 643 000 000	12 733 000 000
Sum gjeld		15 447 000 000	15 113 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		18 804 000 000	18 212 000 000



Organisasjonsnr: 917 103 801
Veidekke ASA

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
0

Regnskapsprinsipper

Veidekke ASA utarbeider regnskapet i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Morselskapet Veidekke ASA er et holdingselskap uten operativ virksomhet. Virksomheten består i investeringer i datterselskap og felleskontrollerte selskaper, og inntektene utgjør utbytte og konsernbidrag fra disse. I tillegg fakturerer Veidekke ASA datterselskapene for andel av kostnader knyttet til konsernets administrasjon. Investeringer i datterselskap og tilknyttede selskap regnskapsføres etter kostmetoden. Dette innebærer at investeringene vurderes til anskaffelseskost, mens man bare resultatfører utdelinger fra selskapene. Ved verdifall foretas nødvendige nedskrivninger av investeringene. Mottatt konsernbidrag inntektsføres i samme år som det avgis i datterselskapet. Videre inntektsføres utbytte fra datterselskaper i samme år som det avsettes i datterselskapet (året før utbetaling), dvs at man fører gjennomgående utbytte. Foreslått utbytte i Veidekke ASA er pr. 31. desember 2024 ført som gjeld i regnskapet. Med unntak av tidspunktet for regnskapsføring av utbytte og konsernbidrag samt regnskapsføring av finansielle instrumenter, slik som aksjeinvesteringer, anvender morselskapet samme regnskapsprinsipper som konsernet.

Note
1

Antall årsverk i regnskapsåret
49.00

Note
1

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Lønn	Årets	Fjorårets
	97000000.00	94000000.00
Folketrygdavgift	Årets	Fjorårets
	22000000.00	21000000.00
Pensjonskostnader	Årets	Fjorårets
	28000000.00	24000000.00
Andre ytelser	Årets	Fjorårets
	4000000.00	4000000.00
Sum lønnskostnader	Årets	Fjorårets



151000000.00

143000000.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum

Beløp

Note

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Anskaffelseskost 01.01.	Varige driftsmidler	Immaterielle eiend.
	119000000.00	100000000.00

Tilgang i året	Varige driftsmidler	Immaterielle eiend.
		34000000.00

Avgang i året	Varige driftsmidler	Immaterielle eiend.
	-111000000.00	

Anskaffelseskost 31.12.	Varige driftsmidler	Immaterielle eiend.
	12000000.00	134000000.00

Samlede av-/nedskrivn.	Varige driftsmidler	Immaterielle eiend.
	-1000000.00	-18000000.00

Balanseført verdi 31.12.	Varige driftsmidler	Immaterielle eiend.
	6000000.00	81000000.00

Økonomisk levetid		Immaterielle eiend.
		4-8

Avskrivningsplan	Immaterielle eiendeler
	4-8

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet



Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	593000000.00	214000000.00

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2110000000.00	2774000000.00
	0	0

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om:

Medlemmer av:

<u>Samlet lån</u>	<u>Styret</u>	<u>Andre organ</u>
		5000000.00

<u>Rentesats</u>	<u>Styret</u>	<u>Andre organ</u>
		2.50%

<u>Tilbakebetalte beløp</u>	<u>Styret</u>	<u>Andre organ</u>
		1000000.00

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Note

0

Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak

Noteopplysninger i tråd med god regnskapsskikk.



Organisasjonsnr: 917 103 801
Veidekke ASA

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note
5

Antall årsverk i regnskapsåret
7915.00

Note
5

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Lønn	Årets	Fjorårets
	6453000000.00	6056000000.00
Folketrygdavgift	Årets	Fjorårets
	1247000000.00	1162000000.00
Pensjonskostnader	Årets	Fjorårets
	657000000.00	602000000.00
Andre ytelser	Årets	Fjorårets
	94000000.00	91000000.00
Sum lønnskostnader	Årets	Fjorårets
	8450000000.00	7911000000.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum	Beløp
-----	-------

Note
12

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Anskaffelseskost 01.01.	Varige driftsmidler	Immaterielle eiend.
	7142000000.00	341000000.00
Tilgang i året	Varige driftsmidler	Immaterielle eiend.



992000000.00 65000000.00

<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
-124000000.00		-1000000.00

<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
7447000000.00		405000000.00

<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
-4154000000.00		-183000000.00

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
3293000000.00		222000000.00

<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
-563000000.00		-42000000.00

<u>Økonomisk levetid</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	5-20 år

<u>Avskrivningsplan</u>	<u>Immaterielle eiendeler</u>
	5-20 år

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetsskjøp
2349

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Note
14

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investeringsregnskap som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

<u>Investeringsregnskap</u>	<u>Inng.balanse</u>	<u>Inntektsf.res</u>	<u>Andre endr.</u>	<u>Utg. balanse</u>
	319000000.00	49000000.00	91000000.00	459000000.00

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------



<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

Note
31

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt
950000000.00

Mer om fordringer

Note
31

Virkelig verdi og resultatført verdiendr. i perioden, finansielle instrumenter

<u>Eiendel</u>	<u>Virk. verdi</u>	<u>Verdiendring</u>
Finansielle eiendeler	388000000.00	
Kortsiktige finansielle plasseringer	580000000.00	
Likvide midler	579000000.00	
 Sum	 Virk. Verdi	 Verdiendring
	1547000000.0	0

Mer om finansielle instrumenter

Beskrivelse av finansielle derivater

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

Note
31

Gjeld

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt
347000000.00

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler
539000000.00



Balanseført verdi av de pantsatte eiendeler
610000000.00

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført
81000000.00

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Mer om gjeld

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om:

Medlemmer av:

<u>Samlet lån</u>	<u>Styret</u>	<u>Andre organ</u>
		5000000.00

<u>Rentesats</u>	<u>Styret</u>	<u>Andre organ</u>
		2.50%

<u>Tilbakebetalte beløp</u>	<u>Styret</u>	<u>Andre organ</u>
		1000000.00

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Note

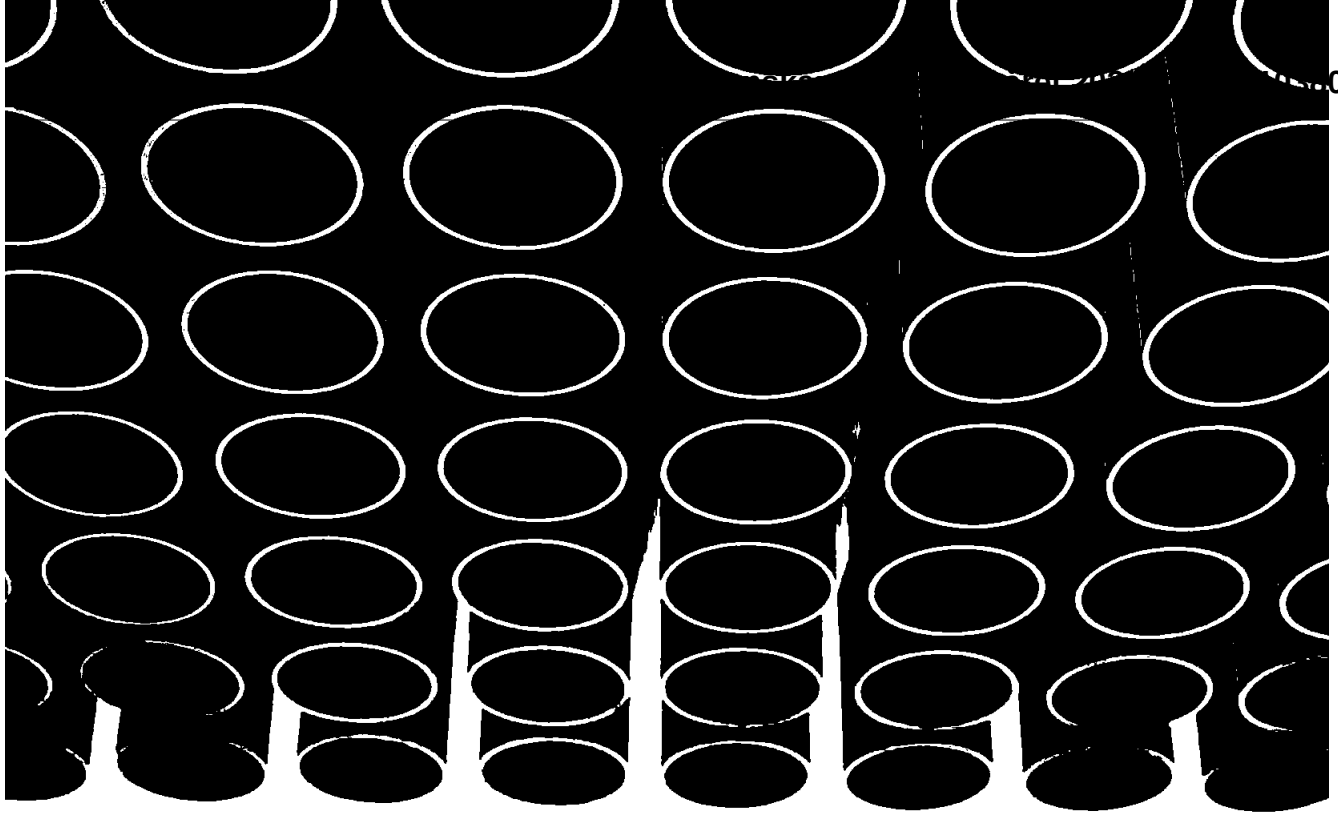
Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak
Noteopplysninger i tråd med IFRS

Veidekke

Års- og bærekraft- rapport



Veidekke er blant Skandinavias største entreprenører, med snaut 8 000 ansatte og med sterke posisjoner i de skandinaviske markedene og en solid finansiell stilling. Konsernet har hovedkontor i Oslo og virksomhet i de største vekstområdene i Norge, Sverige og Danmark. Veidekke-aksjen er notert på Oslo Børs.



Årsberetning for 2024

Veidekke årsrapport 2024



Omsetning
41,4
NOK milliarder



Ordrereserve
41,0
NOK milliarder

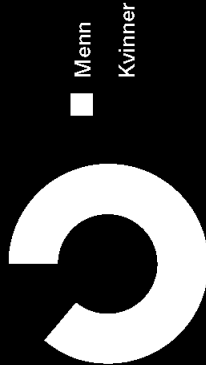
Antall ansatte
7 977



Resultat før skatt
1,7
NOK milliarder



Resultatmargin
4,1
prosent



Men
Kvinner

Veidekkes egne utslipp. Fremstillingen er basert på energirelaterte og industrielle utslipp.



Veidekke nådde for femte gang CDP A-list for Climate. CDP er verdens største investorundersøkelse om selskapers arbeid med klima og miljø. CDP Forest er også besvart og oppnådde B. Veidekke mottok flere priser og utmerkelser for bærekraftarbeid i 2024.

Veidekke årsrapport 2024

Dette er Veidekke

Veidekke er blant Skandinavias største entreprenører, med snaut 8 000 ansatte og med sterke posisjoner i de skandinaviske markedene og en solid finansiell stilling. Konsernet har hovedkontor i Oslo og virksomhet i de største vekstområdene i Norge, Sverige og Danmark. Veidekke-aksjen er notert på Oslo Børs.

Gjennom store bygge- og infrastrukturprosjekter bistår Veidekke kundene med å utvikle, bygge og vedlikeholde bygninger og infrastruktur og produsere asfalt og geomaterialer. De fem virksomhetsområdene er fordelt på kjerneområdene bygg og infrastruktur i Norge, Sverige og Danmark.

Kompetanse er grunnmuren i Veidekkes verdiskaping. Konsernet utdanner og ansetter egne fagarbeidere, og håndverkere utgjør ca. halvparten av de ansatte.

Konsernet legger vekt på å gi aksjeeierne konkurransedyktig avkastning og har mål om å utbetale over 70 % av årsresultatet i utbytte.

Alle ansatte i Veidekke blir invitert til å ta del i konsernets verdiskaping, som medelere i egen arbeidsplass. Nær halvparten av medarbeiderne eier aksjer i Veidekke, og til sammen eier de 12 % av selskapet.



En historie hugget i stein

Veidekkes virksomhet startet i Østfold på 1930-tallet, med hugging og legging av broer etter hvert utvidet til annen veiforbedring og anlegg. Oppdraget med å bygge Sola fly ga Veidekke sitt nasjonale gjennombrudd som anleggsentreprenør, og i de neste tiårene mange store anleggsoppdrag med utbygging av infrastruktur som veier og kraftverk. oppkjøp på 80- og 90 tallet hadde Veidekke vokst til en av de største entreprenørene i

Samtidig begynte Veidekke å bygge boliger og utvikle eiendom. Eiendomsutvikling vokste til en betydelig virksomhet, før den ble solgt i 2020.

Lønnsom vekst og et attraktivt utbytte til aksjonærene er viktig for Veidekke. Salget av virksomheten for fem år siden ga et anseelig utbytte til aksjonærene og en solid finansiell for Veidekke, og denne posisjonen bruker konsernet i dag til å vokse videre som en ren entreprenør.

Bygg

Bygging av leiligheter og yrkesbygg står for 62 % av omsetningen i Veidekke. I tillegg til større leilighetsprosjekter består portefølljen av yrkesbygg, som kontorer, hoteller, lagre og andre logistikkbygg for privat virksomhet, samt skoler, helsebygg og andre offentlige bygg.

Byggvirksomheten i Norge har betydelige markedsposisjoner i Oslo og på det sentrale Østlandet samt i Trondheim, Bergen, Stavanger og Kristiansand, mens byggvirksomheten i Sverige er konsentrert om vekstregionene rundt Göteborg, Stockholm og Malmö. Virksomheten i Danmark har sin hovedposisjon i og omkring København.

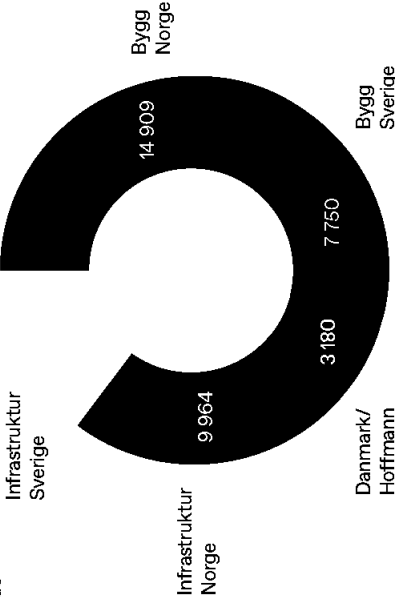
Infrastruktur

Infrastruktur omfatter samferdselsprosjekter, som vei, bane og flyplasser, vann og avløp, fundamentering, veivedlikehold, asfaltering og leveranser av steinmaterialer og deponitjenester. Samlet står infrastruktur for 39 % av Veidekkes omsetning.

Veidekke har landsdekkende infrastruktur i Norge, i form av store anleggsprosjekter spesialisert anleggsvirksomhet, asfalt og veivedlikeholdskontrakter. I Sverige det meste av infrastrukturvirksomheten storbyene Stockholm, Göteborg og M er Veidekke en etablert leverandør til g nord i Sverige.

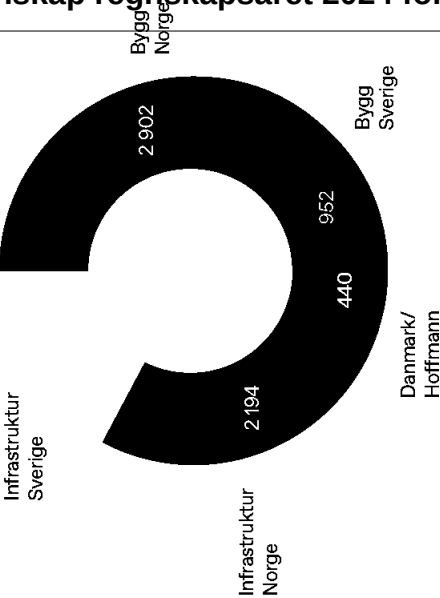
Omsetning 2024

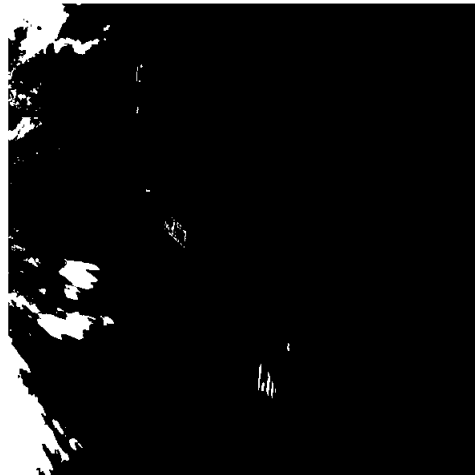
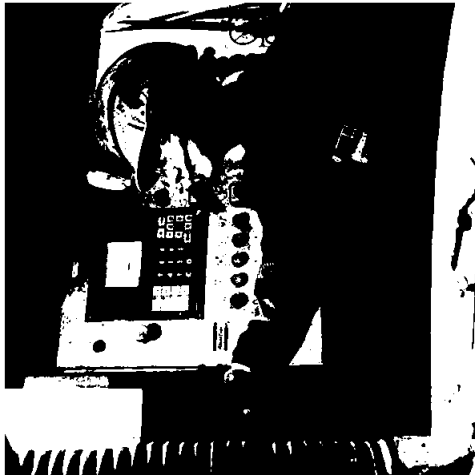
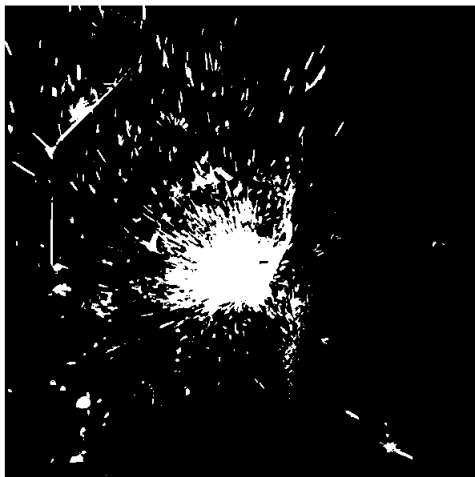
Per virksomhetsområde
NOK millioner



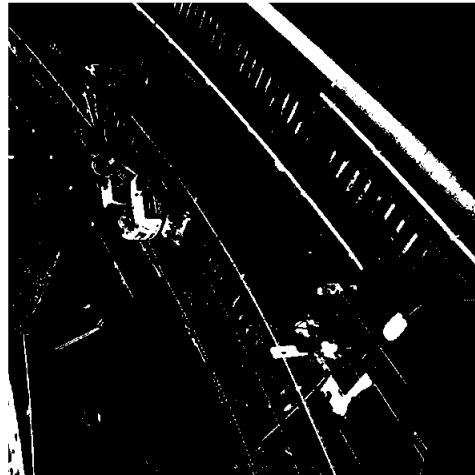
Antall ansatte

Per virksomhetsområde





Veidekke har virksomhet i tre land, fordelt på fem ulike virksomhetsområder. Til enhver tid opererer selskapet over 600 prosjekter. Bildene på denne siden viser kun et lite utdrag av innsatsen som legges ned. Gjennom årsrapporten har vi valgt bilder fra Veidekkes nye hovedkontor.

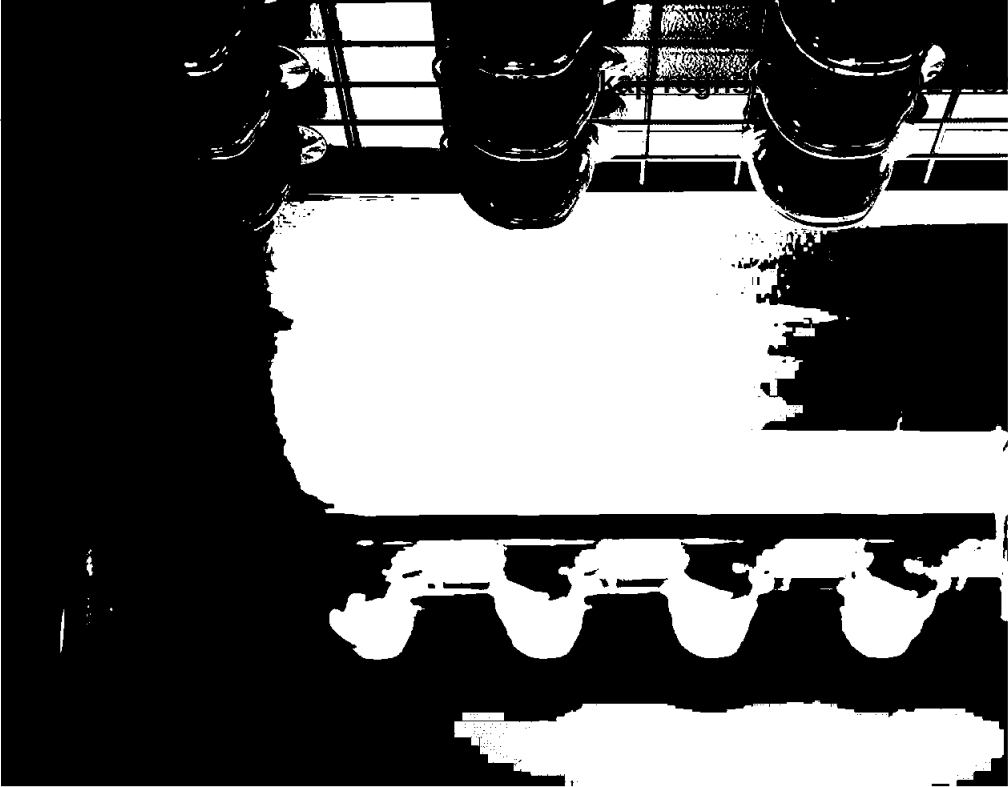


Nøkkeltall

Beløp i NOK millioner

Omsetning	2024	2023	2022
Resultat før skatt	41 403	43 146	38 658
Bygg Norge	1 683	1 444	1 467
Infrastruktur Norge	605	710	530
Bygg Sverige	453	222	496
Infrastruktur Sverige	198	106	140
Danmark	250	213	290
Annet	320	300	213
Resultatmargin	-143	-107	-203
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) ¹	4,1 %	3,3 %	3,8 %
Driftsresultat (EBIT) ¹	2 712	2 454	2 446
Driftsmargin	1 605	1 409	1 508
Aksjonærenes andel av resultatet	3,9 %	3,3 %	3,9 %
Resultat per aksje	1 261	1 069	1 092
	9,3	7,9	8,1
Netto rentebærende posisjon ¹	2 620	2 776	2 840
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2 225	2 939	1 409
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-316	-2 019	-701
Avkastning på egenkapital ¹	46 %	41 %	43 %
Ordreserve ¹	40 994	40 374	41 334
HF-verdi	3,5	4,7	3,0
Sykefravær	5,5 %	5,5 %	5,5 %
CO ₂ -utslipp scope 1 og 2 (tonn)	59 176	62 344	69 068
CO ₂ -utslipp scope 3 (tonn)	1 003 199	996 582	1 098 973

¹ For definisjoner av alternative resultatmål, se note 36.



Kommentar fra konsernsjef og styreleder

Godt rustet for nye utfordringer



< Jimmy Bengtsson
konsernsjef

> Egil Haugsdal
styreleder

Veidekke årsrapport 2024

Veidekke har lagt bak seg et år preget av både utfordringer og muligheter for bransjen og for selskapet. Vi er stolte over at Veidekke leverer solide resultater for året – vel vitende om at det fortsatt er rom for forbedring i deler av virksomheten.

Politisk uro i globale markeder og inflasjon i store deler av verden har gitt ustabile markedsforhold i de siste årene – en situasjon som har påvirket etterspørselen i enkelte kundesegmenter. Til tross for en krevende omverden, har Veidekke levert gode resultater. Selv om omsetningen lå noe under fjoråret, økte vi resultatet før skatt med 17 % og forbedret dermed resultatmarginen. Dette viser tydelig hvordan Veidekke, med dyktige og engasjerte medarbeidere, klarer å opprettholde lønnsomhet selv i utfordrende tider.

Helsa og sikkerheten til de mange som jobber på Veidekkes bygg- og anleggsprosjekter er vår høyeste prioritet. De to alvorlige skadene som ble rapportert fra Veidekkes virksomhet i 2024, er to for mange. De er en påminnelse om viktigheten av

det kontinuerlige arbeidet for å sikre trygt hjem fra jobb hver dag. I de siste vi rettet særlig oppmerksomhet mot skader fra kjente risikoeer og å sikre at sjonen lærer av alvorlige hendelser. Skader og alvorlige hendelser er reduserte, er dette et arbeid som alltid må

Siden pandemien har vi opplevd øker – spesielt i Norge. Dette tapper på høyere flere tiltak er satt i gang for å redusere I Veidekke kommer menneskene først av at kollegene våre er friske og raske sitter på kontor eller jobber ute, på et prosjektene våre. Veidekke skal være å jobbe, og skal vi realisere ambisjonene trenger vi alle de flinke folkene våre i art

At Veidekke skal ta en aktiv rolle i det grønne skiftet, er en av bærebjelkene i strategien vår. Vi har forpliktet oss til å være i tråd med Parisavtalen, og gjennom de siste årene har vi tatt store skritt mot nullutslipp. Dette skal vi gjøre med positivt kommersielt fortegn – i den spisse enden av Veidekkes virksomhet. Her er noen eksempler.

Litt sør for Stange i Hedmark bygger Veidekke Hestnestunnelen på Dovrebanen for Bane NOR. Her har vi redusert klimagassutslippene med hele 80 prosent. Et resultat av et verdiskapende samspill med kunde, fagmiljøer og leverandører.

Et annet eksemplet finner vi på Husøya utenfor Kristiansund. Her åpnet vi verdens første asfaltfabrikk på hydrogen. Fabrikken kan redusere de totale utslippene fra asfaltvirksomhet med 40 %, forutsatt tilgang på hydrogen til overkommelig pris.

Helt syd i Danmark – nær den tyske grensen – bygger vår danske virksomhet Hoffmann Nordborg Ferieresort. Med over 400 ferieboliger, bysentrum, strandkaféer og alt som hører til. Dette prosjektet

vektlegger restaurering av natur og arts mangfold på linje med klimautslipp, og prosjektet blir det første av sin art som miljøsertifiseres etter den tyske DGNB-standard.

Dette er bare noen få blant mange prosjekter der vi kombinerer kommersielle krav med klimavennlige løsninger. De viser hvordan innovasjon og godt samarbeid med de fremste kunnskapsmiljøene både bidrar til bedre resultater og setter oss på en mer bærekraftig bane fremover.

Enten det gjelder bærekraft, sikkerhet på jobben eller finansielle resultater: For å nå målene våre trenger vi engasjerte og motiverte kolleger – ansatte som søker nye utfordringer og helst vil ligge et hakk foran i jakten på fremtidsrettede løsninger. Vi ser et økende behov for flere slike folk og har iverksatt tiltak for å vise frem attraktive karrieremuligheter for alle som vil jobbe i Veidekke.

En av konsernets viktige satsinger er å fremme yrkesutdanning av håndverkere – både ved å rekruttere ungdom til bygg- og anleggsgfaglige

studieretninger og ved å utdanne et stort antall lærlinger. Til ingeniørfagene rekrutterer vi ofte direkte fra høyskoler. Ved å engasjere oss i disse utdanningsløpene, sikrer vi at rekruttene er godt rustet til å møte bransjens krav og standarder når de trer inn i arbeidslivet.

Veidekke er i all hovedsak en prosjektorganisasjon – vi skaper verdier gjennom å realisere våre kunders prosjekter og vedlikeholde bygg og infrastruktur. Prosjektene våre er midlertidige og enestående fabrikker, der vi, i skarp konkurranse med andre dyktige entreprenører, vinner muligheten til å få sette kundes ønsker og behov ut i live. Gjennomføringen fordrer utstrakt samarbeid med både kunder, myndigheter, leverandører og rådgivere. Finansielle resultater, reduserte klimagassutslipp, arbeid uten skader: Alt oppnår vi ved å velge riktig prosjekt – og gjennomføre det til punkt og prikke.

Veidekkes års- og bærekraftrapport gir en god beskrivelse av aktivitetene våre gjennom 2024. Likevel er dette kun et lite utdrag av all innsats

som legges ned av de nær 8000 kollektanter i de 600 prosjektene vi opererer til en Veidekke går ut av 2024 med en sterk i 2025 med optimisme. Vi tror fallet i ut i 2025, og at veksten kommer tilbake

Uansett er vi overbevist om at Veidekke rustet til å møte fremtidige utfordringer mulighetene som kommer vår vei

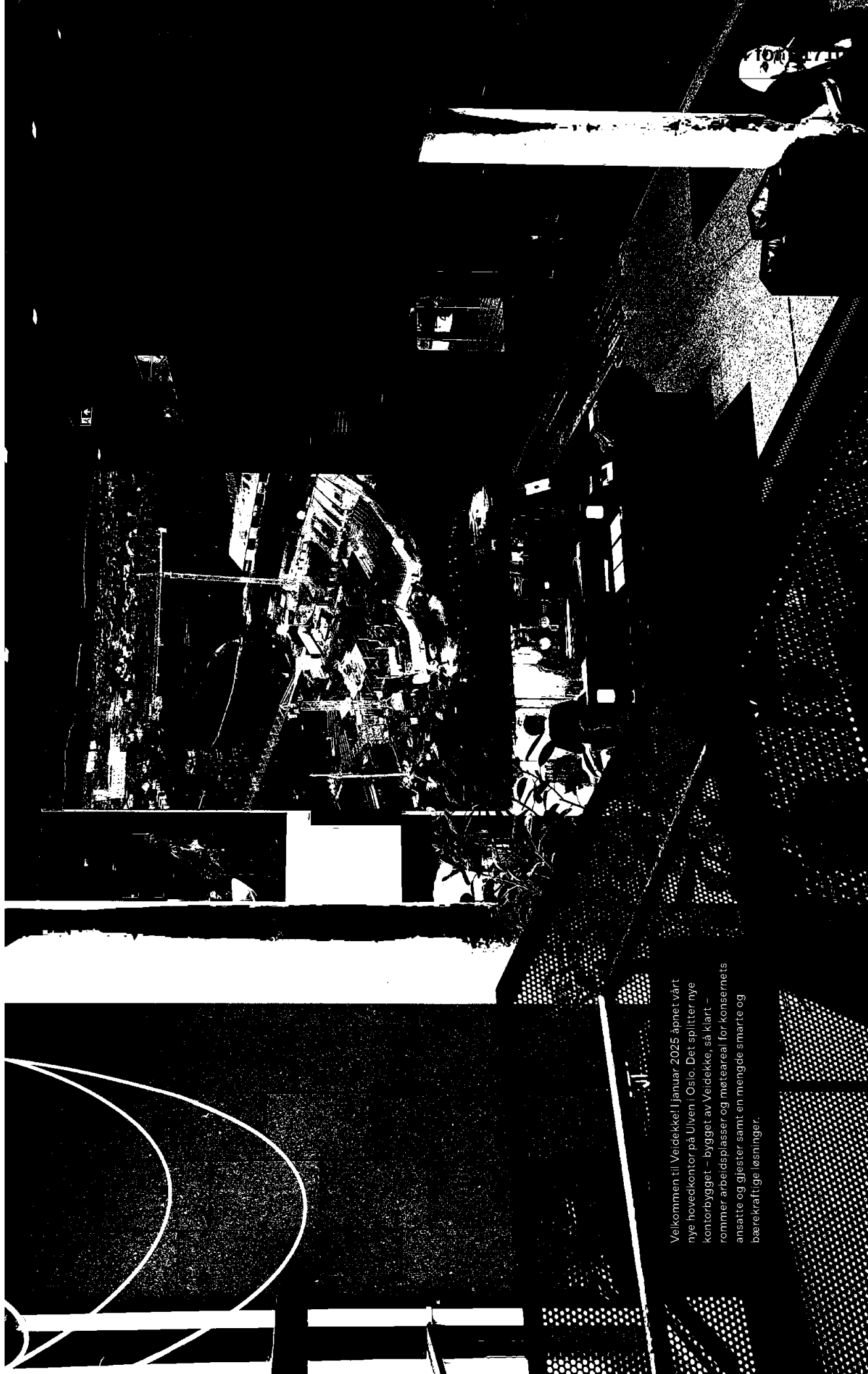
Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 917103801

Jimmy Bengtsson

Jimmy Bengtsson
konsernsjef

Egil Haugsdal

Egil Haugsdal
styreleder



Velkommen til Veidekke! I januar 2025 åpnet vårt nye hovedkontor på Ulven i Oslo. Det splitter nye kontorbygget – bygget av Veidekke, så klart – rommer arbeidsplasser og møteareal for konsernets ansatte og gjester samt en mengde smarte og bærekraftige løsninger.

Om virksomheten

Veidekke er en rendyrket entreprenør som skaper verdier ved å oppføre og vedlikeholde bygg og infrastruktur i Skandinavia.

- Fra strategi til håndfaste resultater
- Markedsutvikling
- Mennesker og kompetanse
- Kommentarer til regnskapet for 2024
- Aksjonærinformasjon

- 14
- 15
- 16
- 17
- 19

Veidekke årsrapport 2024



Veidekke

Ved årsskiftet lanserte Veidekke ny logo i V-er en en hyllest til brostell, som veidekkes virksomhet. Logotypen skal gi så bærekraftig som mulig. Derfor vil den gamle logoen være synlig i garabildet en

Fra strategi til håndfaste resultater

Veidekke er en rendyrket entreprenør som skaper verdier ved å oppføre og vedlikeholde bygg og infrastruktur. Gjennom samarbeid med kunder og leverandører, skaper konsernet merverdier for samfunnet, medarbeiderne og eierne.

Veidekke skaper verdier i møtet mellom tre strategiske forutsetninger:

1. Vi setter menneskene først

I en næring der menneskers innsats, kompetanse og evner er avgjørende, vil Veidekke sette menneskene først. Det betyr at mennesker som jobber i eller for Veidekke, skal oppleve at de får brukt evnene sine, at de opplever mestring, og at sikkerhet og helse ivaretas.

2. Vi er lidenskapelig opptatt av våre kunders prosjekter

Veidekke realiserer kundeløftet gjennom å utvikle, planlegge og gjennomføre kundens prosjekt. Et verdiskapende samspill med ansatte, kunder og leverandører, bygget på tillit og involvering, er ryggraden i forretningsfilosofien.

3. Vi tar en aktiv rolle i det grønne skiftet

Bygg og anlegg er en ressurskrevende næring. Den forbruker store mengder materialer, energi og areal, og verdikjeden er en betydelig kilde til klimagassutslipp. Veidekke er opptatt av å redusere bransjens fotavtrykk og belaste klima og natur minst mulig. Derfor gir Veidekke kundene mulighet til kloke klimavalg og inviterer bredere interessentgrupper inn i spillet.

Veidekke presterer best når de tre nevnte forutsetningene overlapper. Prestasjon med Mening er konsernets visjon for en bærekraftig virksomhet som skaper verdier for samfunnet. Veidekke utfører sin virksomhet på en økonomisk, miljømessig og sosialt ansvarlig måte.

Konsernets strategi gir langsiktig verdi for byggherrer, eiere og sluttbrukere av bygg og anlegg.

Den skaper verdier for Veidekkes ansatte, leverandører og samarbeidspartnere og, ikke minst, for eierne.

Ambisjoner og måloppnåelse

Veidekkes prestasjon måles mot finansielle mål for resultatmargin og mot ikke-finansielle mål, i form av skadereduksjon, reduksjon av klimagassutslipp samt mangfold i organisasjon og ledelse.

Balansert vekst og styrket lønnsomhet

Gjennom siste strategiperiode har Veidekke lagt vekt på balansert vekst i attraktive og solide geografier og segmenter. På overordnet nivå har konsernet ambisjon om å oppnå en resultatmargin på over 5 %. Gjennom tydelige grep og fokusert innsats er marginen gradvis økt fra 1,6 % i 2019 til 4,1 % i 2024.

Et skadefritt Veidekke

Et Veidekke uten skader er en sentral ambisjon, og målene om ingen alvorlige skader og 20 % årlig reduksjon i antallet skader totalt omfatter alle som arbeider i og for Veidekke. Da målene ble satt ved inngangen til 2020, var det etter en tolv måneders periode med 358 skader, hvorav seks var alvorlige. Etter to år med tett fokus på de alvorlige skadene,

kunne Veidekke registrere 2021 som det året uten alvorlige skader. I 2024 ble det sammen 249 skader i Veidekke, som er som året før. To av skadene var alvorlige.

Redusere klimagassutslipp

Ved å ta en aktiv rolle i det grønne skiftet, Veidekke forpliktet seg til å halvere klimautslippene fra egen virksomhet og i verdikjeden innen 2030 og nå netto null utslipp innen 2040. Ambisjonen er i tråd med Parisavtalen og Science Based Target Initiative.

Planen innebærer at klimagassutslippene reduseres med fem prosent i året. I 2021 reduserte utslipp i egen virksomhet, men ikke i verdikjeden, med 40 %. I 2020 er utslippene redusert med 40 % i egen virksomhet og 31 % i verdikjeden, som innenfor konsernets ambisjoner.

En mangfoldig arbeidsplass

Det er fremdeles flest menn i bygg og anlegg. Veidekke ønsker flere kvinner i operatørstillinger og har siden 2020 økt andelen til 14 %. Ved utgangen av 2024 var 13,5 % av ansatte kvinner. Veidekke-ansatte kvinner.

Markedsutvikling

Nedgang i entreprenørmarkedet i 2024

Siden toppåret 2022 har det skandinaviske bygg- og anleggsmarkedet hatt en samlet nedgang på 17 %, hovedsakelig drevet av redusert aktivitet i byggesektoren. Samtidig har anleggsmarkedet holdt et stabilt høyt nivå, støttet av offentlig finansierte prosjekter innenfor samferdsel, vann, avløp og energi.

Nedgangen i entreprenørmarkedet i 2024 reflekterer forventede seneffekter av renteøkninger, høy inflasjon og færre igangsettelser i 2022 og 2023. I Norge har markedet likevel vært relativt stabilt i denne perioden. Fallet har derimot vært kraftigere i Sverige og Danmark, som gikk inn i konjunkturedgangen fra en markant høykonjunktur.

Moderat oppgang i 2025

Veidekke forventer moderat oppgang i markedet i 2025, med en anslått vekst på 1 %, sammenliknet med 2024. Veksten forventes å komme i byggesektoren, som resultat av lavere renter og økt etterspørsel. Dette gjelder særlig for privat sektor, med boliger og næringsbygg, og effektene vil trolig komme tidligere i Danmark og Sverige enn i Norge. Den høye aktiviteten i anleggssektoren forventes å fortsette i alle tre land.

Veidekke årsrapport 2024

Halvparten av fallet siden 2022 hentes inn i 2026

Oppgangen ser ut til å fortsette og forsterkes inn i 2026. Med den forventede veksten på 7 % i det skandinaviske entreprenørmarkedet vil om lag halvparten av markedsnedgangen siden 2022 være

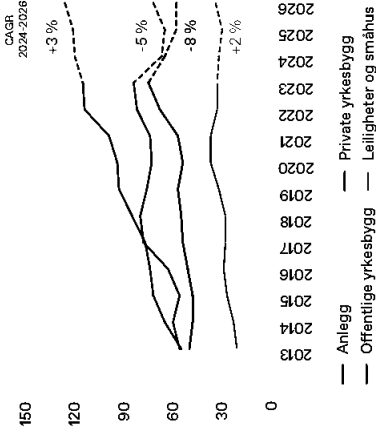
hentet inn igjen innen utgangen av 2026. Veksten forventes å være jevnt fordelt mellom bygg- og anleggssektorene og mellom de tre landene. Økt boligproduksjon vil være en viktig drivkraft for veksten.

Markedsprognosene er basert på tidligere informasjon per 15. oktober 2024. Fallende renteendringer, inflasjon og geopolitiske påvirkninger vil påvirke de faktiske markedsforholdene.

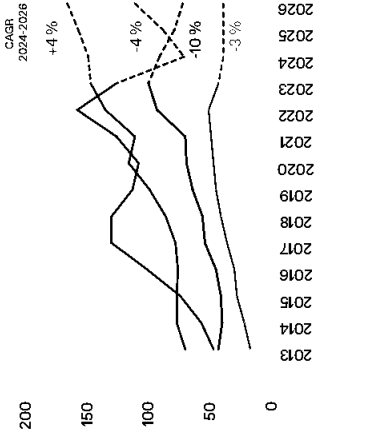
Entreprenørmarkedet i Skandinavia, produksjon per sektor

Historikk og prognoser og løpende priser, NOK milliarder

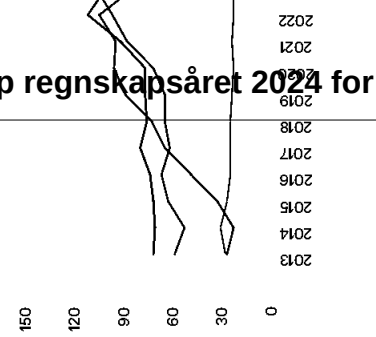
Norge



Sverige



Danmark



Mennesker og kompetanse

Menneskene først

Til enhver tid er flere titalls tusen mennesker sysselsatt gjennom Veidekke, og samspillet interne og eksterne aktører imellom er avgjørende for at prosjekter og produksjon får en vellykket gjennomføring. Veidekkes desentrale organisasjon bygger på tillit og involvering, og lederne skal legge til rette for at alle kan utnytte kompetansen sin og utvikle seg videre.

I en skadeutsatt bransje står helse, miljø og sikkerhet sentralt. Veidekkes arbeid på dette området er nærmere beskrevet i kapitlet [SI](#) Egen arbeidsstyrke på [side 120](#) i bærekraftrapporten.

Rekruttering og attraktivitet

Kompetansen og evnen til samhandling blant menneskene i Veidekke er helt sentralt for å gjennomføre bygg- og anleggsprosjektene og øvrig produksjon.

Egenproduksjon gjennomført med egne fagarbeidere er bærebjelken i Veidekkes prosjektmodell. Konsernet satser strategisk og langsiktig på å utdanne og ansette egne fagarbeidere, og i Norge er Veidekke blant bedriftene som utdanner flest lærlinger. Totalt har konsernet

285 lærlinger ved utgangen av 2024, fordelt på 232 i Norge, 11 i Sverige og 42 i Danmark. Bestått fagprøve kvalifiserer til fast stilling etter læretiden.

Også i 2024 gjennomførte Veidekke målrettede tiltak for å styrke rekrutteringen til yrkesfagene blant både gutter og jenter. Blant annet ble det gjennomført en omfattende turné med besøk på ungdoms- og videregående skoler for å fortelle om mulighetene i bygg- og anleggsbransjen.

Veidekkes program for nyutdannede rekrutterer hovedsakelig unge mennesker med høyere teknisk utdanning. I programmet blir praktisk prosjektarbeid kombinert med teoretisk opplæring.

Programmet gir en god rekrutteringsbase for lederstillinger, og mange av deltakerne får senere ledende posisjoner i konsernet. Attraktivitets-

arbeidet rettet mot strategisk utvalgte universiteter og høyskoler har høy prioritet. I løpet av 2024 ansatte Veidekke til sammen 57 nyutdannede fra universiteter og høyskoler. Selskapet har mål om at kvinner skal utgjøre minst 40 % av nyansatte.

Les mer om hvordan Veidekke jobber med opplæring og kompetanseheving på [side 130](#) i bærekraftrapporten.

Organisasjon

Ved årsslutt 2024 var 7 977 personer fast ansatt i Veidekke. I løpet av året ble det tilsatt 875 personer, mens 781 sluttet i selskapet. Avgang gjennom egen oppsigelse utgjorde 6,1 mot 6,7 % i 2023, og samlet avgang i konsernet var 10 % i 2024, mot 9,7 % i 2023.

Antall ansatte

	Fagarbeidere	Funksjonærer
Norge	2 980 (3 126)	2 258 (2 310)
Sverige	979 (854)	1 320 (1 364)
Danmark	236 (235)	204 (195)
Sum	4 195 (4 215)	3 782 (3 869)
Fjorårets tall i parentes.		

En betydelig del av verdiskapingen i konsernet skjer gjennom underentreprenører som supplerer Veidekkes kjernekompetanser. Utover egne ansatte arbeider mer enn 15 000 personer for Veidekke til enhver tid.

Kommentarer til regnskapet for 2024

Resultat og omsetning

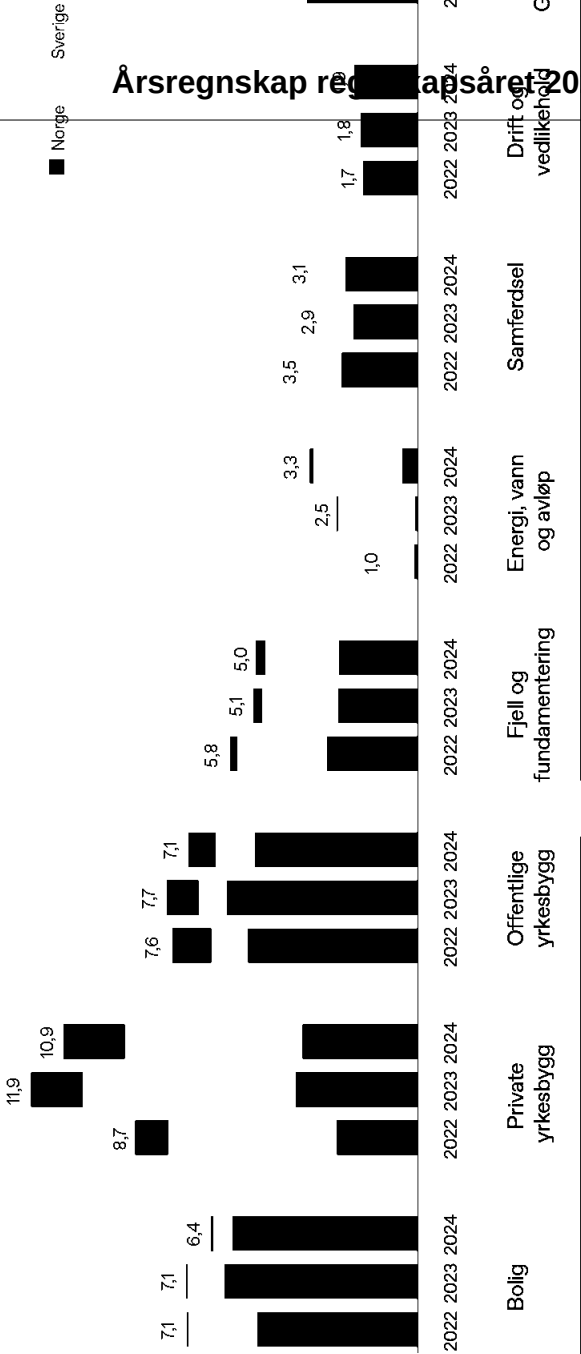
Veidekke omsatte for NOK 41,4 milliarder i 2024, som er ned 4 % fra året før, etter redusert byggaktivitet i Norge og Sverige. Segmentet private yrkesbygg sto for den største nedgangen med 8 %. Også innenfor boliger var aktiviteten lavere enn året før. Her kom nedgangen hovedsakelig i Sverige.

Økt produksjon i infrastrukturvirksomheten har kompensert for deler av nedgangen i Bygg. Omsetningsøkningen kommer hovedsakelig fra segmentet Energi, industri, vann og avløp, der Veidekke har flere større prosjekter i produksjon for Stockholm Vatten.

Resultat før skatt var NOK 1 683 millioner, en økning på 17 % fra 2023, da resultatet på NOK 1 444 millioner inkluderte et tap på NOK 110 millioner som følge av sluttoppgjør i en eldre tvistesak. Fremgangen i 2024 kom særlig i Infrastruktur, der asfaltvirksomheten i Norge forbedret lønnsomheten betydelig. I Bygg påvirket volumnedgangen resultatet, men økt lønnsomhet i prosjektporteføljen og utviklingsgevinster fra salg av prosjekter veide opp for lavere aktivitet.

Veidekke årsrapport 2024

Omsetning per segment
Tall i MNOK



Resultatmarginen i konsernet var 4,1 % i 2024, opp fra 3,6 % i 2023, justert for resultateffekten av tvestesak. Marginforbedringen knyttet til økt lønnsomhet i prosjektporteføljen, innenfor både Infrastruktur og Bygg.

Ordreservere

Veidekke økte ordreserven til NOK 41,0 milliarder ved utgangen av 2024, fra NOK 40,4 milliarder et år tidligere. Gjennom 2024 styrket Infrastruktur ordreserven med flere større samferdselskontrakter. Ordreserven i Bygg gikk ned 4 % gjennom året, med størst nedgang i den svenske virksomheten. Forholdstallet «book to bill», som angir 12 måneders ordreinngang mot 12 måneders omsetning, utgjør 1,05 ved inngangen til 2025 og indikerer stabil omsetning for konsernet i det kommende året.

Likviditet

Operasjonell kontantstrøm var NOK 2,2 milliarder i 2024, mot NOK 2,9 milliarder i 2023. Netto investeringer i maskiner og utstyr samt kjøp av selskaper utgjorde NOK 956 millioner, som er ned fra NOK 1,4 milliarder i 2023. Nedgangen knyttes til lavere investeringer og salg av maskiner i den norske infrastrukturvirksomheten samt sluttoppgjør for tidligere virksomhetskjøp. I november 2024 kjøpte Veidekke selskapet Euromining i Gällivare i Nord-Sverige. Kjøpesummen utgjorde NOK 519 millioner på gjeldfri basis, der NOK 360 millioner ble betalt ved overtakelse. I første halvår 2024 utbetalte Veidekke NOK 7,9 i utbytte per aksje for regnskapsåret 2023, tilsvarende NOK 1 066 millioner.

Netto rentebærende posisjon var NOK 2,6 milliarder ved årsskiftet, mot NOK 2,8 milliarder ved inngangen til 2024. Likvide midler utgjorde NOK 2,4 milliarder, og av dette var NOK 1,2 milliarder plassert i pengemarkedet (50 %) og i obligasjoner (50 %).

Balanse

Balanseverdien var per 31.12.2024 NOK 18,8 milliarder, en økning fra NOK 18,2 milliarder per 31.12.2023. Endringen tilskrives i all hovedsak oppkjøp av virksomhet i 2024. Egenkapitalen utgjorde NOK 3,3 milliarder og tilsvarer en egenkapitalandel på 17,9 %.

Fortsatt drift

I henhold til regnskapslovens § 2-2 (8) bekrefter styret at grunnlaget for fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2024 er utarbeidet i samsvar med dette.

Morselskapet Veidekke ASA

Omsetningen i Veidekke ASA var NOK 12 294 millioner. Årsresultatet var NOK 1 294 millioner i 2023. Resultatet gjenspeiler konsernbidrag fra datterselskapene. I balanseverdien i morselskapet NO og egenkapitalen utgjorde NOK 1,2 m

Styret i Veidekke ASA har foreslått at regnskapsåret 2024 blir utbetalt NOK per aksje.

Forslaget til utbytte innebærer at Veidekke ASA vil disponere slik:

Avsatt utbytte
Annen egenkapital
Sum årsresultat

Aksjonærinformasjon

Veidekkeaksjen ble notert på Oslo Børs i juni 1986, og handles på hovedlisten under tickeren VEI. Alle aksjene har like rettigheter og er fritt omsettelige.

Veidekke har som mål å skape verdi for aksjonærene ved å gi avkastning som er konkurransedyktig med sammenlignbare investeringsalternativer. Avkastningen består av en kombinasjon av utbytte og kursstigning. De siste fem årene har Veidekke-aksjen hatt en avkastning inkludert utbytte på totalt 61 %. Dette tilsvarer en gjennomsnittlig årlig avkastning på 10 %.

I 2024 gav Veidekke-aksjen eierne en totalavkastning på 47 %, inklusive utbytte for regnskapsåret 2023. Til sammenlikning var avkastningen for hovedindeksen på Oslo Børs 9 %. Det ble omsatt ca. 25 millioner Veidekke-aksjer på Oslo Børs i 2024, mot 16,9 millioner aksjer i 2023. I løpet av 2024 ble det gjennomført 75 326 handler av Veidekke-aksjen, mot 73 268 året før.

Utbytte
Veidekke skal gi aksjonærene et høyt og attraktivt utbytte. Veidekke har som mål å dele ut minimum 70 % av årsresultatet i utbytte (utdelingsforhold). Gjennomsnittlig utdelingsforhold i de siste fem årene var 97 % (eksklusive ekstraordinært utbytte i forbindelse med salget av Veidekke Eiendom).

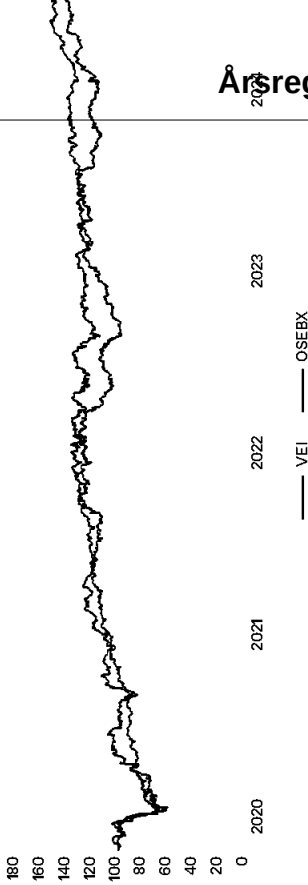
På generalforsamlingen i mai 2024 ble det vedtatt å betale NOK 7,9 per aksje i utbytte for regnskapsåret 2023.

Med bakgrunn i gode resultater og en sterk finansiell posisjon har styret i Veidekke ASA foreslått at det for regnskapsåret 2024 blir utbetalt NOK 9,0 i utbytte per aksje, som tilsvarer et utdelingsforhold på 97 %.

Aksjekapital og aksjonærstruktur

Veidekkes aksjekapital per 31. desember 2024 var NOK 67 478 133,50, fordelt på 134 956 267 aksjer

Aksjekursutvikling, indeksert siste 5 år¹



¹ Grafen er justert for utbytte; skalaen er logaritmisk.
Kilde: Oslo Børs og Veidekke.

med pålydende verdi NOK 0,50. Det var ingen endring i aksjekapitalen i 2024.

Ved utgangen av 2024 hadde Veidekke 14 633 aksjonærer, sammenlignet med 13 085 ved

inngangen til året. De største aksjonærene er OBOS BBL (19,5 %), Folketrygdfondet (11,2 %) og

IF Skadeforsikring AB (3,7 %). Det har vært enkelte endringer i sammensetningen blant de ti største

aksjonærene igjennom året. Størst økning hadde Odin Fonder som økte eierandelen fra 1,67 % til

2,52 %. Størst nedgang har de Danske Invest AS, som har redusert sin eierandel med fra 1,71 % til 1,17 %.

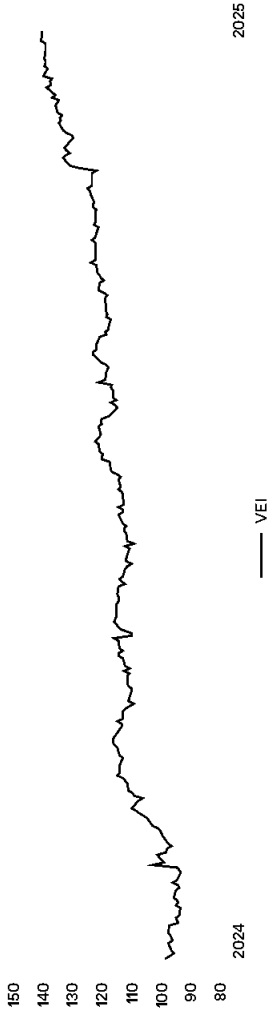
Ansattes eierandel i selskapet var 17,96 % ved utgangen av 2024.

Medeierskap

Siden børsintroduksjonen i 1986 har ledelsen prioritert medeierskapet for å sikre at alle medarbeiderne får mulighet til å dele på verdien av selskapet.

Det er etablert et aksjonærutvalg som har til oppgave å følge opp aksjonærene og sikre at de får tilbakemelding på sine innspill.

Aksjekursutvikling for Veidekke-aksjen 2024 (ekskl. utbytte)



å styrke engasjement, motivasjon og forretningsforståelse.

I 2024 ble det gjennomført to aksjeprogram for henholdsvis alle ansatte og ledende ansatte. Begge programmene gir tilbud om å kjøpe et begrenset antall Veidekke-aksjer til 20 % rabatt. For svenske deltakere er rabatten 25 % for å kompensere for lokale skatteregler.

I aksjeprogrammet for alle ansatte i februar 2024 tegnet 2 260 ansatte totalt 1 337 650 aksjer til en

rabatterte kurs på NOK 80,4 per aksje (NOK 75,3 for svenske deltakere). Aksjene er underlagt en binding på to år. I programmet for ledende ansatte i september 2024 tegnet 479 medarbeidere totalt 549 110 aksjer til en rabatterte kurs på NOK 97 per aksje (NOK 91 for svenske deltakere). Aksjetilbudet til ledende ansatte kan finansieres med lån med en gjeldende rente på 3,8 % (for 2025) med 15 års nedbetaling, og aksjene er underlagt en bindingstid på tre år.

I perioden 2019 til 2021 ble det gjennomført et opsjonsprogram for nøkkelmedarbeidere.

Per årsslutt var det om lag 0,7 millioner utestående opsjoner relatert til opsjonsprogrammet. Opsjoner kjøpt i det siste opsjonsprogrammet i 2021 har forfall mai 2026.

Utover aksjeprogrammet gir Veidekke aksjer til en verdi av NOK 10 000 til traineer ved oppstart og til lærlinger som fortsetter i Veidekke etter bestått fagprøve.

Innsideforhold

I selskapets interne innsidereglement følges en strengere praksis enn det verdipapirhandelloven krever. For å sikre at undersøkelsesplikten håndteres ekstra grundig, har Veidekke opprettholdt klareringsplikt for primærinsidere, utover den lovbestemte, utvidede undersøkelsesplikten. Dette er i tråd med Oslo Børs' anbefaling. Selskapet har utarbeidet interne regler som alle medarbeidere i sentrale stillinger og hovedtillitsvalgte er gjort kjent med. Reglene innebærer blant annet at det er forbud mot handel med Veidekke-aksjer i fire uker før fremleggelse av kvartalsresultater, og at den ansatte til enhver tid må utvise høy aktsomhet ved kjøp og salg av Veidekke-aksjer.

Investormarkedet

Veidekke legger vekt på å bygge tillit i investormarkedet, og et viktig prinsipp er at alle aktører behandles likt og får samtidig tilgang til finansiell informasjon med investorer, analytikere og andre i finansmarkedet skal bidra til at prisene i Veidekke-aksjen speiler verdiene i kon

Kvartalsrapporteringen skjer i henhold til finansiell kalender. Ved offentliggjørin delårsresultatene holder Veidekke pre for aksjonærer, potensielle investorer, analytikere, presse og ansatte. Presen kan følges via webcast. Informasjon p på norsk og engelsk. På konsernets h finnes finansiell kalender, kvartalsrap analytikerpresentasjoner, konjunktur andre viktige pressemeldinger/presen informasjon om Veidekke-aksjen, kurs aksjonærforhold og oppdaterte liser og analytikere som følger Veidekke-ak

Største aksjonærer per 31. desember 2024

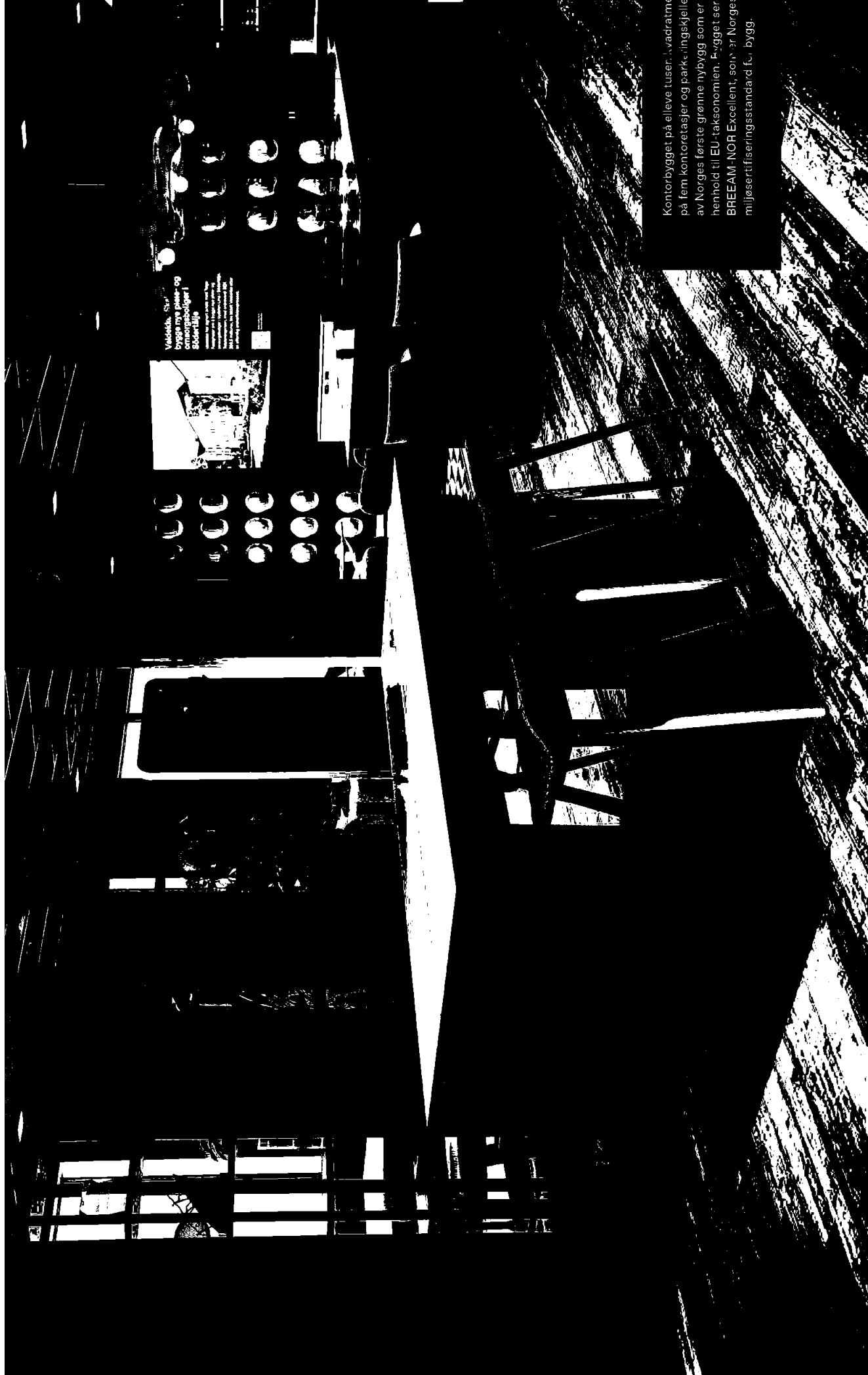
	Eierandel i %
OBS BBL	19,52 %
Folketrygdfondet	11,21 %
If Skadeforsikring AB	3,74 %
Pareto Asset Management	3,28 %
Vanguard	2,98 %
ODIN Fonder	2,52 %
Erik Must	2,30 %
MP Pensjon PK	2,04 %
Storebrand Asset Management	1,80 %
KLP Kapitalforvaltning AS	1,50 %
Sum 10 største	50,9 %
Ansatte	12 %
Øvrige	37,1 %
Totalt	100,0 %

Oversikten over de 20 største aksjonærene finnes på Veidekkes hjemmeside og blir oppdatert hver uke.
DNB er selskapets kontonfører.

Veidekke årsrapport 2024

Nøkkel tall Veidekke-aksjen

	2024	2023	2022	2021
Børskurs 31. desember	142,2	102,2	96,8	131,8
- høy	142,4	122,60	136,4	132,2
- lav	95,0	92,40	80,9	103,2
Resultat per aksje (EPS)	9,7	7,9	8,1	7,1
Børskurs/resultat (P/E)	14,3	13	12	18,6
Børskurs/egenkapital per aksje (P/B)	6,6	4,5	4,4	5,5
Utbytte per aksje (utbetalt året etter)	9,0	7,9	7,75	7,6
Utdelingsforhold (%)	97 %	100 %	96 %	99 %
Omsetningshastighet (%)	18,5 %	12,5 %	13,26 %	19,30 %
Direkte avkastning (%)	6,33 %	7,23 %	7,23 %	5,30 %
Utestående aksjer (gjennomsnitt mill.)	134,9	134,9	134,9	134,9
Børsverdi per 31. desember (NOK mill.)	19 191	13 793	13 307	17 787
Antall aksjonærer per 31. desember	14 663	13 085	12 474	11 377



Kontorbygget på elleve tusen kvadrattm på fem kontoretasjer og parkeringskjeller av Norges første grønne nybygg som er henhold til EU-taksonomien. Bygget ser BREEAM-NOR Excellent, som er Norges miljøsertifiseringsstandard for bygg.

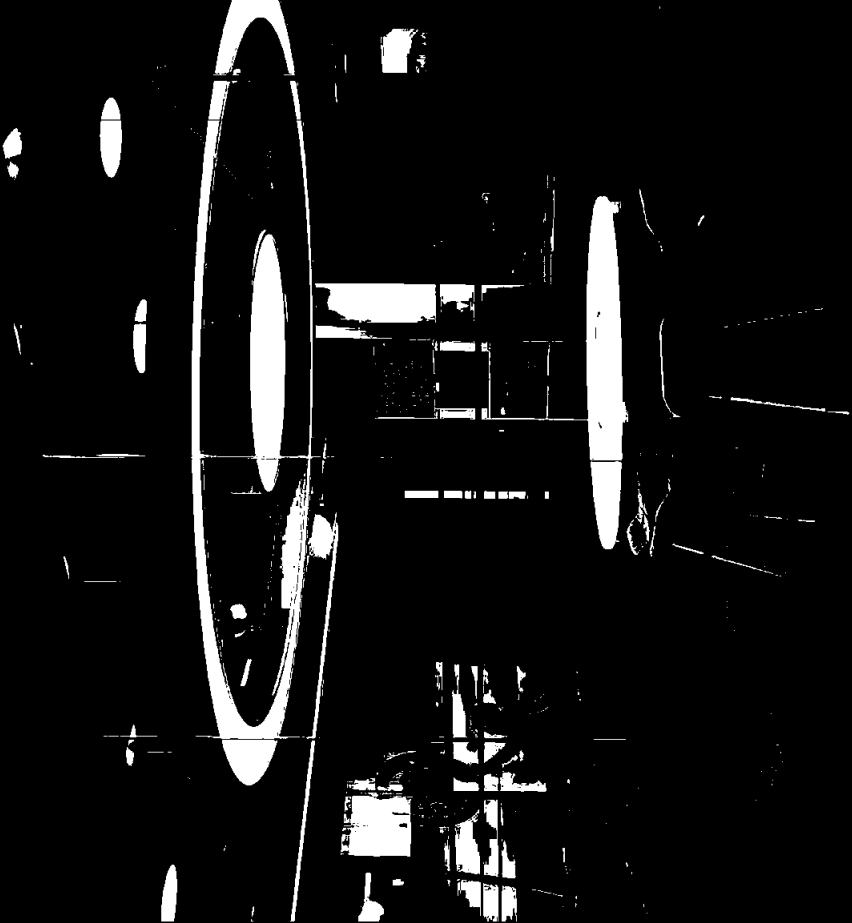
Styring

Veidekke vil bidra til bærekraftig samfunnsutvikling gjennom ansvarlig forretningsdrift og systematisk arbeid for å redusere klimagassutslipp og ressursforbruk, ivareta natur og mennesker og bekjempe korrupsjon og økonomisk kriminalitet.

- Styret
- Konsernledelsen
- Vedtekter for Veidekke ASA
- Eierstyring
- Risikostyring

- 24
- 26
- 28
- 29
- 34

Veidekke årsrapport 2024



Kontorene er topp moderne, tilpasset en med mye samhandling. Over 3.100 kvadrat glass fra rehabiliteringen av Gs & Atrium liv som innvendige glassvegg - på Ulven

Styret¹

	Egil Haugsdal	Hanne Rønneberg	Per-Ingemar Persson	Carola Lavén	Pål Eitirheim
Funksjon					
Utvalg	Styreleder siden 2024	Styremedlem siden 2020	Styremedlem siden 2020	Styremedlem siden 2021	Styremedlem siden 2022
Født	1961	1959	1956	1972	1971
Aksjebeholdning	1 000 aksjer	2 700	55 740	0	0
Andre styreverv		– Multiconsult ASA – CICERO Senter for klimaforskning – Oslobygg KF	– Bonava AB – Jacob Bennet Holding AB	– Svenskt Näringsliv – FAM förvaltning (inkl. Grand Group AB)	
Utdanning	– Maskiningeniør fra Høyskolen på Gjøvik	– Sivilingeniør, Norges tekniske høgskole	– Sivilingeniør, Lunds universitet	– Sivilingeniør, Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm	– Mastergrad i samfunnslukkende Universitetet i Bergen og Univer Dublin
Erfaring	– Administrerende direktør i Kongsberg Maritime 2016 til 2023 – Flere ledende stillinger i Kongsberg-gruppen i perioden 1996–2024	– Lang ledererfaring fra byggevarerproduksjon, entreprenørvirksomhet og forskning. – Arbeider i dag som styremedlem i privat og offentlig sektor, i tillegg til deltidsengasjement som spesialrådgiver i SINTEF AS	– Selvstendig næringsdrivende – konserndirektør/VD Veidekke Sverige – VD Skanska Sverige AB – VD NVS Installasjoner AB	– Adm. direktør, Ikano Bostad ab (2024–) – Adm. direktør, Besquab ab (2020–2024) – Viseadm. direktør/investerings-direktør, Castellum ab (2019–2020) – Affärsområdeschef, NCC Property Development Nordic (2013–2019) – Erfaring fra Atrium Ljungberg, Drott og Skanska	– Påtroppende konserndirektør for Statkraft – Konserndirektør for fornybar energi ASA (2018–2024) – Ikke lederst gjennom 20 år – Medlem av NHOs ledelsestyre (2018–2024)

¹ Bærekraftrapporten, ESFS 2, GOV-1-22a.

Niils Morten Bøhler



Funksjon

Utvalg

Født

Aksjebeholdning

Andre styreverv

Utdanning

Erfaring

Styremedlem siden 2023
Revisjonsutvalget (leder)
Kompensasjonsutvalget

1963
0
– Styreleder i Aasegården
– Mange nåværende og tidligere eiendomsrelaterte verv

– Bedriftsøkonom fra Handelshøyskolen BI
– AEF Solstrandprogrammet

– Konserndirektør Næringsseiendom i OBOS
– Lederstillinger på virksomhets- og stabssiden i OBOS-konsernet
– Lang eiendomsrelatert erfaring fra OBOS
– Kommunestyret, formannskapet, gruppeleder, Enebakk Kommune 1995–2003

Anne-Lene Midseim



Styremedlem siden 2024

Revisjonsutvalget

1968

0
– Gassco AS

– Cand. jur., Universitetet i Oslo

– Konserndirektør juridisk og compliance i Norsk Hydro 2019–
– Konserndirektør juridisk compliance og samfunnsansvar Norsk Hydro 2015–2019
– Ulike ledende stillinger innenfor juridisk, bærekraft og H&M i Norge og internasjonalt
– Tidligere styreleder Industriforsikring AS

Inge Ramsdal



Ansattvalgt styremedlem siden 2008

Kompensasjonsutvalget

1962

9 370
– Forbundsstyret i Norsk Arbeidsmandsforbund

– Fagarbeider

– Tillitsvalgt i Veidekke
– Tidl. kranfører og betongarbeider i Veidekke Entreprenør AS

Arve Fludal



Ansattvalgt styremedlem siden 2015

Prosjektutvalget

1970

6 550 aksjer, 2 000 opsjoner
– Veidekke fellestjenester AS
– Veidekke Prefab

– Byggmester

– Tillitsvalgt i Veidekke
– Anleggsleder i Bygg Norge og leder i Stiftelsen Veidekkeansattes Aksjekjøp

Knut Inge Opheim



Ansattvalgt styremedlem siden 2011

Revisjonsutvalget

1964

6 099 aksjer

– Svernebrev tømrer

– Tillitsvalgt og hovedverneombud i Bygg Norge
– Har arbeidet i bygg og anlegg s

Konsernledelsen

Jimmy Bengtsson



Konsernsjef (2019)

1966

Ansatt i Veidekke siden

76 087

2 000

– Sivilingeniør, Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm

Utvalgt arbeidserfaring

- Konserndirektør, ansvarlig for entreprenørvirksomheten i Sverige og konsernin kjøp, landsjef Sverige
- Administrerende direktør, Arcona AB
- Ulike stillinger i Skanska AB

Hans Olav Sørli



Konserndirektør (2018)

1965

2003

83 437

0

– Sivilingeniør, Norges tekniske høgskole

- Direktør, Region Øst, Veidekke Entreprenør AS
- Distriktsleder Oslo, Veidekke Entreprenør AS
- Avdelingsleder, Distrikt Oslo, Veidekke Entreprenør AS

Øivind Larsen



Konserndirektør (2018)

Veidekke Infrastruktur Norge

1963

1988–2001, 2016

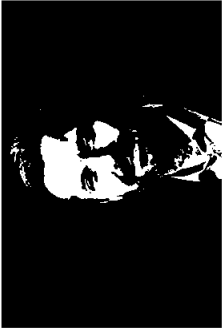
36 947

0

– Sivilingeniør, Norges tekniske høgskole

- Direktør, Region Anlegg, Veidekke Entreprenør AS
- Direktør for forretningsutvikling, Veidekke Entreprenør AS
- Banksjef, Hjørtdal og Grønshørad Sparebank

Martin Gadd



Konserndirektør (2024)

Veidekke Bygg Sverige

1976

2012

12 980

0

– Sivilingeniør, Lunds Tekniska Högskola

– Militärhögskolan Karlberg, Officershögskolan Kvarn

- Andre stillinger i Veidekke: Direktør spesialenheter Infrastruktur Norge, direktør forretningsutvikling, strategi- & virksomhetsutvikler i Veidekke Sverige
- Virksomhetsutvikler LB-Hus
- Junior Associate McKinsey & Company

Marcus C. Nilsson



Konserndirektør (2019)

Veidekke Infrastruktur i Sverige

1971

2011

36 093

0

– Fireårig teknisk gymnasium

- Leder for forretningsområde Veidekke
- Forretningsområdesjef, Veidekke
- Regionsjef, Veidekke Sverige
- Stillinger i Svevia YIT

Jørgen Wiese Porsmyr



Stilling (tiltrådt)

Ansvarsområder

Født

Ansatt i Veidekke siden

Aksjeholdning

Opsjoner

Utdanning

Utvalgt arbeidserfaring

Konserndirektør (2006)

Økonomi og finans, CFO

1972

1995

131 157

2 000

– Sivilekonom, Norges Handelshøyskole

- Konserndirektør prosjektutvikling i Skandinavia, Veidekke ASA (2013–2020)
- Konserndirektør Industri og Danmark/Hoffmann, Veidekke ASA (2013–2020)
- Konserndirektør økonomi/finans CFO, Veidekke ASA (2006–2013)

Terje Larsen



Konserndirektør (2013)

Risikoleidelse og IT

1961

2001

117 473

3 000

– MBA, University of Wisconsin

- Økonomidirektør, Veidekke Entreprenør AS
- Økonomidirektør, ABB Installasjon AS
- CFO, Asea Brown Boveri Inc., Filippinene

Lars Erik Lund



Konserndirektør (2016)

Strategi og bærekraft

1969

2016

19 157

0

– Sivilekonom, Norges Handelshøyskole

- Seniorrådgiver kommunikasjon, Statoil
- Grunnlegger og partner Crux Kommunikasjon
- Director Corporate Communication, Burson-Marsteller

Anne Thorbjørnsen



Konserndirektør (2018)

HR og HMS

1969

1995

44 002

0

– Sosiologi grunnfag, Høgskolen i Vestfold

- HR-direktør, Veidekke ASA
- HR-sjef, Veidekke Entreprenør AS
- Fungerende regionsdirektør, Veidekke Entreprenør, Region Syd

Kristina Andreasson



Konserndirektør (2018)

Kommunikasjon og markere

1978

2013

19 177

0

– Bachelor of Hande Marketing, London

- Markeds- og kommunikasjonss
- Veidekke Sverige
- Kommunikasjonsf
- Veidekke Elendone
- Head of Management & Strategic (part of Accenture Interactive)

Vedtekter for Veidekke ASA

(Gjeldende fra 11. mai 2022)

§ 1 Selskapets navn er Veidekke ASA. Selskapet er et allment aksjeselskap.

Selskapets formål er entreprenør- og eiendomsutviklingsvirksomhet, samt annen økonomisk virksomhet som har sammenheng med det her nevnte. Virksomheten kan utøves av selskapet selv, av datterselskaper i inn- og utland eller gjennom deltakelse i andre selskaper eller i samarbeid med andre.

§ 2 Selskapets forretningskontor er i Oslo.

§ 3 Selskapets aksjekapital er NOK 67 478 133,50, fordelt på 134 956 267 aksjer, hver pålydende NOK 0,50 fullt innbetalt og lydende på navn. Selskapets aksjer skal være registrert i Verdipapirsentralen.

§ 4 På selskapets generalforsamling har hver aksje én stemme.

§ 5 Selskapets styre skal ha fra åtte til elleve medlemmer. Inntil åtte medlemmer og eventuelle varamedlemmer velges av general-

forsamlingen. Inntil tre medlemmer og varamedlemmer til disse velges av og blant de ansatte etter forskrifter fastsatt i medhold av allmennaksjelovens bestemmelser om de ansattes representasjon i allmennaksjeselskapers styre. Valgperioden er ett år.

Styret velger selv sin leder.

§ 6 Selskapet skal ha valgkomité. Valgkomiteen skal ha minst tre medlemmer. Generalforsamlingen velger valgkomiteens leder og øvrige medlemmer og fastsetter godtgjørelse for dens medlemmer. Valgperioden er ett år.

§ 7 Selskapets signatur innehas av to styremedlemmer i fellesskap eller ett medlem i fellesskap med konsernsjef.

§ 8 Ordinær generalforsamling holdes hvert år innen utgangen av mai måned til tid og sted som fastsettes av styret. Innkalling skjer med minst 21 dagers skriftlig varsel. Med innkallingen skal følge dagsorden. Styret kan beslutte at dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamling, og som gjøres tilgjengelige for aksjonærene på selskapets internettider, ikke skal sendes til aksjonærene. Dette gjelder også dokumenter som etter lov skal inntas i eller vedlegges innkallingen til generalforsamlingen. En aksjonær kan likevel kreve å få tilsendt dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen. Aksjonærer eller fullmektiger for disse som ønsker å møte og avgi stemme på generalforsamlingen, må melde dette til selskapet innen en frist som angis i innkallingen. Fristen må ikke utløpe tidligere enn fem dager før generalforsamlingen. Styret kan gi adgang for aksjonærene til å avgi forhåndsstemme. Forhåndsstemmer skal avgis elektronisk og

senest fem dager før generalforsamlingen. Forhåndsstemmer vil bli tillagt stemmekraft ved avlagt på generalforsamlingen. Avlagt på generalforsamlingen erstatter forhåndsstemmen.

- Godkjenne årsregnskap og år

- Godkjenne årsregnskap og årshandling
- herunder anvendelse av overskudd og underskudd, samt utdeling av utbytte.
- Velge medlemmer til valgkomité
- Beslutte styremedlemmenes lønninger
- de styremedlemmene som et år skal velges av de ansatte sammen med medlemmer til revisjon
- varamedlemmer til revisjon
- styremedlemmer.
- Behandle styrets retningslinjer for fastsettelse av lønning annen til ledende ansatte.
- Behandle andre saker som i hører under generalsekretariats

- Velge medlemmenes tilvalg
- Beslutte styremedlemmenes de styremedlemmer som et skal velges av de andre samvaremedlemmer til styresaker
- Styremedlemmer.
- Behandle styrets retningslinjer fastsettelse av lønning og annen til ledende ansatte.
- Behandle andre saker som i hører under generalforsamlingen

- Beslutte styremedlemmenes og styremedlemmernes som et skal velges av de andre samvaramedlemmer til aksjonærstyremedlemmer.
- Behandle styrets retningslinjer fastsettelse av lønning annen til ledende ansatte.
- Behandle andre saker som i hører under generalsekretariats

- Behandling av medlemmer som ettersatt skatteplikt
- Behandling av medlemmer som har fått utbetalt pensjon før de har nådd aldersgrensen for å få utbetalt pensjonen

- Behandl styrets retningslinjer fastsettelse av lønning annen til ledende ansatte.
- Behandl andre saker som i hører under generalsekretariatet

- **Kjøp av aksjer i et annet selskap**
 Behandling av aksjer i et annet selskap som et kjøp av aksjer i et annet selskap. Aksjer i et annet selskap som et kjøp av aksjer i et annet selskap.
- **Kjøp av aksjer i et annet selskap**
 Behandling av aksjer i et annet selskap som et kjøp av aksjer i et annet selskap. Aksjer i et annet selskap som et kjøp av aksjer i et annet selskap.

- styremedlemmer. Behandle styrets retningslinjer for valg av medlemmer til styret, og fastsette av lønning annen til ledende ansatte.
- Behandle andre saker som i hører under generalsekretariatets opplysningssamling.

- Behandle styrets retningslinjer
- fastsettelse av lønning annen til ledende ansatte.
- Behandle andre saker som i hører under generalsekretariatet

- Behandle styrets retningslinjer fastsettelse av lønning annen til ledende ansatte.
- Behandle andre saker som i hører under generalsekretariatet

- fastsettelse av lønning annen til ledende ansatte.
- Behandle andre saker som i hører under generalsekretariatsansvar

- **Ansættelse**
til ledende ansatte.
Behandle andre sager som i h
hører under generalsekretariatet

- Behandle andre sager som i høringer under generalsekretariatssamlingen.

- Behandle andre saker som ikke hører under generalsekretariatet

- hører under generallandsforsamlingen

§ 9 I den udstrekning det ikke er truffet bestemmelser i disse vedtæktene, gælder allmænnaksjelovens regler.

Eierstyring

Prinsippene for eierstyring angir hvordan Veidekke leder, organiserer og administrerer virksomheten for å legge til rette for størst mulig verdiskaping over tid, til beste for aksjonærene, medarbeiderne og samfunnet.

1. Redegjørrelse for eierstyring

Prinsippene for eierstyring er, sammen med prinsipper for risikostyring, etiske retningslinjer og kjerneverdier, Veidekkes viktigste styringsparametere. Styret har ansvar for Veidekkes eierstyring og vurderer årlig prinsipper og praksis på området.

Veidekke er underlagt kravene til redegjørrelse om foretaksstyring i regnskapslovens § 2-9. Selskapet er også underlagt Oslo Børs' krav til eierstyring og rapporterer følgelig i henhold til gjeldende versjon av Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Dette kapittelet redegjør for de 15 hovedtemaene i NUES-anbefalingen og begrunner eventuelle avvik. Selskapets revisor har vurdert opplysningene i redegjørrelsen som omfatter regnskapslovens § 2-9 å være i tråd med opplysninger gitt i årsregnskapet.

Veidekke årsrapport 2024

Redegjørrelsen for eierstyring blir behandlet på den ordinære generalforsamlingen 7. mai 2025.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

2. Virksomhet

Veidekkes vedtekter (se foregående side) angir formålet med virksomheten å være: «...entreprenør- og eiendomsutviklingsvirksomhet samt annen økonomisk virksomhet som har sammenheng med det her nevnte. Virksomheten kan utøves av selskapet selv, av datterselskaper i inn- og utland eller gjennom deltakelse i andre selskaper eller i samarbeid med andre.»

Konsernet har lagt en plan for å oppnå lønnsom vekst i utvalgte markeder og har satt konkrete mål for resultatmarginer og utbytte. Tilhørende strategiske mål for hvert av virksomhetsområdene skal bidra til

å sikre god lønnsomhet og verdiskaping i alle deler av virksomheten. Målene for strategiperioden er brutt ned til årlige mål, og utviklingen mot målene gjennomgås jevnlig med styret.

Veidekkes strategi definerer tre strategiske pilarer for å sikre konkurransekraft og økt verdiskaping fremover, at Veidekke skal ta en aktiv rolle i det grønne skiftet, sette menneskene først og ha lidenskap for kundens prosjekt. Se [side 14](#).

Veidekke ønsker å bidra til bærekraftig samfunns- utvikling gjennom ansvarlig forretningsdrift og systematisk forbedring av blant annet klimagass- utslipp, ressursforbruk, ivaretagelse av natur og ytre miljø, helse- og sikkerhetsarbeid, mangfold, kompetanseutvikling, samt bekjempelse av korrup- sjon og økonomisk kriminalitet. Veidekke støtter FNs bærekraftmål og er medlem av UN Global Compact. Konsernets bærekraftarbeid er beskrevet i bærekraftrapporten, som er utarbeidet etter European Sustainability Reporting Standard (ESRS) og inngår i årsrapporten.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

3. Selskapskapital og utbytte

Veidekke har mål om å gi aksjonærene dyktig avkastning gjennom utbytte og Dette er operasjonalisert i strategiske virksomhetsområdene.

Konsernet skal være finansielt sterkt. 31. desember 2024 hadde Veidekke en rentebærende posisjon på NOK 2,6 m en egenkapitalandel på 17,9 %.

Veidekke ASA har mål om å dele ut m årsresultatet i utbytte til aksjonærene. ble det utbetalt NOK 7,9 i utbytte per utgjør hele resultatet per aksje for 202 siste justering av utbytteposisjonen i 20 om 70 % utbytteutbetalingssats, er utbytte tilsvarende i gjennomsnitt 98

I tråd med anbefalingen gjelder styret som angår utvidelse av aksjekapital el egne aksjer kun for definerte formål o ved neste ordinære generalforsamling generalforsamlingsprotokoll for detalj

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

Årsregnskapregnskapsåret 2024 for 917103801

4. Likebehandling av aksjonærer og transaksjoner med nærstående

Veidekke har som prinsipp å behandle alle aksjonærer likt. Hver aksje har én stemme på generalforsamlingen. Eventuell fravikelse av aksjonærers fortrinnsrett ved kapitalutvidelser vil bli begrunnet.

Habilitetsregler sikrer at vedtak ikke favoriserer største aksjonær, som er OBOS med eierandel 19,5 %.

I vesentlige transaksjoner med større aksjonærer utover ordinære forretningsmessige avtaler blir det engasjert uavhengige rådgivere for å sikre riktig verdsettelse.

Konsernet følger Oslo Børs' innsideregeler og handelsrestriksjoner. For informasjon om innsideregeler for ansatte, se kapittel Aksjonærinformasjon på side 19.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

5. Aksjer og omsettelighet

Aksjer i Veidekke er notert på Oslo Børs og er fritt omsettelige. Veidekkes vedtekter inneholder ingen omsetningsbegrensninger.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

6. Generalforsamling

Generalforsamlingen samler aksjonærene og er Veidekkes øverste styringsorgan. Generalforsamlingens ansvar og rammer er beskrevet i § 8 i vedtektene for Veidekke ASA på side 28 og i delkapitlet GOV-1 under ESRs 2 Generelle opplysninger på side 42.

Veidekke legger til rette for at aksjonærer kan delta i generalforsamlingen, og at generalforsamlingen blir en effektiv møteplass for aksjonærer og styret. I 2024 ble ordinær generalforsamling avviklet som et hybrid møte, der aksjonærene kunne delta digitalt eller ved fysisk fremmøte.

I 2025 avvikles ordinær generalforsamling 7. mai som hybrid møte. Innkalling og saksdokumenter publiseres på Veidekkes hjemmesider og via Oslo Børs senest 21 dager før. Aksjonærer har, i tråd med allmennaksjeloven § 5-11, rett til å få behandlet spørsmål på generalforsamlingen. Spørsmål skal meldes skriftlig til styret innen syv dager før fristen for innkalling til generalforsamling, sammen med forslag til beslutning eller begrunnelse for at spørsmålet settes på dagsordenen. Aksjonærer kan delta på generalforsamlingen ved personlig oppmøte eller ved fullmektig. Fullmaktsenkering er vedlagt innkallingen til generalforsamlingen.

Aksjonærer som ikke selv eller ved fullmektig kan delta på generalforsamlingen, kan avgi forhåndsstemme i hver enkelt sak.

Styret, leder av valgkomiteen og revisor er til stede på generalforsamlingen. I tillegg deltar selskapets ledelse. Protokoll fra generalforsamlingen offentliggjøres første virkedag etter at møtet er avholdt.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

7. Valgkomité

Ordning med valgkomité er fastlagt i Veidekkes vedtekter § 6; se side 28. Når valgkomiteen fremmer styrekandidater, skal den hensynta styrets samlede kompetanse og påse at styret innfrir lovkrav til kjønnsbalanse. Valgkomiteen avholdt sju møter i 2024.

I arbeidet sitt har valgkomiteen dialog med konsernsjef, styremedlemmer og relevante aksjonærer. Aksjonærer kan fremme forslag til styrekandidater overfor valgkomiteen, og det er lagt til rette for å sende forslag om kandidater via Veidekkes nettsted. Det er ikke satt noen frist for å fremme slike forslag.

Medlemmer til valgkomiteen, herunder komiteens leder, velges av Generalforsamlingen, som også

fastsetter godtgjørelse for komiteens n. Konsernsjef eller andre ledende ansatte kan ikke være medlemmer av valgkomiteen.

Valgkomiteen består av Arne Austreid Must og Karl Mathisen. Medlemmene hhv. OBOS, Must Invest AS og Folketryk som er noen av Veidekkes største aksj

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Styret er Veidekkes høyeste forvaltningsorgan. I det daglige er det konsernledelsen n. konsernsjefen i spissen for å overvåke risiko og muligheter, mens konsernledelsen har ansvar for oppfølging. Styret har aksjonærvalgte og tre ansatte valgte m. Se også Veidekkes vedtekter § 5 på side 28. Veidekke inngikk i 2003 avtale om at ikke skal ha bedriftsforsamling, mot at fikk utvidet representasjon i styret. A styremedlemmer velges av generalforsamling for ett år av gangen. Ansatte valgte sty velges normalt for to år av gangen. Si ikke har bedriftsforsamling velger sty leder, i tråd med allmennaksjelovens

Revisjonsutvalget består av fire aksjonærvalgte styremedlemmer, Nils Morten Bøhler (leder), Hanne Rønneberg, Carola Lavén og Anne-Lene Midseim (fra 7. mai 2024), og ett ansattvalgt styremedlem, Knut Inge Opheim (fra 3. september 2024).

Styrets kompensasjonsutvalg

Styrets kompensasjonsutvalg utarbeider forslag til styret om konsernsjefens lønn og øvrig kompensasjon og gir konsernsjefen råd om lønn og kompensasjon for konsernledelsen. Kompensasjonsutvalget arbeider etter mandat og instruks fra styret og rapporterer til styret. Utvalget hadde seks møter i 2024.

Kompensasjonsutvalget består av fire aksjonærvalgte styremedlemmer, som i 2024 var Egil Haugsdal (leder) (fra 7. mai 2024), Nils Morten Bøhler, Per-Ingemar Persson og Carola Lavén, og ett ansattvalgt styremedlem, Inge Ramsdal. Gro Bakstad ledet utvalget til hun gikk ut av styret 7. mai 2024.

Styrets prosjektutvalg

Styrets prosjektutvalg bidrar til å gi styret mer innsikt i arbeidet med nye større prosjekter og bistår konsernsjefen ved beslutninger om å gi tilbud på prosjekter med omsetningsverdi over NOK 800

millioner samt prosjekter med uvanlig innhold og risiko. Prosjekter med omsetningsverdi over NOK 2 milliarder skal behandles og godkjennes av styret. Prosjektutvalget avholdt 28 møter i 2024.

Prosjektutvalget består av tre aksjonærvalgte medlemmer, som i 2024 var Per-Ingemar Persson (leder), Hanne Rønneberg og Pål Eltheim, og ett ansattvalgt styremedlem, Arve Fludal.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

10. Risikostyring og internkontroll

Gjennom risikostyring kan Veidekke identifisere, vurdere og håndtere risiko i selskapet, redusere negative effekter av risiko og sørge for at muligheter utnyttes. Mens styret har overordnet ansvar for at de viktigste risikofaktorene effektivt kan håndteres og følges opp, og årlig gjennomgår viktige risikoområder og internkontroll, har konsernledelsen ansvar for å kartlegge risiko-parametre og bestemme hvordan de skal styres virksomhetsområdene.

Konsernet har egne funktioner for usikkerhedsstyring af projekter, compliance og interne revision. Disse funktionerne bistår ledelsen med at etablere

rammeverk for risikostyring og utarbeide retningslinjer og verktøy for oppfølging. Konsernfunksjonene er underlagt konserndirektør for risikoleidelse og IT og konserndirektør for strategi og bærekraft.

Mens styret årlig vurderer rammeverket Veidekke benytter til å vurdere effektiviteten i risikostyringen og de mest sentrale risikoparametrene, blir parametretr som usikkerhetsstyring av prosjektporteføljen og HMS gjennomgått hyppigere. Ansvarer for å operasjonalisere konsernets felles prinsipper og krav for risikostyring ligger hos ledelsen i virksomhetene.

Se kapittel Risikostyring på side 34 samt delkapitlet GOV-5 under ESR5 2 Generelle opplysninger på side 46 for mer utfyllende informasjon om veidekkes arbeid med risikostyring.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

11. Godtgjærelse til styret

Godtgjørelse for styreverv og deltakelse i styrets utvalg fastsettes av generalforsamlingen etter innstilling fra valgkomiteen. Godtgjørelsen reflekterer styrets ansvar, kompetanse og tidsbruk og er uavhengig av selskapets resultat. Det er

ingen aksjeopsjonsavtaler for aksjonærstyremedlemmer.

Ingen av de aksjonærvalgte styremedlemmene har særlig kompetanse på økonomi, og ingen av dem har særlig kompetanse på juridikk. Det vil derfor være behov for å utnevne medlemmer med kompetanse på disse områdene i styret.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Anmeldingskrav

Udvalgte medarbejdere vil blive tilbudt en løn- og bonusordning, der er etableret i forbindelse med bonusprogrammet, der er etableret i forbindelse med bonusprogrammet, der er etableret i forbindelse med bonusprogrammet.

knyttet til måloppnåelse etter bestemte kriterier. Veidekkes ledere deltar dessuten i konsernets aksjesprogrammer for ansatte, der det årlig gis tilbud om å kjøpe Veidekke-aksjer til rabatterte kurs og med finansieringsbistand. Se også [note 6](#), [21](#) og [33](#).

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

13. Informasjon og kommunikasjon

Alle aksjonærer og andre aktører i finansmarkedet skal ha lik tilgang til finansiell informasjon fra Veidekke. All finansiell informasjon fra konsernet skal være korrekt, tydelig og relevant, slik at aksjekursen reflekterer verdiene i selskapet.

Gjennom Veidekkes nettsider har alle interessenter samtidig og lik tilgang til informasjon av relevans for aksjonærene. Her publiseres også finansiell kalender, som angir tidspunkter for offentliggjøring av finansiell informasjon og informasjon om generalforsamling. Eierinformasjonen på nettsidene legges frem på norsk og engelsk.

Veidekke publiserer hvert kvartal rapport med utfyllende finansiell informasjon på egne

og på Oslo Børs' nettsider. Presentasjonen av kvartalsresultatene er åpen for alle og er tilgjengelig via webcast. I periodene mellom publisering av kvartalsresultater har konsernets Investor Relations-ansvarlige jevnlig kontakt med aksjonærer, mulige investorer, analytikere og finansmarkedet ellers. Det utvises ekstra varsomhet i periodene før offentliggjøring av kvartalsallene. Styret blir løpende orientert om Investor Relations-arbeidet. Se også kapittelet Aksjonærinformasjon på [side 19](#).

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

14. Selskapsovertakelse

Eventuelle tilbud om overtakelse av selskapet vil bli håndtert i samsvar med prinsippet om likebehandling av aksjonærer. Styret erkjenner ansvar for å gi aksjonærene tilstrekkelig informasjon og tid til å danne seg oppfatning om tilbud på selskapet. Hvis det blir fremsatt tilbud om å kjøpe en større, kontrollerende aksjebeholdning, vil styret gjøre en vurdering og gi aksjonærene anbefaling om å akseptere eller avvise tilbudet. Etter at et eventuelt tilbud er kjent, vil styret ikke

benytte fullmakter eller fatte andre vedtak som gjør overtakelse vanskelig, med mindre dette er godkjent av generalforsamlingen.

Avvik fra anbefalingen: Styret har ikke utarbeidet spesifikke retningslinjer for opptreden ved tilbud om overtakelse av selskapet. Styret slutter seg til formuleringene i NUES-anbefalingen, men har ikke funnet det hensiktsmessig å ha slike retningslinjer.

15. Revisor

Ekstern revisor velges av generalforsamlingen. Ekstern revisor er uavhengig av Veidekke ASA og bekrefter hvert år skriftlig til styret at kravene til uavhengighet er oppfylt. Veidekke har retningslinjer for hvilke tilleggstjenester revisor kan yte, og hvilket omfang disse tjenestene har. Fra 2024 omfatter revisjonstjenestene også attestering av bærekraftrapport. Godtgjørelse til revisor er angitt i [note 33](#).

Den eksterne revisoren legger frem plan for revisjonsarbeidet og deltar normalt på minst to styremøter årlig, blant annet i forbindelse med styrets behandling av årsregnskapet og

oppsummering av revisjonen. Det påføres mulighet til å stille spørsmål til revisor administrasjonen er til stede.

Revisor deltar også i alle møter i revisjonsplan, og fremlegger der revisjonsplan, rapport om interimrevisjonen og rapport fra årsrevisjonen. I rapportene tar revisor stilling til kvaliteten på internkontrollen i alle delkonsernet og omtaler eventuelle regnskapsproblestillinger som er kommet frem i revisjonen.

Revisor er til stede ved ordinær generalforsamling. Veidekkes eksterne revisor er regnskapsfører EY. Den ordinære generalforsamlingen 2025 skal velge ny revisor for konsernet. I Veidekke ASA vil foreslå KPMG som revisor fra og med regnskapsåret 2025.

Avvik fra anbefalingen: Ingen.

Risikostyring

Ansvar og rammeverk

God og effektiv risikostyring skal bidra til at Veidekke presterer bedre og når sine strategiske mål. Gjennom risikostyring identifiserer, vurderer og håndterer Veidekke risiko i selskapet for å redusere negative effekter og sørge for at muligheter utnyttes.

Styret har det overordnede ansvaret for at konsernet har relevante og effektive prosesser for hensiktsmessig håndtering av risiko og følger opp de viktigste risikofaktorene, målt ut fra sannsynlighet og konsekvens. Konsernledelsen har ansvaret for å kartlegge risikoparametre og operasjonalisere styringen av disse i virksomhetsområdene. Styret og ledende ansatte er omfattet av selskapets løpende styreansvarsforsikring. Forsikringen er plassert hos forsikringsgiver med solid rating.

Veidekke har egne konsernfunksjoner med ansvar for usikkerhetsstyring av prosjekter samt compliance og internrevisjon. Disse funksjonene bistår ledelsen med å etablere egnede rammeverk

for risikostyring samt utarbeide retningslinjer og verktøy for oppfølging, i samarbeid med konsernets virksomheter og sentrale fagfunksjoner. Konsernfunksjonene er underlagt konserndirektør for risikoleidelse og IT og konserndirektør for strategi og bærekraft.

Til å vurdere effektiviteten i risikostyringen bruker Veidekke ERM-rammeverket fra Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), og både rammerverket og vurderingen av de mest sentrale risikoparametrene blir årlig vurdert av styret. For enkelte risikoparametre, som usikkerhetsstyring av prosjektporteføljen og HMS, er det hensiktsmessig med hyppigere gjennomgang, og disse blir derfor rapportert og fulgt opp hvert kvartal. Ansvaret for å operasjonalisere konsernets felles prinsipper og krav til risikostyring ligger hos ledelsen i de ulike virksomhetene.

Risikofaktorer og tiltak

Veidekke er utsatt for risiko som kan true konsernets mål på kort eller lengre sikt, men

som også kan gi muligheter. De mest relevante risikofaktorene er knyttet til:

- 1. Prosjekter
- 2. Mennesker
- 3. Markeder
- 4. Natur og klima
- 5. Finansielle forhold

1. Prosjekter

Veidekkes virksomhet består i å gjennomføre bygg- og anleggsprosjekter i Skandinavia. Prosjektene er ulike i form og størrelse, men har til felles at de stadig blir større og mer komplekse. Det er derfor avgjørende å systematisk kartlegge og håndtere risiko i alle deler av virksomheten og i alle prosjektfaser, noe som igjen stiller høye krav til kompetanse og risikostyring.

Dette arbeidet, som Veidekke omtaler som usikkerhetsstyring, er en kombinasjon av metodikk og prosess som skal sikre at risikofaktorer kartlegges og blir prissatt, og at det blir laget planer for hvordan risikostyringen skal operasjonaliseres når prosjektet er i produksjon. Manglende eller

utilstrekkelig usikkerhetsstyring kan resultere i økonomiske tap for Veidekke. Prosjektgjennomføringen og kan, i ytterste konsekvens, føre til store økonomiske tap for Veidekke. Målet med usikkerhetsstyringen er å sikre at selskapet ikke tar på seg risiko det ikke har kapasitet til å håndtere, og at prosjektene bidrar til skaping. Å velge rett prosjekter som skal gjennomføres, er avgjørende for å lykkes i prosjektene. Gjennomføringsprosessen, som styret og ledelsen har ansvar for, er derfor en tydelig seleksjonstrategi, som sikrer at de viktigste prosjektene blir prioritert og at de nødvendige ressursene er tilgjengelige. Dedikerte ressurser jobber med prosjektene gjennom hele prosjektets levetid, fra tilbudsfasen til det er ferdigstilt og til kunde. Prosjekter i tilbudsfase blir gjennomgått med virksomhetsledelsen, og ved beslutningspunkter blir det gjort valg om hvilke prosjekter som skal gjennomføres. Prosjekter med omsetning over 10 millioner skal behandles av styrets prosess for eventuell beslutning om å gi til konsj. Konsernets ansvars- og mulighetsregister, som skal oppdateres, viser hvilke organer/ledelsesnivåer som skal involveres i prosjektets tilbudsprosessen.

Risikoområder som ble identifisert i tilbudsprosessen, og eventuelle nye risikoer som er kommet til underveis, blir fulgt opp i gjennomføringsfasen. Alle virksomhetene i konsernet arbeider etter samme metodikk, så ansvaret for risikostyringen ligger hos den aktuelle virksomheten. Kontraktsforståelse, inntektsstrøm med gjenværende risiko i prosjektet og kostnadsstyring er sentrale faktorer for å oppnå lønnsomhet og forutsigbarhet i prosjektene. Kvartal gjennomgår konsernledelsen de prosjektene som innebærer størst usikkerhet, for å vurderes tiltakene for risikohåndtering. Status og utvikling av usikkerhetsstyringsprosessen, enkeltprosjekt med høy usikkerhet og virksomhetsporteføllen gjennomgås årlig med styrets revisjonsutvalg.

2. Mennesker

Komplekse prosjekter krever kompetanse og ferdigheter både i produksjon og oppfølging, og derfor er mennesker konsernets viktigste ressurs. Veidekke skal tiltrekke ny kompetanse, beholde og utvikle den kompetansen som allerede finnes i selskapet, sikre at ingen skader seg på jobb samt sørge for at alle medarbeidere følger lover og regler, og at Veidekkes systemer ikke utsettes for risiko som følge av menneskelige feil.

a. Attraktivitet

Medarbeidernes samlede kompetanse er Veidekkes viktigste ressurs og gir grunnlag for verdiskapingen i konsernet. Mens tilgang på rett kompetanse kan styrke mulighetene for vekst og verdiskaping, kan mangel på kvalifisert arbeidskraft negativt påvirke gjennomføringskapasitet og evne til å ta på seg større og mer komplekse oppdrag. Veidekke arbeider derfor systematisk med å tiltrekke nyutdannede med relevant utdanning fra høyskoler og universiteter. Konsernet vil også gjerne at fagarbeiderne som gjennomfører prosjektene er ansatt i Veidekke og satser derfor på å utdanne mange lærlinger selv. For å nå denne målgruppen blir det årlig gjennomført kampanjer som fremmer yrkesfag og besøk på skoler og utdanningsmesser.

b. HMS

Veidekke har som mål at ingen skal utsettes for en alvorlig skade på jobb for selskapet. Med alvorlig skade menes skade som gir varig funksjonsnedsettelse. Selskapet har også mål om å redusere antall skader per år med 20 %. Den hyppigste årsaken til skader og hendelser er menneskers atferd. En sentral del av sikkerhetsopplæringen er derfor arbeid med god sikkerhetskultur, der den enkelte tar ansvar for egen og andres sikkerhet. Konsernet har etablert sentrale prosedyrer og verktøy for oppfølging

av HMS-arbeidet, mens operasjonaliseringen skjer i virksomhetene. Status for sentrale HMS-måleparametre rapporteres kvartalsvis til konsernledelsen og styret og er fast tema i alle leder- og styremøter.

c. Etterlevelse av lover og regler

Hvis medarbeidere bryter lover og regler eller ikke etterlever konsernets etiske retningslinjer, kan det skade Veidekkes omdømme. Tilsvarende gjelder ved brudd på lover og regler fra eller useriøs adferd hos Veidekkes underentreprenører. Slike brudd kan gå ut over relasjonen med kunder og leverandører og medføre både juridiske sanksjoner og økonomiske tap. Bygg- og anleggsbransjen er spesielt utsatt for brudd på konkurransereglene. Risikoen er størst knyttet til anbudsarbeid, hvor det som ledd i ellers lovlige samarbeid kan utveksles forretnings sensitiv informasjon.

Veidekke har nulltoleranse for alle former for korrupsjon og misligheter og fokuserer også på å forebygge regelbrudd knyttet til menneske- og arbeidstakerrettigheter. Det er etablert en varslingskanal der både medarbeidere og utenforstående kan varsle om hendelser. Styret i Veidekke har vedtatt overordnede policies for antikorrupsjon, konkurranserett og menneskerettigheter, og dette blir også

adressert i konsernets etiske retningslinjer med konsernpolicy har Veidekke etablert et complianceprogram som søker å forenle uønskede hendelser ved at alle ansatte gjennomfører internerisjoner for å test obligatorisk e-læring. Internrevisjonsfun

d. IT-sikkerhet

Veidrekkes IT-infrastruktur er av kritisk betydning for alle deler av virksomheten. Cyberkriminelle kan gjelde forsøk på å få tilgang til informasjon eller å tjene penger på løst informasjon eller å tjuvforstærke informasjon. Risiko for at utenforstående vil tilgjenge Veidrekkes systemer, oppstår ofte gjennom uforventede og usikre medlemsforhold eller samarbeidspartnere, og kan hensiktsmessig håndteres ved å etablere sikkerhetsforhold i systemene. Dette kan ledet til kritiske virksomhetssystemer, som igjen kan føre til store økonomiske tap ved normal drift og kan føre til store økonomiske tap.

Skjematisk oversikt over 2024 for



Kontorbygget er tilpasset fremtidig klimaendring med økende nedbør. Et såkalt «bløtt tak» samler opp nedbøren, for å avlaste avløpsnett og bidra til å forhindre flom. Det oppsamlede nedbørsvannet brukes blant annet til å vaske sykler og ansatte og besøkende.

Bærekraftrapport

Bærekraftrapporten gir detaljert informasjon om bærekraft og forretningsatferd. I rapporten redegjør Veidekke om påvirkning på mennesker og miljø.

ESRS 2. Generelle opplysninger	39
Klima og miljø	70
Mennesker og samfunn	119
Styring	141
ESRS-indeks	147

> Generelle opplysninger

Om styring, strategi, forretningsmodell og vesentlige påvirkninger, risiko og muligheter.

ESRS 2, herunder:

Grunnlag for utarbeidelsen	40
Styring	42
Strategi	48
Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter	59
Parametre og mål	66



For å redusere belastningen på klima og alle materialer som inngår i byggingen av hovedkontor nøye vurdert. Fra det resirkulerte i ekstremt lav karbonbetongen, til kortreiste kjerneveiden i fasaden. Fra gamle stoler til 'oppsykkede' skap. Alt er regnet. Ingenting er overlatt til tilfeldighetene.

Grunnlag for utarbeidelsen

BP-1 Generelt grunnlag for utarbeidelse av bærekraftrapporter
Bærekraftrapporten for 2024 utgjør sammen med finansregnskapet den årlige, lovpålagte bærekraftrapporteringen for hele Veidekke-konsernet, i tråd med Regnskapslovens § 2-4 og EU-taksonomien for bærekraftig finans. Med denne rapporten går Veidekke over fra å rapportere etter GRI 2021-standarden til å møte kravene i EUs Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og rapportere i tråd med de tilhørende European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Med mindre annet er spesifisert, omfatter bærekraftrapporten hele konsernet og favner de samme virksomhetene som finansregnskapet. Rapporten dekker egen virksomhet samt oppstrøms og nedstrøms verdikjede, herunder leverandører, produksjonsprosesser, distribusjon, bruk av produkt gjennom hele livsløpet og ansvarlig ombruk, gjenbruk eller deponering.

Figuren under viser hvor i verdikjeden Veidekke påvirker vesentlige temaer/undertemaer.

Vesentlige ESRS-temaer	Vesentlige undertemaer	Hvor i verdikjeden?		
		Oppstrøms	Egen drift	Nedstrøms
E1: Klimaendringer	E1- Redusere klimaendringer	●	●	●
	E1- Tilpasning til klimaendringer	●	●	●
	E1- Energi	●	●	●
E4: Biologisk mangfold og økosystemer	E4: Direkte påvirkningsdrivere til tap av biologisk mangfold	●	●	●
	E4: Påvirkning på økosystemets tilstand og utstrekning	●	●	●
	E4: Påvirkninger på og avhengighet av økosystemtjenester	●	●	●
E5: Ressursbruk og sirkulær økonomi	E5: Ressurstilførsel og ressursbruk	●	●	●
	E5: Ressursbidrag fra produkter og tjenester	●	●	●
	E5: Avfall	●	●	●
S1: Egen arbeidsstyrke	S1: Arbeidsforhold for egen arbeidsstyrke	●	●	●
	S1: Likebehandling og like muligheter for alle	●	●	●
	S2: Arbeidsforhold i verdikjeden	●	●	●
S2: Arbeidstakere i verdikjeden	S2: Andre arbeidsrelaterte rettigheter i verdikjeden	●	●	●
	G1 Forretningskultur	●	●	●
	G1: Håndtering av relasjoner med leverandører og betalingspraksis	●	●	●
G1: Forretnings-skikk	G1: Korrupsjon og bestikkelser	●	●	●

Veidekke årsrapport 2024

BP-2 Opplysninger i forbindelse med omstendigheter
Tidshorisont
Datapunktene det rapporteres på er basert på en dobbel vesentlighetsanalyse utført av ERSR. Omfanget, metodikken og forutsetningene for analysen er beskrevet under delkapittel 1 i Bærekraftrapporten følger i tillegg til tidshorisonten som definert i ERSR 1 G4 dvs.:
Kort sikt = 0-1 år
Mellomlang sikt = 2-5 år
Lang sikt = >5 år
Estimering av verdikjeden
Utlider til i forbindelse med estimering og resultater
I dag samles de fleste data om Veidekke inn manuelt. Konsernet følger utviklingen i systemer som kan dekke behovene for innsamling og ser for seg å ta over tid kan redusere manuelle operasjoner og sidemannskontroll og sporbarhet.
For hvert vesentlig tema er det identifisert parametre som omtales i årlige kapitler. Beskrives også dataenes nøyaktighet og tiltak for å forbedre datakvaliteten. Ellers fremgår det i kapittel E1 i Klimaendringer

hvordan klimagassutslipp scope 3 kategori 1, 2, 4, 5 og 12 er basert på direkte innrapporterte data fra leverandør (27 %), estimat basert på gjennomsnittlig utslipp per krone for leverandører som har levert data innenfor samme utslippskategori (20 %) og estimat basert på utslippsfaktor per år/land/NACE-kode fra Exiobase (53 %).

Fremtidsrettet informasjon må anses som usikker.

Endringer i utarbeidelse og presentasjon av bærekraftopplysninger

Med overgangen fra rapportering etter GRI 2021 til ESRs, er strukturen i rapporten omarbeidet, og nye opplysninger og beregninger er tatt med for å møte ESRs-krav.

Det er gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse i tråd med ESRs. Resultatene av analysen, med temaer og undertemaer, er beskrevet i underkapitlet SBM-2 nedenfor. Analysen konkluderte med i hovedsak de samme vesentlige temaene som er rapportert om i foregående rapporter. Det er noen mindre, strukturelle endringer i sosiale forhold, der ESRs legger mer vekt på hvor i verdikjeden påvirkningen skjer, enn hva påvirkningen innebærer, som i GRI.

Data for hvert av de vesentlige bærekrafttemaene er verifisert av tredjepart og attestert i tråd med ESRs. Inntil 2024 var det kun klimagassutslipp og klimakapittelet som ble vurdert av ekstern tredjepart.

Rapporteringsfeil i tidligere perioder

Det er ikke oppdaget vesentlige feil i rapportering fra tidligere perioder.

Opplysninger som stammer fra annen lovgivning eller allment anerkjente uttalelser om bærekraft-rapportering

Års- og bærekraftrapporten inkluderer informasjon som er utarbeidet i samsvar med Regnskapsloven § 2-4, Likestillings- og diskrimineringsloven § 26a og Allmennaksjeloven § 6.16a, b.

Veidেকে rapporterer i tråd med Regnskapsloven § 2-9 samt anbefaling fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Andre relevante standarder og rammeverk som er benyttet er

Science Based Target initiative (SBTi) for mål i tråd med Parisavtalen, Task force on climate related financial disclosures (TCFD) og Task force on nature related financial disclosures (TNFD) for klima og natur som finansiell risiko og mulighet, Greenhouse Gas Protocols prinsipper for klimagassregnskap og LEAP-prosess (Locate – Evaluate – Assess – Prepare) for sårbarhetsanalyse biologisk mangfold og økosystemer.

Tabellen på side 161 viser hvor i rapporten lovkravene besvares.

Innlemning av opplysninger ved henvisning

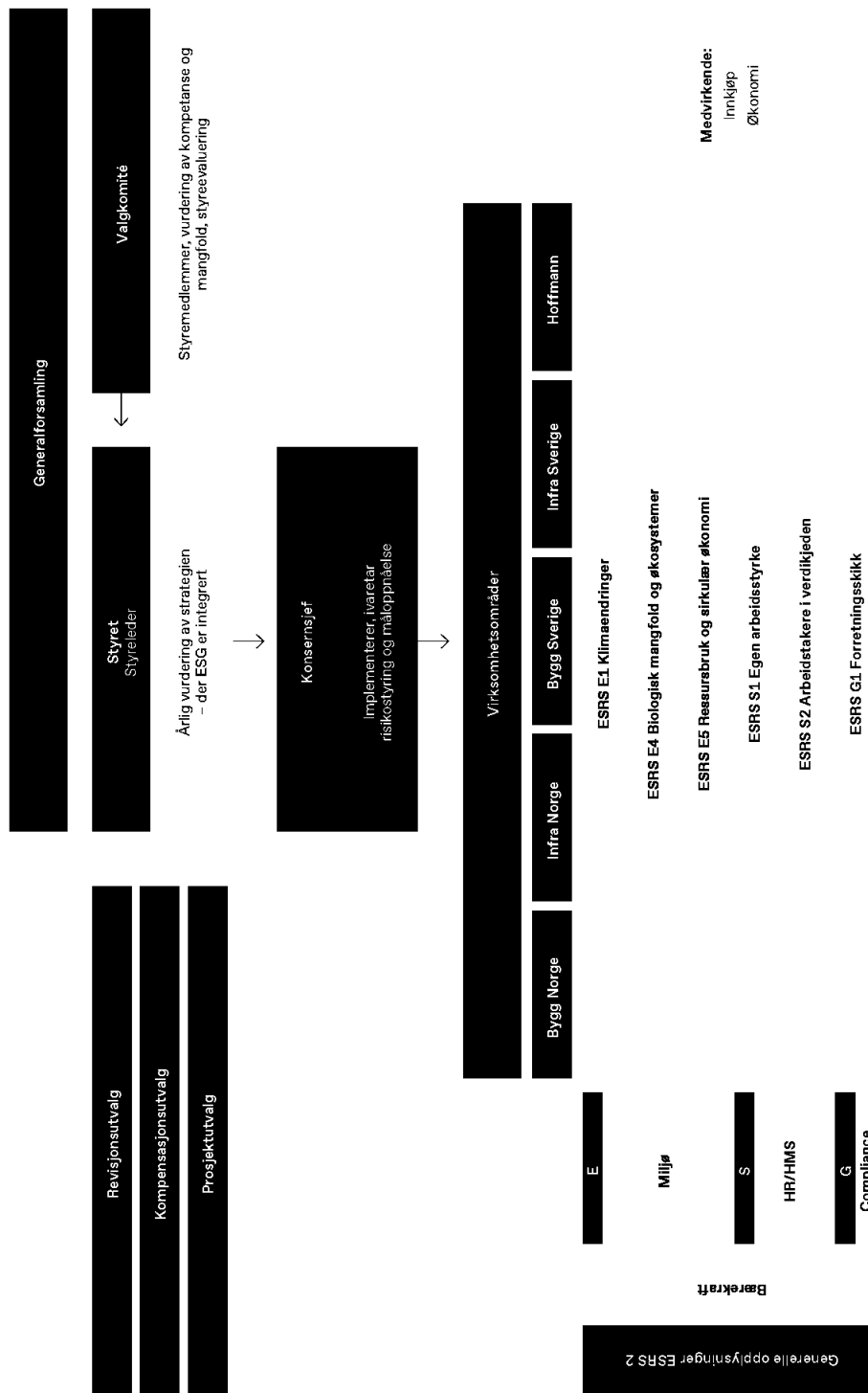
Henvisning til ytterligere informasjon deler av års- og bærekraftrapporten i relevant kapittel og side. Henvisningene informasjon utenom rapporten lenker relevant nettside.

ESRS 2-referanse

GOV-1-22

Opplysningskrets

Administrasjon, ledelses- og kontrollorganenes rolle



Styling

GOV-1 Administrasjons-, ledelses- og organenes rolle

Generalforsamlingen

Det øverste styringsorganet i Veidekkløpsvesen er Generalforsamlingen, som møtes i mai hvert år. Generalforsamlingen består av aksjonærer, aksjonærrepresentanter og medlemmer av styret. Generalforsamlingen godkjenner årsregnskap og årsberetning, utdeler utbytte, velger medlemmer av styret og behandler andre saker som komité og styre og behandling av saker som godtgjørelse til ledende personer i selskapet. Generalforsamlingen kan også vedta å endre vedtektene og/eller å oppløse selskapet. Generalforsamlingen anses å være etablert i henhold til lov om aksjeselskaper, pkt. 2-10 og 2-11 i aksjeselskapsloven, og i henhold til lov om aksjeselskaper, pkt. 2-10 og 2-11 i aksjeselskapsloven, og i henhold til lov om aksjeselskaper, pkt. 2-10 og 2-11 i aksjeselskapsloven.

Valgkomiteen

Ordning med valgkomitéer er beskrevet i § 11 af Lov om valgkomitéer, som er gik i kraft den 1. januar 2024. I den forbindelse er der blevet foreslået ændringer til den nuværende ordning, som er beskrevet i § 11 af Lov om valgkomitéer, som er gik i kraft den 1. januar 2024. I den forbindelse er der blevet foreslået ændringer til den nuværende ordning, som er beskrevet i § 11 af Lov om valgkomitéer, som er gik i kraft den 1. januar 2024.

Styret

Styret er Veidekkes øverste forvaltningsorgan og har det øverste ansvaret for tilsyn med påvirkninger, risiko og muligheter på alle vesentlige områder, herunder miljø, sosiale forhold og styring. Temaer som compliance, klima og miljø, omstillingsplan, klima og natur som finansiell risiko og mulighet, samt HMS, HR og etterfølgerplanlegging, har fast plass på styrets årsplan. Styret vurderer omstillingsplaner årlig og fremdrift mot fastsatte mål kvartalsvis og årlig, avhengig av hvor ofte data for de ulike temaene foreligger. Styret er direkte underlagt generalforsamlingen og rapporterer til denne.

Styrets hovedoppgave er å sikre verdiskaping.

Styret har ansvaret for den overordnede forvaltningen av selskapet, deriblant ansettelse av konsernsjef, og skal sørge for god og forsvarlig organisering av virksomheten. Styret har en uavhengig rolle og skal påse at alle aksjonærer ivaretas ansvarlig og på samme måte.

Styret arbeider på grunnlag av styreinstruks, som beskriver styrets ansvar og oppgaver, herunder avtaler med tilknyttede parter. Styret vedtar mål og strategi knyttet til vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter for selskapet, vedtar styrende dokumenter og gir tilslutning til virksomhetens budsjetter. Styret gjennomgår og godkjenner fortløpende finansielle og bærekraftrelaterte rapporter og bidrar ellers med bred kompetanse og erfaring. Alle saker som har stor betydning for Veidekke, legges frem for styret.

Styret er sammensatt slik at det kan handle uavhengig av aksjonærenes særinteresser, og styreinstruksen har habilitetsregler for behandling av saker der et styremedlem har særinteresser. Vedtektsfestet ordning med valgkomité bidrar også til å sikre styrets uavhengighet.

I sammensetningen av styret legges det vekt på å ivareta aksjonærenes interesser og sikre mangfold og kompetansebredde. Den som rekrutteres

Styrekompetanse i Veidekke

Relevant bransjekompetanse

- Bygg- og anleggsvirksomhet¹
- Leverandørkjede
- Kunder og markeder

Generell kompetanse

- Administrerende direktør/storskaleledelse
- CFO, finans og revisjonsutvalg
- Eierstyring/jus og samfunnskontakt
- Strategi¹
- Fusjoner og oppkjøp
- Risikostyring
- HR/kompensasjon¹
- Digitalisering/cybersikkerhet

Bærekraft – vesentlige temaer

- Klimaendringer
- Biologisk mangfold og økosystemer
- Resursbruk og sirkulærøkonomi
- Ansatte og menneskerettigheter
- Forretningskikk

¹ Ansattvalgte styremedlemmer bærer vesentlig kompetanse

Oversikt over generell kompetanse er utarbeidet på grunnlag av styremedlemmenes bakgrunn og cver. Opplysninger om spesifikk kompetanse ble innhentet gjennom spørreundersøkelse til aksjonærvalgte styremedlemmer utført i november 2024, i forbindelse med årlig styreevaluering.

De demografiske aspektene Veidekke har lov til å registrere er kjønn, alder og bostedsland. Av de aksjonærvalgte styremedlemmene er tre kvinner og fire menn, som betyr at gjennomsnittlig forhold kvinner vs. menn blant de aksjonærvalgte styremedlemmene er 0,75. De tre ansattvalgte styremedlemmene er alle menn. Fra 2025 er norsk lovgivning om kjønnsbalanse i børsnoterte selskapers styrer endret til også å omfatte ansattvalgte styremedlemmer. Ved neste ordinære valg av ansattvalgte styremedlemmer i mars 2025 vil Veidekkes ansatte følgelig velge minst én kvinne.

Av de aksjonærvalgte styremedlemmene er fem bosatt i Norge og to i Sverige, mens alle de tre ansattvalgte styremedlemmene bor i Norge. Styremedlemmene er i alderen 52 til 68, og gjennomsnittlig alder er 59 år.

Veidekkes styre hadde ved utgangen av 2024 tre styreutvalg; revisjonsutvalg, kompensasjonsutvalg og prosjektutvalg. Styret velger selv medlemmene til de ulike utvalgene blant sine medlemmer. Dokumenter og referater fra utvalgsmøtene er tilgjengelige for styret, og utvalgslederne

informerer styret løpende om utvalgets arbeid. For oversikt over medlemmer i hvert utvalg, se kapittel Eierstyring, pkt. 9 på side 31.

Revisjonsutvalget skal legge til rette for godt samarbeid med administrasjonen og eksternrevisjonen om temaer som regnskap og finansielle forhold, bærekraft, compliance, kontroll og risikostyring. Utvalget gjennomgår kvartalsrapporter og års- og bærekraftrapport i forkant av styrebehandling. Revisjonsutvalget arbeider etter mandat og instruks fra styret og rapporterer til styret. Revisjonsutvalget har ansvar for å gi innstilling til valg av revisor. Utvalget avvikler ni ordinære møter i løpet av året, hvorav fire møter har bærekraft som fast tema. Revisjonsutvalget består av fire aksjonærvalgte styremedlemmer og ett ansattvalgt styremedlem, hvorav to menn og tre kvinner.

Kompensasjonsutvalget utarbeider forslag til styret om konsernsjefens lønn og øvrig kompensasjon samt gir konsernsjefen råd om lønn og kompensasjon for konsernledelsen. Utvalget arbeider etter mandat og instruks fra styret og rapporterer til styret. Utvalget består av fire aksjonærvalgte og ett ansattvalgt styremedlem, hvorav fire menn og én kvinne.

Prosjektutvalget skal gi styret innsikt i arbeidet med nye større prosjekter og bistår konsernsjef ved beslutninger om å gi tilbud på prosjekter med omsetningsverdi over NOK 800 millioner samt

prosjekter med uvanlig innhold og risiko. Tilbud på prosjekter med omsetningsverdi over NOK 2 milliarder skal behandles og godkjennes av styret. Utvalget består av tre aksjonærvalgte og ett ansattvalgt styremedlem, hvorav tre menn og én kvinne.

Styrets sammensetning, kompetanse, ansvar, organisering og arbeid er ytterligere beskrevet i kapittelet Eierstyring, pkt. 8 og 9 på side 30 og 31.

Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes roller og ansvar

I det daglige er det konsernledelsen, med konsernsjef som øverste leder, som overser påvirkning, risiko og muligheter på områdene miljø, sosiale forhold og styring. Administrasjonen leverer status til konsernledelse og styret kvartalsvis og årlig, ettersom data foreligger, og beriker med kommentarer til og analyse av utviklingen der det er naturlig. Konsernledelsens sammensetning er også beskrevet på side 26.

Konsernledelsen har ansvar for å realisere strategiene og nå målene styret beslutter, og for at det fremgår hvordan beslutninger som tas påvirker de vesentlige temaene.

Fagansvarlige for bærekraft, miljø, HMS, HR, innkjøp, økonomi og compliance i konsernadministrasjonen er tilgjengelige for ledelse og styrende organer og leder respektive nettverk innenfor sitt fag. Nettverkene består av relevante

fagressurser fra virksomhetsområdene implementerer, rådgir sine virksomheter og sikrer riktig rapportering fra virksomheten. De påfølgende temakapitlene beskriver av og kvalitet i dataene som ligger til ledelsens og styrets vurdering av utviklingen de vesentlige temaene. Virksomhetsansvar for utviklingen og for at data er Antakelser om fremtidighet må betraktes usikre.

Ansaret for å gjennomføre nødvendige som leder til at målene styret har beslunådd, ligger hos virksomhetsområdene. Gjennomføringen må sørge for å balansere og utnytte muligheter. Deler av virksomheten faste installasjoner med ledere investerer. Veidekkes forretningsmodell bygger på prosjekter med gjennomsnittlig gjennomsnittlig på under to år. At verdiskapingen skjer en så vidt kort tidshorisont gjør at stør fleksibilitet til å håndtere endring grad kan nyttiggjøre seg i utvikling materialer, kvalitet og metoder for å nå tid gjeldende kunde- og lovra i nye

GOV-2 Opplysninger som gis til foretaksadministrasjons-, ledelses- og kontrollbærekraftforhold som behandles av d Styret og konsernledelsen har i 2024 en vesentlig andel av tid og ressurser

bærekraftrelaterte temaer, gjennom løpende rapportering, vurdering av spesifikke forretningsmessige muligheter og håndtering av risiko.

Høsten 2023 utarbeidet Veidekke dobbelt vesentlighetsanalyse (se [side 59–64](#)), som etter styrebehandling har dannet grunnlaget for oppfølging og rapportering av bærekraft i konsernet. Analysen, som ble gjennomført av intern fagledelse og -ressurser med støtte av eksterne konsulenter, vil heretter bli vurdert og oppdatert årlig.

De vesentlige bærekrafttemaene har fast plass i styrets og konsernledelsens årshjul. Det omfatter strategi, forretningsmodeller, klima og natur som finansiell risiko og mulighet, overgangsplaner, relevante styrende dokumenter samt oppfølging av risikoforhold.

Rapportering til styre og konsernledelse skjer med fastsatt hyppighet i tråd med årshjul. På alle ordinære møter blir det orientert om samlet utvikling for personskader og spesifikke alvorlige ulykker. Skade- og fraværstall samt utviklingen i scope 1 og 2 klimagassutslipp rapporteres hvert kvartal, mens compliance rapporteres hvert halvår. Øvrige forhold rapporteres årlig gjennom bærekraftrapporten. Spesifikke vesentlige problemstillinger eller hendelser rapporteres på løpende basis. Rapporteringen gjennomføres av relevante interne fagressurser, og eksterne fagspesialister benyttes når det er behov for prinsippavklaringer eller supplerende vurderinger.

Veidekke årsrapport 2024

Rapporteringen danner grunnlaget for å utarbeide handlingsplaner og tiltak på områder som skader, klimagassutslipp og compliance, og inngår i Veidekkes ordinære virksomhetsstyring. Bærekraftaspekter inngår også i vurderingen av særskilte saker av vesentlig omfang. Slike særskilte saker har i 2024 blant annet omfattet fraværutvikling, granskning av to alvorlige skadetilfeller, investeringer i virksomheter (Euromining og ESM Ålesund) samt tilbudsprosesser for prosjekter behandlet i styre (kontraktsverdi > NOK 2 milliarder) og prosjektutvalg (kontraktsverdi > NOK 0,8 milliarder).

I 2024 ble bærekraft behandlet på tre av de fem møtene i revisjonsutvalget som ikke omhandlet kvartalsrapportering. Temaene var behandling av års- og bærekraftrapport for 2023, forberedelser for rapportering for 2024 (inkl. CSRD), omstillingsplan, klima og natur som finansiell risiko og mulighet, compliance samt orientering om rapporteringsprinsipper for klimagassutslipp. På møtene og i saksforberedelsene deltar konsernets ledelse, revisor og relevante fagressurser innenfor bærekraft, compliance, innkjøp, økonomi og finans mv. Se også kapittel Eierstyring pkt. 9 Styrets arbeid på [side 31](#).

Relevante bærekrafttemaer samt muligheter og risikoer inngår fast når styrets prosjektutvalg vurderer risiko ved tilbud på større eller uvanlige prosjekter. Konsernledelse, prosjektledelse og konserndirektør for risikostyring deltar i

saksforberedelsene og møtene. Prosjektutvalget hadde 28 møter i 2024. Se også kapittel Eierstyring pkt. 9 Styrets arbeid på [side 31](#).

Styret og konsernledelsen fastsetter årlig agenda og årshjul for arbeidet sitt, herunder spesifikke temaer eller saker de ønsker behandlet. Deres mandater og arbeidsplaner oppdateres løpende ved behov.

De vesentlige bærekrafttemaene berører mange av Veidekkes forretningsstøtteområder. Bærekraft, miljø, HR, HMS, innkjøp, compliance og økonomi og finans stiller sin kompetanse til rådighet for styret og konsernledelsen. Arbeidet har medført tilpassing av kompetanse og prioriteringer, tverrfaglige samarbeid og prosesser samt innhenting av eksterne spesialiststøtte ved behov.

Bærekraftrelaterte temaer inngår i styrets regelmessige evaluering av eget arbeid, som også omfatter agenda og kompetanse, og i vurderingen Veidekkes valgkomité gjør av styret.

GOV-3 Integreing av bærekraftrelaterte resultater i insentivordninger

Insentivordningen i Veidekke skal fremme langsiktig verdiskaping gjennom bærekraftig utvikling. Både økonomiske resultater og bærekraftresultater blir vurdert og belønnet, hvorav økonomiske resultater teller 70 % og andre virksomhetsmål teller 30 %. Konsernsjefens kompensasjon besluttes av styret

i Veidekke, som også gir råd om kompetanse og selskapets øvrige øverste ledelse.

Veidekkes øverste ledelse omfattes av lønns- og langsiktige bonusmodeller. Den konsernmodellen måler årlige resultater på disse områdene:

- Redusere klimagassutslipp i samsvar med Parisavtalen, med halvering av utslipp per verdikjede innen 2030 og netto nullutslipp innen 2045
- Unngå alvorlige personskader og redusere antall skader med 20 % årlig
- Øke mangfoldet i virksomheten, der kvinner og personer med funksjonshemming utgjør 20 % av operative lederroller i styret

Insentivordningen for konsernledelse i virksomhetsområdene har følgende mål:

1. Skader. Andel 25 %. \$1 per personarbeider i virksomheten
2. Reduksjon av klimagassutslipp i tråd med Science Based Target Initiative. Målt som konsernet er brutt ned på virksomhetsnivå
3. For scope 1 og 2: Årlig lineær reduksjon på 4,2 % (50 % reduksjon 2018–2028)
4. For scope 3: Årlig lineær reduksjon på 5,0 % (50 % for definert omfang i perioden 2020–2030)

3. Økning kvinnelige linjeledere. Andel 25 %.
S1 Egen arbeidsstyrke
– Andel kvinnelige linjeledere måles lineært fra 0–4 prosentpoeng økning
4. Kontantstrøm fra drift. Andel 25 %.

Det er også innført et langsiktig bonusprogram for konsernledelsen samt virksomhetens ledergrupper. Programmet skal motivere til langsiktighet i arbeidet for Veidekke og bidra til at ledernes insentiver for selskapets utvikling og verdiskaping samstemmer med eiernes. Blant kriteriene er utslippsreduksjon iht. klimagassbudsjettet. Maksimal opptjening er 30 % av årslønn per år i perioden 2023–2025. Opptjent bonus utbetales i like andeler aksjer og kontanter.

Bonusmodellene er beskrevet i Veidekkes Retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer, og utøvelsen av retningslinjene er ytterligere gjort rede for i Rapport om godtgjørelse til ledende personer, som forelegges Generalforsamlingen for rådgivende avstemning. Retningslinjer og rapport er tilgjengelige på Veidekkes nettsted.

Godtgjørelse til ledende ansatte er oppgitt i regnskapets note 33 og omtales også i pkt. 12 i kapittel Eierstyring på side 32.

Styrets godtgjørelse fastsettes av generalforsamlingen og fremgår av note 33, rapport om godtgjørelse til ledende personer og

Veidekke årsrapport 2024

generalforsamlingsprotokoll. Styregodtgjørelsen består av fast, årlig honorar for medlemskap i styre og i styrets utvalg, med egne satser for styreleder og ledere av styreutvalgene. Det er ingen bonusordninger eller andre insentiver knyttet til styrets kompensasjon.

Pkt. 11 i kapittel Eierstyring på side 32 omtaler også styrets kompensasjon.

GOV-4 Erklæring om aktsomhetsvurdering

Forankring av ansvarlig forretningspraksis

Arbeidet med ansvarlig forretningspraksis er forankret i styret og konsernledelsen, som eier selskapets policyer og ledelsessystemer. Arbeidet er organisert i tråd med OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper og gjenspeiles i Veidekkes styring, strategi og forretningsmodell. Se nærmere beskrivelse i øvrige ESRs 2-underkapitler.

Dette gjennomføres som en kontinuerlig, proaktiv og reaktiv prosess som bygger på OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv. Metoden inkluderer også aktsomhetsvurderinger som fokuserer på å identifisere og håndtere risikoer.

Arbeidet med ansvarlig forretningspraksis inngår i Veidekkes bærekraftarbeid, som bygger på en dobbel vesentlighetsanalyse gjennomført i henhold til CSRD. Selskapet samarbeider med bransjeorganisasjoner og er i dialog med

myndigheter og NGOer for å fremme et ansvarlig næringsliv. Ved å følge OECDs veileder for ansvarlig næringsliv sikrer Veidekke at bærekraftarbeidet er systematisk, transparent og effektivt, og at selskapet bidrar til bærekraftig utvikling på tvers av hele verdikjeden.

Håndtering av risiko

Veidekkes aktsomhetsvurderinger bygger på kartlegging og analyse av risikoer i hele verdikjeden, herunder leverandører og underentreprenører. I arbeidet inngår vurdering av risikoer knyttet til menneskerettigheter, arbeidsforhold, miljø, antikorrupsjon og konkurranserett.

Basert på risikovurderingene har Veidekke iverksatt tiltak for å forebygge eller redusere identifiserte risikoer. Dette inkluderer:

- Miljøtiltak: Reduksjon av klimagassutslipp og arealbruksendringer, herunder effektiv utnyttelse av energi og ressurser, økt bruk av fornybare energikilder og fremme av sirkulærøkonomi. Se nærmere beskrivelse i kapitlene E1 Klimaendringer, E4 Biologisk mangfold og økosystemer og E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi.
- Arbeidstakerrettigheter: Sikring av anstendige arbeidsforhold, forebygging av diskriminering og fremme av organisasjonsfrihet. Se nærmere beskrivelse i kapitlene S1 Egen arbeidsstyrke og S2 Arbeidstakere i verdikjeden.
- Antikorrupsjon og konkurranserett: Implementering av strenge antikorrupsjonstiltak og sikring

av at alle ansatte og leverandører er selskapets etiske retningslinjer. Se beskrivelse i kapitlet G1 Forretning

Overvåking og oppfølging

Veidekke overvåker kontinuerlig effekten av tiltakene og justerer dem ved behov. bærer å ha systemer på plass for å sp og identifisere områder som krever y

Kommunikasjon og rapportering

Veidekke rapporterer om prosessene av aktsomhetsvurderingene, blant an selskapet håndterer risikoer, og hvilke iverksatt. Redegjørelse for aktsomhe i tråd med Åpenhetsloven og publiseres nettsider.

Gjenoppretting

Der det er nødvendig, sørger Veidekke gjenoppretting for de som er berørt av virksomhet. Dette kan inkludere kom andre former for oppreisning.

GOV-5 Risikostyring og internkontroll bærekraftrapportering

Risiko i bærekraftrapportering

Bærekraftrapportering inngår i Veide samfunnsansvar og bidrar til konsern Rapporteringen skal være korrekt, på relevant for selskapets interesser,

Veidekke en systematisk og helhetlig tilnærming til risikostyring for bærekraftrapportering.

Risikostyring for bærekraftrapportering

I risikostyringen inngår å identifisere, analysere, evaluere og håndtere risikoer som kan påvirke kvaliteten og troverdigheten i Veidekkes bærekraftrapportering. Både datainnsamling, beregning, kvalitetssikring, rapportering og kommunikasjon av bærekraftdataene kan medføre risiko. Risikostyringen skal sikre at bærekraftrapporteringen er i tråd med konsernets mål om å være verifiserbart, forståelig, sammenliknbart, representativt og relevant.

Internkontroll i tråd med COSO-rammeverket for risikostyring og internkontroll

Veidekke bygger på COSO-rammeverket (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) for risikostyring og internkontroll, som består av fem komponenter: kontrollmiljø, risikovurdering, kontrollaktiviteter, informasjon og kommunikasjon samt overvåking. Disse komponentene gjelder for alle forretningsområder og -enheter som er involvert i bærekraft-rapportering, samt for konsernledelsen og styret. Omfanget av risikostyring og internkontroll for bærekraftrapportering omfatter alle vesentlige aspekter av bærekraft, som miljø, sosialt ansvar og god selskapsstyring (ESG).

Veidekke årsrapport 2024

Dobbel vesentlighetsanalyse

Veidekke definerer sine vesentlige temaer og indikatorer for bærekraftprestasjon gjennom en vesentlighetsanalyse der konsernets viktigste påvirkninger på miljø, samfunn og økonomi samt interessenters forventninger og behov er kartlagt. Tilsvarende vurderes finansiell påvirkning på selskapet. Vesentlighetsanalysen oppdateres årlig for å fange opp endringer i virksomheten og omverdenen.

Risikokartlegging

Når Veidekke har definert sine vesentlige temaer og indikatorer, identifiseres risikoer for bærekraftrapportering ved å stille spørsmål som:

- Hvilke datakilder og metoder blir brukt for å måle og rapportere på vesentlige indikatorer?
- Hvor pålitelige og nøyaktige er disse datakildene og metodene?
- Hvilke kontrolltiltak anvendes for å sikre datakvalitet og konsistens?
- Hvordan dokumenteres og arkiveres data og beregninger?
- Hvordan kommuniseres bærekraftdata til konsernets interessenter?
- Hvilke krav og forventninger har interessentene til bærekraftrapporteringen?
- Hvilke standarder og retningslinjer blir lagt til grunn for bærekraftrapporteringen?
- Hvilke lover og forskrifter må overholdes i bærekraftrapporteringen?

Risikoanalyse og -evaluering

Når risikoer for bærekraftrapportering er kartlagt, blir de analysert og evaluert for å kunne prioriteres og håndteres på en hensiktsmessig måte.

Veidekke bruker en risikomatrix som vurderer sannsynligheten og konsekvensen av hver risiko. Mens sannsynligheten angir hvor ofte eller hvor sannsynlig det er at risikoen inntreffer, angir konsekvensen hvor alvorlig risikoen er, eller hvor stor effekt den har for bærekraftrapporteringen. Sannsynligheten og konsekvensen vurderes på en skala fra 1 til 5, der 1 er lavest og 5 er høyest.

Slik får man overblikk over hvilke risikoer som har størst behov for oppmerksomhet og tiltak. Veidekke vurderer også om risikoen er akseptabel eller ikke ut fra konsernets risikoappetitt og -toleranse. Risikoappetitt indikerer hvor høy risiko Veidekke er villig til å ta for å nå målene sine, mens risikotoleranse er det risikonivået konsernet tåler å gå til uten fare for ikke å nå målene sine. Risikoappetitt og -toleranse fastsettes av ledelsen etter samråd med relevante interessenter og kan variere med situasjon og sammenheng.

Risikohåndtering

Når risikoer for bærekraftrapportering er analysert og evaluert, blir de håndtert ut fra hva Veidekke finner hensiktsmessig. Hvor akseptable og alvorlige risikoene anses å være, er med på å bestemme hvilken strategi som velges, som for eksempel:

- Unngå – som innebærer å endre planlagte aktiviteter for å eliminere risikoen helt eller kan være aktuelt ved kritiske risikoer
- Redusere – som innebærer å iverksette tiltaksplaner for å redusere sannsynlighet for eller størrelsen av risikoen. Dette kan være aktuelt i høy eller betydelig risiko for å påvirke bærekraftrapportering eller mål.
- Overføre – som innebærer å delege ansvar for risikoen til en annen part. For eksempel ved å inngå en avtale om moderat risiko håndtling av en leverandør, et forsikrings-selskap eller samarbeidspartner.
- Akseptere – som innebærer å godkjenne en risiko med potensielle konsekvenser, uten å endre den. Dette kan være aktuelt ved lav risiko som i liten grad påvirker selskapets bærekraftrapportering eller mål.

Uansett valg av strategi blir beslutningene dokumentert, og risikoene blir overvåket og oppdatert regelmessig. Rapportering til interessenter og til interne og eksterne risikostyrere er en kontinuerlig og dynamisk prosess som krever engasjement og samarbeid på alle nivåer i organisasjonen. Det blir gjort revisjoner av risikostyringen til styret og revisjonen gjennomføres senest 28. november 2024.

Kartlagte risikoer for bærekraftrapportering

Risikoene er kategorisert i temaene klima, biologisk mangfold og økosystemer, ressursbruk og sirkulærøkonomi, egne ansatte, arbeidere i verdikjeden og forretningskikk. Risikoene er vurdert ut fra sannsynlighet og konsekvens for målet om at bærekraftrapporteringen skal være verifiserbar, forståelig, sammenliknbar, representativ og relevant.

For hvert område er det listet opp de mest sentrale indikatorene det rapporteres på, og feilkilder som kan påvirke datakvaliteten og rapporteringens troverdighet er beskrevet. Det er også redegjort for eksisterende eller planlagte kontrolltiltak som skal sikre tilstrekkelig oversikt over og dokumentasjon av bærekraftdataene.

Høyst risiko er knyttet til scope 3-rapportering, arealbruksendringer, natur som finansiell risiko og mulighet og ressurser inn og ut, da disse områdene har mer estimering, manuell innsamling og usikkerhet knyttet til datakildene. Det er prioritert å arbeide med å forbedre dette gjennom digitalisering, standardisering, opplæring og samarbeid med leverandører og bransjeorganisasjoner.

Veidekke årsrapport 2024

Det er lavere risiko knyttet til rapportering av scope 1 og 2, energi, egne ansatte og forretningskikk. Her har konsernet etablerte systemer, rutiner og retningslinjer som sikrer god kontroll og oppfølging.

Det er også et godt samarbeid med fagforeninger, bedriftshelsetjeneste, revisor og compliance-funksjonen, som alle bidrar til å verifisere og validere dataene og rapportene. Veidekke vil likevel fortsette å overvåke og forbedre disse områdene for å opprettholde den høye standarden og tillit hos interessentene.

Risikoen knyttet til bærekraftrapporteringen er håndtert i interne prosesser gjennom en risikobasert tilnærming som kartlegger og vurderer de ulike områdene etter sannsynlighet og konsekvens for selskapets omdømme, økonomi og samfunnsansvar. Det er også utarbeidet retningslinjer, maler og verktøy som skal sikre konsistent og pålitelig datainnsamling, analyse og rapportering på tvers av konsernets enheter og funksjoner.

Strategi

SBM-1 Strategi, forretningsmodell og verdikjede

Veidekke er en entreprenør som tilbyr byggherrer i det skandinaviske bygg- og anleggsmarkedet utvikling, oppføring og vedlikehold av bygg og infrastruktur til samferdsel, energi og industri.

Strategi og bærekraftutfordringer

Bygg- og anleggsbransjen er ressurskrevende og en storkonsument av arealer, materialer og energi. En særskilt stor kilde til utslipp av klimagasser er verdikjedene til bygg- og infrastrukturnæringen, som konsernet er en del av.

Veidekkes konsernstrategi fra 2020 til 2025

– Prestasjon med Mening – setter retning for konsernet og peker på ansvar og muligheter for å vurdere vesentlige eksternaliteter i egne aktiviteter så vel som i kunders og leverandørers virksomhet.

Strategien ivaretar bærekraftutfordringene gjennom tre strategiske bærebjelker;

Veidekke tar en aktiv rolle i det grønne skiftet

Veidekke erkjenner at næringen påfører klima og natur stor belastning og forstår at selskapet har evne og mulighet til å redusere sin direkte og indirekte belastning på natur og klima.

Veidekke har et lidenskapelig forhold til kundenes prosjekter

Gjennom å sette seg inn i deres behov kan Veidekke hjelpe kundene å redusere eksternaliteter – som belastning på naturen.

Veidekke setter menneskene først

Veidekke anerkjenner at medarbeiderne våre har avgjørende roller i leveransen av våre tjenester. Vi setter menneskene i sentrum av virksomheten og jobber for å sikre gode arbeidsvilkår og kompetanseutvikling for alle våre ansatte.

Veidekkes virksomhet

Veidekke er Norges største og Skandinavias fjerde største entreprenør, målt i omsatt. Vi er tilstedeværelse i de norske og svenske entreprenørmarkedene.

Konsernet utfører aktiviteter gjennom virksomhetsområder; bygg og infrastruktur i Norge og Sverige og datter selskaper i Danmark. Lederne av de fire virksomhetsområdene rapporterer til konsernsjef, og lederne i Norge og Sverige og Sverige inngår i konsernsjefens ledergruppe.

Virksomhetsområde	Beskrivelse	Produkter/tjenester	Nøkketall
Bygg Norge	Norges største byggentreprenør, med tilstedeværelse i og rundt store befolkningscentre. Tilbyr også spesialiserte tjenester innenfor prefabrikkerte byggematerialer og logistikk, gjennom dedikerte enheter	Boligbygg Private yrkesbygg, som kontorbygg, kjøpesentre og andre kommersielle eiendommer Offentlige bygg, som skoler, helsebygg og andre offentlige institusjonsbygg Rehabilitering og ombygging av eksisterende bygg	Antal ansatte: 2 902 Omsetning: NOK 14,9 milliarder Resultat før skatt: NOK 605 millioner
	Landsdekkende anleggsentreprenør med spesialistkompetanse for bygging av vei, jernbane, kraftverk, vannrenseanlegg og industrianlegg. Har også spesialiserte enheter for geomaterialer, asfalt og veivedlikehold	Konstruksjon og vedlikehold av samferdselsanlegg, som veier, jernbane, broer, tunneler og flyplasser Konstruksjon og vedlikehold av vannkraft-, industri- og maritim anlegg Leveranser knyttet til vannkraft, vindkraft og andre energiprojekter Fundamentering og grunnarbeid	Antal ansatte: 2 194 Omsetning: NOK 10,0 milliarder Resultat før skatt: NOK 453 millioner
	Sveriges fjerde største byggvirksomhet; tilbyr nyproduksjon og renovering av offentlige og kommersielle bygg og boliger	Utvinnning og produksjon av geomaterialer Boligbygg Offentlige bygg, som skoler, sykehus og andre offentlige institusjonsbygg	Antal ansatte: 952 Omsetning: NOK 7,8 milliarder Resultat før skatt: NOK 198 millioner
	Driver anleggsvirksomhet og relaterte tjenester for det svenske infrastrukturmarkedet	Private yrkesbygg, som kontorbygg, kjøpesentre og andre kommersielle eiendommer Konstruksjon og vedlikehold av samferdselsanlegg, som veier, jernbane, broer, tunneler og flyplasser Konstruksjon og vedlikehold av vannkraft-, industri- og maritim anlegg Leveranser knyttet til vannkraft, vindkraft og andre energiprojekter Fundamentering og grunnarbeid	Antal ansatte: 1 347 Omsetning: NOK 6,2 milliarder Resultat før skatt: NOK 250 millioner
Danmark	Betydelig aktør i dansk bygg- og anleggsbransje gjennom datterselskapet Hoffmann A/S	Bygging og renovering av private og offentlige næringsbygg, som kontorbygg, kjøpesentre, skoler og hoteller Tekniske løsninger og rådgivning gjennom hele prosjektets livssyklus Anleggsarbeid i store infrastrukturprosjekter, som veier, broer og fjernvarmeanlegg	Antal ansatte: 440 Omsetning: NOK 3,2 milliarder Resultat før skatt: NOK 320 millioner

Se detaljert informasjon om finansielle resultater per virksomhetsområder i regnskapets [note 3](#).

Bærekraftsrapport		ESRS 2 Generelle opplysninger		INNHold		KORT OM VEIDEKKE		OM VIRKSOMHETEN		STYRING		BÆREKRAFTRAPPORT		REGNSKAP																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Veidekkes forretningsmodell																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Veidekke tilbyr tjenester som virkeliggjør, ivaretar og vedlikeholder kundenes bygg- og infrastrukturprosjekter. Forretningsmodellen tilpasses markedsbehov og rammebetingelser for hvert av virksomhetsområdene.				For å kunne levere disse tjenestene, bygger Veidekke på egne ressurser, i form av utvalgte kjernefag, og på partnerskap med nødvendige nøkkelressurser og kompetansemiljøer. Veidekke er i de fleste tilfeller ansvarlig for å engasjere underentreprenører og leverandører.				Når konsernet priser sine tjenester, spiller både segment, kundepreferanser, kontraktsbetingelser og risiko inn. Veidekkes prising varierer mellom ulike virksomhetsområder og henger sammen med markedsprefranser og virksomhetsområdets kapasitet og kompetanse. Kontrakten kan utgå fra en fast, forhandlet totalpris eller fra avtalt påslag på påløpte kostnader. Veidekkes prismodell skiller mellom direkte kostnader for materialer, underentreprenører og leverandører.				komponenter og tjenester i prosjekter knyttet til virksomhetsstyring og infrastrukturprosjekter																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Veidekkes verdikjede																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Verdikjeden under omfatter de åtte aktivitetene som inngår i bygg- og anleggsprosjekter.				01				>		02		>		03		>		04		>		05		>		06		>		07		>		08		>		09		>		10		>		11		>		12		>		13		>		14		>		15		>		16		>		17		>		18		>		19		>		20		>		21		>		22		>		23		>		24		>		25		>		26		>		27		>		28		>		29		>		30		>		31		>		32		>		33		>		34		>		35		>		36		>		37		>		38		>		39		>		40		>		41		>		42		>		43		>		44		>		45		>		46		>		47		>		48		>		49		>		50		>		51		>		52		>		53		>		54		>		55		>		56		>		57		>		58		>		59		>		60		>		61		>		62		>		63		>		64		>		65		>		66		>		67		>		68		>		69		>		70		>		71		>		72		>		73		>		74		>		75		>		76		>		77		>		78		>		79		>		80		>		81		>		82		>		83		>		84		>		85		>		86		>		87		>		88		>		89		>		90		>		91		>		92		>		93		>		94		>		95		>		96		>		97		>		98		>		99		>		100		>		101		>		102		>		103		>		104		>		105		>		106		>		107		>		108		>		109		>		110		>		111		>		112		>		113		>		114		>		115		>		116		>		117		>		118		>		119		>		120		>		121		>		122		>		123		>		124		>		125		>		126		>		127		>		128		>		129		>		130		>		131		>		132		>		133		>		134		>		135		>		136		>		137		>		138		>		139		>		140		>		141		>		142		>		143		>		144		>		145		>		146		>		147		>		148		>		149		>		150		>		151		>		152		>		153		>		154		>		155		>		156		>		157		>		158		>		159		>		160		>		161		>		162		>		163		>		164		>		165		>		166		>		167		>		168		>		169		>		170		>		171		>		172		>		173		>		174		>		175		>		176		>		177		>		178		>		179		>		180		>		181		>		182		>		183		>		184		>		185		>		186		>		187		>		188		>		189		>		190		>		191		>		192		>		193		>		194		>		195		>		196		>		197		>		198		>		199		>		200		>		201		>		202		>		203		>		204		>		205		>		206		>		207		>		208		>		209		>		210		>		211		>		212		>		213		>		214		>		215		>		216		>		217		>		218		>		219		>		220		>		221		>		222		>		223		>		224		>		225		>		226		>		227		>		228		>		229		>		230		>		231		>		232		>		233		>		234		>		235		>		236		>		237		>		238		>		239		>		240		>		241		>		242		>		243		>		244		>		245		>		246		>		247		>		248		>		249		>		250		>		251		>		252		>		253		>		254		>		255		>		256		>		257		>		258		>		259		>		260		>		261		>		262		>		263		>		264		>		265		>		266		>		267		>		268		>		269		>		270		>		271		>		272		>		273		>		274		>		275		>		276		>		277		>		278		>		279		>		280		>		281		>		282		>		283		>		284		>		285		>		286		>		287		>		288		>		289		>		290		>		291		>		292		>		293		>		294		>		295		>		296		>		297		>		298		>		299		>		300		>		301		>		302		>		303		>		304		>		305		>		306		>		307		>		308		>		309		>		310		>		311		>		312		>		313		>		314		>		315		>		316		>		317		>		318		>		319		>		320		>		321		>		322		>		323		>		324		>		325		>		326		>		327		>		328		>		329		>		330		>		331		>		332		>		333		>		334		>		335		>		336		>		337		>		338		>		339		>		340		>		341		>		342		>		343		>		344		>		345		>		346		>		347		>		348		>		349		>		350		>		351		>		352		>		353		>		354		>		355		>		356		>		357		>		358		>		359		>		360		>		361		>		362		>		363		>		364		>		365		>		366		>		367		>		368		>		369		>		370		>		371		>		372		>		373		>		374		>		375		>		376		>		377		>		378		>		379		>		380		>		381		>		382		>		383		>		384		>		385		>		386		>		387		>		388		>		389		>		390		>		391		>		392		>		393		>		394		>		395		>		396		>		397		>		398		>		399		>		400		>		401		>		402		>		403		>		404		>		405		>		406		>		407		>		408		>		409		>		410		>		411		>		412		>		413		>		414		>		415		>		416		>		417		>		418		>		419		>		420		>		421		>		422		>		423		>		424		>		425		>		426		>		427		>		428		>		429		>		430		>		431		>		432		>		433		>		434		>		435		>		436		>		437		>		438		>		439		>		440		>		441		>		442		>		443		>		444		>		445		>		446		>		447		>		448		>		449		>		450		>		451		>		452		>		453		>		454		>		455		>		456		>		457		>		458		>		459		>		460		>		461		>		462		>		463		>		464		>		465		>		466		>		467		>		468		>		469		>		470		>		471		>		472		>		473		>		474		>		475		>		476		>		477		>		478		>		479		>		480		>		481		>		482		>		483		>		484		>		485		>		486		>		487		>		488		>		489		>		490		>		491		>		492		>		493		>		494		>		495		>		496		>		497		>		498		>		499		>		500		>		501		>		502		>		503		>		504		>		505		>		506		>		507		>		508		>		509		>		510		>		511		>		512		>		513		>		514		>		515		>		516		>		517		>		518		>		519		>		520		>		521		>		522		>		523		>		524		>		525		>		526		>		527		>		528		>		529		>		530		>		531		>		532		>		533		>		534		>		535		>		536		>		537		>		538		>		539		>		540		>		541		>		542		>		543		>		544		>		545		>		546		>		547		>		548		>		549		>		550		>		551		>		552		>		553		>		554		>		555		>		556		>		557		>		558		>		559		>		560		>		561		>		562		>		563		>		564		>		565		>		566		>		567		>		568		>		569		>		570		>		571		>		572		>		573		>		574		>		575		>		576		>		577		>		578		>		579		>		580		>		581		>		582		>		583		>		584		>		585		>		586		>		587		>		588		>		589		>		590		>		591		>		592		>		593		>		594		>		595		>		596		>		597		>		598		>		599	

51 Bærekraftsrapport ESR 2. Generelle opplysninger			INNHold KORT OM VEIDЕКE		OM VIRKSOMHETEN	STYRING	BÆREKRAFTRAPPORT	REG
		Navn	Aktivitet	Aktører (42c)	Tilnærming (42a, b)	Veidettes rolle (42c)		
Finansiering Beslutning	Planlegging, regulering og design Beslutning	Finansiering Beslutning	Skaffe til veie tilstrekkelig finansieringskapasitet til at bygg eller infrastruktur kan realiseres	Private investorer, eiendomsutviklere. Offentlige tilskudd og fiskale tiltak	Veidekke har ikke vesentlig aktivitet i finansieringsfasen av verdikjeden	Veidekke deltar av og til i delfinansiering av enkelte boligprosjekter – og er i dag deleier i eget hovedkontor. Veidekke har også fem OPS-kontrakter i Norge		
			Planlegge, utvikle og få på plass alle tiltakene til å realisere prosjektet	Arkitekter, tekniske rådgivere, byplanleggere og lokale myndigheter	Hvert enkelt prosjekt samarbeider ofte tett med eksterne aktører i denne fasen, før og under gjennomføringen av prosjektet	Primært samarbeid med eksterne aktører		
			Utvinnning og foredling av råmaterialer til innsatsfaktorer	Gruvevirksomhet og basisindustri	På vegne av hvert enkelt prosjekt gjør Veidekke innkjøp av materialer. Konsernet har rammeavtaler som sikrer tilgang til viktige materialer	Veidekke har virksomhet i utvinning av geomaterialer til bygg og anleggsnæringen i Norge og Sverige		
			Produksjon av byggevarer og prefabrikasjon av bygningsdeler	Byggevarerindustrien samt prefabrikerte elementer og komponenter til bygg og anlegg	På vegne av hvert enkelt prosjekt gjør Veidekke innkjøp av byggevarer, elementer og komponenter. Konsernet har rammeavtaler med enkelte leverandører	Veidekke produserer betongelementer til byggprosjekter i Norge. Asfaltvirksomheten i Norge og Sverige produserer asfaltmasser til egne utleggere og andre entreprenører		
			Salg- eller utleietjenester til bygg- og anleggsnæringen, i form av logistikk, lager og distribusjon av materialer og komponenter	Grossister, distributører og utleievirksomhet	På vegne av hvert enkelt prosjekt gjør Veidekke innkjøp av distribusjons- og logistiktjenester. Veidekke har rammeavtaler med enkelte grossister, distributører og utleievirksomheter	Veidekke har ingen aktivitet innenfor distribusjon og logistikk		
Drift og vedlikehold Ressurser	Produksjon Ressurser	Drift og vedlikehold Ressurser	Dette er hovedfasen i realisering av bygg; omfatter alt fra prosjektering til ferdigstillelse	Entreprenører, rådgivere og underentreprenører	Veidekke har sjelden direkte eller indirekte ansvar for løpende drift utover kontraktstestet garantitid av bygg.	Veidekkes hovedaktivitet ligger i selve produksjonsfasen. Veidekke gjennomfører produksjonen med en kombinasjon av egne og underentreprenører		
			Driftsfasen er den lengste fasen i byggets/anleggets levetid og omfatter alt fra løpende drift og lett vedlikehold til tyngre rehabilitering	Brukere og eiere av bygg og infrastruktur samt aktører innenfor drift og vedlikehold av bygg og infrastruktur	Store deler av byggvirksomheten utføres vedlikehold og tyngre reparasjoner av byggherren i Danmark tilbyr byggherren å åpne drift av tekniske anlegg. Datterselskapet Hoffmann i Danmark tilbyr byggherren å åpne drift av tekniske anlegg. Veidekke drifter og vedlikeholder veier i hele Norge, hovedsakelig driftskontrakter med Statens vegvesen eller fylkeskommunene. Veidekke Bane i Norge er en landsdekkende entreprenør innenfor og vedlikehold av eksisterende jernbaner og sporveier. Veidekke har fem OPS-kontrakter i Norge.	Veidekke har ingen aktivitet innenfor drift og vedlikehold		
			Når byggets eller konstruksjonens levetid er slutt, gjenstår rivning, deponering, avfallshåndtering og gjenbruk	Aktører innenfor rivning, avfall og gjenbruk	Rivnings- og deponitjenester kjøpes inn på vegne av hvert enkelt prosjekt	Veidekke Geomaterialer tar imot overskuddsmasser fra bygg- og anleggsprosjekter. Veidekke Sirkulær i Norge tilbyr sirkulære tjenester og gjenbruksp		

Veidekke årsrapport 2024

SBM-2 Interessentenes interesser og synspunkter
Veidekke gjennomførte høsten 2023 vesentlighetsanalyse i tråd med CSRD. I dette arbeidet inngikk en analyse av hvem som er konsernets viktigste interessenter, og hva som opptar dem. Analysen danner grunnlag for denne bærekraftrapporten og inngår i Veidekkes videre strategiarbeid.

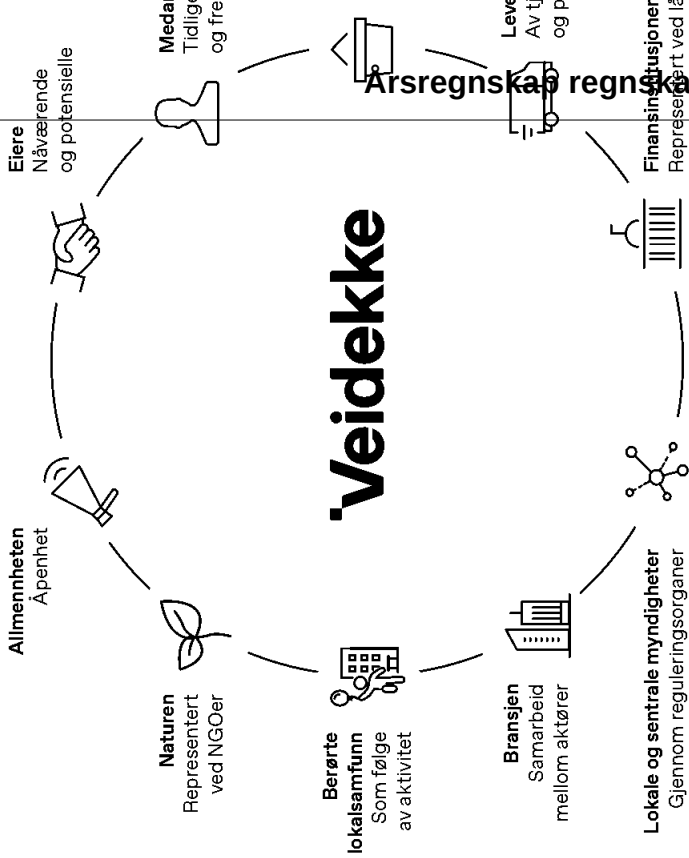
Konsernledelsen og styret deltok gjennom hele analyseprosessen, og i desember 2023 besluttet styret at vesentlighetsanalysen skal legges til grunn for rapportering fra 2024.

Ledelse og styrende organer har tilgang til status for de vesentlige temaene gjennom året og behandler utvikling, risiko og muligheter, overgangsplaner, mål og strategi knyttet til temaene, i tråd med sine årsjuli. Oppdatering

av vesentlighetsanalysen inngår i styrets og konsernledelsens årsjuli. Fremover vil analysen bli oppdatert årlig, som grunnlag for påfølgende års rapportering.

Veidekkes interessenter

Veidekkes viktigste interessenter er elere, medarbeidere, kunder, leverandører, finansinstitusjoner, myndigheter, bransjen og samfunnet generelt. Interessenter omfatter også interesser som representeres av andre; for eksempel representeres klima- og naturinteresser av NGOer og FNs klima- og naturpaneler. Interessenters synsvinkler og synspunkter inngår i premissene når Veidekke vurderer strategi og forretningsmodell.



Kartlegging og arbeidsmetode

Kartleggingen av interessenter høsten 2023 tok utgangspunkt i tidligere kartlegging utført i tråd med Global Reporting Initiative (GRI), som ble utvidet med nye interessentgrupper som følger av CSRD-rammeverket. Det ble vurdert hvilke interessentgrupper som var tilstrekkelig dekket av skriftlige kilder, og hvor det var behov for mer kunnskap. I noen tilfeller kunne interne interessenter bidra både med særlig innsikt fra sin fagkompetanse og som supplement til eksterne grupper. Eksempelvis ble egne ansatte intervjuet om hvilke bærekrafttemaer de opplevde at kundene vektla, og hvordan det påvirker beslutningsprosesser.

I intervjuene med interne og eksterne interessenter ble det stilt åpne spørsmål for å identifisere nøkkeltemaer og mer fokuserte spørsmål for å evaluere hypoteser. Temaene interessentene adresserte ble tatt inn som relevante påvirkninger.

Formålet med interessentanalysen er å sikre at selskapet utvikler seg i tråd med forventningene og behovene til interessenter som selskapet avhenger av. Resultatet av analysen legges derfor til grunn for

strategi, forretningsmodell, mål og tiltak fremover. Hvordan påvirkningene interessentene vektla påvirker strategi og forretningsmodell, er beskrevet i delkapitlet SBM-1.

Hvordan ledelse og styrende organer blir orientert om og engasjerer seg i utviklingen av vesentlige temaer, er beskrevet i delkapitlet GOV-2.

Vesentlige temaer som oppstår interessentene

Den doble vesentlighetsanalysen viste at for å holde på eller øke interessentenes engasjement må Veidekke vise positiv utvikling på følgende temaer:

E1 Klimaendringer

- E1-a Redusere klimaendringer
- E1-b Tilpasing til klimaendringer
- E1-c Energi

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

- E4-a Direkte påvirkningsdrivere til tap av biologisk mangfold
- E4-b Påvirkning på økosystemers tilstand og utstrekning
- E4-c Påvirkninger på og avhengighet av økosystemtjenester

E5 Ressursbruk og sirkularitet

- E5-a Ressurstilførsel og ressursbruk
- E5-b Ressursbidrag fra produkter og tjenester
- E5-c Avfall

S1 Egen arbeidskraft

- S1-a Arbeidsforhold for egen arbeidskraft
- S1-b Likebehandling og like muligheter for alle i egen arbeidskraft

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

- S2-a Arbeidsforhold for arbeidere i verdikjeden
- S2-c Andre arbeidsrelaterte rettigheter i verdikjeden

G1 Forretningsskikk

- G1-a Forretningskultur
- G1-d Håndtering av relasjoner med leverandører og betalingspraksis
- G1-e Korrupsjon og bestikkelser

Påvirkninger og avhengigheter, med tilhørende risikoer og muligheter, er omtalt under respektive vesentlige temaer.

Utvikling gjennom samspill

Veidekkes foretrukne arbeidsform er Enten det gjelder kunder, bransjen, eller andre, søker konsernet å fremme i næringen og i samfunnet gjennom s For eksempel utvikles løsningene som tene lavest mulig klima- og miljøfotav best gjennom tidlig involvering og samarbeid med kundene. Som en stor aktør i den skapende økonomi har Veidekke særlig viktig å bidra til felles læring og som styrker bransjens bærekraft. Konsernets tradisjon for å ta en aktiv rolle i bransjen inviterer eksterne aktører til Veidekkes arenaer og delta på arenaer i regi av andre.

Tabellen på de påfølgende sidene oppsummerer de sentrale interessentgruppene og hvilke temaer de har dialoger om, og hvordan den blir fulgt opp.

Interessenter	Temaer som opptar interessentene	Arena for dialog
Eiere	Virksomhetsstyring Veidekkes mål, resultater og retningslinjer	- Generalforsamling - Periodisk rapportering - Markedsrapportering - Møter med investorer og analytikere - Investorundersøkelser
Medarbeidere og potensielle medarbeidere	- Ansattvilkår - Seriositet - Muligheter for faglig og karrieremessig utvikling - Trygg og sikker arbeidsplass - Arbeidsmiljø - Involvering, påvirkning og dialog - Bærekraftig og sosial profil - Godt omdømme	Nyheter om selskapet: - Allmøter - Workplace, intranett - Sosiale medier Egen utvikling: - Utviklings-/medarbeidersamtaler - Den enkelte får oppgaver og ansvar som samsvarer med kompetanse og som muliggjør utvikling i det daglige arbeidet - Løpende dialog og tilbakemeldinger med leder Dialog og påvirkning: - Involvering av tillitsvalgte og verneombud ved endringer, omorganiseringer, nedbemanninger, strategi etc. - Ansattrepresentanter har plass i utviklingsprosesser - Varslingskanal - Involverende planlegging skal sikre at den enkeltes kompetanse benyttes samt påvirke en arbeidshverdag - Tilbud om medierskap Opplæring/videreutdanning: - Introduksjonsprogram for nyansatte - Program for nyutdannede - Læringordning - Grunnleggende opplæring gjennom e-læringsmoduler i etikk, HMS og generelt om bærekraft - Lovpålagt HMS-opplæring - Perspektiv-program for utdanning av ledere og fagfunksjoner med moduler om bærekraft - Horisont topplederutdanning - Rolletilpassede kurs og temadager Styret: - Ansattvalgte styremedlemmer

Formål	Resultat av dialogen og hvordan Veidekkes følger opp/hensyntar resultatet
- Gi eierne informasjon om utviklingen i selskapet og mulighet for å gi innspill og ta beslutninger - Informere om Veidekkes markedsmuligheter - Besvare spørsmål fra investorer og analytikere - Svare ut spesifikke temaer investorer og analytikere ønsker å adressere eller vite mer om	- Eierne blir godt kjent med utviklingen i selskapet. Veidekke innspill til forbedringer, og rapporteringen gjentas regnskapsåret 2024 - Markedsrapporten setter eierne bedre i stand til å vurdere utviklingsmuligheter. - Aksjonærer/analytikere får svar på spørsmål, og Veidekke om hva investorene er opptatt av. Veidekke tar disse til med i årlig oppdatering av dobbel vesentlighetsanalyse - Veidekke deltar årlig i investorundersøkelsen CDP i Climate Change og B for Fortuna - Veidekke vurdert til A for Climate Change og B for Fortuna - Økt kunnskap og innsikt, som gir ansatte på alle nivåer for å ta gode valg - Deltakere motiveres til å fremme forslag og ta valg som negative påvirkninger og fremmer utvikling - God og jevnlig dialog med leder bidrar til bedre relasjon sykefravær og turnover - God dialog med verneombud og tillitsvalgte reduserer konflikter og øker sannsynligheten for et godt og sikkert arbeidsmiljø - God dialog med verneombud og tillitsvalgte bidrar til god for nødvendige tiltak og øker mulighetene for å oppnå mål - Veidekke når målene sine; følger opp med nye mål.
- Belyse medarbeidernes synspunkter i diskusjoner om den videre utviklingen av selskapet - Sikre at medarbeidere får god personlig og faglig utvikling, slik at de ønsker å fortsette sin karriere i Veidekke og er gode ambassadører i attraktivt arbeidsarbeidet - Felles forankring av Veidekkes strategi, der bærekraft er en sentral del - Orienterer medarbeiderne om status for selskapet utvikling innenfor økonomi, HMS og bærekraft, samt markedsutsikter for å skape forutsigbarhet og trygghet for de ansatte - Kommunisere strategi og mål og formidle hvordan hver enkelt kan medvirke til at målene nås - Diskutere utvikling og revidere tiltak for å sikre at målene nås - Sikre videreutvikling av gode relasjoner med våre verneombud og tillitsvalgte - Gi gode forutsetninger for å kunne bidra til måloppnåelse	

55 Bærekraftsrapport ERS 2. Generelle opplysninger		INNHold KORT OM VEIDEKKE		OM VIRKSOMHETEN		STYRING	BÆREKRAFTRAPPORT	REGISTRERING	
Interessenter	Temaer som opptar interessentene	Arena for dialog		Formål		Resultat av dialogen og hvordan Veidekkes følger opp/hensyntar resultatet			
Kunder	Utfordringer og muligheter i samarbeidet med Veidekke	- Fag- og bransjefora - Kundemøter ved konkrete prosjekter - Kundearrangementer - Mølinger av kundetilfredshet - Nettside		- Dels kunnskap om utvikling og muligheter til å redusere fotavtrykk - Gi Veidekke innsikt i kundens behov og preferanser		- Reduserte fotavtrykk i kundens prosjekter - Kundene kjenner til Veidekkes erfaring og kompetanse i lavest mulig fotavtrykk - Dypere innsikt i kundens behov og forventninger gir grunnlag for å utvikle kunderelasjonen			
Leverandører	Veidekkes mål og forventninger mht. klimagassutslipp, miljø og serisitet	- Leverandørdialog - Prekvalifisering - Forespørsler - Kontrakter - Leverandør- og leveranseoppfølging - Påsekontroller - Bransjefora		- Sikre at leverandører har samme verdier og prioriteteringer som Veidekkes ambisjoner - Sikre gode og seriøse leverandører - Sikre leveranser av riktig omfang til rett tid og med rett kvalitet - Samarbeide om å forbedre HMS og serisitet gjennom hele verdikjeden - Formidle forventning om at leverandørene bidrar til det grønne skiftet - Veidekke vurderes som en attraktiv kunde i leverandørmarkedet - Sikre Veidekke tilgang på de beste leverandørene i markedet		- Prekvalifisering og segmentering av leverandører - Leverandører involveres fra tidlig stadium, med vekt på sikkerhet og miljø - Revisjon og oppfølging av leverandørene gjennom bedriftsvisjoner og direkte dialog - Kontinuerlig forbedring av leverandørs prestasjoner og kompetanse til Veidekke - Krav om miljøerodeklarasjon (EPD) for alle kategorier av leverandører - Leverandørene anbefales å verifisere sine klimamål til Science Based Target initiative - Kontraktene spesifiserer konkrete bærekraftkrav (ESG) - Veidekkes prosjekter har faktabasert underlag for seleksjon av leverandører med gode prestasjoner og gode miljø- og forurensningsleveranser - Bidrar til transparens og fokus på tiltak som sikrer målsetting og oppfølging av klimamål - Eventuell endring i betingelser. Følges opp gjennom evaluering av måloppnåelse			
Finansinstitusjoner (tilbydere av lån og forsikring, garantistillere)	- Vurdering av klimarisiko - Betingelser knyttet til bærekraftprestasjon - Veidekkes mål og resultater	- Kvartalspresentasjoner - Ved refinansiering og inngåelse eller justering av låne- og forsikringsavtaler		- Yte åpen, god og regelmessig informasjon om bærekraftforhold som kan påvirke finansielle forhold - Sikre konsernet tilgang på kapital og optimale betingelser i avtaler om finansielle produkter		- Leverandørene anbefales å verifisere sine klimamål til Science Based Target initiative - Kontraktene spesifiserer konkrete bærekraftkrav (ESG) - Veidekkes prosjekter har faktabasert underlag for seleksjon av leverandører med gode prestasjoner og gode miljø- og forurensningsleveranser - Bidrar til transparens og fokus på tiltak som sikrer målsetting og oppfølging av klimamål - Eventuell endring i betingelser. Følges opp gjennom evaluering av måloppnåelse			
Sentrale og lokale myndigheter	- Serisitet - Gode arbeidsvilkår - Effektive bygge- og reguleringsprosesser	- Offentlig debatt som berører miljø, klima, serisitet og arbeidstakerrettigheter i bransjen - Direkte kommunikasjon med lokale myndigheter - Politiske arenaer som Arendalsuka og Almedalsveckan		- Kunnskapsdeling, og oppfordre til mekanismer og tiltak i det offentlige som monner ref. Parisavtalen og Naturavtalen - Sette problemstillinger på agendaen og vise vei for løsninger - Kommunikasjon for å ta opp spesifikke problemstillinger rundt prosjekter		Fortsetter dialog			
Bransjen	- Forbedre sikkerhet, serisitet og miljø i bygg og anlegg - Aktuelle problemstillinger som angår bransjen	- Dialogmøter - Felles bransjetiltak - Deltakelse i bransjeforeninger og -styret		- Innfri mulvisjon for skader - Innfri miljø- og klimamål - Oppnå større mangfold i bransjen - Bidra aktivt til bransjens utvikling - Jobbe for standardisering av dataflyt av bærekraftdata gjennom verdikjeden (BEASTSupply4.0) - Bidra til enhetlig rapportering for bedre sammenliknbarhet - Bidra til fremgang og utvikling gjennom å ta ansvar på bransjens vegne - Påvirke rammebetingelsene for å kunne redusere negative fotavtrykk - Bidra til felles forståelse for konsekvensene for samfunnet og bransjen av at jordens tålegrenser overskrides		- Kompetansedeling og felles bransjetiltak for å redusere og antall skader, og å styrke mangfold og serisitet - Deltakelse i styring og aktiviteter i bransjen, BBA som Entreprenørforeningen Bygg og Anlegg (Sverige) - Engasjement knyttet til sosiale forhold i og globale leverandørnettverk			
Veidekke årsrapport 2024									

56

Bærekraftsrapport

ESRS 2: Generelle opplysninger

INNHold

KORT OM VEIDEKKE

OM VIRKSOMHETEN

STYRING

BÆREKRAFTRAPPORT

REGNSKAP

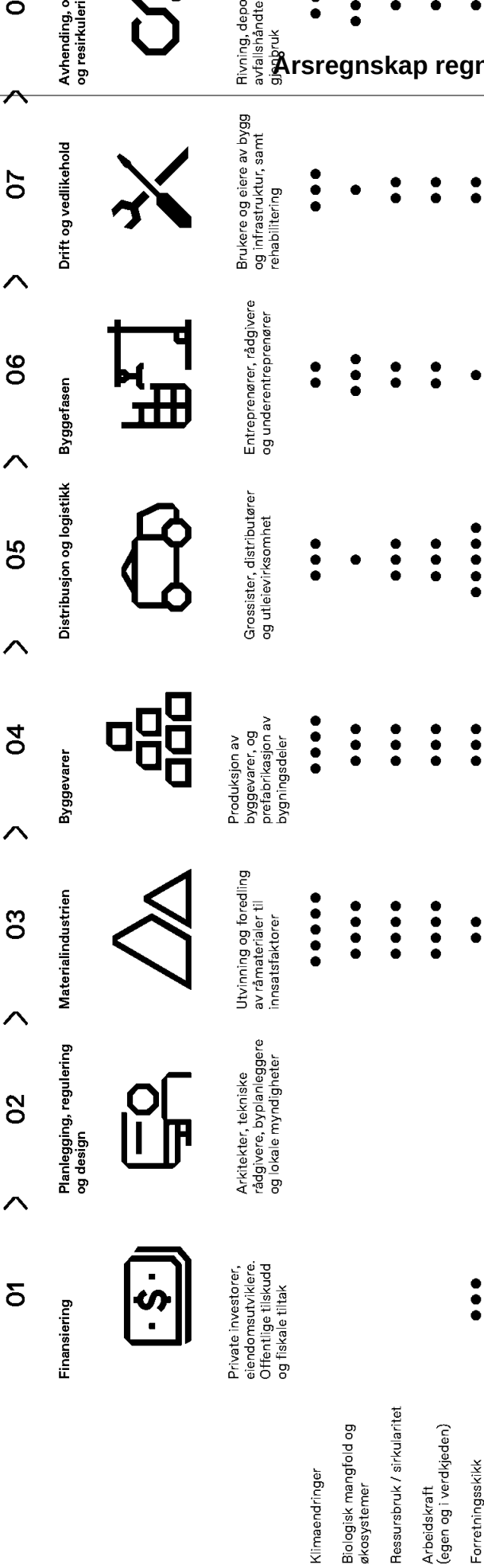
Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 9171038

Interessenter	Temaer som opptar interessentene	Arena for dialog	Formål	Resultat av dialogen og hvordan Veidekkes følger opp/hensyntar resultatet
Berørte lokalsamfunn	- Konsekvenser av Veidekkes aktivitet eksempelvis for produkter, arbeidsplasser, støy/ miljøpåvirkninger - Hvordan Veidekkes strategi understøtter myndighetenes mål	- Høringer - Åpne møter - Bransjefora - Nabolagskontakt	- Etterleve UN Global Compacts ti prinsipper for ansvarlig næringsliv - Skape forståelse av og innsikt i virksomheten blant dem som befinner seg i nærområder av Veidekkes faste etableringer og prosjekter	- UN Global Compacts ti prinsipper for ansvarlig næringsliv for selskapet - NGOer som UN Global Compact, Færdplan Sverige: Byggnadsmiljø, anlaggningssektor, Grønn Byggallianse, Sweden Green Council, ZERO, har signert Grønnvaskingsplakaten (St) - Etablere dialog og skape relasjoner i berørte nabolag
	Naturen, ved kunnskapsmiljøer for klima og natur	- Natur - Jordens talegrenser - Parisavtalen - FNs naturavtale	- Inviterer relevante NGOer, FoU-aktører og andre kunnskapsmiljøer til Veidekkes arenaer og deltar på deres arenaer - Deltar i relevante pilotprosjekter - Betaler medlemskap til uavhengige NGOer: ZERO (NOK 350'), UNGC (NOK 150'), Grønn Byggallianse (NOK 5') - Internett og sosiale medier	- Sterke egen kunnskap, bl.a. som grunnlag for strategi- og risikovurderinger - Dialog med NGOer og andre som påvirker rammebetingelsene for virksomheten - Intern opplæring/kunnskapsbygging - Åpenhet
Allmennheten	Åpenhet om temaer som berører omverdenen	Åpenhet om temaer som berører omverdenen		- Åpen tilgang til relevant informasjon om virksomheten - Deltar i den offentlige debatten, vanligvis gjennom br

Veidekke årsrapport 2024

SBM-3 Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell

Selskapets vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter er beskrevet i delkapitlet IRO-1. Illustrasjonen under viser hvor i verdikjeden påvirkningene er konsentrert.



Konsekvenser av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter for forretningsmodell, verdikjede, strategi og beslutninger, og hvordan Veidekke tilpasser seg disse konsekvensene

Veidekke har over tid arbeidet for å redusere negative påvirkninger og minimere risiko, i tråd med sin strategi om å ta en aktiv rolle i det grønne skiftet,

å sette menneskene først og å ha lidenskap for kundens prosjekt; jf. delkapitlet SBM-1. Konsernet har dialog med aktører gjennom hele verdikjeden og stiller krav og søker å påvirke ved å utfordre leverandører og forretningspartnere og arbeide for at bransjen sammen tar bærekraftige valg. Les om Veidekkes interesser i delkapitlet SBM-2.

Konsernet har etablert policies som understøtter bærekraftige valg, jf. de seks temakapitlene og delkapitlet MDR-P.

Det er satt mål for alle vesentlige temaer; jf. temakapitlene E1 Klimaendringer, E4 Biologisk mangfold og økosystemer, E5 Ressursbruk og

sirkulær økonomi, S1 Egen arbeidsstyrke, Arbeidstakere i verdikjeden og G1 Forbruk. Konsernet har for eksempel satt klimamål med Science Based Target Initiative, i tillegg til utslipp fra arealbruksendringer (FLAC) og redusert klimagassutslipp per i hele verdikjeden utover den årlige reduksjonsfaktoren som

sirkulær økonomi, S1 Egen arbeidsstyrke, Arbeidstakere i verdikjeden og G1 Forbruk. Konsernet har for eksempel satt klimamål med Science Based Target Initiative, i tillegg til utslipp fra arealbruksendringer (FLAC) og redusert klimagassutslipp per i hele verdikjeden utover den årlige reduksjonsfaktoren som

for å være i tråd med målene, og dermed med Parisavtalen. For å styre mot videre målnnfrielse, er det etablert omstillingsplan, og det er kartlagt risikoer og muligheter knyttet til klima og natur, i tråd med TCFD- og TNFD-metodikken, se kapitlene E1 Klimaendringer og E4 Biologisk mangfold og økosystemer. Konsernet planlegger å utvikle tydeligere mål for biologisk mangfold og økosystemer i 2025.

Styrevedtatte policies for compliance, intern-revisjon, konkurranserett og antikorrupsjon er styrende for alt arbeid i konsernet. Policyene legger lav compliance-risiko til grunn og stiller derfor høye krav til etisk standard i egen aktivitet og hos samarbeidspartnere.

Hvordan de vesentlige påvirkningene henger sammen med selskapsstrategi og forretningsmodell

Som entreprenør utfører Veidekke bygg- og anleggsprosjekter som kan forbruke store mengder førstegangsressurser og andre materialer, fører til høye utslipp og generere store mengder avfall. Prosjektene kan også påvirke natur og økosystemer negativt, spesielt hvis det legges beslag på natur.

For å gjennomføre prosjekter, må Veidekke samarbeide med underleverandører og entreprenører, og både i egen drift og i leverandørkjeden er det iboende risiko for helse, miljø og sikkerhet

for de ansatte. Med mange aktører i bransjen, er det behov for åpenhet og mekanismer for å trygge god forretningskikk og ordnede arbeidsforhold. Bransjen er dessuten svært mannsdominert og kan ha utfordringer med mangfold og likestilling, som kan føre til at noen ansatte ikke føler seg inkludert og akseptert, eller er mer utsatt for mobbing, ekskludering og trakassering.

Nåværende og forventede finansielle effekter av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter, og hvordan de påvirker Veidekkes robusthet

Slik påvirkning på omverdenen kan ha finansielle konsekvenser for Veidekke. Negativ påvirkning på arbeidsmiljøet kan føre til høyere sykefravær og lavere produktivitet, som kan påvirke inntjening og lønnsomhet. Negativ påvirkning på miljøet kan gjøre det dyrere å håndtere avfall og forurensning og dessuten straffes med bøter og sanksjoner fra myndighetene. På den andre siden kan bærekraftig forretningspraksis og etisk lederskap styrke Veidekkes omdømme og tiltrekke kunder og investorer som verdsetter slike kvaliteter, og dette kan igjen styrke inntjening og lønnsomhet på lengre sikt.

Evnen til å håndtere påvirkninger, risikoer og muligheter kan styrkes gjennom bærekraftig forretningspraksis og etisk ledelse samt å arbeide for å fremme mangfold og likestilling og redusere negativ påvirkning på miljøet, naturen og samfunnet. Videre kan Veidekke bli mer

motstandsdyktig mot negativ påvirkning og øke mulighetene for langsiktig bærekraftig vekst ved å samarbeide om bærekraftige løsninger og standarder med andre bransjeaktører og myndigheter.

Økonomisk effekt av de vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene er omtalt i beskrivelsene av omstillingsplan og klima og natur som finansiell risiko og mulighet i kapittel E1 Klimaendringer og delkapitlet Taksonomi. Disse er behandlet av konsernledelsen og styret.

Om selskapets strategi og forretningsmodellens fleksibilitet, se delkapitlet SBM-1. Veidekkes strategi revideres i 2025.

Utover omstillingsplan, er det ingen påvirkning på økonomi i påfølgende rapporteringsår; se kapittel E1 Klimaendringer.

Dagens strategi har, sammen med konkrete mål og virksomhetsområdenes frihet til å velge tiltak for å nå målene, vist evne til endring i selskapet. For eksempel har Veidekke akkumulert over de fire siste årene redusert utslippene i samtlige tre scope med mer enn kravene til årlig reduksjonstakt, i tråd med mål verifisert av Science based target initiative. Konsernledelse og styre har behandlet klima som finansiell risiko og mulighet. Dette vil sammen med omstillingsplan inngå i selskapets

behandling av strategi høsten 2025. I og avhendingsplaner vil ses i sammenheng med mål, omstillingsplan, risiko og muligheter. Veidekke forventer at den økonomiske herunder kontantstrømmer, står ved er finansielt solid og kan om ønskelig egenfinansiering av eventuelle omstillingsplaner.

- Selskapets robusthet beskrives gjennom
- Omstillingsplan, se kapittel E1 Klimaendringer
 - Klima som finansiell risiko og mulighet se kapittel E1 Klimaendringer
 - Natur som finansiell risiko og mulighet se kapittel E4 Biologisk mangfold og økosystemer
 - Selskapets strategi, forretningsmodell og struktur, se delkapitlet SBM-1

Samlet anses Veidekke-konsernet som robust. Det understøttes av et omfattende faktagrunnlag som gir god styringsgjennomføring av tiltak for å mittere gripe muligheter; videre utvikling av samarbeid og utbedelse av verdikjeder; skalering av inn i komp hva som skal til for å redusere negativ og at denne kompetansen benyttes t fotavtrykket i prosjekter som igangsette aksjonsmøter og prosjekter i valgfrie teknologier; og timing av nye industri fornybare energibærelse i faste indust

2024 er første år Veidekke rapporterer etter CSRD. Selskapet har tidligere rapportert etter GRI-standard.

Det er ikke identifisert påvirkninger, risikoer og muligheter som ikke dekkes av opplysningskrav i ESRS. Utover CSRD rapporterer Veidekke på aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer samt aktivitets- og redegjørelsesplikten.

DOBBL VESENTLIGHET

Finansiell betydning
Økonomisk vesentlighet



Veidekkes klimapåvirkning kan ha finansiell betydning

Vesentlig påvirkning
Miljø- og samfunnsmessig vesentlighet



Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

IRO-1 Beskrivelse av prosessen for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Veidekkes doble vesentlighetsanalyse i henhold til CSRD ble besluttet av konsernets styre 7. desember 2023, for rapportering fra regnskapsåret 2024. Selskaper som skal etterleve CSRD, må identifisere hvilke bærekrafttemaer som er mest vesentlige for selskapet og dets interessenter gjennom dobbel vesentlighetsvurdering. Her evalueres

selskapets påvirkning på omverdenen (omtalt som vesentlig påvirkning) og påvirkning på selskapet fra omverdenen (omtalt som finansiell vesentlighet). Relevante påvirkninger, risikoer og muligheter bygger på temaene i European Sustainability Reporting Standards (ESRS) med undertemaer. Det er også vurdert om temaer som ikke er dekket av ESRS skal inkluderes. Temaer og undertemaer er definert som vesentlige dersom de er vesentlige fra et påvirknings- eller finansielt perspektiv.

Konklusjon

Analysen konkluderte med at Veidekke omfattes av seks vesentlige ESRS-temaer og 16 vesentlige undertemaer, som vist i tabellen på side 40. Disse 16 undertemaene danner utgangspunktet for bærekraftrapporteringen fra regnskapsåret 2024. Analysen gir også innsikt i hvilke bærekraftområder som er strategisk viktige for Veidekke, og som har størst betydning for virksomheten og verdikjeden innenfor klima og miljø (Environment), mennesker og samfunn (Social) og styring (Governance).

Vesentlighetsanalysen vil bli revidert årlig, i forkant av de kommende årenes rapportering, og inngår i styrets årshjul.

Omfang

Vesentlighetsanalysen ble gjennomført i henhold til ESRS og fulgte trinnene beskrevet i EFRAGs (European Financial Reporting Advisory Group) utkast til veiledning for vesentlighetsvurdering

fra august og oktober 2023. Temaene identifisert er ikke begrenset til egen omfatter også oppstrøms og nedstrøms i Veidekkes verdikjede. Vurderingen ble et bredt spekter av innspill, i form av dokumenter, intervjuer og workshops informasjon om bygg- og anleggsbr

Prosessten

I tråd med CSRD fulgte Veidekkes doble vesentlighetsanalyse en firetrinnsprosess (1) forstå og beskrive virksomheten med (2) identifisere faktisk og potensiell risik muligheter på kort, mellomlang og lang (3) vurdere vesentlighet og (4) beslutt De vesentlige temaene analyseres konkl med danner utgangspunktet for rapport regnskapsåret 2024 og videre oppfølg

1. For å forstå og beskrive virksomhet tidligere beskrivelser av verdikjedegru, og aktiviteter, forretningsforretningsrelasjoner ble kartlagt, f verdikjeden dekker hele konsernets Se illustrasjon av verdikjeden i delk 2. For å identifisere relevante tematikk og eksterne aktører involvert. Synsfra et bredt spekter av interessenter også omfattet såkalte stille interess ivaretatt gjennom offentliggjeng undersøkelser og utdypende samta utvalg interessenter. Prosessen ide 138 relevante påvirkning med tilh

og muligheter, såkalte IROer (impacts, risks, opportunities).

3. For å vurdere vesentlighet, ble samtlige identifiserte IROer gjennomgått med samme metodikk. Vesentlig påvirkning vurderes ut fra hvordan Veidekke påvirker omgivelsene rundt seg, og graden av vesentlighet er vurdert ut fra effekt, omfang, grad av uopprettelighet samt sannsynlighet. Finansiell påvirkning vurderes ut fra hvordan Veidekke blir påvirket av omgivelsene og beskriver risikoer og muligheter samt hvilken finansiell påvirkning disse har på selskapet, vurdert ut fra direkte eller indirekte finansiell påvirkning, omdømme, tilgang på ressurser og sannsynlighet for at risikoen eller muligheten inntreffer.

4. Terskelen for at et tema vurderes som vesentlig, ble satt ut fra input fra interessenter, overordnede stand-back-vurderinger og vurderinger fra prosjektgruppe, prosjekteier og, i siste instans, konsernledelsen og styret. Temaene som ble ansett vesentlige for interessenter scoret over 17,5 på en skala fra 1 til 20. For sikre indre konsistens i vurderingen av terskelverdi, ble samtlige IROer vurdert opp mot hverandre.

For å gjennomføre vesentlighetsanalysen nedsatte Veidekke en tverrfaglig prosjektgruppe med representanter fra bærekraft, miljø, innkjøp, compliance, økonomi, HR og HMS, som møttes ukentlig for å vurdere og utføre stegene i prosessen. Prosjekteier for analysen var konserndirektør for strategi, compliance og bærekraft.

Veidekke årsrapport 2024

Styret hadde en viktig rolle i prosessen. Styret ble først orientert om behovet for den doble vesentlighetsanalysen i sitt strategimøte i september 2023 og bidro deretter i prosessen ved to påfølgende ordinære styremøter. Tilsvarende var konsernledelsen involvert gjennom to ordinære konsernledermøter og sendte sin anbefaling til styremøtet 7. desember, der vesentlighetsanalysen ble avsluttet.

Innhenning av interressentsynspunkter

Basert på verdikjedekartleggingen, ble interne og eksterne interessenter i verdikjeden identifisert og involvert som beskrevet i delkapitlet SBM-2. Interessentgruppene ble ikke vektet, men det er sørgt for representasjon fra alle.

Som intervjureferater og overordnet møteplan viser, ble det stilt en kombinasjon av åpne spørsmål til alle interessenter og spissede spørsmål til den spesifikke interessenten. Oppmerksomheten ble særlig rettet mot spesifikke aktiviteter, relasjoner og områder som øker risiko for negativ påvirkning, og analysen identifiserte blant annet disse risikoområdene:

1. Samarbeid med underleverandører og entreprenører: Mulig negativ påvirkning som følge av samarbeid med aktører som ikke følger bærekraftig forretningspraksis, for eksempel underleverandører som tilbyr dårlige arbeidsforhold eller ikke følger miljøstandarder. Det kan medføre risiko for negativ påvirkning hvis

selskapet samarbeider med underleverandører som bruker farlige kjemikalier eller ikke har tilstrekkelige sikkerhetstiltak på arbeidsplassen. 2. Bruk av materialer og ressurser: Mulig negativ påvirkning hvis Veidekke bruker materialer og ressurser som påvirker miljøet og økosystemene, for eksempel materialer som ikke er resirkulert, eller som har høyt karbonavtrykk. Det kan medføre risiko for negativ påvirkning hvis det for eksempel blir brukt betong som er produsert med høyt karbonavtrykk, eller hvis ikke tilstrekkelig andel av avfallet fra prosjektene blir gjenvunnet. 3. Mangfold og likestilling: Hvis det ikke blir lagt tilstrekkelig vekt på mangfold og likestilling i organisasjonen, kan det resultere i et dårlig arbeidsmiljø og økt stressnivå for ansatte som ikke føler seg inkludert eller akseptert. Det kan medføre risiko for negativ påvirkning hvis det ikke er tilstrekkelig mangfold blant ledere og ansatte, eller konsernet ikke har tilstrekkelige tiltak for å bekjempe diskriminering og trakassering på arbeidsplassen.

4. Klimaendringer: Mulig negativ påvirkning hvis Veidekke unnlatr å gjennomføre tilstrekkelige tiltak for å redusere klimagassutslippene fra bygg- og anleggsprosjektene, som for eksempel å ta i bruk materialer og teknologier med lavere karbonavtrykk og fokusere på energieffektivitet og fornybar energi. 5. Forretningskikk: Mulig negativ påvirkning hvis konsernet ikke har på plass tilstrekkelige etiske retningslinjer og kontroller for å hindre

korupsjon og unndragelse av skatter i egen drift og blant samarbeidspartnere. på korrupsjonsregler kan føre til økt risiko og kan påvirke selskapets omdømme.

Bærekraft i strategi og risikostyring Veidekke har en ambisiøs strategi for posisjonen i Skandinavia og lede an i og størrelse i sine lokale markeder. Selskapet målene mot 2025 bygger på visjonen med «Mening», med hovedpilarene; å i det grønne skiftet, sette menneskene kundens prosjekt som lidenskap.

De vesentlige bærekrafttemaene er til disse pilarene. Pilaren «arbeid og grønne skiftet» understøtter av arbeidet å redusere klimagassutslippene og bygge kunnskap om hvordan area i prosjektene selskapet er engasjert i, ressurser mer effektivt. Fokus på arbeid og likebehandling i verdikjeden er i tråd med pilaren om å sette menneskene først. og gjennomføre prosjekter som både økonomiske verdier og bidrar til positiv for klima og miljø, oppfylle Veidekke om å ha lidenskap for kundens prosjekter.

De vesentlige temaene er bygget inn og styringssystemer. Det er en del av strategien og bærekraft ligger i prosessen og konsernledelsen forvalter og

61

Bærekraftrapport | ESRS 2. Generelle opplysninger

INNHold

|

KORT OM VEIDEKKE

OM VIRKSOMHETEN

STYRING

BÆREKRAFTRAPPORT

REGNSKAP

Målene settes av konsernledelsen eller styret. Det overordnede ansvaret for å gjennomføre og følge opp konsernets strategi og de tilknyttede bærekraftmålene har konsernsjef.

Vurdering og oppfølging av risiko og muligheter

Styret og konsernsjefen vurderer, i samråd med konsernledelsen og forretningsstøttefunksjoner, de strategiske risikoene for konsernet og setter overordnede krav til virksomhetsområdenes internkontroll på de områdene som utgjør størst risiko for hele konsernet.

Styret har det overordnede ansvaret for at Veidekke har et effektivt og hensiktsmessig system for risikostyring og internkontroll. Dette omfatter å sette rammer for risikoesponering og implementere prosesser for risikostyring og internkontroll som støtter opp under konsernets overordnede mål, herunder bærekraftmålene.

Alle ledere har ansvar for risikostyring på sitt ansvarsområde, og risikovurderinger inngår i de daglige forretningsprosessene. At Veidekke benytter anerkjente rammeverk som COSO for å strukturere arbeidet med internkontroll og risikostyring, bidrar til bedre oversikt og synliggjøring av områder med svakheter. Bærekraftrelatert risiko behandles som øvrig risiko i selskapet. Klima og natur som finansiell risiko og mulighet inngår i styrets årshjul.

Håndtering gjennom styrende dokumenter og andre tiltak

Styret og konsernledelsen ivaretar Veidekkes styringsstruktur og styrende dokumenter, som setter rammer for hvilken risiko selskapet skal ta. Ansvaret for etterlevelse har konsernledelsen gjennom virksomhetslederne.

Når styrets prosjektutvalg vurderer større prosjekter, inngår bærekraft og innovasjon i beslutningsgrunnlaget. Revisjonsutvalget ivaretar bærekraft på linje med finansielle forhold. Kompensasjonsutvalget fastsetter toppledelsens lønnsbetingelser, som også omfatter bærekraftmål.

Ansvaret for å iverksette og følge opp tiltak ligger i de fem virksomhetsområdene, som utvikler tiltaksplaner og fastsetter hvilke nøkkeltallindikatorer (KPIer) som er avgjørende for å nå målene. Det er stort lokalt handlingsrom innenfor Veidekkes kjerneverdier – profesjonell, redelig, entusiastisk og grensesprengende – samt styrende dokumenter og konsernkrav.

IRO-2 Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftrapport

Ut fra den doble vesentlighetsanalysen har Veidekke valgt å inkludere alle rapporteringskrav

relatert til selskapets vesentlige underdelar, altså alle obligatoriske rapporteringskrav til policy, tiltak og mål for vesentlige E4 og E5. og temaspesifikke rapporteringskrav styring av påvirkninger, risikoer og muligheter. Der dette er mulig, har Veidekke benyttet parametere og mål for vesentlige underdelar. Muligheten for innføring, f.eks. til krav E4-6 og E5-6.

Vesentlighetsanalysen avdekket ikke selskapsspesifikke datapunkter.

Tabellen under viser hvilke opplysningskrav som er omfattet av ESRS-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftrapport. I tråd med dobbel vesentlighetsanalyse er rapporten:

Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 9171038

Veidekke årsrapport 2024

Vesentlig ESRs-tema

Opplysningskrav

- BP-1: Generelt grunnlag for utarbeidelse av bærekraftrapporter
- BP-2: Opplysninger i forbindelse med særlige omstendigheter
- GOV-1: Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle
- GOV-2: Opplysninger som gis til foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorganer, og bærekraftforhold som behandles av disse organene
- GOV-3: Integrering av bærekraftrelaterte resultater i innstillingsordninger
- GOV-4: Erklæring om aktørnettverksvurdering
- GOV-5: Risikostyring og internkontroll med bærekraftrapportering
- SBM-1: Strategi, forretningsmodell og verdikjede
- SBM-2: Interessenters interesser og synspunkter
- SBM-3: Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell
- IPRO-1: Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
- IPRO-2: Opplysningskrav i ESRs-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftrapport
- MDR-P: Strategier vedtatt for å håndtere vesentlige bærekraftforhold
- MDR-A: Tiltak og ressurser i forbindelse med vesentlige bærekraftsforhold
- MDR-M: Parameterer i forbindelse med vesentlige bærekraftsforhold
- MDR-T: Oppfølging av effektiviteten av strategier og tiltak gjennom mål
- Tillegg B: Liste over datapunkter i overgripende og ermerisessifikke standarder som stammer fra annen EU-lovgivning
- E1-1: Innstillingsplan for begrensning av klimaendringer
- E1-2: Strategier for begrensning av og tilpasning til klimaendringer
- E1-3: Tiltak og ressurser i forbindelse med strategier for klimaendringer
- E1-4: Mål knyttet til begrensning av og tilpasning til klimaendringer
- E1-5: Energiforbruk og energimiks
- E1-6: Brutto klimagassutslipp i scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp
- E1-7: Prosjekter med hensyn til opptak av klimagasser og begrensning av klimagassutslipp finansiert ved hjelp av karbonkreditter
- E1-8: Intern karbonprissetting

E1 Klimaendringer

Vesentlig ESRs-tema

Opplysningskrav

- E4-1: Omstillingsplan og ivaretagelse av biologisk mangfold og økosystemer i strategi og forretningsmodell
- E4-2: Strategier for biologisk mangfold og økosystemer
- E4-3: Tiltak og ressurser i forbindelse med biologisk mangfold og økosystemer
- E4-4: Mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer
- E4-5: Parameterer for påvirkning knyttet til endringer i biologisk mangfold og økosystemer
- E5-1: Strategier for ressursbruk og sirkulær økonomi
- E5-2: Tiltak og ressurser i forbindelse med ressursbruk og sirkulær økonomi
- E5-3: Mål knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi
- E5-4: Inngående ressurser
- E5-5: Utgående ressurser
- S1-1: Strategier i forbindelse med egen arbeidsstyrke
- S1-2: Rutiner for kontakt med egne arbeidstakere og arbeidstakerrepresentanter om påvirkninger for bekymringer
- S1-3: Rutiner for å avvike negative påvirkninger og kanaler der egen arbeidsstyrke kan håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med egen arbeidsstyrke, og effektiviteten av disse tiltakene
- S1-4: Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på egen arbeidsstyrke og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med egen arbeidsstyrke, styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres
- S1-5: Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres
- S1-6: Opplysninger om foretakets ansatte
- S1-7: Opplysninger om arbeidstakere i foretakets egen arbeidsstyrke som ikke er ansatt i foretaket
- S1-8: Kollektivavtalers dekning og dialog mellom partene i arbeidslivet
- S1-9: Mangfoldsparemetrer
- S1-10: Tilstrekkelig lønn
- S1-11: Sosialtjenest
- S1-12: Personer med funksjonsnedsettelse
- S1-13: Parameterer for opplæring og kompetanseutvikling
- S1-14: Parameterer for arbeidsmiljø
- S1-15: Parameterer for balanse mellom arbeid og fritid
- S1-16: Parameterer for godtgjøring (lønnforskjell og samlet godtgjøring)
- S1-17: Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetsbrudd

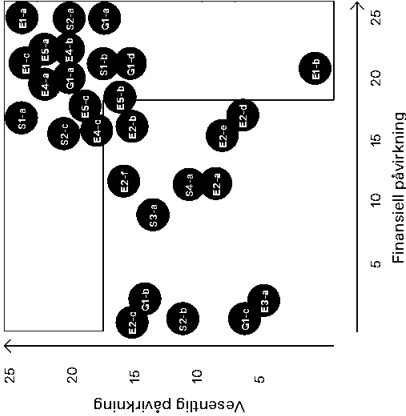
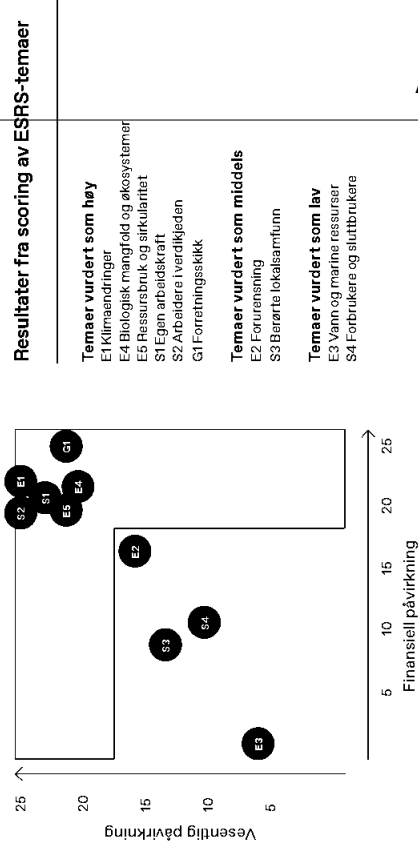
S1 Egen arbeidsstyrke

Vesentlig ESRS-tema	Opplysningskrav	Side
S2 Arbeidstakere i verdikjeden	S2-1: Strategier for arbeidstakere i verdikjeden	Side 138
	S2-2: Rutiner for kontakt med arbeidstakere i verdikjeden om påvirkninger kan gi uttrykk for bekymringer	Side 138
	S2-3: Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der arbeidstakere i verdikjeden	Side 138
	S2-4: Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på arbeidstakere i verdikjeden og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med arbeidstakere i verdikjeden, og effektiviteten av disse tiltakene	Side 139
	S2-5: Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	Side 140
G1 Forretningskikk	G1-1: Strategier for god forretningskikk og bedriftskultur	Side 144
	G1-2: Håndtering av forbindelser med leverandører	Side 145
	G1-3: Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser	Side 145
	G1-4: Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser	Side 146
	G1-6: Betalingspraksis	Side 146

Temaer som fikk score over terskelverdien ble ansett som vesentlige for rapporteringen og er redegjort for i denne års- og bærekraftrapporten. Temaer med score under terskelverdien ble ansett ikke vesentlige for rapportering for 2024. De vesentlige temaene vil bli revurdert gjennom årlige oppdateringer og kan bli endret som følge av oppdatert informasjon, regelverk eller hendelser.

Endelige terskelverdier ble behandlet i konsernledergruppen for beslutning om innstilling til styret, før endelig vedtak ble fattet i styremøte 7. desember 2023.

Se også de øvrige delkapitlene i ESRs 2 Generelle opplysninger samt kapitlet E1 Klimaendringer.



Veidekke årsrapport 2024

MDR-P Policies

ESRS	ESRS E1	ESRS E4	ESRS E5	ESRS S1	ESRS S2	ESRS G1
Vesentlig tema	Klimaendringer	Biologisk mangfold og økosystemer	Ressursbruk og sirkulær økonomi	Egen arbeidsstyrke	Arbeidstakere i verdikjeden	Forretningsstikk
Undertema	E1-a Redusere klimaendringer E1-b Tilpasning til klimaendringer E1-c Energi	E4-a Direkte påvirkningsfaktorer for tap av biologisk mangfold E4-b Påvirkninger på økosystemers omfang og tilstand E4-c Påvirkninger på og avhengighet av økosystemtjenester	E5-a Inngående ressurser, herunder ressursbruk E5-b Utgående ressurser knyttet til produkter og tjenester E5-c Avfall	S1-a Arbeidsvilkår S1-b Likebehandling og like muligheter for alle	S2-a Arbeidsvilkår S2-c Andre arbeidsrelaterte rettigheter	G1-a Bedriftskultur G1-d Forvaltning av med leverandører, r betalingspraksis G1-e Korrupsjon og
MDR-P Policies (inkluderer retningslinjer, konsentrkrav, føringer)			Konsernpolicyene er besluttet av konsernledelsen og gjelder hele verdikjeden			
Etske retningslinjer	●	●	●	●	●	●
Etske retningslinjer for leverandører	●	●	●		●	●
Policy for bærekraft og samfunnsansvar	●	●	●	●	●	●
Policy for klima og miljø	●	●	●			
Policy mot avskoging	●	●	(●)			
Konsentrkrav varsling				●	●	
Policy for rekruttering				●		
Policy for mangfold og likestilling				●		
Policy for respekt for menneskerettigheter				●	●	
Policy for HMS				●	●	
Veidekkes arbeid med menneskerettigheter				●	●	
Global rammeavtale arbeidsforhold 2023				●	●	
Policy for compliance og interrevisjon				●	●	
Policy for risikostyring og internkontroll	●	●	●	●	●	●
Policy for anti-korrupsjon	●	●	●	●	●	●
Konkurranserettlig policy				●		
Konsentrkrav håndtering av konkurransereglene				●		
Retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer				●		
Konsentrkrav compliance				●		
Konsentrkrav anti-korrupsjon				●		
UN Global Compacts 10 prinsipper for ansvarlig næringsliv	●	●	●	●	●	●

Veidekke årsrapport 2024

Parametrer og mål

MDR-T/MDR-A Mål og handlinger

MDR-T Mål	Mål settes for konsernet overordnet	MDR-A Handlinger	Virksomhetsområdene definerer handlinger og KPIer de mener vil bidra til å nå konsernets mål og innfri policies	
		De vesentligste handlingene i år har vært	De vesentligste handlingene fra 5 år og utover	Forventet utfall av disse handlingene er...
Klima og miljø	Godkjent vitenskapsbasert mål – Kortsiktig mål 2030		Veidekkes overgangsplan klima	Handlingene omfatter
			Se boksen under	Hele verdikjeden, se S og berører interessent side 52
Godkjent vitenskapsbasert mål – Netto null 2045	Energi- og industrielle utslipp: Løngsiktig mål er netto null: 90 % reduksjon innen 2045; henholdsvis scope 1, 2 og scope 3	Økt bruk av biobrivstoff i norske og svenske virksomheter	Klimakutt frem til 2025 kjennetegnes av grep og effekter av: • Bytte til fossilfrie/utslippsfrie energibærere	Hele verdikjeden, se S og berører interessent side 52
	Utslipp knyttet til arealbruksendringer (FLAG): Peroden 2020–2030; 30,3 % reduksjon (-3,03 % årlig lineær reduksjon); scope 1 og 3		• Materialvalg og ressursbruk	
			• Bygg med mer energieffektivitet og med selvforsynt fornybar energi	
Godkjent vitenskapsbasert mål – Netto null 2045	Energi- og industrielle utslipp: Løngsiktig mål er netto null: 90 % reduksjon innen 2045; henholdsvis scope 1, 2 og scope 3		• Produkutvikling og innovasjon	
	Utslipp knyttet til arealbruksendringer (FLAG): Løngsiktig mål er netto null: 72 % reduksjon innen 2045; scope 1 og 3		• Prosjektpoortefølle	
			• Være bevisst valg av prosjekter og bidra til å redusere nødvendige arealendringer	
Konsernkraav for Veidekkes arbeid mot avskoging	100 % trediepartssertifisert innen 2025 (FSC-sertifikat prioriteres fremfor PEFC, SFI med CoC, CSA)	Kravene er implementert i avtaler som inngås med materialleverandører og UE. Veidekkes samarbeidspartnere innenfor byggevarer har policy om å source sertifisert trevirke.	Videre mot 2030 og 2045: • Videreutvikle og akselerere tiltakene fra perioden før	Primært avstrøms, gi av varer og tjenester, i forbindelse med Veidek
	100 % sporbarhet innen 2025		• Innovere og ta i bruk ny teknologi	
	100 % bærekraftig biobrivstoff uten palmeolje	Det gjøres årlig analyse for å beregne prosentandel trediepartssertifisert trevirke som publiseres i investorundersøkelser	• Nye forretningsmodeller	
Konsernkraav for Veidekkes arbeid mot avskoging	100 % sporbarhet innen 2025		• For å nå netto null innen 2045 vil eventuelle siste 10 % restutslipp bli nøytralisert gjennom karbonfangst og andre metoder som permanent fjerner CO ₂ e fra atmosfæren	
	100 % bærekraftig biobrivstoff uten palmeolje			

MDR-T Mål	Mål settes for konsernet overordnet	MDR-A Handlinger	Virksomhetsområdene definerer handlinger og KPIer de mener vil bidra til å nå konsernets mål og innfri policies		
		De vesentligste handlingene i år har vært	De vesentligste handlingene fra 5 år og utover	Forventet utfall av disse handlingene er...	Handlingene omfatter
HMS	0 alvorlige skader og 20 % årlig reduksjon i totalt antall skader	Klariert/ferdigstille delprosjektene innenfor Veidekkes tre strategiske HMS-satsingsområder 2021–2025; hhv. lære av HMS-avvik, risikostyring og sikkerhetskultur, slik at disse kan implementeres i enhetene i 2025. Det jobbes med å fornye og forbedre læring etter hendelser, og ny teknologi og metoder for å oppnå dette vurderes	Ut ifra ny HMS-strategi for 2026–2030, som skal utarbeides i 2025, skal det jobbes systematisk videre med å nå Veidekkes HMS-mål. Ny strategi er ikke besluttet, og konkrete tiltak kan derfor ikke kommenteres ennå, men tiltakene vil være målrettet for å sørge for positiv utvikling	Kontinuerlig forbedringsprosess som vil vise at Veidekke jobber systematisk for å nå HMS-målene	Alle som jobber på sel
Kvinneandel	Studenter i sommerjobb 50 %, nyutdannede 40 %, operative ledere 20 % innen 2025	Kompetanseheving i ubevisste holdninger, trakassering og diskriminering. Forbedrede rutiner knyttet til likestilling. Særlig fokus i lederevalueringssprosessen	Fortsette arbeidet med kompetanseheving knyttet til ubevisste holdninger for å skape et godt arbeidsmiljø, forbedre prosesser og rutiner for rekruttering, utvikling, lederevaluering og belønning. Monitorere utviklingen og bruke fakta for å tilpasse nye tiltak	Oppnåelse av mål	Egne ansatte
Andel aktivitet i tråd med kravene i taksonomien	I tråd med taksonomien: 8 % i 2025 25 % i 2030	Grundlig revisjon av grunnlaget for prosjekter (bygg) som er i henhold til kravene i taksonomien (alignede)	Vurdere all ny aktivitet tidlig ift. relevant kriteriesett	Oppnåelse av mål	Hele konsernet

Det vises ellers til temakapitlene

MDR-M Måling av materielle bærekraftspørsmål

Måling av materielle bærekraftspørsmål er svart ut i de enkelte temakapitlene.

Tillegg B Veidekke-relaterte datapunkter fra EU-lovgivning

Opplysningskrav	Tilknyttet datapunkt		SFDR	Pilar 3	Forordning om referanseverdier	ESRs
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Kjønnsfordeling i styret	●		●	
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Prosentdel av styremedlemmer som er uavhengige			●	
ESRS 2 GOV-4	30	Erklæring om aktsomhetsvurdering	●			
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Deletakelse i aktiviteter knyttet til fossilt brensel	●	●	●	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Deletakelse i aktiviteter knyttet til kjemisk produksjon	●		●	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Deletakelse i aktiviteter knyttet til kontroversielle våpen	●		●	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Deletakelse i aktiviteter knyttet til dyrking og produksjon av tobakk	●		●	
ESRS E1-1	14	Omstillingsplan for å oppnå klimanøytralitet innen 2050			●	
ESRS E1-1	16 (g)	Foretak utelukket fra EU-referanseverdier for tilpasning til Parisavtalen		●	●	
ESRS E1-4	34	Mål for reduksjon av klimagassutslipp	●	●		
ESRS E1-5	38	Energiforbruk fra fossile kilder oppdeitt etter kilder (bare sektorer med høy klimapåvirkning)	●			
ESRS E1-5	37	Energiforbruk og energimiks	●			
ESRS E1-5	40-43	Energintensitet i forbindelse med aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning	●			
ESRS E1-6	44	Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	●	●	●	
ESRS E1-6	53-55	Brutto utslippintensitet for klimagassutslipp	●	●	●	
ESRS E1-7	56	Opptak av klimagasser og karbonkreditter				
ESRS E1-9	66	Referanseporteføljens eksponering mot klimarelaterte fysiske risikoe			●	
ESRS E1-9	66 (a)	Oppdeling av pengebeløp etter akutt og kronisk fysisk risiko		●		
ESRS E1-9	66 (c)	Plassering av vesentlige eiendeler som er utsatt for vesentlig fysisk risiko		●		
ESRS E1-9	67 (c)	Oppdeling av den balanseførte verdien på deis faste eiendom etter energieffektivitetsklasser		●		
ESRS E1-9	69	Porteføljens grad av eksponering mot klimarelaterte muligheter			●	
ESRS 2 SBM-3 – E4	16 (a) i		●			
ESRS 2 SBM-3 – E4	16 (b)		●			
ESRS 2 SBM-3 – E4	16 (c)		●			
ESRS E4-2	24 (b)	Bærekraftig areal-/landbrukspraksis eller -strategi	●			
ESRS E4-2	24 (c)	Bærekraftige metoder eller strategier for havområder	●			
ESRS E4-2	24 (d)	Strategi for å håndtere avskoging	●			
ESRS E5-5	37 (d)	Ikke-gjenvunnet avfall	●			
ESRS E5-5	39	Farlig avfall og radioaktivt avfall	●			
ESRS 2 SBM-3 – S1	14 (f)	Risiko for tilfeiler av tvangsarbeid	●			

69

Bærekraftsrapport

|

ESRS 2 Generelle opplysninger

INNHOLD

|

KORT OM VEIDEKKE

|

OM VIRKSOMHETEN

|

STYRING

|

BÆREKRAFTRAPPORT

|

REGNSKAP

Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 9171038

Opplysningskrav	Tilknyttet datapunkt		SFDR	Pilar 3	Forordning om referanseverdier	EUs
ESRS 2 SBM-3 – S1	14 (g)	Risiko for tilfeller av barnearbeid	●			
ESRS S1-1	20	Forpliktelser i forbindelse med retningslinjer for menneskerettigheter	●			
ESRS S1-1	21	Retningslinjer for aktsomhetsvurdering i spørsmål som behandles i Den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) grunnleggende konvensjoner 1–8			●	
ESRS S1-1	22	Prosesser og tiltak for å forebygge menneskehandel	●			
ESRS S1-1	23	Strategi for forebygging av arbeidsulykker eller et system for å håndtere slike	●			
ESRS S1-3	32 (c)	Klagebehandlingsordninger	●			
ESRS S1-14	88 (b) og (c)	Antall dødsfall og antall arbeidsrelaterte ulykker samt ulykkesfrekvens	●		●	
ESRS S1-14	88 (e)	Antall dager tapt på grunn av skader, ulykker, dødsfall eller sykdom	●			
ESRS S1-16	97 (a)	Ujustert lønnsforskjell mellom kjønnene	●		●	
ESRS S1-16	97 (b)	For høy lønnsandel til administrerende direktør	●			
ESRS S1-17	103 (a)	Tilfeller av forskjellsbehandling	●			
ESRS S1-17	104 (a)	Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer	●		●	
ESRS 2 SBM-3 – S2	11 (b)	Vesentlig risiko for barnearbeid eller tvangsarbeid i verdikjede	●			
ESRS S2-1	17	Forpliktelser i forbindelse med retningslinjer for menneskerettigheter	●			
ESRS S2-1	18	Strategier for arbeidstakere i verdikjeden	●			
ESRS S2-1	19	Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer	●		●	
ESRS S2-1	19	Retningslinjer for aktsomhetsvurdering i spørsmål som behandles i Den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) grunnleggende konvensjoner 1–8			●	
ESRS S2-4	36	Menneskerettighetsspørsmål og -hendelser i forbindelse med oppstrøms og nedstrøms verdikjede	●			
ESRS G1-1	10 (b)	FNs konvensjon mot korrupsjon	●			
ESRS G1-1	10 (d)	Vern av varslere	●			
ESRS G1-4	24 (a)	Bøter for brudd på lover om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser	●			
ESRS G1-4	24 (b)	Standarder om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser	●		●	

Veidatke årsrapport 2024

> Klima og miljø

Bygg- og anleggsbransjen er en storkonsument av arealer, materialer og energi. Gjennom det grønne skiftet skal Veidekke bidra aktivt i omstillingen til et netto null, naturpositivt og sirkulært samfunn.

E1 Klimaendringer	71
Taksonomi	95
E4 Biologisk mangfold og økosystemer	104
E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi	113



Å realisere ambisjonene i et kontorbygg
Veidekkes hovedkontor krever utstrakt
med en mengde forskjellige aktører. I alle
alle faser av planlegging og bygging sikrer
ambisjonene våre. Ta denne turen med
fra Nordmarka, for eksempel.



Dette kortreiste råstoffet hjelper oss å nå klimamålene og redusere uttaket av naturressurser – i tråd med EUs taksonomi for bærekraftige bygg. Ordentlig hel ved, altså.

Veidekke årsrapport 2024

E1 Klimaendringer

Styring

Å nå målet om 50,4 % reduksjon av klimagass-utslippene i scope 1–3 innen 2030, forutsetter årlig lineær reduksjonstakt på 5,04 % i perioden 2020–2030.

De årlige klimamålene og tilhørende klimabudsjett oppdateres etter at klimaregnskapet er verifisert. Hvis virksomheten under- eller overpresterer, blir

gapet fordelt på årene som gjenstår fra målet, og målene justeres deretter.

Reduksjon av klimagassutslipp er blant de viktigste målene i klimabudsjettet for årlig tildeling av bonus til ledere i Værnes. Oppnåelse av klimarelaterte mål inngår i klimabudsjettet, og utgjør 11,6 % av total bonus. Hvis klimaregnskapet viser at konsernledelsen unntatt konsernsjef, ikke har oppnådd målet, blir

Klimarelatert KPI

Kortsiktig bonus (1 år)
Langsiktig bonus (3 år)
Totalt (omregnet til årlig)

%-andel av bonusutmålingen

8,3 %
17 %
11,6 %

Maks bonusoppnåelse

90 % årlig maks

Strategi

Strategi og forretningsmodell er omtalt i delkapitlet SBM-1 under ESRs 2 Generelle opplysninger.

Veidekkes omstillingsplan for klima – med mål om netto null utslipp innen 2045

Veidekke skal ha netto null utslipp gjennom hele verdikjeden i 2045, i tråd med målet om å begrense den globale oppvarmingen til 1,5°C.

- Veidekke har satt følgende mål knyttet til energirelaterte og industrielle CO₂e-utslipp:
- Kortsiktig mål 2030: 50,4 % reduksjon i scope 1, 2 og scope 3 (basisår 2020)
 - Langsiktig mål 2045: 90,0 % reduksjon i scope 1, 2 og scope 3 (basisår 2020)

Målene er iht. lokasjonsbasert metode.

Mål knyttet til arealbruksendringer (dvs. FLAG-utslipp – Forest, Land and Agriculture):

- Kortsiktig mål 2030: 30,3 % reduksjon i scope 1 og 3 (basisår 2020)
- Langsiktig mål 2045: 72,0 % reduksjon i scope 1 og 3 (basisår 2020)

For å kunne nå netto null utslipp innen 2045, vil de siste 10 prosentene bli redusert ved å nøytralisere restutslipp gjennom karbonfangst og andre metoder som fjerner CO₂e fra atmosfæren.

Vitenskapsbaserte klimamål

Både kortsiktig og langsiktig klimamål er verifisert av Science Based Target initiative (SBTi). Målene er i tråd med oppfyllelse av Parisavtalen, dvs. at temperaturøkningen skal begrenses til 1,5°C. Da Veidekke fikk sitt netto null-klimamål SBTi-verifisert i juli 2022, var det som første entreprenørselskap i Skandinavia. I en ny gjennomgang med SBTi høsten 2024, er også utslipp og mål knyttet til arealbruksendringer inkludert. Investorer har vært viktige pådrivere for arbeidet med å etablere vitenskapsbaserte mål, gjennom direkte dialog og investorundersøkelser som CDP. Klimamålene bygger opp under Veidekkes evne til å konkurrere om kunder, kapital og kompetanse. Vitenskapsbaserte mål tar utgangspunkt i hva som må til for å ivareta stille interessenter (silent stakeholders) som klima og natur, som dokumentert gjennom FNs klimapanel og FNs naturpanel.

Veidekke kan vise til fullstendig klimaregnskap for hele organisasjonen samt verdikjeden oppstrøms og nedstrøms siden basisåret 2020. Basisåret er representativt ut fra aktiviteter, porteføljesammensetning og overleverte prosjekter. Veidekkes klimamål er knyttet til kutt i absolutte utslipp og omfatter samtlige klimagassutslipp i scope 1, 2 og 3. For scope 1 og 2 innebærer endringen av basisår fra 2018 til 2020 en noe mer

Veidekke årsrapport 2024

ambisiøs årlig reduksjon, fra 4,2 % til 5,04 %. Det nye scope 3-målet omfatter 100 % av utslippene, mens det tidligere målet omfattet ca. 80 %.

For å sikre at Veidekkes klimamål nås, er det innført klimagassbudsjett frem til 2030. Klimagassbudsjettet er brutt ned suksessivt per år og per virksomhetsområde. Resultater og planlagte tiltak knyttet til klimamålene følges opp og vurderes både på virksomhets- og konsernivå – hhv. kvartalsvis for scope 1 og 2 og årlig for scope 3 og FLAG. Etterlevelse av klimagassbudsjettene følges opp på linje med økonomiske mål og HMS-mål, og både bærekraftlenket lån og økonomiske insentiver for ledere er knyttet til oppfyllelse av klimagassbudsjettet.

Tiltak og nye forretningsmuligheter

Veidekke ser nye forretningsmuligheter som kan lede til en enda tydeligere rolle i det grønne skiftet. For eksempel vurderer konsernet å gå inn i verdikjeden for flytende havvind og har startet en mulighetsstudie som omfatter fundamententer for flytende vindturbiner. I det svenske datterselskapet BRA jobbes det med energioptimalisering i bygg gjennom satsingsområdet BRA Energi og eierandel i Buddy Energy AB. Veidekke arbeider også med aktiviteter som kan begrense samfunnets klimagassutslipp innenfor utbygging av fornybar

energi, vei og bane, rehabilitering av bygg, infrastruktur og oppføring av nybygg kvalitet. Det gjøres selektive investeringer i innovasjon og løsninger som støtter opp om det grønne skiftet, f.eks. satsing på hydrogen, energibærere på asfaltfabrikker samt forskning på bygg- og anleggsplasser. Veidekke utøver egen bedrift, i bransjeorganisasjonen utdanningsinstitusjoner, i forskning og utdanning og i samspill med myndigheter og politikere.

Konsernets strategi innebærer at fortsettelse av prosjekter, materialer, leverandører og investeringer, satsinger, forretningsmuligheter skal gjøres i tråd med Veidekkes ambisiøse mål. 80 % av alle innkjøp gjøres direkte i prosess, materialer og tjenester. Da påvirkning på prosess, materialer og tjenester fører til prosjekter igangsettes, prioriteres og gjennomføres. Veidekke kan komme inn i tidligere fase.

Veidekke har arbeidet med utvikle e utslippsskutt knyttet til sine klimamål mål om netto null utslipp innen 2045 på side 79 illustrerer tiltak som gjør at innfrir målene sine.

Eksempler på forsknings- og utviklingsområder som kan knyttes opp mot omstillingsplanen:

Beskrivelse	Utviklingsstadium	%-andel av samlet FoU siste 3 år	%-andel av samlet FoU kommende 5 år
Bytte av energibærer	Teoretisk og anvendt FoU	7	11
Gjenvinning av materialer	Pilotdemonstrasjoner	1	1,4
Lav- og nullutslippsmaterialer	Kommersiell utplassering/distribusjon	1	7

Investeringer for å oppnå utslippskutt relatert til avkarboniseringsplan

94 % av Veidekkes klimagassutslipp kommer fra scope 3, energi- og industrielle utslipp i verdikjeden. Investeringer med formål å redusere disse utslippene ligger hovedsakelig i leverandørleddet. For å sikre tilstrekkelig fremdrift i utslippsreduksjonene, vil konsernet samarbeide tett med viktige leverandører. Veidekke vil også videreutvikle arbeidsmetoder, samt prosjektleder- og innkjøpskompetanse, for å sørge for mest klimagassreduksjon per krone. Per i dag er det ikke øremerket kostnader til dette. Kostnader knyttet til klimatiltak absorberes i verdikjeden både gjennom økte priser og nedstrøms og forventes ha liten merkostnad for Veidekke.

Veidekke har et omfattende faktagrunnlag om utslipp i kundens prosjekter og har etablert metoder for å realisere disse mulighetene. Selskapet samarbeider tett med kunder for å redusere klimafotavtrykket i kundens prosjekt, basert på lavest mulig kost per kg CO₂.

Veidekke vil også redusere klimagassutslippene i scope 1, egneide maskiner og fabrikker, som i hovedsak omfatter to kategorier:

- Maskiner, herunder egeneid transport. Disse vil bli skiftet ut i tråd med maskinenes normale levetid.
- Ved innkjøp av nye maskiner og kjøretøy blir eldrevne alternativer prioritert.
- Energibærere på fabrikkene som produserer asfalt og geomaterialer.

Veidekke årsrapport 2024

Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 917103801

For å redusere utslippene fra asfaltvirksomheten gjøres årlig nye investeringer, særlig relatert til energi. I 2024 investerte to av Veidekkes asfaltfabrikker i hybridbrennere som skal kunne varme opp asfalt, hydrogen og biomaterialer. Investeringene var på totalt NOK 45 millioner.

Veidekke vil fortsette å overvåke teknologi, tilgjengelighet, infrastruktur for nullutslippsløsninger og av investering. Som overgangsløsning vil konsernet benytte biodrivstoff.

I praksis arbeides det med tiltak for å understøtte rette valg i hverdagen. Flere forretningsområder i klima- og miljøfond, der fondets midler skal benyttes for å fremme innovasjon og utvikling som bioklima- og utslippskutt. Flere fossilfrie prosjekter og økt andel biodrivstoff i norske og svenske virksomheter til å redusere klimagassutslipp fra basisåret frem til nå.

For 2025 er det planlagt investeringsutgifter (CapEx) på NOK 15 millioner. Planene revurderes årlig

Tiltak og investeringer for klimatilpasning

Prosjektrisiko forbundet med tilpasning til konsekvenser av ekstremvær håndteres gjennom klimatilpasningsplaner og miljørisikosoanalyser og usikkerhetsstyring for prosjekter. En fysisk klimarisikosoanalyse fører til tidligere vurderinger av klimarisikoen i planleggingsfasen. Ved fremtidige vurderinger av klimarisikoen i forbindelse med planleggingen, vil fysisk klimarisiko inngå i vurderingen. I tillegg vil klimarisikoen bli tatt hensyn til i investeringsplaner og investeringsprosedyrer. I tillegg vil klimarisikoen bli tatt hensyn til i investeringsplaner og investeringsprosedyrer. I tillegg vil klimarisikoen bli tatt hensyn til i investeringsplaner og investeringsprosedyrer.

Veidekke har også identifisert muligheter knyttet til klimatilpasning. Utnyttelse av mulighetene kan for investeringer i kompetanse og utstyr, men det er foreløpig ikke identifisert konkrete investeringsmulighetene vurderes årlig.

Klimagassutslipp innelåst i eiendeler og produkter

Maskiner og andre driftsmidler, asfalt- og pukkeverk samt eide og leide eiendommer kan være utsatt for overgangsrisiko. Hvor ofte driftsmidler skal skiftes ut, vurderes ved inngåelse av kjøps- eller leiekontrakter, og endrede behov blir vurdert minst årlig. Fossilfrie og utslippsfrie energibærere fortrekkes, og det arbeides med alternativer til fossilt bitumen i asfaltproduksjonen. For å kunne nå klimamålene er det en forutsetning at selskapet aktivt velger fossile energibærere, ny teknologi og energieffektivisering.

Veidekte søker å tilby løsninger som bidrar til å oppfylle ønske fra kunder om at bygg- og infrastrukturprosjekter skal være i tråd med EU-taksonomien. For byggprosjekter handler dette blant annet om energieffektivisering og valg av energikilde i byggene.

Hvordan Veidekkes økonomiske aktiviteter skal bli mer bærekraftige i henhold til taksonomien

Se delkapitlet Taksonomi under E1 Klimaendringer.

Kull-, olje- og gassrelaterte økonomiske aktiviteter

Veidekke har ikke investeringsutgifter i kull-, olje- og gassrelaterte økonomiske aktiviteter og heller ingen planer om slike investeringer i tiden fremover.

Paris-aligned Benchmarks

Veidike ikke ingår ikke i Paris-aligned Benchmark-indeksen (PAB), med referanse til taksonomien. For å være en del av indeksen, må alle kriteriene knyttet til DNSH-kriterier (Do No Significant Harm) tilfredsstilles for alle aktiviteter som omfattes av taksonomien.

Sammenhengen mellom omstillingsplan, overordnet forretningsstrategi og økonomisk planlegging

Konsernstrategien angir klima som én av tre strategiske bærebjelker for Veidekkes samlede konkurransekraft, og selskapets handlingsplaner og virksomhetssystemer underbygger strategien. Virksomhetsområdene ivaretar konsernstrategiens føringer og setter strategien ut i live i sine markeder og segmenter.

Veidekkes omstillingsplan for klima er en strategisk orientert plan, som er basert på

et klimavitenskapelig grundlag, og som sikrer at konsernet med verdikjede styrer mot 1,5°C-målet. Veidekke jobber for at forretningsmodellen skal være relevant i en netto null-økonomi.

Forankring

Konsersjef har det overordnede ansvaret for å
gjennomføre og følge opp Veidrekkes strategi.
Ansvaret for å iverksette og følge opp tiltak
ligger i virksomhetsområdene, som selv utvikler
tiltaksplaner og fastsetter nøkkeltallsindikatorer
(KPIer). Virksomhetsområdenes omstillingsplaner
forankres og følges opp i respektive ledergrupper.

Momentene i omstillingsplanen ble gjennomgått med styrets revisjonsutvalg i november 2024.

Under styrets årlige strategiseminar diskuteres måloppnåelse mot strategisk ambisjon. Utviklingen i klimagassutslipp og håndtering av klimarisiko diskuteres også årlig i styret.

Veidekkes fremgang i implementering av omstillingsplanen

Konsernet oppdaterer sin omstillingsplan for

Arsregnskap regnskapsåret 2024 for 917103801

Påvirkning, risikoer og muligheter

Veidekke har kartlagt aktiviteter i egen verdikjede, og dette gir et godt grunnlag for å identifisere, kvantifisere og forstå klimagassutslipp. I samsvar med GHG-protokollens retningslinjer rapporteres konsernets klimapåvirkning fordelt på energirelaterte og industrielle utslipp, biogene utslipp og FLAG-utslipp i hele verdikjeden.

Klimascenario

Veidekke har valgt to scenarier som gir et rimelig grunnlag for å identifisere selskapets fysiske og omstillingsrisikoer og muligheter på kort, mellomlang og lang sikt.

Klimascenario (a)		Fysisk scenario – business as usual		Overgangsscenario – innenfor jordens tålegrenser	
Kilder (a)	RCP 8,5 (FNs klimapanel)	Climate change 2023, Synthesis Report, Summary for Policymakers	IEA NZE 2050, (Det Internasjonale energibyrået; Net Zero Emissions by 2050 Scenario)		
Forventet temperaturøkning, alignment (a)	+ 3,7 °C		+ 1,5 °C		
Året temperaturøkningen forventes å inntreffe (b)	2100		2100	2081–2100	
Scenariets sluttpunkt	2100			2050	
Beskrivelse av scenario (b)	- Klimaet blir stadig varmere og våtere - Det blir mer tørke og annet ekstremvær, og hetebølger eller styrtregn kommer oftere og øker risikoen for flom, ras, skred og erosjon. - Å tilpasse seg til klimaendring er derfor en viktig del av den fysiske planleggingen for å unngå fare for menneskers helse, eiendom og miljø. Scenariet forutsetter "business as usual", dvs. at bedrifter og samfunnet ellers fortsetter å drive som nå i overskuelig fremtid. Dette scenariet er viktig for å forstå risikoer og muligheter.		- Lavere energitintensitet i samfunnet - CO₂-utslipp reduseres etter 2040 - Implementering av effektiv klimapolitikk lykkes globalt		
Bakgrunn (b)	2030 og 2050		I dette scenariet nådde globale klimagassutslipp toppen i 2020 og må reduseres til netto null innen 2050, avhengende for å forstå potensielle risikoer og muligheter.		
Tidshorisonten som er vurdert for Veidekke (b)	I dette scenariet vil det oppstå utfordringer i et endret klima knyttet til eksempelvis endret nedbør, flom og skred, havnivå og stormflø.		Dette scenariet forutsetter at global oppvarming kan begrenses til 1,5 °C, som igjen forutsetter strengere politikk og rammeverk, som EU-taksonomien, vil oftest påvirke store selskaper som Veidekke.		
Relevans for Veidekke (c)	Eiendoms-, bygg- og anleggsbransjen vil oppleve endrede forutsetninger som følge av fysisk klimarisiko. Samtidig kan økt risiko for vann, skred og ekstremvær langs veiene gi muligheter for oppdrag som bedriften har kompetanse til å håndtere.		Scenariet forutsetter at globale klimagassutslipp nådde toppen i 2020 og må reduseres til netto null innen 2050. Strengere politikk og rammeverk, som EU-taksonomien, vil oftest påvirke store selskaper som Veidekke.		
Datagrunnlag for vurdering (d)	En studie gjennomført i 2020 identifiserte fysisk risiko knyttet til Veidekkes egne installasjoner (asfaltverk og anlegg for geomaterialer) og analyserte påvirkning, sannsynlighet og eventuelle kostnader som følge av dette. Studien tok utgangspunkt i scenarier med henholdsvis lav temperaturøkning (FNs klimapanel RCP 4,5-scenarie) og høy temperaturøkning (FNs klimapanel RCP 8,5-scenarie). For scenariet med høy temperaturøkning ble det konkludert med at det er høy risiko for at 70 % av lokasjonene som ble vurdert vil bli påvirket av minst én fysisk klimarisiko i perioden 2030–2060. På lang sikt øker omfanget som påvirkes av fysisk risiko.		Også de skandinaviske regjeringene har forpliktet seg til Parisavtalen. Den norske regjeringen skal redusere klimagassutslippene med minst 55 % innen 2030, sammenliknet med referanseåret 1990, og bli et lavt karbonland innen 2050.		
	Veidekkes klimarisikokanalise for alle fysiske installasjoner i Skandinavia er basert på stedsspesifikke geodata. Øvrige vurderinger er gjort per region og land.		Vurderingen er primært basert på nasjonalt og EU-nivå.		

Veidekkes klimapåvirkning per utslippskategori

Energirelaterte og industrielle utslipp	Utslipp av klimagasser som oppstår fra produksjon og bruk av energi samt fra industriell aktivitet. Utslipp av klimagasser som oppstår ved forbrenning av bioenergi (HVO, bioolje osv.) og innen biologiske kretsløp. Veidekke stiller krav til leverandører om palmefri bioenergi. Utslipp av klimagasser fra transport og andre aktiviteter som er knyttet til virksomheten.
Biogene bioenergi-utslipp	Utslipp av klimagasser som oppstår ved bruk av biomasse som råstoff i produksjon av bioenergi. Utslipp av klimagasser som oppstår ved bruk av biomasse som råstoff i produksjon av bioenergi.
FLAG-utslipp	Klimagassutslipp knyttet til arealbruksendringer på egne tomter, i prosjekter overlevert i rapporteringsåret samt fra kjøp av varer.

Klima som finansiell risiko og mulighet

De klimarelaterte mulighetene er tett sammenvevd med gevinster fra både biologisk mangfold og ressursbruk og sirkulær økonomi, f.eks. gjennom bruk av arealer og valg av materialer.

Fysisk risiko og overgangsrisiko og -muligheter er vurdert på kort, mellomlang og lang sikt. Tabellen nedenfor viser hvordan dette er knyttet til levetid, forretningsaktivitet og strategier.

Fra (år)	Til (år)	Kommentar
0	1	Øyeblikkelige tiltak
2	5	Effekt av investering
6	50	Omfatter forventet levetid for bygninger og anleggsprosjekter, vitenskapsbaserte mål og klimarisikoenalyse

Analysen av risikoer og muligheter tar utgangspunkt i scenarier for «business as usual» (scenariet RCP 8.5 FNs klimapanel) versus å begrense temperaturøkningen til 1,5°C (scenariet IEA NZE 2050). For å spille Veidekkes aktiviteter er risikoer og muligheter vurdert ut fra de tre tidsperspektivene i tabellen over. Analysen ser både på fysisk risiko og på overgangsrisiko og -muligheter.

Veidekke har i de siste årene utarbeidet klimarisikoanalyse i tråd med TCFD-metodikken. I 2024 ble denne analysen supplert med resultater fra selskapets doble vesentlighetsanalyse. I tillegg har fagmiljøer og ledergrupper i virksomhetsområdene diskutert risikoer og muligheter knyttet til klima. Tabellene på de neste sidene viser et ekstrakt av de vesentligste finansielle risikoene og mulighetene, med mitigerende tiltak. Konsernledelsen og styret har gjennomgått, diskutert og gitt sine innspill til

disse risikoene og mulighetene, og arbeidet inngår i underlaget til revidering av konsernets strategi i 2025.

Identificeret risiko mitigeres og muligheder gribes med tiltak som i hovedsag udgjør styrking og spissing af aktiviteter selskabet allerede har in-
arbejdede processer for. Dette udløser per nå ikke investeringer eller finansiell effekt utover det som er identificert i omstillingsplanen.

Klimapolicy og -retningslinier

Veidekkes klima- og miljøpolicy legger til grunn at virksomheten drives i samsvar med Parisavtalen. Policyen omfatter hele verdikjeden, altså egen virksomhet samt oppstrøms og nedstrøms verdikjede. Konsernledelsen i Veidekke er ansvarlig for implementeringen av policyen. Selskapet har forpliktet seg til UN Global Compacts ti prinsipper for ansvarlig næringsliv, derunder miljø. Sentrale

interessentgrupper som investorer, k
ansatte har påvirket utformingen av
klima- og miljøpolicy.

Konsernet opererer i en bransje med klimagassutslipp i egen produksjon og og jobber systematisk med klimarisikobilansering og mulighet. For at klimabilans skal nås, må andelen fornybar energi fremover, både i Veidekkes egen produksjon og i verdikjeden. Policyen legger opp til virksomheten skal redusere ressurs-inklusive energiforbruk i tillegg skal vi bistå kunder, leverandører og samarbeidspartnere med å redusere utslippene deres tilpasning til et netto null-samfunn som skal revideres i 2025, Vi blant annet kravene om energiteffektivisering.

Klimarelatert risiko

Beskrivelse av risiko

Reklamasjon som følge av bruk av nye materialer og teknologier
Økte kostnader som følge av økte avgifter på CO₂
Forsinkelser eller begrensninger i leverandørkjeder

Hovedkategori

Overgangsrisiko
Overgangsrisiko
Fysisk risiko

Underkategori

Teknologi
Politikk og reguleringer
Akutt

Virksomhetsområde

Alle virksomhetsområder
Utslippsintensive virksomheter
Alle virksomhetsområder

Finansiell effekt

Høy/middels
Middels
Lav

Type effekt

Økte kostnader
Økte kostnader
Økte kostnader

Mitigerende tiltak

Risiko ved bruk av ny teknologi/materialer i enkeltprosjekter inntas i prosjektvurderingen. Veidekke overvåker av ny teknologi og materialer i egne prosjekter og i markedet. Brorparten av kostnader i forbindelse med økte avgifter belastes andre deler av verdikjeden. Veidekke kan redusere kostnader for kunden ved å tilby løsninger med lavest mulig CO₂-belastning. Veidekke følger markedet for viktige materialer og byggevarer for å avdekke eventuelle hindre, og innfører tiltak dersom nødvendig. Klimarisiko i enkeltprosjekter er inntatt i prosjektvurderingen. Veidekke følger markedene for materialer og byggevarer for å avdekke endringer i fremtidig markedssituasjon og innfører tiltak dersom nødvendig. Risiko i enkeltprosjekter er inntatt i prosjektvurderingen. Veidekkess forretningsmodell har fleksibilitet til å endre fokus og prioriteter fortløpende. Skalere og videreutvikle kompetanse, inkludert sirkularitet. Klimarisiko i enkeltprosjekter er inntatt i prosjektvurderingen. Brorparten av kostnader i forbindelse med økte avgifter belastes andre deler av verdikjeden. Tiltak for energieffektivisering. Klimarisiko i enkeltprosjekter er inntatt i prosjektvurderingen. Fysisk risiko kan ha stor konsekvens på enkeltprosjekter, men liten på porteføljenivå. Veidekke har tett dialog med aktører i markedet og har etablert metodikk for beregning av risiko i et langt tidsperspektiv. Klimarisiko i enkeltprosjekter er inntatt i prosjektvurderingen. Jobbe målrettet med å redusere negativt fotavtrykk. Kunnskap om natur- og klimarisiko.

Klimarelaterte muligheter

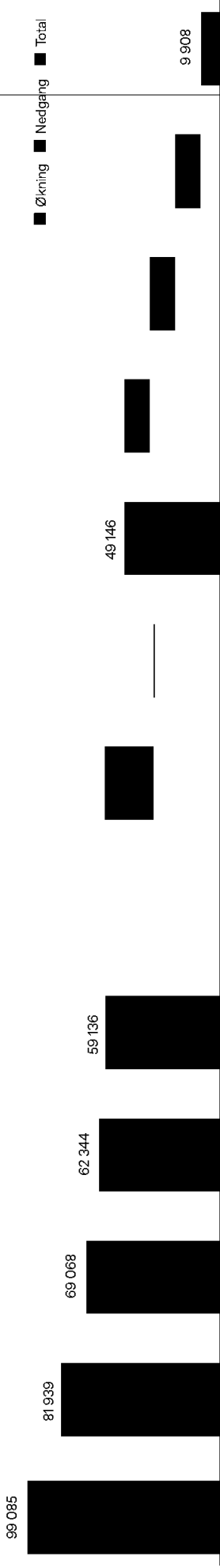
Beskrivelse av mulighet	Hovedkategori	Virksomhetsområde	Finansiell effekt	Type effekt	Maksimerende tiltak
Konstruere bygg og infrastruktur med redusert materialforbruk og lavt fotavtrykk Tilby løsninger som sikrer at prosjektet er i tråd med taksonomien Tilby energieffektivisering i eksisterende bygg Etablere utslippsfri energiproduksjon i relasjon til bygg og infrastruktur Reetablere og øke naturverdien i prosjekter Tilby asfalt og geomaterialer med utslippsfri energibærere Optimalisere rehabilitering av bygg og infrastruktur Forebygge og rehabilitere skader på bygninger og infrastruktur som følge av klimaendringer Utvikle forretningsmodell som premierer å bygge med lang levetid Samarbeide med aktører som spesialiserer seg på å utnytte grå arealer bedre	Ressurseffektivitet	Alle virksomhetsområder	Middels	Kostnadsreducerende	Gjennom bevisste valg og innovasjon kan Veidekke tilby løsninger som reduserer bruk av materialer
	Produkter og tjenester	Alle virksomhetsområder	Middels	Omsetningsøkende	Skalere kompetansen som finnes og daglig utvikles i prosjektene til hele Veidekke
	Ressurseffektivitet	Byggvirksomhetene	Middels	Omsetningsøkende	Vurdere nytt marked og skalere kompetansen som finnes og daglig utvikles i prosjektene til hele Veidekke
	Energikilder	Alle virksomhetsområder	Lav	Nye inntektsmuligheter	Vurdere mulighet for energiproduksjon knyttet til nye prosjekter
	Produkter og tjenester	Alle virksomhetsområder	Lav	Omsetningsøkende	Vurdere muligheter i enkeltprosjekter, som tas inn i prosjektvurderingen.
	Produkter og tjenester	Asfalt og geomaterialer	Lav	Kostnadsreducerende	Supplere og skalere kompetansen som finnes og daglig utvikles i prosjektene
	Produkter og tjenester	Alle virksomhetsområder	Lav	Omsetningsøkende	Investere i fleksibel teknologi for fremtidens energiløsninger.
	Nye markeder	Alle virksomhetsområder	Lav	Omsetningsøkende	Sammen med kunde, videreutvikle markedsmodeller som premierer lavt klimagassutslipp
	Nye markeder	Alle virksomhetsområder	Lav	Omsetningsøkende	Vurdere muligheter i enkeltprosjekter, som tas inn i prosjektvurderingen.
	Nye markeder	Alle virksomhetsområder	Lav	Omsetningsøkende	Supplere og skalere kompetansen som finnes og daglig utvikles i prosjektene
	Nye markeder	Alle virksomhetsområder	Lav	Omsetningsøkende	Vurdere muligheter i enkeltprosjekter, som tas inn i prosjektvurderingen.
	Nye markeder	Byggvirksomhetene	Lav	Omsetningsøkende	Benytte eksisterende kompetanse på nye markedssegmenter
	Nye markeder	Byggvirksomhetene	Lav	Omsetningsøkende	Benytte utviklet metodikk og kunnskap fra spesialoppdrag
	Nye markeder	Byggvirksomhetene	Lav	Porteføljemiks	Videreutvikle eksisterende kompetanse og overvåke utviklingen

Veidekke årsrapport 2024

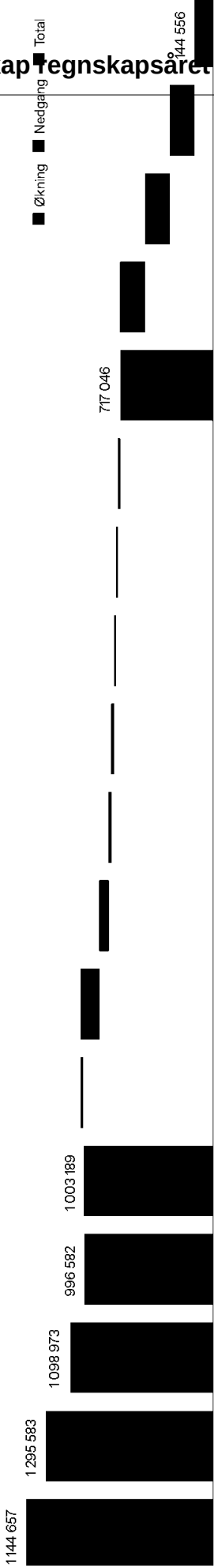
Tiltak for klimagassreduksjon og klimatilpasning

Veidekke har arbeidet med å utvikle en plan for utslippskutt knyttet til sine klimamål 2030 og mål om netto null utslipp innen 2045. Figurene på denne og neste side illustrerer tiltak som gjør at selskapet innfrir målene sine og scope 3 samt mål for arealbruksendring (FLAG). Målene knyttet til energi- og industrielle utslipp er iht. lokasjonsbasert metode. Investeringer knyttet til avkarboniseringsplan er omtalt på side 73, og målene er omtalt på side 74.

Reduksjon av tCO₂e i egen virksomhet (scope 1 og 2)

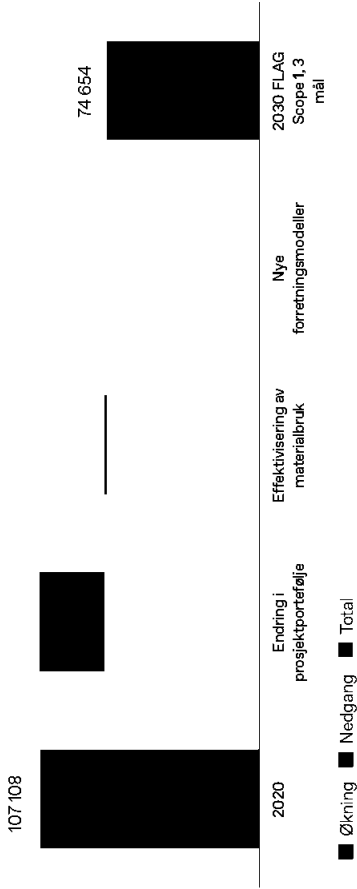


Reduksjon av tCO₂e oppstrøms og nedstrøms i verdikjeden (scope 3)



Veidekke årsrapport 2024

FLAG – Reduksjon av tCO₂e i scope 1 og oppstrøms og nedstrøms i verdikjeden (scope 3)



Reduksjon i klimagassutslipp (som følge av reduserende tiltak)

Tiltak som reduserer klimagassutslipp ¹	Endring i tCO ₂ e 2024-2023	Reduksjon i scope
Økt bruk av biodrivstoff i norske og svenske virksomheter	-7 847	Scope 1
Annet	-73	Scope 1

¹ Reduksjonen er beregnet i forhold til forholdet til foregående år. Veidekkes basisår er 2020 på scope 1 og 2.

Veidekke utfører årlig et femtalls utslippsfrie- og fossilfrie byggeplasser. Dette antallet forventes å øke i årene fremover, da Veidekke til enhver tid har flere hundre aktive bygge- og anleggsplasser. Andel sertifiserte og fornybare prosjekter i % av selskapets omsetning var ca. 31 % i 2024, mot ca. 37 % i 2023. Prosjektene omfatter bygg og anlegg som kvalifiserer for miljøsertifiseringsstandarder samt ingeniørtjenester eller prosjekter knyttet til fornybar energi som vind og vann.

Veidekke har god kunnskap om bruk av lavkarbon ekstrem betong og har i de siste årene delt denne kunnskapen med andre aktører. Bruk av lavkarbon ekstrem betong innebærer mer enn en halvering av klimagassutslippene sammenliknet med annen betong og er et av de viktigste tiltakene for å redusere utslipp fra materialer. I 2024 mottok Veidekke Byggenæringens klimapris for bruk av lavkarbon ekstrem betong.

Veidekke bygger kompetanse for tilpasning til klimaendring og utfører prosjekter som bidrar til å tilpasse samfunnet til de forventede endringene. Slike prosjekter kan omfatte tiltak for å hindre eller redusere skade på bygninger og annen infrastruktur, som å forsterke eksisterende bygg mot styrtregn. For å bygge bærekraftig, ser Veidekke til EU-taksonomien og sertifiseringsordninger.

Noen av konsernets eiendommer og fabrikker er utsatt for fysisk klimarisiko. Se Tiltak og investeringer for klimatilpasning på side 73.

Å redusere arealbruksendringer inngår i Veidekkes klimamål, og konsernet jobber med å få tiltak på plass. Veidekke ser også muligheter, som ved å restaurere natur, og å øke den økologiske verdien i prosjekter.

Fjerning og lagring av klimagassutslipp

Veidekke fokuserer på innovasjon og å kutte utslipp i verdikjeden fremfor å kjøpe karbonkreditter.

Dette er i tråd med konsernets netto klimagassutslippene skal reduseres med 50 % innen 2030. Klimagassutslippene skal reduseres med 50 % innen 2030. Klimagassutslippene skal reduseres med 50 % innen 2030. Klimagassutslippene skal reduseres med 50 % innen 2030.

I 2024 ble det ikke kjøpt klimakreditter finansiert prosjekter som langtidslagring av gasser. Veidekke bygger kunnskap rundt gasser og erkjenner viktigheten av å få på plass tiltak som karbonfangst og lagring.

Intern karbonprising

Veidekke har ikke innført intern karbonprising på konsernnivå.

Enkelte offentlige kunder i Norge velger klimagassutslipp i sine anbud. Forretningene i Norge bruker CO₂-fototransport til å redusere CO₂-utslippene sine. Veidekke bruker kundens pris på transport av CO₂ og bruker kundens pris i dette arbeidet.

Operasjonelt jobber Veidekke med å redusere CO₂-utslippene sine med 50 % innen 2030. Veidekke jobber med å redusere CO₂-utslippene sine med 50 % innen 2030. Veidekke jobber med å redusere CO₂-utslippene sine med 50 % innen 2030.

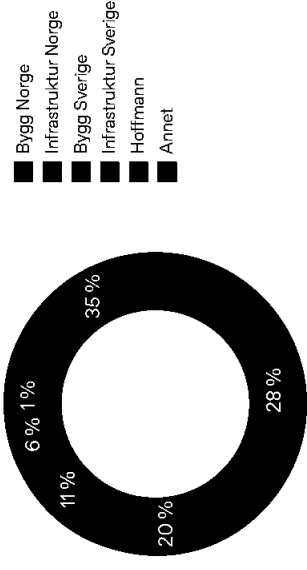
Vedlegg til kapittel E1 Klimaendringer

Veidekkes totale klimagassutslipp



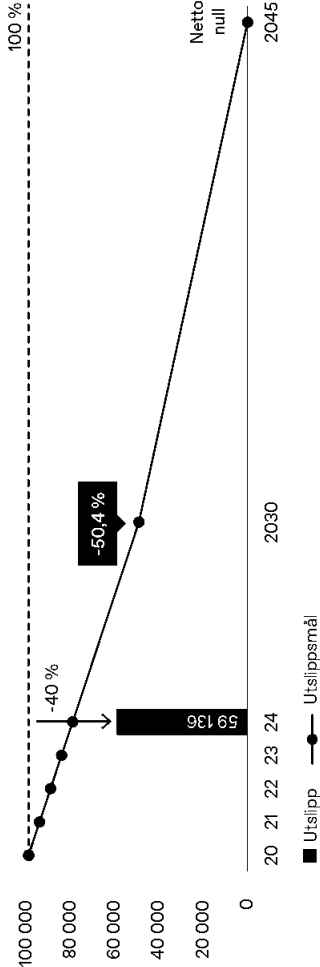
Klimagassutslipp (scope 1-3) fordelt på virksomhetsområde

Fremstillingen er basert på de energirelaterte og industrielle utslippene for 2024



Scope 1+2 | Klimagassutslipp og -mål

Veidekkes egne utslipp. Fremstillingen er basert på energirelaterte og industrielle utslipp.



Veidekke årsrapport 2024

E1-5 Energiforbruk og energimiks

Energiapporteringen omfatter alle virksomhetsområder samt datterselskaper og felleskontrollerte selskaper med >50 % eierandel. Periode 01.01.–31.12. (12 md).

Fornybarandelen i elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling er ifølge lokasjonsbasert og markedsbasert metode.

Kilde til energifaktorer er DEFRA. Kilde til fornybarandelen elektrisitet er International energy agency. Kilde til fornybarandelen fjernvarme er Energiforetagen, Fjernkontrollen og Dansk fjernvarme. Kilde til fjernkjøling er produsentspesifikk.

Veidekke selger ikke energi.

Det er marginale endringer i energiforbruket mellom 2022 og 2024. Samtidig har fornybarandelen økt fra 39 % i 2022 til 43 % i 2023 og videre til 48 % i 2024 (lokasjonsbasert metode). HVO og biofyringsolje brukes i stedet for fossile kilder i flere prosjekter og asfaltverk.

Tabellen viser konsumet av de ulike energikildene i årene 2022–2024.

Energiforbruk fra fornybare og ikke-fornybare energikilder, MWh

Total MWh fra Fornybare kilder

Forbruk av drivstoff

Biodiesel HVO

Biofyringsolje

Trepellets

Andel bioenergi i blandet drivstoff

LBG

Forbruk av elektrisitet, fjernvarme og kjøling

Forbruk av kjøpt og anskaffet elektrisitet

Forbruk av kjøpt og anskaffet fjernvarme

Forbruk av kjøpt og anskaffet fjernkjøling

Total MWh fra Fossile kilder

Forbruk av drivstoff

Anleggsdiesel (100 % fossil)

Bensin

Andel fossilt i blandet drivstoff¹

Fyringsolje

Lett fyringsolje

LNG (flytende naturgass)

LPG (propan, flytende petroleumsgass)

Naturgass

Kull

Forbruk av elektrisitet, fjernvarme og kjøling

Forbruk av kjøpt og anskaffet elektrisitet

Forbruk av kjøpt og anskaffet fjernvarme

Forbruk av kjøpt og anskaffet fjernkjøling

Forbruk av kjøpt og anskaffet elektrisitet (fra andre kilder enn kjernekraft), fjernvarme og fjernkjøling

Total MWh fra Kjernekraft

Forbruk av kjøpt og anskaffet elektrisitet fra kjernekraft

Totalsum (MWh)

Fornybarandelen, %

Fossilandelen, %

Kjernekraftandelen, %

¹ Andel fossilt i blandet drivstoff består av ulike fossile kilder

E1-5 Energiforbruk og energimiks

Tabellen under viser energiintensitet i forhold til omsetning og produsert mengde asfalt.

Energiintensitet	2024	2023	2022	2024/2023	Kommentar til utviklingen
Energiforbruk per MNOK omsetning ¹	10,9	10,1	11,7	8 %	
- Energiforbruk knyttet til Veidekkes totale energiforbruk tilsvarende scope 1 og 2, MWh	449 613	435 087	451 356	3 %	I 2024 utgjorde energiforbruket per MNOK omsetning, noe som økning fra 10,1 året før.
- MNOK Veidekke, Omsetning fra aktiviteter i sektor med høy klimapåvirkning (Årsrapporten) ¹	41 403	43 146	38 658	-4 %	
Energiforbruk per produsert asfalt i tusen tonn	92	86	89	7 %	Energiforbruk per tusen tonn asfalt har økt med 7 % i forhold til 2022.
- Energiforbruk knyttet til asfalsproduksjon tilsvarende scope 1 og 2	188 646	188 528	208 359	0 %	totale energiforbruket var relativt stabilt i foregående periode.
- Tusen tonn asfalt produsert i Veidekke (Norge og Sverige)	2 049	2 190	2 343	-6 %	

¹ Veidekke er en rendyrket bygg- og anleggssentreprenør og tilhører i sin helhet sektorer med høy klimapåvirkning, ref. E1-5. Sektorer med høy klimapåvirkning er de som er listet i NACE-kode A til H og L (som definert i Commission Delegated Regulation (EU) 2022/1288).

E1-6 Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp
Tabellen viser utviklingen av Veidekkes energi- og industrielle utslipp i scope 1, 2 og 3 med tanke på reduksjon i forhold til basisår – samt milepæler og mål mot 2045.

Veidekkes klimamål om en halvering av klimagass-utslippene til 2030 og netto null 2045 er godkjent av SBTi. Målene er iht. lokasjonsbasert metode.

Utslippene knyttet til scope 1 og 2 samlet (lokasjonbasert metode) 2024 er redusert med 5 % sammenliknet med foregående år, mens scope 3 har økt med 1 % totalt.

Tabellen viser også scope 2 iht. markedsbasert metode. I 2024 tilsvarte kjøp av opprinnelsesgarantier 16 % av totale MWh knyttet til elektrisitet. De kjøpte opprinnelsesgarantiene kom fra vannkraft. Veidekke produserer ingen egen fornybar energi som selges videre til nettet.

Scope 1 og 2: I 2024 utgjorde CO₂-utslipp fra Veidekkes egen virksomhet 59 176 tonn CO₂e. Dette utgjør en reduksjon i absolutte utslipp på 5 % fra 2023, som innebærer at Veidekke innfridde klimagassbudsjettet sitt. Reduksjonen skyldes blant annet økt forbruk av fornybar energi.

Scope 3: Utslippene økte med 1 %. Scope 3 omfatter utslipp i hele verdikjeden og utgjør ca. 94 % av alle utslipp knyttet til konsernets virksomhet.

Veidekke årsrapport 2024

	Tilbakeskuinge				% 2024 / 2023	% 2020 / 2023	Milepæler og
	Basisår 2020	2022	2023	2024			2030
Klimagassutslipp scope 1							
Scope 1 (tCO ₂ e)	95 752	67 663	60 701	57 898	- 5 %	- 40 %	
Prosentandel av klimagassutslipp scope 1 fra regulerte kvotehandelsordninger (%)	0 %	0 %	0 %	0 %			
Klimagassutslipp scope 2							
Scope 2, lokasjonsbasert metode (tCO ₂ e)	3 333	1 406	1 643	1 278	- 22 %	- 62 %	
Scope 2, markedsbasert metode (tCO ₂ e)	52 119	34 161	44 308	53 532	21 %	3 %	
Klimagassutslipp scope 1 og 2 (lokasjonsbasert)	99 085	69 068	62 344	59 176	- 5 %	- 40 %	- 90 %
Totale indirekte klimagassutslipp scope 3 (tCO₂e)	1 445 657	1 098 973	996 682	1 003 199	1 %	- 31 %	- 50,40 %
1. Kjøp av varer og tjenester	998 436	779 213	709 854	623 803	- 12 %	- 38 %	
2. Kapitalvare	18 657	24 984	27 107	26 740	- 1 %	43 %	
3. Energielatert (drivstoff) aktivitet (ikke inkludert i scope 1 eller scope 2)							
4. Transport oppstrøms	20 806	16 338	14 900	17 964	21 %	- 14 %	
5. Avfall	178 334	87 452	58 928	59 507	1 %	- 67 %	
6. Forretningsreiser	5 334	9 247	1 691	16 356	867 %	207 %	
7. Pending	3 458	3 670	4 294	4 688	9 %	36 %	
8. Leasede tilganger	6 952	7 407	7 733	8 888	15 %	28 %	
9. Transport som bekostes av kunden	942	836	960	777	- 19 %	- 18 %	
10. Prosessering av solgte produkter	4 254	4 781	4 459	4 507	1 %	6 %	
11. Bruk av solgte produkter	3 437	3 184	2 968	2 156	- 27 %	- 37 %	
12. Sluttbehandling av solgte produkter	91 308	89 056	72 781	149 035	105 %	63 %	
13. Nedstrøms leide eiendeler	113 724	72 765	87 372	87 674	0 %	- 23 %	
14. Franchising	-	-	3 507	1 060	- 70 %	-	
15. Investeringer	14	41	27	44	64 %	216 %	
Totale klimagassutslipp scope 1, 2 og 3							
Totale klimagassutslipp, lokasjonsbasert metode (tCO ₂ e)	1 544 741	1 168 042	1 058 926	1 062 376	0 %	- 31 %	
Totale klimagassutslipp, markedsbasert metode (tCO ₂ e)	1 593 528	1 200 797	1 101 591	1 114 630	1 %	- 30 %	

Veidekke følger bedriftsstandarden GHG Protocol Corporate Standard (March 2004) og Technical Guidance for calculating scope 3 emissions (2013). Klimarapporteringen er basert på en kontrolltilnærming, herunder operasjonell kontroll. Klimarapporteringen omfatter alle virksomhetsområder samt datterselskaper og felleskontrollerte selskaper med >50 % eierandel. Rapporteringen er basert på 12 måneder, og primært er perioden 01.01.–31.12. Der 12-månedersperioden er forskjøvet, er dette spesifisert i tabellen med metodebeskrivelser. Veidekkes utslipp i scope 1 omfattes ikke av EU ETS (0 %).

2024 Klimagassregnskap, tCO ₂ e (lokasjonbasert metode)	Utslippskilde	Energi- og industrielle utslipp (inkl. fossile)		Biogene bioenergi-utslipp	FLAG-utslipp
		industrielle utslipp	energi-utslipp		
Scope 1	Direkte Klimagassutslipp, forbruk av drivstoff og prosessutslipp	57 898	33 179	2 589	
Scope 2	Indirekte Klimagassutslipp, elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling	1 278	603	-	
Scope 3	Andre indirekte Klimagassutslipp; utslipp oppstrøms og nedstrøms i verdikjeden	1 003 199	122 083	46 538	
	1. Kjøp av varer og tjenester	623 803	-	2 651	
	2. Kapitalvare	26 740	-	-	
	3. Energirelatert (drivstoff)	17 964	-	-	
	4. Transport oppstrøms	59 507	2 011	-	
	5. Avfall	16 356	-	-	
	6. Forretningsreiser	4 688	-	-	
	7. Pending	8 888	-	-	
	8. Leasede tilganger	777	5 568	-	
	9. Transport som bekostes av kunden	4 507	-	-	
	10. Prosessering av solgte produkter	2 156	-	-	
	11. Bruk av solgte produkter	149 035	114 402	43 888	
	12. Sluttbehandling av solgte produkter	87 674	-	-	
	13. Nedstrøms leide eiendeler	1 060	85	-	
	14. Franchising	-	-	-	
	15. Investeringer	44,26	16	-	

Veidekke årsrapport 2024

2024 Klimagassregnskap per virksomhetsområde, tCO₂e
Energi- og industrielle utslipp (inkl. fossile) (lokasjonbasert metode)

Virksomhetsområde		Scope og utslippskilde		2024
Bygg Norge		Scope 1 Direkte Klimagassutslipp, forbruk av drivstoff og prosessutslipp		6 313
		Scope 2 Indirekte Klimagassutslipp; Elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling		295
		Scope 3 Indirekte Klimagassutslipp		364 492
Infrastruktur Norge		Scope 1 Direkte Klimagassutslipp, forbruk av drivstoff og prosessutslipp		38 638
		Scope 2 Indirekte Klimagassutslipp; Elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling		366
		Scope 3 Indirekte Klimagassutslipp		256 493
Bygg Sverige		Scope 1 Direkte Klimagassutslipp, forbruk av drivstoff og prosessutslipp		5 016
		Scope 2 Indirekte Klimagassutslipp; Elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling		256
		Scope 3 Indirekte Klimagassutslipp		170 162
Infrastruktur Sverige		Scope 1 Direkte Klimagassutslipp, forbruk av drivstoff og prosessutslipp		1 604
		Scope 2 Indirekte Klimagassutslipp; Elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling		183
		Scope 3 Indirekte Klimagassutslipp		136 069
Danmark (Hoffmann)		Scope 1 Direkte Klimagassutslipp, forbruk av drivstoff og prosessutslipp		824
		Scope 2 Indirekte Klimagassutslipp; Elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling		177
		Scope 3 Indirekte Klimagassutslipp		6 868
Konsern/annet		Scope 1 Direkte Klimagassutslipp, forbruk av drivstoff og prosessutslipp		3
		Scope 2 Indirekte Klimagassutslipp; Elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling		-
		Scope 3 Indirekte Klimagassutslipp		1 115

Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 917103801

Tabellen nedenfor viser Veidekkes utslipp knyttet til forbruk av biogen bioenergi, som eksempelvis HVO, bioolje og trepellets.

Klimagassregnskap – biogen bioenergi (tCO ₂ e (lokasjonbasert metode) ¹)		Utslippskilde				2024 ²	2023	2022
Scope 1	Direkte Klimagassutslipp, forbruk av drivstoff					33 179	21 189	19 817
Scope 2	Indirekte klimagassutslipp; elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling					603	750	1 914
Scope 3	Andre indirekte klimagassutslipp, utslipp oppstrøms og nedstrøms i verdikjeden					122 083	122 537	159 357
	4. Transport oppstrøms					2 011	1 760	1 535
	6. Forretningsreiser ²					0	0	0
	7. Pending ²					0	0	0
	8. Leasede tilganger					5 568	7 046	6 165
	9. Transport som bekostes av kunden ²					0	0	0
	10. Prosessering av solgte produkter					0	0	0
	11. Bruk av solgte produkter					114 402	113 599	151 657
	13. Nedstrøms leide eiendeler					85	119	0
	15. Investeringer					16	13	0

¹ Biogene utslipp er karbondioksid som oppstår ved forbrenning av bioenergi (HVO, bioolje etc.) og er en del av karbonets biologiske krets løp. Veidekke stiller krav til leverandører om palmefri bioenergi, og utslippene fra denne anses som bærekraftige og gir netto null utslipp.

² Forutsetningene er ikke på plass for å beregne biogent bioenergi for aktuelle kategorier; tilnærmingen er konservativ.

Tabellen nedenfor viser Veidekkes FLAG-utslipp, dvs. klimagassutslipp knyttet til arealbruksendringer i tomter samt prosjekter overlevert til kunde i 2024, 2023 and 2020. Datafangsten knyttet til FLAG på CO₂-utslipp ved nedbygging av de karbonholdige arealtypene skog, myr og jordbruksareal. Karbonutslipp fra arealer, som skog og myr, som omdisponeres til utbyggingsformål, fører til klimagassutslipp og reduserer arealets fremtidige opptak av klimagasser.

Klimagassregnskap – FLAG-utslipp (Forest, Land and Agriculture) tCO ₂ e		Utslippskilde		2024	2023
Scope 1	Arealbruksendringer i Veidekkes egne eiende og leasede tomter			2 589	2 210
Scope 3	Andre indirekte klimagassutslipp; Utslipp oppstrøms og nedstrøms i verdikjeden			46 538	75 830
	1. Kjøp av varer og tjenester			2 651	1 191
	11. Bruk av solgte produkter – Arealbruksendringer i infrastruktur og byggeprosjekt			43 888	74 639

E1-6 Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp

Tabellen til høyre viser utslippsintensiteten i forhold til omsetning, energiforbruk, asfalt produsert og verdiskaping.

GHG-utslippsintensitet energi- og industrielle utslipp

tCO₂e per omsatte MNOK (lokasjonsbasert metode)

- Utslipp: tCO₂e tilsvarende scope 1 og 2

- Total omsetning i MNOK (finansielt regnskap)

tCO₂e per omsatte MNOK (markedsbasert metode)

- Utslipp: tCO₂e tilsvarende scope 1 og 2

- Total omsetning i MNOK (finansielt regnskap)

tCO₂e per MWh (lokasjonsbasert metode)

- Utslipp: tCO₂e tilsvarende scope 1 og 2

- MWh tilsvarende scope 1 og 2

tCO₂e per tusen tonn asfalt produsert

- Utslipp knyttet til asfaltproduksjon: tCO₂e tilsvarende scope 1 og 2

- Tusen tonn asfalt produsert i Veidekke (Norge og Sverige)

Endring i karbonproduktivitet (CAPRO)

CAPRO¹: Verdiskaping/Klimagassutslipp

- Utslipp: tCO₂e tilsvarende scope 1 og 2

- Verdiskaping: EBITDA + lønnskostnader (MNOK)

Kommentar til utviklingen

Utslippene utgjorde 1,43 tCO₂e per omsatt MNOK, som er en reduksjon på 1,44 tCO₂e per omsatt MNOK i 2023.

-1 %

-5 %

-4 %

11 %

6 %

-4 %

-8 %

-5 %

3 %

-7 %

-13 %

-6 %

-24 %

13 %

-5 %

8 %

¹ «Verdiskapingen kan enklest defineres som driftsresultatet (EBITDA) pluss alle lønns- og personalkostnader (Haller, 2016; Haller, van Staden, & Landis, 2018). Det er altså forskjellen mellom selskapsnets de eksterne kostnadene det har til innkjøp osv. Dette tallet sier noe om hvilke verdier selskapet skaper for ansatte og aksjonærer, før finansielle kostnader, avskrivning, nedskrivninger, skatter osv.» Kilde: grønn vekst og unngå grønnvaskingsfellen, Magma tidsskrift Nr. 5 2019.

Tabellen viser Veidekkes scope-kategorier og beskriver beregningsmetode og utslippskilder

Energi- og industrielle utslipp (inkl. fossilt)

Scope 1

Omfatter direkte utslipp fra forbruk av drivstoff.

- Datainnsamling**
- Primært aktivitetsdata

Utslippsfaktor

- Faktorkilde: Defra
- Utslippsfaktoren inkluderer forbrenning av drivstoff (tank to wheel)
- Utslippsfaktorer for scope 1 inkluderer CO₂, CH₄, N₂O
- IPCC Fourth Assessment Report (100 year GWP₁₀₀)

Biogene bioenergi-utslipp

Omfatter direkte utslipp fra forbruk av biodrivstoff.

- Datainnsamling**
- Primært aktivitetsdata

Utslippsfaktor

- Faktorkilde fra Defra (out of scope)
- Utslippsfaktorene inkluderer kun biogen CO₂ fra forbrenning av biodrivstoff (tank-to-wheel)

FLAG-utslipp

Arealbruksendring på selskapets egne tomter.

Datainnsamling

- Rapporteringen gjelder egneide og langtidseies per 31.12.2024
- Innebarer arealendring i årene 2004-2024 da Veidekke har eid tomten
- Året for beslaglagt areal: dersom dette er registrert det året inngrepene var størst

Utslippsfaktor og beregningsmetode

- Utslippsfaktoren for kgCO₂e/m² arealbruks fra Miljødirektoratets rapport om endringer 2022 (Metoder for å beregne klimagassutslipp – rapport fra et samarbeidsprosjekt mellom Nye veier AS, Bane NOR SF, Jernbanedirektoratet, Avnor AS og Miljødirektoratets anbefaling LULUC (arealbruk, arealbruksendringer og utslippsfaktorene fra Miljødirektoratet er knyttet til fem ulike arealtyper og er tilpasset et nasjonalt nivå) – lav bonitet, skog – middels bonitet, skog myr og jordbruksareal (inkl. inntaksarbeid) overjordisk biomasse (AGB), underjordisk biomasse (RGP), dødt organisk materiale (DOM) og jordorganisk karbon (SOC) – 100 år
- Utslippene er allokert over en 100-års periode med lineær diskonteringsrente i samsvar med G og SBTs retningslinjer og krav til GHG-protonlinjer er fremdeles utkast). Utslipp fra endringer på egne eiendommer som går inn i år tilbake inkluderer i regnskapet med en diskonteringsarealendringen fant sted

89	Bærekraftsrapport		Klima og miljø	INNHold					KORT OM VEIDEKKE	OM VIRKSOMHETEN	STYRING	BÆREKRAFTRAPPORT	REGISTRERT
				Årsregnskap og årsrapport 2024 for 917103801									
				Scope 2									
				Energi- og industrielle utslipp (inkl. fossilt)									
				Biogene bioenergi-utslipp									
				FLAG-utslipp									
				Omfatter indirekte utslipp fra forbruk av elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling.									
				Omfatter indirekte utslipp fra forbruk av fjernvarme.									
				Ikke aktuell									
				Ikke aktuell									
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
Innkjøp av varer og tjenester.													
Ikke aktuell													
In													

90 Bærekraftsrapport Klima og miljø		INNHold	KORT OM VEIDEkKE	OM VIRKSOMHETEN	STYRING	BÆREKRAFTRAPPORT	RE
2. Kapitalvare	Energi- og industrielle utslipp (inkl. fossilt)	Biogene bioenergi-utslipp Ikke aktuell	Biogene bioenergi-utslipp Ikke aktuell	FLAG-utslipp Ikke aktuell			
	Maskiner, kjøretøy, eiendom, fabrikk, o.l.						
	Datannsamlng - Resultatet er estimert. I 2024 utgjorde leverandørspesifikk data 27 %. - Datannsamlngen følger samme prosess som kategori 1. Kjøpte varer og tjenester - Rapporteringsperiode er 01.10 - 30.09; forskyvnngen på et kvartal har begrenset påvirkning på det som rapporteres basert på spendbasert metode så lenge man benytter data for fire kvartaler.						
	Utslppsfsfaktor Faktorkilde: Exibase; utslipp per krone						
3. Energirelatert (drivstoff)	Utvinning, produksjon og transport av drivstoff og energi kjøpt eller overtatt av rapporteringsselskapet i rapporteringsåret, ikke allerede regnskapsført i scope 1 eller 2.	Ikke aktuell	Ikke aktuell	Ikke aktuell			
	Datannsamlng - Resultatet er basert på primærdata. I 2024 utgjorde dette 90 % - Datagrnnlgeet omfatter direkte utslipp fra forbruk av drivstoff og indirekte utslipp fra forbruk av elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling						
	Utslppsfsfaktor - Utslppsfsfaktoren inkluderer produksjon og forbrenning av energikildene som brukes i produksjonen av drivstoff, elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling. Klimagasser fra overføring og distribusjon er også inkludert i utslppsfsfaktoren og utgjør en liten andel - Faktorkilde: Defra og IEA lokasjonsbasert landspesifikk						
	Transporttjenester i kjøretøy som ikke eies eller kontrolleres av Veidekke. Dette inkluderer transporttjenester og distribusjon av produkter kjøpt av Veidekke i rapporteringsåret.						
4. Transport oppstrøms	Datannsamlng - Resultatet er en kombinasjon av primærdata og estimat; respektive andel er spesifikk per år. I 2024 utgjorde leverandørspesifikke data 27 %. - Datannsamlngen følger samme prosess som kategori 1. Kjøpte varer og tjenester - Rapporteringsperiode er 01.10 - 30.09; forskyvnngen på et kvartal har begrenset påvirkning på det som rapporteres basert på spendbasert metode så lenge man benytter data for fire kvartaler	Datannsamlng - Resultatet er en kombinasjon av aktivitetssdata og estimat, respektive andel er spesifikk per år - Datannsamlngen følger samme prosess som kategori 1. Kjøpte varer og tjenester	Datannsamlng - Resultatet er en kombinasjon av aktivitetssdata og estimat, respektive andel er spesifikk per år - Datannsamlngen følger samme prosess som kategori 1. Kjøpte varer og tjenester	Datannsamlng - Resultatet er en kombinasjon av aktivitetssdata og estimat, respektive andel er spesifikk per år - Datannsamlngen følger samme prosess som kategori 1. Kjøpte varer og tjenester			
	Utslppsfsfaktor - Drivstofftype rapportert inn fra utvalgte transporttjenester - Transporttjenester: Utslppsfsfaktoren inkluderer produksjon og forbrenning av drivstoff (well-to-wheel). Faktorkilde: Defra - Transport av materialer: Klimagassutslipp tilsvarende A4 (Transport til marked) i en EPD per produkt. Faktorkilde: EPD. Hvis spesifikk utslppsfsfaktor ikke finnes, brukes generiske kilder						
	Transporttjenester i kjøretøy som ikke eies eller kontrolleres av Veidekke. Dette inkluderer transporttjenester og distribusjon av produkter kjøpt av Veidekke i rapporteringsåret.						
	Datannsamlng - Resultatet er en kombinasjon av primærdata og estimat; respektive andel er spesifikk per år. I 2024 utgjorde leverandørspesifikke data 27 %. - Datannsamlngen følger samme prosess som kategori 1. Kjøpte varer og tjenester - Rapporteringsperiode er 01.10 - 30.09; forskyvnngen på et kvartal har begrenset påvirkning på det som rapporteres basert på spendbasert metode så lenge man benytter data for fire kvartaler						
5. Transport nedstrøms	Datannsamlng - Resultatet er en kombinasjon av primærdata og estimat; respektive andel er spesifikk per år. I 2024 utgjorde leverandørspesifikke data 27 %. - Datannsamlngen følger samme prosess som kategori 1. Kjøpte varer og tjenester - Rapporteringsperiode er 01.10 - 30.09; forskyvnngen på et kvartal har begrenset påvirkning på det som rapporteres basert på spendbasert metode så lenge man benytter data for fire kvartaler	Datannsamlng - Resultatet er en kombinasjon av aktivitetssdata og estimat, respektive andel er spesifikk per år - Datannsamlngen følger samme prosess som kategori 1. Kjøpte varer og tjenester	Datannsamlng - Resultatet er en kombinasjon av aktivitetssdata og estimat, respektive andel er spesifikk per år - Datannsamlngen følger samme prosess som kategori 1. Kjøpte varer og tjenester	Datannsamlng - Resultatet er en kombinasjon av aktivitetssdata og estimat, respektive andel er spesifikk per år - Datannsamlngen følger samme prosess som kategori 1. Kjøpte varer og tjenester			
	Utslppsfsfaktor - Drivstofftype rapportert inn fra utvalgte transporttjenester - Transporttjenester: Utslppsfsfaktoren inkluderer produksjon og forbrenning av drivstoff (well-to-wheel). Faktorkilde: Defra - Transport av materialer: Klimagassutslipp tilsvarende A4 (Transport til marked) i en EPD per produkt. Faktorkilde: EPD. Hvis spesifikk utslppsfsfaktor ikke finnes, brukes generiske kilder						
	Transporttjenester i kjøretøy som ikke eies eller kontrolleres av Veidekke. Dette inkluderer transporttjenester og distribusjon av produkter kjøpt av Veidekke i rapporteringsåret.						
	Datannsamlng - Resultatet er en kombinasjon av primærdata og estimat; respektive andel er spesifikk per år. I 2024 utgjorde leverandørspesifikke data 27 %. - Datannsamlngen følger samme prosess som kategori 1. Kjøpte varer og tjenester - Rapporteringsperiode er 01.10 - 30.09; forskyvnngen på et kvartal har begrenset påvirkning på det som rapporteres basert på spendbasert metode så lenge man benytter data for fire kvartaler						

91 Bærekraftsrapport Klima og miljø		INNHold	KORT OM VEIDEKKE	OM VIRKSOMHETEN	STYRING	BÆREKRAFTRAPPORT	REGNSKAP
5. Avfall	Energi- og industrielle utslipp (inkl. fossilt)		Biogene bioenergi-utslipp		FLAG-utslipp		
	Avhending og behandling av avfall generert i rapporteringsselskapets virksomhet i rapporteringsåret.		Ikke aktuell		Ikke aktuell		
	Datainnsamling - Resultatet er en kombinasjon av primærdata og estimat; respektive andel er spesifikk per år. I 2024 utgjorde leverandørspesifikke data 27 %. - Datainnsamlingen følger samme prosess som Kategori 1¹. Kjøpte varer og tjenester. Se beskrivelse Kategori 1 - Rapporteringsperiode er Q1/Q2 - Q3/Q4. Forskyvningen på et kvartal har begrenset påvirkning på det som rapporteres basert på spendbasert metode så lenge man benytter data for fire kvartaler Utslippsfaktor - Utslippsfaktoren er spesifikk, avhengig av avfallstype og avfallsbehandlingsmetode - Faktorkilde: Defra - Deponi: Utslippsfaktor inkluderer transport til deponi og utslipp fra deponi «port til grav» - Energi- og materialgjenvinning: Utslippsfaktor inkluderer kun transport til avfallsbehandlingsanlegg Transport av ansatte til forretningsrelaterte aktiviteter i rapporteringsåret i kjøretøy som ikke eies eller drives av Veidekke.		Forutsetningene er ikke på plass for å beregne biogen bioenergi for denne kategorien. Konservativ tilnærming.		Ikke aktuell		
6. Forretningsreiser	Datainnsamling - Andelen primærdata er 90 %. - Kilde til antall passasjerkilometer, distanse m.m. er Veidekkes reisebyrå og lønnsavdelingen i Veidekke Utslippsfaktor - Spesifikk utslippsfaktor avhengig av distanse på reisen, transportmiddel og billetttype (gjelder kun fly) og utbetalt km-godtgjørelse - Utslippsfaktor for flyreiser inkluderer en faktor for klimapådriv¹ - Utslippsfaktoren inkluderer produksjon og forbrenning av drivstoff (well-to-wheel) - Faktorkilde: Defra (Defra inklusiv klimapådriv i sin faktor) ¹ Klimapådriv er et mål på klimaeffekt og brukes til å sammenligne klimaeffekten av ulike klimagasser. Kilde: Miljødirektoratet		Forutsetningene er ikke på plass for å beregne biogen bioenergi for denne kategorien. Konservativ tilnærming.		Ikke aktuell		
	Datainnsamling - Andelen primærdata er 90 %. - Utbetaling for kjøring med privat bil i antall km som kategoriseres som pendling. En stor del av Veidekkes ansatte får dekket pendling. Andelen er spesifikk per år - En pendlerundersøkelse blant funksjonærer med fast kontorplass vil kunne gi et mer fullstendig klimaregnskap. Disse utgjør kun en liten andel av Veidekkes ansatte Utslippsfaktor - Faktorkilde: Defra - Utslippsfaktoren inkluderer produksjon og forbrenning av drivstoff (well-to-wheel)						
	Transport av ansatte mellom hjem og arbeidsplass i rapporteringsåret i kjøretøy som ikke eies eller drives av Veidekke.						

Veidekke årsrapport 2024

92 Bærekraftsrapport Klima og miljø		INNHold	KORT OM VEIDEKKE	OM VIRKSOMHETEN	STYRING	BÆREKRAFTRAPPORT	REG
Energi- og industrielle utslipp (inkl. fossilt)		Biogene bioenergi-utslipp		FLAG-utslipp			
8. Leasede tilganger	Drift av eiendeler som var leid av Veidekke i rapporteringsåret, og som ikke er inkludert i scope 1 og 2. Dette gjelder eksempelvis asfaltvirksomhetens pelletsover.	Omfatter direkte utslipp fra forbruk av bioenergi som f. eks. pellets.			Ikke aktuell		
	Datainnsamling og utslippsfaktor - Andelen primærdata er 90 %. - kWh/kg/liter per energikilde * kgCO₂e per energikilde (pellets, drivstoff, el-landspesifikk, fjernvarme eller fjernkjøling) - Utslippsfaktoren inkluderer produksjon og forbrenning av drivstoff (well-to-wheel). Klimagasser fra overføring og distribusjon er også inkludert i utslippsfaktoren til elektrisitet - Faktorkilde: Defra og IEA lokasjonsbasert landspesifikk	Datainnsamling - Primært aktivitetsdata Utslippsfaktor - Faktorkilde fra Defra (out of scope) - Utslippsfaktorene inkluderer kun biogen CO₂ fra forbrenning av biodrivstoff (tank-to-wheel)					
9. Transport som bekostes av kunden	Transport som bekostes av kunde gjelder dersom VO selger produkter som hentes av kunde, som for eksempel deponimasser, pukk og grus.	Forutsetningene er ikke på plass for å beregne biogen bioenergi for denne kategorien. Konservativ tilnærming.			Ikke aktuell		
	Datainnsamling Resultatet er basert på primærdata på antall tonn produkt som fraktes samt estimat for type transportmiddel og avstand til sluttkunden.						
	Utslippsfaktor Dersom transportspesifikk data ikke foreligger, benyttes generiske data, A4 i en EPD på tilsvarende produkt						
10. Behandling av solgte produkter	Behandling av «mellomprodukter» (intermediate products), som betong og asfalt, som er solgt til selskaper, f.eks. produsenter, i rapporteringsåret, før de når sluttbruker				Ikke aktuell		
	Datainnsamling - Resultatet er basert på primærdata på antall tonn produkt som selges videre samt estimat for utslipp knyttet til produksjonen: - Mengde pukk og grus som selges til kunden for bruk i betong og asfalt - Mengden asfalt som selges til eksternt (ikke legges ut av Veidekke-enheter)						
	Beregningsmetode og utslippsfaktor Faktorkilde: - A3 i EPD for betong der innsatsfaktor er Veidekkes pukk og grus - A5 i EPD for asfalt der innsatsfaktor er Veidekkes ferdige asfalt (lagt ut av kunde)						

Veidekke årsrapport 2024

01.07.2025 kl 21:42

Brønnøysundregistrene

Side 114 av 251

Energi- og industrielle utslipp (inkl. fossilt)

Knyttet til energiforbruket i bruksfasen for overleverte bygg i rapporteringsåret.

Datainsamling

- I 2024 utgjorde primære aktivitetsdata 100 %.
- Overlevert bygg >50 mill. NOK/SEK/DKK; det øvrige estimeres
- Oppvarmet areal
- kWh/m²
- Prosentuell fordeling per energikilde

Beregningsmetode og utslippsfaktor

- kWh per energikilde * kgCO₂e per energikilde (el-landsspesifikk, fjernvarme, fjernkjøling)
- 50 års levetid i henhold til byggeforskriftene
- Utslippsfaktoren inkluderer produksjon og forbrenning av energikildene som brukes i produksjonen av elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling. Klimagasser fra overføring og distribusjon er også inkludert i utslippsfaktoren og utgjør en liten andel
- Faktorkilde: Det er utslippsfaktor i rapporteringsåret som benyttes: IEA, lokasjonsbasert landsspesifikk utslippsfaktor og Defra
- Valg av utslippsfaktor vurderes årlig: Flere sertifiseringsordninger, som BREEAM NOR og FutureBuilt, benytter scenariobaserte utslippsfaktorer. Referanse: EU-miks Scenario 2 i NS 3720

Biogene bioenergi-utslipp

Knyttet til energiforbruket i bruksfasen for overleverte bygg i rapporteringsåret.

Datainsamling

- Primært aktivitetsdata, det øvrige estimeres
- Overlevert bygg >50 mill. NOK/SEK/DKK; det øvrige estimeres
- Oppvarmet areal
- kWh/m²
- Prosentuell fordeling per energikilde

Utslippsfaktor

- Faktorkilde fra Defra (out of scope) og IEA
- Utslippsfaktoren inkluderer kun biogen CO₂ fra direkte forbrenning av bi drivstoff og biomasse som går til fjernvarme.

FLAG-utslipp

Omfatter arealbruksendring i overleverte prosjekter (bygg og anlegg) i rapporteringsåret.

Datainsamling

Inkluderer kun prosjekter med omsetning (sluttbruker) i rapporteringsåret. NOK/SEK/DKK

Utslippsfaktorer og beregningsmetode

- Utslippsfaktoren for kgCO₂e/m² arealbruksendring fra Miljødirektoratets rapport fra 2022 om etablering av nye arealer til bolig og næringsbruk (Metoder for å beregne klimagassutslipp fra arealbruksendringer og bygging av nye arealer). Rapporten er tilgjengelig på Miljødirektoratets nettside.
- Nye veier AS, Bane NOR SF, Jernbanedirektoratet, arealbruksendringer og skilting av arealer til bolig og næringsbruk.
- sLUC (arealbruk, arealbruksendringer og skilting av arealer til bolig og næringsbruk) fra Miljødirektoratet er kun beregnet for arealer som er tilpasset et nasjonalt landbruksareal (inkl. innmarksbeite). Dette inkluderer jordbruksareal (AGB), underjordisk biomasse (DOM) og jordorganisk karbon (SOC) i jordbruksarealer. Dette inkluderer også CO₂e for en tidsperiode på 100 år.
- Det ikke benyttet lineær diskontingsrente i scope 3 rapporteres derfor 100 % av utslipp til arealendringer i rapporteringsåret.

Avfallshåndtering og sluttbehandling ift. materialer som kjøpes inn av Veidekke i rapporteringsåret.

12. Sluttbehandling av solgte produkter

- Resultatet er en kombinasjon av primærdata og estimat; respektive andeler er spesifikk per år. I 2024 utgjorde leverandørspesifikke data knyttet til kostnader 27 %.
- Datainsamlingen og datagrunnlaget er det samme som for Kategori 1 Kjøpte av varer og tjenester. Se beskrivelse Kategori 1
- Rapporteringsperioden er 01.10.-30.09.; forskyvningen på et kvartal har begrenset påvirkning på det som rapporteres basert på spendbasert metode så lenge man benytter data for fire kvartaler
- Antall tonn produsert pukk og grus samt asfalt er fra Veidekkes interne systemer

Utslippsfaktor

- Faktorkilde: Klimagassutslipp tilsvarende C1-C4 i en EPD per produkt. Hvis spesifikk utslippsfaktor ikke finnes, brukes generisk utslippsfaktor

Ikke aktuell

Ikke aktuell

94

Bærekraftsrapport

Klima og miljø

INNHOOLD

KORT OM VEIDEKKE

OM VIRKSOMHETEN

STYRING

BÆREKRAFTRAPPORT

REG

Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 91710380

13. Nedstrøms leide eiendeler

Energi- og industrielle utslipp (inkl. fossilt)

Energiforbruk i eiendeler eid av Veidekke (utleier) og leid til andre i rapporteringsåret, ikke inkludert i scopene 1 og 2. For Veidekke er dette utleie av maskiner og kjøretøy.

Datainnsamling og utslippsfaktor

- Andelen primærdata er 100 %.
- kWh/kg/liter per energikilde * kgCO₂e per energikilde (drivstoff)
- Utslippsfaktoren inkluderer produksjon og forbrenning av drivstoff (well-to-wheel)
- Faktorkilde: Defra

Ikke aktuell

14. Franchise

Veidekkes andel av energiforbruket (tilsvarende scope 1 og 2) i fellesforetak/joint ventures

Datainnsamling og utslippsfaktorer

- Andelen primærdata er 100 %.
- Veidekkes andel i fellesforetaket, f.eks. i offentlig-privat samarbeid (OPS)
- kWh per energikilde * kgCO₂e per energikilde (f.eks. drivstoff, el, landspesifikk, fjernvarme, fjernkjøling)
- Utslippsfaktoren inkluderer produksjon og forbrenning av energikildene som brukes i produksjonen av drivstoff, elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling. Klimagasser fra overføring og distribusjon er også inkludert i utslippsfaktoren og utgjør en liten andel
- Faktorkilde: Defra og IEA lokasjonsbasert landspesifikk utslippsfaktor for elektrisitet

Ikke aktuell

15. investeringer

Biogene bioenergi-utslipp

Omfatter direkte utslipp fra forbruk av bioenergiandelen i drivstoffet.

Datainnsamling

- Primært aktivitetsdata

Utslippsfaktor

- Faktorkilde fra Defra (out of scope)
- Utslippsfaktorene inkluderer kun biogen CO₂ fra forbrenning av biodrivstoff (tank-to-wheel)

Ikke aktuell

FLAG-utslipp

Ikke aktuell

Veidekke årsrapport 2024

Taksonomi

EUs taksonomiforskrift har som formål å drive frem bærekraftige investeringer i Europa. Dette klassifiseringssystemet for miljø- og bærekraftig økonomisk aktivitet skal bidra til å realisere European Green Deal – EUs grønne giv. For bygg- og anleggsbransjen gir taksonomien et felles rammeverk, med fastsatte definisjoner og kriterier for hva som kan anses som bærekraftige aktiviteter. Initiativet inngår i vekststrategien for å gjøre Europa

til den første klimanøytrale regionen i verden innen 2050 – og den mest ressurseffektive. Forskriften trådte i kraft i EU 1. januar 2022 og i Norge 1. januar 2023.

For at en aktivitet skal være bærekraftig i henhold til EU-taksonomien (aligned), må den bidra væsentlig til mindst ett av EUs seks miljømål og ikke utgjøre vesentlig skade for noen av de øvrige.

Aktiviteten må også oppfylle minimumsvilkår for sosiale rettigheter ved å følge FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. Minimumsvilkår omfatter menneskerettigheter, korrupsjon, skatt og rettfærdig konkurranse.

Konsernet har gjennom de siste årene fulgt utviklingen av taksonmien, etablert prosess

for miljørisikoanalyser og jobbet med
og erfaringsutveksling. Veidekke har
initiativ i den norske Entreprenørførere
bygg og anlegg (EBA) for å enes om ti
de mest sentrale kriteriesettene. Tolki
oppnådd enighet om (www.eba.no) li
for vurderingen av Veidekkes aktivite

Veidekkes overordnede taksonomiretultater

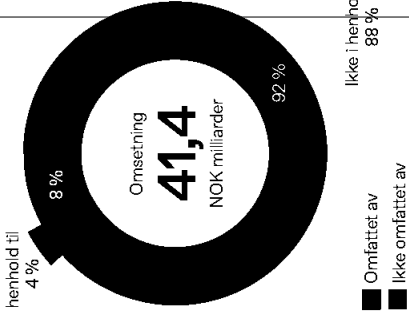
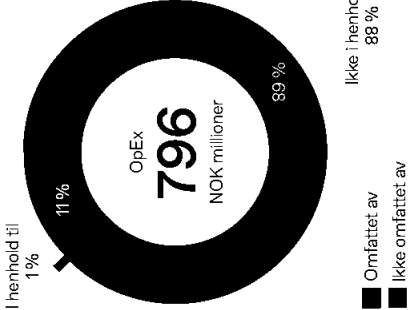
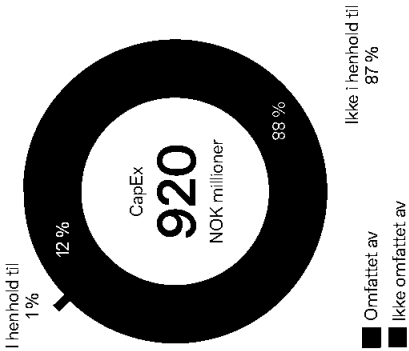
[illegible]

Aktiviteter omfattet av EU-taksonomien i 2024

Størstedelen (88 %) av de taksonomiomfattede driftsinntektene i Veidekke er knyttet til følgende fem økonomiske aktiviteter:

Økonomisk aktivitet	Kriteriesett	Kommentar	Andel i % omfattet av taksonomien (eligible)	Andel i % omfattet av taksonomien (eligible)
Oppføring av nye bygg	7.1 Climate Change Mitigation CCM, Climate Change Adaption CCA og 3.1 Circular Economy CE		43,8 %	
Renovering av eksisterende bygg	7.2 Climate Change Mitigation CCM, Climate Change Adaption CCA og 3.2 Circular Economy CE	Inkluderer aktiviteter som større renoveringer eller renoveringer som fører til en reduksjon av primærenergiforbruket (PED) på minst 30 %	11,5 %	
Vedlikehold av veier og motorveier	3.4 Circular Economy CE	Inkluderer rutinemessig vedlikehold som kan planlegges periodisk, samt forebyggende vedlikehold og rehabilitering som utføres for å bevare eller gjenopprette funksjonaliteten og forlenge levetiden til eksisterende veier	9,3 %	
Infrastruktur som muliggjør vei-transport og kollektivtransport	6.15 Climate Change Adaption CCA	Inkluderer bygging, modernisering, vedlikehold og drift av motorveier, gater, veier, andre kjøreløye- og gangveier, overflatearbeid på gater, veier, motorveier, broer eller tunneler, samt bygging av rullebaner på flyplasser	7,3 %	
Infrastruktur for jernbane-transport	6.14 Climate Change Mitigation CCM, Climate Change Adaption CCA	Aktiviteter knyttet til bygging og vedlikehold av jernbaneinfrastruktur, inkludert konstruksjon av broer og tunneler	5,9 %	

Resultater



Bygging av nye bygninger og Renovering av eksisterende bygninger hører i all hovedsak inn under byggvirksomhetene, mens de øvrige aktivitetene gjelder infrastrukturvirksomhetene.

Vurderinger av om aktiviteter i 2024 er bærekraftige i henhold til EU-taksonomien
Veidekke har fulgt kravene i taksonomien for det enkelte kriteriesettet. Det vurderes først om prosjektene bidrar vesentlig, og deretter at de ikke gjør vesentlig skade. Vurderingene bygger på EBAs bransjetolkninger.

Prosjektene må innfri alle krav og terskelverdier i det aktuelle kriteriesettet de vurderes mot. I 2024 hører samtlige prosjekter som oppfyller taksonomiens krav til bærekraftig aktivitet, inn under de økonomiske aktivitetene nybygg og rehabilitering av bygg.

Under følger eksempler på hvilke krav taksonomien stiller til bærekraftige aktiviteter for nybygg og rehabilitering av bygg:

- Nybyggets primærenergibehov er minst 10 % lavere enn kravet i nZEB
- Det er ikke bygget på forurensnet område
- Bygget skal ikke brukes til håndtering av fossile brensl
- Det er iverksatt tiltak for reduksjon av støv, støv og utslipp
- Det er gjennomført en grundig klimarisikovurdering, og identifiserte tiltak er iverksatt
- Det er gjort miljøkonsekvensutredning/-kart-

Veidekke årsrapport 2024

legging og iverksatt nødvendige risikoreduserende tiltak og eventuelt kompenserende tiltak for å beskytte biologisk mangfold/økosystem

- Det er dokumentert at vann er håndtert forsvarlig under bygging, med utslipps-/påslippstillatelser og dokumentasjon av vannkvalitet, det er risikovurdert om planlagte tiltak kunne føre til økt vannstress (overforbruk av vann), og relevante vannbesparende tiltak er iverksatt
- Produkter med helse- og miljøfarlige stoffer er unngått
- Det er lagt opp til sirkulært bygningsdesign, og bruken av primære råmaterialer er redusert
- Bygningen er ikke bygget på tomter med naturverdi (som jordbruksareal, grøntområder eller skog)
- Avfall er håndtert og sortert i ulike fraksjoner og forberedt for ombruk/gjenbruk
- Det er utarbeidet klimagassregnskap
- Det er tilrettelagt for elektronisk informasjonshåndtering
- Krav til vannforbruk for vannapparater (dusj, wc, etc.) er innfridd
- For bygninger større enn 5000 m² er det gjennomført tetthetsmålinger og termiske målinger

Hovedårsaker til at aktiviteter ikke er bærekraftige i henhold til taksonomien

Veidekke har mål om at 25 % av aktivitetene skal være i henhold til taksonomien i 2030. Det viktigste tiltaket for å øke andelen bærekraftig aktivitet er

tidlig kartlegging og vurdering av kriteriesettene. Både byggherre og entreprenør må allerede i planleggingsstadiet ta valg som sikrer at kravene oppfylles. Forutsatt dette, og at prosjektet ikke bygger ned natur, er det ofte mulig å gjennomføre i tråd med kriteriene i taksonomien. Arbeidet med å gjøre Veidekkes aktiviteter mer bærekraftige dreier seg derfor mer om å gjøre bevisste valg til rett tid, enn om investeringer. Basert på dette finner Veidekke det ikke hensiktsmessig å etablere en investeringsplan på nåværende tidspunkt. Denne beslutningen vil bli revurdert årlig.

I noen tilfeller kan begrensninger i nasjonale standarder eller i tilgang på ressurser gjøre at det ikke er mulig å gjennomføre aktivitet som omfattes av taksonomien i henhold til kravene til bærekraftig aktivitet. For eksempel er det mest nærliggende å vurdere asfaltering, som faller inn under den økonomiske aktiviteten Vedlikehold av veier og motorveier (CE 3.4), opp mot kriteriesettet for vesentlig bidrag til sirkulærøkonomi. Men kravet om 50 % gjenbruk av asfalt kan ikke oppfylles i Norge, både fordi det ikke er forenlig med veinormalen N200, og fordi det ikke finnes tilstrekkelig gjenbruksasfalt tilgjengelig.

Vurdering av sosiale kriterier

De sosiale kriteriene som ligger til grunn i taksonomien ble oppdatert i 2024. Veidekke har gjennomgått disse for å vurdere etterlevelsen. Sosiale kriterier bekreftes av policies, etiske

retningslinjer og forpliktelser knyttet og internasjonale standarder for arbeid, menneskerettigheter, korrupsjon, skattekonkurranse og kontroversielle våpenøvrerster ledelse har signert på disse for som er integrert og iverksatt gjennom retningslinjer, policies, styringssystemer og opplæring og håndheves overfor leverandører og håndheves overfor leverandører. Veidekkes styrende dokumenter er offentliggjelige fra selskapets nettsted.

Veidekke har dessuten forpliktet seg til forretningskikk i tråd med:

- OECDs retningslinjer for flernasjonale bedrifter
- Veidekkes arbeid med menneskerettigheter
- Respekt for FN's menneskerettighetspakt
- har signert UN Global Compact og har signert UN Global Compact for ansvarlig næringsliv
- LOs åtte kjernekonvensjoner, gjennomført av Veidekke
- global rammeavtale signert av Veidekke
- Fellesforbundet og Arbeidsmannskapet i Norge samt Building and Wood Workers International
- Åpenhetsloven. Veidekke har gjennomført aktsomhetsvurderinger i tråd med retningslinjer

Nærmere beskrivelse av aktsomhetsvurderinger og hvordan Veidekke ivaretar de sosiale kriteriene S2 Arbeidskriterier i veidekke.no finnes i kapitlene S2 Arbeidskriterier i veidekke.no og G1 Forretningsskikk.

Taksonomieresultater for 2024

Av Veidekkes totale driftsinntekter på NOK 41,4 milliarder i 2024, vurderes 4 % å utgjøre bærekraftige aktiviteter i henhold til taksonomien, samtlige under miljømål climate change mitigation. Nedgangen fra 7 % året før skyldes at det i noen av prosjektene som ble innrapportert som bærekraftig aktivitet i 2023, mangler tilstrekkelig dokumentasjon til å underbygge at kriteriene er oppfylt. Rapporteringen er gjennomgått og verifisert av konsernets eksterne revisor EY. Etter Veidekkes vurdering tilfredsstillende 17 prosjekter de tekniske kriteriene for å være bærekraftige. Disse prosjektene, som alle inngår i aktivitetene Bygging av nye bygninger og Renovering av eksisterende

bygninger, vurderes under miljømålet Redusere og forebygge klimagassutslipp. Eksempler på prosjekter er Veidekkes nye hovedkontor på Ulven i Oslo, omsorgssenteret Nedre Sem låve i Asker, kontorlokaler i Nordre gate 12 i Trondheim samt flere næringsbygg for flegangskunder i Göteborg-området. I tabellen under følger en kvantitativ nedbrytning av andelen driftsinntekter som er i henhold til taksonomien.

Driftsinntekter (MNOK)

Inntekter fra kontrakt med kunder	1 519
Leieinntekter	-
Andre inntekter	-
Sum	1 519

Av NOK 796 millioner i driftskostnader som er vurdert å være omfattet av taksonomien, er 0,7 % i henhold til kriteriene. Andelen kommer fra den norske byggvirksomheten og er knyttet til kortidsleie av maskiner og utstyr.

Av NOK 920 millioner i investeringsutgifter som er vurdert å omfattes av taksonomien, er 0,6 % i henhold til kriteriene. Som for driftskostnadene, har disse utspring i den norske byggvirksomheten. En god del av Veidekkes investeringer i driftsutstyr gjøres imidlertid i asfaltvirksomheten, som er en stor bidragsyter til konsernets klimagassutslipp. Produksjon og utlegging av asfalt er en aktivitet som ikke tilfredsstiller kravene i taksonomien,

men likevel er sentral i arbeidet med å Veidekkes klimautslipp.

Dette er hensyntatt i omstillingsplanen tidligere i kapitlet E1 Klimaendringer.

under følger en kvantitativ nedbrytning andelen investeringsutgifter som er i til taksonomien.

Investeringsutgifter – CapEx (MNOK)

Investering i eiendom, anlegg og utstyr
Investering i immaterielle eiendeler
Investeringseiendom anskaffet eller innre-
i balanseført verdi
Sum

Andel av omsetning/samlet omsetning

Omsetning		
NACE-koder	I henhold til taksonomien (eligible) per mål	Omfattet av taksonomien (eligible) per mål
CCM	3,7 %	73 %
CCA	0,0 %	7 %
WTR	0,0 %	0 %
CE	0,0 %	11 %
PPC	0,0 %	0 %
BIO	0,0 %	0 %

Driftskostnader – OpEx		
NACE-koder	I henhold til taksonomien (eligible) per mål	Omfattet av taksonomien (eligible) per mål
CCM	0,6 %	42 %
CCA	0,0 %	15 %
WTR	0,0 %	0 %
CE	0,0 %	31 %
PPC	0,0 %	0 %
BIO	0,0 %	0 %

Investeringsutgifter – CapEx		
NACE-koder	I henhold til taksonomien (eligible) per mål	Omfattet av taksonomien (eligible) per mål
CCM	0,6 %	58 %
CCA	0,0 %	12 %
WTR	0,0 %	0 %
CE	0,0 %	17 %
PPC	0,0 %	0 %
BIO	0,0 %	0 %

103

Bærekraftsrapport

|

Klima og miljø

INNHOOLD

|

KORT OM VEIDEKKE

|

OM VIRKSOMHETEN

|

STYRING

|

BÆREKRAFTRAPPORT

|

REG

Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 91710380

Aktiviteter knyttet til kjernekraft og fossil industri

Virksomhetsområdene har gått gjennom sine porteføljer og melder at ingen aktivitet inngår i taksonomiens definisjoner som gjengitt i tabellen under:

KONSERN

Aktiviteter knyttet til kjernekraft

1

Foretaket utfører, finansierer eller er eksponert mot forskning, utvikling, demonstrasjon og utplassering av innovative kraftproduksjonsanlegg som produserer energi fra kjernefysiske prosesser med minimalt avfall fra brenseisikretsløpet.

NEI

2

Foretaket utfører, finansierer eller er eksponert mot bygging og sikker drift av nye kjernefysiske installasjoner for produksjon av elektrisitet eller prosessvarme, herunder for fjernvarme eller industrielle prosesser som produksjon av hydrogen, samt sikkerhetsoppgaderinger av disse, ved å anvende beste tilgjengelige teknologier.

NEI

3

Foretaket utfører, finansierer eller er eksponert mot sikker drift av eksisterende kjernefysiske anlegg som produserer elektrisitet eller prosessvarme, herunder til fjernvarmeformål eller industriprosesser.

NEI

Aktiviteter knyttet til fossil gass

4

Foretaket utfører, finansierer eller er eksponert mot bygging eller drift av kraftanlegg som produserer elektrisitet med fossilt brensel i gassformat.

NEI

5

Foretaket utfører, finansierer eller er eksponert mot bygging, oppussing og drift av varme/kjøle- og kraftanlegg som bruker fossilt brensel i gassformat.

NEI

6

Foretaket utfører, finansierer eller er eksponert mot bygging, oppussing og drift av varmeproduksjonsanlegg som produserer varme/kjøling med fossilt brensel i gassformat.

NEI

Veidekke årsrapport 2024



Veidekke årsrapport 2024

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

De viktigste direkte påvirkningsfaktorene for endring i biologisk mangfold og økosystemer er klimaendringer, forurensning, arealbruksendring, endringer i bruk av ferskvann og havet, direkte utnyttning av naturressurser og spredning av fremmede skadelige arter.

SBM-3 Vesentlige påvirkninger, risiko og muligheter og deres samspill med og forretningsmodell

Den doble vesentlighetsanalysen Veidekke gjennomførte for rapporteringsåret 2024 vurderte E4 Biologisk mangfold og økosystemer som et vesentlig tema, med følgende undertemaer:

- Direkte påvirkningsdrivere til tap av biologisk mangfold
- Påvirkning på økosystemets tilstand og utstrekning
- Påvirkning på og avhengighet av økosystemtjenester

Undertemaene er vesentlig gjennomført gjennom verdikjeden – oppstrøms, i egen drift og nedstrøms. Påvirkning på arters tilstand er ikke vesentlig for Veidekke.

Strategi

E4-1 Omstillingsplan og ivaretagelse av biologisk mangfold og økosystemer i strategi og forretningsmodell

Strategi og forretningsmodell og deres robusthet er omtalt under delkapitlet SBM 3 under kapittel ESRS 2 Generelle opplysninger.

Veidekkes konsernsjef har det overordnede ansvaret for å gjennomføre og følge opp Veidekkes strategi. Ansvaret for å iverksette og følge opp tiltak ligger i virksomhetsområdene.

105 Bærekraftsrapport Klima og miljø			INNHold	KORT OM VEIDEKKE	OM VIRKSOMHETEN	STYRING	BÆREKRAFTRAPPORT	REG
Høsten 2024 ble det startet en LEAP-prosess, der Veidekkes påvirkninger, avhengigheter, risikoer og muligheter vedrørende biologisk mangfold og økosystemer er kartlagt. Prosessen har involvert virksomhetsområdene gjennom workshops og innhenting av data. Påvirkning og avhengigheter For å identifisere faktiske og potensielle påvirkninger samt avhengigheter for virksomheten, er det gjennomført én prosess på prosjektnivå og én på virksomhetsnivå. På prosjektnivå ble alle prosjekter som pågikk i 2024 analysert. Analysen omfattet aktive bygge- og anleggsprosjekter i rapporteringsåret samt drift av egne og leide tomter. Potensiell påvirkning ble vurdert ut fra hvorvidt arealet til bygge-			eller anleggsgroten inkluderer et sårbart område. Faktisk påvirkning ble definert som de prosjektene med potensiell påvirkning hvor påvirkning er svært sannsynlig. Sårbare områder er definert noe ulikt mellom landene Veidekke har virksomhet i, basert på tilgjengelig informasjon om biologisk mangfold og økosystemer. For Norge er det tatt utgangspunkt i informasjon om verneområder, naturtyper, arter, landskapsøkologiske funksjonsområder og geologiske formasjoner tilgjengelig i kart fra Geodata Online. Miljødirektoratets Håndbok om konsekvensutredning av klima og miljø er benyttet for å definere sårbare områder. For Sverige er det hentet informasjon fra Naturårdsverkets kart «Skyddad natur» på felte nasjonale beskyttelsesformer, Natura 2000, områder med internasjonal status, områder med særskilte restriksjoner og områder av nasjonal interesse. For Danmark er det benyttet «De Digitale	Naturkort 2021» fra Miljøministeriet, som blant annet inkluderer Natura 2000-områder, Ramsarområder, reservater, fredede områder og beskyttede naturtyper. Prosjektene er i tillegg kontrollert mot UNESCOs verdensarvkart. Veidekke kan påvirke sårbare natur gjennom bygge- og anleggsaktiviteter, transport samt produksjon av pukk og grus, asfalt og betongelementer. I tillegg påvirkes verdikjeden oppstrøms og nedstrøms gjennom blant annet kjøp av varer og tjenester og avfallshåndtering. Biologisk mangfold og økosystemer påvirkes gjennom bidrag til klimaendringer, endringer i arealbruk og i bruk av ferskvann og hav, direkte utnyttning av naturressurser og spredning av fremmede skadelige arter og forurensning.	Rapportering av klimaendringer dekket av kapitlet E1 Klimaendringer. Forurensningsdobbelt vesentlighetsanalyse ikke vurdert vesentlig påvirkning fra Veidekkes virksomhet er inkludert i kapittel E4, fordi forurenser påvirker biologisk mangfold og økosystemer ikke identifisert andre påvirkningsdrivere for tap av natur. Tabellen på de neste sidene lister opp som påvirker eller kan påvirke sårbare negativt.			

Veidekke årsrapport 2024

Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 91710380

Prosjektnavn/navn driftseiendom	Egen drift/ prosjekt	Land	Aktivitet	Påvirkning/ avhengighetsforhold¹	Økologisk status²	Type område	Navn på område	ID³
Nordborg Resort	Prosjekt	Danmark	Byggeaktivitet – bygg	Faktisk arealbruksendring, Potensiell forurensning	Samlert eksisterende natur, Beskyttede naturtyper	Eng, skog	Beskyttet natur ved Norborg resort i Norborg kommune.	
Catena Dansered Hus A og B	Prosjekt	Sverige	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	Vannbeskyttelsesrområde	Vannbeskyttelsesrområde	Rådasjön och Norra Långevattnet	2059522
Hjortviken	Prosjekt	Sverige	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	Vannbeskyttelsesrområde	Vannbeskyttelsesrområde	Nedsjöarna	2063321
Bankomat Nordsekogen og Eton Borås	Prosjekt	Sverige	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	Vannbeskyttelsesrområde	Vannbeskyttelsesrområde	Öresjö	2072557
Slagsta Evolv	Prosjekt	Sverige	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	Vannbeskyttelsesrområde	Vannbeskyttelsesrområde	Östra Mälaren	2026890
Prästkragen (ES AG)	Prosjekt	Sverige	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	Vannbeskyttelsesrområde	Vannbeskyttelsesrområde	Östra mälaren	2026890
Kasern III – Fas 2 produktion	Prosjekt	Sverige	Byggeaktivitet – bygg (ombygging)	Potensiell forurensning	Vannbeskyttelsesrområde	Vannbeskyttelsesrområde	Kungliga nationalstadsparken, Stockholm	
Eleonoraskolan Hallunda	Prosjekt	Sverige	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	Vannbeskyttelsesrområde	Vannbeskyttelsesrområde	Östra mälaren	2026890
Filmstaden	Prosjekt	Sverige	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	Vannbeskyttelsesrområde	Vannbeskyttelsesrområde	Uppsala- och Vattholmaåsarna	2071036
Skiffertornet	Prosjekt	Sverige	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	Vannbeskyttelsesrområde	Vannbeskyttelsesrområde	Uppsala- och Vattholmaåsarna	2071036
400 Kv Station Ingelkärr, hovedprosjekt	Prosjekt	Sverige	Anleggsarbeid – nytt stålverk	Potensiell forurensning	Vannbeskyttelsesrområde	Vannbeskyttelsesrområde	Vänernsviken och Göta Älv	2057801
Landvetter Backa Västra	Prosjekt	Sverige	Anleggsarbeid – VA/veg	Potensiell forurensning	Vannbeskyttelsesrområde	Vannbeskyttelsesrområde	Rådasjön och Nora Långevattnet	2059522
E1 Tunnel Bromma-Söderort	Prosjekt	Sverige	Anleggsarbeid – tunnel	Potensiell forurensning	Vannbeskyttelsesrområde	Vannbeskyttelsesrområde	Östra Mälaren	2026890
Batterilagring Högevåg	Prosjekt	Sverige	Anleggsarbeid – batteripark	Potensiell forurensning	Biosfæreområde UNESCO	Biosfæreområde UNESCO	Kristianstads Vattenrike	
Hudiksvall	Egen drift	Sverige	Byggeaktivitet – kontor	Potensiell forurensning	Vannbeskyttelsesrområde	Vannbeskyttelsesrområde	Hälsingtuna-Hög	2004470
Landvetter	Egen drift	Sverige	Byggeaktivitet – kontor/verksted	Potensiell forurensning	Vannbeskyttelsesrområde	Vannbeskyttelsesrområde	Rådasjön och Norra Långevattnet	2059522
Gällivare	Egen drift	Sverige	Byggeaktivitet – bolig	Potensiell forurensning	Art- og habitatdirektivet	Art- og habitatdirektivet	Gällivare, Timmernäven 2	
Gällivare	Egen drift	Sverige	Byggeaktivitet – bolig	Potensiell forurensning	Art- og habitatdirektivet	Art- og habitatdirektivet	Gällivare, Flöjten 4, Flöjtslingan 17	
Gällivare	Egen drift	Sverige	Byggeaktivitet – kontor	Potensiell forurensning	Art- og habitatdirektivet	Art- og habitatdirektivet	Gällivare, Betongvägen 1	
Piteå	Egen drift	Sverige	Produksjon pukk og grus	Faktisk arealbruksendring, Potensiell forurensning	Vannbeskyttelsesrområde	Vannbeskyttelsesrområde	Piteå, Kopparnäs	
Boden	Egen drift	Sverige	Produksjon pukk og grus	Faktisk arealbruksendring, Potensiell forurensning	Dyr- og vannbeskyttelsesområde samt biotopbeskyttelse skog	Dyr- og vannbeskyttelsesområde samt biotopbeskyttelse skog	Boden, Pagla Militärörvingstält	
Borgholm	Prosjekt	Norge	Byggeaktivitet – bygg	Faktisk arealbruksendring, Potensiell forurensning	C, lokalt høy kvalitet	Hule elker	Borgholm	UN-NIN/FP2000/0053070 UN-BN00112035
Lerum Brygge Blokk B og C	Prosjekt	Norge	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	Marint verneområde	Marint verneområde	Sognefjorden marine verneområde	VP000073153
HF Ombyggingssentreprise	Prosjekt	Norge	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	A, svært viktig	Større tareskogforekomster	Karmøy	BM00102559
Kilen bransjesenter	Prosjekt	Norge	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	C, lokalt viktig	Båtutbudsområder i strandsonen	Ilene og Presterevøkkilen våtmarkssystem	BM00044534
Jarlsø Fjordpark	Prosjekt	Norge	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	C, lokalt viktig	Båtutbudsområder i strandsonen	Jarlsø	BM00044534
						Algressamfunn		BM00057378

Prosjektnavn/navn driftseiendom	Egen drift/ prosjekt	Land	Aktivitet	Påvirkning/ avhengighetsforhold ¹	Økologisk status ²	Type område	Navn på område	ID ³
Sjøgata Brygge Levanger	Prosjekt	Norge	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	B, viktig	Sterke tidevannsstrømmer	Levangersundet	BM00128298
Helikopter havaritrener, HOS	Prosjekt	Norge	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	B, viktig	Fjorder med naturlig lavt oksygeninnhold i bunnavannet	Hettevikhølen	BM00036142
Wilde Minne skole og flerbrukshall	Prosjekt	Norge	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	B, viktig	Ålegrassamfunn	Kuholmsbukten	BM00044095
Levanger Brygge 3	Prosjekt	Norge	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	C, lokalt viktig B, viktig	Ålegrassamfunn. Sterke tidevannsstrømmer	Levangerbukta Levangersundet	BM00120526, BM00128298
Administrasjonsbygg SN	Prosjekt	Norge	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	A, svært viktig	Bløtbunnsområder i strandsonen	Sundalsøra	BM00118664
Brannstasjon Måløy	Prosjekt	Norge	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	B, viktig	Større tareskogsforekomster	Skavøya	BM00122040
Vollebekk stasjon	Prosjekt	Norge	Byggeaktivitet – bygg	Faktisk arealbruksendring, Potensiell forurensning	B, viktig	Rik eddallauvskog	Hans Møller Gasmanns vei 3, 0581 Oslo	
Kanaltunet	Prosjekt	Norge	Byggeaktivitet – bygg	Potensiell forurensning	C, lokalt viktig	Bløtbunnsområder i strandsonen	Lervika 2	BM000091642
Berika Industri Røra	Prosjekt	Norge	Byggeaktivitet – bygg	Faktisk arealbruksendring, Potensiell forurensning	B, viktig	Låglandsmyr i innlandet	Røra Næringspark, innerøya	
SMS 2 Excavation Pits	Prosjekt	Norge	Anleggsaktivitet – tunnel	Faktisk arealbruksendring, Potensiell forurensning	Landskapsvernområde	Store gamle trær, Naturbeitemark	Carlbergveien 90, 1525 Moss	VV00003086
VA Gatedalsbekken–Torsbekkdalen	Prosjekt	Norge	Anleggsaktivitet – VA	Faktisk arealbruksendring, Potensiell forurensning	B, viktig	Store gamle trær	Sarpsborg kommune	NINFP1910007515
K2B Tunnel Lysaker–Vårkerø	Prosjekt	Norge	Anleggsaktivitet – infrastruktur	Faktisk arealbruksendring, Potensiell forurensning	C, lokalt viktig	Villreinområde	Oslo kommune	BN00122499
Tunnelvedlikehold Bergensbanen	Prosjekt	Norge	Anleggsaktivitet	Potensiell forurensning	A, svært viktig	Store karnskjellforekomster	Nordfjella Villreinområde	BV00000355, VV00000355
Sotra link	Prosjekt	Norge	Anleggsaktivitet – vei	Faktisk arealbruksendring, Potensiell forurensning	Middels verdi	Erstatningsbiotoper	Stor-Sotra	BM00111879
Øyer Massesenter	Egen drift	Norge	Produksjon pukk og grus	Faktisk arealbruksendring, Potensiell forurensning	Stor verdi	Frisk lågurtedallauvskog	Øyer vestsida, grustak	VKU-BN00001660
Tønsberg Massesenter	Egen drift	Norge	Produksjon pukk og grus	Potensiell forurensning			Domsenga 1	VKU-NINFP1910009374
Totalt								

¹ Det er kun identifisert påvirkninger på prosjekt-/eiendomsnivå. Veidekke har i tillegg identifisert avhengigheter av økosystemtjenester, men dette er identifisert på virksomhetsnivå og rapporteres ikke i denne tabellen.

² Økologisk status på prosjekt i Norge med verdi A til C gjelder områder registrert kartlagt i henhold til Miljødirektoratets Håndbok 13 og/eller 19.

³ ID er rapportert ID på treff i gjeldende kartlag. ID kan identifisere området som er på eller ved gjeldende prosjekt.

⁴ Areal for byggetomt/driftstomt. Areal for bygge- og anleggstomter for prosjekter i Norge er anslått basert på oppsett av spøringer i Veidekkekartet.

Det er gjort vurderinger av Veidekkes påvirkning på forringelse av land, ørkenspredning og jordforsegling. Det samme gjelder påvirkning på og avhengigheter av økosystemtjenester. Gjennom bygge- og anleggsvirksomhet og egen drift bidrar Veidekke til arealbruksendring fra naturområder til tette flater, og dermed til forringelse av land og

jordforsegling. Kartlegging av avsluttede prosjekter, egneide og leide tomter, i 2023 og 2024 har bidratt til arealbruksendring, som vist i tabellen under. Det er vurdert at Veidekke ikke i vesentlig grad bidrar til endringer i bruk av ferskvann eller hav, eller til ørkenspredning.

Arealbruksendring ¹	Berørt areal i m²		
	2024	2023	2020
Jordbruksarealer	13 764	428 016	187 390
Myr		33 600	
Skog, høy bonitet	221 264	349 073	898 148
Skog, middeis bonitet	324 024	158 650	231 011
Skog, lav bonitet	145 598	71 990	47 830
Totalsum	704 650	1 041 329	1 364 379

¹ Listen gjelder for faktisk arealbruksendring i rapporteringsåret for egne tomter og langtidseide tomter og for totale arealbruksendringer for prosjekt som overleveres i rapporteringsåret.

Påvirkning på truede arter er vurdert på prosjektnivå for virksomheten i Norge og på overordnet nivå for virksomheten i Sverige og Danmark. Kartleggingen viser at mange av Veidekkes bygge- og anleggsprosjekter befinner seg i områder med én eller flere truede arter.

Vurderingen av oppstrøms påvirkning er basert på forbruk av råvarer. Avgrensningen av materialer/produkter er gjort ut fra følgende prioriterings-

kriterier; store mengder (i NOK, spend), vesentlige klimagassutslipp (CO₂e) og kritiske råmaterialer ref. E5 DR 30: trevirke, produkter med sjeldne jordarter (Rare Earth Elements (REE)) samt materialer som er vesentlige i selskapets bærekraftarbeid.

Påvarene er vurdert opp mot påvirkning per råmateriale, som angitt i High Impact Commodity list fra Science Based Targets Network. Tabellen på neste side viser utfallet av vurderingen.

Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 917103801

Hovedkategori	Subkategori	Viktigste innsatsfaktorer	Klima- endringer	Ikke-GHG luft- forurensning	Forurensning grunn	Forurensning ferskvann	Forurensning sjø	Arealbruks- endring	Vann- forbruk	Endring i miljøet økosystem	Endring ferskvann økosystem
Betong	VA-betong	Viktigste innsatsfaktorer Armeringsstål, sement, tilslag og vann	●	●	●	●		●	●	●	●
Betong	Betongelementer	Armeringsstål, spennwire, innstøpingsgods, sement, tilslag, vann	●	●	●	●		●	●	●	●
Betong	Ferdigbetong	Sement, tilslag og vann	●		●	●		●	●	●	●
Betong	Betongpeler	Armeringsstål, sement, tilslag og vann	●	●	●	●		●	●	●	●
Bltumen	Bltumen	Råolje	●		●	●	●	●	●	●	●
Byggevarer	Grunnisdasjon	Skumpløst	●		●	●		●	●	●	●
Byggevarer	Mineralull	Sand og mineraler, binder og støvbinderolje			●	●				●	●
Byggevarer	Vinduer og glassdører	Glass, trevirke og aluminium	●		●	●		●	●	●	●
Byggevarer	Gipsplater	Kalkstein			●	●				●	●
Byggevarer	Fasadeplater	Sement, fiber	●		●	●		●	●		
Drivstoff	Fossil diesel	Råolje	●		●	●	●		●	●	●
Drivstoff	Biodiesel	Vegetabilisk olje	●					●	●		
Trevirke	Tre pellets	Sagflis	●		●	●		●	●		
Grunnarbeid	Grunnarbeid	Diesel eller biodiesel	●		●	●	●		●		
Stål	Armeringsstål	Skrapstål	●	●	●	●					
Stål	Peler og spunt	Stål med legering	●	●	●	●					
Stål	Spennwire og innstøpingsgods	Stål	●	●	●	●					
Stål	Rekkverk	Metallstål og sink	●	●	●	●		●			
Tekniske installasjoner	Rørmateriell	Kobber, plast	●		●	●	●		●		
Tekniske installasjoner	Elektromateriell	Kobber, plast	●		●	●	●		●		
Tekniske installasjoner	Ventilasjonsmaterieill	Rustfritt stål, plast, elektronikk	●	●	●	●					
Tilslagsmaterialer	Pukk, grus og sand	Knust sten og natursand			●	●				●	●
Tilslagsmaterialer	Filler	Kalkstein			●	●				●	●
Transport	Landtransport	Diesel eller biodiesel	●		●	●	●		●		
Trevirke	Trelast	Tømmer, furu og gran	●		●	●		●	●		
Trevirke	Tømmerkonstruksjoner/massivtre/limtre	Tømmer, furu og gran, vann og lim	●		●	●		●	●		

Vurderingen omfatter tidshorisontene kort 0–1 år (2025), mellomlang 2–5 år (2030) og lang 6–50 år (2045). Finansiell risiko er scoret på nivåene 1 – lav, påvirker i liten grad resultatet, 2 – middels, påvirker resultat før skatt med mindre enn 5 %, 3 – høy, påvirker resultat før skatt mer enn 5 %.

Risikoen som ble vurdert er reduksjon av regulerende egenskaper, overhøsting og overforbruk av materialer, ekstremvær, forventninger fra kunder og investorer, økte krav i tråd med utvikling av fornybare energikilder, økt vern og restaurering av natur, endret arealforvaltning, innføring av arealnøytralitet og utbygging av urørt og sårbar natur. Mulighetene som er vurdert er naturpositiv integrering i overordnet strategi og i hele verdikjeden samt sirkulære løsninger og gjenbruk av arealer som allerede er sterkt påvirket av mennesker.

Fysisk risiko ble vurdert som lav på kort sikt, middels på mellomlang sikt og høy på lang sikt. Overgangsrisikoer ble vurdert som lave på kort sikt, middels på mellomlang sikt og middels til høye på lang sikt. Mulighetene ble vurdert som lave på kort sikt, høye på mellomlang sikt og middels på lang sikt.

Resultatene inngår i en TNFD-prosess, der Veidekke har oppsummert sine vesentlige risikoer og muligheter med tilhørende finansiell effekt og henholdsvis maksimerende og mitigerende tiltak.

Veidekke årsrapport 2024

- Vesentlige risikoer:*
1. Ressursknapphet generelt og for sirkulære materialer spesielt
 2. Færre tillatte arealinngrep
 3. Økosystem-tjenester, naturgoder man har tatt for gitt, svikter
 4. Økte krav i forbindelse med utvikling av fornybare energikilder
 5. Økte priser som følge av ressursknapphet
 6. Innføring av arealnøytralitet
 7. Utbygging av urørt og sårbar natur
 8. Overhøsting og overforbruk av materialer
 9. Ekstremvær

Vesentlige muligheter:

1. Ta posisjon
2. Optimalisere ressursbruk
3. Gjenbruk av grå arealer
4. Rehabilitering av bygg og infrastruktur
5. Sirkulære løsninger
6. Restaurere natur
7. Klimatilpasning
8. Øke naturverdien i prosjekter
9. Forebygge skader ved værhendelser

Veidekkes styre har gjennomgått, diskutert og gitt innspill til natur som finansiell risiko og mulighet.

Høring av berørte lokalsamfunn gjennomføres på prosjektnivå i henhold til lovkrav, og følges opp som en del av tillatelse og krav gitt av byggherre.

For drift på egne tomter blir det gjennomført høringer i forbindelse med konsesjonssøknad og oppfølging av denne. Gjennomføring av høringer av berørte samfunn er ikke dokumentert i henhold til krav i E4.

Det er vurdert at det ikke er behov for avbøtende tiltak i henhold til E4 Biologisk mangfold og økosystemer.

E4-2 Policy for biologisk mangfold og økosystemer
Veidekke har tre ulike policyer som ivaretar arbeidet med biologisk mangfold og økosystemer. Policyene er besluttet av konsernledelsen og omfatter hele verdikjeden.

- Policy for bærekraft og samfunnsansvar beskriver hvordan Veidekke skal skape verdier gjennom bærekraftig utvikling, blant annet ved å følge UN Global Compacts ti prinsipper for ansvarlig næringsliv og støtte FNs 17 bærekraftsmål.

- Policy for klima og miljø beskriver hvordan Veidekke skal jobbe for å være bransjeledende i å redusere klimagassutslipp og ivareta miljøet gjennom det grønne skiftet. Veidekke skal ha en føre-var-tilnærming til miljøutfordringer, ta initiativ til å fremme økt miljøansvarlighet og oppmuntre til utvikling av miljøvennlig teknologi. Policyen iverksettes blant annet gjennom å forebygge og ha kontroll på forurensning, ivareta naturmangfold, redusere ressursforbruk (herunder vann) og ta en aktiv rolle i utviklingen av sirkulær økonomi.

- Policy mot avskoging forplikter Veidekke til å bidra til å stanse avskoging og konservere naturlige økosystemer forbundet med skog og kjøp av varer og tjenester gjennom kjeden. Forplikelsen innebærer å sikre at krav ved kjøp av trevarer og jobber bevissthet om konsekvenser av avskoging. Veidekkes interessenter, ivaretaker rettigheter inngår i forplikelsen. Veidekke trevarer skal det tilstrebes å:
- Benytte løsninger og arbeidsmetoder som sikrer effektiv bruk av ressurser
- Prioritere ombruk og materialgjenvinning
- Å ta i bruk produkter av høyestegangs kvalitet
- Kjøpe tredjepartssertifiserte produkter
- Prioritere lokalt produserte materialer

altså fra Norden frem til Europa og fra Europa fremfor øvrige verdensregioner.

For ytterligere beskrivelse, se MDR-P-1 i ESR 2 Generelle opplysninger.

Policyene er ikke i utarbeidelse i henhold til ESRS 2 Generelle opplysninger. Biologisk mangfold og økosystemer er etter gjennomgang av risiko og muligheter dekket av ESRS 2.

E4-3 Tiltak og ressurser i forbindelse med mangfold og økosystemer
For å kunne nå målene vedrørende avskoging og naturmangfold, er det etablert en

Veidekke i sine standard innkjøpsbetingelser krav til at det ikke skal benyttes tropisk trevirke, og at alt trevirke skal kunne dokumenteres å være fra bærekraftig skogsdrift, dvs. FSC eller PEFC.

Det er ikke utarbeidet tiltak for biologisk mangfold og økosystemer i henhold til krav i E4 Biologisk mangfold og økosystemer og delkapitlet MDR-A Handlinger under ESRS 2 Generelle opplysninger.

Parametere og mål

E4-4 Mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer

Veidekke har som mål å ivareta naturmangfold og stanse avskoging og konvertering av naturlige økosystemer forbundet med kjøp av varer og tjenester. Målene bygger på FNs bærekraftsmål 15 Livet på land og er spesielt knyttet til delmålene 15.2 om å fremme bærekraftig forvaltning av all slags skog, 15.5 om å iverksette tiltak for å redusere ødeleggelsen av habitater og stanse tap av biologisk

mangfold og 15.8 om å unngå innføring og spredning av fremmede arter samt kontrollere eller utrydde prioriterte fremmede arter.

Med hensyn til avskoging og sporbarhet har Veidekke satt mål om innen 2025 å kjøpe 100 % tredjepartsverifiserte trevarer, at varene er 100 % sporbare, og at alt bærekraftig biodrivstoff skal være uten palmeolje.

Målet følges opp med tiltak. For å sikre sporbarhet (null avskoging), bruker Veidekke sertifiseringer som FSC. Arbeidet med å oppfylle kravene knyttet til avskoging er en kontinuerlig prosess. Veidekke samarbeider med bransjen om å utvikle standardisert systemstøtte for datautveksling av dokumentering og sporbarhet i verdikjeden.

Sertifisert trevirke	2024	2023	2022
	81 %	85 %	77 %

Med hensyn til bruk av biodrivstoff, stiller konsernet krav til at bærekraftig biodrivstoff ikke skal inneholde noe innslag av palmeolje.

Hensikten med målene er å minimere påvirkningen på biologisk mangfold og økosystemer, og målene er satt ut fra hvilke påvirkninger, avhengigheter, risikoer og muligheter for biologisk mangfold og økosystemer som er identifisert for Veidekke. Målene er ikke basert på økologiske terskler og allokering av påvirkninger til foretaket, og det benyttes ikke kompensasjon for tap av biologisk mangfold.

Biologisk mangfold og økosystemer er nært knyttet til konsernets klimamål og mål for bærekraftige aktiviteter iht. EU-taksonomien, gjennom klimændringer som en sentral driver for naturtap. Tiltak knyttet til biologisk mangfold og økosystemer inngår som forutsetninger for å nå Veidekkes klimamål og revideres årlig. Veidekkes klimamål tar hensyn til produksjonsfase, bruksfase og utløp av produktenes og materialenes funksjonelle levetid.

Veidekke har mål om at andelen av omsetning som er kartlagt å være i henhold til krav i taksonomien, skal nå 8 % innen 2025 innen 2030. Målet forutsetter at disse målene oppfyller taksonomiens minstekriterier.

Målene knyttet til biologisk mangfold og økosystemer er ikke utarbeidet i henhold til krav i E4 Biologisk mangfold og økosystemer i kapitlet MDR-T Mål i ESRS 2 Generelle opplysninger. I 2025 skal Veidekke utforske muligheten for å sette egne mål for dette i henhold til krav i ESRS 2.

E4-5 Parameter for påvirkning knyttet til biologisk mangfold og økosystemer

Det er identifisert 42 tomter med et areal på ca. 105 hektar, der områdene med sårbare mangfold kan bli påvirket.



Ned mot garasjen løper den første 3D-printede betongtrappen som er produsert og installert i Norge. Med 3D-printing reduseres betongforbruket vesentlig, og det sparer både materialer og klimagassutslipp. Trappen er et konkret produkt av Veidekkes FoU-innsats i samarbeid med blant andre Mechatronics Innovation Lab ved Universitetet i Agder.

Veidekke årsrapport 2024

E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

Veidekkes doble vesentlighetsanalyse identifiserte påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi som vesentlig tema, herunder:

- Ressurstilførsel og ressursbruk
 - oppstrøms verdikjede og egen drift
- Ressursbidrag fra produkter og tjenester
 - egen drift og nedstrøms verdikjede
- Avfall – oppstrøms, egen drift og nedstrøms verdikjede

Veidekke bruker store mengder ressurser, og vesentlighetsanalysen avdekket at selskapets produkter og tjenester kan utnyttes langt bedre enn i dag hvis de inngår i en mer sirkulær økonomi. Oversikten under viser produkter og tjenester fra virksomhetsområdene Bygg og Infrastruktur i Norge, Sverige og Danmark som er forbundet med vesentlig påvirkning, risikoer og muligheter. Se delkapitlet IRO-1 under ESRS 2 Generelle opplysninger vedrørende hensyn til påvirkede grupper.

Produkter som produseres eller utvinnes

- Asfalt
- Pukk og grus
- Masser
- Betongelementer

Byggeprosjekter

- Nybygg som boligbygg, offentlige og næringsbygg
- Rehabilitering og ombygging

Infrastrukturprosjekter

- Samferdsel
- Industrianlegg
- Tunnel
- Kraft og energi
- Fundamentering og grunnarbeid

Drift og vedlikehold

- Drift og vedlikehold av veier

Veidekke opererer i en bransje med store forbruk av materialer og andre ressurser. The Circularity GAP Report 2024 har i næringsbygg og infrastruktur stor negativ påvirkning. Sektoren står for ca. en tredjedel av materialforbruk og 40 % av globale klimagassutslipp. Sektoren er også knyttet til materialproduksjon og bygging av arealbruksendringer. Ifølge rapporten om materialproduksjon og bygging (WWF og EY 2024) bidrar en betydelig del av sektorens materialforbruk av ikke-gjenbrukbare materialer, som sand, grus og pukk, som er betongelementer, til bygging av infrastruktur.

For Veidekke ligger den største ressursbruken og negative påvirkningen oppstrøms, i utvinning av råvarer og produksjon av innsatsvarer. I tillegg utvinner Veidekke førstegangsressurser som pukk og grus gjennom et eget forretningsområde.

Veidekke har kartlagt sitt vesentlige materialforbruk ut fra kriterier som store mengder (i NOK, spend), vesentlige klimagassutslipp (CO₂e), kritiske råmaterialer, som f.eks. trevirke, produkter med sjeldne jordarter (Rare Earth Elements – REE) samt materialer som ifølge policy og mål er vesentlige for virksomhetens bærekraftarbeid. Gitt disse kriteriene, består konsernets vesentlige materialforbruk av:

- Pukk og grus
- Betong/sement
- Bitumen
- Stålprodukter
- Drivstoff
- Tekniske installasjoner (elektro- og VVS-installasjoner)
- Materialer – biologiske kilder (trepellets, tre, biogent bitumen)
- Tjenester – drivstoff eller biodiesel
- Annet (f.eks. byggevarer, isolasjon m.m.)

Utover arbeidet med den doble vesentlighetsanalysen, har Veidekkes virksomhetsområder også kartlagt spesifikke muligheter og risikoer for egen virksomhet i en sirkulær økonomi:

En forutsetning for en slik økonomi er at eksisterende bygg og infrastruktur brukes over lengre tid enn i dag, noe som vil stille større krav til vedlikehold, reparasjon og rehabilitering. Dette er områder der Veidekke kan ha potensial for å øke omsetningen. I dag er det dessuten for lite av bransjens avfall som gjenvinnes. Hvis en større andel av avfallet gjenvinnes, ligger det muligheter for Veidekke i å produsere og bruke kortreist stein, resirkulert betong og sirkulære masser.

Overgangen til sirkulær økonomi kan føre til strenge krav og forventninger til materialgjenvinning og avfallshåndtering. Det er risiko for at kunder eller myndigheter innfører tilsvarende strenge konsekvenser, dersom disse kravene ikke innfris.

I et business-as-usual-scenario vil sløsing kunne føre til knapphet på råvarer og andre virksomhets-kritiske ressurser, økte materialkostnader og redusert leveringsevne og konkurransekraft. Samtidig vil tilgangen på materialer med lavt miljøfotavtrykk være begrenset.

Risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi er også beskrevet i kapitlene E1 Klimaendringer og E4 Biologisk mangfold og økosystemer.

E5-1 Policy og retningslinjer

I Veidekke ivaretas ressursbruk og sirkulær økonomi gjennom flere konsernpolicies. Policyene er besluttet

av konsernledelsen og omfatter hele verdikjeden. Policy for bærekraft og samfunnsansvar beskriver hvordan Veidekke skal skape verdier gjennom bærekraftig utvikling, blant annet ved å følge UN Global Compacts ti prinsipper for ansvarlig næringsliv og støtte FNs 17 bærekraftsmål.

Klima- og miljøpolicyen omfatter egen virksomhet samt oppstrøms og nedstrøms verdikjede. Ansvaret for at policyene implementeres ligger hos konsernledelsen. Blant interessentgruppene som har påvirket utformingen av policyene, er investorer, kunder og ansatte.

Veidekkes policy og konsernkrav mot avskoging adresserer målet om økt bruk av fornybare ressurser. Det innebærer å stille strenge krav ved kjøp av trevarer samt å styrke bevisstheten blant interessenter om konsekvenser av avskoging. Kjøp av trebaserte produkter og biobaserte drivstoffer skal oppfylle krav til 100 % tredjepartssertifiserte treprodukter innen 2025 (FSC-sertifikat prioriteres fremfor PEFC, SFI med CoC, CSA), 100 % sporbarhet innen 2025 samt 100 % bærekraftig biodrivstoff uten palmeolje.

Policyen omtaler også følgende som relevant for ressursbruk og sirkulær økonomi:

- Benytte løsninger og arbeidsmetoder som sikrer effektiv bruk av ressurser
- Prioritere ombruk og materialgjenvinning fremfor å ta i bruk produkter av førstegangsressurser

• Prioritere lokalt produserte materialer Norden fremfor Europa, og fra Europa øvrige verdensdeler

For ytterligere beskrivelse, se delkapitlet under ESRS 2 Generelle opplysninger

Policyene er ikke i utarbeidet i henhold til E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi oppdaterer sine policyer i 2025.

E5-2 Tiltak og ressurser i forbindelse med ressursbruk og sirkulær økonomi

Tiltakene som har vesentlig betydning for å nå målet i 2030, er knyttet til sirkulær økonomi: Mer effektiv materialgjennbruk av masser og materialer samt rehabiliteringsprosjekter i prosjektporøer. I årene fra 2030 mot 2045 skal tilrettelegging og akselerering og nye forretningsmodeller skal utvikles i bruk. Tiltakene representerer hele verdikjeden. Tiltakene representerer hele verdikjeden. Tiltakene representerer hele verdikjeden. Tiltakene representerer hele verdikjeden.

E1 Tiltak for klimagassreduksjon og klimagassutslipp, og Reduksjon av tCO₂e oppstrøms og nedstrøms (scope 3). Figuren viser Veidekkes netto klimagassutslipp; nettopp utslipp; netto klimagassutslipp; netto klimagassutslipp; netto klimagassutslipp.

I tråd med konsernpolicy for klima og miljø skal Veidekke bruke sin miljøkompetanse

å skape merverdi og utfordre og rådggi kunden til å redusere påvirkning på ytre miljø. BREEAM-NOR, den vanligste sertifiseringsordningen med miljøambisjoner for bygg og anlegg i Norge, har oppdatert kravene sine i tråd med EU-taksonomien og belønner nå de prosjektene som ikke bare sorterer, men også gjenvinner, ombruker og minimerer avfall.

Andel sertifiserte og fornybare prosjekter i prosent av selskapets omsetning var ca. 31 % i 2024, mot 37 % i 2023 og 25 % i 2022. Prosjektene omfatter bygg og anlegg som kvalifiserer for miljøsertifiseringsstandarder, samt ingeniørtjenester eller prosjekter knyttet til fornybar energi som vind og vann. Antallet sertifiserte prosjekter har økt, og andel av omsetning forventes å øke i årene fremover.

Valg som tas når prosjektet utformes, har betydning gjennom hele livsløpet. For at bygg og anlegg skal kunne endres, oppskaleres eller gjenbrukes i fremtiden, legges det vekt på sporing av egenskaper og muligheter for demontering. Ved å designe sirkularitet inn i prosesser og produkter, kan Veidekke bidra til at bygget varer lenger, og at det er enklere å vedlikeholde, reparere, oppgradere eller resikulere. Fornybare ressurser og giftfrie, biobaserte og resikulerbare materialer vil bli foretrukket.

Veidekke bidrar til å:

Bruke mindre

- Har påvirket ending i den norske betong-forskriften, slik at det ikke brukes mer betong enn nødvendig
- Redusert materialbruk gjennom bevisste konstruksjonsvalg, for eksempel dekke og etasjeskillere

Bruke lenger

- I prosjekter der Veidekke får ansvar for lenger levetid, som i offentlig-private samarbeid, kan levetiden på vei og dekke økes gjennom å legge mer i grunnarbeid og innovasjon
- Tilbyr trekk av spunt, som ellers vil bli stående i bakken

Bruke om igjen

- Utstrakt bruk av resikulert stål
- Gjenbruk av masser
- Gjenbruksandel i innkjøp overvåkes og etterspørres
- Har utviklet metode som gjør det mulig å bruke kun resikulert tilslag i betong. Metoden er brukt i tre prosjekter, blant annet i Veidekkes nye hovedkontor på Ulven i Oslo

Temaene bærekraft og sirkulær økonomi inngår i kurs under Veidekkeskolen, samt i lederutdanningene Perspektiv og Horisont.

Med formål å ta en aktiv og kommersiell rolle i det grønne skiftet utforsker konsernet forretningsmessige muligheter i det grønne skiftet gjennom Veidekke Grønn Inkubator og sirkulærøkonomiske muligheter i bygg- og anleggsbransjen gjennom Veidekke Sirkulær. Det første satsingsområdet for Veidekke Sirkulær – betong med tilslaget hentet fra gamle betongkonstruksjoner som er revet – var en av grunnene til at Veidekke vant Byggenæringsens klimapris for 2024.

Veidekke har ikke utarbeidet policyer for ressursbruk og sirkulær økonomi i tråd med kravene i ESRS og har dermed heller ikke utarbeidet tiltak i henhold til kravene.

E5-3 Mål knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi

Veidekke har ikke satt et eget mål for ressursbruk og sirkulær økonomi, men temaet er nært knyttet til konsernets klimamål og mål i bærekraftige aktiviteter iht. EU-taksonomien.

Tiltak knyttet til ressursbruk og fornybar andel av materialer inngår som forutsetninger for å nå Veidekkes klimamål som beskrevet i kapittel E1 Klimaendringer. Konsernets omstillingsplan for klima, der tiltak omhandles, revideres minst hvert år. Veidekkes klimamål tar hensyn til produksjonsfase, bruksfase og utløp av produktenes og materialenes funksjonelle levetid.

Veidekke har mål om at andelen av omsetningen som er kartlagt å være i henhold til kriteriene i

taksonomien, skal nå 8 % innen 2025 og 25 % innen 2030. Målet forutsetter at disse oppfyller taksonomiens minstekriterier og annet sirkularitet. Resultatet er knyttet til taksonomien, les mer i delkapitlet Taksonomien under E1 Klimaendringer.

Målene er ikke utarbeidet i henhold til ESRS. I 2025 skal Veidekke utforske for å sette egne mål for ressursbruk og økonomi, i henhold til krav i ESRS.

E5-4 Inngående ressurser

Nesten 80 % av Veidekkes innkjøp gjelder bygg- og infrastrukturprosjekter. Bygging og infrastrukturprosjekter har høy lønshet og materialvalg til i hvert et i samråd med byggherren og dennes For å ha mulighet til å påvise prosessmaterialer og risiko, er det vanskelig å prosjektere fra tidlig fase av og Veidekke derfor kunder som legger til rette for

Veidekke eier driftseiendommer for til 24 asfaltfabrikker og 24 pukkverk. Konsernet har dessuten en maskinpark som gjennom levetid blir brukt på flere prosjekter.

For innkjøp av varer og tjenester, er rapport data basert på en spendanalyse. Resultatet er en kombinasjon av primærdata og estimater. Andelen av spesifikk per år i 2024 utgjorde 27 %. Metoden er basert på spesifikke data 27 %.

data som omfatter alle inngående fakturaer for alle majoritetsede datterselskaper i konsernet og beregnes basert på aktivitetsdata samlet inn fra Veidekkes største leverandører. Rapporteringsperiode er 01.10.–30.09. Forskyvningen på et kvartal har begrenset påvirkning på det som rapporteres basert på spendbasert metode så lenge man benytter data for fire kvartaler. Datasettet (innkjøp) oppdateres med varierende hyppighet for forskjellige datterselskaper, men minimum kvartalsvis. Dataene hentes ut fra datterselskapenes ERP-systemer eller fakturahåndteringssystemer via API eller manuelt, basert på en intern standardmal. Listen under oppgir materialer som primært brukes i prosjekter. Materialforbruket er begrenset til Veidekkes direkte materialkjøp, og materialforbruk som inngår i underentpriser er i stor grad utelatt, grunnet manglende datagrunnlag.

Andel gjenvunnet materiale er basert på EPD-data for produktene Veidekke kjøper. Andelen er i stor grad like for 2024, 2023 og 2022, og andel gjenvunnet materiale per materialkategori anses derfor å ligge på samme nivå som tidligere år. Der gjenvunnet materiale er oppgitt som et intervall, varierer andel gjenvunnet materiale i produktkategorien, og datagrunnlaget tillater ikke en-til-en kobling mellom volum og tilhørende EPD. Det foreligger ingen overlapp mellom ombruk og gjenvunnet materiale, da ombruk ikke er tatt med i kartleggingen.

Tabellen under viser vesentlige ressurser Veidekke har brukt i respektive år.

Veidekke årsrapport 2024

INNHOLD					KORT OM VEIDEKKE		OM VIRKSOMHETEN		STYRING		BÆREKRAFTRAPPORT		REG	
Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 917103801														
Forbruk av materialer etter vekt eller MWh, med andel resirkulerte innsatsmaterialer. ¹ Materialene er fordelt på ikke-fornybare og fornybare kilder														
Materialer – ikke fornybare kilder														
Pukk og grus														
Betong/semment														
Ferdigbetong														
Betongelementer														
Sement														
Filler														
Mørtel og avrettingsmasse														
Bitumen														
Stålprodukter														
Armeringsstål														
Stålkomponenter (mutter, skiver, hylser etc.)														
Peler og spunt														
Konstruksjonsstål														
Annet														
Salt														
Vindu														
Glassfasader														
Isolasjon														
Drivstoff														
Tekniske installasjoner (elektro- og VVS-installasjoner)														
Heiser og rulletrapper														
VVS-installasjoner														
Materialer – fornybare kilder														
Bitumen (biogent) ²														
Trevirke ³														
Pellets														
Tjenester – drivstoff eller biodiesel														
Grunnarbeid														
Landtransport														
Der det ikke er aktuelt med data, eller data ikke er tilgjengelige, er det markert med strek.														
¹ Antall tonn biogent bitumen er konfidensielt.														
² Trevirke er en bred materialkategori hos Veidekke, som favner alt fra trelast, massivtre og forskalingsmaterialer til gulv, kjøkken og annen bygginnredning.														

¹ Der det ikke er aktuelt med data, eller data ikke er tilgjengelige, er det markert med strek.

² Antall tonn biogent bitumen er konfidensielt.

³ Trevirke er en bred materialkategori hos Veidekke, som favner alt fra trelast, massivtre og forskalingsmaterialer til gulv, kjøkken og annen bygginnredning.

117

Bærekraftsrapport | Klima og miljø

INNHold

KORT OM VEIDEKKE

OM VIRKSOMHETEN

STYRING

BÆREKRAFTRAPPORT

REGNSKAP

Metodikk for beregning av utgående ressurser er som følger: Data knyttet til tonn produsert asfalt, pukk og grus, betongelementer og masser er basert på produksjonsdata samlet inn fra Veidekkes enheter. Data knyttet til levetid, reparerbarhet og resirkulert innhold er basert på produktenes miljøvaredeklarasjoner. Informasjon for bygge- og infrastrukturprosjekter er hentet inn fra økonomi, byggetekniske forskrifter og miljøvaredeklarasjoner.

Avfall

Avfall er primært knyttet til bygg- og anleggsprosjektene og består hovedsakelig av jordmasser, betong og stål. Mengde og type avfall varierer med type, fase og antall prosjekter.

Rapporterte data er basert på en spendanalyse som er omtalt tidligere i kapitlet. Resultatet er en kombinasjon av primærdata og estimater, og respektive andeler spesifikk per år. Avfallsmengde er basert på data mottatt direkte fra avfallselskaper og tilsvarer 46 % av totale kostnader i kategorien avfall i 2024. Leverandørene har rapportert avfallet kategorisert i henhold til gjeldende lovgivning i hvert land, som NS 9431:2011 i Norge og Avfallsförordning (2020:614) i Sverige, der alle avfallskategorier kun kategoriseres én gang. Kategoriseringen definerer blant annet avfallshåndtering og om avfallet er farlig eller ikke.

Tabellen til høyre viser et estimat av total mengde avfall generert i Veidekke.

Avfall i antall tonn, fordelt per kategori

Totalt generert avfall
Ikke-gjenvunnet avfall
Andel ikke-gjenvunnet avfall
Total mengde radioaktivt avfall
Total mengde farlig avfall

Farlig avfall rettet mot sluttbehandling

Farlig avfall rettet mot sluttbehandling ved forbrenning
Farlig avfall rettet mot sluttbehandling ved deponering
Farlig avfall rettet mot sluttbehandling ved annen sluttbehandling

Farlig avfall utledet fra sluttbehandling

Farlig avfall utledet fra sluttbehandling ved forberedelse til ombruk¹
Farlig avfall utledet fra sluttbehandling ved materialgjenvinning
Farlig avfall utledet fra sluttbehandling ved annen gjenvinning

Ikke-farlig avfall rettet mot sluttbehandling

Ikke-farlig avfall rettet mot sluttbehandling ved forbrenning
Ikke-farlig avfall rettet mot sluttbehandling ved deponering
Ikke-farlig avfall rettet mot sluttbehandling ved annen sluttbehandling

Ikke-farlig avfall utledet fra sluttbehandling

Ikke-farlig avfall utledet fra sluttbehandling annen gjenvinning
Ikke-farlig avfall utledet fra sluttbehandling ved forberedelse til ombruk
Ikke-farlig avfall utledet fra sluttbehandling materialgjenvinning

¹ Forutsetningene er ikke på plass for å beregne farlig avfall som går til ombruk; tilnærmingen er konservativ.

> Mennesker og samfunn

Veidekke er en pådriver for en seriøs bransje. Alle som jobber i og for Veidekke skal ha anstendige betingelser og et sikkert og godt arbeidsmiljø, der alle føler at de er trygge og blir respektert.

S1 Egen arbeidsstyrke
S2 Arbeidstakere i verdikjeden

120
134

Veidekke årsrapport 2024



Betong er et veldig allsidig og fleksibelt byggemateriale. I byggingen av hovedkontoret har vi brukt betong til både grunn og etterspente dekker. En slik løsning er både sterk og lettere, som igjen betyr lavere klimagassutslipp. Bæreevnen reduserer behovet for søyler og dermed også bedre arealutnyttelse.

917103801



Veidekke årsrapport 2024

S1 Egen arbeidsstyrke

ESRS 2 Generelle opplysninger

Alle som jobber i Veidekke skal ha et sikkert og godt arbeidsmiljø, i en likestilt og inkluderende kultur, der alle opplever at de er trygge og blir respektert.

Veidekke er pådriver for en seriøs bransje, og virksomheten drives i tråd med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og de ti prinsippene i UN Global Compact. Selskapet støtter opp om ILOs erklæring om grunnleggende rettigheter for arbeidstakere, som blant annet omfatter organisasjonsfrihet, kollektiv forhandlingsrett og tiltak mot diskriminering og tvangs- og barnearbeid. Veidekkes arbeid med menneskerettigheter er forankret i styre og konsernledelse gjennom deres eierskap til styringsdokumenter som etiske retningslinjer, policy for respekt for menneskerettigheter og policy for bærekraft og samfunnsansvar. Selskapet skal være pådriver for etterlevelse av menneskerettigheter og arbeider kontinuerlig med å forankre dette i virksomheten.

Veidekkes doble vesentlighetsanalyse viser to områder der Veidekke i stor grad påvirkede og ble påvirket av:

- Arbeidsforhold, og spesielt å ivareta til egne ansatte
- Likebehandling og like muligheter for alle egne ansatte

Godt og systematisk helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid reduserer skader og øker fraværet. Trygghet, øker produktivitet og styrer omdømme. Dokumentasjon og resultater av arbeidet inngår i premisser for å vinne Bygg- og anleggsbransjen for risikoen i bestemte arbeidsoperasjoner som må reguleres og oppfølging av disse er en forutsetning for å oppfylle krav i arbeidsmiljøloven, internkontrollloven og loven om offentlige anskaffelser.

Likebehandling er også nevnt i lovverket og tre skandinaviske landene gjennom a

122 Bærekraftsrapport Mennesker og samfunn				INNHOOLD KORT OM VEIDEKKE OM VIRKSOMHETEN		STYRING BÆREKRAFTRAPPORT		REGISTRERING											
Konsernet tilstreber et trygt og involverende arbeidsmiljø, der den enkelte kan benytte og utvikle sin kompetanse og har mulighet til å påvirke egen arbeidsdag. Som arbeidsplass skal Veidekke være en arena for tilhørighet og mestring og bidra til meningsfulle liv i hele Skandinavia. Veidekke tilbyr gode arbeidsplasser med konkurranseedyktige, tarifferte lønns- og arbeidsforhold. Ansatte tilbys faste, hele stillinger, med arbeidstid, arbeidsforhold og lønnsbetingelser som er regulert gjennom lover, regler og kollektive avtaler. Selskapet setter organisasjonsfriheten høyt og har en stor andel organiserte ansatte. Omtrent 95 % av alle ansatte i Veidekke og datterselskaper er omfattet av kollektive avtaler. Ansatte som ikke er underlagt kollektive avtaler behandles etter samme regelverk og prinsipper som øvrige ansatte, og konsernets retningslinjer dekker alle ansatte. I tillegg er Veidekke opptatt av at alle ansatte har en god balanse mellom arbeid og fritid. Veidekke har operasjonelt ansvar for alle som jobber på konsernets prosjekter, anlegg og kontrakter og stiller samme krav og forventninger til HMS og etisk atferd til ansatte, innleide og underentreprenører. Arbeidsforhold og sikkerhet Bygg og anlegg er en risikoutsatt bransje, og årlig forekommer det skader blant Veidekkes egne ansatte og ansatte hos underentreprenører (se også kapittel S2 Arbeidstakere i verdikjeden).				Det er håndverkerne som er mest eksponert for yrkesskader og oftest rammes av dem. Statistisk er det menn som oftest er involvert i de mest alvorlige ulykkene, men kjønnsbalansen i Veidekkes produksjon og for bransjen ellers gjør det vanskelig å fastslå om dette er kjønnsavhengig eller reflekterer andelen kvinner og menn der ulykkene skjer. I noen enheter er lærlinger oftere involvert i hendelser av mindre alvorlighetsgrad, men grunnlaget er ikke godt nok til å fastslå om dette er representativt for hele konsernet, enn si for bransjen under ett. De yngste ansatte anses uansett som en særlig sårbar gruppe, og Veidekke har egne opplæringsløp og oppfølging for alle lærlinger. Alle ansatte kan bli eksponert for fysiske og kjemiske arbeidsmiljøfaktorer som kan ha negativ helsepåvirkning, men ansatte som jobber i produksjonen er mest utsatt. Det er utarbeidet en egen veileder for gravide, som regnes som ekstra sårbare for visse eksponeringer. Alle kjente risikoer er identifisert i overordnede og lokale risikovurderinger. Veidekke sikrer at alle skader og eksponeringer rapporteres i henhold til interne og eksterne krav. Likebehandling og like muligheter Et godt arbeidsmiljø skal være fritt for uønskede hendelser, og Veidekke har nulltoleranse for alle former for diskriminering, trakassering, mobbing, trusler samt handlinger som oppfattes støtende eller skremmende. Konsernet arbeider for bedre kjønnsbalanse og generelt større mangfold i en bransje hvor majoriteten av ansatte er menn.				Systematisk og grundig arbeid for å fremme mangfold og likestilling er en forutsetning for å tiltrekke kritisk nødvendig kompetanse til selskapet og bidrar til et godt og inkluderende arbeidsmiljø. I en mannsdominert bransje kan kvinner og yngre arbeidstakere være utsatt for uønskede hendelser i arbeidsmiljøet. Til tross for systematisk arbeid, avdekker Veidekke årlig uheldige og uønskede hendelser i arbeidsmiljøet. Diskriminering og trakassering har negative konsekvenser for den som utsettes for det. I tillegg skader det arbeidsmiljøet og kan gjøre arbeidsstedet mindre attraktivt og mindre produktivt. Lønns- og arbeidsforhold for egne ansatte er knyttet opp mot lover og regler i respektive land. Nesten alle Veidekkes ansatte er tilknyttet kollektive avtaler som regulerer alle sider ved ansettelsen og innebærer regulert arbeidstid (inkludert overtidsarbeid) samt sikrer tarifferte lønnssetninger som er langt over minstelønnskravene i bransjen. Det er derfor sjelden eller aldri avvik knyttet til dette. Det har ikke forekommet hendelser knyttet til tvangsarbeid og barnarbeid rettet mot Veidekkes egne ansatte. Brudd på andre menneskerettigheter, som arbeidstidsordninger, kjøre- og hviletids- samt overtidsbestemmelser, kan imidlertid forekomme, selv om Veidekke har rutiner og systemer for å fange opp slike avvik. I en mannsdominert bransje er Veidekke særlig opptatt av å sikre at alle har et godt og inkluderende				arbeidsmiljø der begge kjønn behandles likt, at kvinner søker til selskapet og ønskes velkommen. Kompetansebaserte og bevisste prosjekter, rekuttering og utvikling skal reduserer eller ubevisst favorisering og andre sider. Kvinner og menn skal ha lik lønn for lik arbeid av lik verdi samt like muligheter og forfremmelse, og Veidekke sikrer ikke mister lønn, goder eller muligheter i foreldrepermisjon. Håndtering av påvirkninger, og muligheter S1-1 Strategier i forbindelse med egen virksomhet Arbeidsforhold og sikkerhet Hovedføringene for et godt HMS-arbeid i bygg og anleggsbransjen er lovkrav i hvert av de tre skandinaviske land. Disse kravene er ufravikelige og legges for konsernets interne retningslinjer for arbeidet skal styres. HMS-arbeidet styres etter Veidekkes HMS-strategi, som legger de prinsipielle føringer, sikkerhetsplaner utledet fra HMS-strategien og er i tråd med myndighetenes policyen bygger på Veidekkes HMS-strategi og er i tråd med myndighetenes operasjonaliseres gjennom HMS-strategi.				Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 917103801			

Veidekke årsrapport 2024

som beskriver konsernets HMS-mål og de viktigste prioriteringene for å nå målene.

Hvert virksomhetsområde har ansvar for HMS-egen organisasjon og utarbeider virksomhets-spesifikke planer, utledet fra HMS-strategien.

Alle ansatte som jobber i eller for Veidekke har ansvar for å etterleve selskapets HMS-prinsipper det daglige arbeidet sitt:

- Vi bryr oss og tar vare på hverandre
- Vi sier ifra når vi oppdager situasjoner som kan sette liv og helse i fare
- Vi arbeider proaktivt for å hindre skader og helseplager
- Vi avbryter arbeidet i de tilfeller liv og helse er i fare
- Vi søker aktivt erfaring og planlegger arbeidet slik at risikoen for skader og helseplager er lavest mulig
- Vi kjenner og etterlever lover og regler
- Vi er forbilder for andre innenfor HMS

Likebehandling og like muligheter

Mangfoldsperspektivet ivaretas gjennom policy for mangfold og likestilling samt policy for rekruttering. Mangfoldspolicyen legger vekt på like muligheter. Veidekke jobber for å styrke mangfoldet generelt i organisasjonen, i en likestilt og inkluderende kultur der hver medarbeider er respektert og trygget. Fordi bransjen er mannsdominert, blir det særlig lagt vekt på å øke kvinneandelen og sikre at kvinner utvikler seg i selskapet. Rekrutteringspolicyen slår fast at rekrutteringsprosesser skal være kompetanse-

baserte, og at Veidekke skal jobbe for at flere kvinner skal søke til selskapet og skal etterstrebe kjønnsbalanse i finaleintervjuene. Likestilling og mangfold handler også om rettferdighet, likeverd og sunne verdier, som er i tråd med Veidekkes policy for respekt for menneskerettigheter. Virksomheten drives i tråd med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og de ti prinsippene i UN Global Compact. Veidekke sikrer arbeidstakers rettigheter ved å anerkjenne retten til å organisere seg og ved å legge til rette for godt samarbeid med tillitsvalgte og deres organisasjoner. Det er godt informert om dette i organisasjonen, og det gjenspeiles også i at en svært høy andel av ansatte er underlagt kollektive avtaler. Dersom det oppdages brudd på ansattes rettigheter, blir det raskt håndtert som et avvik av ledelse og tillitsvalgte.

Veidekkes etiske retningslinjer fastslår at alle ansatte skal behandles og selv møte andre med høflighet og respekt, uavhengig av kjønn, nasjonalitet, hudfarge, religion, seksuell legning og politiske synspunkter, som utgjør konsernets beskrevne diskrimineringsgrunnlag. Diskriminering, trakassering, mobbing og trusler tolereres ikke; ei heller handlinger som kan oppfattes som støtende eller skremmende, inkludert alle former for seksuell oppmerksomhet. Alle ansatte i Veidekke skal internt og eksternt opptre i tråd med de etiske retningslinjene. Det innebærer å behandle alle rettferdig og med respekt, ta beslutninger basert på prinsippet om likebehandling, aldri vise atferd

som kan oppleves truende eller nedverdiggende, aldri misbruke sin posisjon samt si fra ved uakseptabel atferd fra andre. Opplæring skjer gjennom e-læring, på fysiske arenaer og i individuelle samtaler.

Grunnleggende menneskerettigheter og ordnede arbeidsforhold skal ligge til grunn for alle som arbeider på Veidekkes prosjekter og arbeidsplasser samt i leverandørkjeden. Veidekke slår i sine etiske retningslinjer fast at selskapet har nulltoleranse for barnearbeid, menneskehandel og tvangsarbeid, herunder praktisering av ulovlig eller urettmessig tilkakeholdelse av lønn. Alle ansatte har rett til å organisere seg og til frie forhandlinger. Ansatte oppfordres til å varsle om uønskede hendelser og skal være sikre på at varsler og bekymringer håndteres profesjonelt og trygt.

Veidekkekompasset, en overordnet lederveiviser vedtatt av konsernledelsen, uttrykker tydelig forventning om at ledere skal involvere og vise tillit, skape trygghet og verdsette menneskers ulikhet, samt utvikle medarbeidere og ledere rundt seg. Veidekkekompasset er utformet som policy og innarbeides i alle prosessene knyttet til rekruttering og utvikling av medarbeidere og ledere.

Opplæring i ubestisste holdninger er viktig for ledergruppene har gjennomført kurs om ubestisste holdninger, og dette arbeidet er videreført utover

i organisasjonen, gjennom fysiske læ-
reller e-læring.

Videre har Veidekke utfarbeidet styrelseskomiteer og arbeidsutvalg i alle selskaper og avdelinger med tilhørende prosesser for lederutvikling og belønning. Disse dokumenter skal sikre at alle ansatte behandles rettferdig og at mangfold og likestilling ivaretas i alle prosesser.

Ved brudd på konsernets etiske retningslinjer vil de berørte medarbejdere benyttes rutiner for varsling, se kapitlet om Compliance og G1 Forretningsreglerne i verdikæden og G1 Forretningsreglerne i verdikæden.

Det er ikke gjort endringer i retningslin-
siden forrige rapporteringsses-
son.

Konsernfelles policies for HRS, mang-
liketstilling samt etiske retningslinjer ei-
Policies for rekruttering og utdanning
av konsernsjef og konserndirektør.

S1-2 Rutiner for kontakt med egne arbeidstakerrepresentanter om påvirkning

Veidekke har en involverende arbeidsledelse som legger til rette for beslutninger tas så nær den arbeidende som mulig. For ansatte betyr det at de får større ansvar og mulighet til å påvirke egen arbeidsledelse. Ansatte forventes å engasjere seg i saker som er nært opp til deres jobb og kompetansenes. Veidekke, de norske fagforeningene Fagforbundet og Norsk Arbeidsmandsforbund samt Land Wood Worker's International) formidlet samarbeidet.

Veidekke årsrapport 2024

Arsregnskap regnskapsåret 2024 för 917103801

globale rammeavtalen som gjelder hele selskapet. Avtalen forplikter alle parter til å respektere grunnleggende menneskelige og faglige rettigheter og å jobbe for dette i hele verdikjeden. Slik er Veidekke forpliktet til å følge opp underentreprenører og leverandører, for å sikre at også de respekterer prinsippene i avtalen. Avtalen fornyes jevnlig.

Dialog med egne ansatte og deres tillitsvalgte har en sentral plass i arbeidet for å videreutvikle Veidekke som en moderne og attraktiv arbeidsgiver. Veidekke har et velutbygd tillitsvalgtsapparat i hele organisasjonen og har etablert gode prosesser for formell og uformell kommunikasjon. Det er månedlig dialog mellom ledelse og tillitsvalgte på alle nivåer i organisasjonen. Frekvensen av og innholdet i de formelle møtene er i tråd med landets lover og kollektivavtaler. Tillitsvalgte involveres ellers i strategiske og operative problemstillinger rundt tematikk knyttet til helse, miljø og sikkerhet og likebehandling. Tre medlemmer av konsernstyret velges av og blant de ansatte og deltar som fullverdige medlemmer i styre- og utvalgsarbeid, og Veidekkes datterselskaper har tilsvarende ordninger.

Veidekke har operasjoner i flere land og gjennomfører derfor årlige møter i tråd med forskrift om europeisk samarbeidsutvalg. I disse møtene adresseres temaer av strategisk betydning for hele selskapet. Ansatte kan involvere sine tillitsvalgte i saker som berører den enkelte, for å kunne forsikre seg om at prosedyrer blir fulgt.

Veidekke årsrapport 2024

Veidekke opplever dialogen og samtalene med de tillitsvalgte som svært effektive, med lavt konfliktnivå og godt samarbeidsklima. Det forekommer svært sjelden brudd i forhandlinger eller situasjoner der partene ikke evner å finne en løsning.

Helse, miljø og sikkerhet ivaretas gjennom samarbeid mellom alle roller som kan påvirke sikkerheten, og her har verneombudene en sentral plass. Alle virksomhetsområder i Norge og Sverige har fristilte hovedverneombud, som gir god støtte til HMS-arbeidet. Hovedverneombudene deltar fast i arbeidsmiljøutvalg og internt i HMS-gruppene og er representert i de fleste granskinger. Konsernet har jevnlig dialog med verneombudene, og de blir spesielt involvert i saker og problemstillinger som påvirker arbeidsmiljøet.

Veidekke legger til rette for direkte dialog mellom leder og medarbeidere gjennom årlige medarbeidersamtaler og jevnlig oppfølging av disse. Her er god utnyttelse av medarbeiders kompetanse samt utviklingsmuligheter viktige temaer. Konsernet søker å legge til rette for like muligheter, uavhengig av kjønn, etnisitet, legning og andre mangfoldaspekter.

Det gjennomføres jevnlig informasjons- og allmøter i alle deler av selskapet, og ansatte kan melde tilbake om det fysiske og psykososiale arbeidsmiljøet gjennom regelmessige medarbeiderundersøkelser, trivselsmålinger, arbeidshelseundersøkelser og

pulsmålinger. Generelt viser disse målingene høy score. Resultater kan fordeles etter kjønn, alder og geografi, slik at forbedringsområder kan identifiseres og følges opp lokalt, i de relevante gruppene.

Det er konsernsjefen som har det øverste ansvaret for at involverings- og engasjementsprosessene blir gjennomført, og at synspunktene som kommer frem blir ivare tatt i påfølgende beslutninger, mens etterlevelse av prosessene ligger hos virksomhetslederne.

S1-3 Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der egen arbeidsstyrke kan gi uttrykk for bekymringer

Policy for compliance, konsernkrav for compliance samt prosesskrav rundt intern varsling beskriver varslingsprosessen og angir hvor Veidekkes ansatte kan søke råd og veiledning om spørsmål i forbindelse med de etiske retningslinjene, de underliggende policyene og andre styrende dokumenter. Varslingskanalen som er beskrevet i kapitlene S2 Arbeidstakere i verdikjeden og G1 Forretningskikk gjelder også egne ansatte. Varslingskanalen kommuniseres i «Velg Rettt», som er Veidekkes obligatoriske opplæring i etiske retningslinjer, og er enkelt tilgjengelig fra konsernets interne og eksterne nettsider. Rutinene og prosessen for varsling er også lett tilgjengelig på interne og eksterne nettsider, og det fremkommer tydelig at det ikke får negative konsekvenser å varsle. Rutiner og prosesser er

gjennomgått og kvalitetssikret av Dele er ingen indikasjoner på at ansatte ikke varslingsmekanismen.

Likebehandling og like muligheter

Uønskede hendelser knyttet til manglikestilling i arbeidsmiljøet blir håndteinterne retningslinjer. For eksempel konflikthåndtering at man skal søke å tiltak på laveste nivå. Noen avvik kan gjennom opplæring.

Arbeidsforhold og sikkerhet

Mange risikoer ved arbeid på bygg og vært kjent over tid, og etter mange år struktur på oppfølging av hendelser. Veidekke og bransjen et solid erfaring for bedre styring av skadeligko.

Noen arbeidsoperasjoner, som arbeid med elektrisk spenning, arbeid kjøretøy og arbeid som medfører fare eller fanget, peker seg ut som mer ris med større potensial for alvorlige kon andre. For disse arbeidsoperasjonene utarbeidet prosedyrer, sjekklister og som angir tydelige rammer for hvordan skal ivaretas.

For å unngå skader skal alle som jobber for Veidekke være kjent med risiko i a operasjonene sine og være stand til

- og håndtere denne risikoen. Strukturen i risiko- håndteringen kan variere fra sted til sted, men omfatter blant annet:
- å sørge for riktig og godkjent opplæring med dokumentasjon
 - å dele informasjon om hendelser og læring fra dem
 - å informere om andre relevante faktorer som kan påvirke arbeidsmiljøet
 - risikovurderinger (gjennom bl.a. morgenmøter og sikker jobb-analyser)

Stedlig ledelse har ansvar for å sørge for at dette blir gjennomført.

Alle Veidekkes enheter med datterselskaper har tilgang til rapportering av uønskede hendelser. Styringssystemet har føringer som sikrer at alle rapporterte hendelser blir vurdert og fulgt opp ut fra alvorlighetsgrad, skadepotensial og eventuelt omfang. Alle skader og uønskede hendelser rapporteres i linjen og håndteres iht. alvorlighetsgrad. Noen tilfeller er også rapporteringspliktige til myndighetene. For å lære av hendelsen og iverksette tiltak som hindrer at den gjentas, blir de mest alvorlige ulykkene og hendelsene gransket. Veidekke-enhetene benytter avvikssystemer, og det er etablert en felles database som henter erfaringsdata fra alle kildesystemene. Erfaringsdatabaseen gir samlet oversikt over HMS i konsernet, og det er også mulig å sortere data ned til lokalt nivå, for eksempel prosjekt, som gjør det enklere å følge opp hendelser.

Veidekke årsrapport 2024

Skader og alvorlige ulykker rapporteres til relevante tilsynsmyndigheter i respektive land. Dersom tilsynene finner at Veidekke ikke har fulgt opp opplysningene sine, kan det medføre bøter eller andre juridiske sanksjoner. Det kan igjen påvirke polititesten konsernet leverer i sine anbud og kan i ytterste konsekvens føre til at Veidekke ikke blir prekvalifisert til å levere anbud. Manglende oppfølging av skader og alvorlige ulykker vil dessuten kunne påvirke omdømmet negativt. Det viktigste er likevel at alle som jobber i eller for Veidekke skal komme skadefrie og trygt hjem hver dag.

I de senere årene har skjærpede krav og oppfølging fra myndighetene bidratt til økt oppmerksomhet om forurensing av arbeidsatmosfæren fra støv, støy og kjemikalier. Dette arbeidet er nå mer helhetlig organisert. For å kunne gi enhetene sine god faglig støtte har HMS-ressurser fått opplæring om forurensning av arbeidsatmosfæren, særlig knyttet til kreftfremkallende støv og kjemikalier samt støy. Det er fortsatt en vei å gå, men Veidekke har gjennom 2023 og 2024 hatt et godt samarbeid på tvers av enheter for å heve kompetansen og få temaet inn på opplæringsarenaer for både ledere og fagarbeidere. Fra 2025 skal Veidekke måle alle arbeidstakers eksponering for forurensning fra støv, støy og kjemikalier, og dette vil bli dokumentert i et eksponeringsregister.

S1-4 Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på egen arbeidsstyrke og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med egen arbeidsstyrke, og effektiviteten av disse tiltakene

Arbeidsforhold og sikkerhet

HMS-strategien som ble besluttet i 2021, beskriver tiltakene organisasjonen skal iverksette frem mot 2026 for å nå målet om 0 alvorlige skader og 20 % årlig skadereduksjon.

Veidekke har startet tre programområder med tilhørende tiltak:

- Læring omfatter prosesser og verktøy for å sikre at hele organisasjonen lærer etter uønskede hendelser
- Risikostyring skal sikre at alle aktiviteter planlegges med lavest mulig risiko, gjennom bedre prosesser, nye verktøy og tydeligere krav
- Bygge en sikkerhetskultur der alle tar ansvar for hverandre, engasjerer seg i hverandres sikkerhet, og dermed hjelper hverandre til å gjøre gode valg. Hensikten er å forebygge menneskelige feil, som forårsaker farlige situasjoner og svært ofte medvirker til ulykker

Alle prosjekter og kontrakter legger til rette for at alle medarbeiderne kan arbeide sikkert og effektivt.

Alt personell som er ansatt i eller i oppdragsland, skal gjennomføre landspess Veidekke, skal gjennomføre landspess og opplæring. I tillegg inneholder Veidekke avtale en personlig forpliktelse til å etterleve konsepts HMS-rutiner.

ISO-sertifiseringer inngår i det løpende arbeidet. Sertifiseringene følger ikke men de enkelte virksomhetsområdene virksomhetsområder i Norge og deler svenske virksomheten er sertifisert i i NS-EN ISO 9001:2015, NS-EN ISO 14001:2015 og NS-ISO 45001:2018.

Veidekke har et overordnet revisjonsprogram som sikrer at virksomhetssyst tilknyttet konsernets virksomhetssyst ISO-sertifiserte enheter. Revisjonsprogramet medfører både intern og ekstern revisjon.

Den positive utviklingen Veidekke har oppnådd de siste årene tilskrives de strategiske tiltakene som er iverksett i strategiperioden 2021-2024. Tiltakene har ikke fullt ut oppnådd de mål, men konsernet har gjort gode valg og dermed hjelper hverandre til å gjøre gode valg. Hensikten er å forebygge menneskelige feil, som forårsaker farlige situasjoner og svært ofte medvirker til ulykker.

Strategiperioden har vist at det er behov for å måle og rapportere på skader og ulykker i tillegg til å måle på økonomi og miljø. For å bidra til å måle og rapportere på skader og ulykker i tillegg til økonomi og miljø, følger de mest alvorlige hendelsene s

oppstår opp spesielt, og denne oppfølgingen vil bli ytterligere forsterket fremover.

Likebehandling og like muligheter

Noen av tiltakene Veidekke har gjennomført for å styrke mangfold og likestilling er:

- Sette mål om å øke antallet operative kvinnelige ledere
- Gjennomføre attraktivitetskampanjer overfor kvinner i yrkesfag
- Påse at prosesser knyttet til rekruttering og utvikling av ansatte er kompetansebaserte
- Vise større mangfold i tekster og bilder som brukes i annonser og markedsføring
- Hindre ubevisst diskriminering ved å sikre bevisste og objektive utvalgsmetoder i tidlige faser av rekrutteringsprosessen samt i evaluering og utvelgelse av ledere
- Etablere kvinne- og mangfoldsnettverk i flere enheter
- Tilby gratis bind og tamponger på alle arbeidsplasser
- Monitorere belønningssystemer, med henblikk på å sikre likestilling og unngå diskriminering

Noen av tiltakene Veidekke har gjennomført for å motvirke diskriminering er:

- Påse at rekrutterings- og utviklingsprosesser er kompetansebaserte og bevisste
- Bevisstgjøre ledere om fordommer og ubevisst diskriminering gjennom opplæring

Veidekke årsrapport 2024

rom for nyansettelser i disse gruppene. Utviklingen i kvinneandel blant nyutdannede har i de siste to årene vært god og i tråd med målet. Denne gruppen er meget viktig for Veidekkes fremtid, og konsernet er svært opptatt av at de skal ønske å fortsette karrieren i Veidekke. Det er også fra denne gruppen Veidekke venter å rekruttere en stor andel operative ledere i årene fremover. For å øke kvinneandelen blant studenter i sommerjobb vil konsernet jobbe mer med bevisstgjøring i enhetene.

Selv om Veidekke ikke er tilfreds med effekten av tiltakene som er iverksatt til nå, mener selskapet at de strukturelle tiltakene som er iverksatt for å styrke mangfold og likestilling er både viktige og riktige. Likevel innser konsernet at det må jobbes mer med kulturelle aspekter og med interne tiltak som kvalifiserer kvinner for operative lederroller og bidrar til at de blir i selskapet. Dette er utfordringer de fleste selskaper i bygg- og anleggsbransjen deler, og de må løses gjennom langsiktig arbeid i hvert selskap og felles innsats i bransjen.

For at prosesser og rutiner skal fungere etter hensikten og stadig forbedres, og for å sikre god opplæring, har alle enheter fagspesialister som kan støtte linjeledere og håndverkere med kompetanse tilpasset omfang og kompleksitet i virksomhetene.

Veidekke er opptatt av å sikre fremtidig kompetanse og har omfattende programmer for lærlinger og for nyutdannede fra universiteter

og høyskoler. Opplæring og trening i fag- og ledelse temaer samt HMS, bærekraft og kompetanse er et godt fundament for kompetanse.

Parametrer og mål

S1-5 Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres

Prosessten for utarbeidelse av overordnede omfatter følgende:

- Det gjeldende fagområde for utarbeidelse til mål og involverer tillitsvalgte og
- Ansvarlig for fagfunksjonen legger for konsernsjef og konsernledelse
- Styret i Veidekke orienteres om målet sin tilslutning

Veidekkes mål for HMS og miljøansvar er ut 2025.

Arbeidsforhold og sikkerhet

Målene knyttet til HMS sikrer at V ansatte ikke utsettes for farer for liv og grunn av arbeidsmiljøet. Målene skal for ulykker og negativ påvirkning på f psykososialt arbeidsmiljø.

127

Bærekraftrapport | Mennesker og samfunn

INNHOOLD | KORT OM VEIDEKKE | OM VIRKSOMHETEN

STYRING | BÆREKRAFTRAPPORT

REG

For at det skal være mulig å måle utviklingen, har målene stått fast over tid.

Målene er i samsvar med Veidekkes strategi om å sette menneskene først. De bygger opp om konsernets HMS-policy og er på linje med bransjen for øvrig. I tillegg bidrar målene til å sette tydelig retning for organisasjonen og stille forventning til den. Tillitsvalgte er delaktige i å sette mål for konsernet og jobbe frem forbedringstiltak. Målinger av resultatene av arbeidet er tilgjengelige for alle ansatte.

Rapporterte HMS-resultater dekker alle arbeidere som er direkte påvirket av eller er i oppdrag for Veidekkes produksjon. Verdikjeden avgrenses til der Veidekke har direkte påvirkning på krav til helse, miljø og sikkerhet gjennom eksempelvis avtaler ved kontrahering.

Progresjon i forhold til de vedtatte HMS-målene måles hver måned. Resultatene er tilgjengelige for alle ansatte via Power BI, der man også kan drille ned i resultater for de ulike virksomhetene.

Likebehandling og like muligheter

Veidekkes konsernledelse har satt mål for likebehandling og like muligheter knyttet til kvinneandel for studenter i sommerjobb, nyutdannede og operative lederroller. Målene er i samsvar med Veidekkes policy for mangfold og likestilling samt policy for rekruttering.

Mens progresjon i forhold til målet om operative ledere måles hvert kvartal og er tilgjengelig i Power BI, måles utviklingen for studenter i sommerjobb og nyutdannede ved årsslutt hvert år og rapporteres i års- og bærekraftrapporten.

For at alle ansatte i Veidekke skal trives og utvikles, skal arbeidsmiljøet være fritt for diskriminering, trakassering og all uønsket atferd. Veidekke har nulltoleranse for uønskede hendelser i arbeidsmiljøet. Dette samsvarer med selskapets etiske retningslinjer. Til tross for en uttalt og tydelig ambisjon og systematisk arbeid, forekommer likevel hvert år uønskede hendelser knyttet til diskriminering eller arbeidsmiljø. De fleste av disse hendelsene håndteres direkte av enheten der de skjer og registreres ikke i et felles system. I den eksterne varslingskanalen ble det i 2024 meldt inn to varsler knyttet til mobbing og trakassering i arbeidsmiljøet i Norge og Danmark. Det er ikke meldt inn varsler knyttet til diskriminering, men to varsler knyttet til HMS. Disse er håndtert etter selskapets rutiner. EUs varslingsdirektiv er implementert på en særegen måte i Sverige, som innebærer at kun spesifikke ansatte har rett

til å motta og håndtere varsler. Dette informasjonen behandles konfidensielt med nasjonale retningslinjer, men med ikke er mulig å inkludere ytterligere detaljer om hvilke kategorier varslene fra Sverige

S1-6 Opplysninger om foretaksans

Veidekke rapporterer antall ansatte ved midlertidige ansatte, s med unntak av midlertidige ansatte, s teres som et gjennomsnitt for året. D rapporteres er faktiske tall for egne a speiler det finansielle regnskapet i n turnover for Danmark kun inkluderer

Veidekkes HMS-strategi for perioden 2021–2025 har to hovedmål:

PRIORITET 1

0

Alvorlige skader

PRIORITET 2

20 %

Årlig reduksjon i antall skader

Måltallkvinneandel i %

Studententer i sommerjobb 50 %
Nyutdannede 40 %
Operative ledere 20 %

2024

33 %
48 %
13,2 %

2023

22 %
43 %
12,7 %

Kategori	Norge			Sverige			Danmark			Konsern		
	Mann	Kvinne	Totalt	Mann	Kvinne	Totalt	Mann	Kvinne	Totalt	Mann	Kvinne	Totalt
Fultid	4 522	615	5 137	1 887	375	2 262	399	41	440	6 808	1 031	7 839
Deltid	57	44	101	21	16	37	0	0	0	78	60	138
Totalt, fast ansatte	4 579	659	5 238	1 908	391	2 299	399	41	440	6 886	1 091	7 977
Midlertidig ansatte	109	32	141	46	16	62	2	0	2	157	41	198
Sesongansatte	9	0	9	1	0	1	0	0	0	10	0	10
Totalt, alle ansatte	4 697	691	5 388	1 955	407	2 362	401	41	442	7 053	1 132	8 185

Konsernet har midlertidig ansatte, men benytter ikke kontrakter med ikke-garanterte timer. Konsernet baserer virksomheten på fast ansatte, og andelen ansatte med midlertidig ansettelse er lav.

S1-7 Opplysninger om arbeidstakere i foretakets egen arbeidsstyrke som ikke er ansatt

I perioder med høyere omsetning enn normalt vil det forekomme innleie av arbeidskraft innenfor Veidekkes kjernefag, spesielt tømmer og betong. Disse er leid inn via andre entreprenørbedrifter eller via prekvalifiserte bemanningsbyråer. De gjennomfører normale arbeidsoperasjoner og inngår i Veidekkes ordinære håndverkerlag. Innleid arbeidskraft er under Veidekkes ledelse og blir ivaretatt på tilsvarende måte.

Antall innleide

Norge	608
Sverige	34
Danmark	10
Estimert antall	652

Metode for estimering

For de norske virksomhetene, ble det i forbindelse med innleieforbudet i norsk byggenæring i 2022 gjennomført en analyse av andelen timeverk produsert av innleide ressurser fra bemannings-

selskaper på et utvalg av Veidekkes prosjekter. Andelen ble beregnet til 12 %, og basert på denne andelen ble det videre estimert et antall innleide ressurser fra bemanningselskaper i Veidekkes norske virksomhet på 800. Estimaten for 2023 og 2024 baserer seg på dette estimatet og innkjøpsvolum fra bemanningselskaper justert for lønnsvekst. For de svenske virksomhetene fremkommer estimatet basert på totalt antall arbeidstimer ekskl. sykdom, opplæring og annet fravær delt på antall arbeidstimer for innleide. Deretter er dette omgjort fra timer til årsverk.

Danmark har minimal innleie, som anslås til gjennomsnittlig 10 personer per år.

Analyse av tallene

Sammenliknet med fjoråret er det færre innleide i 2024 i Norge, grunnet innleieforbud omsetning i 2024. Det lave antallet i Sverige er knyttet til omsetningsnedgang i byggvirksomheten.

S1-8 Kollektivavtalers dekning og dialog mellom partene i arbeidslivet
Omtrent 97 % av alle ansatte er knyttet til kollektive avtaler og sosial dialog (andel som er representert av de tillitsvalgte). Veidekke har kun ansatte i Skandinavia.

Kollektive avtaler		Sosial dialog
Andel som dekkes		
0-19 %		
20-39 %		
40-59 %		Danmark
60-79 %		
80-100 %		Norge og Sverige

S1-9 Mangfoldsparemetrer
Antall og andel ansatte fordelt på kjønn i toppledelsen

	Antall		Prosent	
	Mann	Kvinne	Mann	Kvinne
Konsernsjef	1	0	100	0
Konsernledelse	7	2	78	22
Virksomhetsledelse	31	8	79	21
Totalt	39	10	80	20

Toppledelsen er definert som de to nivåene under konsernsjef.

Andel ansatte, fordelt på alder, kjønn og land

Kategori	Norge			Sverige			Danmark			Konsern		
	Mann	Kvinne	Totalt	Mann	Kvinne	Totalt	Mann	Kvinne	Totalt	Mann	Kvinne	Totalt
Under 30	16,8 %	3,2 %	20 %	9,7 %	2,4 %	12 %	20,9 %	2,5 %	23 %	15,0 %	2,9 %	2,9 %
30-50	38,7 %	5,6 %	44 %	46,8 %	10,5 %	57 %	42,7 %	3,0 %	46 %	41,2 %	6,9 %	6,9 %
Over 50	32,0 %	3,7 %	36 %	26,5 %	4,0 %	31 %	27,0 %	3,9 %	31 %	30,1 %	3,8 %	3,8 %

S1-10 Tilstrekkelig lønn

Veidekke er opptatt av at alle ansatte har et akseptabelt lønnsnivå.

Begrepet Living Wage (tilstrekkelig lønn) beskriver en inntekt som er høy nok til at en ansatt kan leve etter en akseptabel standard og dekke alle nødvendige utgifter, som bolig, mat, helseomsorg, utdanning og fritid. Dette er en høyere inntekt enn minimumslønn og tar hensyn til de faktiske kostnadene ved å leve i et bestemt område.

Hensikten med en slik beregning er at arbeidsgivere skal lønne sine ansatte slik at de får en akseptabel levestandard uten å benytte seg av sosiale stønader.

Det er ulike metoder for å beregne Living Wage, og ulike nettsteder opererer med ulike nivåer på månedslønn. Living Wage er ikke et vanlig begrep i de skandinaviske landene. Det kan skyldes at mange av arbeiderne er organisert og arbeidernes rettigheter står sterkt. Veidekkes ansatte i Skandinavia har kollektive avtaler som sikrer tilstrekkelig lønn

og gode arbeidsforhold til alle ansatte. Innleide skal ha tilsvarende lønn som andre ansatte.

Benchmarkmåling Veidekke har gjennomført mot tall fra ulike nettsteder, bekrefter at selskapet utbetaler tilstrekkelig lønn til de ansatte, og Veidekke har ingen indikasjoner på at lønnsnivået er for lavt til at ansatte skal holde en akseptabel levestandard i henhold til definisjonen av Living Wage.

S1-11 Sosialstønad

Alle skandinaviske land har velfungerende sosiale ordninger, som inkluderer gratis helsehjelp, arbeidsledighetstrygd, sykelønnsordninger, ordninger for foreldrepermisjoner og pensjonsordninger.

Veidekke tilbyr i tillegg forsikringsordninger som dekker både arbeids- og fritidsulykker, samt pensjonsavtaler til alle ansatte. Veidekke betaler lønn under sykdom og i forbindelse med foreldrepermisjon. Det er variasjoner på andel og varighet mellom landene.

Veidekke årsrapport 2024

S1-12 Personer med funksjonsnedsettelse

Veidekke skal være en inkluderende og attraktiv arbeidsgiver for alle ansatte. Majoriteten av Veidekkes ansatte jobber i et produksjonsmiljø, hvor det er store sikkerhetsrisikoer, og hvor bildet endrer seg daglig. I dette miljøet kan det være krevende å tilrettelegge for fysiske funksjonsnedsettelse. Der det etter risikovurdering vurderes som mulig, blir det gjort nødvendige tilpasninger. På Veidekkes kontorer er det tilrettelagt for personer med funksjonsnedsettelse i forbindelse med parkering, tilkomst, arbeidsstasjoner og sanitæranlegg.

Veidekke har erfaring med å tilrettelegge for personer som har funksjonsnedsettelse på eksemplvis hørsel og syn. Konsernet har ikke oversikt over hvor mange personer med funksjonsnedsettelse som er ansatt, da det ikke er anledning til å måle slik informasjon i Norge.

S1-13 Parametere for opplæring og kompetanseutvikling

Veidekke har ikke et felles system med oversikt

over alle opplæringsaktiviteter og kan rapportere på gjennomsnittlig antall opplæring fordelt på kjønn. Den enkelte har oversikt over opplæringen for sine ansatte. Det er ingen indikasjoner på at det er mellom kjønnene.

Veidekkes prosjekter er komplekse og krever høy kompetanse og ferdigheter. Der læringsarenaene er prosjektaene, der kompetansen blir eksponert for nye oppgaver og utvikler seg med god støtte fra ledelsen og kolleger. Prosjektledelsen har kompetanse og erfaring med å utnytte kompetansen, som samlet skal utnytte kompetansen for prosjektet. For å sikre gode prestestrukturer team som evner å utnytte både ferdigheter og kollektiv kompetanse, presterer godt sammen.

Utover læring gjennom prosjekter og tilbud Veidekke rolletilpassede utviklingsprogrammer og kompetansetraininger og nettverksgrupper. HR-kompetansen

i Norge og Sverige organiserer og tilrettelegger for læring og utvikling tilpasset den enkeltes rolle og ansvar. Dette dekker virksomhetens kjernefag, prosjekterrelaterte fag, klima og natur, prosesser, systemer og ledelse. Veidekke samarbeider dessuten med ledende fagmiljøer ved universiteter, høyskoler og fagskoler. Toppledprogrammet Horisont gjennomføres i samarbeid med Handelshøyskolen BI, og 120 ledere i Veidekke har gjennomført eller er i gang med programmet, der strategi, risikostyring, økonomi, ledelse og bærekraft er sentrale temaer.

Innenfor HMS er det svært mange obligatoriske kurs, tilpasset rolle og aktiviteter. HMS-avtalen, som sammenfatter konsernets viktigste felles krav og forventninger, skal signeres og etterleves av alle ansatte. I Danmark har alle ansatte gjennomført kurset som leder opp til avtalen, i Norge har 2 909 ansatte gjennomført kurset, hvorav 464 kvinner og 2445 menn, og i Sverige har 1 064 ansatte gjennomført, hvorav 235 kvinner og 829 menn.

Veidekke anser opplæring i etiske retningslinjer som svært viktig. Programmet «Velg Rett»

er gjennomført av 4 183 ansatte i de norske virksomhetene, fordelt på 604 kvinner og 3 579 menn, og 1 613 ansatte i de svenske virksomhetene, fordelt på 309 kvinner og 1 304 menn. Danmark er planlagt gjennomført i 2025.

Kompetansehevingen skjer i tett samarbeid med linjeorganisasjonen. Kompetansebehov blir systematisk kartlagt, og opplæringen utvikles for å kunne treffe alle ansatte. Opplæringen skjer både fysisk og digitalt, og mye gjennomføres lokalt.

Veidekke har mål om at alle ansatte skal gjennomføre årlig medarbeidersamtale. Tabellen under rapporterte medarbeidersamtaler per år, viser at det fremgår er det stort potensial for å øke gjennomføringen og rapportering av medarbeidersamtaler.

Kategori	Norge		Sverige		Danmark		Konsern	
	Mann	Kvinne	Totalt	Mann	Mann	Kvinne	Totalt	Kvinne
Prosentvis	37 %	58 %	40 %	31 %	42 %	85 %	46 %	49 %

S1-14 Parametere for arbeidsmiljø

Avvik: Arcona AB, Euromining AB, Tommys Last AB, Lars Almgrunds Åkeri AB og BRA AB inngår ikke i datagrunnlaget.

Antall fraværskdager

Veidekke har per i dag ikke en samlet måling for antall fraværskdager knyttet til arbeidsskader (F-verdi). Enkelte enheter har lokal registrering. Konsernet er i ferd med å vurdere systemtekniske muligheter for å beregne en F-verdi for egne ansatte i hele selskapet ved hjelp av sentral datainnsamling.

Arbeidsrelaterte skader

2024		2023	
Dødsulykker	0	0	0
Alvorlige skader	2	2	2
Antall skader (+/- endring fra året før)	249 (0 %)	250 (+3 %)	250 (+3 %)
H-verdi egne ansatte	3,2	3,2	5,0
H-verdi inkl. underentreprenører	9,2	9,2	7,6

Veidekkes mål om 0 alvorlige skader og 20 % årlig skadereduksjon er ikke nådd ved utgangen av 2024. I 2021 hadde konsernet ingen alvorlige skader, men i perioden 2022–2024 var det til sammen seks alvorlige skader (to skader per år); henholdsvis én øyeskade, én fallulykke, to klemskader og to kuttskader. Totalt antall skader ble redusert med 23 % i perioden 2021–2024, men for 2024 isolert var det ingen endring fra året før. Så langt er erfaringen at denne måleindikatoren ikke er optimal for å måle utvikling over tid.

Veidekke måler også kategorien «ekstremt alvorlige avvik», som er faktiske dødsulykker og hendelser som kunne ha ført til dødsfall. De siste årene har Veidekke gjennomgått strukturen for å øke kvaliteten på forebygging og oppfølging og styrke lærings- evnen i organisasjonen etter slike alvorlige hendelser. Antallet slike hendelser i konsernet har gått ned med 88 %, målt mot 2021. I 2024 ble det registrert fire hendelser i denne kategorien, mot 13 året før.

Utvikling av en ny strategi for neste strategiperiode er påbegynt. Erfaring fra inneværende strategi- periode vil bli vektlagt når hovedmålene for HMS utarbeides i ny strategi.

Antall hendelser med helsekadelig påvirkning
Veidekke har oversikt over arbeidsoperasjoner med helsekadelig påvirkning. Ansatte som har vært utsatt for helsekadelig påvirkning blir fulgt opp av bedriftshelsetjenesten. Veidekkes systemer har ikke samlet oversikt over alle hendelser for alle land, men grad av eksponering for ulike påvirkninger fremkommer av landspesifikke arbeidshelseundersøkelser.

S1-15 Parametere for balanse mellom arbeid og fritid
Avvik: Euromining AB, Tommys Last AB, Lars Almgrunds Åker AB, Hande AS, Grimsrud AS, Finnmark Sand AS, Hamar Pukk og Grus AS og Båsrum Boring AS (utgjør totalt 7 % av ansatte i Veidekke).

Foreldrepermisjoner

Foreldrepermisjon	%-andel ansatte som hadde rett til å ta ut foreldrepermisjon	%-andel ansatte som hadde rett til å ta ut foreldrepermisjon
Veidekke Norge, herav	100	
Kvinner	100	
Menn	100	
Veidekke Sverige, herav	100	
Kvinner	100	
Menn	100	
Veidekke Danmark, herav	100	
Kvinner	100	
Menn	100	
Totalt	100	

En mer detaljert analyse har avdekket at over 90 % av de som gjennomfører foreldrepermisjon, fortsatt arbeider i Veidekke etter endt permisjon, og at 81 % fremdeles arbeider i Veidekke 12 måneder senere.

Veidekke ønsker at alle som er i foreldrepermisjon skal komme tilbake til jobb etter endt permisjon. Selskapet anser andelen som kommer tilbake som et gode, og mener at det er viktig å fremme dette som en fordel for foreldrepermisjon som tilbys.

S1-16 Parameterer for godtgjøring (lønnsgap og samlet godtgjøring)

Avvik: Euromining AB, Tommys Last AB, Lars Almgrunds Åkeri AB, Hande AS, Grimsrud AS, Finnmark Sand AS, Hamar Pukk og Grus AS og Båsum Boring AS (utgjør totalt 7 % av ansatte i Veidekke), i utregning av samlet godtgjørelsesratio benyttes gjennomsnitt.

Lønnsgap – kvinner ift. menn

Gjennomsnittlig grunnlønn, %	Funksjonærer	Håndverkere
Norge	-4	-11
Sverige	-8	5
Danmark	-29	N/A

Det er forskjeller i kvinners lønn i forhold til menn.

For funksjonærene i Norge og Sverige er forskjellene minst i de laveste aldersgruppene (under 30 år) og øker med alderen. Årsaken til at forskjellen øker med alderen er at majoriteten av lederne er menn, også i de øverste ledernivåene. Dette reflekteres i både lønn og øvrige

godtgjørelser. I tillegg er det er flere kvinner i stabsfunksjoner, som i gjennomsnitt er lavere lønnet enn produksjons- og linjeledelse. I Danmark er det overvekt av kvinner i stabsfunksjoner også i de laveste aldersgruppene (under 30 år). Gjennom monitorering og analyser av forskjellene må det ses nærmere på om disse forskjellene beror på systematiske skjevheter som forfordeler menn.

Blant håndverkere er kvinneandelen svært lav, og tallmaterialet gir derfor tynt grunnlag for sammenlikning mellom kvinner og menn.

Kvinnelige håndverkere i den svenske virksomheten har gjennomsnittlig noe høyere lønn enn mannlige håndverkere. I de norske virksomhetene er det omvendt. I Danmark er andelen svært lav, og tallmaterialet gir derfor begrenset grunnlag for analyse og konklusjoner.

Godtgjørelsesratioen for 2024 er 8,6. Metoden som er benyttet til utregning av ratioen er basert på konsernsjefens lønn i forhold til gjennomsnittlig lønn.

S1-17 Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetsbrudd

Avvik: Varslene fra Sverige kan ikke kategoriseres grunnet nasjonale regler og inngår ikke i data-grunnlaget.

Det ble ikke rapportert hendelser knyttet til tvangsarbeid og barnearbeid rettett m egne ansatte i 2024.

Det er innkommet to varsler knyttet til tilhørende de norske virksomhetene, knyttet til trakassering, ett fra Danmark og ett fra Norge. Varslene er håndtert i henhold til retningslinjer.

For nærmere informasjon om Veidekkes varslingskanal og rutiner, se delkapitlet på side 124 samt kapitlene S2 Arbeidsrett og S3 Verdiskaping og G1 Forretningssetikk.



Av et estimert årlig energiforbruk på rundt 730.000 kWh, forventes solcellene på hovedkontoret's vegger og tak å produsere rundt 350.000 kWh/år. Altså vil nærmere halvparten av energien som brukes i det nye hovedkontoret, komme fra fornybar og særdeles kortreist energi. Det er tall som bokstavelig talt varmer og lyser opp i hverdagen.

Veidekke årsrapport 2024

S2 Arbeidstakere i verdikjeden

ESRS 2 Generelle opplysninger

At menneskerettigheter respekteres gjennom hele leverandørkjeden er et grunnleggende krav i Veidekke. Konsernet bidrar til å løse viktige og ofte samfunnskritiske oppgaver i privat og offentlig sektor, og den som bygger for samfunnet, bygger også på samfunnets tillit. Å være pådriver for arbeidstakerrettigheter er en forutsetning for å fortjene denne tilliten.

Veidrekkes virksomhet drives i tråd med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og de ti prinsippene i UN Global Compact, og konsernet støtter opp om ILOs erklæring om grunnleggende rettigheter for arbeidstakere, som blant annet omfatter organisasjonsfrihet, kollektiv forhandlingsrett og tiltak mot diskriminering og tvangs- og barnearbeid.

Veidekke skal være pådriver for etterlevelse av menneskerettigheter og arbeider kontinuerlig med å forankre dette i virksomheten. Arbeidet med menneskerettigheter er forankret i styre og konsernledelse gjennom følgende styrende dokumenter:

1. Veidrekket etiske retningslinjer
2. Veidrekket etiske retningslinjer for barne- og ungdomsarbeid som inkluderer nulltoleranse for barneseksualitet og menneskehandel og tvangsarbeid
3. Policy for HMS
4. Policy for respekt for menneskerettigheter
5. Policy for bærekraft og samfunnsansvar
6. Global rammeavtale mellom Fellesforbundet og Arbeidsmandsforbundet, BWI og Veidrekket
7. Konsernkraft varsling

Det er ikke gjort vesentlige endringer i styrende dokumentene i 2014.

Det er konserndirektør for virksomheden, som er øverste ansvarlige for opfølgningen af de strategiske aktiviteter til arbejdere i verdikæden, siden inkoopene fra underentrepriser sikrer virksomheden. Konsernets styrende og policy som adresserer relationslinjen og alle aktiviteter og hele verdikæden på alle niveauer i virksomheden i verdikæden. Vejdokumentet tier-leverandører er anerkendt som et af de mest udfordrende dokumenter til at videreformidle gældende tingslinjer leverandører.

Strategi

Strategi og forretningsmodell er omtalt i delkapitlet SBM 1 under EPRS 2 Generelle opplysninger.

Ca. 70 % av Veidekkes omsetning er knyttet til leveranser fra underentreprenører og leverandører – som dermed har en helt nødvendig rolle i bygg- og anleggsprosjektene konsernet tar på seg. Kundene forventer at Veidekke tar grep for å minimere risikoen for brudd på menneskerettigheter og grunnleggende arbeidstakerrettigheter i prosjektene som gjennomføres, og mange kunder stiller også spesifikke kontraktskrav knyttet til dette.

Userløse underentreprenører som utnytter sine arbeidere har lenge skapt utfordringer for bygg- og anleggsbransjen i Skandinavia. I tillegg har mange av materialene som brukes av bransjen lange verdikjeder, og utnyttelse og urettferdig behandling av arbeidere kan være utbredt i landene der råmaterialene kommer fra eller bearbeides til produkter og halvfabrikata.

Veidekke har registrert både lønnsstyveri og brudd på Arbeidsmiljøloven (AML) og konsernets interne rutiner hos underentreprenører. De fleste regelbruddene gjelder arbeidstid, lønnsbetingelser og arbeidsavtaler.

Å sikre at alle arbeidstakere i konsernets verdikjede blir behandlet rettferdig og med respekt er en kontinuerlig forpliktelse som konsernet tar på største alvor. Selv om det ikke er avdekket rettighetsbrudd vedværende varekjøp, ser Veidekke det som sannsynlig at det forekommer slike brudd i land der menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter ikke har samme oppmerksomhet som i Skandinavia. Dette understreker behovet for løpende overvåking og forbedring av tiltak for å sikre at rettighetene til sårbare grupper av arbeidstakere i verdikjeden blir effektivt ivarettatt.

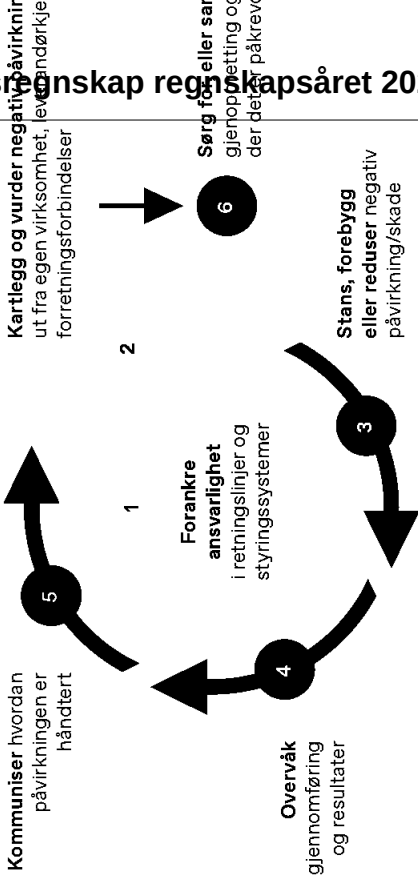
Veidekke erkjenner at det ikke er tilstrekkelig å identifisere og rapportere brudd på menneskerettigheter og grunnleggende arbeidstakerrettigheter; det må også settes i verk tiltak for å forebygge og håndtere slike brudd. Derfor har konsernet utviklet et rammeverk for ansvarlig leverandørstyring som omfatter både leverandører og underentreprenører. Rammeverket inneholder retningslinjer, opplæring, risikovurdering, revisjon, varslingsmulighet og oppfølging av leverandørene.

Med en portefølje på omkring 600 pågående prosjekter til enhver tid og et årlig innkjøpsvolum fordelt på ca. 22 000 unike leverandører, hvorav de fleste er lokale eller regionale, er det ikke anledning til å gjøre en full gjennomgang av alle underentreprenører og leverandører som kontraheres. I stedet har Veidekke valgt å forebygge negativ

Erfaringene fra dette arbeidet benyttes i prosesser og holde risikovurderinger oppdatert. Gjenoppretting av skade i konsernets poliser på området. Veidekke tilnærming er dermed i tråd med OECDs for aktsomhetsvurderinger.

påvirkning på arbeidere i verdikjeden gjennom tydelig definerte krav i poliser, retningslinjer, rutiner og kontrakter, som følges opp med kontroller før kontrahering og mens leveranser pågår. Kontroller gjøres både ved hjelp av systemer og gjennom fysiske kontrolltiltak. Kontrollnivået avgjøres av risiko, med strengest kontroll av leverandørsegmenter som vurderes å ha høy risiko. Avvik som avdekkes følges opp til de er lukket, og underentreprenører og leverandører som ikke utbedrer avvik sanksjoneres.

Figur 1: OECDs modell for aktsomhetsvurderinger¹



¹ Kilde: Etitisk Handel Norge

Sårbare grupper i verdikjeden og tilknyttet risiko
Gjennom aktsomhetsvurderinger og mangeårig arbeid med seriøsitet i oppstrøms verdikjede har Veidekke avdekket to hovedgrupper av arbeidere i verdikjeden som anses som sårbare ift. menneskerettigheter samt lønns- og arbeidsvilkår:

1. *Utenlandske fagarbeidere som arbeider for underentreprenører på Veidekkes prosjekter.*

Dette er fagarbeidere som har begrenset kunnskap om arbeiderrettigheter i landene Veidekke opererer i og, som følge av begrenset språk-kompetanse i lokale språk og engelsk, har begrensede forutsetninger for å sette seg inn i rettighetene de har iht. lokalt lovverk og lokale arbeidslivsoverenskomster. Eksempelvis kan øst-europeiske fagarbeidere være vant til en annen arbeidslivskultur og dårligere lønns- og arbeidsvilkår enn hva som er minstetrakene i Skandinavia. Enten de er registrert lokalt eller i utlandet, har selskapene som syssesetter denne gruppen arbeidere ofte ledelse eller eiere fra land utenfor Skandinavia, og utnyttelse fra arbeidsgivers side kan skyldes bevisste handlinger, men også manglende kunnskap om lokale lover, forskrifter og krav.

For denne gruppen arbeidere er risikoene knyttet til:

- a. Lønn under minstelønnskrav
- b. Arbeidsbelastning som går utover grensene i lokal arbeidsmiljølovgivning
- c. Manglende kompensasjon for overtid, kvelds-, natt- og helgearbeid
- d. Dårlige boforhold
- e. Begrenset mulighet til fagorganisering

2. *Arbeidere i verdikjeden for materialleveranser som har sin opprinnelse i land i Øst-Europa eller utenfor Europa.*

Dette er arbeidere i land der arbeidslivs- og arbeidsmiljøregulering ofte er langt mindre utviklet enn i Skandinavia og Vest-Europa. Materialleveransene denne gruppen arbeidere er tilknyttet, har ofte lange verdikjeder med mange ledd, der Veidekke har begrenset informasjon om opprinnelsesland for råmaterialer og hvilke land produktene er bearbeidet i før de når konsernets prosjekter. Et eksempel er stålprodukter, der råmaterialene kan ha sin opprinnelse i Sørøst-Asia, og produktene kan være bearbeidet i flere steg både i Asia og Europa, før de leveres Veidekkes prosjekter – ofte via en grossist.

For denne gruppen arbeidere er risikoene knyttet til:

- a. Lav lønn
- b. Høy arbeidsbelastning
- c. Manglende kompensasjon for overtid, kvelds-, natt- og helgearbeid
- d. Dårlige boforhold
- e. Begrenset mulighet til fagorganisering
- f. Mangelfull HMS på arbeidsplassen
- g. Barnearbeid, tvangsarbeid og slaveri

SBM-2 Interessenters interesser og synspunkter

Veidekke samhandler jevnlig med interessenter som arbeidere, fagforeninger og bransjeorganisasjoner, leverandører og kunder, og har god dialog om arbeidstakerrettigheter. Krav fra byggherrer blir gjennomført i virksomheten og videreført i leverandørledet gjennom avtaler og etiske retningslinjer for leverandører. Veidekkes varslingskanal er åpen for alle og gir alle interessenter mulighet til å varsle ved mistanke om regelbrudd. Konsernet har også et nært samarbeid med fagforeninger og bransjeorganisasjoner som bidrar til å fremme arbeidstakerrettigheter i bransjen.

Utover samarbeidet med eksterne interessenter, har Veidekke i Norge og Sverige egne seriøsitetsteam, som blant annet jobber med å ivareta interessene til arbeidere hos selskapets underentreprenører. Konsernet har fem ansatte med dette som sin primær oppgave, og i tillegg

benyttes tredjepartsleverandører til tilgjengeliggjøre underentreprenører og leverandører.

SBM-3 Vesentlige påvirkninger, risikoer, muligheter og deres samspill med styring og forretningsmodell

Veidekkes forretningsforhold hviler på åpenhet. Leverandører og samarbeidspartnere forventes å dele konsernets holdning etterlevelse samt å følge gjeldende lover og respektere menneskerettigheter og etiske krav. Som en stor aktør i bransjen, Veidekke stille krav og påvirke bransjereferanser gjennom å utfordre, for eksempel gjennom å utfordre veilede leverandører og forretningspartnere om å oppfylle gjeldende regelverk og arbeidsvilkår.

Veidekke har iverksatt flere tiltak for å sikre at alle leverandører og samarbeidspartnere har trøst og trygghet i arbeidsforhold. Konsernet har en systematisk tilnærming til risiko og muligheter og etablert en prosess for å vurdere risikoer og muligheter i alle kategorier av arbeidsforhold for samtlige kategorier av leverandører. Prosessen bygger på OECDs veiledning om aktsomhetsvurderinger for ansvarlig forretningsdrift. For å redusere risikoen for arbeidslivskriminalitet som høy i bygg- og anleggsbransjen, oppfølging av underentreprenører pri

Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter

Følgende krav er identifisert som områder der Veidekke i særlig grad kan påvirke underentreprenører og leverandører, som spesifisert i retningslinjer for leverandører og i Veidekkes HMS-policy:

- Bidra til rettferdige og gode arbeidsvilkår, herunder trygge og sunne arbeidsforhold, som rett til hvile, fritid og ferie
- Forebygge diskriminering i arbeidsforhold og ved ansettelse
- Bidra til organisasjonsfrihet, fagforeningsfrihet og streikerett
- HMS på arbeidsplassen
- Forebygge barnarbeid, tvangsarbeid og slaveri

Risikoen for brudd på menneskerettigheter og grunnleggende arbeidstakerrettigheter anses å være størst i underentreprisene til Veidekkes prosjekter. Konsernet har mindre kontroll med materialleveransene som inngår i underentreprisene, og utenlandske arbeidere hos underentreprenører er dessuten identifisert som en sårbar gruppe.

Risikoen varierer også mellom landene Veidekke opererer i. Andelen utenlandske arbeidere hos underentreprenørene er større på konsernets prosjekter i Sverige og Danmark enn i Norge.

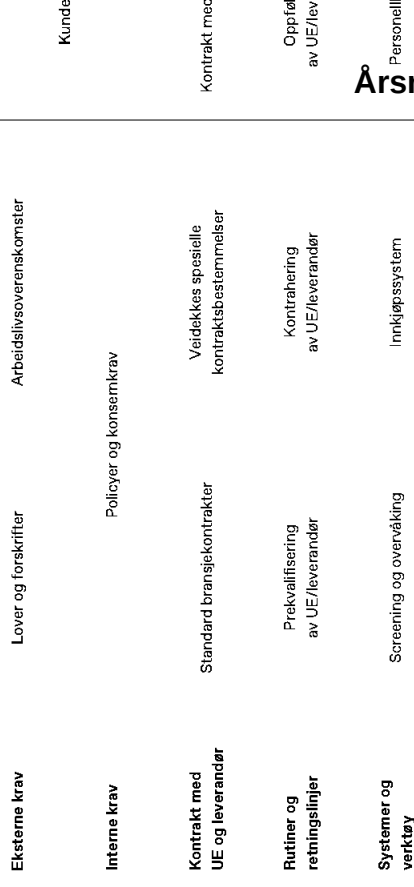
Veidekke årsrapport 2024

I Norge og Sverige er risikoen noe redusert det siste året, ved at svekkelsen av norsk og svensk krone mot euro har gjort disse landene mindre attraktive for utenlandske arbeidere.

For å følge opp og ivareta rettighetene til arbeidere i verdikjeden, har Veidekke etablert styring og prosesser på flere nivåer, tilpasset lover, krav og god praksis i markedene konsernet opererer i. I utviklingen av rutiner og prosesser har nøkkelinteressenter og roller vært involvert med relevante innspill. Til grunn for styringen ligger Veidekkes etiske retningslinjer og policy for respekt for menneskerettigheter, som er videre operasjonalisert gjennom kontraktskrav, prosesser for prekvalifisering og kontroll av leverandører, regelmessig rapportering og opplæring av egne ansatte og leverandører. Arbeidet støttes av systemverktøy som StartBank, HMSReg/ID06, innkjøpssystemer og løsninger for screening og medieovervåkning.

På grunn av forskjeller i nasjonal lovgivning, bransjepraksis og tilgjengelige systemløsninger, er styringen operasjonalisert på ulike måter i Norge, Sverige og Danmark. Rammeverket med dokument er tilgjengelig internt på Veidekkes intranett og i virksomhetssystem for respektive land. Eksternt er relevante dokumenter tilgjengeliggjort som henvisning til vedlegg i aktuelle avtaler og på Veidekkes nettsider.

Figur 2: Veidekkes rammeverk for ansvarlig leverandørstyring



Prosessene for å håndtere negative påvirkninger og tilrettelegge for varsling omfatter:

- Kontroller av underentreprenører – utføres basert på årlige risikovurderinger i tråd med risikoområder definert av aktører som Skatteetaten, Arbeidstilsynet, Fair Play Bygg, BNL, EBA og MEF. En analyse av egne serisøitetsavvik og strategiske føringer inngår også i grunnlaget for risikovurderingene.

Veidekke rapporterer til den kontrollerte underentreprenøren og til prosjektene der underentreprenøren har jobbet. Selskapet varsler også Arbeidstilsynet ved mistanke om alvorlige avvik.

- Avvikshåndtering – når feil, mangler eller brudd på lover, regler og Veidekkes etiske standard avdekkes, må underentreprenør og leverandør rette opp forholdene. De som ikke vil, eller ikke er i stand til det, får ikke fortsette.

- Varslingsmulighet – Veidekke har etablert varslingskanal hvor ansatte og andre interessenter kan melde om mulige brudd på konsernets etiske standarder. Varslingskanalen er tilgjengelig på Veidekkes nettsider og intranett og kan brukes anonymt. Varslingskanalen administreres av en ekstern leverandør, og varsler ivaretas av et eget varslingsutvalg.
- Screening – Veidekke benytter i tillegg tjenester fra Dow Jones til å screene underentreprenører og materialleverandører som utfører særlig risiko, opp mot negativ medieomtale som følge av brudd på arbeidstakerrettigheter. Det blir

også gjennomført onsite-besøk ved vurdering av enkelte nye leverandører.

- Sertifiseringsordninger – Veidekke stiller i økende grad krav om produktsertifiseringer for materialene som benyttes i konsernets prosjekter. Sertifiseringsordningene bidrar til å sikre at arbeidstakerrettigheter og grunnleggende menneskerettigheter for arbeiderne i verdikjeden er ivaretatt.

S2-4 Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på arbeidstakere i verdikjeden og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med arbeidstakere i verdikjeden, og effektiviteten av disse tiltakene

For å fremme arbeidernes rettigheter og forbedre arbeidsforholdene har Veidekke blant annet implementert følgende tiltak:

- Alle underentreprenører og leverandører skal akseptere og signere Veidekkes etiske retningslinjer for leverandører. Retningslinjene inneholder krav til etterlevelse av menneskerettigheter, for eksempel arbeidsforhold, lønn, forbud mot tvangsarbeid samt organisasjonsfrihet. Selskapet stiller også krav til leverandørene gjennom kontraktsfestede serisøitetsbestemmelser.
- Alle Veidekkes underentreprenører og leverandører prekvalifiseres før de kontraheres. I prosessen vurderes kriterier som HMS, kvalitet, skatt og avgifter m.m.

- Det stilles krav om bruk av sertifisert trevirke i Veidekkes prosjekter
- Alle underentreprenører gjennomgår obligatorisk HMS-opplæring før oppstart på Veidekkes prosjekter
- Materialleverandører som utfører særlig risiko screenes jevnlig opp mot sosiale kriterier. For enkelte nye leverandører blir det også gjennomført onsite-besøk.

Tiltakene som er iverksatt har gitt leverandørene og medarbeiderne en tydelig forståelse av hvilke grunnleggende krav som må være oppfylt for å kunne levere tjenester og materialer til Veidekkes prosjekter. Samtidig får ansatte i Veidekke et tydelig bilde av hvilke leverandører som handler i tråd med konsernets vurderinger og krav, og som dermed kan vurderes for nye kontrakter.

Tiltakene henger sammen med styrende dokumenter som retningslinjer for leverandører, rutineverk for prekvalifisering av leverandører og konsernkrav om sertifisert trevirke. Der det er relevant, inngår dette også i leverandørskontrakter.

Andre tiltak som kan forbedre ivaretagelse av rettighetene til arbeidere i verdikjeden:

- Innkjøpssystem som planlegges implementert i Veidekkes norske virksomhet vil bidra til systematikk og etterlevelse av rutiner og retningslinjer i innkjøpsarbeidet og vil forsterke datafangst knyttet til leverandører, som igjen

kan forbedre risikovurderinger og effektiviteten i kontrolltiltak. Tiltaket er under vurdering i 2025.

- Åpenhetsloven i Norge stiller krav til at virksomheter og aksjonærskapsregistering og risiko- og aktsomhetsvurdering vedkjede, og Veidekke forventer at de vil lede til større åpenhet og tilgjengelighet informasjon om oppstrøms verdikjeden de nærmeste årene skal EU iverksette lovgivning, Corporate Sustainability Directive (CSDDD).
- Digitalt produktpass er et av EUs viktigste tiltak for å sikre større åpenhet rundt bruk av innsatte materialer som enten har høyt klimafotavtrykk eller som er knyttet til menneskelige rettigheter. Digitalt produktpass er innført i EU og Norge innen 2030 og vil gi informasjon om opprinnelsen til materialene. Veidekke benytter i sin virksomhet og anleggsprosjekter
- Hyppigere krav om å bruke sertifisert trevirke (FSC og PEFC) og sertifisert trevirke (Fairtrade) og sertifiserte forbruksvarer (Svamerket) og miljøsertifiseringer (Svamerket) vil bidra til å sikre at leverandørene til Veidekke ser det, og bidra til bedre kontroll med rettighetene til arbeidere i verdikjeden. Tidsaspektet for dette tiltaket er under vurdering på hva og i hvilket omfang leverandører kan tilby Veidekke som kunde.

Parametrer og mål

Veidekke har mål om å kun kontrahere seriøse underentreprenører og leverandører som respekterer menneskerettigheter. Utviklingen i dette arbeidet måles i antall prekvalifiserte underentreprenører og leverandører, gjennomførte opplæringsiltak, antall varslingssaker og antall rettsaker. Internrevisjonens arbeid bidrar også til å bedømme fremgangen i arbeidet.

I 2024 mottok Veidekke ett varsel gjennom varslingskanalen. På Veidekkes prosjekter i Norge ble det gjennom året gjennomført til sammen 165 kontroller av underentreprenører og leverandører, hvorav 124 i bygg- og anleggsvirksomhetene og 41 i industrivirksomheten. 34 av kontrollene i bygg- og anleggsvirksomhetene og to i industri- virksomheten avdekket alvorlige avvik. Det ble registrert merknader eller avdekket mindre alvorlige avvik i 24 av kontrollene i bygg- og anleggs- virksomhetene. I industrivirksomheten ble det registrert 104 mindre alvorlige avvik. 66 kontroller i bygg- og anleggsvirksomhetene og 22 kontroller i industrivirksomheten ble gjennomført uten

merknader eller avvik. Veidekke sendte tre tips til Arbeidstilsynet i 2024.

I Sverige ble rundt 400 virksomheter revidert. Av disse ble 95 godkjent, hvorav 50 var material- leverandører. De resterende er ikke godkjent primært grunnet mangel på fagforeningsavtaler samt flere konkurser.

I den norske virksomheten var halvparten av under- entreprenørene og leverandørene som ble benyttet i 2024 registrert i StartBank, og av de registrerte underentreprenørene og leverandørene hadde 83 % status grønn eller gul. Kravet om registrering i StartBank stilles kun til underentreprenører, mens det er frivillig for materialleverandører å registrere seg. Leverandører med status gul og grønn regnes som prekvalifisert til å levere til Veidekkes prosjekter, og leverandørene overvåkes i StartBank frem til leveransene er fullført.

Veidekke registrerte ingen alvorlige skader blant underentreprenører i 2024. Det ble registrert ett særlig alvorlig avvik. Totalt antall fraværsskader blant underentreprenører ble redusert med 25 %.

S2-5 Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres

Veidekke har per i dag ikke satt kvantifiserbare mål i henhold til S2 Arbeidstakere i verdikjeden, men vurderer å utvikle relevante målbare parametere i sammenheng med arbeidet med ny konsernstrategi for perioden 2025–2030. Følgende ambisjoner er satt for å håndtere vesentlige negative påvirkninger, fremme positive påvirkninger og ivareta vesentlige risikoer og muligheter for arbeidere i verdikjeden;

- opprettholde et godt samarbeid med selskapets tillitsvalgte

- opprettholde et godt samarbeid med fagforeninger, bransjeorganisasjoner og myndigheter om å styrke seriositeten i bransjen
- forbedre kompetansen og bevisstheten om menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter blant egne ansatte, underentreprenører og leverandører gjennom opplæring og veiledning
- sikre at alle underentreprenører og leverandører prekvalifiseres og aksepterer Veidekkes etiske retningslinjer for leverandører
- øke antall revisjoner av underentreprenører og leverandører, særlig der det er høy risiko for

brudd på menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter

- følge opp eventuelle avvik fra underentreprenører og leverandører og iverksette korrigeringer
- rapportere åpent om funn, hendelser knyttet til menneskerettigheter og rettigheter i verdikjeden
- identifisere og adressere potensielle påvirkninger fra konsernets virksomheter i verdikjeden, og særlig grupper

- bidra til positiv effekt for arbeidertreffer for eksempel gjennom å fremme arbeidsforhold, rettferdig lønn, fag og inkludering
- vurdere og håndtere vesentlige risikoer og muligheter for konsernets virksomheter i verdikjeden, og eksempelvis å overvåke endringer i lovgivning, interesseforventninger og beste

Global rammeavtale inngått mellom fagforbundet, Norsk Arbeidsmandsforbundet, er et eksempel på hvordan Veidekke troverdige representanter og arbeidere i sitt arbeid med styring av dette om

> Styling

Veidekke må opprettholde en høy standard for forretningskikk og -praksis. Her beskrives forretningskultur, håndtering av leverandørforhold, betalingspraksis og forebygging av korrupsjon.

G1 Forretningskikk

142



Solcellene som forsyner bygget med for energi dekker også deler av taket. Disse ble installert tidlig i prosessen, slik at en i byggefasen kunne dekkes av egne solc

917103801



Bambus dekker gulvene i store deler av kontorarealene. Mens de fleste trær dør når de høstes og bruker flere tiår på å vokse opp igjen, spirer bambus tilbake etter høsting og vokser hurtig. Dessuten binder bambus mye CO₂.

Veidekke årsrapport 2024

G1 Forretningsskikk

Styring

GOV-1 Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes roller

Styret i Veidekke ASA har en sentral rolle i å sørge for at det utarbeides etiske retningslinjer for virksomheten, og å følge med på hvordan retningslinjene etterleves. Styret har ansvar for å overvåke strategisk retning og sikre at Veidekke opererer i tråd med beste praksis for eierstyring og selskapsledelse. Styrets medlemmer kombinerer bred erfaring med ekspertise på fagområder av relevans for konsernets virksomhet. For oversikt over styrets kompetanse, se delkapitlet GOV-1 under ESRS 2 Generelle opplysninger. Hvert enkelt styremedlems kompetanse er også beskrevet på side 24–25.

Revisjonsutvalget, som velges av og blant styrets medlemmer, skal sikre at Veidekke opprettholder finansiell integritet og overholder regelverk. Utvalget overvåker finansiell rapportering.

bærekraftrapportering, compliance og internkontrollsystemer.

Konsernledelsen styrer den daglige virksomheten og iverksetter strategiene styret har fastsatt. Veidekke har ansvar for Veidekkes virksomhetsarbeider for å oppnå konsernets finansielle og mål for bærekraft og samfunnsansvar.

Veidekke ser involvering som nøkkelen til skaping og suksess og legger stor vekt på å inkludere alle ansatte. En kultur bygget på gjennomsiktighet og engasjement skal sikre gjennomføring av lønnsomhet, effektivitet, ivaretar miljøet og bidrar til bærekraftig samfunnsutvikling.

Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes roller er mer utførlig beskrevet i delkapitlet under ESRS 2 Generelle opplysninger. Eierstyring pkt. 8 på side 30 og pkt. 9

- Vurdere og justere betalingspraksis for å sikre at leverandører og underentreprenører får avtalt og rettmessig betaling til rett tid

Disse tiltakene skal sikre at Veidekke opererer på en måte som er etisk, som understøtter en bærekraftig forretningsmodell og verdikjede, og som bidrar til positive beslutninger og strategier for selskapet.

G1-1 Strategier for god forretningsskikk og bedriftskultur

Bedriftskultur

Veidekke-kulturen har kompetanse, involvering og engasjement i sentrum. Verdier, kultur og arbeidsmåte illustreres blant annet i modellen «Veidekkehuset», som skal inspirere og gi retning i det daglige arbeidet. Et aksjeprogram for ansatte bidrar til å fremme engasjement og en sterk bedriftskultur ved å styrke eierskap og lojalitet og oppmuntre til langsiktighet.

Tonen i kulturen settes fra toppen. De etiske retningslinjene for konsernet er besluttet av styret og gir rammer for hvordan ansatte skal opptre for å sikre at Veidekke drives etisk, bærekraftig og samfunnsmessig ansvarlig. Retningslinjene angir prinsipper og regler som skal hjelpe ansatte til gode vurderinger og etisk riktige valg i det daglige

Veidekke årsrapport 2024

arbeidet. Veidekkes etiske retningslinjer gjelder for styremedlemmer, ansatte, innleid personale og leverandører. Retningslinjene er publisert i konsernets styringssystem og på Veidekkes hjemmesider.

Styringssystemet og styrende dokumenter er grunnleggende for konsernets drift og etikk. Styret har ansvar for å overvåke at styrende dokumenter etterleves, vurdere om konsernets policyer er effektive og tilstrekkelige og overvåke gjennomføringen av risikoreduserende tiltak. Konsernledelsen har ansvar for implementeringen av Veidekkes etiske retningslinjer og for å fremme en integritetskultur.

Retningslinjer for antikorrupsjon

Veidekke tar avstand fra enhver form for korrupsjon og påvirkningshandel. Konsernet har innført retningslinjer og prosedyrer for å forhindre korrupsjon og bestikkelser, herunder opplæring av ansatte og retningslinjer i tråd med FNs konvensjon mot korrupsjon. Alle forretningstransaksjoner skal fremgå av Veidekkes regnskaper og være i henhold til internasjonale standarder.

De etiske retningslinjene dekker korrupsjon og misligheter, samt temaer som gaver, kundepleie og interessekonflikter. Styret har vedtatt en antikorrupsjonspolicy, og konsernkrav for å forhindre

korrupsjon er besluttet av konsernledelsen. Dokumentene er publisert på Veidekkes nettsted. Det er utviklet en ny e-læringsmodul som dekker korrupsjon, gaver, underholdning og interessekonflikter. Modulen skal gjennomføres jevnlig av alle ansatte.

Større bevissthet rundt gaver og bevertning i løpet av 2024, har ledet til presiseringer i konserndokumenter og utvikling av nanolæring. Det er også utarbeidet en ny intranettside med veiledning og trafikklys.

Rapportering av bekymringer og varsling

Konsernets prosedyrer for å håndtere risiko og uforutsette hendelser omfatter rapportering av bekymringer knyttet til korrupsjon, konkurranse-reglene og annen økonomisk kriminalitet. De etiske retningslinjene oppfordrer til å fremme tillit, åpenhet og likeverd i arbeidsmiljøet, slik at ansatte kan uttrykke meninger og ta opp bekymringer uten frykt for gjengjeldelse.

I arbeidet for å fremme åpenhet og etikk i Veidekke inngår en robust varslingskanal. Her kan både ansatte og eksterne rapportere bekymringer eller mistanker om uetisk atferd og brudd på interne retningslinjer eller lover og forskrifter. Varslingskanalen, som inngår i konsernets strategi

for å opprettholde høye standarder for profesjonalitet i virksomheten, er lett tilgjengelig for alle ansatte. Veidekke har rutiner for hvordan varsle, og hvordan varsler skal håndtere fastslår tydelig at alle former for gjengjeldelse mellom ansatte og personer som varsler om kritikkverdige forhold er strengt forbudt.

En effektiv varslingskanal bidrar til å sikre at alle ansatte, men styrker seg til Veidekke blant kunder, leverandører og partners. Varslingskanalen understreker god forretningskikk i bransjen.

Opplæring

Opplæring og bevisstgjøring bidrar til felles forståelse av hva som forventes av ansatte. Obligatorisk opplæring i etiske retningslinjer og konsernkrav skal inngå i innføring av nye ansatte.

Det er også et konsernkrav at ansatte skal gjennomføre obligatorisk oppdatering av etiske retningslinjene. Opplæring i etiske retningslinjer og ble sist gjennomført i 2023.

145	Bærekraftsrapport		Styring	BÆREKRAFTRAPPORT			REG
				INNHOOLD	KORT OM VEIDEKKE	OM VIRKSOMHETEN	
G1-2 Håndtering av forbindelser med leverandører				G1-3 Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser			
Veidekkes virksomhet hviler på tillit og åpenhet. Leverandører og samarbeidspartnere er helt avgjørende for konsernets virksomhet, men kan også medføre risiko for brudd på lover og regler. God kjennskap til partnerne og markedene reduserer denne risikoen. Konsernet forventer at leverandører og samarbeidspartnere deler Veidekkes holdning til etikk og etterlevelse, følger gjeldende lovgivning, respekterer menneskerettigheter og etterlever etiske krav, som angitt i punktene under: • Det tilstrebes at underentreprenører og leverandører aksepterer og signerer Veidekkes etiske retningslinjer for leverandører. Retningslinjene inneholder krav til etterlevelse av menneskerettigheter, for eksempel arbeidsforhold, lønn, forbud mot tvangsarbeid samt organisasjonsfrihet. Konsernet stiller også krav til sine leverandører gjennom kontraktsfestede serisøitetsbestemmelser som viderefører Veidekkes krav nedover i leverandørleddet. • Underentreprenører og leverandører prekvalifiseres før de kontraheres. I prosessen vurderes kriterier relatert til HMS, kvalitet, skatt og avgift med mer. • Veidekke benytter innkjøpsplattformen Ignite Procurement i arbeidet med å etterleve åpenhetsloven. Integrasjon mellom denne og konsernets regnskapssystemer gir oversikt				over transaksjoner med leverandører og underentreprenører fra 1. juli 2022. I tillegg screens alle leverandørene opp mot en sanksjonsliste. • Gjennom Ignite Procurement har Veidekke gjort en innledende risikoklassifisering av førsteleddsleverandører, forretningspartnere og andre kjente underleverandører basert på geografi (TUC's Workers Right) og bransje (European bank for reconstruction and development – EBRD). • På bakgrunn av resultatene fra screeningen sendes det ut et egenevalueringsskjema til leverandørene. Veidekke følger deretter opp enkelte leverandører særskilt gjennom veiledning eller møter. • Veidekke gjennomfører kontroller av underentreprenører ut fra årlige risikovurderinger. Risikoområdene er i de norske virksomhetene definert av Skatteetaten, Arbeidstilsynet, Fair Play, BNL, EBA, MEF med flere. En analyse av egne serisøitetsavvik og strategiske føringer inngår også i grunnlaget for risikovurderingene. • Når det blir avdekket feil, mangler eller brudd på lover, regler eller Veidekkes etiske standard, må underentreprenør/leverandør rette opp forholdene innen en viss tid. De som ikke kan eller er villige til å rette opp forholdene, får ikke fortsette som underentreprenør eller leverandør for Veidekke.			
Internrevisjoner i Veidekke gjennomføres at konsernet opererer i samsvar med herunder lovpålagte krav, kontraktskrav, inklusive prosedyrer knyttet til krav. Revisjonene skal bistå prosjekter og sjekke at enhetene driver i samsvar m samt identifisere forbedringsområder Internrevisjonen rapporterer resultater revisjonene til revisjonsutvalget. Konsern compliancefunksjon rapporterer årlig blant annet om innkomne saker. I Veidekkes nyansattprogram og systemrollebasert opplæring inngår skreddersydte utviklingsprogrammer for de forskjellige organisasjonene. Innkjøpsfunksjonen særlig risiko, og det er utarbeidet egne knyttet til risiko for korrupsjon ved st Programmene skal sikre at ansatte er og utdannet i konsernets etiske retnin antikorruptsjon. Ved å utdanne egne f tilby læreplasser, bidrar Veidekke til å høye standarder for integritet og etikk av virksomheten. Etikk, antikorruptsjon og etterlevelse a reglene inngår også som underrevisning i lederutviklingsprogrammet for 150 t				Et omfattende opplæringsprogram skal sikre at alle ansatte forstår og etterlever de etiske retningslinjene og antikorruptjonspolicyen. Veidekke har også etablert klare prosedyrer for å oppdage og håndtere mulige korrupsjonssaker, blant annet en varslings-tjeneste hvor ansatte kan rapportere mistenkelige aktiviteter konfidensielt. Prosedyrene stiller krav til hvordan slike hendelser skal håndteres og til objektivitet og uavhengighet. Det er også etablert et uavhengig etikkråd som håndterer særlig alvorlige saker. Veidekke utfører regelmessige risikovurderinger for å identifisere og avbøte korrupsjonsrisiko og har nedsatt uavhengige team for å etterforske og respondere på rapporterte hendelser. Utover den interne opplæringen, gis også leverandører og samarbeidspartnere informasjon om Veidekkes forventninger til etisk forretningspraksis og etterlevelse av antikorruptjonsstandarder. Forventningene kommuniseres gjennom kontraktsvilkår og Veidekkes etiske retningslinjer for leverandører.			

Årsregnskap

Veidekke årsrapport 2024

9171038

Veidekke årsrapport 2024

i Veidekke, som konsernet arrangerer i samarbeid med Handelshøyskolen BI. Om lag 30 personer gjennomfører kurset hvert år. I Veidekke er visse funksjoner mer utsatt for korrupsjon og bestikkelser på grunn av deres involvering i kritiske finansielle transaksjoner samt interaksjoner med viktige forretningspartnere og offentlige tjenestemenn. Veidekkes topledere er definert som ansatte i risikoutsatte stillinger, og rundt 30 % av disse gjennomfører kurset på Handelshøyskolen BI årlig.

Veidekke har laget en opplæringsvideo som blant annet omhandler korrupsjon og bestikkelser. Videoen inngår i e-læringen om etikk, korrupsjon og bestikkelser som alle ansatte må gjennomføre annethvert år – sist i 2023. Opplæringen fokuserer særskilt på hva som faller inn under straffelovens definisjon av «utilbørlig fordel» og hvordan man skal håndtere dilemmaer knyttet til dette.

Parametrer og mål

G1-4 Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser

Det ble i 2024 ikke rapportert noen hendelser relatert til svindel, korrupsjon, bestikkelser eller brudd på konkurransereglene. Veidekke ble ikke idømt bøter eller annen straff for brudd på regelverk knyttet til korrupsjon i løpet av året og har heller ikke vært gjenstand for rettslige tiltak relatert til korrupsjon og bestikkelser.

G1-6 Betalingspraksis

Veidekke har implementert rutiner som sikrer at alle leverandører, inkludert små og mellomstore bedrifter, mottar betalinger i tide, forutsatt at beløp og fakturainformasjon er korrekt.

For de fleste leverandørene er Veidekkes standard betalingsbetingelser fastsatt til 45 dager, uten differensiering mellom leverandører basert på

størrelse eller geografisk beliggenhet. Veidekke overholder av betalingsbetingelsene vis tilskrives uenigheter vedrørende levetiden på de leverte varene, eller i kvaliteten på de leverte varene, eller i mot fakturaen. Til tross for tilgjengelig fakturainformasjon på prosjektnivå, m i boende kompleksiteten og den desentraliserte styringsstrukturen i Veidekke betydel ringer med hensyn til å aggregere og b gjennomsnittlig betalingstid for faktur overordnet nivå. Dette gjelder også fo Veidekkes leverandører som oppfyller betingelsene. Følgelig utføres analyse nivå. Det er ingen pågående rettslige relateret til forsinket betaling.

ESRS-indeks

Veidekke har ingen utelatelser iht. definisjon i ESRs. Kravene er adressert i respektive temakapitler og er derfor ikke å regne som utelatelser.

Opplysningskrav	Side	Utelatelse 1	
		Kommentar til krav som er besvart, men ikke oppfylt	Årsak
Generelle opplysninger			
ESRS 2			
BP-1	side 40	Generelt grunnlag for utarbeiding av bærekraftrapporter	
BP-2	side 40	Opplysninger i forbindelse med særlige omstendigheter	
GOV-1	side 42	Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle	
GOV-2	side 44	Opplysninger som gis til foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorganer, og bærekraftforhold som behandles av disse organene	
GOV-3	side 45	Integrering av bærekraftrelaterte resultater i insentivordninger	
GOV-4	side 46	Erklæring om aktsomhetsvurdering	
GOV-5	side 46	Risikostyring og internkontroll med bærekraftrapportering	
SBM-1	side 48	Strategi, forretningsmodell og verdikjede	
SBM-2	side 52	Interessenters interesser og synspunkter	
SBM-3	side 57	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	
IRO-1	side 59	Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	
IRO-2	side 61	Opplysningskrav i ESRs-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftrapport	
MDR-P	side 65	Strategier vedtatt for å håndtere vesentlige bærekraftforhold	
MDR-A	side 66	Tiltak og ressurser i forbindelse med vesentlige bærekraftforhold	
MDR-M	side 67	Parametere i forbindelse med vesentlige bærekraftforhold	
MDR-T	side 66	Oppfølging av effektiviteten av strategier og tiltak gjennom mål	

¹ Utelatelser: Hva selskapet planlegger å gjøre for å lukke avvik, med tilhørende tidshorisont, er beskrevet i det aktuelle temakapitlet.

Opplysningskrav		Side	Utleielse ¹		Avbøtende tiltak	FNs bærekraftsmål	UN G
			Kommentar til krav som er besvart, men ikke oppfylt	Årsak			
ESRS E1	Klimaendringer						
GOV-3	Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i insentivordninger	<u>side 71</u>					
SBM-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	<u>side 72</u> <u>side 48</u>					
IRO-1	Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige klimarelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter	<u>side 75–78</u>					
E1-1	Omstillingsplan for begrensnig av klimaendringer	<u>side 71–103</u>					
E1-2	Strategier for begrensnig av og tilpasning til klimaendringer	<u>side 71–103</u>					
E1-3	Tiltak og ressurser i forbindelse med strategier for klimaendringer	<u>side 71–103</u>					
E1-4	Mål knyttet til begrensnig av og tilpasning til klimaendringer	<u>side 71–103</u>					
E1-5	Energiforbruk og energimiks	<u>side 82</u>					
E1-6	Brutto klimagassutslipp innenfor virkeområde 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	<u>side 84</u>					
E1-7	Prosjekter med hensyn til opptak av klimagasser og begrensnig av klimagassutslipp finansiert ved hjelp av karbonkreditter	<u>side 80</u>					
E1-8	Intern karbonprissetting	<u>side 80</u>					
E1-9	Forventede finansielle virkninger av vesentlige fysiske risikoer og omstillingsrisikoer samt potensielle klimarelaterte muligheter	-	Det er ikke krav til rapportering på E1-9 i 2024				

Valdekke årsrapport 2024



Hovedmål 13
Stoppe klimaendringer

Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 917103801

Opplysningskrav		Side	Utleielse ¹			FNs bærekraftsmål	UN G
			Kommentar til krav som er besvart, men ikke oppfylt	Årsak	Avbøtende tiltak		
ESRS E4	Biologisk mangfold og økosystemer						
	SBM-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell					
	IRO-1	Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til biologisk mangfold og økosystemer	Gjennomføring av høringer av berørte samfunn er ikke dokumentert i henhold til krav i §17e	Info ikke tilgjengelig/ ufullstendig			
	E4-1	Omstillingsplan og ivaretagelse av biologisk mangfold og økosystemer i strategi og forretningsmodell					
	E4-2	Strategier for biologisk mangfold og økosystemer		Info ikke tilgjengelig/ ufullstendig	Policyer oppdateres i 2025		
	E4-3	Tiltak og ressurser i forbindelse med biologisk mangfold og økosystemer		Info ikke tilgjengelig/ ufullstendig	Tiltak oppdateres i 2025		
E4-4	Mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer			Info ikke tilgjengelig/ ufullstendig	Mål oppdateres i 2025		
E4-5	Parametere for påvirkning knyttet til endringer i biologisk mangfold og økosystemer						
E4-6	Forventede finansielle virkninger av risikoer og muligheter knyttet til biologisk mangfold og økosystemer						
ESRS E5	Ressursbruk og sirkulær økonomi						
	IRO-1	Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi					
	E5-1	Strategier for ressursbruk og sirkulær økonomi		Info ikke tilgjengelig/ ufullstendig	Policyer oppdateres i 2025		
	E5-2	Tiltak og ressurser i forbindelse med ressursbruk og sirkulær økonomi		Info ikke tilgjengelig/ ufullstendig	Utforsker tiltak i 2025		
	E5-3	Mål knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi		Info ikke tilgjengelig/ ufullstendig	Mål utforskes i 2025		
	E5-4	Inngående ressurser		Konfidensialitetsbegrensninger	Digitalisering, det jobbes med elektronisk overføring av data		
E5-5	Utgående ressurser						
E5-6	Forventede finansielle virkninger av påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi						



Mål 15
Livet på land
Delmål 15.2, 15.5, 15.8



Mål 12
Ansvaret for bærekraft og produksjon
Delmål 12.2, 12.3

Opplysningskrav	Side	Urelatelse ¹			FNs bærekraftsmål	UN G
		Kommentar til krav som er besvart, men ikke oppfylt	Årsak	Avbøtende tiltak		
ESRS G1	Forretningsskikk					
GOV-1	Rollen til administrasjons-, ledelses- og kontrollorganene	side 142				
IRO-1	Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	side 143				
G1-1	Strategier for god forretningsskikk og bedriftskultur	side 144				
G1-2	Håndtering av forbindelser med leverandører	side 145				
G1-3	Forebygging og avdekking av korrupsjon og bestikkelser	side 145				
G1-4	Tilfeller av korrupsjon eller bestikkelser	side 146				
G1-5	Politisk innflytelse og lobbyvirksomhet	-				
G1-6	Betalingspraksis	side 146				

16

16

ÅR

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

ÅR

16

Å



Mål 16,
Fred og
rettferdighet
Delmål 16.5

Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 917103801

Oslo, 19. mars 2025
Styret i Veidekke ASA

Sign.	Sign.	Sign.	Sign.	Sign.
Egil Haugsdal styreleder	Hanne Rønneberg	Per-Ingemar Persson	Carola Lavén	Pål Eitrheim
Sign.	Sign.	Sign.	Sign.	Sign.
Nils Morten Bøhler	Anne-Lene Midseim	Inge Ramsdal	Arve Fludal	Knut Inge Opheim
Sign.				
Jimmy Bengtsson konsernsjef				

Veidekke årsrapport 2024



Revisjonsberetning bærekraft

EY
Shape the future
with confidence

Fordelsregnskillet NO 978 389 347 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00
www.ey.com/no
Medlemmer av Den norske revisorforening

Statautoriserte revisorer
Ernst & Young AS
Storovet 7, NO-0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Til generalforsamlingen i Veidekke ASA

UAVHENGIG BÆREKRAFTSREVISORS ATTESTASJONSUTTALELSE MED MODERAT SIKKERHET

Konklusjon med moderat sikkerhet

Vi har utført et attestasjonsopptag med moderat sikkerhet for den konsoliderte bærekraftsrapporten til Veidekke ASA («konsernet») inkludert i avsnittet Bærekraftsrapportering i årsberetningen («bærekraftsrapporten»), per 31. desember 2024 og for året avsluttet per denne datoen.

Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at bærekraftsrapporten ikke i det all vesentlige er utarbeidet i samsvar med § 2-3 i regnskapsloven, inkludert:

- sansvar med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), herunder at prosessen som konsernet har gjennomført for å identifisere og rapportere informasjonen («prosessen») er i samsvar med beskrivelsen i Handlingen av påvirkninger, risikoer og muligheter på side 59, og
- at opplysningene i avsnittet Taksonomi på side 95 i bærekraftsrapporten er i samsvar med kravene i artikkel 6 i EU-forordning 2020/852 (taksonomiforordningen).

Grunnlag for konklusjon

Vi har utført vårt attestasjonsopptag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsopptag (ISAE 3000 (revidert)) – Attestasjonsopptag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon ISAE 3000 (revidert) fra International Auditing and Assurance Standards Board.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

EY
Shape the future
with confidence

Ansvar for bærekraftsrapporten

Styret og konserniet (ledelsen) er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i bærekraftsrapporten i samsvar med ESRS, og for å opplyse om denne prosessen i avsnittet Handlingen av påvirkninger, risikoer og muligheter på side 59 i bærekraftsrapporten. Dette ansvaret inkluderer:

- å forstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forhold finner sted, og å opparbeide en forståelse av dels kontekstuelle faktorer
- å identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekraftsforhold, så vel som risikoer og muligheter som påvirker, eller som med rimelighet kan forventes å påvirke, konsernets finansielle stilling, finansielle resultater, kontantstrømmer, tilgang til finansiering eller kapitalstruktur på kort, mellomlang eller lang sikt,
- å vurdere vesentligheten av de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til bærekraftsforhold ved å velge og anvende hensiktsmessige testkriterier, og
- å ta forholdsninger som er rimelige eller omstendighetsrelaterte.

Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide bærekraftsrapporten, i samsvar med regnskapsloven § 2-3, inkludert:

- sansvar med ESRS, og
- å utarbeide opplysningene i avsnittet Taksonomi på side 95 i bærekraftsrapporten, i samsvar med taksonomiforordningen,
- å utforme, gjennomføre og opprettholde slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av en

Uavhengig bærekraftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet - Veidekke ASA
A member firm of Ernst & Young Global Limited

bærekraftsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, ved følge av muligheter eller utslåtte feil, og

- å velge og anvende hensiktsmessige metoder for bærekraftsrapportering, og ta forholdsninger og utarbeide en som er rimelige eller omstendighetsrelaterte.

Ibende begrensninger ved utarbeidelse av bærekraftsrapporten

Ved rapportering av fremtidsrettet informasjon i samsvar med ESRS, deler det at ledelsen utarbeider den fremtidsrettede informasjonen på grunnlag av angitte forutsetninger om hendelser som kan oppstå i fremtiden og fremtidige tiltak fra konsernet. Faktiske utfall vil sannsynligvis avvike fra de angitte forutsetningene, og det kan derfor ikke garanteres at informasjonen fremtidige hendelser eller ikke innfaller som forventet.

Bærekraftsrevisors oppgaver og plikter

Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsopptaget for å oppnå moderat sikkerhet for at bærekraftsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes mislighet eller utslåtte feil, og en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder en konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av mislighet eller utslåtte feil, og er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke beslutningene som tas av brukere på grunnlag av bærekraftsrapporten som helhet.

Som del av et opptag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE (revidert) utfører vi profesjonell skjønn og opparbeider profesjonell kompetanse under hele opptaget.



Shape the future
with confidence

Våre oppgaver og plikter med hensyn til prosessen for bærekraftsrapporten inkluderer:

- Å oppå forståelse av prosessen, men ikke for å gi en konklusjon om effektiviteten av prosessen, inkludert utfallet av prosessen,
- Å vurdere om den identifiserte informasjonen adresserer de relevante opplysningskravene i ESRS, og
- Å utforme og utføre handlinger for å evaluere om prosessen er i samsvar med konsernets beskrivelse av prosessen, som oppgitt om i avsnittet Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter på side 59.

Våre andre oppgaver og plikter med hensyn til bærekraftsrapporten inkluderer:

- Å identifisere hvor vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil sannsynligvis kan forekomme, og
- Å utforme og utføre handlinger rettet mot opplysninger i bærekraftsrapporten der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme. Risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes misligheter er høyere enn risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, ettersom misligheter kan innebære direkte samarbeid, forlektning, bevisste uttalelser, unnlige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

Sammenheng av utført arbeid

Et attestasjonsopplag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger og aktiviteter som er nødvendige for å sikre at opplysningene ved et attestasjonsopplag med moderat sikkerhet er tilgjengelige ved et attestasjonsopplag med høyere sikkerhet, og de handlingene ved et attestasjonsopplag med høyere sikkerhet, og de handlingene ved et attestasjonsopplag med moderat sikkerhet, er også av et mindre omfang enn handlingene ved et attestasjonsopplag med høyere sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et attestasjonsopplag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn

Uavhengig bærkraftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet - Veidekke ASA
A member firm of PwC & Co., a U.S. firm

sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et attestasjonsopplag med betryggende sikkerhet.

Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenspeilet i profesjonell skjønn, inkludert identifisering av opplysninger der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme i bærekraftsrapporten, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsopplag med moderat sikkerhet har vi,

- opparbeidet oss en forståelse av prosessen ved
 - å foreta forespørsler for å forstå kildene til informasjonen som er brukt av ledelsen (f.eks. involvering av interessenter, forettingsplaner og strategidokumenter),
 - å gjennomgå konsernets interne dokumentasjon av prosessen, og
- vurdert om bevis, innhentet gjennom våre handlinger rettet mot prosessen implementert av konsernet, er i samsvar med beskrivelsen av prosessen i avsnittet Håndtering av påvirkninger, risikoer og muligheter på side 59.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsopplag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til den konsoliderte bærekraftsrapporten,

- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, ved
 - å opparbeide en forståelse av konsernets kontrollmiljø, prosesser, kontrollaktiviteter og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av den konsoliderte bærekraftsrapporten, men ikke med formål om å gi en konklusjon om effektiviteten av konsernets interne kontroll, og



Shape the future
with confidence

- å opparbeide oss en forståelse av konsernets risikovurderingsprosess,

- vurdert om informasjonen identifisert gjennom prosessen er inkludert i bærekraftsrapporten,
- vurdert om strukturen og presentasjonen i bærekraftsrapporten er i samsvar med ESRS,
- rettet forespørsler til relevante personer og utført analytiske handlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten, utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- sammenlignet opplysninger i bærekraftsrapporten mot tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av årsberetningen, når det er aktuelt,
- vurdert metodene, forutsetningene og dataene for utarbeidelse av estimater og fremtidsrettet informasjon,
- opparbeidet oss en forståelse av konsernets prosess for å identifisere økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med økonomiforordningen, og de tilhørende opplysningene i bærekraftsrapporten,
- vurdert om informasjon om økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med økonomiforordningen, er inkludert i bærekraftsrapporten,
- rettet forespørsler til relevante personer, utførte analytiske handlinger og substanshandlinger på utvalgte opplysninger eller taksometen inkludert i bærekraftsrapporten.

Uavhengig bærkraftsrevisors attestasjonsuttalelse med moderat sikkerhet - Veidekke ASA
A member firm of PwC & Co., a U.S. firm

Tillegg

Likestilling/redegjørelse

Redegjørelse for arbeid med menneskerettigheter

Oversikt over hvor lovkrav til årsberetning dekkes

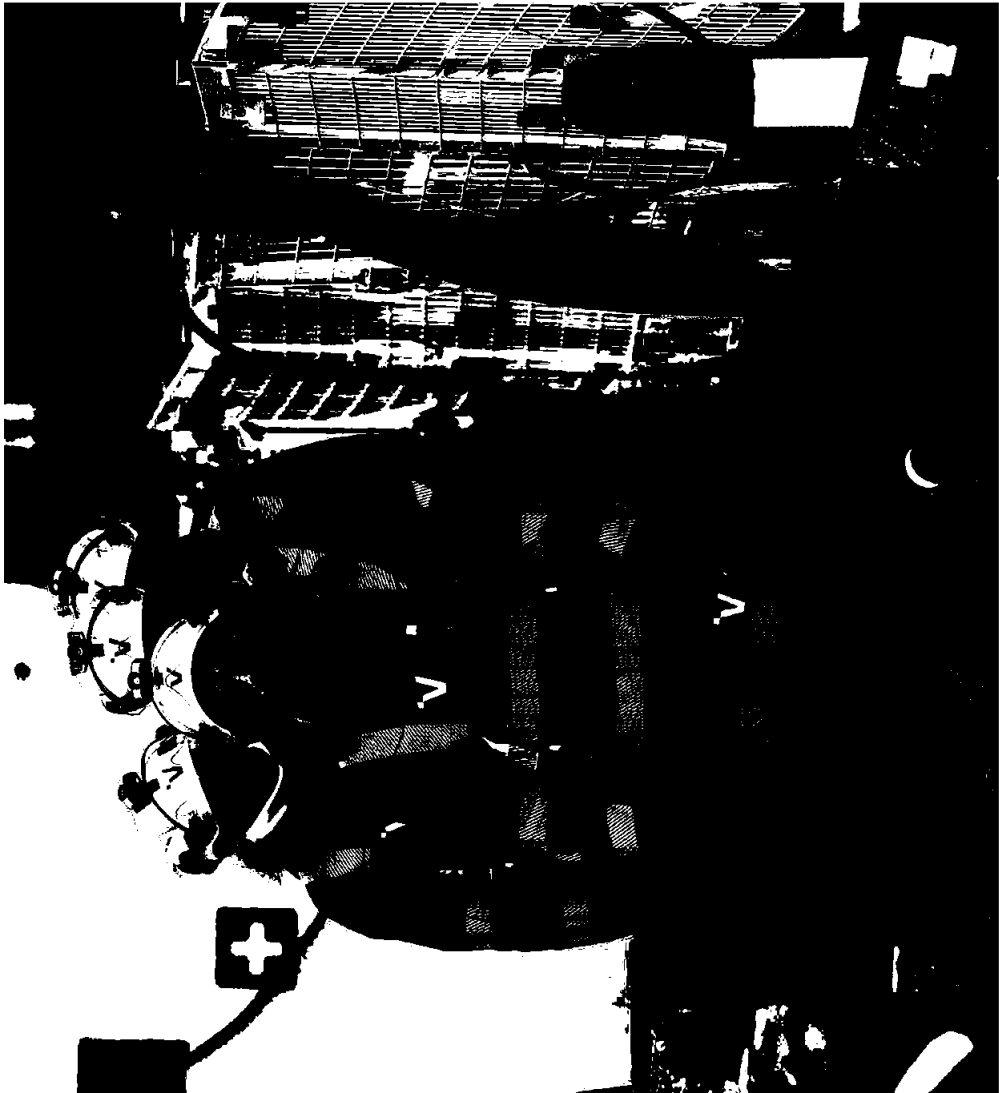
157

161

162



Det nye hovedkontoret har mange løsninger som bidrar til et trivelig og effektivt arbeid. Det er blant annet treningsstudio, multirrom, moderne utstyr og flere sosiale soner. Det blir det også grønne uteområder for avspenning og pustepauser i hverdagen.



Veidekke årsrapport 2024

Likestillingsredegjørelse for Veidekkes norske virksomheter

Aktivitetsplikten

I arbeidet med å kartlegge risiko for diskriminering og andre hindre for likestilling etter kravene i § 26 i likestillings- og diskrimineringsloven (aktivitets- og redegjørelsesplikten) har Veidekke samarbeidet med tillitsvalgte om å avdekke risiko for diskriminering og hindre for likestilling. Prosessen er gjennomført i tilknytning til ordinære møter mellom ledelsen og tillitsvalgte, der de ulike diskrimineringsgrunnlagene som dekkes i aktivitets- og redegjørelsesplikten er diskutert. Basert på erfaringer samt ulike faktagrunnlag har man sammen vurdert og kartlagt risiko og planlagt tiltak som skal settes inn for å redusere risikoen i tråd med den lovpålagte arbeidsmodellen. Selskapet har flere policies og rutiner knyttet til arbeidet med likestilling: Policy for mangfold og likestilling, policy for rekruttering, rutine for lønnsregulering og bonusutbetaling med bestemmelser knyttet til foreldrepermisjon, rutiner for samtaler før og under foreldrepermisjon, kjønnsbalanserte oversikter i lederevalueringssessene og rutine for seniorpermisjon.

Det er iverksatt tiltak for å motvirke risiko for diskriminering og andre hindre for likestilling i disse tilførselsområder. Implementering av disse tiltakene fortsatt i 2024. Veidekke erfarer at de tillitsvalgte lettere å implementere strukturelle tiltak enn kulturelle aspekter, som er knyttet til arbeidsforhold og atferd. Konsernet erkjenner at dette er langsiktig, målrettet arbeid, der tiltakene analyseres og forbedres. Etter flere års mål og kompetansehevende tiltak, regner vi nå modning og positive holdninger i organisasjonen.

Likevel gjenstår et betydelig arbeid med å kartlegge risiko for diskriminering og hindre for likestilling. Lav kvantitativ andel av ansatte i Norge og i andre land gjør at det er vanskelig å avdekke risiko for diskriminering og hindre for likestilling. Veidekke har derfor fått stor oppmerksomhet i kartleggingen, selv om selskapet er klar over andre årsaker til diskriminering. Veidekke har valgt å innføre tiltak for å redusere risikoen for diskriminering og hindre for likestilling i Norge og i andre land. Veidekke har planlagt fremover å gjennomføre tiltak for å ivareta alle diskrimineringsgrunnlag.

Årsregnskap

Årsregnskap

Kartlagte risikoområder innenfor HR

Andre forhold, som at stillingsutlter ikke er kjønnsnøytrale, eller at det er behov for fysisk tilrettelegging av skiftebrakker for kvinner og andre som har behov for egne skiftemuligheter

Diskrimineringsgrunnlagene

Kjønn
Graviditet
Funksjonsnedsettelse

For personer med funksjonsnedsettelse er det vanskeligere å få innpass i en bransje der majoriteten av medarbeiderne jobber ute på bygg- og anleggsprosjekter

Funksjonsnedsettelse

Det er lagt lite vekt på å spesifikt rekruttere medarbeidere med flerkulturell bakgrunn. Derfor er andelen lav, og det kan gjøre selskapet mindre attraktivt for denne gruppen

Etnisitet
Religion

Yngre og eldre arbeidstakere kan være utsatt for diskriminering i nedbemanningssituasjoner.

Alder

Analyse av årsakene til identifiserte risikoer

Få konkrete tiltak som viser inkludering i hverdagen

Få rollemodeller

Lite kommunikasjon om mulighetene

Produksjonen har faktiske barrierer, som det er vanskelig å komme forbi

Har begrenset erfaring med å se muligheter for denne gruppen

Har ikke opplevd vanskeligheter med å tiltrekke ønsket kompetanse
Fordommer og usikkerhet

Vanskelig å ivareta yngre i nedbemanningssituasjoner når ansiennitet er kriteriet
De eldste medarbeiderne får ikke tilgang på opplæring og gis færre utviklingsmuligheter
De eldste medarbeiderne blir oppfordret til gå av tidligere

Tiltak satt i gang for å redusere risiko

- 1. Stillingsuttittelen «formann» er erstattet av «arbeidsleder» eller «produksjonsleder»
- 2. Alle prosjekter skal ha separate skiftemuligheter for menn og kvinner
- 3. Arbeidsklær har egen kvinnekolleksjon
- 4. Bind og tåmponger tilbys gratis på alle faste kontorer. Tiltaket er pilotert på utvalgte prosjekter

Veidekke skal være en inkluderende og attraktiv arbeidsgiver for alle ansatte. Majoriteten av konsernets ansatte jobber i et produksjonsmiljø som medfører store sikkerhetsrisikoer, og som endrer seg daglig. I dette miljøet kan det være krevende å tilrettelegge for fysiske funksjonsnedsettelse. Der det etter risikovurdering vurderes som mulig, blir det gjort nødvendige tilpasninger. På Veidekkes kontorer er det tilrettelagt for personer med funksjonsnedsettelse i forbindelse med parkering, tilkomst, arbeidsstasjoner og sanitæranlegg. Veidekke har erfaring med å tilrettelegge for personer som har nedsatt funksjon på eksempelvis hørsel og syn. Konsernet har ikke oversikt over hvor mange personer med funksjonsnedsettelse som er ansatt, da det ikke er anledning til å måle slik informasjon i Norge.

Det er ikke gjennomført konkrete tiltak rettet mot kandidater med flerkulturell bakgrunn. Forskning viser imidlertid at arbeid med én minoritetsgruppe kan smitte positivt over på andre grupper

- 1. Veidekke er en stor læringsbedrift, og inntak av lærlinger er vesentlig for egenproduksjonsstrategien. I tillegg har Veidekke i over 25 år gjennomført Skole på Byggeplass, der unge voksne får mulighet til å fullføre utdanning og ta fagbrev.
- 2. Veidekke tilbyr to uker seniorpermisjon til ansatte over 62 år for å motivere til å stå lenger i arbeid

Resultater og forventninger

- 1. Stillingsuttittelen «formann» er fjernet, begrepene har begynt å feste seg i organisasjonen
- 2. Det er tilrettelagt for separate skifte i prosjektene, men avvik kan forekomme på prosjekter
- 3. Iverksett
- 4. Iverksatt, og tilbudet vil være obligatorisk på alle brakker fra og med 2025

Veidekke har ikke oversikt over antall tiltak gjennomført, og har derfor ikke konkrete tall som viser til. Det er imidlertid ingen indikasjon på at tiltakene har hatt effekt på funksjonsnedsettelse

Veidekke har ikke oversikt over etnisitet, tilknytning. Det skal ses nærmere på tilgjengelige data med flerkulturell bakgrunn.

- 1. Inntaket av lærlinger ligger på et jevnt nivå de siste årene, og Skole på byggeplass har utvidet til alle byggeplasser
- 2. Gjennomsnittlig pensjonsalder er 66 år

Faktisk tilstand for kjønnslikestilling (redegjørelsesplikten)

Veidekke har lagt et systematisk løp for å nå målene om å øke andelen kvinnelige operative ledere til over 20 %. Ved utgangen av 2024 var 14,2 % av operative ledere i de norske virksomhetene kvinner, en økning fra 13,6 % i 2023. Det er til dels store forskjeller mellom selskapene, og bygg- og anleggsvirksomheten drar andelen opp. Per 31. desember 2024 utgjorde kvinner 12,6 %

av Veidekkes ansatte, som er en økning fra 12,1 % i 2023. Kvinner utgjør nær 24 % av funksjonærene og 4 % av håndverkerne. Blant lærlinger økte andelen kvinner videre til 15,5 %, fra 14 % i 2023.

Det er satt mål om at kvinner skal utgjøre halvparten av studenter i sommerjobb og 40 % av nyutdannede ansatte innen utgangen av 2025. I 2024 var andelen kvinner blant ansatte i sommerjobb 40 %, som er økning fra 21 % året før.

Andelen deltidsansatte er svært lav i Veidekke, men det er forskjeller mellom kjønnene. I 2023, da ufrivillig deltid sist ble kartlagt, rapporterte fem medarbeidere, som alle var kvinner, om ufrivillig deltid. Det undersøkes jevnlig mulighet for å øke deres stillingsandel. Det er opprettet en prosess for systematisk å undersøke ufrivillig deltid for alle ansatte annethvert år, og neste gang er i 2025.

Lønnskartlegging gjennomføres annethvert år, og neste gang er i 2025. Grupperingen av ansatte Veidekke har benyttet til nå, indikerer lik lønn for likt arbeid. Arbeidet med å utvikle en rollestruktur som gjør det mulig å sammenlikne lik lønn for arbeid av lik verdi fortsetter. Dette er en stort og ressurskrevende oppgave, men Veidekke forventer å kunne rapportere ytterligere fakta i 2025.

Kvinner utgjorde 50 % av nyutdannede ansatte, mot 40 % i 2023.

I flere år har det vært stor oppmerksomhet om rekruttering av kvinner til de fleste funksjoner i konsernet, og særlig til operative lederroller. Ledergjennomganger og etterfølgerprosesser har adressert kvinners utvikling spesielt. Likevel har kvinneandelen i Veidekke vært stabil gjennom mange år, med kun en svakt positiv utvikling.

Andelen kvinnelige nyutdannede fra 2020 er stabilisert på måltallet, og i 2024 er fordelingen mellom kvinner og menn i de ulike funksjonene som også er den viktigste kilden til rekruttering av operative ledere. Den positive utviklingen i andel kvinnelige lærlinger tilskrives oppmerksomhet rundt viktigheten av å inkludere kvinner i lederutdanning og særlig større oppmerksomhet om kvinner til disse fagområdene.

Gjennomsnittlig antall uker

Antall

Antall

Kvinner

Mann

Kvinner

Mann

Kvinner

Mann

Kvinner

Mann

N/A

N/A

0

1

34

19

0

57

0

44

5

5

5

5

Lønnskartlegging

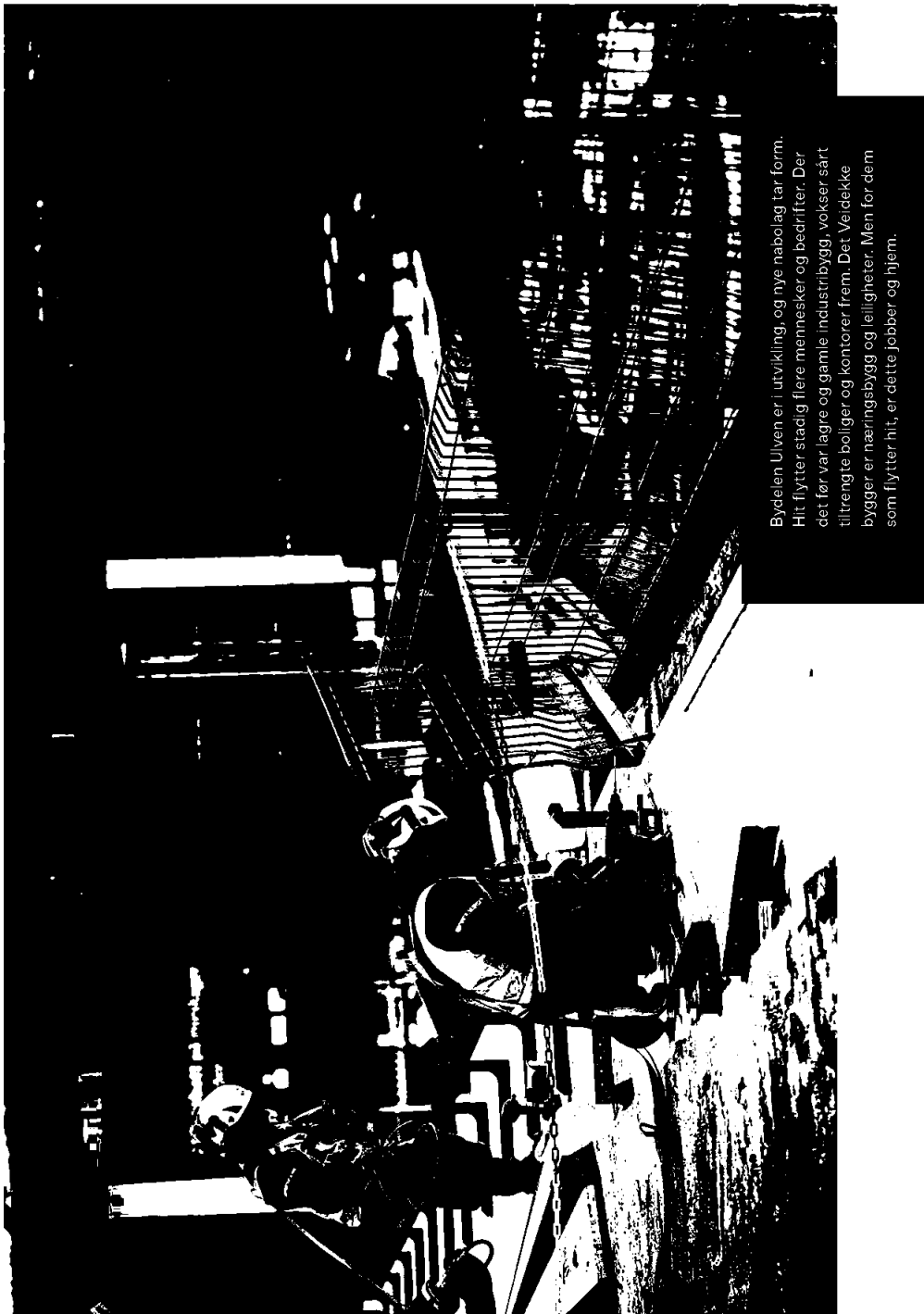
Lønnskartlegging gjennomføres annethvert år, og neste gang er i 2025. Grupperingen av ansatte Veidekke har benyttet til nå, indikerer lik lønn for likt arbeid. Arbeidet med å utvikle en rollestruktur som gjør det mulig å sammenlikne lik lønn for arbeid av lik verdi fortsetter. Dette er en stort og ressurskrevende oppgave, men Veidekke forventer å kunne rapportere ytterligere fakta i 2025.

For håndverkere representerer grupperingene i tillegg lik lønn for arbeid av lik verdi. Lønnsbegrepet inkluderer grunnlønn samt alle variable ytelser. Se Veidekkes årsrapport 2023 for nærmere detaljer om kartleggingen.

Veidekkes datterselskaper redegjør for aktivitets- og redegjørelsesplikten i sine respektive årsrapporter.

Redegjørelse for Veidekkes arbeid med menneskerettigheter

I tråd med åpenhetsloven publiserer Veidekke redegjørelse for arbeidsvilkår og arbeidsmiljø. Denne redegjørelsen er en del av Veidekkes årlige arbeidsvilkår og arbeidsmiljørapport. Redegjørelsen er tilgjengelig på konsernets [nettsider](#).



Oversikt over hvor lovkrav til årsberetning dekkes

(Dette er ikke en uttømmende oversikt)

Lowreferanse

Regnskapsloven

§ 2-2, 1. ledd

§ 2-2, 2. ledd

§ 2-2, 5. ledd

§ 2-2, 6. ledd

§ 2-2, 7. ledd

§ 2-2, 8. ledd

§ 2-2, 9. ledd

§ 2-2, 10. ledd

§ 2-2, 11. ledd

§ 2-2, 12. ledd

§ 2-2, 13. ledd jf. Verdipapirhandelloven § 5-8a (1)

§ 2-2, 13. ledd jf. Verdipapirhandelloven § 5-8a (2)

§ 2-2, 13. ledd jf. Verdipapirhandelloven § 5-8a (3)

§ 2-2, 13. ledd jf. Verdipapirhandelloven § 5-8a (4)

§ 2-9

§ 2-4

§ 2-10

Likestillings- og diskrimineringsloven

§ 26a

Åpenhetsloven

§ 5 jf. § 4

Allmennaksjeloven

Allmennaksjeloven

§ 6.11a, b

§ 6.16a, b

Veidekke årsrapport 2024

Omhandler

Opplysninger om virksomhetens art og hvor den drives

Oversikt over utviklingen og resultatet av konsernets virksomhet og stilling, samt beskrivelse av de mest sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer den regnskapspliktige står overfor. Det skal gis opplysninger om forsknings- og utviklingsaktiviteter.

Redegjørelse som gir grunnlag for å vurdere konsernets fremtidige utvikling.

Opplysninger om finansiell risiko av betydning for å bedømme foretakets eiendeler, gjeld, finansiell stilling og resultat. Redegjørelse av eksponering mot markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko.

Det skal opplyses om sentrale immaterielle ressurser som er en kilde til verdiskapning for virksomheten

Informasjon om forutsetning om fortsatt drift

Forslag til anvendelse av overskudd eller dekning av tap

Opplysninger om arbeidsmiljøet og ivertsatte tiltak som har betydning for arbeidsmiljøet. Særskilt opplysning om skader, ulykker og sykefråver.

Opplysninger om forhold ved virksomheten, herunder innsatsfaktorer og produkter, som kan ha ikke ubetydelig påvirkning på det ytre miljøet.

Det skal opplyses om hvilke miljøvirkninger de enkelte forholdene ved virksomheten gir eller kan gi, samt hvilke tiltak som er eller planlegges iverksatt for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.

Opplysning om det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og konsernsjef for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner og i så tilfelle om forsikringsdekningen.

Aksjonærinformasjon: Beskrivelse av vedtaktsbestemmelser som begrenser retten til å omsette selskapets aksjer

Aksjonærinformasjon: Beskrivelse av hvem som utøver rettighetene til aksjer i eventuelle ansettelsjeordninger når myndigheten ikke utøves direkte av de ansatte som er omfattet av ordningen

Aksjonærinformasjon: Avtaler mellom aksjeeiere selskapet er kjent med som begrenser mulighetene til å omsette eller utøve stemmerett for aksjer

Aksjonærinformasjon: Vesentlige avtaler selskapet er part i hvis vilkår trer i kraft, endres eller opphører som følge av et overtakelsestilbud, samt en redegjørelse for vilkårene.

Redegjørelse om foretaksstyring

Redegjørelse om samløpsansvar som minst omhandler miljø, sosiale forhold, arbeidsmiljø, likestilling og ikke-diskriminering.

overholdelse av menneskerettigheter og bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser.

Rapportering om betalinger til myndigheter m.v.

Redegjørelse for faktiske tilstand i kjønnslikestilling i virksomheten og hva som gjøres for å oppfylle aktivitetsplikten

Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger

Krav til styremedlemmer og styret, herunder kjønns sammensetning i styret

Retningslinjer fra styret om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. Rapport med samlet oversikt over utbetalt og innestående lønn og godtgjørelse som omfattes av retningslinjene.

Omtales i kapittel

Vedtekter for Veidekke ASA

Kommentarer til regnskapet for 2024, Kapittel om risikostyring.

Tiltak og nye forretningsmuligheter i kapittel E1 Klimaendringer

Fra strategi til håndfaste resultater, Markedsutvikling.

Risikostyring pkt 3 Markeder

Risikostyring pkt 5 Finansiell risiko

S1 Egen arbeidsstyrke

Kommentarer til regnskapet

Kommentarer til regnskapet

Risikostyring pkt 2 Mennesker, S1 Egen arbeidsstyrke, S2 Arbeidstakere i verdikjeden

E1 Klimaendringer,

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi

Styreansvarsforskrifning

IA

IA

IA

IA

IA

Eierstyring

Bærekraftrapporten

IA

Likesstillingsredegjørelse for Veidekkes norske virksomheter

Redegjørelse for Veidekkes arbeid med menneskerettigheter

ESRS 2 GOV-1 – Styret

Eierstyring - Pkt 12 Godtgjørelse til ledende ansatte

Bærekraftsrapport – ESRS 2 Generelle opplysninger, GOV-3 integrering av

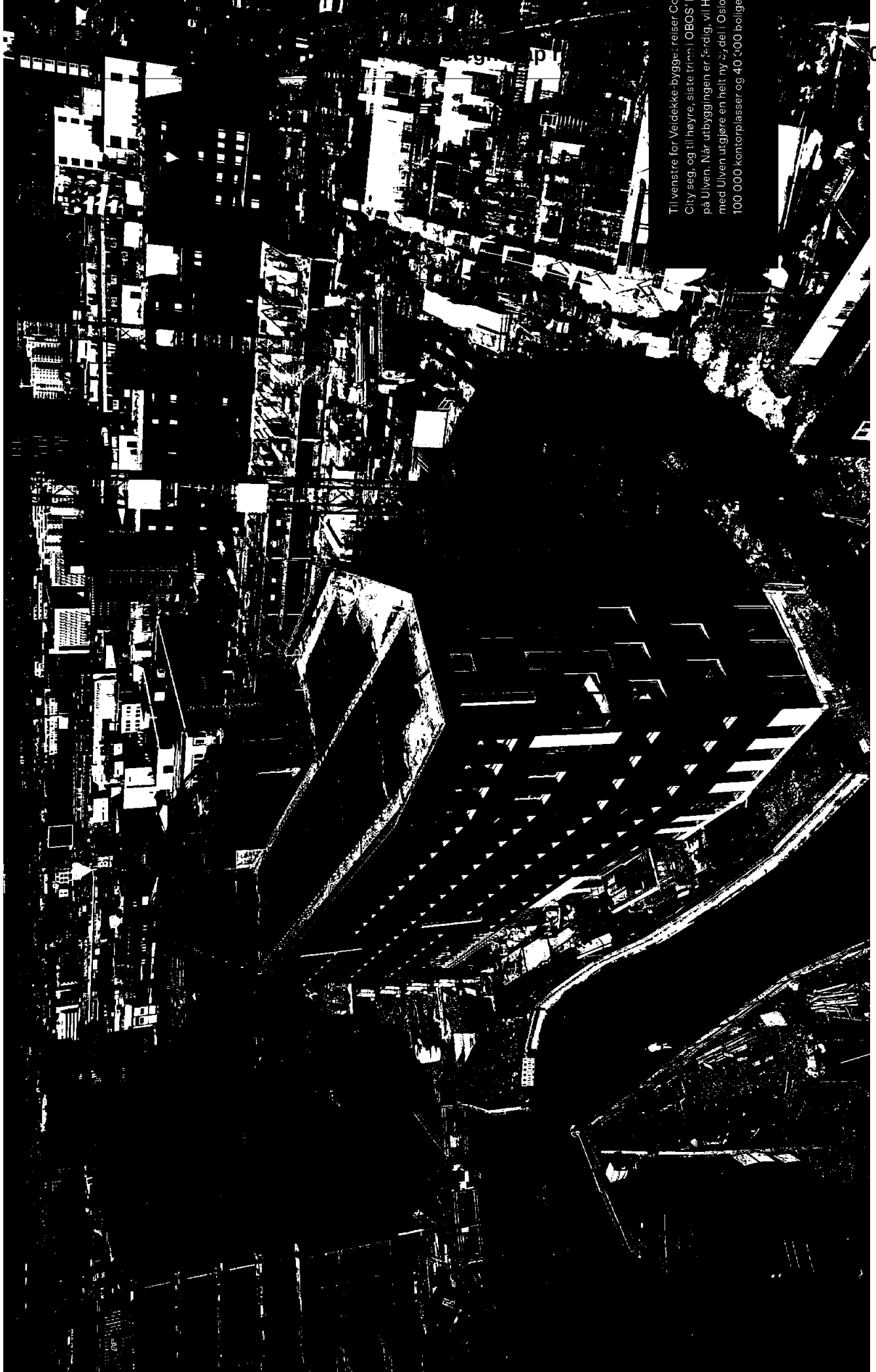
bærekraftrelaterte resultater i årsberetning

Retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer

Godtgjørelsesrapport

Veidekkes

Veidekkes



Til venstre for Veidekke-bygget, reiser COWI
City seg, og til høyre, siste trinn i OBOS'
på Ulven. Når utbyggingen er ferdig, vil H
med Ulven utgjøre en helt ny bydel i Oslo
100 000 kontorplasser og 40 000 bolige

Regnskap og noter

Regnskap konsern
Regnskap Veidekke ASA
Styrets ansvarserklæring
Revisjonsberetning

165
211
220
221

Veidekke årsrapport 2024

Regnskap konsern

Resultatregnskap Veidekke konsern

Totalresultatoppstilling

Balanse Veidekke konsern

Egenkapitaloppstilling Veidekke konsern

Kontantstrømoppstilling Veidekke konsern

Noter Veidekke konsern

166
166
167
168
169
170

Note 01. Generelt
Note 02. Regnskapsprinsipper Veidekke konsern
Note 03. Segmentinformasjon
Note 04. Driftsinntekter
Note 05. Lønnskostnader
Note 06. Aksjer til ansatte
Note 07. Finansinntekter og finanskostnader
Note 08. Entreprenørprosjekter under utførelse
Note 09. Resultat per aksje
Note 10. Goodwill
Note 11. Andre immaterielle eiendeler
Note 12. Driftsmidler
Note 13. Leieavtaler
Note 14. Investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper
Note 15. Kjøp og salg av virksomhet
Note 16. Offentlig-privat samarbeid (OPS-prosjekter)
Note 17. Finansielle eiendeler
Note 18. Driftsbeholdninger
Note 19. Kundefordringer og kontraktsbalanser

170
170
173
176
177
178
179
179
180
180
183
184
185
186
187
188
189
189
190

Note 20. Likvide midler og kortsiktige finansielle plasseringer
Note 21. Antall aksjer, aksjeeiere mv.
Note 22. Pensjoner
Note 23. Skattekostnad og utsatt skatt
Note 24. Langsiktig gjeld
Note 25. Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld
Note 26. Reklamasjonsavsetninger mv.
Note 27. Pantstillelser, garantiansvar og solidaransvar
Note 28. Kapitalforvaltning
Note 29. Finansiell risiko
Note 30. Klimarisiko
Note 31. Finansielle instrumenter
Note 32. Transaksjoner med nærstående
Note 33. Ytelser til konsernledelse, styret og revisor
Note 34. Twister og krav relatert til prosjekter
Note 35. Hendelser etter balansedagen
Note 36. Alternative resultatmål
Note 37. Konsernstruktur

Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 917103801

Resultatregnskap Veidekke konsern

Totalresultatoppstilling

Beløp i NOK millioner	Note	2024	2023	Beløp i NOK millioner	Note
Driftsinntekter					
Underentreprenører	3, 4	41 403	43 146	Årsresultat	
Materialkostnader		-19 507	-21 270	Verdiregulering pensjon etter skatt	23
Lønnskostnader	5	-5 920	-6 850	Sum poster som ikke vil bli reklassifisert over resultat i etterfølgende perioder	
Andre driftskostnader		-8 450	-7 911		
Av- og nedskrivninger		-4 862	-4 685	Omrégningsdifferanser fra utenlandske datterselskaper	23
Sum driftskostnader	10, 11, 12, 13	-1 107	-1 045	Verdireguleringer finansielle eiendeler til virkelig verdi	23
		-39 847	-41 760	Sum poster som vil bli reklassifisert over resultat i etterfølgende perioder	
Resultat fra felleskontrollerte selskaper					
Driftsresultat	14	49	23	Sum andre inntekter og kostnader etter skatt	70
Finansinntekter					
Finansinntekter	7	171	144	Totalresultat	1 422
Finanskostnader	7	-94	-109		
Resultat før skattekostnad		1 683	1 444	Fordeling av totalresultatet:	
Skattekostnad	23	-331	-293	Eiere av Veidekke ASA	1 328
Årsresultat		1 352	1 151	Ikke-kontrollerende eierinteresser	95
				Sum	1 422
Fordeling av årsresultat					
Eiere av Veidekke ASA		1 261	1 069		
Ikke-kontrollerende eierinteresser		91	81		
Sum		1 352	1 151		
Resultat per aksje (NOK) (ordinært/utvannet)	9	9,3	7,9		

Veidekke årsrapport 2024

Balanse Veidekke konsern

Beløp i NOK millioner	31.12.2024	31.12.2023	Beløp i NOK millioner	Note	31.12.2024
EIENDELER			EGENKAPITAL OG GJELD		
Anleggsmidler			Egenkapital		
Goodwill		2 088	Aksjekapital	21	67
Andre immaterielle eiendeler	222	200	Annen egenkapital		3 237
Utsatt skattefordel	45	-	Ikke-kontrollerende eierinteresser		52
Bruksretteieendeler	1 153	1 030	Sum egenkapital		3 357
Eiendommer	783	791			
Maskiner o.l.	1 880	1 669	Langsiktig gjeld		
Asfalt- og pukkverk	631	630	Pensjonsforpliktelser	22	624
Investering i felleskontrollerte selskaper	459	319	Utsatt skatt	23	845
Langsiktige rentebærende fordringer	305	-	Obligasjonsgjeld	24	-
Finansielle eiendeler	645	590	Gjeld til kredittinstitusjoner o.l.	24	408
Sum anleggsmidler	8 470	7 317	Annen langsiktig gjeld	24	927
			Sum langsiktig gjeld		2 804
Omløpsmidler					
Driftsbeholdninger	873	740	Kortsiktig gjeld		
Kundefordringer	3 282	3 264	Gjeld til kredittinstitusjoner		44
Kontrakteieendeler	2 830	3 282	Obligasjonsgjeld	24	193
Andre fordringer	390	620	Leverandørgjeld	25	6 135
Kortsiktige finansielle plasseringer	580	925	Kontraktsforpliktelser	19	2 514
Likvide midler	2 379	2 063	Skyldige offentlige avgifter		1 109
Sum omløpsmidler	10 334	10 894	Reklamasjonsavsetninger mv.	26	990
			Betalbar skatt	23	48
Sum eiendeler	18 804	18 212	Annen kortsiktig gjeld	25	0 1 610
			Sum kortsiktig gjeld		12 644
			Sum egenkapital og gjeld		18 804

Veidekke årsrapport 2024

Egenkapitaloppstilling Veidekke konsern

Årsregnskap reg

Beløp i NOK millioner	Note	Eiere av Veidekke ASA					Regulering til virkelig verdi ²	Sum	Ikke kontrollerte eierinteresser
		Aksjekapital	Innskutt annen egenkapital ¹	Estimatavvik pensjon	Valuta omregningsdifferanser	Opptjent annen egenkapital			
Egenkapital per 1. januar 2023									
Årsresultat		67	419	-52	-24	2 581	-19	2 973	22
Andre inntekter og kostnader fra totalresultatet	23	-	-	-	-	1 069	-	1 069	81
Aksjebaserte transaksjoner med ansatte	6	-	-	-19	66	5	3	55	2
Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser	24	-	-	-	-	-35	-	-35	-
Salg av egne aksjer	21	-	-	-	-	32	-	32	3
Utbytte	21	-	-	-	-	5	-	5	-
		-	-	-	-	-1 046	-	-1 046	-62
Egenkapital per 31. desember 2023		67	419	-71	43	2 610	-16	3 053	46
Egenkapital per 1. januar 2024									
Årsresultat		67	419	-71	43	2 610	-16	3 053	46
Andre inntekter og kostnader fra totalresultatet	23	-	-	-	-	1 261	-	1 261	91
Aksjebaserte transaksjoner med ansatte	6	-	-	28	31	-	7	66	4
Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser	24	-	-	-	-	-30	-	-30	-
Utbytte	21	-	-	-	-	20	-	20	-56
		-	-	-	-	-1 066	-	-1 066	-32
Egenkapital per 31. desember 2024		67	419	-42	74	2 795	-9	3 304	52

¹ Innbetalt kapital utover aksjekapitalens pålydende.
² Finansielle eiendeler og derivater definert som sikringsinstrumenter som begge vurderes til virkelig verdi over totalresultatet.

Kontantstrømpoppstilling Veidekke konsern

Beløp i NOK millioner	2024	Note	2024	2024	Beløp i NOK millioner	Note
Operasjonelle aktiviteter						
Resultat før skattekostnad	1 683		1 444		Finansieringsaktiviteter	
Netto renteposter	-37	7	-37		Innbetalinger ved opptak av langsiktig gjeld	
Periodens betalte skatter	-427	23	-308		Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	
Av- og nedskrivninger driftsmidler	642	10, 11, 12	584		Innbetalinger ved opptak av kortsiktig gjeld	
Avskrivninger av brukerretteiendeler	464	13	460		Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	
Gevinst ved salg av eiendom og driftsmidler	-106	12	-59		Betaling av hovedstol leaseavtaler	13
Gevinst ved salg av aksjer i datterselskap	-29	4	-		Betalte renter leaseavtaler	13
Aksjebaserte transaksjoner ført mot egenkapital	-30	6	-35		Betalte renter	7
Resultatposter uten kontanteffekt	-131		-134		Innbetalinger fra andre finansieringsaktiviteter	
Tilført fra årets virksomhet	2 028		1 915		Salg av egne aksjer	
Endring i kundefordringer	529	19	35		Betalt utbytte til ikke-kontrollerende eierinteresser	
Endring i andre omløpsmidler	-131		-120		Utbetaling av utbytte	21
Endring i leverandørgjeld	-763	25	760		Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (C)	
Endring i annen driftsgjeld	562		349		Sum kontantstrøm (A+B+C)	
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (A)	2 225		2 939		Likvide midler IB	
Investeringsaktiviteter						
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	-695	11, 12	-844		Kursjustering utenlandske likvidbeholdninger	
Innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	221	11, 12	175		Likvide midler UB	
Utbetalinger ved kjøp av aksjer i datterselskap/virksomhet	-231	15	-797			
Innbetalinger ved salg av aksjer i datterselskap	39	15	55			
Mottatte renter	118	7	113			
Inn- og utbetalinger finansielle plasseringer	333	20	-397			
Inn- og utbetalinger andre investeringer	-102		-325			
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (B)	-316		-2 019			

Veidekke årsrapport 2024

Områder med vesentlig estimeringsusikkerhet

Regnskapspost hvor det foreligger vesentlig estimeringsusikkerhet

Estimat/forutsetninger

Det er per 31. desember 2024 gjort vurderinger av alle prosjekter, herunder vurderinger knyttet til forventet innjening når prosjektet er ferdigstilt. Vurderingene er basert på estimater og erfaringsbasert skjønn samt kontraktsfortolkning.

Kundefordringer/
Kontraktsieidelser/
Leverandørgjeld/
Reklamasjonsavsetninger

For tilleggskrav mot byggherre og omtvistede beløp som det knyttes usikkerhet til, baseres inntektsføring på vurderinger av hva som er et svært sannsynlig utfall, og hva som kan måles pålitelig. Tilleggskrav inntekstføres først når det vurderes som svært sannsynlig at en betydelig del av inntekten ikke vil bli reversert på et senere tidspunkt.

Størstedelen av konsernets omløpsmidler og kortsiktige gjeld er knyttet til prosjekter.

9, 19, 25, 26, 34

Omtalt i følgende noter

Bokført verdi

Goodwill

Nåverdberegning av fremtidig kontantstrøm. Den viktigste forutsetningen i beregningen er forventet fremtidig innjening.

NOK 2 349 millioner (2023: NOK 2 088 millioner)

10

1. Inntektsføring
Entreprenørprosjekter

Veidekkes virksomhet består i stor grad av entreprenøroppdrag (prosjekter) med varighet fra noen måneder til tre-fire år og gjelder alle typer oppdrag innenfor bygg og anlegg. Veidekke anvender i hovedsak løpende inntektsføring av prosjekter, basert på forventet sluttresultat. Dette innebærer at det foretas inntektsføring i takt med produksjonen, målt ved fullføringsgrad.

For tilleggskrav mot byggherre og omtvistede beløp som det knyttes usikkerhet til, baseres inntektsføringen på vurderinger av hva som er svært sannsynlig utfall, og hva som kan måles pålitelig. Tilleggskrav inntekstføres først når det

vurderes som svært sannsynlig at inntekten ikke vil bli reversert med et betydelig beløp på et senere tidspunkt. Graden av usikkerhet i estimatene vil påvirke hvor stor andel av kravet som resultatføres.

Det foretas avsetning for reklamasjonsarbeider basert på historiske erfaringer og identifiserte risikoforhold. Garantitiden er normalt fra tre til fem år. For prosjekter som forventes å gi tap, blir hele tapet resultatført så snart det er identifisert. Anbudskostnader og andre kostnader knyttet til å skaffe prosjekter, kostnadsføres løpende. Fullføringsgrad fastsettes på grunnlag av utført produksjon og beregnes normalt som forholdet mellom påløpte kostnader per dato og estimerte totaltekstnader på prosjektet. Påløpte tekstnader

Veidekke årsrapport 2024

per dato er lik bokførte tekstnader justert for periodisering for etterslep i faktureringen (Påløpt, ikke bokført). Inntekter per dato er lik totale forventede tekstnader pluss forventet prosjektbidrag, multiplisert med fullføringsgraden.

Opptjent inntekt som ikke er fakturert, føres som kontraktseiendel (Utført, ikke fakturert). Fakturert inntekt som ikke er opptjent (forhåndsavtalte betalingsplaner), føres som negative kundefordringer (Fakturert, ikke utført/ikke resultatført). For hvert prosjekt

anvendes bare én av disse postene. Dersom posten Fakturert, ikke utført viser et større negativt beløp enn bokførte kundefordringer på prosjektet, føres det overskytende som forskudd fra kunder (Kontraktsforpliktelse). Således viser prosjektet netto enten en fordring på kunden eller en gjeld til kunden. Petten til å fakturere

oppstår normalt i tråd med utført arbeid, men faktureringsplan er i mange tilfeller avtalefestet. Kostnadsperiodiseringer (Påløpt, ikke bokført) føres som leverandørgjeld, mens avsetninger for reklamasjonsarbeid på avsluttede prosjekter føres som reklamasjonsavsetninger mv.

Kredittrisiko er relatert til kundens evne til å betale. Denne risikoen har historisk sett vært lav i Veidekke, blant annet fordi det normalt foreligger garantier relatert til den underliggende kontrakten og at andelen offentlige kunder er høy (43 % i 2024). Avsetning for slike tap foretas ved bruk av egen avsetningskonto, avsetning til tap på kundefordringer. Prosjektrisiko relaterer seg til kundens vilje til å betale, og denne risikoen håndteres som en del av prosjektvurderingen.

2 Virksomhetsoverdragelse

Virksomhetsoverdragelsen kan skje ved av innmat, kjøp av selskap og ved overtagelsesmetoden, der identifiseres og gjeld verdsettes og innføres til virksomheten. Andelen av vederlaget som overføres verdi av identifiserbare elementer og goodwill. Kun kjøpt goodwill blir balansert. Oppkjøpskostnader resultatføres. Ideer merverdier ved kjøp av selskap per innregning beregningen av utsatt skattemens del

2 Virksomhetsoverdragelse

Virksomhetsoverdragelsen kan skje ved av innmat, kjøp av selskap og ved overtagelsesmetoden, der identifiseres og gjeld verdsettes og innføres til virksomheten. Andelen av vederlaget som overføres verdi av identifiserbare elementer og goodwill. Kun kjøpt goodwill blir balansert. Oppkjøpskostnader resultatføres. Ideer merverdier ved kjøp av selskap per innregning beregningen av utsatt skattemens del

ikke er avsatt for utsatt skatt. Materielle merverdier avskrives på en planmessig måte, mens goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid, testes for verdifall hvert år.

Betinget vederlag innregnes i balansen til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuelle fremtidige endringer i det betingede vederlaget resultatføres.

Merverdier og goodwill fastsettes på konsernetableringstidspunktet. Dersom eierandelen senere endres, vil dette verken påvirke goodwill eller identifiserte merverdier ettersom disse låses på oppkjøpstidspunktet. Endring i eierandel vil imidlertid påvirke allokeringen mellom kontrollerende og ikke-kontrollerende eierinteresser.

3. Trinnvise oppkjøp/nedsalg

Ved kjøp og salg av selskaper vurderes det om transaksjonen er en eiendels- eller virksomhetstransaksjon. I Veidekkes entreprenørvirksomhet og industrivirksomhet vil kjøp og salg av selskaper normalt anses å være virksomhetstransaksjoner.

Ved salg av en del av et datterselskap der man beholder mer enn 50 prosent av aksjene, regnskapsføres dette som en egenkapitaltransaksjon. Slike transaksjoner medfører derfor ingen endring i goodwill eller andre eiendeler eller gjeldsposter. Dersom salget

medfører tap av kontroll, normalt ved en eierandel på 50 prosent eller lavere, resultatføres gevinst/tap som om hele selskapet var solgt.

Ved kjøp av en ikke-kontrollerende eierandel i et datterselskap regnskapsføres transaksjonssummen utover den ikke-kontrollerendes andel av bokførte verdier som en reduksjon i egenkapitalen til eierne av morselskapet.

Salgsopsjoner, ikke-kontrollerende eierinteresser

Dersom det er inngått en opsjonsavtale med ikke-kontrollerende eierinteresse om kjøp av resterende aksjer, regnskapsføres en transaksjon mellom ikke-kontrollerende eierinteresse og Veidekke som om Veidekke hadde overtatt den ikke-kontrollerende eierens aksjer til estimert kjøpesum neddiskontert. Slike opsjoner regnskapsføres som en egenkapitaltransaksjon på hvert balansetidspunkt.

Neddiskontert estimert kjøpesum for ikke-kontrollerende eierinteressers salgsopsjoner, regnskapsføres som gjeld, se note 24.

Forpliktelsene er regnskapsført med estimert verdi, og estimatet kan endres i fremtidige perioder, siden vederlagene som skal betales er knyttet til fremtidig virkelig verdi og/eller fremtidige resultater. Ved endringer i estimert kjøpesum for aksjene (salgsopsjon) regnskapsføres endringen som en egenkapitaltransaksjon.

4. Andre prinsipper

Klassifisering

Eiendeler og gjeld knyttet til varekretsløpet (prosjektene) klassifiseres som omløpsmidler og kortsiktig gjeld.

Reklamasjonsavsetninger er tett knyttet til varekretsløpet og klassifiseres derfor som kortsiktig gjeld selv om det kan forventes at store deler av posten har forfall mer enn tolv måneder frem i tid.

Reklamasjonsavsetninger mv.

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, og at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Når det gjelder reklamasjonsavsetninger foreslås det avsetning for konstatert reklamasjonsarbeid og for sannsynlige skjulte feil og mangler, basert på historikk og erfaring.

Likvide midler

Likvide midler består av kontanter og bankinnskudd, herunder innskudd på særskilte vilkår, samt kortsiktige likvide plasseringer som omgående kan konverteres til kontanter. Plassering av kortsiktige pengemarkedsfond er klassifisert som likvide midler dersom intensjonen med plasseringen er å sikre tilgjengelig likviditet til

betaling av kortsiktige forpliktelser. De pengemarkedsfond med svært høy score klassifiseres som likvidere.

Aksjerabatter

Vejdekkede kjøper egne aksjer som selges tilbake til medarbeiderne med rabatt og med Aksjesjessalgene regnskapsføres iht. IFRS. Aksjebasert avlønning. Rabatten kostet virkelig verdi på tildelingstidspunktet hensyn til bindingstiden. Effekten av beregnes etter en opsjonsprisingsmodell. Den virkelige verdien av rabatten belastes lønnskostnader, resterende del fører reduksjon i konsernets egenkapital.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømoppstilling er en metode, den indirekte metode.

Kjøp og salg av selskaper ass. som investeringsaktivitet. Et opkjøpt/solgt selskap regnes som en midlertidig beholdning av likvide midler. Denne effekten vises således netto som kontantvederlaget i transaksjonen.

Leieavtaler klassifiseres på følgende måte:

- Avskrivninger inngår i operasjonell kontrakt
- og kontantutbetalinger knyttet til leieløsning av eiendommer, ansees som en finansieringsaktivitet.

Note 03. Segmentinformasjon

Segmentstrukturen følger konsernets virksomhetsstruktur, som består av fem virksomhetsområder. Inndelingen er basert på type leveranser og marked og blir rapportert slik til konsernsjef og konsernledelsen (KL).

Bygg Norge er en av landets største bygg-entreprenører. Porteføljen av prosjekter består av leilighetsbygg og yrkesbygg, som skoler, helsebygg, kulturbygg, kontorbygg, hoteller og kjøpesentre. Virksomheten er konsentrert rundt landets befolkningssentre.

Infrastruktur Norge har en landsdekkende anleggsvirksomhet med prosjekter innenfor vei, bane, kraftanlegg og flyplasser. Virksomheten er blant Norges største asfaltprodusenter og -entreprenører, nest største produsent av pukk og grus og er en viktig aktør innenfor drift og vedlikehold av det offentlige veinettet i Norge.

Bygg Sverige er en stor etablert byggentreprenører og har en bred portefølje av byggprosjekter som boliger, kontorer, skoler og kulturbbygg. Virksomheten er konsentrert om vekstregionene rundt Stockholm, Göteborg og Malmö.

Infrastruktur Sverige har solide posisjoner i svenske markedet for infrastruktur, utvinning, tungindustri, energi og gjenvinningsanlegg /deponier og driver også utlegging av asfalt. Det meste av virksomheten foregår i storbyregionene Stockholm, Göteborg og Malmö. I tillegg er virksomheten en etablert leverandør til gruveindustrien nord i Sverige.

Danmark består av det heleide datterselskapet Hoffmann A/S. Hovedvekten av virksomhetens prosjekter er private yrkesbygg. Hoffmann legger særlig vekt på et nært samspill med kunden fra

tidlig fase i prosjektene, gjennom planprosjektering og utførelse.

Annet består av ufordelte kostnader i konsernadministrasjonen og konsernforvaltning, konsernets eierrolle i OPB privat samarbeid) og fellesjenester i IT, finans, regnskap og lønn. Under EI omsetning og internfor tjeneste mellom eliminert.

174

Regnskap og noter

Regnskap konsern

INNHold

KORT OM VEIDEKKE

OM VIRKSOMHETEN

STYRING

BÆREKRAFTRAPPORT

REG

Virksomhetsområder

Beløp i NOK millioner

Bygg Norge

Infrastruktur Norge

Bygg Sverige

Infrastruktur Sverige

Danmark

Annet

Elimineringer

31.12.2431.12.2331.12.24

Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 917103801

175

Regnskap og noter | Regnskap konsern

INNHold

KORT OM VEIDЕКE

OM VIRKSOMHETEN

STYRING

BÆREKRAFTRAPPORT

REGNSKAP

Geografiske områder

Konsernets aktivitet er fordelt per land ut ifra tilhørighet til de ressursene som benyttes for gjennomføring av de respektive aktivitetene. I hovedsak samsvarer dette med kundenes lokalisering.

Tabellen er satt opp i tråd med regnskapsprinsippene i finansregnskapet.

Beløp i NOK millioner	Norge		Sverige		Danmark		Annet		Konsolidert
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	
Resultatregnskap									
Driftsinntekter	24 464	25 267	13 724	14 823	3 180	3 002	36	54	41 403
Driftsresultat	1 010	951	456	315	285	282	-146	-139	1 605
Resultat før skattekostnad	1 057	932	448	318	320	300	-142	-107	1 683
Balance									
Sum anleggsmidler	4 488	4 649	2 571	1 588	329	256	1 081	824	8 470
Antall ansatte	5 096	5 281	2 299	2 218	440	430	142	155	7 977
Ordrereserve	24 208	23 672	13 656	13 571	3 131	3 130	-	-	40 994
Herav til utførelse innen 12 måneder	14 468	14 680	7 732	8 055	2 373	2 155	-	-	24 573

Konsernet har ingen enkeltkunde som overstiger 10 % av konsernets inntekter. Veidekke anser ikke den norske og svenske stat som foretaksgrupper.

Internomsetning fordelt på segmenter

Beløp i NOK millioner	Bygg Norge		Infrastruktur Norge		Bygg Sverige		Infrastruktur Sverige		Danmark		Annet		Elimineringer	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Eksterne inntekter	14 748	16 070	9 726	9 195	7 618	8 957	6 105	5 866	3 180	3 002	4	4	22	51
Interne inntekter	161	155	238	129	131	122	61	92	-	-	-	320	-860	-817
Sum inntekter	14 909	16 225	9 964	9 325	7 750	9 078	6 166	5 958	3 180	3 002	273	324	-838	-769

All internomsetning elimineres på konsernnivå.

Veidekke årsrapport 2024

Note 04. Driftsinntekter

De ordinære driftsinntektene er utelukkende fra kontrakter med kunder. For geografisk inndeling av driftsinntektene henvises det til segmentnoten.

	2024						2023						Annet/ Eliminering		
	Bygg Norge	Infrastruktur Norge	Bygg Sverige	Infrastruktur Sverige	Danmark	Annet/ Eliminering	SUM	Ordreserve	Beløp i NOK millioner	Bygg Norge	Infrastruktur Norge	Bygg Sverige		Infrastruktur Sverige	Danmark
Beløp i NOK millioner															
Tjenesteområde															
Leiligheter og småhus	5 710	-	587	-	81	-	6 377	5 606	Leiligheter og småhus	5 961	-	1 125	-	32	7
Private yrkesbygg	3 546	-	5 488	-	1 882	-	10 917	8 022	Private yrkesbygg	3 761	-	6 450	-	1 625	11
Offentlige yrkesbygg	5 020	-	1 209	-	832	-	7 061	8 165	Offentlige yrkesbygg	5 458	424	854	-	1 007	7
Samferdsel – vei	275	-	-	435	-	-	710	3 488	Samferdsel – vei	-	123	-	403	-	-
Samferdsel – bane	1 943	-	-	475	-	-	2 418	3 912	Samferdsel – bane	-	1 926	-	456	-	2
Asfalt, geomaterialer	3 534	-	-	722	-	-	4 257	-	Asfalt, geomaterialer	-	3 607	-	597	-	4
Vann og avløp	-	-	-	1 189	108	-	1 297	3 521	Vann og avløp	-	-	-	1 581	49	1
Annet anlegg	599	2 167	413	3 297	277	-	6 752	4 646	Annet anlegg	1 026	1 393	593	2 906	289	6
Vedlikeholdskontrakter	-	1 949	-	-	-	-	1 949	3 634	Vedlikeholdskontrakter	-	1 762	-	-	-	1
Annet/eliminering	-	-	-	-	-	-566	-566	-	Annet/eliminering	-	-	-	-	-	-
Sum ordinære driftsinntekter	14 876	9 869	7 696	6 118	3 180	-566	41 173	-	Sum ordinære driftsinntekter	16 206	9 236	9 023	5 943	3 002	42
Andre driftsinntekter	33	95	53	48	-	1	231	-	Andre driftsinntekter	19	89	56	15	-	4
Sum driftsinntekter	14 909	9 964	7 750	6 166	3 180	-565	41 403	-	Sum driftsinntekter	16 225	9 324	9 079	5 958	3 002	43
Sum ordreservere	14 290	9 918	5 978	7 678	3 131	-	40 994	-	Sum ordreservere	14 760	8 912	6 584	6 987	3 130	-

Spesifikasjon av driftsinntekter etter type kunde

Belep i NOK millioner	2024	2023
Driftsinntekter fra stat og kommuner	14 511	11 178
Driftsinntekter fra heleide statside selskaper	3 366	5 398
Driftsinntekter fra andre eksterne kunder	23 526	26 570
Sum driftsinntekter	41 403	43 146

Veidekke årsrapport 2024

177

Regnskap og noter | Regnskap konsern

INNHold

KORT OM VEIDEkKE

OM VIRKSOMHETEN

STYRING

BÆREKRAFTRAPPORT

REG

Tidspunkt for innregning av inntekt

Beløp i NOK millioner

Varer levert på et spesifikt tidspunkt¹
Varer og tjenester levert over tid
Sum

¹ Posten består hovedsakelig av konsernets pukk og grus-aktiviteter.

Gjenstående leveringsforpliktelser

Beløp i NOK millioner

Innen ett år
Mer enn ett år
Sum¹

¹ Differansen mot "sum ordreservere" skyldes at asfaltordrer ikke inkluderes i konsernets offisielle ordreservere.

Spesifikasjon av andre driftsinntekter

Beløp i NOK millioner

Gevinst salg av driftsmidler¹
Gevinst ved salg av datterselskap
Leieinntekter
Andre inntekter
Andre driftsinntekter

¹ Kun gevinster inngår i andre driftsinntekter; eventuelle tap inngår i andre driftskostnader.

Veidekke årsrapport 2024

Note 05. Lønnskostnader

Beløp i NOK millioner

Lønn
Pensjonskostnader
Arbeidsgiveravgift
Andre lønnskostnader
Lønnskostnader

Antall årsverk
Antall ansatte per 31. desember

Note

22

6

2024
6 453
657
1 247
94
8 450
7 915
7 977

Note 06. Aksjer til ansatte

Veidekke foretar årlig salg av aksjer med rabatt på gjeldende børskurs med to års bindingstid til ansatte.

Det ble gjennomført to tilbud i 2024, hvorav ett i februar til alle ansatte og ett i august for nøkkelmedarbeidere. Aksjer kjøpt i programmet for alle ansatte har bindingstid på to år og tre år for tilbudet til nøkkelmedarbeidere. Lånene knyttet til aksjeordningen for alle ansatte har varighet på 10 måneder, er rentefrie og sikret med pant i aksjene. I tilbudet for nøkkelmedarbeidere ble det gitt mulighet for lånefinansiering med 15 års avdragsprofil. Lånene til nøkkelmedarbeidere hadde for 2024 en rente på 2,5 % og er sikret med pant i aksjene.

Aksjesalg til ansatte

Beløp i NOK millioner	Note	2024	2023
Antall aksjer solgt til ansatte - kjøpt i markedet		1 886 885	1 850 204
Kostnadsført rabatt etter skatt	5	22	19
Rabatt relatert til aksjeprogramet ført som reduksjon i egenkapitalen som følge av bindingstid		18	22

Aksjelån til ansatte

Beløp i NOK millioner, unntatt antall nøkkelmedarbeidere og ansatte	Note	2024	2023
Lån til nøkkelmedarbeidere til kjøp av aksjer i Veidekke ASA	17	146	141
Kostnadsført endring nåverdi aksjelån	5	4	5
Antall nøkkelmedarbeidere med langsiktige lån		641	648
Antall ansatte med kortsiktige lån		0	0

Ansatteopsjoner

Generalforsamlingen vedtok i mai 2019 et treårig opsjonsprogram for nøkkelmedarbeidere. Antall opsjoner som årlig ble tildelt i programmet kunne maksimalt tilsvare 1 % av antall aksjer i selskapet ved tidspunkt for tildeling. Opsjonsprogrammet er nå avsluttet, men tidligere tildelinger løper som skissert i tabellen til høyre.

Opsjonene har 1–3 års opptjeningsstid (25 % etter første år, 25 % etter andre år og 50 % etter tredje år) og må utøves innen fem år etter tildeling. Programmet forutsetter at deltakerne er ansatt i selskapet ved utøvelse av

Veidekke årsrapport 2024

opsjonene, og at de beholder aksjene i minst ett år etter utøvelse av opsjonene. Totalt antall utestående opsjoner per 31. desember 2024 var 0,7 millioner, justert for utøvede opsjoner og ansatte som har sluttet. Revisjonskostnad for 2024 er NOK 1 million, og i tillegg er det ført en reduksjon i egenkapitalen på NOK 1 million (knyttet til innløsning av opsjoner).

Utestående opsjoner	2021-program	2020-program	2019-program
Antall utestående opsjoner per 31.12.22	931 150	537 320	151 620
Korreksjon for personer som har sluttet	-48 350	-22 625	-16 720
Korreksjon for antall opsjoner utøvd ¹		-282 475	-61 975
Antall utestående opsjoner per 31.12.23	882 800	232 220	72 925
Innløsnings-kurs per 31.12.23 (NOK per aksje)	107,26	47,36	43,05
Korreksjon for personer som har sluttet / utløpte opsjoner	-42 100	-22 000	-28 250
Korreksjon for antall opsjoner utøvd ²	-249 478	-108 095	-44 675
Antall utestående opsjoner per 31.12.24	591 222	102 125	-
Innløsnings-kurs per 31.12.24 (NOK per aksje)	99,36	39,46	

¹ For aksjeopsjoner som er utøvd i løpet av 2023, var den veide gjennomsnittlige aksjekursen på utøvelsesdatoen NOK 107,26.
² For aksjeopsjoner som er utøvd i løpet av 2024, var den veide gjennomsnittlige aksjekursen på utøvelsesdatoen NOK 102,13.

Følgende forutsetninger ble lagt til grunn:

2024-program	2023-program
Antall opsjoner tegnet	81 900
Aksjekurs	115,80
Risikofri rente	3,76 %
Historisk volatilitet	29 %
Forventet levetid på opsjonen (år)	3,22
Frist for innløsning	31.12.2026
Forventet utbytteyield	0 %

Note 07. Finansinntekter og finanskostnader

Beløp i NOK millioner	Note	2024	2023
Renteinntekter	31	109	103
Andre renteinntekter ikke-finansielle institusjoner		23	10
Valutagevinster		12	11
Mottatt aksjeutbytte		6	12
Verdskning/ gevinst ved salg av finansielle instrumenter		20	6
Andre finansinntekter		2	1
Finansinntekter		171	144
Rentekostnader	31	-10	-12
Rentekostnader ikke-finansielle institusjoner		-20	-21
Rentekostnader tilknyttet leieforpliktelser		-50	-43
Valutatap	13	-8	-18
Nedskrivning/tap ved salg av finansielle instrumenter		-1	-10
Andre finanskostnader		-4	-5
Finanskostnader		-94	-109

Finansinntekter/finanskostnader

78 35

Note 08. Entreprenørprosjekter under utførelse

Noten vedrører alle prosjekter utenom Veivedlikehold, Asfalt, Geomaterialer (Pukk og grus).			
Beløp i NOK millioner	Note	2024	2023
Årets inntekter fra entreprenørprosjekter			34 967
Detaljer for prosjekter under utførelse per 31. desember¹			
Akkumulerte inntekter innarbeidet i regnskapet			39 535
Akkumulerte kostnader innarbeidet i regnskapet			-36 113
Akkumulert resultat innarbeidet i regnskapet			3 421
Gjenværende omsetning på tapsprosjekter ²			305
Balanseførte kundefordringer entreprenørprosjekter			2 734
Innstående hos kunder ³	19		1 582
Utført arbeid som ikke er fakturert	19		1 107
Sum balanseførte kontraktseindeler entreprenørprosjekter			2 689
Balanseførte kontraktsforpliktelser entreprenørprosjekter (forskudd fra kunder)	19		2 391

¹ Dette gjelder kun for prosjekter med kontraktssum som overstiger NOK 25 millioner.
² Forventet tap på disse prosjektene er resultatført. Et tapsprosjekt defineres utifra resultat på prosjektnivå.
³ Innstående er beløp som holdes tilbake som sikkerhet for byggherre. Inngår i balanseposten kundefordringer.

Ordreserve i entreprenørprosjekter

Beløp i NOK millioner	Note	2024
Total ordreserve ¹		37 360
- herav til utførelse de neste 12 måneder	3	23 222

¹ Ordreserve her avviker fra sum ordreserve i note 03 Segmentinformasjon fordi denne oversikten har ikke med inngåtte veivedlikehold.

Note 09. Resultat per aksje

Beløp i NOK millioner	Note	2024	2023
Resultat per aksje (NOK)		9,3	7,9
Konsernets årsresultat		1 352	1 151
Eiere av Veidekke ASAs andel av konsernets årsresultat		1 261	1 069
Gjennomsnittlig antall aksjer (millioner)		135,0	134,9
Antall aksjer per 1. januar (millioner)	21	135,0	134,9
Antall aksjer per 31. desember (millioner) ¹	21	135,0	135,0
Utvanningseffekt av utstedte opsjoner		0,2	0,3
Tidsveiet gjennomsnittlig antall eide aksjer etter utvanning		135,2	135,2
Utvannet resultat per aksje (NOK)		9,3	7,9

¹ Veidekke eier ingen egne aksjer per 31. desember 2024 (0 per 31. desember 2023).

Veidekke innførte i 2019 et opsjonsprogram til ansatte. Per 31. desember 2024 er det 0,7 millioner utestående opsjoner knyttet til dette programmet. Se note 6 for mer informasjon om aksje- og opsjonsprogram til ansatte.

Note 10. Goodwill

Beløp i NOK millioner	2024
Balanseført verdi 1. januar	2 088
Investeringer virksomhetsskjøp	277
Årets nedskrivninger	-37
Avgang/ salg	-
Årets omregningsdifferanser	22
Balanseført verdi 31. desember	2 349
Anskaffelseskostnad 1. januar	2 138
Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar	-50
Anskaffelseskost per 31. desember	2 436
Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember	-87

Konsernet har balanseført goodwill fra i alt 62 virksomhetsskjøp. Hver goodwillpost er knyttet til en kontantstrømgenererende enhet (KGE). En kontantstrømgenererende enhet er det laveste nivået h kontantstrømmer kan måles. I tilfeller hvor overtatt virksomhet opprettholdes som selvstendig virk utgjør denne en KGE. For virksomheter der det knytter seg betydelige synergieffekter og der type lik, betraktes disse som en samlet KGE. Dette gjelder når overtatt virksomhet er integrert med et Veidekkeseelskap eller operativt er tett knyttet sammen med eksisterende Veidekkevirksomhet. I d er det den samlede virksomheten som utgjør KGE, og der goodwill måles og følges opp i konsernregistret 34 kontantstrømgenererende enheter som det knytter seg balanseført goodwill til.

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember

2 436

-87

2 349

2 138

-50

22

-

277

2 088

2024

Beløp i NOK millioner

Balanseført verdi 1. januar

Investeringer virksomhetsskjøp

Årets nedskrivninger

Avgang/ salg

Årets omregningsdifferanser

Balanseført verdi 31. desember

Anskaffelseskostnad 1. januar

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar

Anskaffelseskost per 31. desember

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember

2 436

-87

2 349

2 138

-50

22

-

277

2 088

2024

Beløp i NOK millioner

Balanseført verdi 1. januar

Investeringer virksomhetsskjøp

Årets nedskrivninger

Avgang/ salg

Årets omregningsdifferanser

Balanseført verdi 31. desember

Anskaffelseskostnad 1. januar

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar

Anskaffelseskost per 31. desember

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember

2 436

-87

2 349

2 138

-50

22

-

277

2 088

2024

Beløp i NOK millioner

Balanseført verdi 1. januar

Investeringer virksomhetsskjøp

Årets nedskrivninger

Avgang/ salg

Årets omregningsdifferanser

Balanseført verdi 31. desember

Anskaffelseskostnad 1. januar

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar

Anskaffelseskost per 31. desember

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember

2 436

-87

2 349

2 138

-50

22

-

277

2 088

2024

Beløp i NOK millioner

Balanseført verdi 1. januar

Investeringer virksomhetsskjøp

Årets nedskrivninger

Avgang/ salg

Årets omregningsdifferanser

Balanseført verdi 31. desember

Anskaffelseskostnad 1. januar

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar

Anskaffelseskost per 31. desember

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember

2 436

-87

2 349

2 138

-50

22

-

277

2 088

2024

Beløp i NOK millioner

Balanseført verdi 1. januar

Investeringer virksomhetsskjøp

Årets nedskrivninger

Avgang/ salg

Årets omregningsdifferanser

Balanseført verdi 31. desember

Anskaffelseskostnad 1. januar

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar

Anskaffelseskost per 31. desember

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember

2 436

-87

2 349

2 138

-50

22

-

277

2 088

2024

Beløp i NOK millioner

Balanseført verdi 1. januar

Investeringer virksomhetsskjøp

Årets nedskrivninger

Avgang/ salg

Årets omregningsdifferanser

Balanseført verdi 31. desember

Anskaffelseskostnad 1. januar

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar

Anskaffelseskost per 31. desember

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember

2 436

-87

2 349

2 138

-50

22

-

277

2 088

2024

Beløp i NOK millioner

Balanseført verdi 1. januar

Investeringer virksomhetsskjøp

Årets nedskrivninger

Avgang/ salg

Årets omregningsdifferanser

Balanseført verdi 31. desember

Anskaffelseskostnad 1. januar

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar

Anskaffelseskost per 31. desember

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember

2 436

-87

2 349

2 138

-50

22

-

277

2 088

2024

Beløp i NOK millioner

Balanseført verdi 1. januar

Investeringer virksomhetsskjøp

Årets nedskrivninger

Avgang/ salg

Årets omregningsdifferanser

Balanseført verdi 31. desember

Anskaffelseskostnad 1. januar

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar

Anskaffelseskost per 31. desember

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember

2 436

-87

2 349

2 138

-50

22

-

277

2 088

2024

Beløp i NOK millioner

Balanseført verdi 1. januar

Investeringer virksomhetsskjøp

Årets nedskrivninger

Avgang/ salg

Årets omregningsdifferanser

Balanseført verdi 31. desember

Anskaffelseskostnad 1. januar

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar

Anskaffelseskost per 31. desember

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember

2 436

-87

2 349

2 138

-50

22

-

277

2 088

2024

Beløp i NOK millioner

Balanseført verdi 1. januar

Investeringer virksomhetsskjøp

Årets nedskrivninger

Avgang/ salg

Årets omregningsdifferanser

Balanseført verdi 31. desember

Anskaffelseskostnad 1. januar

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar

Anskaffelseskost per 31. desember

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember

2 436

-87

2 349

2 138

-50

22

-

277

2 088

2024

Beløp i NOK millioner

Balanseført verdi 1. januar

Investeringer virksomhetsskjøp

Årets nedskrivninger

Avgang/ salg

Årets omregningsdifferanser

Balanseført verdi 31. desember

Anskaffelseskostnad 1. januar

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar

Anskaffelseskost per 31. desember

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember

2 436

-87

2 349

2 138

-50

22

-

277

2 088

2024

Beløp i NOK millioner

Balanseført verdi 1. januar

Investeringer virksomhetsskjøp

Årets nedskrivninger

Avgang/ salg

Årets omregningsdifferanser

Balanseført verdi 31. desember

Anskaffelseskostnad 1. januar

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar

Anskaffelseskost per 31. desember

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember

2 436

-87

2 349

2 138

-50

22

-

277

2 088

2024

Beløp i NOK millioner

Balanseført verdi 1. januar

Investeringer virksomhetsskjøp

Årets nedskrivninger

Avgang/ salg

Årets omregningsdifferanser

Balanseført verdi 31. desember

Anskaffelseskostnad 1. januar

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar

Anskaffelseskost per 31. desember

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember

2 436

-87

2 349

2 138

-50

22

-

277

2 088

2024

Beløp i NOK millioner

Balanseført verdi 1. januar

Investeringer virksomhetsskjøp

Årets nedskrivninger

Avgang/ salg

Årets omregningsdifferanser

Balanseført verdi 31. desember

Anskaffelseskostnad 1. januar

Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar

Goodwill per virksomhetsområde fordelt på kontantstrøgenererende enheter:

Beløp i NOK millioner	Note	2024	2023
Bygg Norge			
Veidekke Entreprenør AS, Forretningsområde Vest	Resultat før skatt virksomhetsområde 3	605	710
Leif Grimsrud AS		284	284
Veidekke Entreprenør AS, Forretningsområde Øst		177	177
Veidekke Entreprenør AS, Bygg Norge (Reinertsen)		131	115
Grande Entreprenør AS		88	88
Øvrige		69	69
Sum goodwill virksomhetsområde Bygg Norge		116	130
Infrastruktur Norge		865	863
Forretningsområde Asfalt	Resultat før skatt virksomhetsområde 3	453	222
Forretningsområde Geomaterialer		119	119
Båsum Boring AS		72	72
Øvrige		49	49
		94	94
Sum goodwill virksomhetsområde Infrastruktur Norge		335	335
Bygg Sverige		198	106
Billström Riemer Andersson AB (BRA)	Resultat før skatt virksomhetsområde 3	321	316
Arcona AB		109	108
Bygg Väst		68	67
Øvrige		21	57
		519	548
Sum goodwill virksomhetsområde Bygg Sverige		250	213
Infrastruktur Sverige		280	-
Euromining AB	Resultat før skatt virksomhetsområde 3	197	194
Øvrige		477	194
Sum goodwill virksomhetsområde Infrastruktur Sverige		15	194
Danmark		320	300
Hoffmann A/S - Danmark	Resultat før skatt virksomhetsområde 3	155	148
Sum goodwill konsern		2 349	2 088

Veidekke årsrapport 2024

Verditeesting av goodwill

Goodwill avskrives ikke, men testes for verdifall i fjerde kvartal hvert år. Verditesten gjennomføres ved å sammenligne gjennvinnbart beløp med investert kapital for den aktuelle enheten. Gjennvinnbart beløp beregnes på basis av enhetens forventede fremtidige diskonterte kontantstrømmer. Kontantstrømmene beregnes i virksomhetens forventede inntjening for de kommende tre år justert for eventuelle kapitalbehov. I tillegg en forventet kontantstrøm for år fire og fem basert på nominell vekst i inntjening, samt enhetens totale etter fem år. Dette summeres seg til enhetens gjennvinnbare beløp. Investert kapital er enhetens totale fradrag for rentefri gjeld. Når gjennvinnbart beløp overstiger investert kapital, opprettholdes balanseført gjennvinnbart beløp er lavere enn investert kapital, gjennomføres nedskrivning til beregnet gjennvinnbart beløp.

Forutsetninger benyttet i verditestingen

1. Omsetningsnivå og resultatmargin kommende tre år

I nedskrivningstesten er virksomhetenes budsjett og strategi for de kommende tre år benyttet. Disse er basert på nåværende omsetning og marginer, samt forventet markedsutvikling.

2. Omsetningsnivå og resultatmargin i etterfølgende periode

Den årlige veksten lagt til grunn i kontantstrømmene for år 4 og 5 er på samme nivå som hva forventet i den skandinaviske økonomien. I beregningene forutsettes en nominell vekst på 2,5 % per år fra år 4 fremover for Norge og Sverige. For Danmark forutsettes en vekst på 2 %. I beregningene legges d termineringsverdi etter fem år basert på Gordons vekstformel.

3. Diskonteringsrente

Diskonteringsrenten er basert på en vektet gjennomsnittlig kapitalkostnadsmetodikk (WACC). Nominell diskonteringsrente før skatt er basert på konsernets vurderte kapitalkostnad beregnet som veid gjennomsnitt for konsernets egenkapital og gjeld. Diskonteringsrenten tar hensyn til gjeldsrente, risikofri rente, gjeldsgrad, risikopremie og en likviditetspremie. Diskonteringsrentene benyttet på kontantstrøm og termineringsverdi fremgår av følgende tabell:

2024					
	Diskonteringsrente (WACC) før skatt	Norge	Sverige	Danmark	
	Diskonteringsrente før skatt ved beregning av termineringsverdien	9,1 %	8,8 %	7,3 %	
		10,1 %	9,8 %	8,3 %	
2023					
	Diskonteringsrente (WACC) før skatt	Norge	Sverige	Danmark	
	Diskonteringsrente før skatt ved beregning av termineringsverdien	9,6 %	9,5 %	7,9 %	
		10,6 %	10,5 %	8,9 %	

4. Investeringsbehov/reinvesteringer

Virksomhetens forventede fremtidige investeringsbehov for å opprettholde nåværende tilstand er reflektert i beregningene. Disse er i henhold til ledelsens budsjettt og strategi for de kommende tre år. For perioden de neste tre år er det lagt til grunn at reinvesteringsbehovet tilsvarer forventede avskrivninger. Endring i arbeidskapitalbehov er vurdert og er i hovedsak satt til 0. Generelt sett er byggvirksomheten lite kapitalkrevende, mens det kreves noe mer kapital i infrastrukturvirksomhetene.

Vurdering av forutsetninger lagt til grunn siste år

De forutsetningene som ble lagt til grunn for beregningene foretatt ved utgangen av 2023, ble i stor grad oppnådd. Det er imidlertid foretatt nedskrivninger på NOK 37 millioner grunnet svake resultater i 2024 i selskapet Veidekke Prefab AB som inngår i virksomhetsområde Bygg Sverige. Goodwillen fra denne enheten er nedskrevet til 0.

Detaljer for goodwillposter med verdi over NOK 100 millioner

Beløp i NOK millioner	Kontantgenererende enhet (KGE)	Virksomhets-område	Goodwill-post	Omsetning i KGE for 2024	Oppnådd margin i KGE i 2024	Diskonteringsrente			Driftsinntekter ¹		
						Pluss 1 %	Pluss 2 %	Minus 10 %	Minus 20 %		
	Billström Riemer Andersson AB (BRA)	Bygg Sverige	321	3 927	6,8 %	-	-	-	-	-	-
	Forretningsområde Vest	Bygg Norge	284	3 174	4,5 %	-	-	-	-	-	-
	Euromining AB	Infrastruktur Sverige	280	714	10,9 %	-	-	-	-	-	-
	Leif Grimsrud AS	Bygg Norge	177	753	1,6 %	-	-	-	-	-	-
	Hoffmann AS	Danmark	155	3 180	10,1 %	-	-	-	-	-	-
	Forretningsområde Øst	Bygg Norge	131	4 258	4,2 %	-	-	-	-	-	-
	Forretningsområde Asfalt	Infrastruktur Norge	119	3 093	3,9 %	-	-	-	-	-	-
	Arcona AB	Bygg Sverige	109	1 463	1,0 %	-	-	-	-	-	50 %

⁴ Marginbildet opprettholdes

Sensitivitetsanalysen i tabellen over dækker 67 % av bokført goodwill, knyttet til de største aksje- og obligasjonsporteføljer. Resterende goodwill knyttet til de resterende aksje- og obligasjonsporteføljer er begrenset. Det er store forskjeller i størrelse på goodwillpostene, men det store antallet KGE-eigenkapitaler medfører en betydelig fremtidig nedskrivning er begrenset.

Note 11. Andre immaterielle eiendeler

Andre immaterielle eiendeler omfatter uttaksrettigheter i forretningsområdet Geomaterialer (Pukk og grus), kjøpte kundeporteføljer samt investeringer i IT-systemer. Avskrivninger for pukk- og grusrettigheter blir regnskapsført i tråd med grusmasser. Aktivering IT-systemer gjelder utgifter til utvikling av flere spesialutviklede programvarer. Kundeporteføljer avskrives lineært over fire til fem år, mens IT-systemer avskrives lineært over fem til åtte år. IT-kostnader for skybaserte kostnadsføres løpende.

Beløp i NOK millioner	Note	2024				2023			
		IT-systemer	Grusrettigheter	Andre immaterielle eiendeler	Sum	IT-systemer	Grusrettigheter	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Balanseført verdi 1. januar		149	46	5	200	80	51	6	6
Investeringer i løpende drift		28	-	1	28	45	-	2	2
Investeringer ved kjøp av selskaper		-	-	33	33	-	-	-	-
Avgang		-1	-	-	-1	-26	-	-	-
Årets avskrivninger		-30	-6	-4	-41	-25	-7	-3	-3
Årets nedskrivninger		-	-	-1	-1	-	-	-	-
Reklassifiseringer		5	-7	4	2	76	-	-	-
Omrégningsdifferanse	12	-	-	-	1	-	1	-	-
Balanseført verdi 31. desember		151	33	37	222	149	46	5	5
Anskaffelseskost per 1. januar		195	113	34	341	99	143	48	48
Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar		-45	-67	-29	-141	-19	-92	-43	-43
Anskaffelseskost per 31. desember		227	99	79	405	195	113	34	34
Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember		-76	-65	-42	-183	-45	-67	-29	-29
Avskrivningsmetode		Lineær		Lineær		Lineær		Lineær	
Avskrivningssats		12,5-20 %		5-10 %		12,5-20 %		5-10 %	

Note 12. Driftsmidler

Beløp i NOK millioner	Note	2024			2023		
		Maskiner o.l	Asfalt- og pukkverk	Endommer	Sum	Maskiner o.l	Asfalt- og pukkverk
Balanseført verdi 1. januar		1 669	630	791	3 091	1 724	626
Investeringer i løpende drift		516	77	74	667	618	85
Investeringer ved kjøp av selskaper		216	-	12	227	18	-
Avgang		-82	-	-33	-115	-69	-
Avgang solgt virksomhet		-	-	-9	-9	-	-
Årets avskrivninger		-451	-77	-35	-563	-424	-84
Årets nedskrivninger		-	-	-	-	-1	-
Reklassifiseringer	11	2	-	-23	-21	-217	-
Omregningsdifferanse		9	1	6	16	21	4
Balanseført verdi 31. desember		1 880	631	783	3 293	1 669	630
Anskaffelseskost per 1. januar		4 230	1 730	1 182	7 142	4 593	1 645
Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar		-2 560	-1 100	-391	-4 051	-2 869	-1 020
Anskaffelseskost per 31. desember		4 449	1 803	1 196	7 447	4 230	1 730
Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember		-2 569	-1 172	-413	-4 154	-2 560	-1 100
Avskrivningsmetode		Lineær	Lineær	Lineær		Lineær	Lineær
Avskrivningssats		15 -25 %	7 %	2 -5 %		15 -25 %	7 %

Konsernet hadde per 31.desember 2024 inngått kontrakter for NOK 249 millioner tilknyttet leveranser av driftsmidler for levering i 2025.

Investeringer og salg (salgssum)

Beløp i NOK millioner	2024		2023	
	Investeringer	Salg	Investeringer	Salg
Balanseført verdi 1. januar				
Maskiner og lignende	516	158	618	138
Asfalt- og pukkverk	77	-	85	-
Endommer	74	64	94	40
Sum	667	221	797	178

Nettogevinst (-tap) ved salg av driftsmidler¹

2024		2023	
Beløp i NOK millioner		Beløp i NOK millioner	
Maskiner og lignende		Maskiner og lignende	
Asfalt- og pukkverk		Asfalt- og pukkverk	
Endommer		Endommer	
Sum netto salgsgesvinster		Sum netto salgsgesvinster	

¹ Gevinst ved salg av driftsmidler inngår i driftsinntekter. Tap ved salg av driftsmidler inngår i driftskostnader.

Note 13. Leieavtaler

Konsernet som leietaker

Konsernets leier diverse eiendeler, i hovedsak forretningskontorer og annen fast eiendom, maskiner, utstyr og kjøretøy.

Bruksretteiendeler

Beløp i NOK millioner	2024		2023		Sum
	Maskiner o.l.	Eiendommer	Maskiner o.l.	Eiendommer	
Balanseført verdi av bruksretteiendeler 31. desember	465	565	257	600	857
Tilgang av bruksretteiendeler	309	286	330	160	489
Avslutning leieforhold	-11	-	-9	-	-9
Avskrivninger	-262	-202	-260	-200	-460
Reklassifiseringer	-	-	141	-	141
Omregningsdifferanser	3	1	6	5	11
Balanseført verdi av bruksretteiendeler 31. desember	503	650	465	565	1 030

Klassifikasjon leieforpliktelser i balansen

På tidspunkt for etablering av en leieavtale vurderes det hvorvidt avtalen er inngått som en finansieringsløsning eller om den er av operativ karakter. Dersom det vesentligste av den økonomiske risikoen knyttet til det underliggende leieobjektet er overført av Veidekke og avtalen er en ren finansieringsløsning, klassifiseres gjelden som rentebærende gjeld/ gjeld til kreditinstitusjoner. Operative leieavtaler klassifiseres som ikke rentebærende gjeld.

Veidekke årsrapport 2024

Leieforpliktelser

Beløp i NOK millioner

Note

Leieforpliktelser 1. januar

Nye/endrede leieforpliktelser innregnet i perioden

Betaling av hovedstol

Betaling av renter

Rentekostnad tilknyttet leieforpliktelser

Avslutning leieforhold

Reklassifisering

Omregningsdifferanser

Leieforpliktelser 31. desember

- herav langsiktige leieforpliktelser rentebærende

- herav langsiktige leieforpliktelser

- herav kortsiktige leieforpliktelser

Udiskonterte leieforpliktelser og forfall av betalinger

Mindre enn 1 år

1-2 år

2-3 år

Mer enn 3 år

Totale udiskonterte leieforpliktelser 31. desember

Netto kontantstrøm fra leieavtaler

Gjennomsnittlig diskonteringsrente

Klassifikasjon leieforpliktelser i balansen

På tidspunkt for etablering av en leieavtale vurderes det hvorvidt avtalen er inngått som en finansieringsløsning eller om den er av operativ karakter. Dersom det vesentligste av den økonomiske risikoen knyttet til det underliggende leieobjektet er overført av Veidekke og avtalen er en ren finansieringsløsning, klassifiseres gjelden som rentebærende gjeld/ gjeld til kreditinstitusjoner. Operative leieavtaler klassifiseres som ikke rentebærende gjeld.

Veidekke årsrapport 2024

Andre leiekostnader innregnet i resultatet

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Driftskostnader kortsiktige leieavtaler	712	621
Driftskostnader langsiktige leieavtaler knyttet til eiendeler av lav verdi	168	142
Totale leiekostnader inkludert i andre driftskostnader	880	762

Anvendte praktiske løsninger

Veidekke leier maskiner og utstyr i forbindelse med oppføring av bygg og anlegg. Det er stor variasjon i type utstyr som leies fordi behovet endres gjennom byggeprosessen. En stor del av utstyret har en leieperiode på under tolv måneder. Konsernet innregner ikke leieavtaler der leieavtalen har en løpetid under ett år i stedet kostnadsføres disse leiebetalingene når de inntreffer. Konsernet innregner heller ikke leieforpliktelser og bruksretteiendeler der den underliggende eiendelen har lav verdi, som presentert i tabellen over.

Opsjoner om å forlenge en leieavtale og kjøpsopsjoner

Konsernets leieavtaler av lokaler har leieperioder som varierer mellom 1 og 10 år. Flere av avtalene inneholder en rett til forlengelse som kan utøves i løpet av avtalens siste periode. Ved avtaleinngåelse vurderer konsernet om rettigheten til forlengelse med rimelig sikkerhet vil utøves.

Konsernet leier maskiner og utstyr samt kjøretøy med en leieperiode mellom 3 og 5 år. Enkelte kontrakter inkluderer en opsjon til å kjøpe eiendelene ved endt leieperiode. Ved avtaleinngåelse vurderer konsernet om en kjøpsopsjon med rimelig sikkerhet vil utøves.

Konsernet som utleier

Veidekke har leieavtaler knyttet til utleie av eiendommer, driftsmidler mv. Inntekter fra dette fremgår av tabellen under.

Veidekkes inntekter fra utleie

Beløp i NOK millioner	Note	2024	2023
Leieinntekter dette år	4	18	25
Leieinntekter neste år		8	18
Totale leieinntekter etter to år		21	72

Konsernet har klassifisert disse leieavtalene som operasjonelle, da risikoer og fordeler forbundet med eierskap til eiendelene ikke vurderes overført til leietaker.

Veidekke årsrapport 2024

Note 14. Investeringer i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper

Årets bevegelser for investering i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper fremkommer av følgende

Beløp i NOK millioner	2024		2023	
	Felles-kontrollerte selskaper	Tilknyttede selskaper	Felles-kontrollerte selskaper	Tilknyttede selskaper
Balanseført verdi per 1. januar	292	26	258	
Andel av årets resultat	4	45	18	
Reklassifisering til kortsiktig gjeld	13	-	-	
Mottatt utbytte	-22	-5	-28	
Tilgang selskaper/kapitaløkninger ¹	42	55	34	
Salg/likvidering av selskap	-2	-	-1	
Verdiendringer ført mot totalresultatet	8	-	9	
Valutaomregningsdifferanser	1	1	1	
Balanseført verdi per 31. desember	337	122	259	25

¹ Gjelder hovedsaklig investeringer i utviklingsprosjekt innenfor næringsbygg i Gåteborg, der virksomheten går inn som min

Det vises til note 16 Offentlig-privat samarbeid for mer informasjon om de felleskontrollerte selskaperne. OPS-s rapporteres under virksomhetsområdet Annet.

Note 15. Kjøp og salg av virksomhet

Kjøp av virksomhet 2024

Infrastruktur Sverige overtok 25. oktober 2024 100 % av aksjene i Euromining AB. Euromining er en maskinentreprenør som i hovedsak retter seg mot gruveindustrien i Nord-Sverige. Konsernet har ca. 200 ansatte, og selskapets største kunde er LKAB, som er eid av den svenske stat. Bakgrunnen for kjøpet er å styrke Veidekkes posisjon som leverandør til gruveindustrien. For 2024 omsatte selskapet for NOK 714 millioner og hadde et resultat før skatt på NOK 78 millioner. Euromining inngår i Veidekkes konsernregnskap fra 25. oktober 2024, med NOK 133 millioner i omsetning og et resultat før skatt på NOK 15 millioner. Veidekke betalte på overtagelsestidspunktet NOK 360 millioner for selskapet. Endelig vederlag kan bli høyere avhengig av fremtidige økonomiske prestasjoner. I oppkjøpsanalysen er det innarbeidet et variabelt vederlag på NOK 159 millioner. Dette tilsier et estimert vederlag på NOK 519 millioner. I regnskapet er det tilordnet NOK 33 millioner til ordre og kundeportefølje, NOK 277 millioner til goodwill og NOK 7 millioner i utsatt skatt. På oppkjøpstidspunkt hadde selskapet NOK 132 millioner i likvide midler. Kostnader tilknyttet gjennomføring av oppkjøpet er kostnadsført i regnskapet med NOK 7 millioner.

Salg av datterselskap 2024

Infrastruktur Sverige solgte i 2024 et selskap som eide et lagerbygg i Stockholmsområdet. Salgspris var NOK 39 millioner og gav en regnskapsmessig gevinst på NOK 29 millioner. Gevinsten er klassifisert som Driftsinntekter.

Kjøp av virksomhet 2023

Det ble ikke foretatt virksomhetsoverdragelser av vesentlig betydning i 2023.

Bygg Sverige kjøpte i 2023 resterende 9,9 % av aksjene i BRA (Bilstrøm Riemer Andersson AB) og betalte resterende kjøpesum for aksjene som ble overdratt til Veidekke 2018. Det ble utbetalt NOK 642 millioner som også inkluderer kjøp av aksjer fra minoriteter i noen av BRA's datterselskaper. BRA har i Veidekkes eierperiode vist svært gode resultater og har bidratt med et samlet resultat på NOK 717 millioner før skatt for perioden 2018-2022. Veidekke er opptatt av ansattes medeierskap, og for å sikre fortsatt høyt engasjement fra nøkkelpersoner i dette selskaper, ble det også i 2023 gjort et nedsalg av aksjer i BRA, som gjør at Veidekke eierandel etter dette er 70 %.

Salg av virksomhet 2023

Det er ikke gjort vesentlig salg av virksomhet i 2023. Det ble som omtalt over gjort nedsalg av aksjer i BRA. Transaksjonen var regnskapsmessig å anses som en egenkapitaltransaksjon og har derfor ikke hatt noen effekt på resultatregnskapet for 2023.

Veidekke årsrapport 2024

Regnskapsmessige effekter fra kjøpet av Euromining AB

Beløp i NOK millioner

Innarbeidede balanseførte verdier på oppkjøpstidspunktet:

Maskiner ol

Kundefordringer

Likvide midler

Rentebærende gjeld

Annen ikke rentebærende gjeld

Netto balanseførte verdier på oppkjøpstidspunktet

Kjøpesum (vederlag) for aksjene

Netto balanseførte verdier på oppkjøpstidspunktet

Netto identifiserte merverdier

Innregnet goodwill i balansen

Sum fordeling av verdier

Kjøpesum for aksjene

Variabelt vederlag - utsatt betaling

Overlattede likvider

Netto kontantstrøm fra kjøpet

Det er utover kjøpet av Euromining AB gjort to mindre kjøp hvor vederlaget utgjør til sammen NOK 3 millioner.

Beløp i NOK millioner

Kjøp av virksomhet

Utsatt betaling tidligere kjøp, betalt

Utbetalinger ved kjøp av datterselskaper/virksomhet

Salg av datterselskap

Innbetalinger ved salg av datterselskaper/virksomhet

2024

-231

-

-231

39

39

Note 16. Offentlig-privat samarbeid (OPS-prosjekter)

Veidekke har eierinteresser i fem OPS-prosjekter; fire skoleprosjekter og ett vei-prosjekt.

Et OPS-prosjekt er et samarbeid mellom en offentlig og en privat aktør om et byggeprosjekt, der en kommune eller statlig etat bestiller en tjeneste, som i Veidekkes tilfelle gjelder leie av en vei/skole i en avtalt leieperiode. Eierrollen for de fem prosjektene rapporteres under virksomhetsområdet Annet. Veidekke regnskapsfører OPS-kontraktene som en finansiell eiendel i henhold til IFRIC 12 Tjenesteutsettingsordning (The Financial Asset Model), basert på amortisert kost. Drifts- og vedlikeholdskontraktene blir inntektsført løpende over driftsperioden i takt med utført arbeid.

Oversikt over OPS-kontrakter	Leieperiode	Byggekontrakt	Eierandel	Status	Juridisk eier av prosjekt
Rykkinn Skole	2016-2041	0,2 MRD	50 %	Leieperiode	Skuleveg AS
Jessheim Videregående Skole	2017-2042	0,8 MRD	50 %	Leieperiode	Skulebygg AS
Gystadmarka Skole	2018-2043	0,2 MRD	50 %	Leieperiode	Skuleplass AS
Justvik Skole	2018-2043	0,1 MRD	50 %	Leieperiode	Skulegard AS
E39 Lyngdal-Flekkefjord	2006-2031	1,2 MRD	50 % ¹	Leieperiode	Allfarveg AS

¹ Veidekkes resultatandel er på 70 %

I regnskapet inngår aktiviteten som eier av OPS-prosjekter på følgende regnskapslinjer:

Beløp i NOK millioner	Note	2024	2023
Resultatregnskap			
Resultat fra investering i felleskontrollerte selskaper	14	29	27
Balanseoppstilling			
Investering i felleskontrollerte selskaper	14	202	181

Veidekke årsrapport 2024

Finansielle instrumenter – finansiering OPS-prosjekter

Leieinntekt fra stat/kommune er i all hovedsak fastsatt på kontraktsinngåelsestidspunktet, og det hensiktsmessig å sikre prosjektets rentekostnad over den samme perioden for å redusere den finansielle risikoen. Gjennom fastrenteavtaler over prosjektenes levetid. Sikringen medfører at en eventuell fremtidig rentenivå ikke vil få vesentlig påvirkning på lønnsomheten i prosjektene. Rentesikringene er utarbeidet som regnskapsmessig tilfredsstillende vilkårene for sikringsbokføring.

Sikringsbokføring for alle OPS-selskaper totalt:

Beløp i NOK millioner	Note	2024
Sikringsreserve pr. 1. januar		-18
Årets endring sikringsreserve	14	8
Sikringsreserve pr. 31. desember	31	-10

Oppstillingen beskriver Veidekkes andel av rentederivatene relatert til OPS-selskaper. Virkelig verdi av har en mindreværdi på NOK 10 millioner etter skatt pr. 31. desember 2024 og er ført som egen kapital.

Note 17. Finansielle eiendeler

Beløp i NOK millioner	Note	2024	2023
Finansielle investeringer	31	388	350
Andre langsiktige fordringer		98	84
Aksjelån til ansatte	6	145	141
Andre aksjer		14	15
Finansielle eiendeler		645	590

Finansielle investeringer på NOK 388 millioner er knyttet til dekning av pensjonsforpliktelser og er pantsatt. 80 % av porteføljen er investert i rentefond, og resten er investert i aksjefond. Investeringene klassifiseres som finansielle eiendeler målt til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. For en tredjedel av porteføljen foreligger det en form for sikring ved at verdiendring i investeringen veies opp i tilsvarende endring i pensjonsforpliktelse.

I regnskapslinjen Langsiktige rentebærende fordringer inngår det utlån til Veidekke felles kontrollerte virksomheter med tilsammen NOK 303 millioner. Disse utlånene er ved utgangen av 2024 vurdert å være av en karakter som kan gå utover ett år, og er av den grunn klassifisert som langsiktige. Disse lånene ble pr. 31.12.2023 vurdert å være kortsiktige og inngikk i Andre fordringer med NOK 268 millioner. Lånene har betryggende sikkerhet.

Veidekke årsrapport 2024

Note 18. Driftsbeholdninger

Driftsbeholdninger omfatter beholdninger på infrastruktur- og byggeprosjekter, som materialer, rågrus og bitumen), reservedeler og småutstyr. Egenregiprojekter omfatter utviklingsprosjekter, herunder innenfor næringseiendom.

Beløp i NOK millioner	Driftsbeholdninger	Egenregiprojekter	Sum	Driftsbeholdninger
Infrastruktur Norge	373	-	373	402
Bygg Norge	304	22	325	240
Infrastruktur Sverige	80	1	81	65
Bygg Sverige	20	66	86	19
Annet	8	-	8	8
Driftsbeholdninger	784	89	873	734

Note 19. Kundefordringer og kontraktsbalanser

Kundefordringer er fakturerte fordringer der Veidekke har en ubetinget rett til vederlag, mens kontraktseiendeler representerer en betinget rett til vederlag. Det vises til nærmere forklaring av begrepene i avsnittet om kontraktsbalanser.

Kundefordringer

Balanseførte kundefordringer per 31. desember består av følgende deler:

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Fakturerte kundefordringer	5 714	6 116
Tapsavsetning	-28	-36
Fakturert, ikke utført arbeid	-2 404	-2 817
Kundefordringer	3 282	3 264

Prosjektrisiko i kundefordringer

Prosjektrisiko relaterer seg til kundens vilje til å betale, og denne risikoen håndteres som en del av prosjektvurderingen. I regnskapet vil en eventuell verdinedgang presenteres som en reduksjon av kundefordringene og vil i oppstillingen over inngå som en del av vurderingen av posten "Fakturert, ikke utført arbeid".

Aldersfordeling for fakturerte kundefordringer per 31. desember:

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Ikke forfalte fordringer	4 355	4 552
Mindre enn 30 dager siden forfall	634	647
30–60 dager siden forfall	60	206
60–90 dager siden forfall	45	93
90–180 dager siden forfall	127	168
Mer enn 180 dager siden forfall ¹	494	452
Fakturerte kundefordringer	5 714	6 116

¹ Det er knyttet høye beløp til fordringer forfalt for mer enn 180 dager siden. Dette skyldes oppståtte tvister som kan være tidkrevende å løse, og som i noen tilfeller må løses i rettsapparatet. Eventuelt verdifall på fordringen på basis av prosjektrisiko vil normalt inngå i prosjekts sluttprognosevurdering, og fremgår i tabellen under «Fakturert, ikke utført arbeid». Oppført beløp gir derfor ikke uttrykk for den reelle tapsrisikoen. Det vises til note 34. Tvister og krav relatert til prosjekter.

Veidekke årsrapport 2024

Endringer i avsetning for verdifall knyttet til kredittrisiko på kundefordringene:

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Balanseført verdi per 1. januar	36	-
Omrégningsdifferanse	-	13
Avsetninger foretatt i året	-2	-20
Avsetninger benyttet i året	28	-
Avsetninger tilbakeført i året	-	-
Balanseført verdi per 31. desember	36	13
Avsetningene er hovedsakelig gjort på porteføljebasis.		

Eksponering for kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at en kunde vil påføre Veidekke et tap ved ikke å kunne innfri sine forpliktelser (konkursrisiko). Denne risikoen har historisk sett vært lav i Veidekke, blant annet fordi den normalt garanteres relatert til den underliggende kontrakten.

Kontraktseiendeler

Kontraktseiendeler består av utført arbeid som på balansestidspunktet ikke er fakturert og innestående er beløp som holdes tilbake som sikkerhet for byggherre, og som skal gjøres opp når ferdig.

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Utført arbeid, ikke fakturert	1 247	1 582
Innestående kunder	1 582	2 830
Kontraktseiendeler	2 830	4 412

Endring i kontraktseindeler

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Balanseført verdi per 1. januar	3 282	2 729
Fakturert kunder gjennom året	-3 333	-2 309
Utført arbeid i år som faktureres senere	2 881	2 862
Balanseført verdi per 31. desember	2 830	3 282

Usikret kredittrisiko for kundefordringer og kontraktseindeler beregnes i følgende tabell:

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Kundefordringer	3 282	3 264
Kontraktseindeler	2 830	3 282
Kundefordringer og kontraktseindeler	6 112	6 546
Herav:		
Mottatte bankgarantier relatert til kundefordringene og kontraktseindelenene	424	285
Andre garantier	166	240
Fordring på stat og kommune ¹	1 621	2 004
Sum kundefordringer og kontraktseindeler med minimal risiko	2 211	2 529
Resterende usikret kredittrisiko i kundefordringene og kontraktseindelenene	3 901	4 017

¹ Det er lagt til grunn at kredittrisikoen relatert til fordringer på stat/kommune i Skandnavia er minimal.

Kontraktsforpliktelser

Kontraktsforpliktelser består primært av forskuddsbetaling fra kunder på entreprenørkontrakter der inntekt opptjenes over tid.

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Balanseført verdi per 1. januar	2 135	1 984
Inntekstført gjennom året	-2 135	-1 984
Tilgang virksomhetskjøp	-	-
Mottatte forskudd	2 514	2 135
Balanseført verdi per 31. desember	2 514	2 135

Kontraktsbalanser

Inntektsføring, fakturering og innbetaling fra kunder skjer generelt på ulike tidspunkter, og dette resulterer i kundefordringer, utfakturerte fordringer (kontraktseindeler) og forskuddsbetalinger fra (kontraktsforpliktelser) i Veidekkes balanse.

Kontraktseindeler består av oppfyllelse av leveringsforpliktelser, hovedsakelig fra entreprenørprosjekter, andre prosjekter der fremdriften måles over tid. Kontraktseindeler blir klassifisert som kundefordringer (kontraktsforpliktelser) i Veidekke basert på utført arbeid.

I byggvirksomheten er det vanlig med faste betalingsplaner, og dersom det mottas mer i betaling utført, klassifiseres dette i balansen som kontraktsforpliktelser.

På balansedagen gjennomgås alle prosjekter, og for hvert prosjekt balanseføres enten en netto eiendel eller en gjeld mot kunden. Tabellene over gir opplysninger om fordringer, kontraktseindeler og kontraktseindeler mot kunder med kontrakter per årsslutt.

I infrastrukturvirksomheten samt i deler av byggvirksomheten skjer normalt fakturering etterkant med utført arbeid, enten etter faste tidsmessige intervaller eller ved milepælsoppgjør. Dette medfører at faktureringen av utført arbeid, som igjen resulterer i at det balanseføres en kontraktseindeler.

Note 20. Likvide midler og kortsiktige finansielle plasseringer

Konsernets likvide midler består av bankinnskudd og pengemarkedsfond.

Beløp i NOK millioner	Note	2024	2023
Plassering i pengemarkedsfond	31	579	918
Bankinnskudd ¹		1 800	1 145
Sum likvide midler		2 379	2 063

¹ Herav NOK 12 millioner (18) i bundne midler.

Veidekke har utarbeidet en strategi og plan for hvordan overskuddslikviditet skal forvaltes og plasseres, slik at selskapet kan oppnå en høyere avkastning enn det som i dag oppnås i bank, hensyntatt kravet til nødvendig likviditet/tilgjengelighet og lav risiko. Plasseringene i flere pengemarkedsfond er av høy sikkerhet, og likviditeten fra samtlige fond er tilgjengelig i løpet av kort tid. Plasseringen er derfor klassifisert som likvide midler.

Utover plassering i pengemarkedsfond på NOK 579 millioner har Veidekke investert NOK 580 millioner i obligasjonsfond, klassifisert som kortsiktige finansielle plasseringer i balansen. Obligasjonsfondet er investert i en diversifisert portefølje. Fondet anses å ha høy likviditet, men tilgjengeligheten er ikke like høy som pengemarkedsfond og bankinnskudd.

Beløp i NOK millioner	Note	2024	2023
Obligasjonsfond	31	580	925
Finansielle plasseringer		580	925

Veidekke årsrapport 2024

Note 21. Antall aksjer, aksjeeiere mv.

De største aksjeeierne i Veidekke ASA per 31. desember 2024 er presentert i følgende tabell:

	Antall aksjer
OBOS BBL	26 341 564
Folketrygdfondet	15 124 724
If Skadeforsikring AB	5 041 200
Pareto Aksje Norge Verdipapirfond	4 431 353
Vanguard	4 015 649
Verdipapirfond ODIN Norge	3 404 015
Must Invest AS	3 100 000
MP Pensjon PK	2 748 284
Storebrand Asset Management	2 425 327
KLP Kapitalforvaltning AS	2 020 186
DNB Asset Management AS	1 866 613
Dimensional Fund Advisors	1 839 758
Alfred Berg Kapitalforvaltning	1 838 982
Swedbank Robur Fondene	1 700 000
Holberg Fondene	1 676 204
RBC Global Asset Management	1 535 252
Arctic Fund Management	1 476 607
Forsvarets Personellservice	1 399 750
Nordea Funds	1 222 849
Landkreditt Forvaltning AS	1 194 417
Sum 20 største aksjeeiere	81 112 734
Andre	53 243 533
Totalt	134 356 267
134 356 267 aksjer	
Endringer antall aksjer	
Antall utstedte aksjer per 1. januar 2024	
Antall utstedte aksjer per 31. desember 2024	

Pålydende per aksje er kr 0,50. Omlag 12 % av aksjene eies av ansatte per 31.12.2024 (12,1 % per 31.12.2023).

Aksjer eid av styret og konsernledelsen per 31. desember 2024:

STYRET	Antall aksjer
Egil Haugsdal, styrets leder	1 000
Anna Carola Lavén	-
Hanne Rønneberg	2 700
Knut Inge Opheim	6 099
Arve Fludal ¹	6 550
Pål Eitheim	-
Per-Ingeomar Persson	55 740
Nils Morten Bøhler ²	-
Anne-Lene Midsheim	-
Inge Ramsdal	9 370
Sum aksjer eid av styret	81 459

¹ Arve Fludal eier i tillegg 2 000 aksjer.
² Nils Morten Bøhler eier ikke selv aksjer, men representerer aksjeholdningen til OBOS BBL: 26 341 564 aksjer.

MEDLEMMER AV KONSERNLEDELSEN

Jimmy Bengtsson	
Jørgen Wiese Porsmyr	
Hans Olav Sørli	
Lars Erik Lund	
Terje Larsen	
Øivind Larsen	
Kristina Andreasson	
Anne Thorbjørnsen	
Martin Gadd	
Marcus C Nilsson	
Sum aksjer og opsjoner eid av konsernledelsen	
Sum aksjer og opsjoner eid av styret og konsernledelsen	

Antall aksjer	
76 087	
131 157	
83 437	
19 157	
117 473	
36 947	
19 177	
44 002	
12 980	
36 093	
576 510	
657 969	

Utbytte

Utbyttet for 2023 som ble utbetalt i 2024, utgjorde NOK 1 066 millioner (7,9 kr/aksje). For 2024 ble utbyttet utbetalt i 2025, utgjorde NOK 1 215 millioner (9,0 kr/aksje).

Utdeling av utbytte til Veidekke ASAs aksjonærer påvirker verken selskapets betalbare eller utsatte aksjer.

Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 917103801

Note 22. Pensjoner

Veidekke har i dag hovedsakelig innskuddsbaserte pensjonsordninger. Noen svært få ansatte har fortsatt ytelsesbaserte pensjonsplaner. For de innskuddsbaserte planene er kostnaden lik periodens innskudd med tillegg for offentlige avgifter. Her er den fremtidige pensjonen til hver enkelt ansatt avhengig av årlig innskudd og avkastningen på pensjonsmidlene. For de gjenstående ytelsesbaserte planene har Veidekke ansvaret for å yte en avtalt pensjon med basis i forventet sluttlønn.

Pensjonsordninger Norge

Ordinære pensjonsordninger
Veidekke har en innskuddsbasert ordning som innebærer at selskapet betaler et månedlig innskudd til de ansattes pensjonskontoer. Innskuddet fastsettes ut fra lønn. For lønn opptil 7,1G innbetales det et innskudd på 5,5 % av lønn, og for lønn mellom 7,1G og 12G innbetales 11 % av lønn.

Avtalefestet pensjon (AFP)

AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning som finansieres gjennom premier som fastsettes prosentmessig av lønn. Det foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning, der premiebetalinger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Dersom ordningen hadde vært balanseført, ville implementeringsvirkningen vært betydelig. For 2024 var premien 2,7 % av innberettet lønn mellom 1 G og 7,1 G.

Veidekke årsrapport 2024

Pensjon over 12G

For medarbeidere i Norge med lønn over 12G foreligger det en avsetningsordning hvor det settes av 20 % av lønn som overstiger 12G. Pensjonen utbetales tidligst fra 62 år og i maksimalt 15 år fra uttaksdato. Ordningen er lukket.

Ytelsesordninger

Veidekke har betydelige balanseførte forpliktelser knyttet til pensjonsordninger for i hovedsak tidligere ledere. Dette gjelder førtidspensjonsordning for toppledere mellom 64 år og 67 år, samt ordning for livsvarig pensjon fra 67 år, også dette for ledere. Ordningene er lukket. For ytterligere informasjon om pensjonsordninger for ledere vises det til Rapport for godtgjørelse til ledende personer som kan lastes ned på <https://www.veidekke.no/investor/rapporter-og-presentasjoner/>

Pensjonsordninger Danmark og Sverige

I Danmark og Sverige har Veidekke innskuddsordninger for sine ansatte, der foretaket hver måned er ansvarlig for å betale et innskudd til ordningen, mens hver enkelt ansatt har risikoen for avkastningen på midlene. I Danmark betaler Veidekke 2/3 av tilskuddet, mens den ansatte betaler 1/3. Arbeidsgivers tilskudd utgjør mellom 8 % og 10 % av lønn. I Sverige har Veidekke en kollektivt basert pensjonsordning, hvor de fleste ansatte har innskuddsordning. Veidekke betaler gjennomsnittlig 15 % av lønn i premie.

Sensitivitetsanalyse ytelsesordninger

Endringer i aktuariemessige forutsetninger kan få utslag med opptil NOK 40 millioner på konsernets egenkapital.

Beløp i NOK millioner

Pensjonskostnader

Kostnader innskudds- og avsetningsordninger
Nåverdien av årets pensjonsoppføring
Rentekostnader netto pensjonsforpliktelser

Sum kostnader ytelsesordninger

Pensjonskostnader

Sammenstilling av netto pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser ytelsesordninger

Pensjonsmidler

Ikke balanseførte pensjonsmidler

Netto pensjonsforpliktelser ytelsesordninger

Pensjonsforpliktelser andre ordninger

Balanseførte pensjonsforpliktelser per 31. desember

Balanseførte pensjonsmidler per 31. desember

Endring i netto pensjonsforpliktelser ytelsesordninger i løpet av året

Beløp i NOK millioner

Netto pensjonsforpliktelser per 1. januar

Årets oppføring (nåverdi)

Renter på netto forpliktelserne

Årets estimataviklert mot totalresultatet

Arbeidsgivers tilskudd

Utbetalinger i løpet av året

Netto pensjonsforpliktelser per 31. desember

Økonomiske forutsetninger

Beløp i NOK millioner

Diskonteringsrente/ avkastning på pensjonsmidler

Årlig lønnsvekst

Årlig G-regulering

Årlig regulering av pensjoner under utbetaling

Dødelighetstariiff

Note 23. Skattekostnad og utsatt skatt

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Skattekostnad		
Betalbar skatt	208	315
Endring utsatt skatt	123	-22
Sum	331	293
Avstemming av konsernets skatteprosent		
Resultat før skatt	1 683	1 444
Beregnet skattekostnad etter gjeldende skattesats i Norge (22 %)	370	318
Faktisk skattekostnad	331	293
Differanse	39	24
Forklaring differanse skattekostnad		
Skatt fra aktivitet i felleskontrollerte selskap	17	9
Skattefrie salg av selskap	8	14
Andre permanente forskjeller:		
Ikke fradragsberettigede kostnader	-8	-14
Effekt av lavere skattesats i Sverige	6	4
Tidligere ikke balanseført utsatt skattefordel	7	1
Andre poster	9	10
Sum	39	24
Konsernets skatteprosent	20 %	20 %

Veidøkke årsrapport 2024

Forpliktelser ved utsatt skatt

Beløp i NOK millioner
Bokført utsatt skatt
Kortsiktige poster ¹
Sum kortsiktige poster
Driftsmidler - meravskrivninger
Andre langsiktige poster
Avsetninger til forpliktelser
Pensjonsforpliktelser
Sum langsiktige poster
Underskudd til fremføring
Netto forpliktelse ved utsatt skatt

¹ | Norge beskattes entreprenørprosjekter som er under utførelse først på tidspunkt for ferdigstilling og overlevering av et pordremassen er stabil vil dette innebære en permanent skattekreditt på nivå NOK 900 millioner.

Presentasjon av utsatt skatt i balansen

Beløp i NOK millioner
Utsatt skattefordel ¹
Utsatt skatt
Bokført forpliktelse ved utsatt skatt

¹ Balanseført utsatt skattefordel knytter seg til aktiviteten i Danmark og forventes utnyttet i 2025.

Endringer utsatt skatt

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Kortsiktige poster	113	-93
Anleggsmidler - meravskrivninger	31	22
Andre langsiktige poster	2	-1
Avsetninger til forpliktelser	59	-58
Pensjonsforpliktelser	-	-12
Underskudd til fremføring	-64	130
Endring utsatt skatt	141	-13
Omrégningsdifferanser	-1	-5
Utsatt skatt i forb. med kjøp av selskaper	-23	2
Endring utsatt skatt innregnet i totalresultat	7	-5
Endring utsatt skatt i resultatregnskapet	123	-22

Avstemming utsatt skatt

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Balanseført utsatt skatt per 1 januar	661	674
Endring utsatt skatt i resultatregnskapet	123	-22
Andre endringer som ikke går over ordinært resultat	17	9
Balanseført utsatt skatt pr 31 desember	801	661

Presentasjon av betalbar skatt i balansen

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Skyldig betalbar skatt	48	180
Bokført forpliktelse ved betalbar skatt	48	180

Veidekke årsrapport 2024

Skatt innregnet i totalresultatet

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Skatte- kostnad	331	331
Resultat etter skatt	1 352	1 352
Resultat før skatt	1 683	1 683
Note		
Totalresultatoppstilling		
Fra resultatregnskapet		
Andre inntekter og kostnader ført mot totalresultatet:		
Verdiregulering pensjoner	22	36
Omrégningsdifferanser valuta	35	35
Verdireguleringer finansielle eiendeler til virkelig verdi	31	6
Totalresultat	1 761	1 761
Resultat før skatt	1 422	1 422
Resultat etter skatt	1 496	1 496

I 2024 ble det innført nye skatteregler for multinasjonale selskaper. Reglene omtales som Pillar 2. Nye reglene er å etablere internasjonale omforente regler for global minimumskatt. Reglene vil påvirke konsern som jobber på tvers av landegrensene betaler minimum 15 prosent skatt. Veidekke har sine de skandinaviske landene hvor selskapskattesatsen er langt høyere enn 15 %. Reglene har derfor Veidekke.

Note 24. Langsiktig gjeld

Langsiktig gjeld til obligasjonseiere og kredittinstitusjoner mv.

Beløp i NOK millioner

Obligasjonsgjeld¹

Langsiktige leieforpliktelser rentebærende

Langsiktige lån fra kredittinstitusjoner mv.

Langsiktig rentebærende gjeld

¹ Veidekke har ett obligasjonslån pålydende er NOK 193 millioner, og lånet hadde syv års løpetid og utløper i 2025. Lånet er presentert under kortsiktige gjeld per 31.12.2024. Lånet er notert på Oslo Børs under ticker VE10.

Annen langsiktig gjeld

Beløp i NOK millioner

Langsiktige leieforpliktelser

Utsatt betaling virksomhetskjøp

Opsjonsavtaler¹

Annen langsiktig gjeld

Annen langsiktig gjeld

¹ For enkelte datterselskaper som ikke eies 100 % av Veidekke foreligger det opsjonsavtaler med ikke-kontrollerende eierinteresser hvor Veidekke har en rett til å kjøpe resterende aksjer og ikke-kontrollerende eierinteresser har en rett til å selge de samme aksjene. Datterselskapene dette gjelder er Seby AS (70 %), Tore Løkke AS (85 %), Grande Entreprenør AS (80 %), Geo Fundamentering & Bergboring AS (87,5 %), Veihande AS (70 %), Veitech AB (90,1 %), BRA Mark AB (90 %) og BRA Bygg AB (90 %). Veidekkes eierandeler i parentes. Deler av forpliktelsene er klassifisert som kortsiktig gjeld, se [note 25](#).

For detaljer relatert til avdragsprofil, se [note 31](#).

Veidekke årsrapport 2024

Note 25. Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

Beløp i NOK millioner

Leverandørgjeld

Bokført leverandørgjeld

Avsetning for påløpte kostnader

Sum leverandørgjeld

Som endel av prosjektvurderingene gjøres det løpende avsetninger for påløpte kostnader.

Kontraktsforpliktelser

Kontraktsforpliktelser oppstår dersom betalingsplanene er fremtunge og ved forskudd fra kunder

Beløp i NOK millioner

Kortsiktige leieforpliktelser

Påløpte feriepenger

Opsjonsavtaler

Annen kortsiktig gjeld

Sum annen kortsiktig gjeld

Note 26. Reklamasjonsavsetninger mv.

Under posten reklamasjonsavsetninger mv. er det foretatt avsetninger for reklamasjonsarbeid, dvs. for utbedring av mangler på avsluttede prosjekter. Reklamasjonsavsetninger mv. dekker også andre forpliktelser, som krav fra underentreprenører, krav fra tredjemann mv. Det gjøres avsetninger både for påløpte reklamasjonsforpliktelser og for usikre reklamasjonsforpliktelser. Avsetninger skal blant annet dekke fremtidige utgifter til utbedring av skjulte mangler, dvs. forhold som ikke er konstaterte. Dette gjelder også feil og mangler som er avdekket, men hvor det er usikkerhet når det gjelder omfang, ansvarsforhold, kostnader for utbedring mv.

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Balanseført verdi per 1. januar	999	989
Omregningsdifferanser	15	35
+ nye reklamasjonsavsetninger (tilgang)	390	410
- reverserte reklamasjonsavsetninger (avgang)	-131	-139
- faktiske reklamasjonskostnader (forbruk)	-284	-295
Balanseført verdi per 31. desember	990	999

Ansvar for mangler

Et prosjekt skal overleveres kunden i henhold til kontrakten. Dersom det avdekkes mangler på overleverte prosjekter, kan entreprenøren bli ansvarlig for å utbedre disse uten ekstra betaling. Reklamasjonstider er normalt fra tre til fem år.

Veidekke årsrapport 2024

Note 27. Pantstillelser, garantiansvar og solidaransvar

Beløp i NOK millioner	2024
Pantstillelser¹	539
Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.	610
Bokført verdi av pantsatte eiendeler	
Garantistillelser	75
Garantistillelser gitt overfor felleskontrollerte og tilknyttede selskaper ¹	6
Garantistillelser gitt overfor andre selskaper	

¹ Omfatter ikke bruksrettseiendeler, langsiktige og kortsiktige forpliktelser etter IFRS 16. Det vises til note 13. Leieavtaler.

Konsernet har avgitt negativ pantsettelseserklæring for lån og garantistillelser. Gjennom deltakelsen i selskaper og arbeidsselskap vil Veidekke kunne bli stilt til ansvar for andre deltakeres forpliktelser og gjeld. Konsernet har å innfri sine forpliktelser. Solidaransvaret kan imidlertid først gjøres gjeldende når det aktuelle selskapet klarer å innfri sine forpliktelser.

Veidekke har pantsatt balanseførte finansielle eiendeler med verdi NOK 388 millioner per 31. desember 2024. Dette gjelder blant annet pensjonsforpliktelser. Det vises til note 17. Finansielle eiendeler.

Note 28. Kapitalforvaltning

Gjennom god kapitalstyring skal det sikres finansielt handlingsrom til å gjennomføre tiltak som støtter opp under Veidekkes drift og strategi. Veidekke skal ha en solid finansiell posisjon som bidrar til lønnsomhet og verdiskaping i hele konsernet og dermed gir aksjeeierne avkastning. Viktige elementer i en solid kapitalstruktur er egenkapital, nivå på og utvikling av netto rentebærende posisjon, løpende kontantstrøm og finansielle rammer. Likviditeten i Veidekke-konsernet er preget av sesongsvingninger og kapitalstyringen er lagt opp for å ta hensyn til disse svingningene.

Ved årsskiftet var netto rentebærende posisjon NOK 2,6 milliarder. Veidekkes entreprenørprosjekter er hovedsakelig basert på finansiering fra kunden gjennom fremtunge betalingsplaner. Som et resultat vil store deler av konsernet operere med negativ arbeidskapital. Arbeidskapitalen i

entreprenørprosjektene, kombinert med konsernets overskudd og tilgjengelige kredittfasiliteter, gjør det mulig for Veidekke å finansiere kapitalintensiv virksomhet som industrivirksomhet og prosjektutvikling.

Konsernet har betydelig overskuddslikviditet. Ved årsskiftet utgjorde likvide midler og finansielle plasseringer NOK 3,0 milliarder, hvorav NOK 1,2 milliarder var i en kortsiktig plassering i obligasjons- og pengemarkedsfond, der avkastningen er antatt noe bedre enn i banken, men med historisk lav risiko. De lange rentene steg gjennom 2024, noe som har hatt positiv effekt på porteføljens totalavkastning gjennom året. Konsernet har i løpet av 2024 anvendt deler av plasseringen som likviditet. Avkastningen gjennom 2024 var på NOK 66,8 millioner, som tilsvarer 5,0 %. Plasseringen har høy grad av likviditet.

Konsernets samlede lånerammer var på NOK 2,5 milliarder. I tillegg hadde Veidekke et usikret obligasjonslån på NOK 193 millioner. Konsernet hadde ingen utestående sertifikatlån per 31. desember 2024. Veidekke har ingen offisiell kredittrating, men overvåker kvantitative og kvalitative faktorer som påvirker kredittverdigheiten. For mer informasjon om Veidekkes finansielle lånerammer og obligasjonslån vises det til [note 29](#).

Veidekke kan optimalisere kapitalstrukturen i selskapet gjennom å utbetale utbytte til aksjeeierne og ved å kjøpe tilbake aksjer. Veidekkes utbyttepolitikk er at aksjeeierne skal ha en løpende avkastning som står i forhold til resultatene, og at utbyttet skal utgjøre minimum 70 % av resultat etter skatt. Veidekkes finansielle posisjon tilsier at selskapet på kort sikt ser for seg å utbetale en høyere andel enn 70 %. De siste fem årene har

utdelingsforhold i snitt vært 98 % (ekstraordinært utbytte i forbindelse med salg av Veidekke Eiendom). For regnskapsåret 2024 foreslår styret et utbytte på NOK 9,0 per aksje, noe som tilsvarer en utbyttegrad på 98,5 %. Utbetalingen vil være begrenset av konsernets likviditet og vil være i samsvar med konsernets EK-andel. Dette vil være i samsvar med konsernets vedtekter, annet enn de enkelte offentlige kundene som kan ha andre krav. Konsernet vil følge de enkelte offentlige kundene til nivå på egenkapitalandel i forbindelse med anbudskonkurranse.

I perioder da konsernet står sterkt finansielt kan Veidekke supplere utbyttepolitikk med å kjøpe tilbake aksjer. Styret har fullmakt til å kjøpe tilbake aksjer til kursen på den generalforsamlingen til å kjøpe tilbake aksjer til kursen på den generalforsamlingen, men til ikke mer enn 10 % av aksjekapitalen, men til ikke mer enn 10 % av aksjekursen ved kjøpet. Dette er aktuelt når aksjekursen vurderes å ligge over kursen ved kjøpet og konsernet enn reell underliggende verdi og konsernet egenkapitalandel som gir rett til utbytte for det

Note 29. Finansiell risiko

Veidekke har som mål å ha en god finansiell posisjon, og det fordrer god drift, lav finansiell risikoeksponering og forsvarlig styring av parametere som påvirker finansiell risiko. Konsernets finanspolicy inneholder retningslinjer for hvordan finansiell risikostyring skal håndteres.

Veidekke har en sentralisert finansfunksjon som skal sikre finansiell handelfrihet på kort og lang sikt og styre finansiell risiko i samarbeid med de enkelte virksomhetene.

Finansfunksjonen ivaretar oppgavene med finansiering og styring av rente- og valutarisiko, mens virksomhetsområdene ivaretar risikostyring for den løpende virksomheten, herunder styring av kredittrisiko og betalingsforutsetninger. Veidekke er primært eksponert for finansiell risiko knyttet til kundefordringer, likviditet og rentebærende gjeld.

1. Kredittrisiko

Kredittrisiko er risiko for finansielle tap dersom en kunde eller motpart til en finansiell eiendel ikke klarer å oppfylle sine kontraktsmessige forpliktelser. Konsernets kredittrisiko er hovedsakelig knyttet til oppgjør for fordringer, hvorav kundefordringer utgjør den største risikoen. Kredittrisikoen på kundefordringene er knyttet til kundens betalingsevne, ikke betalingsvilljen (prosjektrisiko). Konsernet har en vesentlig andel av omsetningen mot offentlige kunder (43 %), der kredittrisikoen anses som meget lav. Kredittrisiko knyttet til private kunder (57 %) søkes håndtert

gjennom avtaleutforming og gode rutiner for kredittoppfølging i virksomhetsområdene. Veidekkes styringssystemer har rutiner for kontraktsutforming som inngår i risikostyringen, og som krever at avtalt betalingsplan skal ligge tett opptil planlagt fremdrift. I tillegg er entreprisekontraktene i stor grad basert på nasjonale standarder som Norsk Standard, som har bestemmelser om at byggherren må stille sikkerhet for kontraktssummen (Norsk Standard stiller krav om sikkerhet for opptil 17,5 % av kontraktssum i byggeperioden). Sammen bidrar disse to tiltakene til å redusere eksponeringen for kredittrisiko i ordinære entreprenørprosjekter. Sverige har ikke en nasjonal standardbestemmelse om bankgarantier, og risikoen er derfor noe høyere der. For forretningsenhetene Asfalt og Geomaterialer, som har et stort antall kunder, legges det vekt på prosedyrer for kredittvurdering, rettidig fakturering, garantistillelse og aktiv oppfølging av utestående fordringer. Konsernet har ingen vesentlig kredittrisiko knyttet til én enkelt motpart. Konsernet har i liten grad garantert for tredjeparters gjeld, med unntak av hva som er omtalt i [note 27](#) Pantstillelser. Det foreligger til enhver tid risiko for at kunden ikke er villig å gjøre opp for forfalte kundefordringer, men dette er ansett som operasjonell risiko og håndteres som del av den ordinære prosjektvurderingen. For mer informasjon vises det til [note 19](#) Kundefordringer og [note 34](#) Tvister og krav relatert til prosjekter.

2. Likviditetsrisiko
Likviditetsrisiko er risikoen for at Veidekke ikke kan møte sine betalingsforpliktelser ved forfall. God likviditet er en viktig forutsetning for Veidekkes lønnsomhet og mulighet til å investere og ta risiko i kapitalintensive forretningsområder. Styring av likviditetsrisiko bidrar til målet om finansiell fleksibilitet og har høy prioritet. Likviditet blir styrt, målt og kontrollert fra prosjektnivå og videre gjennom alle nivåer i organisasjonen. Ved årsskiftet utgjorde likvide midler og finansielle plasseringer NOK 3,0 milliarder, hvorav NOK 1,2 milliarder er i kortsiktige plasseringer i obligasjons- og pengemarkedsfond. For mer informasjon om plasseringen vises det til [note 28](#). Konsernet har også betydelige rammer for å kunne oppfylle løpende utførelsesgarantier for entreprenørprosjekter. Med betydelig tilgjengelig likviditet og finansielle lånerammer er Veidekke godt rustet for å håndtere finansiell usikkerhet.

Veidekkes kredittfasiliteter bestod per årsslutt av en kassakreditt i DNB på NOK 1,75 milliarder med rullerende 364-dagers løpetid og en trekkfasilitet i SEB på NOK 0,75 milliarder med løpetid til og med 2025. Begge avtalene er basert på negativ pantstilleseserklæring og forutsetter at Veidekkes finansielle nøkkeltall (covenants) innfrir følgende krav: Netto rentebærende gjeld dividert på EBITDA for de siste fire kvartalene skal ikke overstige 3,0. Per 31. desember 2024 var dette forholdstallet -0,97. Netto rentebærende gjeld defineres som konsernets kortsiktige og langsiktige rentebærende

gjeld minus likvide midler og rentebærende fordringer, mens EBITDA defineres som driftsresultat pluss avskrivninger og nedskrivninger. Se [note 20](#) for informasjon om likvide midler. 24 om langsiktig rentebærende gjeld om pantsettelse og garantiansvar og sensitivitetsanalyse og forfallsstruktur.

Det er i 2025 inngått nye låneavtaler som erstatter de bankavtaler som forelå per 31. desember 2024. Avtalen med DNB som hovedbank virker og kredittrammen økes fra NOK 1,75 milliarder til NOK 2,0 milliarder. Videre er det inngått nye avtaler med Nordea for en revolvert kredittlinje på NOK 1,0 milliarder. Avtalen gjelder for perioden 2024 til 2028 med to ettårige opsjoner på forlengelse.

3. Markedspriserisiko
Aksjer og obligasjoner
Konsernet er eksponert for priserisiko på egenkapitalinstrumenter. De fleste typer investeringer, som omfatter aksjer, innbefatter priserisiko. Konsernet har ikke i konsernets investeringsstrategi prioritert i stedet investeringer i selskaper som produserer varer og tjenester, prosjekter der konsernet oppnår betydelig utkast over fremtidig drift og utvikling.

I gruppen finansielle eiendeler målt til verdi over resultatet, er det 31. desember 2024 balanseført NOK 950 millioner, noe utgjør 1,1 % av konsernets totale finansielle eiendeler. Den finansielle eiendelen er knyttet til et obligasjonsfond. Den finansielle eiendelen er investeringen på NOK 388 millioner er

201		Regnskap og noter Regnskap konsern		INNHOOLD KORT OM VEIDEKKE OM VIRKSOMHETEN STYRING BÆREKRAFTRAPPORT REGNSKAP	
dekning av pensjonsforpliktelser og er pantsatt. 80 % av porteføljen er investert i høyrenteobligasjonsfond, og resten er investert i aksjefond. Investeringene klassifiseres som finansielle eiendeler målt til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. For en tredel av porteføljen foreligger det en form for sikring ved at en verdiendring i investeringen veies opp i tilsvarende endring i pensjonsforpliktelse. Finansiell uro og markedssvingninger kan påvirke verdien av de finansielle investeringene.		er nært knyttet til utviklingen i oljeprisen. Det blir i liten grad gjort sikring av bitumenkostnaden, og da bare ved inngåelse av ordre der leveransen er langt frem i tid. Statens vegvesen og fylkeskommunene, som er de største kundene, tar kontraktsmessig størstedelen av risikoen med prisutviklingen på bitumen. For leveranser til øvrige kunder er det normalt kort tid mellom ordreinngåelse og utførelse, noe som reduserer risiko for prisendringer. Ved store prisendringer i løpet av kort tid kan Veidekke likevel være eksponert. Det var per 31. desember 2024 inngått to sikringskontrakter, knyttet til to større asfaltkontrakter med levering i 2025.		Verdien av konsernets renteswapper blir fastsatt ved å bruke terminkursen på balansedagen og bekrefte av finansinstitusjonen som er avtalepart.	
I gruppen finansielle plasseringer målt til virkelig verdi over resultatet, er det per 31. desember 2024 balanseført NOK 580 millioner knyttet til en kortsiktig plassering i obligasjonsfond. Plasseringen knytter seg til overskuddslikviditet.		4. Rente- og valutarisiko Veidekkes renterisiko er knyttet til konsernets gjeldsportefølje og styres på konsernivå. De ulike virksomhetsområdene er eksponert for renterisiko, og enkelte deleide selskaper benytter rentederivater for å redusere vesentlig langsiktig renterisiko. Veidekke har et fastrenteobligasjonslån på NOK 193 millioner som forfaller i mars 2025, med en fast kupongrente på 3,20 %.		Veidekke har eierinteresser i fem OPS-selskaper; skoleprosjektene Skuleveg AS (50 %), Skulebygg AS (50 %), Skulegard AS (50 %) og Skuleplass AS (50 %) samt veiprosjektet Allfarveg AS (50 %). For alle prosjektene er det inngått avtaler om langsiktig finansiering til en fast rente. Renterisikoen er eliminert ved at avtalt finansiering er i samsvar med inngåtte leiekontrakter. Det vises til egen omtale av OPS-prosjektene i <u>note 16</u> .	
Sikring av råvarekost Veidekke foretar i liten grad sikring av innsatsfaktorer til bruk i produksjonen, og eventuell sikring foretas først når ordre er inngått. For asfaltvirksomheten, som inngår i infrastruktur i Norge, er oljeproduktet bitumen en vesentlig innsatsfaktor, og bitumenprisen		Renterivået antas å ha vesentlig betydning for etterspørselen etter Veidekkes produkter og særlig markedsrisikoen inngår det derfor også indirekte renterisiko. Økende rente vil vanligvis bety lavere aktivitet for konsernets byggentreprenørvirksomhet.		Veidekkes virksomhet er stort sett nasjonal og prosjektenes kontantstrømmer er i samme valuta. Valutarisiko oppstår gjennom kjøp av innsatsfaktorer i utenlandsk valuta. Valutarisiko oppstår gjennom terminkontrakter og valutasikring. Egenkapitalen i konsernet er i hovedsak utenlandske datterselskaper, og valutasikring eventuelle kursendringer vil ha effekt på totalresultat. Resultatført netto opto agio i 2024 er NOK -7 millioner i 2023 er NOK 3 millioner	
Veidekke årsrapport 2024		Arbeidskap regnskapsåret 2024 for 91710380			

Note 30. Klimarisiko

Klimarisiko handler om hvordan klimaændringene vil påvirke Veidekkes virksomhed og regnskab. Klimarisiko består af fysisk klimarisiko, overgangsrisiko og ansvarsrisiko. For mere information om Veidekkes kartlegging af klimarisiko vises det til TCFD-rammeverket på side 76.

Fysisk klimarisiko

Fysisk risiko kan deles inn i kronisk risiko som økende temperatur, havnivå, flomrisiko og endret nedbørsmønster, samt akutt risiko som hyppigere og kraftigere ekstremvær. Begge kan påvirke og føre til fysiske skader som kan redusere verdien på Veidekkes eiendeler. I vurderingen av klimarisikoen på påvirking på regnskapsposter anses endringer som kan påvirke verdien av Veidekkes faste installasjoner å utgjøre størst risiko. Asfaltfabrikker og pukkverk utgjør størstedelen av faste installasjoner. Ved årsskiftet hadde Veidekke 24 asfaltfabrikker og 24 pukkverk til en samlet bokført verdi på NOK 1,4 milliarder. Veidekke ferdigstilte i 2020 en klimarisikoanalyse som tilsier at disse eiendelene ikke befinner seg i områder med stor risiko for klimahendelser som eksempelvis flom og ras i nær fremtid. Den samme analysen fant imidlertid at, i et firegraders-scenário, ligger ni av asfaltfabrikkene utsatt til ved økt havnivå. Akutte hendelser gjennom hyppigere og kraftigere ekstremvær kan også medføre skader på pågående prosjekter. Driftsstans

Veidekke årsrapport 2024

eller forsinkelser i leveranse kjeder, som igjen vil kunne medføre ekstra kostnader som kan være vanskelig å få dekning for.

Overgangsrisko

Overgangsrisiko er endringer i samfunnet som følge av overgangen til et lavutslippssamfunn/ nullutslippssamfunnet. Overgangsrisiko kan påvirke verdien på Veidekkes balanseførte eiendeler, påvirke konkurransekraft og dermed Veidekkes evne til å skape omsetning og resultat i fremtiden, samt påvirke Veidekkes omdømme og dermed aksjekurs. Konsernet har driftsmidler som kan være utsatt for overgangsrisiko. Utskiftningstakten av disse vurderes på tidspunktet for inngåelse av kjøps- eller leiekontrakter og endrede behov vurderes minimum årlig. Det gjøres kontinuerlige tilpasninger i forbindelse med de gjeldende funksjonskrav og funktionskriterier for blant annet utslipp.

Av regulatoriske krav eller rammebetingelser som kunden allerede har eller som potensielt kan få stor relevans for Veidekke er tilgangen på «grønne materialer», eksempelvis gjenvunnet stål og betong, et viktig valg av energikilder i asfaltfabrikker. For å møte disse kravene må produsentene være i stand til å levere materialer som oppfyller disse kravene. For å møte disse kravene må produsentene være i stand til å levere materialer som oppfyller disse kravene.

gjelder energikilder i asfaltfabrikkene kan utviklingen mot mer miljøvennlige alternativer gå raskt og leksisterende løsninger kan utdatteres raskere enn den regnskapsmessige levetiden. Valg av energiløsninger som tidligere har gitt et konkurransemessig fortrinn i anbudskonkurransen kan fra ett år til et annet miste denne fordelene, da løsningen ikke lenger vurderes som tilstrekkelig bidragsyter til reduserte klimautslipp. Selskapet har imidlertid hittil vist seg tilpassningsdyktig til endringer i rammebetingelser, og står således godt rustet til å håndtere nye krav også i tiden fremover. Dette tilskrives i stor grad ressurser som jobber proaktivt og som er i forkant av regelverksendringer og innføring av nye standarder. Veidekkets evne til å tilpasse seg fremtidig rammevilkår vil være avgjørende i forhold til fremtidig innføring og dermed også verdien av balanseført goodwill.

Ansvarsrisiko

Ansvarsrisiko gjelder juridisk risiko knyttet til hvilket ansvar en virksomhet har for konsekvenser av klimaendringene. Eksempler på dette er risikofordeling mellom kunde/Veidekke/ leverandører når effekter av endret klima gir større økonomiske konsekvenser. Under dette inngår også potensielle endringer i forsikringsordninger som både kan gi dyrere forsikringer og/ eller at Veidekke må påta seg større ansvar for dekning av kostnader for

klimalatererte skader. Ansvarsrisiko kan innebære økt ansvar knyttet til klimarelaterte hendelser overføres til entreprenøren, og kompleks eller uprøvd løsninger og skaper økt risiko for garantiansvar og øker dermed risikoen for feil i regnskapet. Det kan også gi dannede forsikringsvilkår og dyrere forsikringspremier eller ikke-forholdende og force majeure-tilfeller. Ved ønske å sikre seg mot eller unngå risiko kan påvirke og som er en potensiell kilde til usikre krav. Konsernet jobber derfor mot å redusere effekten av denne typen gjennom tett dialog med kunder og leverandører for kontraktforståelse og konklusjon. Gjennom å inngåtte forsikringsavtaler for å dekke behov.

Oppsummeret vurderes en konsekvens av klimaendringer å ha liten til moderat påvirkning på de ulike aspektene ved Veidekkes regnskap, og vi vurderer sannsynligheten for at dette vil inntreffe på kort eller mellomlang tid til å være lav. På lengre sikt vurderes det at klimaendringer vil påvirke bygg og anleggs finansiering og drift, og derfor må gjøre løpende tilpassing for å håndtere fremtidige risikoer. Vi anbefaler derfor at det tilpasses seg fremtidige risikoer og utfordringer.

ret 2024 for 917103801

Note 31. Finansielle instrumenter

Balanseført verdi av eiendeler og forpliktelser fordelt på kategorier er som følger:

2024		Virkelig verdi					Sum	
Beløp i INOK millioner	Note	Balanseført verdi per 31.12.2023	Finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi over resultatet	Finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader	Øvrige finansielle forpliktelser	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Langsiktige rentebærende fordringer og finansielle eiendeler	17	950	388	-	-	-	388	-
Kundefordringer og kontraktsinstrumenter	19	6 112	-	-	-	-	-	-
Kortsiktige finansielle plasseringer	20	580	580	-	-	-	580	-
Andre kortsiktige fordringer	20	390	-	-	-	-	-	-
Likvide midler	20	2 379	579	-	-	-	579	-
Sum finansielle eiendeler		10 411	1 547	-	-	-	1 547	-
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	24	408	-	-	408	-	-	-
Annen langsiktig gjeld	24	927	-	-	927	-	-	-
Obligasjonsgjeld og gjeld til kredittinstitusjoner (kortsiktig)	24	237	-	-	237	-	194	-
Betalbar skatt	23	48	-	-	48	-	-	-
Annen kortsiktig finansiell gjeld ¹	19, 25	11 368	-	-	11 368	-	-	-
Sum finansiell gjeld		12 988	-	-	12 988	-	194	-

¹ | annen kortsiktig finansiell gjeld inngår balanselinjene leverandørgjeld, kontraktsforpliktelser, skyldige offentlige avgifter og annen kortsiktig gjeld.

	Balansført verdi per 31.12.2023	Finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi over resultatet	Finansielle eiendeler og forpliktelser målt til amortisert kost	Finansielle eiendeler målt til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader	Øvrige finansielle forpliktelser	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
Beløp i NOK millioner	Note								
Langsiktede finansielle eiendeler	17	590	350	240	-	-	350	-	350
Kundefordringer og kontrakteieendeler	19	6 546	-	6 546	-	-	-	-	-
Kortsiktige finansielle plasseringer	20	925	925	-	-	-	925	-	925
Andre kortsiktlge fordringer	17	620	-	620	-	-	-	-	-
Likvide midler	20	2 063	918	1 145	-	-	918	-	918
Sum finansielle eiendeler		10 744	2 194	8 551	-	-	2 194	-	2 194
Obligasjonsgjeld og gjeld til kredittinstitusjoner	24	506	-	-	-	-	193	-	193
Annen langsiktig gjeld	24	585	-	-	-	-	-	-	-
Gjeld til kredittinstitusjoner (kortsiktig)		2	-	-	-	-	-	-	-
Betalbar skatt	23	180	-	-	-	-	-	-	-
Annen kortsiktig finansiell gjeld¹	25	11 553	-	-	-	-	-	-	-
Sum finansiell gjeld		12 824	-	-	-	-	193	-	193

! annen kortsiktig finansiell gjeld inngår balansenjone leverandørgjeld, kontraktsforpliktelse, skyldige offentlige avgifter og annen kortsiktig gjeld.

Høyre del av tabellen presenterer finansielle instrumenter balanseført til virkelig verdi etter verdsettelsesmetode.

De forskjellige nivåene er definert som følger:

Nivå 1: Virkelig verdi måles ved bruk av markedspriser fra aktive markeder for identiske finansielle instrumenter. Ingen justering foretas for disse prisene.

Nivå 2: Virkelig verdi måles med bruk av annen observerbar input enn den som benyttes på nivå 1, enten direkte (priser) eller indirekte (utledet fra priser).

Nivå 3: Virkelig verdi måles med bruk av input som ikke baseres på observerbare markedsdata.

Balanseført verdi av bankinnskudd og gjeld til kredittinstitusjoner er tilnærmet lik virkelig verdi fordi disse instrumentene har kort forfallstid. Tilsvarende er balanseført verdi av kundefordringer, kontraktsleidelser, kontraktseidelser og gjeld til kundefordringer og kontraktsbalanser. Skyldige offentlige avgifter, betalbar skatt og kortsiktig gjeld har kort forfallstid, og balanseførte forpliktelser er tilnærmet lik virkelig verdi, da de inngås til markedsbetingelser. Skyldige offentlige avgifter, betalbar skatt og kortsiktig gjeld har kort forfallstid, og balanseførte forpliktelser er tilnærmet lik virkelig verdi av konsernets rentesikringer fastsettes ved å bruke innlåsningskursen på balansedagen og bekrefte av den finansinstitusjonen som er avtalepart. For detaljer relatert til forfallstruktur og kredittrisiko for kundefordringer og kontraktsbalanser, se note 19. Kundefordringer og kontraktsbalanser.

Finansielle instrumenter til virkelig verdi

Veidekkes finansielle instrumenter balanseført til virkelig verdi er avstemt i følgende tabell:

	2024					2023				
	Langsiktige finansielle eiendeler	Finansiell plassering, obligasjonsfond	Likvide midler, penge- markedsfond	Sum finansielle eiendeler målt til virkelig verdi	Sum finansielle eiendeler målt til virkelig verdi	Langsiktige finansielle eiendeler	Finansiell plassering, obligasjonsfond	Likvide midler, penge- markedsfond	Sum finansielle eiendeler målt til virkelig verdi	Sum finansielle eiendeler målt til virkelig verdi
Beløp i NOK millioner										
Balanseført verdi per 1. januar	350	925	918	2 194	2 194	313	523	1 294	2 129	2 129
Tilgang	6	-	-	6	6	11	568	177	756	756
Salg		-372	-369	-741	-741	-	-199	-589	-788	-788
Reinvestert avkastning	9	21	26	56	56	6	11	32	49	49
Årets verdiendringer ført mot ordinært resultat	23	6	4	33	33	21	22	4	46	46
Balanseført verdi per 31. desember	388	580	579	1 547	1 547	350	925	918	2 194	2 194

Veidekke årsrapport 2024

Konsernets langsiktige finansiering

Forfallsstruktur og kontraktsmessige kontantstrømmer for konsernets langsiktige gjeld fremkommer av følgende tabell:

2024					2023				
Beløp i NOK millioner	Note	Balanseført verdi per 31.12.2024	Forfalls-/nedbetalingsstruktur	Forfalls-/nedbetalingsstruktur	Beløp i NOK millioner	Note	Balanseført verdi per 31.12.2023	Forfalls-/nedbetalingsstruktur	Forfalls-/nedbetalingsstruktur
Gjeld til kredittinstitusjoner ¹	24	408	116	116	91	54	66		
Annen langsiktig gjeld	24	927	-	298	351	104	281		
Sum		1 334	116	414	442	168	347		
2023									
Balanseført verdi per 31.12.2023	Note								
Beløp i NOK millioner									
Obligasjonslån	24	193	6	199	-	-	-		
Gjeld til kredittinstitusjoner ¹	24	313	132	69	54	37	57		
Annen langsiktig gjeld	24	585	77	229	220	33	92		
Sum		1 090	215	497	275	70	149		

¹ Konsernet har én langsiktig kredittramme hos DNB på NOK 1,75 milliarder og én hos SEB på NOK 0,75 milliarder. Veidekke har i tillegg en kredittramme hos Sparebank1 på NOK 0,75 milliarder. Totalt har konsernet tilgjengelige kredittrammer på NOK 3,25 milliarder. Det vises til note 29 for nærmere detaljer.

Effektiv rente på utvalgte finansielle instrumenter var som følger:

Beløp i NOK millioner	2024 ¹	2023 ¹
Likviditet	4,0 %	2,6 %
Finansielle plasseringer, kortsiktige	4,1 %	5,5 %
Kortsiktig rentebærende gjeld	3,4 %	6,0 %
Langsiktig rentebærende gjeld	5,3 %	4,7 %

¹ Gjennomsnittlig effektiv rente beregnes som gjennomsnitt av gjeldende vilkår gjennom året.

Rentederivater

Konsernet benytter seg av rentederivater for å sikre seg mot resultatsvingninger som følge av endringer i rentenivået, dvs. rentebytteavtaler for kontantstrømsikring av lån. Konsernet har pr. 31. desember 2024 kun denne type rentederivater i OPS selskaper. Det vises til note 16 for nærmere omtalte

Konsernets netto rentebærende posisjon

Beløp i NOK millioner	Note	2024	2023
Likvide midler	20	2 379	2 063
Langsiktige rentebærende fordringer	17	305	2
Kortsiktige finansielle plasseringer	20	580	925
Andre fordringer, rentebærende del	1	1	292
Sum rentebærende eiendelsposter		3 265	3 283
Obligasjonsgjeld, langsiktig	24	-	193
Gjeld til kredittinstitusjoner, langsiktig	24	193	-
Gjeld til kredittinstitusjoner, kortsiktig	24	408	313
Sum rentebærende gjeldsposter		645	507
Netto rentebærende posisjon		2 620	2 776

Veidekke årsrapport 2024

Konsernets kortsiktige finansiering

Forfallsstruktur og forventet kontantstrøm for Veidekkes kortsiktige gjeld fremkommer av følgende

2024		Forfalls-/nedbetalingsstruktur	
Beløp i NOK millioner	Note	Balanseført verdi per 31.12.2024	Etter påkrav/ forfall ikke fastsatt
		0-3 md.	3-12 md.
Obligasjonsgjeld, kortsiktig	24	193	-
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		44	16
Leverandørgjeld ¹	25	6 135	3 889
Skyldige offentlige avgifter		1 109	-
Betalbar skatt	23	48	15
Kontraktsforpliktelser og annen kortsiktig gjeld	19, 25	4 124	1 722
Total finansiell kortsiktig gjeld		11 654	5 611

¹ Forfall ikke fastsatt for leverandørgjeld er stort sett knyttet til prosjektperiodisering relatert til ikke mottatte fakturaer.

Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 917103801

2023		Forfalls-/nedbetalingsstruktur	
Beløp i NOK millioner	Note	Balanseført verdi per 31.12.2023	Etter påkrav/ forfall ikke fastsatt
		0-3 md.	3-12 md.
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		2	-
Leverandørgjeld ¹	25	6 853	4 635
Skyldige offentlige avgifter		1 026	21
Betalbar skatt	23	180	-
Kontraktsforpliktelser og annen kortsiktig gjeld	19, 25	3 674	1 302
Total finansiell kortsiktig gjeld		11 734	5 959

¹ Forfall ikke fastsatt for leverandørgjeld er stort sett knyttet til prosjektperiodisering relatert til ikke mottatte fakturaer.

Spesifikasjon av «Regulering til virkelig verdi» i egenkapitalnoten

Beløp i NOK millioner	Note	2024	2023
Sikringsreserve felleskontrollerte selskaper	16	-10	-18
Rentebytteavtaler heleide selskaper		1	4
Valutaterminkontrakter		-	-2
Sum		-9	-16

Spesifikasjon av regnskapslinje i totalresultatet

Verdireguleringer finansielle eiendeler til virkelig verdi

Beløp i NOK millioner	Note	2024	2023
Verdiendringer sikringsreserve felleskontrollerte selskaper	14, 16	8	9
Rentebytteavtaler heleide selskaper		-3	2
Valutaterminkontrakter		1	-6
Virkelig verdjustering finansielle eiendeler ført mot annen egenkapital		-	3
Sum	23	7	8

Sensitivitetsanalyse av kontantstrøm for finansielle instrumenter

Veidekke har generelt sin sterkeste finansielle posisjon rundt årsskiftet. I deler av virksomheten er det sesong-svingninger, noe som også har effekt på konsernets finansielle instrumenter. Det kan være stor variasjon i konsernets kontraktstyper og betalingsvilkår. Samlet sett betyr dette at det er knyttet en rekke risikofaktorer til beregningen av sensitivitet i endring av rentenivå. Rentebærende gjeld i konsernet er begrenset til et utestående obligasjonslån med fast rente, noe finansiell leasing og noen mindre, lokale kreditter. Det forventes at konsernet vil ha betydelig overskuddslikviditet fremover. Mindre endring i rentenivå vil ikke gi vesentlige effekter på resultatet, og detaljerte beregninger er derfor ikke foretatt. Utover dette har Veidekke investeringer i felleskontrollerte selskaper hvor det er inngåtte fastrenteavtaler.

Note 32. Transaksjoner med nærstående

Veidekkes nærstående parter består av tilknyttede (TKS) og felleskontrollerte (FKS) virksomheter. Veidekkes aksjeeiere, medlemmer av selskapets styre samt ledende personer i Veidekke (se note 3) har eierandeler i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper, og disse rapporteres i Veidekkes regnskaps egenkapitalmetoden.

Transaksjoner med felleskontrollert (FKS) virksomhet

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Omsetning		
Balanse per 31. desember		
Fordringer		32
Gjeld		-

OBOS BBL har 19,5 % eierandel i Veidekke og er samtidig en betydelig forretningspartner for Samarbeidsselskapet OBOS. OBOS består av leveranser fra Veidekkes entreprenørvirksomhet til selskaper i OBOS-konsernet. I 2022 inngått felles eierskap i selskapet Standardveien 28 AS, som eier Veidekkes nye hovedkontor i Oslo, der Veidekke har inngått en åtte-årig leieavtale for fire av byggets fem etasjer. Bygget ble tatt i bruk desember 2024.

Transaksjoner med nærstående

Beløp i NOK millioner	Omsetning	Mellomvæ
	2024	2023
OBOS	841	2 271
		146

Note 33. Ytelser til konsernledelse, styret og revisor

I henhold til gjeldene regelverk publiserer Veidekke en egen Rapport om godtgjørelse til ledende personer med detaljert informasjon om godtgjørelse til konsernledelsen inklusiv konsernsjefen og styret. Rapporten publiseres på Veidekkes hjemmesider og det henvises til denne for mer detaljert informasjon.

Konsernsjefen har en gjensidig oppsigelsestid på tolv måneder. Ved oppsigelse fra selskapets side har han i tillegg rett til tolv måneders etterlønn. For konserndirektører foreligger det en avtale om gjensidig oppsigelsestid på seks måneder pluss tolv måneders etterlønn ved oppsigelse fra selskapets side.

Godtgjørelse til konsernsjef og konsernledelse

Beløp i NOK tusen	2024			2023	
	Utbetalt bonus	Lønn	Bil, telefon, rentefordel	Samlet godtgjørelse	Samlet godtgjørelse
Konsernsjef Jimmy Bengtsson	1 438	4 935	656	7 029	6 621
Konsernledelse	6 788	28 144	2 029	36 960	34 678
Samlet konsernsjef/ konsernledelse ¹	8 226	33 079	2 685	43 989	41 300

¹ Konsernledelsen besto av totalt ti personer i både 2024 og 2023.

Beløp i NOK tusen	2024				Avsatt bonus
	Årets kostnad ytelses-ordning	Nåverdien av pensjonsforpliktelse	Årets avsetning til pensjonsordning ¹	Årets avsetning per 31.12 ²	
Konsernsjef Jimmy Bengtsson	219	886	2 862	10 846	1 561
Konsernledelse	5 683	54 230	7 104	25 549	8 179
Samlet konsernsjef/ konsernledelse	5 902	55 116	9 966	36 395	9 740

¹ Årets kostnad for avsetningsordninger.

² Knyttet til avsetningsordninger for lønn over 12G.

Veidekke årsrapport 2024

Beløp i NOK tusen	2023			Årets avsetning til pensjonsordning ¹	Årets avsetning per 31.12 ²
	Årets kostnad ytelses-ordning	Nåverdien av pensjonsforpliktelse	Årets avsetning til pensjonsordning ¹		
Konsernsjef Jimmy Bengtsson	210	946	2 436	7 984	7 984
Konsernledelse	5 421	57 155	6 261	19 312	19 312
Samlet konsernsjef/ konsernledelse	5 631	58 101	8 697	27 296	27 296

¹ Årets kostnad for avsetningsordninger.

² Knyttet til avsetningsordninger for lønn over 12G.

Godtgjørelse til styret

Beløp i NOK tusen	2024		2023
	Styrehonorar	Aksjelån	Styrehonorar
Styreleder Egil Haugsdal ¹	-	-	-
Gro Bakstad ²	753	-	717
Styret	3 913	403	3 869
Samlet styret ³	4 665	403	4 586

¹ Styreleder fra 7. mai 2024.

² Styreleder til 7. mai 2024.

³ Styret bestod av totalt 10 personer i både 2024 og 2023.

For oversikt over aksjebeholdning holdt av konsernledelse og styremedlemmer vises beløp i note 2.

Veidekke har opprettet revisjons-, kompensasjons- og prosjektutvalg. Godtgjørelse for uttagelse inkludert i styrehonoraret. For nærmere informasjon om honorarer for de ulike vervene henvises det om godtgjørelse til ledende personer som er publisert på Veidekkes hjemmesider.

Godtgjørelse til revisor

Beløp i NOK tusen	2024		2023
	Årets kostnad ytelses-ordning	Nåverdien av pensjonsforpliktelse	Årets avsetning til pensjonsordning ¹
Lovpålagt revisjon ¹	5 656	100	5 656
Skatterelatert bistand	100	997	100
Andre tjenester utenfor revisjon	997	753	997
Sum godtgjørelse revisor	5 656	753	5 656

¹ Økning i lovpålagt revisjon knytter seg hovedsak til nye krav til bærekraftsrapportering.

Godtgjørelsen er eksklusive merverdiavgift.

Note 34. Tvister og krav relatert til prosjekter

Veidekke er gjennom sin løpende virksomhet involvert i tvistesaker med byggherre, der tvistene hovedsakelig er relatert til kontraktstolkning og -forståelse. Dette gjelder spesielt i komplekse prosjekter med en krevende kontraktsform og store kontraktsummer. Veidekke har som mål å løse slike tvister utenfor rettsapparatet, men enkelte saker må avgjøres ved voldgift eller dom. Dette gjelder krav fra Veidekke mot kunder (tilleggskrav) og krav fra kunder mot Veidekke (utbedring av mangler, erstatninger mv.) og krav fra leverandører.

Det gjøres grundige vurderinger av skjønnsmessige poster knyttet til kravene for å sikre en mest mulig korrekt regnskapsmessig rapportering. Det vises til konsernets regnskapsprinsipper: «For tilleggskrav mot byggherre og omtvistede beløp som det knyttes usikkerhet til, baseres inntektsføringen på vurderinger av hva som er svært sannsynlig utfall, og hva som kan måles pålitelig. Tilleggskrav inntektsføres først når det vurderes som svært sannsynlig at inntekten ikke vil bli reversert med et betydelig beløp på et senere tidspunkt. Graden av usikkerhet i estimatene vil påvirke hvor stor andel av kravet som resultatføres.»

Ved årsslutt var Veidekke involvert i én (en) tvistesak med omfang over NOK 25 millioner som er under behandling i rettsapparatet. Dette er samme sak som også var under rettsbehandling 31.12.2023.

Resultat før skatt for 2023 inkluderte tap fra et forlik i en eldre tvist på NOK 110 millioner knyttet til prosjektet E39 Svegetjørn–Rådal (Infrastruktur Norge).

Veidekke årsrapport 2024

Note 35. Hendelser etter balansedagen

Det har ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som har vesentlig effekt på det avlagte regnskapet.

Note 36. Alternative resultatmål

Veidekke rapporterer økonomiske resultater i tråd med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg rapporteres følgende alternative resultatmål:

EBITDA

EBITDA er en forkortelse for driftsresultat før finansposter, skatt, avskrivning og nedskrivning. Nøkkeltallet gir uttrykk for operasjonell lønnsomhet etter at driftsrelaterte kostnader er trukket fra.

EBIT

EBIT er en forkortelse for driftsresultat før finansposter og skatt. Nøkkeltallet gir uttrykk for operasjonell lønnsomhet hvor også investeringer i driftsmidler er hensyntatt.

Netto rentebærende posisjon

Nøkkeltallet gir uttrykk for den finansielle situasjonen i konsernet og fastsettes med basis i sum likvide midler og rentebærende fordringer på måletidspunktet, redusert med rentebærende gjeld av både kortsiktig og langsiktig karakter. Nøkkeltallet inngår i beregningen av covenants i låneavtalen.

Ordreserver

Ordreserven er en indikasjon på fre i konsernets entreprenørvirksomhet. defineres som kontraherte og signert på måletidspunktet. Nøkkeltallet inkluderer veivedlikeholdskontrakter i Drift og vedlikehold i Infrastrukturvirksomheten.

Avkastning på egenkapital

Nøkkeltallet opplyser om avkastning på kapitalen i perioden. Denne beregnes som resultat etter skatt på gjennomsnittlig egenkapital.

Resultat etter skatt siste tolv måneder
Gjennomsnittlig egenkapital siste tolv måneder

Gjennomsnittlig egenkapital siste tolv måneder
beregnes ved å ta gjennomsnittet av de siste fire kvartalene.

Note 37. Konsernstruktur

Dette er en alfabetisk oversikt over samtlige datterselskaper i Veidekke-konsernet utenom rene holdingelskaper og selskaper uten aktivitet. Oppgitte eierandeler er den andelen som eies av Veidekke ASA eller av datterselskap direkte eller indirekte eid av Veidekke.

Selskapsnavn	Virksomhetsområde	Hovedsete	Land	Eierandel ¹		Selskapsnavn	Virksomhetsområde	Hovedsete	Land
				2024	2023				
Amrock AS	Infrastruktur Norge	Oslo	Norge	100 %	100 %	Rauma Bygg AS	Bygg Norge	Åndalsnes	Norge
Arcona AB	Bygg Sverige	Solna	Sverige	100 %	100 %	Rudslåta 11 AS	Bygg Norge	Grålum	Norge
Arcona X AB	Bygg Sverige	Solna	Sverige	100 %	100 %	Seby AS	Bygg Norge	Skedsmokorset	Norge
Bergmester Raudsand	Infrastruktur Norge	Raudsand	Norge	100 %	100 %	Skuledrift AS ¹	Bygg Norge	Oslo	Norge
Billström Riemer Andersson AB ¹	Bygg Sverige	Möndal	Sverige	100 %	100 %	Team Veidekke DA	Bygg Norge	Oslo	Norge
BRA Bygg AB ¹	Bygg Sverige	Möndal	Sverige	90 %	90 %	Tommys Last Vtaførs AB	Infrastruktur Sverige	Gällivare	Sverige
BRA Energi ¹	Bygg Sverige	Möndal	Sverige	100 %	100 %	Tore Løkke AS	Bygg Norge	Revnnes	Norge
BRA Förvaltning AB ¹	Bygg Sverige	Möndal	Sverige	100 %	100 %	Valdresbygg AS	Bygg Norge	Fagernes	Norge
BRA Knarrholmen AB ¹	Bygg Sverige	Möndal	Sverige	67 %	67 %	Veidekke Asfalt AB	Infrastruktur Sverige	Klippan	Sverige
BRA Mark AB ¹	Bygg Sverige	Möndal	Sverige	90 %	90 %	Veidekke Entreprenør AB	Bygg Sverige / Infrastruktur Sverige	Solna	Sverige
BRA Teknik AB ¹	Bygg Sverige	Möndal	Sverige	51 %	51 %	Veidekke Entreprenør AS	Bygg Norge/ Infrastruktur Norge	Oslo	Norge
BSK Arkitekter AB	Bygg Sverige	Stockholm	Sverige	100 %	100 %	Veidekke Fellesjenester AS	Annet	Oslo	Norge
Båsum Boring AS	Bygg Norge	Krøderen	Norge	71 %	70 %	Veidekke Framtid AB	Bygg Sverige	Solna	Sverige
Euromining AB	Infrastruktur Sverige	Gällivare	Sverige	100 %	0 %	Veidekke Grundläggning AB	Infrastruktur Sverige	Göteborg	Sverige
Fastighets AB GTR	Bygg Sverige	Stockholm	Sverige	100 %	100 %	Veidekke Industri AB	Infrastruktur Sverige	Solna	Sverige
GEO Fundamentering & Bergboring AS	Bygg Norge	Rolvøy	Norge	88 %	88 %	Veidekke Industri AS	Infrastruktur Norge	Oslo	Norge
Grande Entreprenør AS	Bygg Norge	Verdal	Norge	80 %	80 %	Veidekke Industri Fastighet Väst 1 AB	Infrastruktur Sverige	Vallentuna	Sverige
Hande AS ¹	Bygg Norge	Oslo	Norge	100 %	100 %	Veidekke Logistikkbygg AS	Bygg Norge	Sandefjord	Norge
Hoffmann AS	Danmark	Glostrup	Danmark	100 %	100 %	Veidekke Prefab AB	Bygg Sverige	Sala	Sverige
Industrivegen 2 Jessheim AS	Infrastruktur Norge	Jessheim	Norge	100 %	100 %	Veidekke Prefab AS	Bygg Norge	Klepp	Norge
JMF Fältgeoteknik AB	Infrastruktur Sverige	Solna	Sverige	100 %	100 %	Veidekke Sirkulær AS	Bygg Sverige / Infrastruktur Sverige	Oslo	Norge
Knarrholmen Drift AB ¹	Bygg Sverige	Möndal	Sverige	100 %	100 %	Veidekke Sverige AB	Bygg Norge	Lund	Sverige
Knarrholmen Utveckling AB ¹	Bygg Sverige	Möndal	Sverige	100 %	100 %	Veihande AS	Bygg Norge	Oslo	Norge
Kystmiljø AS	Bygg Norge	Halden	Norge	100 %	100 %	Veitech AB	Infrastruktur Sverige	Solna	Sverige
Lars Almgunds Åkeri AB	Infrastruktur Sverige	Gällivare	Sverige	100 %	0 %	Øst AS	Bygg Norge	Halden	Norge
Leif Grimsrud AS	Bygg Norge	Halden	Norge	100 %	100 %	Øst Boligprosjekt AS	Bygg Norge	Halden	Norge
Lillhagen Byggnads AB ¹	Bygg Sverige	Möndal	Sverige	90 %	90 %				
Nordre Fokserød Utvikling AS	Infrastruktur Norge	Sandefjord	Norge	100 %	100 %				

¹ Reelt eller økonomisk eierandel vil være lavere for de døtrene hvor morselskapet ikke er 100 % eid direkte eller indirekte av Veidekke ASA.

Regnskap Veidekke ASA

Resultatregnskap Veidekke ASA
Balance Veidekke ASA
Kontantstrømoppstilling Veidekke ASA
Noter Veidekke ASA

212	Note 01. Lønnskostnader	215
213	Note 02. Godtgjørelse til revisor	215
214	Note 03. Pensjoner	216
215	Note 04. Driftsmidler og Andre immaterielle eiendeler	216
	Note 05. Finansinntekter og finanskostnader	217
	Note 06. Skattekostnad og utsatt skatt	217
	Note 07. Aksjer i datterselskaper	218
	Note 08. Aksjer i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	218
	Note 09. Langsiktige finansielle plasseringer/Andre langsiktige fordringer	218
	Note 10. Fordringer og gjeld på konsernselskaper	218
	Note 11. Kortsiktige finansielle plasseringer og likvide midler	219
	Note 12. Avstemming egenkapital	219
	Note 13. Langsiktig gjeld	219
	Note 14. Garantier	219
	Note 15. Øvrige noter	219

Resultatregnskap Veidekke ASA

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Driftsinntekter	133	127
Lønnskostnader	-151	-143
Andre driftskostnader	-149	-126
Avskrivninger	-19	-24
Sum driftskostnader	-319	-292
Driftsresultat	-186	-166
Utbytte og konsernbidrag fra datterselskap	1 507	1 119
Andre finansinntekter	114	109
Finanskostnader	-115	-96
Resultat før skattekostnad	1 320	966
Skattekostnad	-26	-32
Årsresultat	1 294	934
Resultatdisponering		
Avsatt utbytte	1 215	1 066
Annen egenkapital	80	-132
Sum	1 294	934

Veidekke årsrapport 2024

Balanse Veidekke ASA

Beløp i NOK millioner	31.12.2024	31.12.2023	Beløp i NOK millioner	31.12.2024	Note
EIENDELER					
Anleggsmidler					
Utsatt skattefordel				68	9
Andre immaterielle eiendeler	81	71			4
Driftsmidler	6	13			4
Aksjer i datterselskaper	2 645	2 529			7
Aksjer i tilknyttede og felleskontrollerte selskap	105	105			8
Langsiktige finansielle plasseringer	317	303			9
Andre langsiktige fordringer	145	141			9
Sum anleggsmidler	3 365	3 229			
Omløpsmidler					
Kortsiktige fordringer konsernselskap	593	214			10
Andre fordringer	35	281			
Kortsiktige finansielle plasseringer	580	925			11
Likvide midler	579	918			11
Sum omløpsmidler	1 787	2 338			
Sum eiendeler	5 153	5 568			
EGENKAPITAL OG GJELD					
Egenkapital					
Aksjekapital					
Annen egenkapital					
Sum egenkapital					12
Langsiktig gjeld					
Pensjonsforpliktelser					2
Obligasjonslån					13
Gjeld til kredittinstitusjoner					13
Sum langsiktig gjeld					
Kortsiktig gjeld					
Obligasjonslån					13
Leverandørgjeld					
Betalbar skatt					6
Avsatt utbytte					13
Kortsiktig gjeld konsernselskap					10
Annen kortsiktig gjeld					
Sum kortsiktig gjeld					
Sum egenkapital og gjeld					

Veidekke årsrapport 2024

Kontantstrømpoppstilling Veidekke ASA

Beløp i NOK millioner	Note	2024	2023	Beløp i NOK millioner	Note
OPERASJONELLE AKTIVITETER					
Resultat før skattekostnad					
Inntekstført utbytte og konsernbidrag fra datterselskaper, ikke utbetalt	5	-1 507	-1 119	Opptak / Nedbetaling langsiktig gjeld	
Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskaper		1 125	1 389	Endring mellomværende mot konsernselskaper knyttet til saldo på konsernkonto	
Betalt konsernbidrag til datterselskaper		-	-45	Salg av egne aksjer	
Betalt skatt	6	-26	-11	Betalt utbytte	
Avskrivninger og nedskrivninger	4, 5	19	24	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (C)	
Gevinst ved salg av aksjer		-9	1	Sum netto endring i likvide midler (A+B+C)	
Pensjoner, forskjell i kostnad/betalt		12	10	Likvide midler pr. 1. januar	
Tilført fra årets virksomhet		934	1 215	Likvide midler pr. 31. desember	
Endring andre tidsavgrensningsposter		-4	81	Tilleggsopplysninger	
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (A)		930	1 296	Låneramme	
INVESTERINGSAKTIVITETER					
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	4	-26	-10		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	4	3	-		
Inn-/Utbetalinger ved kjøp og salg av finansielle plasseringer		333	-397		
Inn-/Utbetalinger ved kjøp og salg av andre investeringer		279	-229		
Mottatt utbytte fra felleskontrollert selskap		15	19		
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (B)		604	-617		

Veidekke årsrapport 2024

Noter Veidekke ASA

Regnskapsprinsipper

Veidekke ASA utarbeider regnskapet i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Morselskapet Veidekke ASA er et holdingselskap uten operativ virksomhet. Virksomheten består i investeringer i datterselskap og felleskontrollerte selskaper, og inntektene utgjør utbytte og konsernbidrag fra disse. I tillegg fakturerer Veidekke ASA datterselskapene for andel av kostnader knyttet til konsernets administrasjon.

Investeringer i datterselskap og tilknyttede selskap regnskapsføres etter kostmetoden. Dette innebærer at investeringene vurderes til anskaffelseskost, mens man bare resultatfører utdelinger fra selskapene.

Ved verdifall foretas nødvendige nedskrivninger av investeringene.

Veidekke årsrapport 2024

Mottatt konsernbidrag inntektsføres i samme år som det avgis i datterselskapet. Videre inntektsføres utbytte fra datterselskaper i samme år som det avsettes i datterselskapet (året før utbetaling), dvs at man fører gjennomgående utbytte. Foreslått utbytte i Veidekke ASA er pr. 31. desember 2024 ført som gjeld i regnskapet.

Med unntak av tidspunktet for regnskapsføring av utbytte og konsernbidrag samt regnskapsføring av finansielle instrumenter, slik som aksjeinvesteringer, anvender morselskapet samme regnskapsprinsipper som konsernet.

Alle beløp er oppgitt i NOK millioner, med mindre annet er spesifisert.

Note 01. Lønnskostnader

Beløp i NOK millioner

Lønn	
Pensjonskostnad	
Arbeidsgiveravgift	
Annen lønnskostnad (sosiale kostnader etc)	
Sum	
Antall årsverk	
Antall ansatte pr. 31. desember	

Note 02. Godtgjørelse til revisor

Godtgjørelse til revisor i 2024 er NOK 3,2 millioner for revisjon og for annen bistand NOK 0,1 millioner. Tilsvarende for 2023 ble det ytt NOK 1,6 millioner for revisjon og NOK 0,5 millioner for annen bistand. Beløpene er oppgitt eks. mva.

Note 03. Pensjoner

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Pensjonskostnader		
Nåverdi av årets pensjonsoppfølging	4	5
Rentekostnader på netto pensjonsforpliktelse	7	7
Kostnader ytelsesordninger	11	11
Kostnader innskudds- og tilskuddsordninger	17	12
Pensjonskostnader	28	24
Pensjonsforpliktelser	291	297
Pensjonsmidler	-	-
Balanseført netto pensjonsforpliktelser	291	297
Årets verdiendringer (estimatavvik)	18	-21
Verdiendring etter skatt ført direkte mot egenkapitalen	14	-16

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Det vises til regnskapsprinsippene og omtale av ordningene i note 22 i konsernregnskapet.

Note 04. Driftsmidler og Andre immaterielle eiendeler

Beløp i NOK millioner	2024				2023			
	Eien- dommer	Inventar og utstyr	IT systemer	Sum	Eien- dommer	Inventar og utstyr		
Balanseført verdi 1. januar	8	5	71	84	8	10		
Investeringer i løpende drift	-	-	26	26	-	2		
Avgang	-3	-	-	-3	-	-		
Årets avskrivninger	-	-1	-18	-19	-	-8		
Reklassifiseringer	-	-2	2	-	-	-		
Balanseført verdi 31. desember	5	1	81	87	8	5		
Anskaffelseskost per 1. januar	11	108	100	218	11	106		
Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 1. januar	-3	-103	-28	-135	-3	-96		
Anskaffelseskost per 31. desember	5	7	134	146	11	108		
Akk. avskrivninger/nedskrivninger per 31. desember	-	-6	-53	-59	-3	-103		
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær		Lineær	Lineær		
Avskrivningsrate	0-5 %	10-25 %	12,5-25 %		0-5 %	10-25 %		

Note 05. Finansinntekter og finanskostnader

Beløp i NOK millioner	
Utbytte og konsernbidrag datterselskaper	
Renteinntekter	
Utbytte fra felleskontrollerte selskaper	
Andre finansinntekter	
Sum andre finansinntekter	
Rentekostnader	
Valutatap	
Sum finanskostnader	
Netto finansposter	

2024	2023
1 507	1 119
99	89
15	19
-	1
114	109
-112	-93
-3	-4
-115	-96
1 507	1 131

Beløp i NOK millioner	
Skattekostnad	
Betalbar skatt	
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	
Endring utsatt skatt	
Årets skattekostnad	
Avstemning av selskapets skatteprosent	
22 % av resultat før skattekostnad	
Faktisk skattekostnad	
Differanse	

2024	
-	28
-2	-2
26	26
290	
26	
264	264

Avvik skattekostnad	
Skattefritt utbytte fra datterselskaper	
Andre permanente forskjeller	
Sum	

260	
4	
264	264

Beløp i NOK millioner

2024

Utsatt skatt	
Midlertidige forskjeller	
Kortsiktige poster	
Gevinst- og tapskonto	
Driftsmidler	
Pensjonsforpliktelser	
Grunnlag utsatt skatt (- utsatt skattefordel)	

-14	6
-1	-291
-300	-300

Utsatt skattefordel 22 %

-66

Balanseført utsatt skattefordel

-66

Note 07. Aksjer i datterselskaper

Selskap	Sted	Eierandel i %	Verdi i balansen¹
Veidekke Entreprenør AS	Oslo	100	1 554
Hoffmann A/S	København	100	366
Veidekke Industri AS	Oslo	100	415
Veidekke Sverige AB	Lund	100	296
Veidekke Fellestjenester AS	Oslo	100	14
Totalt			2 645

¹ Bokført verdi i selskapsregnskapet pr. 31. desember 2024 (kostmetoden).

Note 08. Aksjer i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper

Selskap	Sted	Eierandel i prosent	Verdi i balansen i NOK millioner¹
Allfarveg AS	Oslo	50	66
Skulebygg AS	Oslo	50	21
Skuleplass AS	Oslo	50	11
Andre selskaper	Oslo	50	8
Totalt			105

¹ Bokført verdi i selskapsregnskapet pr. 31. desember 2024 (kostmetoden).

Veidekke årsrapport 2024

Note 09. Langsiktige finansielle plasseringer/Andre langsiktige fordringer

Beløp i NOK millioner	2024
Aksjelån til ansatte i konsernet	145
Finansielle plasseringer	317
Totalt	462

For ytterligere informasjon om aksjelån til ansatte i konsernet vises det til note 17 for konsernet. Selskapet investert NOK 317 millioner i et kombinasjonsfond bestående av både obligasjoner og aksjer. Investeringen dekke pådratt pensjonsforpliktelse og er pantsatt. Finansielle investeringer føres til kostpris i selskapsregnskapet. Virkelig verdi av investeringen er NOK 388 millioner. Urealisert gevinst på NOK 71 millioner er således ikke registrert i selskapsregnskapet. I konsernregnskapet føres investeringen til virkelig verdi.

Note 10. Fordringer og gjeld på konsernselskaper

Beløp i NOK millioner	2024
Kundefordringer på konsernselskaper	6
Utbytter og konsernbidrag til gode	1 507
Balansført fordring på utbytte motregnet mot kortsiktig konserngjeld	-920
Sum fordringer på konsernselskaper	593

Skyldig konsernbidrag	145
Kortsiktige gjeld til konsernselskaper knyttet til innskudd på konsernkonto	2 885
Balansført fordring på utbytte motregnet mot kortsiktig konserngjeld	-920
Sum gjeld til konsernselskaper	2 110

Note 11. Kortsiktige finansielle plasseringer og likvide midler

Beløp i NOK millioner	2024	2023
Kortsiktige renteobligasjonsfond ¹	580	925
Kortsiktige finansielle plasseringer	580	925
Kortsiktige pengemarkedsplasseringer ¹	579	918
Bankinnskudd og kontantekvivalenter	1	-
Bankinnskudd og kontantekvivalenter	580	918

¹ Veidekke har plassert NOK 1,2 milliarder i en kortsiktig plassering bestående av renteobligasjonsfond og pengemarkedsfond. Pengemarkedsfondet klassifiseres i balansen som en kontantekvivalent, mens renteobligasjonsfondet anses som en kortsiktig finansiell plassering. For ytterligere informasjon vises det til note 17 og 20 for konsernet.

Note 12. Avstemming egenkapital

Beløp i NOK millioner	2024	2023		
Egenkapital pr. 1. januar	1 135	1 279		
Årsresultat	1 294	934		
Avsatt utbytte	-1 215	-1 066		
Salg egne aksjer	-	5		
Verdiendring netto pensjonsforpliktelse	14	-16		
Egenkapital pr. 31. desember	1 228	1 135		
		Sum egenkapital		
Beløp i NOK millioner	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	
Egenkapital 1. januar	67	419	648	1 135
Årets resultat			1 294	1 294
Avsatt utbytte			-1 215	-1 215
Verdiendring netto pensjonsforpliktelse			14	14
Egenkapital 31. desember	67	419	742	1 228

Veidekke årsrapport 2024

Note 13. Langsiktig gjeld

Veidekke har en kassakreditt i DNB på NOK 1 750 millioner med rullerende 364-dagers løpetid, og trekkfasilitet hos SEB på NOK 750 millioner med løpetid til og med 2025. Ved utgangen av 2024 var det utvalgte lån på NOK 750 millioner med løpetid til og med 2025. Veidekke ASA er ansvarlig for konsernets totale trekk på konsernets lån. Veidekke ASA er ansvarlig for konsernets totale trekk på konsernets nærmer detaljer vises det til note 28 og 29 for konsernet.

Obligasjonslånet på NOK 193 millioner forfaller i mars 2025. Lånet er således klassifisert som korttidsgjeld ved utgangen av 2024 og langsiktig gjeld ved utgangen av 2023.

Note 14. Garantier

Veidekke ASA har pr 31. desember 2024 avgitt ca. NOK 4 500 millioner i utførelsesgarantier til andre selskaper. Selskapet har en løpende bankgaranti for Veidekke for skattetrekk.

Note 15. Øvrige noter

Følgende notekrav er dekket i konsernregnskapet :

- Note 21 : Antall aksjer, aksjeeiere mv.
- Note 29 : Finansiell risiko
- Note 31 : Finansielle instrumenter
- Note 33 : Ytelser til konsernledelse, styret og revisor
- Note 35 : Hendelser etter balansedagen

Erklæring i henhold til verdipapirhandellovens § 5-5

Vi bekrefter at konsernets og selskapets årsregnskap for 2024 etter vår beste overbevisning er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernets og selskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.

Årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til konsernet og selskapet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorene konsernet står overfor.

Bærekraftrapporten er utarbeidet i samsvar med standarder for bærekraftrapportering som er fastsatt i samsvar med regnskapsloven §2-6, og i samsvar med regler fastsatt i medhold av taksonomiforordningen artikkel 8 nr. 4.

Veidekke årsrapport 2024

Oslo, 19. mars 2025
Styret i Veidekke ASA

Sign.
Egil Haugsdal
styreleder

Sign.
Hanne Rønneberg

Sign.
Per-Ingemar Persson

Sign.
Carola Lavén

Sign.
Pål Eitheim

Sign.
Nils Morten Bøhler

Sign.
Anne-Lene Midseim

Sign.
Inge Ramsdal

Sign.
Arve Fludal

Sign.
Knut

Sign.
Jimmy Bengtsson
konsernsjef

Sign.
Anne-Lene Midseim

Sign.
Inge Ramsdal

Sign.
Arve Fludal

Sign.
Knut

Sign.
Inge Ophel

[illegible][illegible]



Shape the future
with confidence

Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.

- evaluering av den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggspåpyntingene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettsværende bilde.
- muligheter til tilstrøketlig og hensiktsmessig revisjonsbevis ved bruk av finansieringsinformasjon til enhetens eller konsernets revisjonsbevis.
- gjennomføring av revisjonsarbeidet i henhold til de planlagte strategier for, samt å følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelte ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og der det er relevant, om tilhørende forholdstregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, har vi slårpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi har kommunisert med styret om alle forhold som kan påvirke vår eller forklart hvordan offentliggjorte forhold eller omstendigheter i ekstremt sjeldne tilfeller, resulterer i forholdet ikke skal omleses i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Uavhengig revisjonsberetning - Veidekke ASA 2024
A member firm of PwC & Co., a U.S. member firm of the PwC network

5

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Veidekke ASA har vi utført et attestasjonsoppgjør for å oppnå tilfredsstillende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med finnavn VEL-2024-12-31-01b-zip i del av vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsordning (EU) 2018/15 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) eller forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelsloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og XBRL-mårkering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i del av vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvarer omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll i del av vesentlige finner tilfredsstillende.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet, som inngår i årsrapporten, i del av vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonale attestasjonsstandard (ISAs) og de relevante kravene i revisjonsloven. Vi har gjennomført vår revisjon på grunnlag av historisk finansiell informasjon. Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå tilfredsstillende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.



Shape the future
with confidence

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapsprosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet foreligger i XHTML-format. Vi utfører kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av XBRL-mårkeringen av konsernregnskapet, og vurderer ledelsens anerkjennelse av skilleteksten i årsregnskapet som utarbeidet mellom årsregnskapet og XBRL-mårkeringen. Vi utfører kontroller av skilleteksten i årsregnskapet og XBRL-mårkeringen for å sikre at skilleteksten er korrekt og fullstendig. Vi mener at innholdet består av tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 21. mars 2025.
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Finn Espen Selvig
statss autorisert revisor

Uavhengig revisjonsberetning - Veidekke ASA 2024
A member firm of PwC & Co., a U.S. member firm of the PwC network



Veidekkes nye hovedkontor vil være
et knutepunkt for konsernets mange ansatte
– i Oslo og Norge, og i hele Skandinavia.

Veidekke er en av Skandinavias største entreprenører. Selskapet utfører alle typer bygg- og anleggsoppgaver, vedlikeholder veier og produserer asfalt og geomaterialer. Involvering og lokalkunnskap kjennetegner virksomheten. Omsetningen er NOK 41 milliarder, og halvparten av de 8 000 medarbeiderne eier aksjer i selskapet. Veidekke er notert på Oslo Børs og har siden starten i 1936 alltid gått med overskudd.

veidekke.com



Note 1. Generelt

Veidekke er en av Skandinavias største entreprenører. Hovedkontor ligger i Oslo, og selskapet er notert på Oslo Børs. Konsernregnskapet omfatter Veidekke ASA med datterselskaper samt konsernets andel i tilknyttet og felleskontrollert virksomhet. Konsernets virksomhet er nærmere beskrevet i note 3 Segmentinformasjon. Hovedkontorets fulle adresse er Veidekke ASA, Standardveien 28B, 0581 Oslo, Norge.

Note 2. Regnskapsprinsipper Veidekke konsern

Generelt

Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er brukt ved utarbeidelse av konsernregnskapet. Disse prinsippene er anvendt på samme måte i alle presenterte perioder. Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk-kost-prinsippet, med unntak av visse finansielle instrumenter og derivater som er vurdert til virkelig verdi på balansedagen. All finansiell informasjon i regnskap og noter er presentert i millioner norske kroner med mindre annet er spesifisert. Alle beløp i noter er avrundet til nærmeste million kroner.

Grunnlaget for regnskapsutarbeidelsen

Konsernregnskapet for Veidekke er avlagt i samsvar med EU-godkjente internasjonale regnskapsstandarder (IFRS – International Financial Reporting Standards) og tilhørende fortolkninger samt de norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven. Det er kun tatt i bruk standarder som har trådt i kraft per 31. desember 2024

Endringer i regnskapsprinsipp

Det er ingen endring i regnskapsprinsipp sammenlignet med sist år.

Vesentlige regnskapsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger

Veidekkes virksomhet består i stor grad av utførelse av entreprenøroppdrag. Veidekke anvender løpende inntektsføring basert på forventet sluttresultat (sluttprognose) og fullføringsgrad for sine prosjekter. Dette innebærer at inntektsføringen skjer i takt med utførelsen av arbeidet.

Bruk av rimelige estimater og utøvelse av skjønnsmessige vurderinger er et kritisk element ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Løpende inntektsføring av prosjekter er basert på estimater og vurderinger, og dette medfører usikkerhet i regnskapsføringen. For prosjekter under utførelse er det usikkerhet knyttet til fremdrift på igangværende arbeid, tvister, sluttprognose mv. Faktisk resultat kan derfor avvike fra forventet resultat. For avsluttede prosjekter er det usikkerhet knyttet til skjulte feil og mangler, herunder omfang av reklamasjonsarbeid samt utfall av eventuelle tvister med kunder og leverandører.

Områder med vesentlig estimeringsusikkerhet

Regnskapspost hvor det foreligger vesentlig estimeringsusikkerhet	Estimat/forutsetninger	Omtalt i følgende noter	Bokført verdi
Kundefordringer/ Kontraktseiendeler/	Det er per 31. desember 2024 gjort vurderinger av alle prosjekter, herunder vurderinger knyttet til forventet inntjening når	<u>8, 19, 25, 26, 34</u>	Størstedelen av konsernets omløpsmidler og



Leverandørgjeld/ Reklamasjonsavsetninger	prosjektet er ferdigstilt. Vurderingen er basert på estimater og erfaringsbasert skjønn samt kontraktsfortolkning. For tilleggskrav mot byggherre og omtvistede beløp som det knyttes usikkerhet til, baseres inntektsføringen på vurderinger av hva som er svært sannsynlig utfall, og hva som kan måles pålitelig. Tilleggskrav inntektsføres først når det vurderes som svært sannsynlig at en betydelig del av inntekten ikke vil bli reversert på et senere tidspunkt.		kortsiktige gjeld er knyttet til prosjekter.
Goodwill	Nåverdberegning av fremtidig kontantstrøm. Den viktigste forutsetningen i beregningen er forventet fremtidig inntjening.	<u>10</u>	NOK 2 349 millioner (2023: NOK 2 088 millioner)

1. Inntektsføring

Entreprenørprosjekter

Veidekkes virksomhet består i stor grad av entreprenøroppdrag (prosjekter) med varighet fra noen måneder til tre-fire år og gjelder alle typer oppdrag innenfor bygg og anlegg. Veidekke anvender i hovedsak løpende inntektsføring av prosjekter, basert på forventet sluttresultat. Dette innebærer at det foretas inntektsføring i takt med produksjonen, målt ved fullføringsgrad.

For tilleggskrav mot byggherre og omtvistede beløp som det knyttes usikkerhet til, baseres inntektsføringen på vurderinger av hva som er svært sannsynlig utfall, og hva som kan måles pålitelig. Tilleggskrav inntektsføres først når det vurderes som svært sannsynlig at inntekten ikke vil bli reversert med et betydelig beløp på et senere tidspunkt. Graden av usikkerhet i estimatene vil påvirke hvor stor andel av kravet som resultatføres.

Det foretas avsetning for reklamasjonsarbeider basert på historiske erfaringer og identifiserte risikoforhold. Garantitiden er normalt fra tre til fem år. For prosjekter som forventes å gi tap, blir hele tapet resultatført så snart det er identifisert. Anbudskostnader og andre kostnader knyttet til å skaffe prosjekter, kostnadsføres løpende. Fullføringsgrad fastsettes på grunnlag av utført produksjon og beregnes normalt som forholdet mellom påløpte kostnader per dato og estimerte totalkostnader på prosjektet. Påløpte kostnader per dato er lik bokførte kostnader justert for periodisering for etterslep i faktureringen (Påløpt, ikke bokført). Inntekter per dato er lik totale forventede kostnader pluss forventet prosjektbidrag, multiplisert med fullføringsgraden.

Opptjent inntekt som ikke er fakturert, føres som kontraktseiendel (Utført, ikke fakturert). Fakturert inntekt som ikke er opptjent (forhåndsavtalte betalingsplaner), føres som negative kundefordringer (Fakturert, ikke utført/ikke resultatført). På hvert prosjekt anvendes bare én av disse postene. Dersom posten Fakturert, ikke utført viser et større negativt beløp enn bokførte kundefordringer på prosjektet, føres det overskytende som forskudd fra kunder (Kontraktsforpliktelse). Således viser prosjektet netto enten en fordring på kunden eller en gjeld til kunden. Retten til å fakturere oppstår normalt i tråd med utført arbeid, men faktureringsplan er i mange tilfeller avtalefestet. Kostnadsperiodiseringer (Påløpt, ikke bokført) føres som leverandørgjeld, mens avsetninger for reklamasjonsarbeid på avsluttede prosjekter føres som reklamasjonsavsetninger mv.

Kredittrisiko er relatert til kundens evne til å betale. Denne risikoen har historisk sett vært lav i Veidekke, blant annet fordi det normalt foreligger garantier relatert til den underliggende kontrakten. Avsetning for slike tap foretas ved bruk av egen avsetningskonto, avsetning til tap på kundefordringer. Prosjektrisiko relaterer seg til kundens vilje til å betale, og denne risikoen håndteres som en del av prosjektvurderingen. I regnskapet vil en eventuell verdinedgang presenteres som en reduksjon av kundefordringene. I noten vil denne risikoen inngå som en del av vurderingen av posten Fakturert, ikke utført.



Langsiktige drifts- og vedlikeholdskontrakter av offentlige veier

En drifts- og vedlikeholdskontrakt gjelder normalt for en periode på fem år. For drifts- og vedlikeholdskontrakter foretas inntektsføring løpende i tråd med utførte oppgaver og tilhørende kostnader. For hver kontrakt foretas det ved periodeavslutning en sluttprognosevurdering for hele kontraktsperioden. For kontrakter som forventes å gi netto tap i gjenværende kontraktsperiode, resultatføres tapet så snart det er identifisert. Tapsføringen skal dekke gjenværende ordinær løpetid.

2 Virksomhetsoverdragelser

Virksomhetsoverdragelser kan skje ved kjøp av innmat, kjøp av selskaper og ved fusjoner. Virksomhetsoverdragelser regnskapsføres etter overtagelsesmetoden, der identifiserbare eiendeler og gjeld verdsettes og innregnes til virkelig verdi. Andelen av vederlaget som overstiger virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld, er goodwill. Kun kjøpt goodwill blir balanseført, og oppkjøpskostnader resultatføres. Identifiserbare merverdier ved kjøp av selskaper inngår i beregningen av utsatt skatt, mens det for goodwill ikke er avsatt for utsatt skatt. Materielle merverdier avskrives på en planmessig måte, mens goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid, testes for verdifall hvert år.

Betinget vederlag innregnes i balansen til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuelle fremtidige endringer i det betingede vederlaget resultatføres.

Merverdier og goodwill fastsettes på konsernetableringstidspunktet. Dersom eierandelen senere endres, vil dette verken påvirke goodwill eller identifiserte merverdier ettersom disse låses på oppkjøpstidspunktet. Endring i eierandel vil imidlertid påvirke allokeringen mellom kontrollerende og ikke-kontrollerende eierinteresser.

3. Trinnvise oppkjøp/nedsalg

Ved kjøp og salg av selskaper vurderes det om transaksjonen er en eiendels- eller virksomhetstransaksjon. I Veidekkes entreprenørvirksomhet og industrivirksomhet vil kjøp og salg av selskaper normalt anses å være virksomhetstransaksjoner.

Ved salg av en del av et datterselskap der man beholder mer enn 50 prosent av aksjene, regnskapsføres dette som en egenkapitaltransaksjon. Slike transaksjoner medfører derfor ingen endring i goodwill eller andre eiendeler eller gjeldsposter. Dersom salget medfører tap av kontroll, normalt ved en eierandel på 50 prosent eller lavere, resultatføres gevinst/tap som om hele selskapet var solgt.

Ved kjøp av en ikke-kontrollerende eierandel i datterselskap regnskapsføres transaksjonssummen utover den ikke-kontrollerendes andel av bokførte verdier som en reduksjon i egenkapitalen til eierne av morselskapet.

Salgsopsjoner, ikke-kontrollerende eierinteresser

Dersom det er inngått en opsjonsavtale med ikke-kontrollerende eierinteresse om kjøp av resterende aksjer, regnskapsføres en transaksjon mellom ikke-kontrollerende eierinteresse og Veidekke som om Veidekke hadde overtatt den ikke-kontrollerende eierens aksjer til estimert kjøpesum neddiskontert. Transaksjonen regnskapsføres som en egenkapitaltransaksjon på hvert balansetidspunkt.

Neddiskontert estimert kjøpesum for ikke-kontrollerende eierinteressers salgsopsjoner regnskapsføres som gjeld, se note 24. Forpliktelsene er regnskapsført med estimert verdi, og estimatet kan endres i fremtidige perioder, siden vederlagene som skal betales er knyttet til fremtidig virkelig verdi og/eller fremtidige resultater. Ved endringer i estimert kjøpesum for aksjene (salgsopsjon) regnskapsføres endringen som en egenkapitaltransaksjon.

4. Andre prinsipper

Klassifisering

Eiendeler og gjeld knyttet til varekretsløpet (prosjektene) klassifiseres som omløpsmidler og kortsiktig gjeld.



Reklamasjonsavsetninger er tett knyttet til varekretsløpet og klassifiseres derfor som kortsiktig gjeld selv om det kan forventes at store deler av posten har forfall mer enn tolv måneder frem i tid.

Reklamasjonsavsetninger mv.

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, og at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Når det gjelder reklamasjonsavsetninger foretas det avsetning for konstatert reklamasjonsarbeid og for sannsynlige skjulte feil og mangler.

Likvide midler

Likvide midler består av kontanter og bankinnskudd, herunder innskudd på særskilte vilkår, samt kortsiktige likvide plasseringer som omgående kan konverteres til kontanter. Plassering i kortsiktige pengemarkedsfond er klassifisert som likvide midler dersom intensjonen med plasseringen er å sikre tilgjengelig likviditet til betaling av kortsiktige forpliktelser. Det er kun pengemarkedsfond med svært høy sikkerhet som klassifiseres som likvider.

Aksjerabatter

Veidekke kjøper egne aksjer som selges videre til medarbeidere med rabatt og med bindingstid. Aksjesalgene regnskapsføres iht. IFRS 2 om aksjebasert avlønning. Rabatten kostnadsføres til virkelig verdi på tildelingstidspunktet, og det tas hensyn til bindingstiden. Effekten av bindingstiden beregnes etter en opsjonsprisindemodell. Den virkelige verdien av rabatten belastes lønnskostnader.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet i tråd med den indirekte metode.

Kjøp og salg av selskaper anses som en investeringsaktivitet. Et oppkjøpt/solgt selskaps beholdning av likvide midler innregnes/fraregnes. Denne effekten vises således netto sammen med kontantvederlaget i transaksjonen.

Leieavtaler klassifiseres på følgende måte: Avskrivinger inngår i operasjonell kontantstrøm og kontantutbetalinger knyttet til leiebetalinger er splittet på nedbetaling av gjeld og betalte renter og anses som en finansieringsaktivitet.