



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	923 149 562
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	RAISE GRUPPEN HOLDING AS
Forretningsadresse:	Sigurdveien 50 8100 MISVÆR

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Inger Ellen Sandåker
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	29.06.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.08.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	0	0
Annen driftsinntekt	3	0	0
<b>Sum inntekter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		0	0
Lønnskostnad	5	3 985 867	374 286
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		5 149	0
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		0	0
Annen driftskostnad	6	1 831 345	852 542
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 822 361</b>	<b>1 226 828</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-5 822 361</b>	<b>-1 226 828</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		718 919	0
Annen renteinntekt		1 490 177	338 926
Annen finansinntekt		0	0
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		0	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 209 096</b>	<b>338 926</b>
Annen rentekostnad		4 246 537	1 949 694
Annen finanskostnad		29 321	-197
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>4 275 858</b>	<b>1 949 497</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 066 762</b>	<b>-1 610 571</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-7 889 123</b>	<b>-2 837 399</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	15	-1 735 606	-624 228
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-6 153 517</b>	<b>-2 213 171</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-6 153 517</b>	<b>-2 213 171</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	17	-6 153 517	-2 213 171
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-6 153 517</b>	<b>-2 213 171</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling		0	0
Programvare, lisenser o.l		0	0
Merkevare		0	0
Utsatt skattefordel		0	0
Goodwill		0	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		0	0
Maskiner og anlegg		0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		1 767	6 917
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 767</b>	<b>6 917</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	2,9	167 014 083	167 014 084
Investering i annet foretak i samme konsern		44 597 130	43 108 295
Investeringer i aksjer og andeler		0	0
Andre fordringer	10	79 885	79 885
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>211 691 098</b>	<b>210 202 264</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>211 692 865</b>	<b>210 209 181</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		0	0
<b>Sum varer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		0	0
Andre fordringer		199 570	196 220
Konsernfordringer		2 553 393	20 274 655
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 752 963</b>	<b>20 470 875</b>



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	228 746	88 506
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>228 746</b>	<b>88 506</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 981 709</b>	<b>20 559 381</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>214 674 574</b>	<b>230 768 562</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	16,17	320 652	320 652
Overkurs	16	17 935	17 935
Annen innskutt egenkapital	16	99 650 823	99 650 823
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>99 989 410</b>	<b>99 989 410</b>

##### Opptjent egenkapital

Udekket tap	16	8 366 688	2 213 171
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-8 366 688</b>	<b>-2 213 171</b>

##### Sum egenkapital

**91 622 722**      **97 776 239**

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	15	389	1 521
Andre avsetninger for forpliktelser		0	0
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>389</b>	<b>1 521</b>

##### Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	10,11	53 571 429	57 857 143
Langsiktig konserngjeld	13	29 695 337	0
Øvrig langsiktig gjeld		14 500 416	42 677 833
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>97 767 182</b>	<b>100 534 976</b>

##### Sum langsiktig gjeld

**97 767 571**      **100 536 497**

#### Kortsiktig gjeld



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Leverandørgjeld		-1 117	166 081
Betalbar skatt	15	0	0
Skyldige offentlige avgifter		284 310	39 351
Utbytte		0	0
Kortsiktig konserngjeld	13	24 200 954	31 327 872
Annen kortsiktig gjeld		800 134	922 522
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>25 284 281</b>	<b>32 455 826</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>123 051 852</b>	<b>132 992 323</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>214 674 574</b>	<b>230 768 562</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	545 122 360	608 803 007
Annen driftsinntekt	3	21 815 161	13 614 367
<b>Sum inntekter</b>		<b>566 937 521</b>	<b>622 417 374</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		81 259 542	64 638 326
Lønnskostnad	5	309 241 572	329 264 181
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8	45 597 985	36 443 974
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8	2 420 713	1 900 921
Annen driftskostnad	6	174 892 427	179 188 452
<b>Sum kostnader</b>		<b>613 412 239</b>	<b>611 435 854</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-46 474 718</b>	<b>10 981 520</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		0	0
Annen renteinntekt		245 446	2 497 674
Annen finansinntekt		287 086	190 550
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		15 391	15 146
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>547 923</b>	<b>2 703 370</b>
Annen rentekostnad		8 491 554	9 251 489
Annen finanskostnad		4 199 421	2 199 721
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>12 690 975</b>	<b>11 451 210</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-12 143 052</b>	<b>-8 747 840</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-58 617 770</b>	<b>2 233 680</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	15	-5 218 392	4 857 522
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-53 399 378</b>	<b>-2 623 842</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-53 399 378</b>	<b>-2 623 842</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	17	-53 399 378	-2 623 842
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-53 399 378</b>	<b>-2 623 842</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	8	11 415 868	9 399 290
Programvare, lisenser o.l	8	4 780 649	5 322 911
Merkevare	8	96 278 092	100 362 592
Utsatt skattefordel		0	0
Goodwill	8	45 855 528	51 141 686
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>158 330 137</b>	<b>166 226 479</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	8	78 204 694	83 832 245
Maskiner og anlegg	8	0	36 013
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	8	114 935 648	133 244 960
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>193 140 342</b>	<b>217 113 218</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	2	0	0
Lån til foretak i samme konsern		0	0
Investeringer i aksjer og andeler		120 000	0
Andre fordringer	10	91 236	124 829
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>211 236</b>	<b>124 829</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>351 681 715</b>	<b>383 464 526</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	4,10	62 190 678	76 259 357
<b>Sum varer</b>		<b>62 190 678</b>	<b>76 259 357</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	4 032 411	12 218 788
Andre fordringer		36 628 958	29 344 901
Konsernfordringer		68 851	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>40 730 220</b>	<b>41 563 689</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	3 502 244	5 865 734
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>3 502 244</b>	<b>5 865 734</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>106 423 142</b>	<b>123 688 780</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>458 104 857</b>	<b>507 153 306</b>
 <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	16,17	320 652	320 652
Overkurs	16	17 935	17 935
Annen innskutt egenkapital	16	99 650 823	99 650 823
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>99 989 410</b>	<b>99 989 410</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	16	0	16 016 032
Udekket tap	16	33 540 304	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-33 540 304</b>	<b>16 016 032</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>66 449 106</b>	<b>116 005 442</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	15	18 422 444	23 491 283
Andre avsetninger for forpliktelser		46 392	0
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>18 468 836</b>	<b>23 491 283</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10,11	161 147 530	122 856 830
Langsiktig konserngjeld	7	29 695 337	0
Øvrig langsiktig gjeld	7,10,1 4	14 520 416	54 320 641
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>205 363 283</b>	<b>177 177 471</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>223 832 119</b>	<b>200 668 754</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10,11	17 192 217	46 488 636
Leverandørgjeld		35 582 738	31 562 105
Betalbar skatt	15	0	6 020 093
Skyldige offentlige avgifter		35 142 487	29 387 543
Utbytte		0	0
Kortsiktig konserngjeld	14	3 391 702	0
Annen kortsiktig gjeld	10	76 514 487	77 020 731
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>167 823 631</b>	<b>190 479 108</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>391 655 750</b>	<b>391 147 862</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>458 104 856</b>	<b>507 153 304</b>



Til generalforsamlingen i Raise Gruppen Holding AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Raise Gruppen Holding AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Raise Gruppen Holding AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Raise Gruppen Holding AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

## Uavhengig revisors beretning - Raise Gruppen Holding AS



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

*Styrets ansvar for årsregnskapet*

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

---

*Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

---

*Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

*Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.



Uavhengig revisors beretning - Raise Gruppen Holding AS



---

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 06. mai 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Petter Walstad  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Walstad, Nils Petter	BANKID_MOBILE	2021-07-06 14:34

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



DocuSign Envelope ID: 4649DAE1-0910-47CD-897A-4A4922840320

## Raise Gruppen Holding AS Styrets årsberetning for 2020

Raise Gruppen Holding AS (org.nr 923 149 562) er et holdingselskap hvor virksomheten går ut på å eie aksjer i andre selskap. Selskapet er nystiftet i 2019 i forbindelse med en konsernintern omorganisering av Raise-konsernet. Selskapets hovedkontor er i Bodø. Konsernets virksomhet omfatter i hovedsak drift av hår- og hudpleierelaterte selskaper og konsepter.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

Covid 19 har satt sine spor som en global krise 2020, men også i 2021 og med det påvirket konsernet og våre markeder. Bølge 3 i 1. kvartal samt nye muterte virus har gitt strenge tiltak gjeldende smittevern som har påvirket vår daglige drift og kundestrøm og i enkelte regioner resultert i stengte salonger. Det er forventet en fortsatt påvirkning av Covid-19 til større deler av befolkningen er vaksinert.

I perioden er det lagt stor vekt på handlingsplaner for å optimalisere drift og resultat i en usikker tid. Vi forventer fra 2. kvartal en forsiktig positiv utvikling med regjeringens planer for gjenåpning samt vaksineringsstakten vi nå ser. Styret bekrefter at regnskapet avlegges under forutsetninger om fortsatt drift.

Det arbeides kontinuerlig med å trygge arbeidsmiljøet i konsernet. Konsernet forholder seg til de lover og regler som regulerer den type virksomhet som drives. Arbeidet som utføres av våre medarbeidere er konsernets viktigste innsatsfaktor, og det er derfor av stor betydning for konsernets drift å sikre et godt arbeidsmiljø og holde sykefraværet på et så lavt nivå som mulig. Gjennom direkte tiltak, gode oppfølgingssystemer og interne rutiner har selskapet arbeidet aktivt for å sikre et godt arbeidsmiljø.

Konsernets totale sykefravær ligger omkring 7%. Økningen fra tidligere år er relatert til pandemien. Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelse av arbeidet.

Det var i 2020 2 årsverk i selskapet, totalt i konsernet er det gjennomsnittlig 735 årsverk. Selskapets styre består av 2 kvinner og 3 menn. Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Selskapet forurenser ikke med konsernets drift i det ytre miljø. Konsernet arbeider løpende med forskning og utvikling av egne driftssystemer, konsepter og produkter.



DocuSign Envelope ID: 4649DAE1-0910-47CD-897A-4A4922840320

Datterkonsernet Raise Gruppen AS leverer i 2020 et lavere resultat enn foregående år, bl.a som følge av lavere andel royalty grunnet lavere inntekter i drift samt leverandørbonus ført i 2019.

Nikita Hair Norway AS har i 2020 en omsetning på totalt 260,8 MNOK. Driftsresultatet i 2020 er 14,9 MNOK. Selskapet har høy merkekjenning og er godt befestet i det norske markedet. Nedgangen mot 2019 er relatert til Covid-19.

Sayso Hair & Style AS omsatte for totalt 116,9 MNOK. Driftsresultatet i 2020 er -3,5 MNOK. Konseptet er godt mottatt i det norske markedet. Nedgangen mot 2019 er relatert til Covid-19.

Raise International AS hadde i 2020 fokus på oppfølging av driften i datterselskapet Nikita Hair Sweden AB, Sayso Sweden AB, samt oppbygging av Raise USA Inc og datterselskapet Nikita Hair Franchise LLC og Nikita Hair Palmetto LLC. Dette innebar også tilstedeværelse på digitale flater i USA. Nikita Hair Sweden er fortsatt den største frisørkjeden i Sverige med totalt 37 salonger ved utgangen av 2020. Sayso Sweden AB har et konsept som ble godt mottatt i markedet, vi har 5 salonger ved utgangen av 2020. Flere salonger var nyetablerte da den globale pandemien inntraff. Selskapet valgte av denne grunn å tre ut av leiekontrakter på 4 salonger gitt den rådende og langvarige markedssituasjonen med Covid-19 i Sverige. Nikita Hair Sweden AB har hatt en omsetning på 146,6 MNOK, og leverte i 2020 et driftsresultat på - 7 MNOK. Virksomheten i USA er fortsatt under oppbygging og det planlegges økt aktivitet framover. Pandemien har truffet det amerikanske markedet hardt og forsinket utviklingen, men de første franchisekontraktene er signert for Nikita konseptet og det forventes ytterligere vekst i franchisetakere i 2021. Raise USA Inc og Nikita Hair Palmetto LLC, samt Nikita franchise USA hadde et negativt driftsresultat på til sammen - 6,4 MNOK i 2020.

Norsk Frisør og Hudpleieskole AS sin virksomhet er drift av privat skole. Det drives i dag 3 frisørskoler i Norge. Selskapets omsetning ble 9 MNOK. Driftsresultatet i selskapet er 0,2 MNOK.

Selskapets datterselskap i Sverige, International Hair Academy AB, oppnådde en omsetning på 4,5 MSEK, økningen fra 2019 skyldes høyere elevinntekter. Årsresultatet ble et tilnærmet 0 resultat.

Raise Gruppen Holding AS har i tillegg til Raise Gruppen eiendomsdrift som ligger i SN Real Estate AS og produktutviklingselskapet IC Scandinavia. SN Real Estate sin virksomhet omfatter kjøp og salg av eiendommer. Selskapet eier selskapene SL Estate LLC og I Stedet. IC Scandinavia utvikler produkter innen hår- og hudpleie, blant annet merkevaren Eleni & Chris.

Konsernet har rentebærende gjeld, og en renteøkning i markedet vil innvirke på resultatet. Konsernselskapene er eksponert for normal risiko knyttet til konkurransesituasjon i markedene. Konsernets aktivitet gir løpende likviditet, og totalt sett oppfatter styret at risikobildet er moderat og håndterbart. Etter styrets oppfatning viser årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets og konsernets stilling og resultat.

Konsernets egenkapital for 2020 vurderes som tilfredsstillende. Styret er av den formening at årsregnskapet og årsberetningen gir et rettviseende bilde over selskapet sin utvikling og resultat. Utover Covid19-situasjonen er det ikke inntrådt andre forhold etter regnskapsårets utgang som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.



DocuSign Envelope ID: 4649DAE1-0910-47CD-897A-4A4922840320

Konsernets resultat før skatt for 2020 er kr. -58 617 770 MNOK, og morselskapets resultat før skatt er kr. - 7 889 123 MNOK. Nedgangen fra tidligere år er drevet av pandemien og nedgangen i kundetraffikk som konsekvens av smittevernstiltak.

Årets underskudd på kr. 6 153 517,- foreslås disponert som følger:

Overført fra annen egenkapital	<u>kr. 6 153 517,-</u>
Sum disponeringer	<u>kr. 6 153 517,-</u>

Oslo, 06.05 2021

DocuSigned by:  
*Inger Ellen Sandaker Nicolaisen*  
E97C8E06EF254B1...  
Inger Ellen Nicolaisen  
Styremedlem

DocuSigned by:  
*Knut Lysklætt*  
8227BFC4E9G64A8...  
Knut Lysklætt  
Styremedlem

DocuSigned by:  
*Morten Steenstrup*  
BA198C233AAE43G...  
Morten Steenstrup  
Styremedlem

DocuSigned by:  
*Christinah Sandaker Nicolaisen*  
349CE2B100A478...  
Christinah Nicolaisen  
Styrets leder

DocuSigned by:  
*Øystein Alexander Eskeland*  
98C4E7261A254B5...  
Øystein Alexander Eskeland  
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 4649DAE1-0910-47CD-897A-4A4922840320

## RAISE GRUPPEN HOLDING AS

Årsregnskap 2020

### Resultatregnskap

Morselskap			Konsern		
2020	2019	Note	Note	2020	2019
<b>Driftsinntekter</b>					
0	0	3	3	545 122 360	608 803 007
0	0	3	3	21 815 161	13 614 367
<u>0</u>	<u>0</u>			<u>566 937 521</u>	<u>622 417 374</u>
<b>Driftskostnader</b>					
0	0			81 259 542	64 638 326
3 985 867	374 286	5	5	309 241 572	329 264 181
5 149	0		8	45 597 985	36 443 974
0	0		8	2 420 713	1 900 921
1 831 345	852 542	6	6	174 892 427	179 188 452
<u>5 822 361</u>	<u>1 226 828</u>			<u>613 412 240</u>	<u>611 435 854</u>
<b>-5 822 361</b>	<b>-1 226 828</b>			<b>-46 474 718</b>	<b>10 981 520</b>
<b>Driftsresultat</b>					
718 919	0			0	0
1 490 177	338 926			245 446	2 497 674
0	0			287 086	190 550
0	0			15 391	15 146
4 246 537	1 949 694			8 491 554	9 251 489
29 321	-197			4 199 421	2 199 721
<u>-2 066 762</u>	<u>-1 610 571</u>			<u>-12 143 052</u>	<u>-8 747 840</u>
<b>-7 889 123</b>	<b>-2 837 399</b>			<b>-58 617 770</b>	<b>2 233 680</b>
<b>Skattekostnad</b>					
-1 735 606	-624 228	15	15	-5 218 392	4 857 522
<b>-6 153 517</b>	<b>-2 213 171</b>			<b>-53 399 379</b>	<b>-2 623 843</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>					
<b>Overføringer:</b>					
-6 153 517	-2 213 171	17	17	-53 399 378	-2 623 842
<b>-6 153 517</b>	<b>-2 213 171</b>			<b>-53 399 378</b>	<b>-2 623 842</b>



DocuSign Envelope ID: 4649DAE1-0910-47CD-897A-4A4922840320

## RAISE GRUPPEN HOLDING AS

Årsregnskap 2020

### Balanse 31.12

Morselskap			Konsern		
2020	2019	Note	2020	2019	
<i>Eiendeler</i>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
0	0		0	0	Utsatt skattefordel
0	0		11 415 868	9 399 290	FOU og andre imm. Eiendeler
0	0		4 780 649	5 322 911	Programvare, lisenser o.l.
0	0		96 278 092	100 362 592	Merkevare
0	0		45 855 528	51 141 686	Goodwill
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>158 330 137</u>	<u>166 226 479</u>	Sum immaterielle eiendeler
<b>Varige driftsmidler</b>					
0	0		78 204 694	83 832 245	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom
0	0		0	36 013	Maskiner og anlegg
1 767	6 916		114 935 648	133 244 960	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr
<u>1 767</u>	<u>6 916</u>		<u>193 140 341</u>	<u>217 113 218</u>	Sum varige driftsmidler
<b>Finansielle driftsmidler</b>					
167 014 083	167 014 083	2,9	0	0	Investeringer i datterselskap
44 597 130	43 108 295		0	0	Langsiktig fordring konsern
0	0		120 000	0	Inv. i aksjer og andeler
79 885	79 885	10	91 236	124 829	Andre fordringer
<u>211 691 098</u>	<u>210 202 263</u>		<u>211 236</u>	<u>124 829</u>	Sum finansielle anleggsmidler
<u>211 692 865</u>	<u>210 209 179</u>		<u>351 681 714</u>	<u>383 464 526</u>	Sum anleggsmidler
<b>Omløpsmidler</b>					
0	0		62 190 678	76 259 357	Varer
<b>Fordringer</b>					
0	0		4 032 411	12 218 788	Kundefordringer
2 553 393	20 274 655		68 851	0	Andre konsernfordringer
199 570	196 220		36 628 958	29 344 901	Andre kortsiktige fordringer
228 746	88 506	12	3 502 244	5 865 734	Bankinnskudd
<u>2 981 709</u>	<u>20 559 382</u>		<u>106 423 142</u>	<u>123 688 780</u>	Sum omløpsmidler
<u>214 674 574</u>	<u>230 768 562</u>		<u>458 104 856</u>	<u>507 153 306</u>	Sum eiendeler



DocuSign Envelope ID: 4649DAE1-0910-47CD-897A-4A4922840320


## RAISE GRUPPEN HOLDING AS

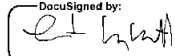
Årsregnskap 2020

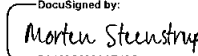
### Balanse 31.12

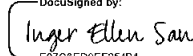
Morselskap			Konsern		
2020	2019	Note	2020	2019	
<b>Egenkapital</b>					
<i>Innskutt egenkapital</i>					
320 652	320 652	16,17	320 652	320 652	Aksjekapital
17 935	17 935	16	17 935	17 935	Overkursfond
99 650 823	99 650 823	16	99 650 823	99 650 823	Annen innskutt kapital
99 989 410	99 989 410		99 989 410	99 989 410	Sum innskutt egenkapital
<i>Opptjent egenkapital</i>					
-8 366 688	-2 213 171	16	-33 540 304	16 016 032	Udekket tap
91 622 722	97 776 239	16	66 449 106	116 005 442	Sum egenkapital
<b>Gjeld</b>					
389	1 521	15	18 422 444	23 491 283	Utsatt skatt
0	0		46 392	0	Andre avsetninger for forpliktelser
29 695 337	0	13	29 695 337	0	Konserngjeld
53 571 429	57 857 143	10,11	161 147 530	122 856 830	Gjeld til kredittinstitusjoner
14 500 416	42 677 833		14 520 416	54 320 641	Øvrig langsiktig gjeld
97 767 571	100 536 497		223 832 118	200 668 754	Sum langsiktig gjeld
<i>Gjeld til kredittinstitusjoner</i>					
-1 117	166 081		17 192 217	46 488 636	Gjeld til kredittinstitusjoner
284 310	39 351		35 582 738	31 562 105	Leverandørgjeld
0	0	15	35 142 487	29 387 543	Offentlige avgifter
0	0		0	6 020 093	Betalbar skatt
24 200 954	31 327 872	13	3 391 702	0	Utbytte
800 134	922 522		76 514 487	77 020 731	Konserngjeld
25 284 281	32 455 826		167 823 630	190 479 108	Annen kortsiktig gjeld
123 051 852	132 992 323		391 655 748	391 147 863	Sum kortsiktig gjeld
214 674 574	230 768 562		458 104 856	507 153 306	Sum gjeld
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>					

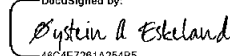
Oslo, 06.05.2021

DocuSigned by:  
  
 349CE2B100DA478  
 Christinah Sandåker Nicolaisen  
 Styrets Leder

DocuSigned by:  
  
 8227BFC4E9C64A8  
 Knut Lysklætt  
 Styremedlem

DocuSigned by:  
  
 BA1B8C233AAE43C  
 Morten Steenstrup  
 Styremedlem

DocuSigned by:  
  
 E0708ED0EF25461  
 Inger Ellen Sandåker Nicolaisen  
 Styremedlem

DocuSigned by:  
  
 46C4E7261A254B5  
 Øystein Alexander Eskeland  
 Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 4649DAE1-0910-47CD-897A-4A4922840320

RAISE GRUPPEN HOLDING AS

Årsregnskap 2020

## Kontantstrømoppstilling

Mor			Konsern	
01.01 - 31.12			01.01 - 31.12	
2020	2019		2020	2019
		<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
-7 889 122	-2 837 399	Resultat før skattekostnad	-58 617 769	2 233 679
0	0	Periodens betalte skatt	-4 527 888	-5 762 455
0	0	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-590 153	0
5 149	0	Avskrivninger	45 597 985	36 488 504
0	0	Nedskrivning anleggsmidler	2 420 713	1 900 921
0	0	Endring i varelager	14 068 679	2 635 752
0	0	Endring i kundefordringer	8 186 377	-8 677 586
-167 198	152 094	Endring i leverandørgjeld	4 020 633	-4 520 573
-718 919	0	Inntekstført konsernbidrag	0	0
186 501	-21 264 226	Endring i andre tidsavgrensingsposter	1 856 366	-2 298 817
<b>-8 583 589</b>	<b>-23 949 531</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>12 414 943</b>	<b>21 999 425</b>
		<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 800 000	0
0	0	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-15 039 422	-45 005 713
18 010 069	0	Endring lån til datterselskap	0	0
0	0	Utbetalinger ved kjøp av aksjer	0	-50 000 000
<b>18 010 069</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-13 239 422</b>	<b>-95 005 713</b>
		<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
0	677 833	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	38 290 699	46 466 649
-2 767 794	0	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-10 104 888	0
0	0	Netto endring i kasskreditt	-29 296 420	33 287 190
0	-8 500 000	Utbetalinger av utbytte	0	-15 000 000
-7 144 195	31 748 279	Netto endring i konsernkontoordning	0	0
625 749	0	Innbetalinger av konsernbidrag	0	0
0	0	Utbetalinger av konsernbidrag	-428 402	0
0	50 000	Stiftelse	0	0
<b>-9 286 240</b>	<b>23 976 112</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-1 539 011</b>	<b>64 753 840</b>
		<b>Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter</b>		
0	0	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-2 363 490	-8 252 448
140 240	26 581	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	5 865 734	13 933 921
88 506	0	Tilførsel kontanter ved kjøp av datterselskap	0	184 261
0	0	Endring av kontanter i forbindelse med tingsinnskudd	0	0
<b>228 746</b>	<b>88 506</b>	<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>3 502 244</b>	<b>5 865 734</b>



DocuSign Envelope ID: 4649DAE1-0910-47CD-897A-4A4922840320

**RAISE GRUPPEN HOLDING AS**

**Årsregnskap 2020**

## Noter

### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk.

#### *Konsolideringsprinsipper*

Konsernregnskapet består av morselskapet og datterselskaper hvor morselskapet direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet utarbeides etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fornyeste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Ved kjøp av datterselskaper elimineres kostprisen på aksjer i morselskapet mot egenkapitalen i datterselskapet på kjøpstidspunktet. Forskjellen mellom kostpris og netto bokført verdi på kjøpstidspunktet av eiendeler i datterselskapene tillegges de eiendeler merverdien knytter seg til innenfor markedsverdien av disse eiendelene. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelens forventede levetid. Den del av kostpris som ikke kan tillegges spesifikke eiendeler representerer goodwill. Goodwill avskrives lineært over antatt økonomisk levetid.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

#### *Datterselskaper/tilknyttet selskap*

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapereregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses som nødvendig etter god regnskapskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andel av opplyst resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

#### *Salgsinntekter*

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden.

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

#### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen et år, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

#### *Varebeholdning*

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### *Valuta*

Utenlandske enheter som konsolideres omregnes til presentasjonsvaluta NOK. Inntekter og kostnader omregnes til en gjennomsnittlig valutakurs på balansedagen. Eiendeler og forpliktelser omregnes til valutakursen på balansedagen. Omregningsdifferanser fra de utenlandske enheter er ikke presentert som finansposter ved konsolidering, men presenteres som valutakursdifferanser i noteopplysningen for egenkapitalen.

#### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### *Immaterielle eiendeler*

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I mottatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

#### *Skatt*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med gjeldende skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.



DocuSign Envelope ID: 4649DAE1-0910-47CD-897A-4A4922840320

## RAISE GRUPPEN HOLDING AS

Årsregnskap 2020

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

### Pensjoner

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning. Selskapets forpliktelser er begrenset til utbetaling av ordningen.

### Konsernkontoordning

Bankkonti i de enkelte selskapene i konsernet er en del av en felles konsernkontoordning. Ordningen har ved årsslutt en samlet opptreksramme på 60 MNOK, hvor alle de enkelte driftskonti inngår. Raise Gruppen AS er eier av konsernkontoordningen, og saldo på toppkonto presenteres i Raise Gruppen AS sin balanse. Bokført saldo på konto tilhørende de øvrige selskapene i konsernet behandles som mellomværende med Raise Gruppen AS.

### Sammenligningstall

Raise Gruppen Holding (Org.nr 923 149 562) avla ikke konsernregnskap i 2019. For sammenligningstallene er det tatt utgangspunkt i konsernregnskapet for Raise Gruppen Holding (Org.nr 998 819 776). Gjennom en reorganisering i 2019 ble hele virksomheten i Raise Gruppen Holding AS (Org.nr 998 819 776) skutt inn i Raise Gruppen Holding AS (Org.nr 923 149 562), og er reelt sett en videreføring av virksomheten i Raise Gruppen Holding (Org.nr 998 819 776). Med bakgrunn i dette er sammenligningstallene for Raise Gruppen Holding (Org.nr 998 819 776) benyttet, justert for fjorårets morselskap Raise Gruppen Holding (Org.nr 998 819 776).

### Note 2 – Konsernsammensetning

Konsernet omfatter pr. 31.12.2020 morselskapet, samt SN Real Estate AS, samt IC Group AS, samt datterselskapet Raise Gruppen AS, samt følgende datterselskap som alle er 100 % eid pr. 31.12.2020.

Raise Gruppen AS eier alle aksjer i Nikita Hair Norway AS, Sayso Hair & Style AS, Raise International AS og Norsk Frisør og Hudpleieskole AS. Raise International eier 100% av Nikita Hair Sweden AB og Sayso Sweden AB som driver frisørvirksomhet i henhold til Nikita- og Sayso-konseptet, samt at det i 2017/2018 er etablert selskap i USA. Raise International eier 100% av Raise USA Inc. som igjen eier 100% av Nikita Hair USA LLC og Nikita Hair Franchise LLC. Disse selskapene har hovedsete i Florida.

Norsk Frisør og Hudpleieskole AS eier 100 % av International Hair Academy Sweden AB som driver frisørskole i Sverige.

SN Real Estate AS eier alle aksjene i I Stedet AS og SL Estate LLC. Sistnevnte er eiendomsselskap lokalisert i Florida, USA.

IC Group AS eier alle aksjene i IC Scandinavia og IC USA.

### Note 3 – Salgsinntekter

Morselskapet har pr 31.12.2020 ikke salgsinntekter.

I konsernregnskapet kommer det vesentligste av inntektene fra Nikita Hair Norway AS, Nikita Hair Sweden AB og Sayso Hair & Style AS som driver med salg av frisørtjenester og frisørprodukter. Frisørsalongene er lokalisert i de fleste større byer i Norge. Selskapet har også 43 salonger lokalisert i Sverige hvorav Nikita Hair Sweden AB har 38 salonger og Sayso Sweden AB har 5 salonger. I tillegg til salg av frisørtjenester og frisørprodukter har konsernet salg av undervisning i Norsk Frisør og Hudpleieskole AS, skolene er lokalisert i Oslo, Trondheim og Bergen, samt International Hair Academy Sweden AB som er lokalisert i Sverige.

Morselskapet		Salgsinntekter	Konsernet	
2020	2019		2020	2019
0	0	Frisørtjenester og frisørprodukter i Norge	366 538 911	421 613 213
0	0	Frisørtjenester og frisørprodukter i Sverige	151 300 568	159 904 067
0	0	Frisørtjenester og frisørprodukter i USA	2 430 518	5 040 448
0	0	Andre inntekter Sverige	6 018 062	1 009 701
0	0	Undervisning frisørskole Norge og Sverige	13 456 328	10 432 566
0	0	Franchiseavgifter	866 737	808 674
0	0	Andre inntekter	26 326 398	23 608 705
0	0	<b>Sum inntekter</b>	<b>566 937 522</b>	<b>622 417 374</b>



DocuSign Envelope ID: 4649DAE1-0910-47CD-897A-4A4922840320

## RAISE GRUPPEN HOLDING AS

Årsregnskap 2020

### Note 4 - Varer

Morselskapet			Konsernet	
2020	2019		2020	2019
0	0	Innkjøpte varer for videresalg	63 218 903	76 259 356
0	0	Avsetning tikrans	-1 028 225	0
0	0	Sum	62 190 678	76 259 356

### Note 5 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Morselskapet			Konsernet	
2020	2019	Lønnskostnader	2020	2019
3 653 638	273 557	Lønninger	253 004 461	270 602 305
328 413	10 599	Arbeidsgiveravgift	47 100 827	47 845 095
36 910	2 394	Pensjonskostnader	6 563 726	5 232 543
-33 095	87 735	Andre ytelser	2 572 558	5 584 240
3 985 866	374 285	Sum	309 241 572	329 264 181

1 1 Sysselsatte årsverk i regnskapsåret har vært 755 735

Styrets leder mottar ikke honorar for vervet som styreleder.

Administrerende direktør har i 2020 mottatt lønns godtgjørelse i konsernet med kr. 1 893 115 og styregodtgjørelse med kr. 120 000.

Konsernet har etablert pensjonsordninger for de ansatte iht. kravene for obligatorisk tjenestepensjon. Styret i Raise Gruppen Holding AS har totalt mottatt kr. 504 000 i styregodtgjørelse for 2020.

Verken styreleder eller daglig leder har noen bonusavtaler, og de har heller ingen avtaler om godtgjørelse ved opphør av arbeidsforholdet/vervet.

Konsernet mottar i Nikita Hair Norway AS og Sayso Hair & Style AS lærlingtilskudd fra fylkeskommunene for opplæring av frisør lærlinger i salong, som i årsregnskapet behandles som reduksjon av lønnskostnader. For 2020 utgjør regnskapsført lærlingtilskudd kr. 13 146 878 for selskapene samlet.

### Kostnadsført godtgjørelse til revisor

	Morselskap	Konsern
Lovpålagt revisjon	226 000	1 812 977
Attestasjonstjenester	0	168 200
Skatterådgivning	63 100	388 340
Annen bistand	5 000	290 465
Sum	294 100	2 659 982

### Note 6 - Andre driftskostnader

Morselskapet			Konsernet	
2020	2019	Andre driftskostnader	2020	2019
458 978	300 000	Kostnader lokaler	86 311 248	92 273 778
		Markedsføring	22 013 484	23 913 474
1 234 845	521 628	Regnskap, revisjon og andre honorarer	22 406 450	28 060 097
		Smiinventar og vedlikehold	8 447 454	7 286 021
137 522	30 914	Annnet	35 713 792	27 655 082
1 831 345	852 542	Sum	174 892 428	179 188 452

### Ikke-balanseførte leieavtaler

Det foreligger en rekke leieavtaler i konsernet som ikke balanseføres. Dette knytter seg hovedsakelig til leie av lokaler for frisørsalonger i Norge og Sverige. Husleieavtalene for salongene har vanligvis en løpetid på mellom 3 år og 5 år. Årlige lokalkostnader for 2020 er gitt av tabellen ovenfor.

### Note 7- Lån til aksjonærer, styrets leder, daglig leder og ansatte

Raise Gruppen Holding AS har en selgerkreditt på kr. 14 500 416 til selskapet Wide AS, som er kontrollert av styrets leder. I tillegg har selskapet en selgerkreditt på kr. 29 695 337 til selskapet World AS, som er aksjonær i Raise Gruppen Holding AS.



DocuSign Envelope ID: 4649DAE1-0910-47CD-897A-4A4922840320

## RAISE GRUPPEN HOLDING AS

Årsregnskap 2020

### Note 8 - Varige driftsmidler/immatrielle eiendeler

#### Konsernet

	Bygninger og tomter	Driftsløse, inventar ol.	Andre immatrielle eiendeler	Goodwill	Merkevarer	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2020	92 009 637	339 170 001	29 855 964	60 812 003	102 064 385	623 911 990
Tilgang	418 536	11 490 112	5 768 743	0	0	17 677 390
Avgang	1 667 296	2 750 666	145 054	0	0	4 563 016
= Anskaffelseskost 31.12.2020	90 760 877	347 909 447	35 479 652	60 812 003	102 064 385	637 026 364
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2020	12 556 183	229 040 080	18 895 221	14 956 474	5 786 293	281 234 251
+ Akkumulerte nedskrivninger 31.12.2020	0	3 933 719	387 915	0	0	4 321 634
= Balansført verdi 31.12.2020	78 204 694	114 935 648	16 196 517	45 855 528	96 278 092	351 470 479
Årets avskrivninger	2 402 264	28 625 066	5 295 221	5 190 934	4 084 500	45 597 985
Årets nedskrivninger	0	2 332 016	88 697	0	0	2 420 713
Forventet økonomisk levetid	10-20 år	3-10 år	3-10 år	5-12 år	25 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Andre immatrielle eiendeler i konsernet består av "Forskning og utvikling" samt "Konsesjoner, patenter o.l.". "Forskning og utvikling" er i konsernregnskapet bestående av investeringer knyttet til utvikling av produkter, websider og kundejalilletsprogram. "Konsesjoner, patenter o.l." kan i hovedsak beskrives investeringer knyttet til tlneregistreringsverktøy og booking-løsning for kjedene i Norge og Sverige samt merkevareutvikling i IC Scandinavia.

#### Spesifikasjon av Goodwill pr. virk. Kjøp

Spesifikasjon av Goodwill pr virk.kjøp	Avskrivn.tid	Bokført verdi
Nikita Hair Palmetto LLC	2017	5 år
IC Scandinavia Group AS	2019	12 år
SUM		2 609 430 43 246 098 <u>45 855 528</u>

### Note 9 - Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Selskap	Anskaffelses-tidspunkt	Forretnings-kontor	Eierandel	Stemmeandel	Anskaffelseskost
Raise Gruppen AS	06.09.2013	Oslo	100 %	100 %	4 649 241
Nikita Hair Norway AS	01.01.1999	Oslo	100 %	100 %	800 000
Raise International AS	01.10.2001	Oslo	100 %	100 %	3 100 000
Nikita Hair Sweden AB	04.01.2006	Stockholm	100 %	100 %	3 400 000
Sayso Sweden AB	2018	Stockholm	100 %	100 %	47 318
Sayso Hair & Style AS	21.10.2002	Oslo	100 %	100 %	100 000
Norsk Frisør- og Hudpleieskole AS	15.01.2004	Oslo	100 %	100 %	3 898 667
International Hair Academy Sweden AB	15.05.2013	Stockholm	100 %	100 %	45 503
SN Real Estate AS	14.06.2013	Bodø	100 %	100 %	100 000
I Stedet AS	30.06.2004	Bodø	100 %	100 %	100 000
SL Estate LLC	01.12.2014	Oslo/Miami	100 %	100 %	34 608 724
Nikita Franchise US	2018	Oslo/Miami	100 %	100 %	0
Nikita Hair Palmetto LLC	2017	Oslo/Miami	100 %	100 %	2 667
Raise USA Inc	2017	Oslo/Miami	100 %	100 %	839
IC Scandinavia Group AS	2019	Oslo	100 %	100 %	130 000 000
IC Scandinavia AS	2019	Oslo	100 %	100 %	0
IC Scandinavia USA LLC	2019	Oslo	100 %	100 %	0

Raise Gruppen Holding AS eier 100% av aksjene i IC Scandinavia Group AS, som igjen eier 100% av aksjene i IC Scandinavia AS og IC Scandinavia USA.

SN Real Estate AS eier 100% av aksjene i I Stedet AS og SL Estate LLC.

Raise International AS eier 100% av aksjene i Nikita Hair Sweden AB og Sayso Sweden AB, 100% i aksjene i Raise USA Inc som igjen eier 100% av aksjene i Nikita Hair Palmetto LLC og 100% av aksjene i Nikita Hair Franchise LLC.

Norsk Frisør og Hudpleieskole AS eier 100% av aksjene i International Hair Academy Sweden AB. Selskapene har forretningskontor i Oslo og Upplands-Väsby.



DocuSign Envelope ID: 4649DAE1-0910-47CD-897A-4A4922840320

## RAISE GRUPPEN HOLDING AS

Årsregnskap 2020

### Note 10 - Fordringer og gjeld

Morselskapet		Kundefordringer	Konsernet	
2020	2019		2020	2019
0	0	Kundefordringer til pålydende	4 892 411	12 608 788
0	0	Avsetning til tap på kundefordringer	860 000	390 000
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>4 032 411</b>	<b>12 218 788</b>

Morselskapet		Kortsiktig gjeld	Konsernet	
2020	2019		2020	2019
343 468	90 090	Skyldig lønn og feriepenger	47 877 657	50 784 975
324 360	526 435	Skyldig Complimentsrabatt	5 562 183	4 739 647
132 306	305 996	Påløpte renter	436 918	579 804
<b>800 134</b>	<b>922 521</b>	<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>23 283 659</b>	<b>20 487 904</b>
		<b>Annen kortsiktig gjeld i balansen</b>	<b>77 160 418</b>	<b>76 592 330</b>

Morselskapet		Fordringer med forfall senere enn ett år	Konsernet	
2020	2019		2020	2019
79 885	79 885	Andre langsiktige fordringer	91 237	124 830
<b>79 885</b>	<b>79 885</b>	<b>Sum</b>	<b>91 237</b>	<b>124 830</b>

Morselskapet		Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	Konsernet	
2020	2019		2020	2019
0	57 857 143	Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
0	0	Annen langsiktig gjeld	44 215 753	54 320 641
<b>0</b>	<b>57 857 143</b>	<b>Sum</b>	<b>44 215 753</b>	<b>54 320 641</b>

Morselskapet		Gjeld sikret ved pant	Konsernet	
2020	2019		2019	2019
53 571 429	57 857 143		189 739 304	93 068 628
<b>130 000 000</b>	<b>130 000 000</b>	<b>Pantsatte eiendeler</b>	<b>380 949 090</b>	<b>342 005 375</b>

Konsernets langsiktige gjeld har som hovedregel løpetid på 5 år.

Som sikkerhet er stillet leierettigheter, aksjer, kundefordringer, aktivert bygg og bygningsmessige anlegg, inventar og utstyr, samt varelager.

For ethvert mellomværende med DNB, stilles sikkerhet fra alle selskap i Raise Gruppen AS (krysspant) oppad begrenset til kr. 101 mill. for driftstilbehør, samt kr 25 mill. for varelager. Raise Gruppen AS, Raise International AS, Nikita Hair Norway AS, Sayso Hair & Style AS og Norsk Frisør- og Hudpleieskole AS. I tillegg er det stilt skyldnerkaosjon fra alle deltakende selskaper i konsernkontosystemet (solidarisk kaosjon). Videre er det stilt solidarisk kaosjon for I Stedet AS opp til 20 mill.

Konsernets egenkapital utgjør 14,5% av totalkapitalen.

### Note 11 - Gjeld til kredittinstitusjoner, med betingelser og covenants-krav

Gjeld til kredittinstitusjoner - langsiktig	Konsern	Referanserate	Margin
Lån DNB - Raise Gruppen Holding	53 571 429	3 mnd NIBOR	2,5 %
Lån DNB - SN Real Estate AS	1 505 632		4,5 %
Lån DNB - I Stedet AS	16 500 000	3 mnd NIBOR	1,8 %
Lån DNB - Raise Gruppen AS	14 437 500	3 mnd NIBOR	1,8 %
Lån DNB - Raise Gruppen AS	9 375 000	3 mnd NIBOR	1,8 %
Lån DNB statsgarantert - Nikita Hair Norway AS	24 000 000	3 mnd NIBOR	2,15 %
Lån DNB statsgarantert - Sayso Hair & Style AS	12 000 000	3 mnd NIBOR	2,15 %
Lån BAC Florida Bank - SL Estate LLC	29 757 969	N/A	5,125 %
<b>Sum</b>	<b>161 147 530</b>		

Gjeld til kredittinstitusjoner - kortsiktig	Konsern	Referanserate	Margin
Konsernkontoordning DNB	17 190 133	1 mnd NIBOR	1,8 %
Kassekreditt - Nikita Palmetto LLC	2 084		
<b>Sum</b>	<b>17 192 217</b>		

For alle engagement mellom DNB og Raise Gruppen Holding - konsernet, herunder Raise Gruppen - konsernet, gjelder følgende finansielle covenants-struktur for regnskapsåret 2020:

- Konsernet Raise Gruppen Holding AS skal ha en NIBD/EBITDA på max 4,0. Kvartalsvis måling på siste 4 kvartaler rullerende. Ny avtale med DNB inngått Q1 2021 innebærer at første måling gjelder pr 30.09.2021. Banken aksepterer en NIBD/EBITDA > 5,0 for Q3 og Q4 2021.
- Konsernet Raise Gruppen Holding AS skal ha en egenkapital-andel på minimum 15%. Måles årlig på basis av konsernregnskap.

Alle betingelser oppgitt i noteopplysningene over, er betingelser ved tidspunkt for inngåelse av avtalene.



DocuSign Envelope ID: 4649DAE1-0910-47CD-897A-4A4922840320

## RAISE GRUPPEN HOLDING AS

Årsregnskap 2020

Gjeldende avtale med DNB inkluderer en waiver knyttet til "non recurring cost" som kan holdes utenfor ved måling av covenant. Waiveren er begrenset oppad til 10 MNOK og kan inkludere kostnader knyttet til nedleggelse av salonger og utkjøp av avtaler i Q4 2020 og Q1-Q2 2021.

Konsernet er pr 31.12.2020 i brudd med opprinnelig covenant knyttet til 15% egenkapital-andel. Hensyntatt waiver på opptil 10 MNOK tilfredstiller imidlertid konsernet kravet på 15%.

### Note 12 - Bundne bankinnskudd

Konsernet har bankgarantier på kr. 9 900 000 til dekning av skyldig skattetrekk. I tillegg har konsernet også skattetrekkkontoer i DNB. Inntående midler per 31.12.2020 er på kr. 576 102.

### Note 13 - Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

#### Morselskapet

	Fordringer			Gjeld	
	2020	2019		2020	2019
Kundefordringer	0	0	Leverandørgjeld	0	0
Andre kortsiktige fordringer	2 553 393	196 220	Annen kortsiktig gjeld	24 200 954	31 327 872
Langsiktig fordring	44 597 130	43 108 295	Langsiktig gjeld	29 695 337	0
<b>Sum</b>	<b>47 150 523</b>	<b>43 304 515</b>	<b>Sum</b>	<b>53 896 291</b>	<b>31 327 872</b>

### Note 14 - Mellomværende med nærstående parter

	Morselskapet			Konsernet	
	2020	2019		2020	2019
Selgerkreditt World	29 695 337	28 675 439	Selgerkreditt World	29 695 337	28 675 439
Selgerkreditt Wide	14 500 416	14 002 394	Selgerkreditt Wide	14 500 416	14 002 394
Langsiktig gjeld World	0	0	Langsiktig gjeld World	0	10 000 000
<b>Sum</b>	<b>44 195 753</b>	<b>42 677 833</b>	<b>Sum</b>	<b>44 195 753</b>	<b>52 677 833</b>



DocuSign Envelope ID: 4649DAE1-0910-47CD-897A-4A4922840320

## RAISE GRUPPEN HOLDING AS

Årsregnskap 2020

### Note 15 - Skatt

#### Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

Morselskap		Konsern	
2020	2019	2020	2019
		<b>Midlertidige forskjeller</b>	
1 767	6 916	13 483 912	17 417 725
-	-	96 278 092	100 362 592
-	-	-860 000	-377 585
-	-	214 169	48 728
-	-	-6 470 201	-3 221 108
-	-	-10 318 967	-
1 767	6 916	92 327 005	114 230 352
-	-	-66 072 018	-38 487 369
<b>1 767</b>	<b>6 916</b>	<b>26 254 987</b>	<b>75 742 983</b>
		<b>Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen</b>	
389	1 522	5 776 097	16 663 456
-	-	12 646 349	6 827 827
<b>389</b>	<b>1 522</b>	<b>18 422 446</b>	<b>23 491 283</b>

Begrunnelsen for at utsatt skattefordel ikke er balanseført er at historiske resultater skaper tvil om at framtidige skattepliktige overskudd vil være tilstrekkelige til å utnytte skattefordelen.

#### Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

-7 889 122	-2 837 399	Resultat før skattekostnad	-58 617 769	2 233 679
-	-	Permanente forskjeller	7 117 359	1 488 709
<b>-7 889 122</b>	<b>-2 837 399</b>	<b>Grunnlag for årets skattekostnad</b>	<b>-51 500 395</b>	<b>3 722 388</b>
5 149	-6 916	Endring i midlertidige forskjeller	22 701 670	4 487 710
		Endring i underskudd til fremføring	27 584 648	20 905 343
		Utnyttelse av ikke balanseførte underskudd til fremføring	-	-
7 883 973	2 844 315	Mottatt konsernbidrag direkte balanseført	18 806 035	8 648 880
-	-	<b>Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet</b>	<b>17 591 959</b>	<b>37 764 321</b>
-	-	+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	-18 806 046	-10 409 898
-	-	Non-deductible Interest expense	-	-
-	-	<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i bal)</b>	<b>-1 214 087</b>	<b>27 354 424</b>
		<b>Fordeling av skattekostnaden</b>		
-	-	Betalbar skatt (22 % av grunnlag for betalbar skatt i resultatet)	3 870 231	8 310 270
-	-	For mye/for lite avsatt i fjor og andre forskjeller	-	-
-1 735 607	-624 228	+/- Endring i utsatt skatt	-9 088 623	-3 452 748
<b>-1 735 607</b>	<b>-624 228</b>	<b>Skattekostnad (22 % av grunnlag for årets skattekost)</b>	<b>-5 218 392</b>	<b>4 857 522</b>
		<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
-	-	Betalbar skatt (22 % av gr.lag for betalbar skatt i balansen)	4 137 330	8 310 270
-	-	Skattevirkning av konsernbidrag	-4 137 330	-2 290 178
-	-	<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>-</b>	<b>6 020 093</b>
		<b>Avstemming av årets skattekostnad</b>		
-7 889 122	-2 837 399	Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	-58 617 769	2 233 679
-1 735 607	-624 228	Beregnet skatt 22%	-12 895 906	491 409
-1 735 607	-624 228	Skattekostnad i resultatregnskapet	-5 218 392	4 857 522
-	-	Differanse	-7 677 514	-4 366 113
		Differansen består av følgende:		
-	-	22% av permanente forskjeller	1 565 819	327 516
-	-	Andre forskjeller	6 111 694	4 038 597
-	-	Sum forklart differanse	7 677 513	4 366 113



DocuSign Envelope ID: 4649DAE1-0910-47CD-897A-4A4922840320

## RAISE GRUPPEN HOLDING AS

Årsregnskap 2020

### Note 16 - Egenkapital

#### Morselskapet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital		Sum
			Annen egenkapital		
Egenkapital 01.01.2020	320 652	17 935	99 650 823	-2 213 171	97 776 239
Årets resultat	0	0	0	-6 153 517	-6 153 517
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>320 652</b>	<b>17 935</b>	<b>99 650 823</b>	<b>-8 366 688</b>	<b>91 622 722</b>

#### Konsernet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital		Sum
			Annen egenkapital		
Egenkapital 01.01.2020	320 652	17 935	99 650 823	16 016 032	116 005 442
Årets resultat				-53 399 378	-53 399 378
Omregningsdifferanser valuta				3 843 042	3 843 042
Avsatt konsernbidrag/utbytte					0
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>320 652</b>	<b>17 935</b>	<b>99 650 823</b>	<b>-33 540 304</b>	<b>66 449 106</b>

### Note 17 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Morselskapet Raise Gruppen Holding AS (org.nr 923 149 562) har forretningskontor i Henrik Ibsens Gate 36, 0255 Oslo.

Aksjekapitalen i Raise Gruppen Holding AS (org.nr 923 149 562) pr. 31.12.2020 består av følgende aksjeklasser.

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	32 065 217	0,01	320 652

#### Eierstruktur

Aksjonær i Raise Gruppen Holding AS (org.nr 923 149 562) pr. 31.12.2020 var:

	A - Aksjer	B - Aksjer	C - Aksjer	Eierandel/ Stemmeandel
World AS	900 000	2 317 912		10,04 %
Wide AS			3 131 005	9,76 %
Christinah Nicolaisen Holding AS			10 325 000	32,20 %
Sultana Holding AS			7 695 650	24,00 %
Linda Nicolaisen Holding AS			7 695 650	24,00 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>900 000</b>	<b>2 317 912</b>	<b>28 847 305</b>	<b>100 %</b>

### Note 18 - Hendelser etter balansedagen

Covid-19 har satt sine spor som en global krise også i 2021 og med det påvirket konsernet og våre markeder i Norge og Sverige. Bølge 3 i 1. kvartal samt muterte virus har gitt strenge tiltak gjeldende smittevern som har påvirket vår daglige drift og kundestrom og i enkelte regioner resultert i stengte salonger. Det er forventet en fortsatt påvirkning av Covid-19 til større deler av befolkningen er vaksinert.

I perioden er det lagt stor vekt på handlingsplaner for å optimalisere drift og resultat i en usikker tid. Alle statlige tiltak i form av støtte og tilskudd er iverksatt gjennom perioden. Vi forventer fra 2. kvartal en positiv utvikling med regjeringens planer for gjenåpning samt vaksineringsstakten vi nå ser. Styret bekrefter at regnskapet avlegges under forutsetninger om fortsatt drift.