



Årsregnskap for regnskapsåret 2024

Organisasjonsnr: 952 187 627
Navn/foretaksnavn: RAGN SELLS AS
Forretningsadresse: Solheimveien 101
1473 LØRENSKOG

Brønnøysundregistrene
06.06.2025

Brønnøysundregistrene

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no

Organisasjonsnummer: 974 760 673



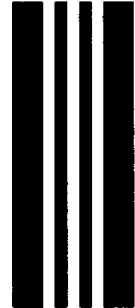
Brønnøysundregistrene - Regnskapsregisteret



VEDLEGG TIL ÅRSREGNSKAP 2024



RAGN SELLS AS Postboks 453 1471 LØRENSKOG	Organisasjonsnr.	AS
	952 187 627	



Registrerte opplysninger per 04.06.2025		Eventuelle endringer dette regnskapsåret	
Startdato 01.01.2024	Avslutningsdato 31.12.2024	Startdato	Avslutningsdato
Konsernforhold Foreninger som følger regler for frivillig virksomhet, kan ikke være morselskap	Morselskap JA	Endret konsernforhold <input type="checkbox"/> Morselskap <input type="checkbox"/> Ikke morselskap	

Kun for aksjeselskap som har meldt fravalg av revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres Ja

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører Ja

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet Ja

Årsregnskapet er satt opp etter reglene for frivillig virksomhet Avkrysning er kun aktuelt for foreninger (FLI) som er registrert i Frivillighetsregisteret

Hvis enheten ikke følger norsk regnskapslov eller frivillighetsregisterloven, kryss av IFRS selskap IFRS konsern

Hvis enheten velger å avvike fra regnskapsloven § 6-1, kryss av Funksjon selskap Funksjon konsern

Følges regnskapsreglene for små foretak? Ja Nei

Jeg bekrefter at vedlagte årsregnskap er fastsatt av kompetent organ den _____ Dato

Sted/dato, Underskrift av representant for enheten

emot

Bare til bruk for Regnskapsregisteret

G NYVE Admr Kregn Ja Nei Aktiv. regn

M Rets Ant.s

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ov.b	årsb	res	bal	e.bal	gj.bal	rev	i-rev	k-res	k-bal	k-n	k-rev	i-k-rev	n		
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
k-regn	kto	d.k	ik-fv	konsf	ifrs	fr-rev									

2025 200115
funk u.off brev



BR-1001-11





Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 447209

Enheten

Organisasjonsnummer: 952 187 627
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: RAGN SELLS AS
Forretningsadresse: Solheimveien 101
1473 LØRENSKOG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: -

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Vidar Svenning Olsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.04.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 04.06.2025



Organisasjonsnr: 952 187 627

RAGN SELLS AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1,2,3	2 278 918 323	2 020 015 140
Annen driftsinntekt	4	36 900 715	28 741 388
Sum inntekter		2 315 819 038	2 048 756 528
Kostnader			
Varekostnad	3	1 292 937 017	1 118 220 456
Lønnskostnad	5	398 252 774	352 271 950
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	109 927 765	103 280 257
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	71 995	
Annen driftskostnad	3,5	422 252 712	397 365 481
Sum kostnader		2 223 442 263	1 971 138 144
Driftsresultat		92 376 775	77 618 384
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	8	-49 953 171	38 605 850
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 924 561	1 262 457
Annen finansinntekt	9	9 808 812	10 682 897
Sum finansinntekter		-38 219 798	50 551 204
Rentekostnad til foretak i samme konsern		9 343 240	6 297 591
Annen finanskostnad	9	16 072 738	13 454 176
Sum finanskostnader		25 415 978	19 751 767
Netto finans		-63 635 776	30 799 437
Resultat før skattekostnad		28 740 999	108 417 821
Skattekostnad	10	18 904 390	17 169 539
Årsresultat		9 836 609	91 248 282
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra fond		-38 085 245	32 478 947
Ordinært utbytte		10 000 000	10 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		37 921 854	48 769 336
Sum overføringer og disponeringer		9 836 609	91 248 283





Organisasjonsnr: 952 187 627
RAGN SELLS AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	7	883 750	1 303 750
Utsatt skattefordel	10	24 165 767	19 932 405
Goodwill	7	2 298 788	8 484 027
Sum immaterielle eiendeler		27 348 305	29 720 182
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	396 886 468	403 222 677
Maskiner, inventar, containere og transportmidler	6	83 730 241	80 864 712
Anlegg under utførelse	6	62 254 231	33 474 840
Leasede driftsmidler	6	124 991 638	150 002 965
Sum varige driftsmidler		667 862 578	667 565 194
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	154 500 065	118 282 459
Investering i annet foretak i samme konsern	8	131 136 680	126 236 889
Lån til foretak i samme konsern	12	5 771 647	12 338 617
Andre fordringer		1 064 559	1 205 527
Sum finansielle anleggsmidler		292 472 951	258 063 492
Sum anleggsmidler		987 683 834	955 348 868
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	12	11 747 965	7 410 112
Sum varer		11 747 965	7 410 112
Fordringer			
Kundefordringer	12	263 947 707	293 527 298
Andre fordringer	12	45 101 670	44 779 463
Konsernfordringer	12	71 695 575	10 349 261
Sum fordringer		380 744 952	348 656 022
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer		108 000	108 000
Sum investeringer		108 000	108 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			



Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	961 628	879 513
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		961 628	879 513
Sum omløpsmidler		393 562 545	357 053 647
SUM EIENDELER		1 381 246 379	1 312 402 515
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	11,15	30 000 000	30 000 000
Sum innskutt egenkapital		30 000 000	30 000 000
Opptjent egenkapital			
Fond	11	101 482 232	139 567 477
Annen egenkapital	11	599 336 380	561 414 527
Sum opptjent egenkapital		700 818 612	700 982 004
Sum egenkapital		730 818 612	730 982 004
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Andre avsetninger for forpliktelse	16	16 790 000	22 700 000
Sum avsetninger for forpliktelse		16 790 000	22 700 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	17	107 096 283	121 548 359
Langsiktig konserngjeld	12,17	116 550 000	79 600 000
Sum annen langsiktig gjeld		223 646 283	201 148 359
Sum langsiktig gjeld		240 436 283	223 848 359
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	169 581 669	171 710 750
Betalbar skatt	10	12 743 544	21 539 862
Skyldige offentlige avgifter		30 313 364	29 483 033
Utbytte	11	10 000 000	10 000 000
Kortsiktig konserngjeld	12	61 139 861	15 404 262
Annen kortsiktig gjeld	12	126 213 047	109 434 247
Sum kortsiktig gjeld		409 991 485	357 572 154
Sum gjeld		650 427 768	581 420 513
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 381 246 380	1 312 402 517



Organisasjonsnr: 952 187 627
RAGN SELLS AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Regnskapsprinsipper

Se note i dokument Ragn Sells AS - Årsregnskap 2024

Note
5

Antall årsverk i regnskapsåret
448.00

Note
5

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	310309058.00	272209190.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	51202570.00	45799437.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	22284695.00	20832532.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	14456452.00	13430790.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	398252774.00	352271950.00

Mer om årsverk og lønn

Se note i dokument Ragn Sells AS - Årsregnskap 2024

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Note



Mer om tilknyttet selskap/datterselskap
Se note i dokument Ragn Sells AS - Årsregnskap 2024

Note

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

Note

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

Erverv

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Avhendelse

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Samvirkeforetak

Vedtektsbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

Mer om aksjer

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Årsregnskap 2024 Ragn Sells AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 952 187 627

Transaksjon 09222115557542078750



Signert ES, LL, ML, VSO



Ragn Sells AS Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1, 2, 3	2 278 918 323	2 020 015 140
Andre driftsinntekter	4	36 900 715	28 741 388
Sum driftsinntekter		<u>2 315 819 038</u>	<u>2 048 756 528</u>
Driftskostnader			
Varekostnad	3	1 292 937 017	1 118 220 456
Lønnskostnad	5	398 252 774	352 271 950
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	109 927 765	103 280 257
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	71 995	0
Andre driftskostnader	3, 5	422 252 712	397 365 481
Sum driftskostnader		<u>2 223 442 263</u>	<u>1 971 138 143</u>
Driftsresultat		<u>92 376 775</u>	<u>77 618 385</u>
Finansposter			
Inntekt på investering i DS, FKV og TS	8	-49 953 171	38 605 850
Renteinntekter konsernselskap		1 924 561	1 262 457
Finansinntekter	9	9 808 812	10 682 897
Rentekostnader konsernselskap		-9 343 240	-6 297 591
Finanskostnader	9	-16 072 738	-13 454 176
Netto finansposter		<u>-63 635 776</u>	<u>30 799 437</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>28 740 999</u>	<u>108 417 822</u>
Skattekostnad på resultat	10	18 904 390	17 169 539
Resultat		<u>9 836 609</u>	<u>91 248 283</u>
Årsresultat		<u>9 836 609</u>	<u>91 248 283</u>
Overføringer og disponeringer			
Overføringer og disponeringer			
Overføringer fond for vurderingsforskjeller		-38 085 245	32 478 947
Avsetning til aksjeutbytte		10 000 000	10 000 000
Avsetning til annen egenkapital		37 921 854	48 769 336
Sum overføringer og disponeringer	11	<u>9 836 609</u>	<u>91 248 283</u>





Ragn Sells AS Balanse per 31. desember

	Note	31.12.2024	31.12.2023
Elendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter og lignende rettigheter	7	883 750	1 303 750
Utsatt skattefordel	10	24 165 767	19 932 405
Goodwill	7	2 298 788	8 484 027
Sum immaterielle eiendeler		27 348 306	29 720 182
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	396 886 468	403 222 677
Anlegg under utførelse	6	62 254 231	33 474 840
Maskiner, inventar, containere og transportmidler	6	83 730 241	80 864 712
Leasede driftsmidler	6	124 991 638	150 002 965
Sum varige driftsmidler		667 862 577	667 565 194
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer i datterselskap	8	154 500 065	118 282 459
Aksjer i tilknyttet selskap	8	131 136 680	126 236 889
Lån til foretak i samme konsern	12	5 771 647	12 338 617
Andre langsiktige fordringer		1 064 559	1 205 527
Sum finansielle anleggsmidler		292 472 951	258 063 493
Sum anleggsmidler		987 683 834	955 348 869
Omløpsmidler			
Varer	13	11 747 965	7 410 112
Fordringer			
Kundefordringer	12	263 947 707	293 527 298
Fordringer på konsernselskap	12	71 695 575	10 349 261
Andre kortsiktige fordringer	12	45 101 670	44 779 463
Sum fordringer		380 744 952	348 656 023
Markedsbaserte aksjer		108 000	108 000
Bankinnskudd og kontanter	14	961 628	879 513
Sum omløpsmidler		393 562 545	357 053 848
Sum eiendeler		1 381 246 379	1 312 402 517





Ragn Sells AS Balanse per 31. desember

	Note	31.12.2024	31.12.2023
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (30.000 aksjer à kr 1.000)	11, 15	30 000 000	30 000 000
Sum innskutt egenkapital		30 000 000	30 000 000
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	11	101 482 232	139 567 477
Annen egenkapital	11	599 336 380	561 414 527
Sum opptjent egenkapital		700 818 612	700 982 004
Sum egenkapital		730 818 612	730 982 004
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
	16	16 790 000	22 700 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	17	107 096 283	121 548 359
Langsiktig gjeld til konsernselskaper	12, 17	116 550 000	79 600 000
Sum annen langsiktig gjeld		223 646 283	201 148 359
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	169 581 669	171 710 750
Betalbare skatter	10	12 743 544	21 539 862
Skyldige offentlige avgifter		30 313 364	29 483 033
Avsatt til utbytte	11	10 000 000	10 000 000
Gjeld til konsernselskap	12	61 139 861	15 404 262
Annen kortsiktig gjeld	12	126 213 047	109 434 247
Sum kortsiktig gjeld		409 991 484	357 572 154
Sum gjeld		650 427 767	581 420 513
Sum egenkapital og gjeld		1 381 246 379	1 312 402 517

Lørenskog, 20.03.2025
Styret i Ragn Sells AS

Lars Hugo Linden
styreleder

Erik Ragnar Sellberg
styremedlem

Maria Madeleine Ljunggren
styremedlem

Vidar Svenning Olsen
daglig leder





Ragn Sells AS

Kontantstrømoppstilling

	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Årsresultat før skattekostnad	28 740 999	108 417 822
Periodens betalte skatt	-21 539 862	-17 509 026
Ordinære avskrivninger	109 927 765	103 280 257
Nedskrivninger varige driftsmidler	71 994	0
Ettergivelse av lån	7 577 634	0
Resultatandel tilknyttet selskap og datterselskap	49 953 171	-38 605 850
Forskjell mellom kostn.ført pensj. og inn-futbet i p-ordn.	140 969	-425 524
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-3 157 492	-667 514
Endring i varer	-4 337 853	-485 023
Endring i kundefordringer	29 579 591	-95 141 489
Endring i leverandørgjeld	-2 129 081	17 121 181
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	11 177 376	13 613 527
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	206 005 210	89 598 359
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	36 516 232	21 122 210
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-104 850 342	-79 275 480
Utbetalinger ved kjøp av datterselskaper og TS	-79 202 242	-4 135 690
Innbetaling langsiktige fordringer	3 260 224	35 600 000
Utbetaling langsiktige fordringer	-4 000 000	-55 000 000
Innbetalinger fra investeringer i datterselskaper og TS	41 313 866	23 800 000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-106 962 262	-57 888 960
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	75 000 000	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-38 050 000	-26 800 000
Utbetalinger ved nedbetaling av gjeld knyttet til leasing	-46 652 377	-52 072 696
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	10 000 000	0
Endringer i konsernmellomværender	-89 258 455	56 954 804
Utbetalinger av utbytte	-10 000 000	-10 000 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-98 960 832	-31 917 893
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	82 115	-208 493
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	879 513	1 088 006
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	961 628	879 513





Ragn Sells AS

Noter til regnskapet 2024

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskapet etter god regnskapsskikk krever at selskapets ledelse gjør estimater og etablerer forutsetninger som har innvirkning på verdien av eiendeler og forpliktelser i balansen og rapporterte inntekter og kostnader i regnskapsåret. De endelige verdier som realiseres vil kunne avvike fra estimatene.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs. Kursgevinster og kurstap føres som finansinntekt og finanskostnad.

Aksjer i datterselskaper, felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper

Datterselskaper medtas etter egenkapitalmetoden. Selskaper hvor konsernet har en eierandel på mellom 20% og 50% og hvor eierinteressen gir grunnlag for betydelig og reell finansiell og/eller driftsmessig innflytelse og som er av langsiktig og strategisk karakter, medtas etter egenkapitalmetoden. En forholdsmessig andel av resultatet etter skatt og eventuell avskrivning på betalt merverdi, inntas på egen linje under finansposter med betegnelsen «Inntekt på investering i datterselskap, TS og FKV». Bokført verdi i balansen av investeringene består av andel egenkapital i det underliggende selskap samt gjenværende uavskrevet merverdi ved oppkjøp. Selskapene er listet opp i note 8.

Varer

Ferdigbehandlede positive og negative fraksjoner er vurdert til laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Anskaffelseskost for positive fraksjoner beregnes ut fra forventet salgsverdi justert for normalfortjeneste. Negative fraksjoner vurderes til estimerte kostnader for endelig behandling/løsning inkludert fraktkostnader og inngår i kortsiktig gjeld.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres

Varige driftsmidler og avskrivninger

Varige driftsmidler med kostpris større enn kr 15.000 og forventet økonomisk levetid på mer enn tre år oppføres i balansen til anskaffelseskost med tillegg for påkostninger som representerer standardheving og derav følgende økning av innjeningsevne og/eller levetid, samt fradrag for samlete planmessige ordinære avskrivninger og eventuelle nedskrivninger.

Ordinære avskrivninger foretas fra det tidspunkt driftsmidlene settes i ordinær drift og beregnes lineært over driftsmidlenes antatte økonomiske levetid av kostverdi uten å hensynta noen mulig restverdi på salgs/utrangeringstidspunktet. Avskrivningssatsene fremgår av note 6. Påkostninger avskrives over eiendelenes antatte gjenværende økonomiske levetid. Årets ordinære avskrivninger belastes årets driftskostnader i resultatregnskapet.

Gevinst/tap ved salg/avgang av varige driftsmidler betraktes som en integrert del av selskapets ordinære drift og klassifiseres på egen linje under driftsinntekter i note.





Ragn Sells AS

Noter til regnskapet 2024

Leasing

Leasingavtaler behandles som finansiell leasing hvis leieavtalen overfører til bruker det vesentligste av den økonomiske risiko og kontroll som er forbundet med å eie samtidig som brukeren kontinuerlig har den økonomiske interessen selv om eiendomsretten ikke overføres. Alle andre former for leasing behandles som leie.

Ved klassifisering som finansiell leasing føres driftsmiddelet opp som egen post til kostpris under anleggsmidler med betegnelsen leasede driftsmidler. Gjenværende restfinansiering medtas under langsiktig gjeld med betegnelsen gjeld vedrørende leasede driftsmidler.

Driftsmidlene avskrives etter god regnskapsskikk og avskrivningen medtas under driftskostnader samt i note med betegnelsen avskrivning av leasede driftsmidler og differansen mellom de årlige utbetalinger og avdragsbeløpet føres under finansielle poster. Salg og tilbakeleasing behandles som ordinært salg og leieavtale bare hvis det foretas en vesentlig overføring av risiko og forutsatt at selger ikke beholder kontinuerlig økonomisk interesse i eiendelen. I motsatt fall behandles salgssummen som lån og eiendelen avskrives etter opprinnelig plan.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Dersom den økonomiske levetiden for balanseførte utviklingsutgifter ikke kan anslås pålitelig, avskrives utviklingsutgiftene over maksimalt ti år. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Goodwill

Ved overtakelse av en annen virksomhet mot vederlag som overstiger verdien av de enkelte eiendeler blir den overskytende verdi, i den utstrekning den representerer fremtidig forretningsverdi, oppført som goodwill i balansen under anleggsmidler.

Verdien avskrives lineært regnskapsmessig over den periode den antas å ha verdi for selskapet. Avskrivningen medtas i note som egen post med betegnelsen avskrivning av goodwill.

Goodwill blir vurdert ved hvert årsskifte og verdien skrives ned i den grad virkelig verdi antas å ligge under bokført verdi hvis verditallet ikke antas å være av forbigående art.

Betalbar og utsatt skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet består av summen av betalbar skatt og årets netto endring i utsatt skattegjeld/fordring i balansen.

Utsatt skattegjeld beregnes på nettosummen av alle skatteøkende midlertidige differanser mellom regnskaps- og skattemessige verdier (full avsetning) etter utligning av skattereduserende midlertidige differanser, samt skattemessig underskudd til fremføring (hvis postene reverserer innen samme tidsintervall).

Utsatt skattefordel beregnes av ikke utlignede skattereduserende midlertidige differanser og av ikke utlignet skattemessig fremførbart underskudd, men føres bare opp i balansen hvis det er overveiende sannsynlig at fremtidige skattemessige resultater er tilstrekkelig store til at fradragmulighetene kan utnyttes.

Skatteforpliktelsen/skattefordelen beregnes på nominelle verdier uten neddiskontering/nåverdberegning ved å anvende skattesatsen på balansedagen.

Driftsinntekter

Inntektsføring skjer på leveringstidspunktet og driftsinntektene omfatter inntekter, med fradrag for merverdiavgift, provisjoner og rabatter på de tjenester som er utført i løpet av året.

- Positive fraksjoner

Gjenvinning og salg av avfallstyper som metaller, plast, papir og enkelte typer trevirke gir nedstrømsinntekter. Positive fraksjoner inntektsføres når levert og risiko og kontroll har gått over til kunde.

- Negative fraksjoner

Gjenvinning og salg av enkelte avfallstyper gir nedstrømskostnader. Negative fraksjoner inntektsføres på mottakstidspunkt når risiko for videre behandling og endelig behandling/løsning går over til selskapet.

- Transporttjenester

Transporttjenester inntektsføres når levert.

- Leieinntekter

Leieinntekter er i hovedsak knyttet til utleie av containere og inntektsføres over leieperioden.





Ragn Sells AS

Noter til regnskapet 2024

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Sammenligningstall

Ved endring i klassifisering av regnskapsposter mellom regnskapslinjer er tilsvarende endringer foretatt for sammenligningstallene.





Ragn Sells AS

Noter til regnskapet 2024

Note 2 Omsetning fordelt på geografiske markeder

Omsetning	2024	2023
Norge	2 062 518 698	1 824 888 622
Utlend	216 399 625	195 126 518
Sum omsetning	2 278 918 323	2 020 015 140

Note 3 Selskapets transaksjoner med nærstående parter

Salg av varer og tjenester	2024	2023
Salg av varer:		
- Datterselskaper	13 775 007	7 097 617
- Andre konsernselskaper	3 132 236	0
Salg av tjenester:		
- Datterselskaper	12 630 828	10 903 644
- Andre konsernselskaper	33 743 223	28 073 874
Sum salg av varer og tjenester	63 281 294	46 075 135

Kjøp av varer og tjenester	2024	2023
Kjøp av varer:		
- Datterselskaper	73 379 291	52 280 677
- Andre konsernselskaper	17 809 162	16 549 244
Kjøp av tjenester:		
- Datterselskaper	844 000	615 180
- Andre konsernselskaper	77 544 209	62 425 480
Sum kjøp av varer og tjenester	169 576 662	131 870 581

Note 4 Andre driftsinntekter

Andre driftsinntekter	2024	2023
Konserninterne tjenesteleveranser	33 743 223	28 073 874
Gevinst ved realisasjon	3 157 492	667 514
Sum andre driftsinntekter	36 900 715	28 741 388

Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	310 309 058	272 209 190
Arbeidsgiveravgift	51 202 570	45 799 437
Pensjonskostnader	22 284 695	20 832 532
Andre ytelser	14 456 452	13 430 790
Sum	398 252 774	352 271 950

Gjennomsnittlig antall årsverk 448 424

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Lønn	3 827 240
Pensjonskostnader	227 908
Annen godtgjørelse	226 420
Sum	4 281 568





Ragn Sells AS

Noter til regnskapet 2024

Daglig leder har en bonusavtale knyttet til driftsresultatet i selskapet og deltar i den obligatoriske pensjonsordningen. Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret i Ragn Sells AS i 2024.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar til Deloitte AS fordeler seg slik:

Revisjonskostnader	2024	2023
Lovpålagt revisjon	1 212 325	1 290 836
Regnskapsbistand og andre tjenester	94 000	76 200
Skatterådgivning	81 000	108 750
Sum revisjonskostnader	1 387 325	1 475 786

Note 6 Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner og anlegg	Leasede driftsmidler	Anlegg under utførelse	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2024	677 913 497	602 715 155	382 918 391	33 474 840	1 697 021 883
Tilgang kjøpte driftsmidler	27 730 898	48 340 053	32 817 566	52 203 515	161 092 032
Avgang solgte driftsmidler	0	-15 943 140	-64 201 129	-23 424 124	-103 568 393
Anskaffelseskost 31.12.2024	705 644 395	635 112 068	351 534 828	62 254 231	1 754 545 522
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2024	274 690 820	521 850 442	232 915 424	0	1 029 456 686
Årets avskrivninger	33 995 112	33 512 813	35 814 602	0	103 322 526
Årets nedskrivninger	71 995	0	0	0	71 995
Akkumulerte avskrivninger på avganger	0	-3 981 428	-42 186 836	0	-46 168 264
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2024	308 757 927	551 381 827	226 543 190	0	1 086 682 943
Bokført verdi 31.12.2024	396 886 468	83 730 241	124 991 638	62 254 231	667 862 577

Avskrivningssatser 0-20 % 20-33 % 10-20 % 0 %

	Lokaler og parkering	Maskiner og inventar
Årlig leie av ikke balanseførte leieavtaler	21 528 046	102 219 863
Leieavtalens varighet	1-10 år	0-5 år

Note 7 Immaterielle eiendeler

	Goodwill	Rettigheter	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2024	154 025 301	2 100 000	156 125 301
Anskaffelseskost 31.12.2024	154 025 301	2 100 000	156 125 301
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2024	145 541 273	796 250	146 337 523
Årets avskrivninger	6 185 239	420 000	6 605 239
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2024	151 726 512	1 216 250	152 942 762
Bokført verdi 31.12.2024	2 298 789	883 750	3 182 539

Økonomisk levetid 5-10 år 5 år
Avskrivningsplan Lineær Lineær

Goodwill fordelt på virksomhetskjøp	Oppkjøpsår	31.12.2024
Ragn-Sells Næring AS	2015	0
Ragn-Sells Tankrenovasjon AS	2015	0
Skedsmo Avfallssentral Containerutleie AS	2015	920 322
Pettersen & Pinderød Drift AS	2022	1 378 467
Sum goodwill		2 298 789





Ragn Sells AS

Noter til regnskapet 2024

Note 8 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

Datterselskap	Anskaffelsestidspunkt	Forretnings- kontor	Stemme- og eierandel
Ragn-Sells Miljøsanering AS*	18.11.2013	Lørenskog	0 %
Ragn-Sells Dekkgjenvinning AS**	01.01.2017	Lørenskog	100 %
Retur Næring AS	06.09.2018	Lørenskog	100 %
Ragn-Sells Havbruk AS	29.10.2018	Bergen	100 %
Ragn-Sells Autopart AS	29.05.2020	Lillestrøm	100 %
Aquapro AS	10.11.2020	Stord	85 %
Prosjektgruppen Lahaug Skytebane AS*	30.04.2021	Lørenskog	0 %
Miljøservice Vest AS	05.02.2024	Karmøy	100 %
Nordstrand Steinbrudd AS	17.04.2024	Lørenskog	100 %

* Ragn-Sells Miljøsanering AS er slettet i 2024. Videre er samtlige aksjer i Prosjektgruppen Lahaug Skytebane AS solgt til Løkke Eiendom AS til kr 1 372. Eierandel er dermed 0 % i begge selskaper, og under er oppgjørene presentert.

** Den 19. november oppsto det brann i lager av dekk hos datterselskapet Ragn-Sells Dekkgjenvinning AS på Skjerkøya i Bamble kommune. Brannen utviklet seg til en stor og alvorlig brann og det krevde stor innsats for slukking og skadebegrensning fra brannvesen, selskapets egne ressurser og innleide ressurser.

Brannen påførte skader på egen eiendom, maskiner, samt på naboeiendommer og på miljøet. Det pågår arbeid for å rydde etter brannen, analyser og planlegging av ytterligere tiltak. Det er fortsatt uklart hvilke løsninger for opprydding som må gjennomføres. Dette vil basere seg på resultater fra prøvetaking av grunn og sjøbunn, samt anbefalte løsninger fra våre rådgivere og i samarbeid med myndigheter.

I forbindelse med regnskapsavslutning pr 31.12.2024 er det gjort kostnadsestimat ut fra de tiltakene og løsningene som anses som sannsynlige. Tiltakene er delt inn i flere delprosjekter og for hvert delprosjekt er det estimert ulike kostnadsomfang og med ulike sannsynligheter. De sannsynlighetsveide kostnadsestimatene for delprosjektene er deretter summert. Siden omfang, løsninger og kostnader fortsatt ikke er avgjort er det heftet betydelig usikkerhet til de kostnadsforpliktelsene som er påløpt som følge av brannen. De estimert kostnadsforpliktelsene er avsatt som en kostnad i balansen for datterselskapet Ragn-Sells Dekkgjenvinning.

Ragn-Sells Dekkgjenvinning er del i Ragn-Sells konsernets forsikringsdekninger. Det er i sammenheng med de før nevnte delprosjektene også gjort en vurdering av hvilke deler av de påløpte kostnader som forventes dekket gjennom konsernets forsikringer. Disse forventede dekninger er satt av som en fordring i Ragn-Sells Dekkgjenvinnings balanse. Ut fra den usikkerhet det er knyttet til både påløpte kostnadsforpliktelsene og forsikringsdekning etter brannen så vil det også medføre usikkerhet knyttet til verdsettelse av investeringen i datterselskapet. Det understrekes at den operative aktiviteten i Ragn-Sells Dekkgjenvinning AS er opprettholdt til tross for brannen.

	Ragn-Sells Miljøsanering AS	Ragn-Sells Dekkgjenvinning AS	Retur Næring AS	Ragn-Sells Havbruk AS
Opprinnelig anskaffelseskost	4 180 851	7 643 824	2 267 305	24 980 000
Henførbart merverdi på anskaffelsestidspunkt				
Goodwill ved anskaffelsestidspunkt			678 000	18 256 000
Inngående balanse 01.01.2024	7 707 073	53 763 673	16 366 534	6 774 117
Konsemdrag				27 300 000
Utdelt utbytte	-3 400 000			
Andel årets resultat	156 793	-15 926 020	2 365 668	-28 040 400
Avskrivning merverdier				
Av- og nedskrivning goodwill				
Selskap slettet og oppgjør overført til eier	-4 463 866			
Utgående balanse 31.12.2024	0	37 837 653	18 732 202	6 033 717
Herav merverdier utover goodwill				
Herav goodwill			0	0
Økonomisk levetid goodwill			5 år	5 år
Avskrivningsplan			Lineær	Lineær





Ragn Sells AS

Noter til regnskapet 2024

	Ragn-Sells Autopart AS	Aquapro AS	Prosjektgruppen Lahaug Skytebane AS	Miljøservice Vest AS
Opprinnelig anskaffelseskost	32 200 000	2 300 000	4 000 000	75 923 814
Henfønbar merverdi på anskaffelsestidspunkt	4 112 940			35 682 584
Goodwill ved anskaffelsestidspunkt	20 368 823	2 257 447	2 410 100	32 959 637
Emisjon		2 835 000	1 630 000	
Inngående balanse 01.01.2024	32 114 606	1 556 456	0	0
Herav uavskrevet merverdi				0
Oppkjøp				75 923 814
Emisjon			1 630 000	
Konsemlidrag	9 360 000			
Utdelt utbytte				
Andel årets resultat	-22 008 786	-812 668	-403 495	11 661 179
Avskrivning merverdier				-3 298 390
Av- og nedskrivning goodwill	-9 835 545			-6 042 600
Andre endringer i løpet av året				
Salg av selskap			-1 226 505	
Utgående balanse 31.12.2024	9 630 275	743 788	0	78 244 002
Herav merverdier utover goodwill	0			32 384 193
Herav goodwill	0	0	0	26 917 037
Økonomisk levetid goodwill	5 år	5 år	5 år	5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

		Nordstrand Steinbrudd AS	Sum
Opprinnelig anskaffelseskost		3 278 428	396 247 212
Henfønbar merverdi på anskaffelsestidspunkt		3 191 369	42 986 893
Goodwill ved anskaffelsestidspunkt		0	76 930 007
Emisjon			
Inngående balanse 01.01.2024		0	118 282 459
Herav uavskrevet merverdi			0
Oppkjøp		3 278 428	79 202 242
Emisjon			1 630 000
Konsemlidrag		192 192	36 852 192
Utdelt utbytte			-3 400 000
Andel årets resultat		-192 192	-53 199 921
Avskrivning merverdier			-3 298 390
Av- og nedskrivning goodwill			-15 878 145
Andre endringer i løpet av året			0
Salg/sletting av selskap			-5 690 371
Utgående balanse 31.12.2024		3 278 428	154 500 065
Herav merverdier utover goodwill		3 191 369	35 575 562
Herav goodwill		0	26 917 037
Økonomisk levetid goodwill			





Ragn Sells AS

Noter til regnskapet 2024

Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Stemme- og eierandel
FSG Holding AS	15.01.2002	Bergen	50 %
Bilgjenvinning AS	15.08.2006	Lørenskog	50 %
Gipsgjenvinning AS	13.06.2019	Fredrikstad	50 %
Storøy Tank Service Holding AS	18.11.2022	Stord	33 %

	FSG Holding AS	Bilgjenvinning AS	Gipsgjenvinning AS	Storøy Tank Service Holding AS	Sum
Opprinnelig anskaffelseskost	9 019 266	508 625	6 387 000	7 000 000	22 914 891
Merverdi ved anskaffelsestidspunkt					0
Goodwill ved anskaffelsestidspunkt			476 308		476 308
Inngående balanse 01.01.2024	114 287 293	4 279 870	1 069 817	6 599 909	126 236 889
Herav uavskrevet merverdi					0
Bokført verdi goodwill					0
Tilgang i året utover goodwill					0
Utdelt utbytte	-17 500 000	-1 250 000			-18 750 000
Andel årets resultat	21 713 464	1 568 757	215 983	246 843	23 745 047
Avskrivning merverdier					0
Avskrivning goodwill			-95 256		-95 256
Andre endringer i løpet av året					0
Utgående balanse 31.12.2024	118 500 757	4 598 627	1 190 544	6 846 752	131 136 680
Herav merverdier utover goodwill					0
Herav goodwill			111 155		111 155

	Datterselskap	FKV og TS	Sum
Andel årets resultat	-53 199 921	23 745 047	-29 454 874
Av- og nedskrivning goodwill	-15 878 145	-95 256	-15 973 401
Avskrivning merverdier	-3 298 390		-3 298 390
Tap ved salg av aksjer	-1 226 505		-1 226 505
Resultat fra datterselskap, TS og FKV 31.12	-73 602 961	23 649 791	-49 953 170

Note 9 Finansinntekter og -kostnader

	2024	2023
Renteinntekter	569 937	604 766
Agio	7 263 217	7 455 250
Annen finansinntekt	1 975 658	2 622 881
Sum finansinntekter	9 808 812	10 682 897
	2024	2023
Rentekostnader	7 007 026	7 230 662
Agio	1 878 787	6 137 150
Annen finanskostnader	7 186 925	86 365
Sum finanskostnader	16 072 738	13 454 176





Note 10 Skattekostnad

	2024	2023
Årets skattekostnad		
Betalbar skatt på årets resultat	23 137 752	21 539 883
For lite/mye avsatt skatt tidligere år		
Skatteeffekt av poster ført direkte mot egenkapital		
Endring i utsatt skatt	-4 233 362	-4 370 323
Virkning av endring i skatteregler	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	18 904 390	17 169 540

	2024	2023
Betalbar skatt i balansen		
Årets betalbare skattekostnad	23 137 752	21 539 882
Skatt på avgitt konsernbidrag	-10 394 208	0
Betalbar skatt i balansen	12 743 544	21 539 882

Avstemming av nominell til faktisk skattesats

	2024	2023
Ordinært resultat før skatt	28 740 999	108 417 821
Forventet inntektskatt etter nominell skattesats (22%)	6 323 020	23 851 921
Skatteeffekten av følgende poster:		
Skatt på 3 % av utbytte fra selskap som eies under 90 %	123 764	74 590
Amortisering av goodwill	1 360 752	1 657 962
Ikke fradragsberettigede kostnader	107 156	78 353
Inntekt resultatandel i datterselskap og tilknyttet selskap	10 989 698	-8 493 287
Endring i nedvurdering av utsatt skattefordel		
For lite/mye avsatt tidligere år		
Skatteeffekt av endring i midlertidige forskjeller ført rett mot EK		
Virkning av endringer i skatteregler og -satser		
Skattekostnad	18 904 390	17 169 539
Effektiv skattesats	65,8 %	15,8 %

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023
Driftsmidler	87 306 581	61 135 000
Fordringer	943 836	2 547 788
Gevinst- og tapskonto	-485 086	-591 854
Regnskapsmessige avsetninger	37 675 634	47 481 486
Balansførte leieavtaler	-17 895 355	-28 454 608
Goodwill (inngår ikke i beregningen av utsatt skatt)	2 298 788	8 484 027
Underskudd til fremføring	0	0
Sum	109 844 399	90 601 841
Utsatt skatt fordel/forpliktelse	24 165 767	19 932 405
Netto utsatt fordel/forpliktelse i balansen	24 165 767	19 932 405

Endring i utsatt skattefordel

Utsatt skattefordel 1.1.24	19 932 405
Endring i utsatt skatt	4 233 362
Utsatt skattefordel 31.12.24	24 165 767





Ragn Sells AS Noter til regnskapet 2024

Note 11 Egenkapital

	Aksjekapital	Fond for vurderingsforskjeller	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 31.12.2023	30 000 000	139 567 477	561 414 526	730 982 004
Egenkapital 01.01.2024	30 000 000	139 567 477	561 414 526	730 982 004
Årets resultat			9 836 609	9 836 609
Overføringer fond for vurderingsforskjeller		-38 085 245	38 085 245	0
Avsatt utbytte			-10 000 000	-10 000 000
Egenkapital 31.12.2024	30 000 000	101 482 232	599 336 380	730 818 612

Note 12 Mellomværende med selskap i samme konsern mv.

Kortsiktig fordring og gjeld:

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer	
	2024	2023	2024	2023
Foretak i samme konsern	11 395 607	6 842 761	59 621 070	2 623 530
Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	0	0	678 898	750 239
Sum	11 395 607	6 842 761	60 299 968	3 373 769

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2024	2023	2024	2023
Foretak i samme konsern	7 688 149	5 102 059	61 139 861	16 221 120
Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	0	0	0	0
Sum	7 688 149	5 102 059	61 139 861	16 221 120

Langsiktig fordring og gjeld:

	Andre langsiktige fordringer		Annen langsiktig gjeld	
	2024	2023	2024	2023
Foretak i samme konsern	5 771 647	12 338 617	116 550 000	79 600 000
Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	0	0	0	0
Sum	5 771 647	12 338 617	116 550 000	79 600 000

Selskapet er en del av konsernkontosystemet som administreres av morselskapet, Ragn-Sellsforetagen AB. Saldo på konto presenteres som kortsiktig gjeld eller fordring til selskap i samme konsern i Ragn Sells AS.

Langsiktig mellomværende med selskap i samme konsern renteberegnes.

Selskapet har ettergitt et langsiktig lån til datterselskapet Prosjekt Lahaug Skytebane AS i forbindelse med salg av aksjene i selskapet.

Note 13 Varer

Varelager	2024	2023
Ferdigvarer	11 747 965	7 410 112
Sum	11 747 965	7 410 112





Ragn Sells AS Noter til regnskapet 2024

Note 14 Bankinnskudd

Skattetrekksmidler er sikret ved garanti fra ekstem part.

Note 15 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Ragn Sells AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	30 000	1 000	30 000 000
Sum	30 000		30 000 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Ragn-Sellsföretagen AB	30 000	100	100

Alle selskapets aksjer er eid av Ragn-Sells Företagen AB, Sollentuna, Sverige. Selskapet er omfattet av regnskapslovens § 3-7 med hensyn til unntak fra konsernregnskapsplikt. Konsernregnskap blir utarbeidet av Ragn-Sells Företagen AB.

Note 16 Forpliktelser knyttet til deponier og nedstrømsløsninger for avfall

Kommune	2024	2023
Malvik	13 140 000	9 800 000
Lier	3 650 000	12 900 000
Sum avsetning til forpliktelse	16 790 000	22 700 000

Ragn-Sells AS benytter deponier og anlegg for avfallshåndtering og -gjenvinning, samt andre nedstrømsløsninger. Disse er underlagt regler og godkjenningsordninger gitt av offentlige myndigheter. Virksomhetens art medfører at det oppstår situasjoner som nødvendiggjør opprydding av anvendte lokasjoner og nedstrømsløsninger. Når det er overveiende sannsynlig at en forpliktelse oppstår, estimeres kostnadene og det avsettes regnskapsmessig for forpliktelsen.

Tidshorizonten fra at det oppstår en forpliktelse til endelige kostnader blir realisert kan strekke seg over flere år. Oppgjørets størrelse kan variere i betydelig grad, og inkluderer kostnader med transport, avfallshåndtering, saksomkostninger, egenandeler, erstatningsbeløp og renter, men redusert som eventuelle kostnadsreduksjoner og regresskrav. Det foretas en ny vurdering av en forpliktelse som strekker seg over et årsskifte.

Avsetningen er nåverdien av estimerte kostnader til etterdrift av deponier. Ved beregning av avsetningen legges det til grunn en tidsperiode på 30 år ihht. avfallsforskriften § 9-10, men påvirket av hvilket omfang av utlekking der er fra deponiet. For deponiet i Malvik er det pr 31.12.24 lagt til grunn 19 års gjenværende etterdrift og for deponiet i Lier 15 år. Det er en viss sannsynlighet for at etterdriftsperioden må forlenges, imidlertid er det pr. nå ikke mulig å estimere størrelsen på denne delen av forpliktelsen pålitelig, og den er således ikke regnskapsført i tråd med NRS 13 Usikre forpliktelser og betingende eiendeler.

Selskapet har beregnet seg frem til en forpliktelse på kr 16 790 000 per 31.12.2024





Ragn Sells AS

Noter til regnskapet 2024

Note 17 Gjeld til kredittinstitusjoner eller lignende

	2024	2023
Langsiktig gjeld vedrørende leasede driftsmidler	62 798 283	69 793 935
Første års avdrag for leasinggjeld	44 298 000	51 754 424
Sum gjeld til kredittinstitusjoner	107 096 283	121 548 359
Langsiktig gjeld til morselskap	74 750 000	52 800 000
Første års avdrag for gjeld til morselskap	41 800 000	26 800 000
Sum gjeld til morselskap	116 550 000	79 600 000

Selskapets leasingavtaler har 5 eller 7 års varighet. Den overveiende delen av gjeld knyttet til leasede driftsmidler vil derfor være nedbetalt før 5 år har gått. Selskapets langsiktige gjeld til morselskap forfaller om 2 og 4 år.

Note 18 Garantier m.v.

Garantiansvar	2024	2023
Garanti- og kausjonsansvar ovenfor DS, FKV og TS	7 964 000	18 259 125
Garantiansvar øvrig*)	170 266 321	191 633 087
Sum	178 230 321	209 892 212

*) Garantiene er avlastet via forsikringsselskap.

Note 19 Forsikring

Den 19. oktober 2022 mottok Ragn-Sells AS oppsigelse av forsikringsavtale med virkning fra 1. januar 2023 vedrørende skader på bygninger og maskiner. Forsikringsselskapet begrunnet oppsigelsen med de siste års storskader innen renovasjonsbransjen. Ragn-Sells har etter dette fått i stand nye forsikringsavtaler.

Ragn-Sells har over lang tid arbeidet med forebyggende tiltak for å begrense risiko for brann, samt å redusere konsekvenser av eventuell brann. Dette innbefatter risikovurderinger, daglige rutiner knyttet til mottakskontroll, produksjon, renhold, vedlikehold og lagring. Det er også installert flere automatiske slukkeanlegg.





Verifikasjon

Transaksjon 09222115557542078750

Dokument

Ragn Sells AS - Årsregnskap 2024
Hoveddokument
17 sider
Initiert på 2025-03-20 12:16:40 CET (+0100) av Heidi Amundsen (HA)
Ferdigstilt den 2025-03-27 07:31:48 CET (+0100)

Initiativtaker

Heidi Amundsen (HA)
Ragn-Sells AS
heidi.amundsen@ragnsells.com
+4791540512

Underskriverne

Erik Sellberg (ES)
Ragn-Sells AS
erik.sellberg@ragnsells.com



Navnet svensk BankID oppga var "Erik Ragnar Sellberg"
Signert 2025-03-20 12:55:29 CET (+0100)

Lars Lindén (LL)
Ragn-Sells AS
lars.linden@ragnsells.com



Navnet svensk BankID oppga var "LARS HUGO LINDÉN"
Signert 2025-03-25 11:31:04 CET (+0100)

Madeleine Ljunggren (ML)
Ragn-Sells AS
madeleine.ljunggren@ragnsells.com



Navnet svensk BankID oppga var "Maria Madeleine Ljunggren"
Signert 2025-03-27 07:31:48 CET (+0100)

Vidar Svenning Olsen (VSO)
Ragn-Sells AS
vidar.svenningolsen@ragnsells.com



Navnet norsk BankID oppga var "Vidar Svenning Olsen"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2024-04-01 13:07:48 CEST (+0200)
Signert 2025-03-20 12:19:13 CET (+0100)





Verifikasjon

Transaksjon 09222115557542078750

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. Informasjon i kursiv har blitt verifisert trygt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>





Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Ragn Sells AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Ragn Sells AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten, bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies: Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske
Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Ragn Sells AS

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Ragn Sells AS

Oslo, 20. mars 2025
Deloitte AS

Jens Bjørner Owren Ugland
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretning

Name	Date
Ugland, Jens Bjørner Owren	2025-03-27

Identification

 bankID Ugland, Jens Bjørner
Owren



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



RAGN-SELLS AS
Org nr 952 187 627

ÅRSBERETNING FOR 2024

Virksomhetens art

Ragn-Sells AS tilbyr helhetlige løsninger for avfallshåndtering og – gjenvinning innenfor de regler som gis av offentlige myndigheter. Selskapet henvender seg til privatkunder, bedrifter og det offentlige og har innsamlingsaktivitet i alle landets fylker. Selskapets hovedkontor ligger i Lørenskog. Ragn-Sells AS har ambisjoner om å være en pådriver i utvikling av nye, miljøvennlige og kostnadseffektive avfallsløsninger. Ved at virksomheten tilbakefører sekundære råvarer i kretsløpet bidrar vi til en bærekraftig utvikling.

Forurensning av det ytre miljø

Virksomhetens art medfører aktiviteter som potensielt kan forurense miljøet. Det er etablert styringssystem for HMS, kvalitet og miljø og selskapet er sertifisert i henhold til følgende standarder:

- NS-EN ISO 9001:2015
- NS-EN ISO 14001:2015
- NS-ISO 45001:2018

Det gjennomføres systemrevisjoner fra sertifiseringsorgan og internrevisjoner for å identifisere om styringssystemet og dokumentasjoner tilfredsstillende gjeldende krav og gir ønsket effekt. Styringssystemet kombinert med riktig kompetanse og sikringstiltak på anleggene reduserer risikoen for forurensning av det ytre miljø utover det lovverket tillater.

Arbeidsmiljø og ansatte

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som tilfredsstillende. I henhold til gjeldende lover og forskrifter fører selskapet oversikt over totalt sykefravær blant selskapets ansatte. Sykefraværet var i 2024 6,2 %. Langtidsfraværet utgjorde 4,4 %. Selskapet har registrert 6 ulykker med våre ansatte og som har ført til fravær i 2024. Det arbeides planmessig for å forebygge mot personskader i virksomheten.

Ragn-Sells AS har ved utløpet av året 455 ansatte fordelt på våre anlegg i Norge. Selskapets medarbeidere er satt sammen av operativt ansatte og funksjonærer. Avfalls- og gjenvinningsbransjen i Norge har tradisjonelt vært mannsdominert og Ragn-Sells jobber aktivt med å tiltrekke seg flere kvinner. Ragn-Sells fremmer likestilling i selskapet gjennom områdene rekruttering, arbeids- og lønnsvilkår, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. I tillegg jobber vi med integrasjon av utenlandske medarbeidere gjennom





involvering, opplæring og tilrettelegging. For ansatte med nedsatt funksjonsevne tilrettelegger vi individuelt ved behov.

- Ved utløpet av året fordeler selskapets 455 ansatte seg på henholdsvis 99 kvinner og 356 menn. I ledergruppen er det tre kvinner og seks menn. Styret består av en (1) kvinne og to (2) menn.
- Blant våre midlertidige ansatte og deltidsstillinger er det en overvekt av menn.
- Selskapet kartlegger lønnsforskjeller minimum annethvert år for å sikre likeverdige lønns- og arbeidsvilkår for alle ansatte.

Ragn-Sells fremmer likestilling i selskapet gjennom områdene rekruttering, arbeids- og lønnsvilkår, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Alle aspekter av arbeidsmiljø kartlegges annethvert år gjennom en konsernovergripende medarbeidertilfredshetsundersøkelse. Resultatene av medarbeidertilfredshetsundersøkelse presenteres til alle ansatte og følges opp lokalt.

Likestilling arbeides det både med konsernovergripende og lokalt. Det sikres likeverdige lønns- og arbeidsvilkår for alle ansatte og det tilbys utviklingsmuligheter og kompetanseheving til alle ansatte, uavhengig av kjønn. Informasjon, retningslinjer, policyer og tilganger til relevante lovverk er gitt til alle ansatte gjennom personalhåndboken som er et digitalt oppslagsverk.

Det er opprettet en intern varslingskanal for varsling av kritikkverdige forhold. I 2021 ble det i tillegg en eksternt varslingskanal gjennom en uavhengig tredjepartsleverandør. Informasjon om kanalene er publisert på intranett og det er hengt ut informasjon på alle avdelinger.

Selskapet har publisert redegjørelse etter Åpenhetslovens krav på selskapets web-side, www.ragnsells.no, medio 2024.

Konsernets styreansvarsforsikring gjelder for selskapet med en dekning på inntil 50 MSEK. Ansvarsforsikringen gjelder for krav tredjepart retter mot styrets medlemmer og selskapets ledelse.

Økonomisk utvikling

Selskapets omsetning i 2024 var 2.315 mill kroner. I forhold til sammenlignbare tall for 2023 utgjør dette en vekst på 13 %. Driftsresultatet i 2024 var 92,4 mill kroner. Dette er en økning på 14,8 mill kroner fra året før. Størst omsetningsvekst kan relateres til salg av råvarer som går til materialgjenvinning. Man har også lyktes med å øke omsetning av transport- og servicetjenester, samt for mottak og behandling av avfallsfraksjoner. Selskapets driftskostnader har vokst med 12,8% fra året før, - altså litt lavere vekst-takt enn omsetningsveksten.

Kontantstrøm fra den operative virksomheten utgjør 206 mill kroner og overstiger vesentlig kontantstrøm fra investeringsaktivitetene. Dette medvirker til reduksjon i netto rentebærende gjeld.

Selskapets resultatandel fra datterselskap og deleide selskap ble negativt med 49,9 mill kroner i 2024 mot et positivt resultat med 38,6 mill fra året før.





Balansen pr. 31.12.24 viser totale eiendeler på 1 381 mill kroner og en total egenkapital på 731 mill kroner. Dette gir en egenkapitalandel på 52,9 % som styret anser som tilfredsstillende.

Årets resultat på kr 9.836.609 foreslår styret å disponere slik:

Overført fra fond for vurderingsforskjeller	kr	-38.085.245
Avsatt til annen egenkapital	kr	37.921.854
Foreslått til utbytte	kr	10.000.000

Kreditt- og likviditetsrisiko

Selskapet anser at avsetninger til tap på kundefordringer er tilstrekkelig. Ragn-Sells' kundestruktur, der ingen enkelt-kunder er dominerende, bidrar til å redusere dette risikoelementet. Selskapet har opplevd en viss økning i mislighold av kundekrav det siste året, men likevel er misligholdet på et lavt nivå i forhold til fordringsmassens størrelse. Ragn-Sells har rutiner som sikrer tett oppfølging av kundefordringer.

Selskapet endret finansiering i 2019 ved at banklån ble erstattet med lån fra morselskapet. Samtidig inngår selskapet i konsernets cash-pool, noe som gir tilgang til større likviditetsbuffer. Konsernets totale virksomhet er mer differensiert enn det enkelte datterselskap og det antas at uforutsette hendelser dermed vil gi forholdsmessig mindre svingninger i fremtidig kontantstrøm. Selskapets langsiktige gjeld pr årsskiftet er i norske kroner. Selskapets valutaeksponering anses lav ved at det er rimelig balanse mellom inntekter og kostnader som er eksponert for valutasvingninger.

Fortsatt drift

Etter styrets oppfatning gir selskapets resultatregnskap og balanse, samt de tilhørende noter, et rettvisende bilde av selskapets drift og stilling ved årsskiftet. Årsregnskapet for 2024 er satt opp under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede. Det er det ikke inntruffet forhold etter 31.12.2024 som er av betydning ved bedømmelsen av selskapet og som ikke fremkommer i årsregnskapet med tilhørende noter.

Fremtidig utvikling

Selskapet har en rekke løpende og nye kundeavtaler som vil sikre et godt kundegrunnlag også for 2025.

Invasjonen i Ukraina har så langt ikke gitt noen vesentlig, direkte påvirkning for Ragn-Sells' virksomhet. Selskapet har ingen relasjoner som kommer i konflikt med myndighetenes sanksjoner i forbindelse med invasjonen.

Usikkerheten for utviklingen i den økonomiske aktiviteten i samfunnet forventes å påvirke Ragn-Sells AS på linje med andre virksomheter.

Lørenskog/Sollentuna, 20. mars 2025
I styret for Ragn-Sells AS





.....
Lars Hugo Lindén
Styrets leder

.....
Erik Ragnar Sellberg
Styremedlem

.....
Vidar Svenning-Olsen
Adm. direktør

.....
Maria Madeleine Ljunggren
Styremedlem





Verifikasjon

Transaksjon 09222115557542079339

Dokument

Ragn-Sells AS - Årsberetning 2024
Hoveddokument
4 sider
Initiert på 2025-03-20 12:18:50 CET (+0100) av Heidi Amundsen (HA)
Ferdigstilt den 2025-03-27 07:33:08 CET (+0100)

Initiativtaker

Heidi Amundsen (HA)
Ragn-Sells AS
heidi.amundsen@ragnsells.com
+4791540512

Underskriverne

Erik Sellberg (ES)
Ragn-Sells AS
erik.sellberg@ragnsells.com



Navnet svensk BankID oppga var "Erik Ragnar Sellberg"
Signert 2025-03-20 12:56:44 CET (+0100)

Lars Lindén (LL)
Ragn-Sells AS
lars.linden@ragnsells.com



Navnet svensk BankID oppga var "LARS HUGO LINDÉN"
Signert 2025-03-25 11:33:23 CET (+0100)

Madeleine Ljunggren (ML)
Ragn-Sells AS
madeleine.ljunggren@ragnsells.com



Navnet svensk BankID oppga var "Maria Madeleine Ljunggren"
Signert 2025-03-27 07:33:08 CET (+0100)

Vidar Svenning Olsen (VSO)
Ragn-Sells AS
vidar.svenningolsen@ragnsells.com



Navnet norsk BankID oppga var "Vidar Svenning Olsen"
BankID utstedt av "DNB Bank ASA"
2024-04-04 13:07:48 CEST (+0200)
Signert 2025-03-20 12:20:23 CET (+0100)





Verifikasjon

Transaksjon 09222115557542079339

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. Informasjon i kursiv har blitt verifisert trygt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>





ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING

2024-01-01--2024-12-31

för

Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

Arsredovisningen omfattar:	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Koncernens resultaträkning	7
Koncernens balansräkning	8
Koncernens förändring i eget kapital	10
Koncernens kassaflödesanalys	11
Moderbolagets resultaträkning	12
Moderbolagets balansräkning	13
Moderbolagets förändring i eget kapital	14
Moderbolagets kassaflödesanalys	15
Tilläggsupplysningar	16

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen inklusive revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma den 10 april 2025. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm den 10 april 2025


Erik Sellberg



ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING
2024-01-01–2024-12-31
för
Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

Årsredovisningen omfattar:	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Koncernens resultaträkning	7
Koncernens balansräkning	8
Koncernens förändring i eget kapital	10
Koncernens kassaflödesanalys	11
Moderbolagets resultaträkning	12
Moderbolagets balansräkning	13
Moderbolagets förändring i eget kapital	14
Moderbolagets kassaflödesanalys	15
Tilläggsupplysningar	16



Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR RAGN-SELLSFÖRETAGEN AB

Styrelsen och verkställande direktören för Ragn-Sellsföretagen AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

KONCERNEN

Verksamhetens art och inriktning

Ragn-Sellsföretagen AB och dess dotterbolag är Skandinaviens ledande miljö-, avfalls- och återvinningsföretag med verksamhet i Sverige, Norge, Danmark och Estland. Koncernen bedriver verksamhet huvudsakligen inom avfallsområdet med tyngdpunkt på insamling, behandling, återvinning och bortskaftande av avfall och restprodukter från hushåll, kommuner, industri och näringsliv.

Majoriteten av Ragn-Sells' verksamheter i Sverige är tillståndspliktiga eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Tillstånden avser allt från mellanlagring till återvinning eller behandling av avfall. Motsvarande gäller för verksamheterna i de utländska dotterbolagen.

Anläggningarna vid Högbytorp, Heljestorp, Häradsudden, Halmstad, Bortänge, Marieholm, Uddebo, Timrå, Uppvidinge och Robertfors har tillstånd från miljödomstol. Ragn-Sells har dessutom ett trettiotal anläggningar i Sverige som tillståndsprövats av länsstyrelse och ytterligare ett trettiotal anläggningar med anmälningar i respektive kommun. Utökad eller förändrad verksamhet leder ofta till att tillstånd blir föremål för justeringar.

Verksamheten påverkar den yttre miljön genom utsläpp till luft (diffus avgång av kolväten från deponi, transporter till och från anläggningarna) och till vatten (lakvatten och dagvatten från deponier och upplag) samt genom buller.

De allra flesta av koncernens enheter är certifierade enligt ISO 14001 och ISO 9001.

Organisation och verksamhet

Ragn-Sells hanterar alla typer av avfall undantaget tungt radioaktivt avfall och erbjuder kunderna alla typer av hantering från insamling till behandling, återvinning och slutligt omhändertagande.

Utöver hanteringen av avfall utför företaget saneringstjänster, slam- och spolverksamhet, ackrediterad kontroll av cisterner och oljeavskiljare samt konsulttjänster. Ragn-Sells har kunder inom såväl stat och kommun som det privata näringslivet och enskilda hushåll.

Den utländska verksamheten bedrivs genom dotterbolag i Norge, Danmark och Estland.

Koncernens verksamhet styrs och följs upp i tre affärsområden benämnda Recycling, Treatment & Detox och New Value Chains. Verksamheterna bedrivs dock även fortsatt utifrån landsperspektiv. Moderbolag och koncernfunktioner finns i Sverige.

MA
JA



Ragn-Sellsforetagen AB
556791-7355

Omsättning, resultat och ställning

Koncernens omsättning uppgick till 8 860 MSEK (8 530 MSEK) och rörelseresultatet 440 MSEK (485 MSEK) vilket innebär en rörelsemarginal på 5,0% (5,7%).

Koncernens omsättning 2024 ökade 3,9% och investeringstakten följer budget.

TSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	8 860 202	8 529 656	8 696 168	7 564 107	6 581 785
Rörelseresultat	439 678	484 991	587 716	545 799	322 968
Resultat e. finansiella poster	414 198	453 134	579 876	537 836	284 276
Balansomslutning	6 532 625	6 182 463	5 864 088	5 137 615	4 460 173
Soliditet ⁽¹⁾	46,4%	43,8%	40,8%	37,4%	33,9%
Avkastning på eget kapital ⁽²⁾	10,9%	14,2%	21,7%	25,1%	14,8%
Medelantal anställda	2 888	2 842	2 735	2 626	2 501

⁽¹⁾ Summan av eget kapital i procent av balansomslutningen.

⁽²⁾ Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Ragn-Sells fortsätter expandera och stärka sin position som ledande aktör inom återvinning och hållbarhet, trots ett utmanande globalt världsläge, präglad av geopolitiska spänningar och makroekonomiska osäkerheter. Trots dessa utmaningar har bolaget fortsatt att investera i effektivisering och nya affärer, samtidigt som man stärkt partnerskap med flera aktörer för att främja cirkulär ekonomi och uppnå klimatmål.

Bolaget har även genomfört strategiska förvärv för att stärka sitt erbjudande och möta den ökande efterfrågan på återvinningslösningar, vilket kommer bidra till fortsatt tillväxt och marknadsutveckling.

Ragn-Sells Treatment & Detox AB förvärvade 100% av andelarna i Trollhättan Mineral AB och dess dotterbolag Millfill AB och Allmix AB. Bolagen har därefter under året fusionerats med Trollhättan Mineral AB.

Ragn-Sells AS i Norge förvärvade 100% av aktierna i Miljøservice Vest AS.

Ragn-Sells AS i Norge förvärvade samtliga andelar i Nordstrand Steinbrudd AS.

Tidigare intressebolaget Phosphorgewinnung Schkopau GmbH klassificeras nu som dotterbolag efter att EMG EasyMining Germany GmbH i Tyskland, ökat sitt innehav i bolaget från 50% till 75%.

Ragn-Sells AS i Estland förvärvade kvarvarande minoritetsandelar i Väatsa Prügila AS, och vårt ägande uppgår nu till 100%.

Ragn-Sells Danmark A/S sålde sitt dotterbolag Greenport ApS, samtidigt som ägandet i dotterbolaget Biokilde ApS ökade med 10% till totalt 70%.

Ragn-Sells Treatment & Detox AB utnyttjade sin rätt att köpa ytterligare 25% av aktierna i dotterbolaget Ryssnäs Mark AB, varefter vårt ägande uppgår till 75%.

I november utbröt en brand på vår norska anläggning i Skjerkøya. Branden var svår att släcka, och räddningstjänsten valde därför att låta den brinna ut. Ingen personal kom till skada men det har tyvärr orsakat skada på själva anläggningen.

MA

AA



Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

Investeringar

Koncernens bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 903 MSEK (742 MSEK). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 33 MSEK (8 MSEK).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer i verksamheten

Ragn-Sellskoncernen utsätts främst för två olika sorters risker och osäkerhetsfaktorer; politiska och finansiella. Finansiella risker finns beskrivna i not 2.

Ökat fokus på hållbarhet i samhället innebär höga krav på aktörer inom avfallshantering, vilket är bra. Återvinning och deponi påverkas till stor del av förändringar i lagstiftning och regleringar, både avseende miljökrav och skatter, men även gällande ansvar och återvinningskrav inom nya områden vilket kan skapa nya utmaningar och kräva ny teknik. Avfallsets komplexitet och utmaningar men även möjligheter ökar och därmed också lagstiftares och kunders krav på cirkulära lösningar med kvalitet och säkerhet inklusive spårbarhet. Denna utveckling kräver ständigt arbete för att stärka vår kompetensförsörjning, vår innovationsförmåga och organisatoriska förmåga att driva utvecklingen i rätt riktning.

Geopolitisk osäkerhet och handelsrestriktioner samt tullar kan påverka export till vissa länder och ge fluktuationer i efterfrågan på återvunnet material samt förändringar i globala marknadspriser. Volatiliteten i energipriser är fortsatt en risk, eftersom dessa faktorer direkt påverkar kostnaderna för både produktion och transport av återvunnet material och kan ge höjda driftskostnader. Höga transportkostnader till följd av kapacitetsbrist eller globala störningar påverkar också vår lönsamhet.

Ragn-Sells har som tidigare år noga bevaka sina risker under året och återigen kunnat hantera dessa på ett tillfredsställande och tryggt sätt. Den väntade nedgången i inkommande material för 2024 har vi hanterat på ett kontrollerat sätt och fortsätter att aktivt identifiera, följa upp och hantera kommande risker för att minimera påverkan på vår verksamhet.

MA
DA



Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

Policyer

Ragn-Sells har dokumenterade policyer inom, bland andra, följande områden:

- Kvalitet
- Miljö
- Fordons- och trafiksäkerhet
- Transportskydd
- Brandskydd
- Mångfald och jämställdhet
- Uppförandekod (code of conduct)
- Alkohol och droger
- Arbetsmiljö
- Lön och förmåner
- Hälsa och friskvård
- IT-användning
- Tjänstebil
- Tjänsteresor
- Pension
- Klädpolicy

Miljöpolicy

Ragn-Sells medverkar till en hållbar utveckling genom att avgifta samhället och omvandla avfall till värdefulla resurser via cirkulära lösningar. Vi förlitar oss på våra kompetenta medarbetare, i samarbete med våra intressenter, för att utveckla och leverera morgondagens lösningar på till samhällets utmaningar relaterad till avfall och uttag av jordens ändliga resurser.

Ragn-Sells levererar rätt kvalitet när vi uppfyller kundernas krav och förväntningar på avfallsbehandling och resursutnyttjande samtidigt som vi lever upp till övriga intressenters krav på miljö, säkerhet och lönsamhet.

Vårt systematiska arbete i avsikt att ständigt förbättra oss inom Hälsa och Säkerhet, Miljö och Kvalitet baseras på strategiska mål, tillämpliga lagar och regler, riskförebyggande arbete, samt dialog med våra intressenter.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÄRL 6 kap 11§ har Ragn-Sellsföretagen AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig <https://www.ragnsells.com/sustainability/strategy--management/sustainability-approach/>

Framtida utveckling

Avfallshanteringsområdet utvecklas snabbt vilket kräver fortsatta satsningar på affärs- och kompetensutveckling samt ett ökat teknikkunskande för att uppfylla såväl internt som externt ställda krav.

Marknadspositionen stärks genom aktiv kundvård och nyförsäljning, koncept- och teknikutveckling. Koncernens enheter samverkar för att kunna ta tillvara kunskande och kompetens, vilket tillsammans med bättre nyttjande av koncernens resurser och kostnadsmedvetenhet bidrar till koncernens utveckling och framgång.



Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

MODERBOLAGET

Verksamhetens art och inriktning

Ragn-Sellsföretagen AB är moderbolag i Ragn-Sellskoncernen som bedriver verksamhet, direkt eller genom hel- eller delägarskap i andra företag inom miljövårdsområdet med tyngdpunkt på insamling, behandling, återvinning och bortskaffande av avfall och restprodukter från hushåll, kommuner, industri och näringsliv.

I moderbolaget ingår koncernledning och stabsfunktioner för Hållbarhet, marknadskommunikation, varumärkesvärd, juridik, ekonomi och finansiering.

Omsättning, resultat och ställning

TSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	50 626	48 284	46 553	44 832	41 231
Resultat e. finansiella poster	105 588	95 735	85 086	19 377	-18 325
Balansomslutning	2 693 821	2 493 354	2 534 235	2 272 139	2 243 962
Soliditet ⁽¹⁾	55,3%	56,2%	52,2%	55,0%	56,6%
Medelantal anställda	7	7	7	8	9

⁽¹⁾ Summan av eget kapital samt kapitalandel i obestattade reserver i procent av balansomslutningen.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Ragn-Sellsföretagen AB förvärvar de sista 9,9% av andelarna i EasyMinning Sweden AB vilket innebär att Ragn-Sells nu äger 100%.

En uppdaterad lånefacilitet med löptid på fem år har återigen tecknats för att säkra framtida investeringar.

Ägarförhållanden

Bolaget är i sin helhet privatägt.

Ägandeförhållande per 2024-12-31	Kapital %	Röster%
Erik Sellberg	33,33	33,33
Gertrud Jackson	33,33	33,33
Kristina Östlund	33,33	33,33
Summa	100	100

MA
SI



6 (36)

Ragn-Sellaföretagen AB
558791-7355

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget
TSEK

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserade vinstmedel	566 619
Årets resultat	102 819
	<u>669 438</u>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att
till aktieägarna utdelas
i ny räkning balanseras

15 000
<u>654 438</u>
<u>669 438</u>

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Mot bakgrund härav föreslår styrelsen årsstämman 2025 att fatta beslut om utdelning med sammanlagt 15 000 000 kronor, motsvarande 168,64445 kronor per aktie, och att stämman bemyndigar styrelsen att besluta om utdelningsdag.

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar, förändring i eget kapital, kassafödesanalyser samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusental svenska kronor där ej annat anges.

MA
D



7 (38)

Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Belopp i TSEK			
Nettoomsättning	3	8 860 202	8 529 656
Kostnad för sålda varor och tjänster	4,13	-6 761 153	-6 400 542
Bruttoresultat		2 099 049	2 129 114
Försäljningskostnader	4	-786 910	-785 042
Administrationskostnader	4,6	-913 699	-915 825
Övriga rörelseintäkter		39 245	48 843
Övriga rörelsekostnader		-4 705	-14 639
Resultat från andelar i intresseföretag	22	6 698	22 540
Rörelseresultat	3,4,7, 8	439 678	484 991
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter		27 773	26 516
Räntekostnader		-27 647	-30 929
Valutakursdifferenser		6 783	-11 218
Övriga finansiella intäkter och kostnader		-32 389	-16 226
Resultat efter finansiella poster		414 198	453 134
Skatt på årets resultat	12	-101 863	-91 061
ÅRETS RESULTAT		312 335	362 073
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		313 354	369 561
Innehav utan bestämmande inflytande		-1 019	-7 488

MA
D



8 (36)

Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355**KONCERNENS
BALANSRÄKNING**

	Not	2024-12-31	2023-12-31
Belopp i TSEK			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
System, patent och aktiverade utvecklingskostnader	14	179 828	186 683
Goodwill	15	30 392	17 489
		210 220	204 172
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	16	1 268 016	1 255 809
Inventarier, fordon, verktyg och installationer	17	1 171 511	1 072 869
Förbättringsutgifter på annans fastighet	18	13 715	10 979
Pågående nyanläggningar	19	1 159 529	856 680
		3 612 771	3 196 337
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	22	172 716	179 882
Fordringar hos intresseföretag	23	67 070	36 838
Andra långfristiga värdepappersinnehav	24	645	644
Andra långfristiga fordringar	25	1 719	3 329
Uppskjutna skattefordringar	26	128 232	106 490
		370 382	327 183
Summa anläggningstillgångar		4 193 373	3 727 692
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		105 097	84 097
Färdiga varor och handelsvaror		30 953	29 716
		136 050	113 813
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 055 900	1 185 055
Fordringar hos intresseföretag		11 087	15 296
Övriga fordringar		227 739	154 856
Skattefordringar		22 041	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	69 975	92 632
		1 386 742	1 447 839
Kassa och bank		816 460	893 119
Summa omsättningstillgångar		2 339 252	2 454 771
SUMMA TILLGÅNGAR		6 532 625	6 182 463



9 (38)

Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
Belopp i TSEK			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	27		
Aktiekapital		819 109	819 109
Annat eget kapital inklusive årets resultat		2 156 034	1 861 467
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		2 975 143	2 680 576
Innehav utan bestämmande inflytande		53 738	24 717
Summa eget kapital		3 028 881	2 705 293
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	28	137 233	109 490
Övriga avsättningar	29	752 112	698 195
		889 345	807 685
Långfristiga skulder	30		
Räntebärande skulder till kreditinstitut		305 371	336 585
Räntebärande skulder till närstående		61 808	80 688
Övriga ej räntebärande skulder		3 591	9 586
		370 770	426 859
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut		138 085	162 656
Räntebärande skulder till närstående		3 864	1 270
Skatteskulder		-	6 524
Övriga ej räntebärande skulder	31	2 101 680	2 072 176
		2 243 629	2 242 626
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 532 625	6 182 463

MA
A



10 (36)

Regn-Sellsföretagen AB
556791-7355**KONCERNENS
FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL**

Belopp i TSEK

	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare				
	Aktie- kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	819 109	1 547 342	2 366 451	28 156	2 394 607
Årets resultat		369 561	369 561	-7 488	362 073
Förändringar i redovisade värden på tillgångar och skulder:					
Omräkningsdifferenser		-45 933	-45 933	159	-45 774
Summa värdeförändringar		-45 933	-45 933	159	-45 774
Transaktioner med ägare:					
Minoritet i samband med rörelseförvärv				3 890	3 890
Utdelning till ägare		-9 000	-9 000		-9 000
Utdelning till minoriteten		-503	-503		-503
Summa transaktioner med aktieägare		-9 503	-9 503	3 890	-5 613
Utgående balans per 31 december 2023	819 109	1 861 467	2 680 576	24 717	2 705 293

Villkorade, ännu ej återbetalda, aktieägarutskottet uppgår per balansdagen till 6 396 TSEK.

	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare				
	Aktie- kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	819 109	1 861 467	2 680 576	24 717	2 705 293
Årets resultat		313 354	313 354	-1 019	312 335
Förändringar i redovisade värden på tillgångar och skulder:					
Omräkningsdifferenser		-1 621	-1 621	327	-1 294
Summa värdeförändringar		-1 621	-1 621	327	-1 294
Transaktioner med ägare:					
Nyemission från minoritet				46 263	46 263
Förändrad ägarandel i dotterföretag		16 550	16 550	-16 550	
Förvärv av minoritet i dotterföretag		-33 120	-33 120		-33 120
Omklassificering från andelar i intresseföretag		14 404	14 404		14 404
Utdelning till ägare		-15 000	-15 000		-15 000
Summa transaktioner med aktieägare		-17 166	-17 166	29 713	12 547
Utgående balans per 31 december 2024	819 109	2 156 034	2 975 143	53 738	3 028 881

MA
OR



11 (36)

Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2024-12-31	2023-12-31
Belopp i TSEK			
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		439 678	484 991
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	551 427	560 153
Erhållen ränta		25 744	26 153
Erhållen utdelning		18 431	9 041
Betald ränta		-27 647	-30 189
Övriga finansiella intäkter/kostnader		-32 142	-23 963
Betald inkomstskatt		-139 788	-162 546
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		835 703	883 640
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-20 561	-2 562
Förändring av kundfordringar		152 570	-182 742
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		62 628	-36 352
Förändring av leverantörsskulder		-98 482	61 144
Förändring av övriga kortfristiga skulder		-3 391	72 580
Kassaflöde från den löpande verksamheten		928 467	775 708
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	34	-81 713	-4 252
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-200	-747
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-857 824	-741 742
Försäljning av anläggningstillgångar		31 806	73 045
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-12 270	-28 908
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		2 113	23
Lån till intresseföretag		-38 600	-33 709
Amorteringar från intresseföretag		1 738	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-954 950	-736 290
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		94 199	99 975
Amortering av skuld		-174 025	-194 450
Utbetald utdelning		-15 000	-9 503
Transaktioner med minoritet		41 951	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-52 875	-103 978
Årets kassaflöde		-79 358	-64 560
Likvida medel vid årets början		893 119	957 932
Kursdifferens i likvida medel		2 699	-253
Likvida medel vid årets slut	35	816 460	893 119

MA
DD



12 (36)

Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Belopp i TSEK			
Nettoomsättning	3,5	50 626	48 284
Försäljningskostnader		-19 145	-20 107
Administrationskostnader	6	-28 555	-24 124
Övriga rörelseintäkter		868	577
Övriga rörelsekostnader		-984	-109
Rörelseresultat	7,8	2 810	4 521
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	109 524	110 052
Resultat från andelar i intresseföretag	10	-17 471	-24 323
Ränteintäkter från koncernföretag		49 661	36 856
Övriga ränteintäkter		25 009	25 634
Räntekostnader till koncernföretag		-41 899	-34 341
Övriga räntekostnader		-13 251	-15 983
Valutakursdifferenser		526	-1 760
Övriga finansiella intäkter och kostnader		-9 321	-4 921
Resultat efter finansiella poster		105 588	95 735
Bokslutsdispositioner	11	-	-9 940
Skatt på årets resultat	12	-2 769	-
ÅRETS RESULTAT		102 819	85 795

118
58



13 (38)

Ragn-Sellsforetagen AB
556791-7355

MODERBOLAGETS BALANSRÅKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
Belopp i TSEK			
TILLGÅNGAR			
Finansielle anleggningstillgångar			
Andelar i konsernføretag	20	1 365 499	1 220 950
Fordringer hos konsernføretag	21	188 110	197 335
Andelar i interesseføretag	22	4 823	4 823
Fordringer hos interesseføretag	23	33 870	22 838
		1 592 302	1 445 946
Summa anleggningstillgångar		1 592 302	1 445 946
Omsättningstillgångar			
Kortfristige fordringer			
Fordringer hos konsernføretag		481 250	191 314
Skattefordran		3 018	5 788
Øvrige fordringer		5 411	3 762
Førutbetalte kostnader og upplupne inntækt	26	1 759	932
		491 438	201 796
Kassa og bank		610 081	845 612
Summa omsättningstillgångar		1 101 519	1 047 408
SUMMA TILLGÅNGAR		2 693 821	2 493 354

12/24
12/24



14 (36)

Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355**MODERBOLAGETS
BALANSRÄKNING**

	Not	2024-12-31	2023-12-31
Belopp i TSEK			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	27		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		819 109	819 109
		<u>819 109</u>	<u>819 109</u>
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		566 619	495 824
Årets resultat		102 819	85 795
		<u>669 438</u>	<u>581 619</u>
Summa eget kapital		1 488 547	1 400 728
Långfristiga skulder	30		
Räntebärande skulder till kreditinstitut		95 718	114 041
Räntebärande skulder till närstående		61 808	80 688
		<u>157 526</u>	<u>194 729</u>
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut		38 013	57 621
Räntebärande skulder till närstående		3 864	1 270
Leverantörsskulder		3 375	1 622
Skulder till koncernföretag		990 221	823 850
Övriga kortfristiga skulder		689	1 100
Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter	32	11 586	12 434
		<u>1 047 748</u>	<u>897 897</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 693 821	2 493 354

**MODERBOLAGETS
FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL**

Belopp i TSEK

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2023	819 109	425 256	79 568	1 323 933
Disposition av föregående års resultat		79 568	-79 568	
Utdelning		-9 000		-9 000
Årets resultat			85 795	85 795
Utgående balans per 31 december 2023	819 109	495 824	85 795	1 400 728
Ingående balans per 1 januari 2024	819 109	495 824	85 795	1 400 728
Disposition av föregående års resultat		85 795	-85 795	
Utdelning		-15 000		-15 000
Årets resultat			102 819	102 819
Utgående balans per 31 december 2024	819 109	566 619	102 819	1 488 547

MT
20



15 (36)

Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

	2024-12-31	2023-12-31
Belopp i TSEK		
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	2 810	4 521
Erhållen ränta	73 154	62 229
Erhållen utdelning	109 524	110 052
Betald ränta	-55 549	-49 840
Övriga finansiella intäkter/kostnader	-10 662	-6 408
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	119 277	120 554
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av kundfordringar	-	75
Förändring av övriga kortfristiga fordringar	-217 169	-35 818
Förändring av leverantörsskulder	1 753	38
Förändring av övriga kortfristiga skulder	110 209	-77 396
Kassaflöde från den löpande verksamheten	14 070	7 453
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag	34: -12 289	-
Lån till koncernföretag	-86 327	-13 315
Lån till intresseföretag	-19 400	-11 877
Utbetalt aktieägarutskott	-132 260	-15 622
Amortering från koncernföretag	77 046	65 792
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-7 471	-24 323
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-180 701	855
Finansieringsverksamheten		
Amortering av skuld	-53 901	-58 336
Utbetald utdelning	-15 000	-9 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-68 901	-67 336
Årets kassaflöde	-235 532	-59 028
Likvida medel vid årets början	845 612	904 640
Likvida medel vid årets slut	35: 610 080	845 612

MA
SA



Regn-Sellsföretagen AB
556791-7355

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Not 1 Redovisningsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd *BFNAR 2012:1 Årsredovisning och Koncernredovisning ("K3")*.

Följande värderings- och omräkningsprinciper har tillämpats i årsredovisningen:

Användning av bedömningar

För att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisningssed måste företagsledningen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt.

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

- Avsättning för framtida utgifter avseende slutåterställning av deponiceller
- Bedömning av framtida kassaflöden vid nedskrivningsprövning av materiella- och immateriella anläggningstillgångar
- Bedömning av nyttjandeperioder för materiella- och immateriella anläggningstillgångar
- Klassificering av leasingavtal som finansiella eller operationella

Koncernredovisning

Koncernens bokslut omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga dotterbolag, i enlighet med årsredovisningslagens definition. Effekterna av alla koncerninterna transaktioner som intäkter, kostnader, fordringar och skulder samt realiserat resultat och koncernbidrag har eliminerats.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Koncernens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de bolag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande uppkommer genom att moderbolaget (direkt eller indirekt) innehar mer än 50 procent av rösterna i dotterbolaget.

Förvärvsmetoden

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att tillgångar och skulder värderats till verkliga värden i enlighet med upprättad förvärvskalkyl. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, verkligt värde på minoritetens andelar och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i koncernbalansräkningen. Goodwill redovisas som en tillgång i balansräkningen och skrivs av över beräknad nyttjandeperiod. Obeskattade reserver redovisade i de enskilda koncernföretagen delas upp i koncernens balansräkning i en eget kapitaldel och en skattedel. Kapitaldelen har förts till bundna reserver. Skattedelen redovisas som en avsättning.

Omräkning av utländska dotterföretag

Vid omräkning till svenska kronor av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar har den s.k. dagskursmetoden använts. Samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagens balansräkningar har därvid omräknats till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen till årets genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser har förts direkt till eget kapital.



Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

Kapitalandelar i interessebolag

Koncernens investeringar i interessebolag redovisas i koncernredovisningen i enlighet med kapitalandelsmetoden. Med interessebolag avses bolag där koncernen innehar minst 20 och högst 50 procent av rösterna eller där koncernen i övrigt har ett betydande inflytande. Investeringar i interessebolag redovisas i koncernbalansräkningen under posten "Andelar i interessebolag" till anskaffningsvärde plus förändringar av koncernens andel av interessebolagets nettotillgångar, med avdrag för utdelning. Koncernens resultaträkning avspeglar koncernens andel av interessebolagets nettoresultat. Om koncernens andel av eventuella förluster överstiger anskaffningsvärdet sätts bokfört värde till noll och redovisning av fortsatta förluster upphör, förutsatt att koncernen inte är bunden av garantier eller andra åtaganden gentemot interessebolaget.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen.

Värdering av minoritetens andel av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten

Vid förvärv av färre än samtliga andelar av den förvärvade enheten läggs värdet av minoritetens andel till anskaffningsvärdet. Minoritetens andel av den förvärvade enhetens tillgångar och skulder, inklusive goodwill eller negativ goodwill värderas genom proportionering.

Goodwill och negativ goodwill

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, verkligt värde på minoritetens andelar och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i koncernbalansräkningen. Visar förvärvsanalysen negativ goodwill görs en ny identifiering och värdering av den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar och skulder samt en ny beräkning av anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten. Negativ goodwill som återstår efter en ny identifiering och värdering redovisas som intäkt för förvärvsåret. Se även avsnitt Goodwill nedan.

Förändringar i innehavet

Förvärv eller avyttring av andelar i företag som är dotterföretag såväl före som efter förändringen anses vara en transaktion mellan ägare och effekten av transaktionen redovisas direkt i eget kapital.

Förvärvas ytterligare andelar i ett företag som inte är dotterföretag så att bestämmande inflytande uppkommer, anses de ursprungliga andelarna i koncernredovisningen avyttrade. Den vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, redovisas i koncernresultaträkningen.

När moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, anses samtliga andelar avyttrade och den vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Finns andelar kvar efter avyttringen, redovisas de enligt kapitel 11 Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet eller kapitel 14 Intresseföretag med försäljningspriset vid försäljningstidpunkten som anskaffningsvärde.

Intäktsredovisning

Försäljningen omfattar insamling, bearbetning, avsättning, transporter, tjänster och övriga intäkter. Försäljningen redovisas netto efter moms, punktskatter och rabatter.

Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägandet övergått till köparen från säljaren vilket normalt inträffar i samband med leverans, hämtning eller utförandet. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas när tjänsten är utförd.

Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande:

Hyresintäkter – periodiseras i enlighet med hyresavtal.

Räntaintäkter – i den period räntaintäkten avser.

Erhållen utdelning – när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Handwritten initials/signature



Ragn-Sellsforetagen AB
556791-7355

Leasing

Leasing av anleggningstillgångar (till största del fordon) där koncernen i allt väsentligt står för samma ekonomiska risker och fördelar som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing i koncernredovisningen. Den leasade tillgången redovisas som anleggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Det initiala värdet på dessa poster utgör det lägsta av marknadsvärdet på tillgångarna eller nuvärdet på leasingbetalningarna. Framtida leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader, så att varje redovisningsperiod belastas med en fast räntesats på den under perioden redovisade skulden. Den leasade anleggningstillgången skrivs av enligt samma principer som gäller övriga tillgångar av samma slag.

Leasing av tillgångar där ekonomiska risker och fördelar i allt väsentligt kvarstår hos leasegivare klassificeras som operationell leasing.

Segmentrapportering

Ragn-Sellskoncernen är organiserad baserat på geografiska områden. Dessa geografiska område är Sverige, Norge, Danmark och Estland.

Statliga stöd

Statligt stöd redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att villkoren för bidraget är uppfyllda och att bidraget kommer att erhållas. Bidragen periodiseras systematiskt på samma sätt och över samma period som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera. Bidrag relaterade till tillgångar redovisas genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den sk balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Koncernbidrag

Moderföretaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor efter balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har resultatförts.

MA
DB



Ragn-Sellsforetøgen AB
556791-7355

Materielle anleggningstillganger

Materielle anleggningstillganger redovisas till anskaffningskostnad med avdrag for planmessige avskrivninger og nedskrivninger baserte på en bedömning av tillgangarnes nyttjandeperiod. Tillganger som innehas enligt finansielle leasingavtale redovisas i konsernens balansr kning som materielle anleggningstillganger. Avskrivning g res enligt plan basert på en bedömning av tillgangarnes nyttjandeperiod. Om en tillgangs bokförde värde  r högre än f rv ntet återvinningsvärde skrives tillgangen ned till dette lägre värde.

Då skillnaden i forbrukning av en materiell anleggningstillgangs betydende komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgangen opp på dessa komponenter.

Avskrivninger på materielle anleggningstillganger kostnadsf res så att tillgangens anskaffningsvärde, eventuelt minskat med ber knet restvärde ved nyttjandeperiodens slut, skrives av linejrt över dess bed mte nyttjandeperiod. Om en tillgang har delats opp på ulike komponenter skrives respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning p b rjes n r den materielle anleggningstillgangen kan tas i bruk.

Avskrivninger enligt plan grundar sig på f ljende nyttjandeperioder:

Byggnader og mark	
Byggnader	4-5%
Markanleggninger	3,75-50%
Omlastningsstasjoner, deponerings- og behandlingsanleggninger	10%
Mark	0%
Inventarier, fordon, verktøy og installasjoner	
Fordon, spesialfordon og beh�llere	13-20%
Inventarier, verktøy og installasjoner	5-20%
Datorer	20-33%
Förbättringsutgifter på annans fastighet	4-5%

Tillkommande utgifter redovisas som tillgang om det är sannolikt att ekonomiske fordelar tilfaller konsernen og anskaffningsvärde for den tilkommande tillgangen kan ber knes tilf rlitlig. Den tilkommande tillgangen skrives av  ver dess nyttjandeperiod. Underh lls- og reparasjonsutgifter kostnadsføres under de perioder de oppkommer. Utrangeringer, f rs l jninger eller avyttringar av materielle anleggningstillganger redovisas gjennom att anskaffningskostnaden og de akkumulerte avskrivningarna bokas bort og realisationsresultatet redovisas netto under " vrige r relseinnt kter" eller " vrige rörelsekostnader".

D  konsernens fastigheter nästan uteslutende anvendes for egen produksjon, behandling, sortering og administrativt bruk klassifiseres samtlige fastigheter som r relsefastigheter.

Immaterielle anleggningstillganger

Till immaterielle anleggningstillganger h r goodwill og øvrige immaterielle tillganger såsom patent, systemutvikling og aktiverte utviklingskostnader. Immaterielle anleggningstillganger redovisas till anskaffningskostnad med avdrag for planmessige avskrivninger baserte på en bedömning av tillgangarnes nyttjandeperiod. Om en tillgangs bokförde värde  r högre än f rv ntet återvinningsvärde skrives tillgangen ned till dette värde.

Goodwill

Goodwill utgöres av det värde med vilket f rvervspriset överstiger marknadsvärde for de nettotillganger konsernen f rvervat i samband med ett f retagsf rverv eller inkramsf rverv. Goodwill skrives av linejrt under ber knet nyttjandeperiod. Goodwill ber knes ha en nyttjandeperiod som oppg r till 5  r.

Per varje balansdag g r företaget en bedömning om det finns någon indikasjon på att värde av goodwill  r lägre än det redoviserte värde. Finns det en sådan indikasjon ber kner företaget återvinningsvärde for goodwill og oppretter en nedskrivningsprövning.

Ved prövning av nedskrivningsbehov fordeles goodwill på de kassagenererende enheter som förväntas bli gynnede av f rvervet. Om återvinningsvärde for en kassagenererende enhet fastställes till ett lägre värde än det redoviserte värde, fordeles nedskrivningsbeloppet. Först minskes det redoviserte värde for goodwill som h nforres till den kassagenererende enheten og sedan minskes det redoviserte värde på  vrige tillganger i proporsjon till det redoviserte värde for varje tillgang i enheten.

MA
SD



Regn-Sellsföretagen AB
556791-7355

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar beräknas ha en nyttjandeperiod som varierar mellan fem och tjugo år. Direkta externa och interna utgifter för utveckling av administrativa och produktionsstödjande system för eget bruk aktiveras, under förutsättning att effektivitetsvinsten överstiger nedlagda utgifter.

Aktiviteter under förstudiefasen samt underhålls- och utbildningsinsatser kostnadsförs löpande.

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt, betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående.

Nedskrivningar

Vid varje rapporteringstillfälle granskar koncernen redovisade värden för materiella, immateriella och finansiella anläggningstillgångar för att bedöma om det finns indikationer på att någon tillgång kan ha minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att en eventuell värdenedgång ska kunna fastställas. Om det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för den enskilda tillgången, beräknar koncernen i stället återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet tillgången tillhör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultaträkningen.

Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärdet. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet tillämpas FIFO-metoden (först införst ut). Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Kollektiv värdering är tillämplad för homogena varugrupper inom samma geografiska område. Andelen av varulagrets värde, som värderas till nettoförsäljningsvärde, uppgår i koncernen till 0% (0%) och i moderbolaget till 0% (0%).

Kassa och bank

Kassa och bank omfattar kassa samt omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden. Utnyttjad checkräkningskredit hänförs till långfristiga räntebärande skulder.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha ett befintligt åtagande som är hänförligt till en inträffad händelse och som troligen kommer att resultera i nyttjande av resurser vilka kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för slutåterställningskostnader för koncernens deponiverksamhet reserveras löpande under tillgångens nyttjandeperiod enligt fastställd återställningsplan. När sluttäckning sker, exempelvis av en deponi, inleds reducering av avsättningen.

MT
AT



Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

Pensioner

Pensioner klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda pensionsplaner. I en förmånsbestämd pensionsplan är det företaget som bär risken för att tillhandahålla den överenskomna ersättningen. I en avgiftsbestämd plan har företaget åtagit sig att betala avgifter till planen medan den anställda bär risken för att uppnå en viss framtida pension.

Under en avgiftsbestämd plan uppgår företagets ansvar att göra betalningar till ett försäkringsbolag och dessa avgifter redovisas som en kostnad i resultaträkningen i takt med att rättigheten intjänas.

I Sverige och Norge finns både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner. I Danmark och Estland finns enbart avgiftsbestämda planer.

Koncernen redovisar fr.o.m. 2012-01-01 sina förmånsbestämda pensionsplaner som avgiftbestämda planer i enlighet med de förenklingsregler som finns i K3 kapitel 28 punkt 18-22.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Följande förenklingsregler tillämpas:

•Planer i de fall en pensionspremie betalas (28.18)
Om pensionspremier betalas redovisas dessa som avgiftsbestämda.

•Planer som finansieras i egen regi (28.21)
Ett företag som finansierar en förmånsbestämd plan i egen regi samt erhåller en beloppssuppgift om pensionsskuldens storlek från ett oberoende företag, redovisar pensionskulden enligt den erhållna uppgiften.

•Pensionsförpliktelser i utländska dotterföretag (28.22)
Pensionsförpliktelser i ett utländskt dotterföretag redovisas på samma sätt som pensionsförpliktelserna redovisas i dotterföretaget.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden (se nedan).

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, dvs. det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Not
20



Ragn-Sellsforetagen AB
556791-7355

Kassaflydesanalys

Kassaflydesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med reglerna i K3 kapitel 7. Det redovisade kassaflydet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Redovisningsprinciper för moderforetaget

Skillnaderna mellan moderforetagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Dotterforetag

Andelar i dotterforetag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterforetag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Skatter

I moderforetaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Not 2 Hantering av finansiella risker

Koncernens verksamhet medför ett antal finansiella marknadsrisker som likviditetsrisk, finansieringsrisk, ränterisk, valutarisk och kreditrisk. För att hantera och reducera dessa risker, utnyttja stordriftsfördelar samt tillhandahålla kostnadseffektiv finansiering till koncernbolagen fattas alla finansieringsbeslut av finansfunktionen inom moderbolaget.

Likviditetsrisk

Koncernens mål är att ha en god likviditetsposition vad avser tillgängliga likvida medel och utnyttjade kreditlöften. Överlikviditet hos enheterna placeras på bankkonto. Likviditeten inklusive ej utnyttjad checkräkningskredit och finansiell leasingram uppgick per den 31 december 2024 till 1 861 MSEK (2 043 MSEK).

Finansieringsrisk

Finansieringsrisk uppstår genom att svårigheter kan föreligga att erhålla finansiering för verksamheten vid en given tidpunkt. Ragn-Sellskoncernens upplåning sker huvudsakligen på den nordiska kapitalmarknaden. Genomsnittlig löptid på utestående lån och kreditlöften är c: a 2,3 år (2,3 år).

Ragn-Sells lånekällor samt förfalloprofil

	Lån från kreditinstitut	Finansiell leasing	Lån från närstående	Totalt
2025	38 314	99 771	3 864	141 949
2026	38 240	81 082	3 990	123 312
2027	38 013	55 382	3 990	97 385
2028	19 692	31 108	3 990	54 790
2029	-	24 630	3 990	28 620
2030-	-	17 224	45 848	63 072
Totalt	134 259	309 197	65 672	509 128

MA
SA



Ragn-Sellsföretagen AB
558791-7355

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor.

Under 2024 har den genomsnittliga räntesatsen uppgått till 5,07% (4,87%) och den genomsnittliga räntebindningen varit cirka 3 månader (3 månader). En höjning av räntenivån med 1 procentenhet per den 1 januari 2025 vid nuvarande upplåningsvolym och räntebindningstid ökar koncernens räntekostnad för 2025 med 5,1 MSEK (5,8 MSEK).

Valutarisk

Koncernens verksamhet är till viss del internationell och därför exponerad för valutarisk i form av valutakursfluktuationer. Koncernens valutarisk består dels av transaktionsrisken, som hänförs till köp och försäljning i utländsk valuta, dels av omräkningsrisken, som hänförs till nettoinvesteringar i utländska dotterbolag. Transaktionsrisken inom koncernen är av underordnad betydelse.

Finansiell kreditrisk

Kundkreditrisk

Utestående kundfordringar utgör en kreditrisk där koncernen kan förlora pengar. Därför tillämpas en kreditbedömning av kunder när så anses erforderligt. Koncernens fordringar finns främst i Sverige som svarar för 62% (62%) av koncernens totala kundfordringar, att jämföra med försäljning till samma område på cirka 56% (59%). Kreditrisken är till största del jämnt fördelat över den totala kundstocken med viss vikt mot mindre kunder.

Leverantörskreditrisk

Inom många områden är koncernen beroende av leverantörer och deras förmåga att leverera produkter och tjänster vid rätt tidpunkt och med rätt kvalitet. Vidare är det av väsentlig betydelse för effektiv produktion och vid investeringar att leverantören kan fullgöra sina åtaganden avseende kvalitet, miljöhänsyn och leveranstid. För att säkerställa detta sker regelbunden kontroll och utvärdering av betydande leverantörer vad avser produkter, kvalitet, miljöpåverkan etc.

Not 3 Rapportering per segment

Geografiska områden

Koncernens verksamhet fördelas på geografiska marknader enligt följande:

	Koncernen Nettoomsättning		Moderbolaget Nettoomsättning	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	4 949 582	5 051 946	31 316	29 082
Norge	2 349 479	2 165 897	13 133	13 364
Övriga länder	1 581 141	1 311 813	6 177	5 838
Summa	8 880 202	8 529 656	50 626	48 284

	Koncernen Rörelseresultat	
	2024	2023
Sverige	390 861	380 427
Norge	35 073	144 432
Övriga länder	13 744	-39 868
Summa	439 678	484 991



Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

Not 4 Justering jämförelseår produktionskostnader

Under räkenskapsåret 2024 har bolaget implementerat en omfördelning av produktionskostnader relaterade till tjänstemän inom produktionen. Detta görs för att bättre efterleva K3-regelverket gällande kostnad för sålda varor i en funktionsindeldad resultaträkning. Denna omfördelning påverkar posten "Kostnad för sålda varor" negativt, medan posterna "Försäljningskostnader" och "Administrationskostnader" påverkas positivt. Rörelseresultatet påverkas inte, men bruttoresultatet samt de ovan nämnda posterna ändras. För att möjliggöra jämförelser med räkenskapsåret 2024 har motsvarande justeringar gjorts i 2023 års redovisning.

Not 5 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern, mm

Inköp och försäljning mellan koncernföretag	Moderbolaget	
	2024	2023
Inköp	7,8%	5,9%
Försäljning	99,5%	100,0%

Försäljning till koncernföretag och andra närstående företag sker till marknadsmässiga priser.

Not 6 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Deloitte				
revisionsuppdrag	5 550	5 529	304	450
övriga tjänster	1 428	987	233	179
Övriga revisorer				
revisionsuppdrag	647	788	-	-
övriga tjänster	49	40	-	-
Summa	7 674	7 344	537	629

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbete innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Not 7 Medeltal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Medeltalet anställda	2024		2023	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	7	71%	7	71%
Totalt i moderbolaget	7	71%	7	71%
Dotterföretag				
Sverige	1 760	73%	1 711	74%
Norge	582	82%	556	81%
Danmark	110	86%	107	86%
Estland	427	65%	459	64%
Tyskland	2	50%	2	100%
Totalt i dotterföretag	2 881	74%	2 835	74%
Koncernen totalt	2 888	74%	2 842	74%
Löner, ersättningar m m				
	2024		2023	
	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens.kostnader)
Moderbolaget	16 843	9 644 (3 745)	16 835	9 712 (3 788)
Dotterföretag	1 468 085	523 455 (127 580)	1 388 222	508 598 (132 852)
Koncernen totalt	1 484 928	533 099 (131 325)	1 405 057	516 308 (136 640)

MA 91



Ragn-Sellsforetgen AB
556791-7355

Løner og andre erstatninger fordelade
per land og mellom styrelseledamöter
mfll og anställda

	2024		2023	
	Styrelse og VD (varav tantiem o.d)	Övriga anställda	Styrelse og VD (varav tantiem o.d)	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	9 198 (0)	7 645	8 819 (0)	8 016
Totalt i moderbolaget	9 198 (0)	7 645	8 819 (0)	8 016
Dotterforetag i Sverige	4 809 (0)	853 939	4 945 (0)	803 114
Dotterforetag utomlands				
Norge	4 979 (0)	390 551	3 647 (0)	380 840
Danmark	3 969 (0)	101 239	5 452 (0)	102 881
Estland	5 449 (0)	102 019	5 671 (0)	100 366
Tyskland	663 (0)	468	722 (0)	584
Totalt i dotterforetag	19 869	1 448 216	20 437	1 367 785
Koncernen totalt	29 067	1 455 861	29 256	1 375 801

Av moderbolagets pensjonskostnader avser 1 729 TSEK (f.å 1 657) gruppen styrelse og VD.

Alla anställda med årslön överstigande 8,07 inkomstbasbelopp medges möjlighet att löneväxla. Ragn-Sells regelverk anger att löneavstående sker kostnadsneutralt för bolaget. Löneväxling för Styrelse og VD har under året skett med ett belopp om 0 KSEK (f.å. 0).

Av koncernens pensjonskostnader avser 3 181 TSEK (f.å. 3 193) gruppen styrelse og VD.

Utöver detta har Ragn-Sells AB en pensjonsförpliktelse mot fd VD. Förpliktelsen säkerställs till fullo av en tillgångsförd kapitalförsäkring.

Moderbolagets nuvarande VD har inga avtalade avgångsvederlag utöver den månadslön som utgår under bolagets uppsägningstid om 18 månader. VD i dotterbolag har inga avtalade avgångsvederlag utöver den månadslön som utgår under bolagets uppsägningstid om 6 till 12 månader.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen				
Kvinner				
Styrelseledamöter	10	8	3	3
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	7	8	3	3
Män				
Styrelseledamöter	23	28	3	3
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	18	17	3	3
Totalt	58	61	12	12

Not 8 Avskrivningar og nedskrivningar för materiella og immaterielle anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kostnad för sålda varor og tjenester	475 348	426 469	-	-
Administrationskostnader	28 038	52 989	-	-
Summa	503 386 *	479 458	0	0

* Av årets avskrivning avser 101 686 TSEK (104 720) avskrivning i koncernen av leasade anläggningstillgångar.

MA



Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024	2023
Utdelning	109 524	110 052
Summa	109 524	110 052

Not 10 Resultat från andelar i intresseföretag

	Moderbolaget	
	2024	2023
Nedskrivningar	-17 471	-24 323
Summa	-17 471	-24 323

Not 11 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2024	2023
Erhållet koncernbidrag	-	-9 940
Summa bokslutsdispositioner	0	-9 940

Not 12 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-106 398	-110 187	-2 769	-
Uppskjuten skatt	4 535	19 128	-	-
Summa skatt på årets resultat	-101 863	-91 061	-2 769	0

Skillnaden mellan redovisade skattekostnader och skattekostnader på gällande skattesatser består av följande komponenter.

Resultat före skatt	414 198	453 134	105 588	85 795
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	-85 325	-93 346	-21 751	-17 674
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-18 821	-10 322	-4	-7
Skatteeffekt av schablonränta	-2 488	-1 812	-	-
Skatteeffekt av icke skattepliktiga intäkter	3 320	4 837	22 585	22 692
Skatteeffekt av kundförluster	4 039	-4 125	-	-
Skatteeffekt av skillnad mellan bokförings- och skattemässiga avskrivningar	6 255	13 768	-	-
Skatteeffekt av skattemässiga underskottsavdrag	-5 720	9 394	-	-
Skatteeffekt av nedskrivning av aktier i dotter och intressebolag	-	-	-3 599	-5 011
Skattereduktion investeringar	-	4	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-648	1 248	-	-
Skillnad mellan lokal skatt för dotterbolag och skattesats i Sverige	-2 475	-10 707	-	-
Redovisad skattekostnad	-101 863	-91 061	-2 769	0

Koncernen förväntar sig att koncernens verksamhetsländer faller utanför tillämpningsområdet för GloBE-reglerna genom tillämpning av den tillfälliga förenklingsregeln och att det därmed inte finns någon skatteexponering.

Not 13 Finansiella leasingavtal

Leasingavtal av finansiell natur har ingåtts enligt följande:

	Koncernen	
	2024	2023
Avgifter med förfallotid:		
inom ett år	99 771	104 729
inom två till fem år	192 202	200 848
senare än fem år	17 224	21 151
Summa	309 197	326 728
Årets leasingavgifter har uppgått till:	106 195	129 322



Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

Not 14 System, patent och aktiverade utvecklingskostnader

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	457 506	456 929
Årets inköp	200	747
Förvärvade bolag	1 947	-
Omräkningsdifferenser	-5	-170
Utgående ack. anskaffningsvärden	459 648	457 508
Ingående avskrivningar enligt plan	-270 823	-263 414
Nedskrivningar	-1 947	-
Årets avskrivningar enligt plan	-7 027	-7 450
Omräkningsdifferenser	-23	41
Utgående ack. avskrivningar enl plan	-279 820	-270 823
Utgående planenligt restvärde	179 828	186 683

Not 15 Goodwill

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	492 804	502 711
Årets inköp	32 400	7 625
Försäljningar/utrangeringar	-1 277	-
Omklassificeringar	-	181
Omräkningsdifferens	-1 593	-17 713
Utgående ack. anskaffningsvärden	522 334	492 804
Ingående avskrivningar enligt plan	-475 315	-448 513
Försäljningar/utrangeringar	1 277	-
Omklassificeringar	-	-181
Nedskrivningar	-5 671	-28 305
Årets avskrivningar enligt plan	-13 393	-17 234
Omräkningsdifferens	1 160	16 918
Utgående ack. avskrivningar enl plan	-491 942	-475 315
Utgående planenligt restvärde	30 392	17 489

Not 16 Byggnader och mark

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 810 572	2 610 356
Ingående anskaffningsvärde förvärvade bolag	6 205	-
Årets inköp	62 266	116 835
Försäljningar/utrangeringar	-8 648	-23 893
Omklassificeringar	121 071	149 953
Omräkningsdifferens	1 861	-42 679
Utgående ack. anskaffningsvärden	2 993 327	2 810 572
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 450 572	-1 378 958
Ingående avskrivningar förvärvade bolag	236	-
Försäljningar/utrangeringar	5 868	18 170
Omklassificeringar	-12 777	-
Årets avskrivningar enligt plan	-129 852	-106 716
Omräkningsdifferens	-1 205	16 932
Utgående ack. avskrivningar enl plan	-1 588 302	-1 450 572
Ingående nedskrivningar	-104 191	-95 637
Årets nedskrivningar	-32 818	-8 554
Utgående ack. nedskrivningar	-137 009	-104 191
Utgående planenligt restvärde	1 268 016	1 255 809
Varav anskaffningsvärde för mark	392 757	384 495

MS
SP

Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

Not 17 Inventarier, fordon, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 722 969	2 786 324	48	48
Ingående värde leasade inventarier	933 354	1 002 344	-	-
Ingående anskaffningsvärde förvärvade bolag	21 670	471	-	-
Årets inköp leasade inventarier	81 903	100 304	-	-
Årets inköp	240 681	186 723	-	-
Årets upphörda leasingkontrakt	-120 388	-205 165	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-30 122	-225 303	-	-
Omklassificeringar	131 040	90 629	-	-
Omräkningsdifferens	-5 722	-90 004	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärdet	3 975 387	3 656 323	48	48
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 954 259	-2 012 813	-48	-48
Ingående avskrivningar leasade inventarier	-537 489	-606 605	-	-
Ingående avskrivningar förvärvade bolag	-11 035	-257	-	-
Försäljningar/utrangeringar	45 018	194 498	-	-
Årets upphörda leasingkontrakt	95 613	170 932	-	-
Omklassificeringar	-48 067	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-206 537	-198 923	-	-
Årets avskrivningar leasade inventarier	-101 686	-104 720	-	-
Omräkningsdifferens	5 449	66 140	-	-
Utgående ack. avskrivningar enl plan	-2 710 993	-2 491 748	-48	-48
Ingående nedskrivningar	-91 706	-87 241	0	0
Årets nedskrivningar	-1 177	-4 465	-	-
Utgående ack. nedskrivningar	-92 883	-91 706	0	0
Utgående planenligt restvärde	1 171 511	1 072 869	0	0

Not 18 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	77 877	77 877
Ingående anskaffningsvärde förvärvade bolag	-	80
Årets inköp	388	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-77
Omklassificeringar	5 628	-
Omräkningsdifferens	-	-3
Utgående ack. anskaffningsvärdet	83 891	77 877
Ingående avskrivningar enligt plan	-65 359	-62 268
Ingående avskrivningar förvärvade bolag	-	-34
Försäljningar/utrangeringar	-	33
Årets avskrivningar enligt plan	-2 954	-3 091
Omräkningsdifferens	-	1
Utgående ack. avskrivningar enl plan	-68 313	-65 359
Ingående nedskrivningar	-1 539	-1 539
Årets nedskrivningar	-324	-
Utgående ack. nedskrivningar	-1 863	-1 539
Utgående planenligt restvärde	13 715	10 979

MS
21



Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

Not 19 Pågående nyanläggningar

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	856 680	803 872
Ingående anskaffningsvärde förvärvade bolag	20 733	-
Årets inköp	517 397	337 880
Försäljningar/utrangeringar	-35 744	-41 527
Omklassificeringar	-198 893	-240 582
Omräkningsdifferens	-644	-2 963
Utgående ack. anskaffningsvärden	1 159 529	856 680
Utgående anskaffningsvärde	1 159 529	856 680

Not 20 Andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 292 591	1 276 969
Förvärv från minoritet i EasyMining Sweden AB	12 289	-
Lämnade aktieägartillskott	132 260	15 622
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 437 140	1 292 591
Ingående nedskrivningar	-71 641	-71 641
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-71 641	-71 641
Utgående redovisat värde	1 365 499	1 220 950

Företagets innehav av andelar i koncernföretag

Företagets namn	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde	
			2024-12-31	2023-12-31
Ragn-Sells Treatment & Detox AB	1 000	100,0%	48 878	48 878
Markanering Sydost AB	360	90,0%		
Massoptimering Sverige AB	562	100,0%		
Ryssnäs Mark AB	18 750	75,0%		
Fraktservice i Göteborg AB	25 000	100,0%		
Trollhättan Mineral AB	10 000	100,0%		
EasyMining Sweden AB	13 129	100,00%	231 850	108 132
EasyMining Services Sweden AB	1	100,0%		
EMG EasyMining Germany GmbH	1	100,0%		
Phosphorgewinnung Schkopau GmbH	1	75,0%		
Ragn-Sells Danmark AS	24 520	100,0%	21 000	21 000
OMØ AS	500	100,0%		
Biokilde ApS	30 000	70,0%		
Ragn-Sells AS (Estland)	13 890	100,0%	118 522	97 691
R-S Packing OÜ	1	100,0%		
R-S Osa Service OÜ	1	100,0%		
Pandipakendi Automatiseeritud Kätlussüsteem OÜ	1	100,0%		
Väätsa Prügila AS	1	100,0%		
Ragn-Sells AS (Norge)	30 000	100,0%	126 249	126 249
Ragn-Sells Dekkgjenvinning AS	4 000	100,0%		
Nocas AS	30	100,0%		
Ragn-Sells Havbruk AS	3 600	100,0%		
Retur Næring AS	300	100,0%		
Ragn-Sells Autopart AS	100	100,0%		
Aquapro AS	3 893	84,85%		
Miljøservice Vest AS	50	100,0%		
Norstrand Steinbrudd AS	303	100,0%		
Ragn-Sells Recycling AB	90 000	100,0%	819 000	819 000
Sigtuna Återvinning AB	271	90,3%		
Ragn-Sells Däckåtervinning AB	175 000	100,0%		
			1 365 499	1 220 950

MO
SA



30 (36)

Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

Företagets namn	Org.nr/ Land	Säte
Ragn-Sells Treatment & Detox AB	556076-8518	Upplands-Bro
Marksanering Sydost AB	556670-8383	Uppvidinge
Massoptimering Sverige AB	556969-1040	Kungsbacka
Ryssnäs Mark AB	559252-2828	Norrköping
Fraktservice i Göteborg AB	556244-4884	Göteborg
Troihåttan Mineral AB	556350-7887	Stockholm
EasyMining Sweden AB	556725-1904	Sollentuna
EasyMining Services Sweden AB	559252-6965	Sollentuna
EMG EasyMining Germany GmbH	HRB 208162 B	Berlin
Phosphorgewinnung Schkopau GmbH	HRB 30509	Geisenkirchen
Ragn-Sells Danmark AS	86 476 819	Næstved
OMØ AS	11 511 104	Rødovre
Biokilde ApS	40 135 834	Næstved
Ragn-Sells AS (Estland)	10 306 858	Tallin
R-S Packing OÜ	11 532 533	Tallinn
R-S Osa Service OÜ	14 715 151	Tallinn
Pandipakendi Automatiseeritud Käitlussüsteem OÜ	11 237 075	Tallinn
Väitsa Prügila AS	10 872 746	Türi
Ragn-Sells AS (Norge)	952 187 627	Lørenskog
Ragn-Sells Dekkgjenvinning AS	913 753 623	Lørenskog
Nocas AS	925 854 239	Nes
Ragn-Sells Havbruk AS	921 823 134	Bergen
Retur Næring AS	914 272 467	Lørenskog
Ragn-Sells Autopart AS	981 197 151	Lillestrøm
Aquapro AS	914 827 922	Stord
Miljøservice Vest AS	950 827 165	Katmyr
Norstrand Steinbrudd AS	932 603 853	Drammen
Ragn-Sells Recycling AB	556057-3452	Stockholm
Sigtuna Återvinning AB	556201-3903	Sigtuna
Ragn-Sells Däckåtervinning AB	556826-4757	Vänersborg

Not 21 Fordringar hos koncernföretag

	Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	197 335	254 404
Nya lån till koncernföretag	86 072	13 315
Nya lån omföring till kortfristiga fordringar	-14 745	-
Amortering från koncernföretag	-77 046	-65 792
Omräkningsdifferens	-3 506	-4 592
Utgående ack. anskaffningsvärdet	188 110	197 335

Not 22 Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	179 882	140 288	4 823	4 823
Förvärv av intresseföretag	-	4 585	-	-
Nyemission	17 319	28 919	17 471	24 323
Lämnade aktieägartillskott	4 800	-	-	-
Avyttring av intresseföretag	-2 113	-	-	-
Nedskrivningar	-	-	-17 471	-24 323
Resultatandelar i intresseföretag	6 698	22 540	-	-
Utdelningar	-18 431	-9 041	-	-
Omklassificeringar till andelar i koncernföretag	-14 404	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-1 035	-7 407	-	-
Utgående redovisat värde	172 716	179 882	4 823	4 823

MS
DO



31 (36)

Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

Företagets namn	Kapitalandel	Antal andelar	Bokfört värde	
			2024-12-31	2023-12-31
Massoptimering Väst AB	50%	500	7 378	3 811
Chromafora AB	40,78%	274 004	8 628	12 940
Urban Services Solna AB	50%	600	4 288	3 076
Solvent Recovery Solutions Högbytorp AB	50%	250	7 202	3 512
FSG Holding AS	50%	2 016	115 123	112 813
Bilgjenvinning AS	50%	500	4 467	4 224
Gipsgjenvinning AS	40%	6 640	1 157	1 056
Storøy Tankservice AS (f.d. Bygg 32 AS)	33,0%	70 000	6 652	6 514
Miljölogistik A/S	37,5%	-	11 851	10 033
RSW Plastics A/S	50%	-	-	-
Tootjavastutusorganisatsioon OÜ	20,2%	20	5 970	5 859
Jäätmekekus OÜ	-	-	-	2 052
Phosphorgewinnung Schkopau GmbH	50%	-	-	13 992
Summa			172 716	179 882

Företagets namn	Org.nr	Säte	Resultatandel	
			2024-12-31	2023-12-31
Massoptimering Väst AB	556974-6828	Kungsbacka	3 567	816
Chromafora AB	556803-2568	Stockholm	-21 783	-16 206
Urban Services Solna AB	559108-8397	Solna	1 212	1 711
Solvent Recovery Solutions Högbytorp AB	559271-8646	Sollentuna	-1 110	-
FSG Holding AS	Norge	Bergen	21 344	39 408
Bilgjenvinning AS	Norge	Ullensaker	1 542	1 282
Gipsgjenvinning AS	Norge	Fredrikstad	119	-1 001
Storøy Tankservice AS (f.d. Bygg 32 AS)	Norge	Stord	243	-403
Miljölogistik A/S	Danmark	Roskilde	1 492	1 203
RSW Plastics A/S	Danmark	Kolding	152	-4 980
Tootjavastutusorganisatsioon OÜ	Estland	Tallinn	-80	1 455
Jäätmekekus OÜ	Estland	Türi	-	-
Phosphorgewinnung Schkopau GmbH	Tyskland	Gelsenkirchen	-	-745
Summa			6 698	22 540

Not 23 Fordringar hos intresseföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	36 838	0	22 838	0
Tillkommande fordringar	40 232	30 427	21 032	16 428
Omklassificeringar till andelar i intresseföretag	-10 000	-	-10 000	-
Omklassificeringar från kortfristiga fordringar hos intresseföretag	-	6 411	-	6 410
Utgående ack. anskaffningsvärdet	67 070	36 838	33 870	22 838
Utgående redovisat värde	67 070	36 838	33 870	22 838

Not 24 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	644	685
Försäljningar/utrangeringar	-	-25
Årets nedskrivningar	-	-3
Omklassificeringar	-	-9
Omräkningsdifferens	1	-4
Utgående ack. anskaffningsvärdet	645	644
Utgående redovisat värde	645	644

M
D



Regn-Sellsforetgen AB
556791-7355

Not 25 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 329	0	-	-
Tillkommande fordringar	-	3 437	-	-
Reglerade fordringar	-1 713	-	-	-
Omräkningsdifferens	103	-108	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	1 719	3 329	0	0
Utgående redovisat värde	1 719	3 329	0	0

Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	1 168	1 855	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	1 405	1 396	344	375
Övriga förutbetalda kostnader	47 987	41 596	-	-
Intäkter kommunala entreprenader	6 691	7 692	-	-
Inkomsträntor	1 415	557	1 415	557
Övriga upplupna intäkter	11 329	39 536	-	-
Summa	69 975	92 632	1 759	932

Not 27 Eget kapital

Aktiekapital 90 012 aktier å kvotvärde 9,100 kronor.

Den 31 december 2024 hade aktiekapitalet följande sammansättning:

Aktier i moderbolag	Antal	Röster
A-aktier	13 503	å 1 röst 13 503
B-aktier	76 509	å 1/10 röst 7 651
	90 012	21 154

Annat eget kapital inklusive årets resultat

Koncernen

2024-12-31	Omräknings- reserv	Balanserad vinst		Summa
		inkl. årets resultat		
Vid årets början	-8 042	1 869 509		1 861 467
Årets omräkningsdifferens	-1 621	-		-1 621
Årets resultat	-	313 354		313 354
Utdelning	-	-15 000		-15 000
Förändrad ägarandel i dotterföretag	-	16 550		16 550
Förvärv av minoritet i dotterföretag	-	-33 120		-33 120
Omklassificering från andelar i intresseföretag	-	14 404		14 404
Vid årets slut	-8 663	2 165 697		2 156 034

Koncernen

2023-12-31	Omräknings- reserv	Balanserad vinst		Summa
		inkl. årets resultat		
Vid årets början	37 891	1 509 451		1 547 342
Årets omräkningsdifferens	-45 933	-		-45 933
Årets resultat	-	369 561		369 561
Utdelning	-	-9 503		-9 503
Vid årets slut	-8 042	1 869 509		1 861 467

MO
SA



Ragn-Sellaföretagen AB
556791-7355

Not 28 Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld

Bolagets uppskjutna skattefordringar och skatteskulder är hänförliga till följande poster:

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
Underskottsavdrag	23 276	9 542
Kundförluster	628	643
Skillnad mellan bokförings- och skattemässiga avskrivningar	104 328	96 305
Summa uppskjutna skattefordringar	128 232	106 490
Uppskjutna skatteskulder		
Periodiseringsfond	93 664	81 790
Skillnad mellan bokförings- och skattemässiga avskrivningar	26 900	20 510
Övriga skatteskulder	16 669	7 190
Summa uppskjutna skatteskulder	137 233	109 490
Summa nettoavsättningar för skatter	-9 001	-3 000

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Koncernen har utnyttjade underskottsavdrag uppgående till 181 108 TSEK (116 344) varav 75 303 TSEK (72 965) avser ej redovisade underskottsavdrag. Företaget bedömer det osäkert om dessa underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas pga. osäkerhet om när i framtiden tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att genereras.

Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt uppgår till 20,6% (20,6%).

Not 29 Övriga avsättningar

Koncernen	Pensioner och liknande förpliktelser	Avsättningar för slutställe	Övriga avsättningar	Totala övriga avsättningar
Belopp vid årets ingång	381 035	311 356	5 804	698 195
Förvärvade avsättningar	-	-	23	23
Årets avsättningar	46 137	32 459	7 482	86 058
Anspråktagande/ återföring av befintliga avsättningar	-13 249	-17 278	-2 033	-32 560
Omräkningsdifferenser	-	345	51	396
Summa	413 923	326 882	11 307	752 112

* Avsättning för framtida utgifter bl.a. för sluttäckning och för iordningställande av avfallsupplag vid avslutad deponering, inklusive kontrollprogram och hantering av lakvatten.

Not 30 Långfristiga skulder

Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Leasingskuld	17 224	21 151	-	-
Skulder till närstående personer och bolag	45 848	65 726	45 848	65 726
Summa	63 072	86 877	45 848	65 726

Långfristiga skulder till närstående fysiska personer uppgår till 46 MSEK (66 MSEK). Genomsnittlig ränta år 2024, uppgår till 5,47% (5,70%).

Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 373 MSEK (373 MSEK), varav utnyttjat 0 MSEK (0 MSEK) och i moderbolaget till 370 MSEK (370 MSEK), varav utnyttjat 0 MSEK (0 MSEK).

MA
DA



Ragn-Sellsforetagen AB
556791-7355

Not 31 Övriga ej räntebärande skulder

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 119 348	1 104 263
Leverantörsskulder	625 944	720 322
Övriga röreliseskulder	356 388	247 591
Summa	2 101 680	2 072 176

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter består av :		
Upplupna löner och semesterersättningar	208 349	189 597
Upplupna sociala avgifter	72 360	61 695
Upplupna behandlingsavgifter	581 423	582 067
Upplupen löne- och avkastningsskatt	45 559	53 933
Övriga upplupna kostnader	204 251	213 042
Övriga förutbetalda intäkter	7 406	3 929
Summa	1 119 348	1 104 263

Not 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterersättningar	2 508	3 107
Upplupna sociala avgifter	698	897
Upplupen löne- och avkastningsskatt	892	914
Övriga upplupna kostnader	7 488	7 516
Summa	11 586	12 434

Not 33 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	481 449	438 134
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar	-	3
Nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	41 937	41 324
Förändring avsättningar	53 499	63 791
Bokföringsmässig vinst / förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	20 846	39 441
Resultatandelar intresseföretag	-8 698	-22 540
Reserv kundförluster / Intäktförd ej utbetald ersättning	-19 606	-
	551 427	560 153

Not 34 Förvärv av dotterföretag

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen följande:		
Immateriella anläggningstillgångar	34 347	7 627
Materiella anläggningstillgångar	86 800	260
Finansiella anläggningstillgångar	25	-
Uppskjutna skattefordringar	345	-
Varulager	1 585	-
Kundfordringar	4 086	3 396
Skattefordringar	491	-
Övriga fordringar	1 113	26
Likvida medel	26 062	-
Minoritetsandel	-	-3 890
Avsättningar	-23	-
Uppskjutna skatteskulder	-10 778	-
Leverantörsskulder	-4 808	-1 706
Skatteskulder	-3 331	-218
Kortfristiga skulder	-28 139	-1 243
Köpeskillning	107 775	4 252
Likvida medel i de förvärvade företagen	-26 062	-
Påverkan på koncernens likvida medel	81 713	4 252

MA

**Regn-Sellsföretagen AB**
556791-7355

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
EasyMining Sverige AB, 9,99% andelar, förvärvat från minoritetsägare	-5 894	-
EasyMining Sverige AB, Återbetalning av villkorade aktieägartillskott	-6 395	-
Förvärv av dotterföretag	-12 289	0

Not 35 Likvida medel

Likvida medel utgörs i sin helhet av kassa och banktillgodohavanden.

Not 36 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	333 000	333 000	333 000	333 000
Fastighetsinteckning	522 900	519 640	522 900	519 640
Tomträttsinteckning	78 100	78 100	78 100	78 100
Summa	934 000	930 740	934 000	930 740

Eventalförpliktelser	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Borgens- och garantiförbindelser	868 003	785 027	-	-
Garantiförbindelser för dotter- och koncernföretag	-	-	865 694	780 623
Pensionsförpliktelser	8 278	7 621	-	-
Övriga eventalförpliktelser för dotter- och koncernföretag	-	-	134 632	141 602
Övriga eventalförpliktelser	172 402	179 640	-	-
Summa	1 048 683	972 288	1 000 326	922 225

Not 37 Transaktioner med närstående parter

Ersättning till närstående parter utgår för arrendeavtal 1,2 MSEK (1,2 MSEK), fastighetshyra 16,3 MSEK (15,4 MSEK), ränta på lån 4,0 MSEK (4,7 MSEK) samt utdelning till ägare 15 MSEK (9 MSEK). Alla transaktioner till närstående parter sker till marknadsmässiga villkor.

Not 38 Disposition av företagets vinst

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel 669 438 TSEK.
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas 15 000 TSEK och att i ny räkning balanseras 654 438 TSEK.

Not 39 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Ragn-Sells har även fattat beslut om att investera i ytterligare en ny anläggning för återvinning av fosfor från avloppsslam. Anläggningen bygger på innovationsbolaget EasyMinings Ash2Phos-teknik och kommer etableras på Kemiras område i Helsingborg. Denna satsning förväntas skapa nya arbetstillfällen i Helsingborg, både under installationsfasen och när anläggningen tas i drift 2028.

PGS (Phosphorgewinnung Schkopau GmbH), har i februari 2025 tilldelats ett bidrag på 300 miljoner svenska kronor (27,1 miljoner euro) från Sachsen-Anhalts miljömyndighet. Bidraget finansieras genom EU:s Just Transition Fund. Bidraget syftar till att stödja etablerandet av världens första anläggning för återvinning av fosfor baserad på Ash2Phos teknologin som har utvecklats av EasyMining. Anläggningen är planerad att stå klar 2027.



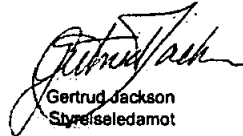
Ragn-Sellsföretagen AB
556791-7355

Not 40 Uppgifter om Ragn-Sellsföretagen AB

Ragn-Sellsföretagen AB har sitt säte i Stockholm, organisationsnummer 556791-7355, och adressen till företagets huvudkontor är Box 952, 191 29 Sollentuna.


Stockholm den 10 april 2025

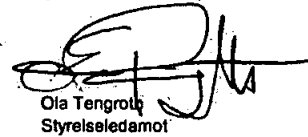

Erik Sällberg
Styrelseordförande


Gertrud Jackson
Styrelseledamot


Kristina Östlund
Styrelseledamot


Peter Köpelman
Styrelseledamot

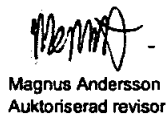

Anna Malm Bernsten
Styrelseledamot


Ola Tengroth
Styrelseledamot


Lars Lindén
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 april 2025

Deloitte AB


Magnus Andersson
Auktoriserad revisor



Deloitte.

REVISIONSBERÅTTELSE

Till bolagsstämman i Ragn-Sellsföretagen AB
organisationsnummer 556791-7355

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ragn-Sellsföretagen AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida

årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

MA



Deloitte.

2(2)

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ragn-Sells företagen AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska följöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Ragn-Sells företagen AB
organisationsnummer 556791-7355

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 10 april 2025

Deloitte AB


Magnus Anderson
Auktoriserad revisor



**“ IF WE ARE SERIOUS ABOUT CREATING
A SUSTAINABLE SOCIETY, WE NEED TO
USE THE RAW MATERIALS WE ALREADY
HAVE, OVER AND OVER AGAIN ”**

**WELCOME TO
THE CIRCULAR
ECONOMY**

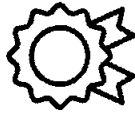
**A WHOLE
NEW ATTITUDE
TOWARDS WASTE**

**RAGN-SELLS GROUP
SUSTAINABILITY REPORT 2024**

RAGN SELLS



IMPORTANT NUMBERS



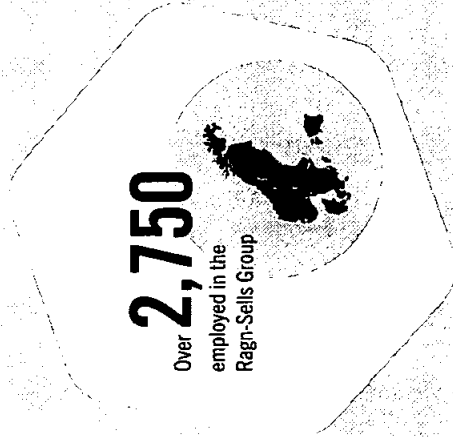
Lars Lindén, CEO of Ragn-Sells Group, was awarded the prestigious prize

Sustainable Leadership 2024



Our new flat glass recycling facility in Sweden can recycle up to

10 tonnes of flat glass per hour



Over 2,750

employed in the Ragn-Sells Group



Since 2023, we have reduced CO₂e emissions from our own operations by more than

6,100 tonnes

Ragn-Sells Estonia is building a demonstration plant to recover raw materials from oil shale ash.

With **600 million tonnes** of ash left from energy production in Estonia, this project has the potential to meet the entire EU demand for critical raw materials such as magnesium and silica

10 million EUR

in EU support for the AquaPhoenix project

Decision to invest

1.8 billion SEK

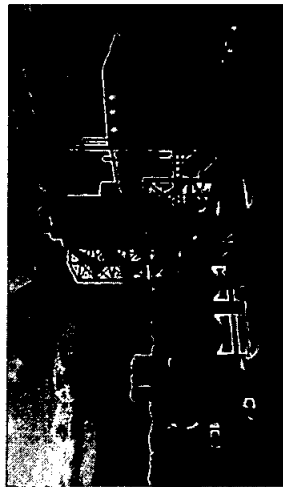
in two new phosphorus recovery plants based on the Ash2Phos technology



HIGHLIGHTS

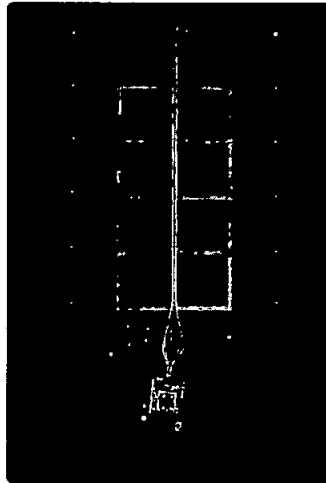
Green light for world's first phosphorus recovery plants

In 2024, Ragn-Sells and its innovation company EasyMining received the green light from the authorities to move forward with the establishment of the world's first phosphorus recovery plant based on the Ash2Phos technology in Schkopau, Germany. Ragn-Sells also received the environmental permit approval for a second Ash2Phos plant to be located in Helsingborg, Sweden.



“By turning our wastewater treatment plants into resource recovery plants, we can meet Europe's phosphorus needs in a more sustainable way.”

Jan Strønd, CEO at EasyMining



Leading the way in sustainable aquaculture

Ragn-Sells Havbruk, a subsidiary of Ragn-Sells Norway, won the 2024 SIVA Award for its pioneering work in collecting and recovering phosphorus from fish sludge. The award is an annual recognition of small and medium enterprises that are driving green transformation.

“This recognition shows that our efforts in sustainable aquaculture are making a difference, both for the environment and for Norwegian industry.”

Vidar Sverreng Olsen, CEO of Ragn-Sells in Norway

Inauguration of Sweden's first facility for flat glass recycling

To help close the loop on building materials, Ragn-Sells has developed a new process to recycle flat glass for windows. In 2024, we inaugurated Sweden's first flat glass recycling plant, enabling the production of high-quality flat glass with a significantly lower environmental impact.

“Flat glass recycling is an important contribution to increasing circularity in the emission-intensive construction sector.”

Christina Stålhandske, materials expert at Ragn-Sells Sweden





CONTENT

- This is Ragn-Sells 5
- Words from the CEO 6
- Leading the transformation to circularity 7
- Entering the circular economy. 9
- In a circular economy, information is currency . 10
- Business within planetary boundaries 11
- Building our People. 12
- How to feed 10 billion people 13
- Sharing knowledge 14
- Building the Planet. 16
- Building long-term Prosperity 25
- Our sustainability agenda 36
- Reporting on 2024. 43
- #1 Diversity 44
- #2 Work safety 46
- #3 Resource focus instead of waste focus 47
- #4 Reduce CO₂e emissions 49
- #5 Circular solutions. 51
- #6 Transparent material flows 52
- #7 Recycled materials in procurement 53
- Annual report 54
- Words from the CFO. 55

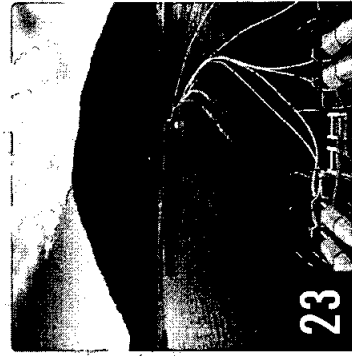
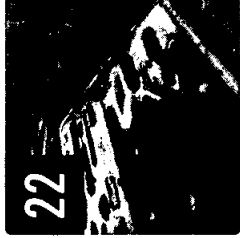
IN A CIRCULAR ECONOMY,
INFORMATION IS CURRENCY

10



COMMITTED TO BUILD
A TOXIC-FREE AND
CIRCULAR SOCIETY

22



23

CLOSING THE FISH
POOP LOOP



34

ADVOCATING FOR A
SUSTAINABLE FUTURE



**THIS IS
RAGN-SELLS**

**“WE ALL NEED TO
TAKE THE LEAP TOWARDS
CIRCULARITY, AND WE
NEED TO DO IT NOW”**

RAGN-SELLS SUSTAINABILITY REPORT 2024

5



WORDS FROM THE CEO

On a planet where the hunt for raw materials from receding traditional sources causes enormous harm, there is still great hope. Ragn-Sells is committed to the transition to a circular economy with waste as a reliable source of high-quality materials.

The world is quickly becoming less circular. According to the UN, only 7.2 percent of the global economy runs on reused materials. Despite increased recycling, that figure is lower than five years ago. This might seem contradictory but is caused by a much faster increase in the extraction of virgin materials.

Every year, the world uses 100 billion tonnes of raw materials. The same UN report projects that demand will reach a staggering 160 billion tonnes within just 35 years. It is also very clear on what that means: Our planet cannot take it.

More than half of all climate emissions already stems from the unsustainable extraction and processing of virgin materials.

Add another 60 billion tonnes and the picture looks very bleak. This is what we are up against. Still, we are hopeful.

In fact, just doubling the circular share of the global economy would mean a very good chance of keeping global warming below the targets of the Paris Agreement.

For Ragn-Sells, the key to being sustainable and profitable is a core business which strikes at the root cause of several critical global challenges: The unsustainable extraction of virgin raw materials.

In 2024, we opened our first facility for recycling flat glass. This resource usually ends up in landfills, while the production of new windowpanes keeps depleting the finite

deposits of silica sand. As construction causes a very large share of global emissions, we look forward to providing this crucial sector with more high-quality recycled materials.

We also received environmental permits for two facilities which will produce phosphorus from sewage sludge. Sourcing this key agricultural nutrient from local waste will remove tens of thousands of tonnes of emissions and reduce import dependence from countries like Russia.

I often say that it's every company's damn duty to have circular ambitions. In 2024, we finally saw that lawmakers agree.

Several new EU legislative packages require businesses to take a long, hard look at their

value chains. How does the sourcing of their raw materials impact the planet and its people? As businesses rebuild their value chains, we stand ready with circular solutions, recycled raw materials with a minimal carbon footprint, innovative power, and arms open to new partnerships. At the same time, we work every day to reduce our own footprint.

So, while circularity has been on a downward slope, there are plenty of reasons for hope. We invite you to join us and help speed up the transition towards a circular society even more.

Lars Lindén
CEO of Ragn-Sells Group
Stockholm, March 2025



The Ragn-Sells Group LEADING THE TRANSFORMATION TO CIRCULARITY

OUR STORY

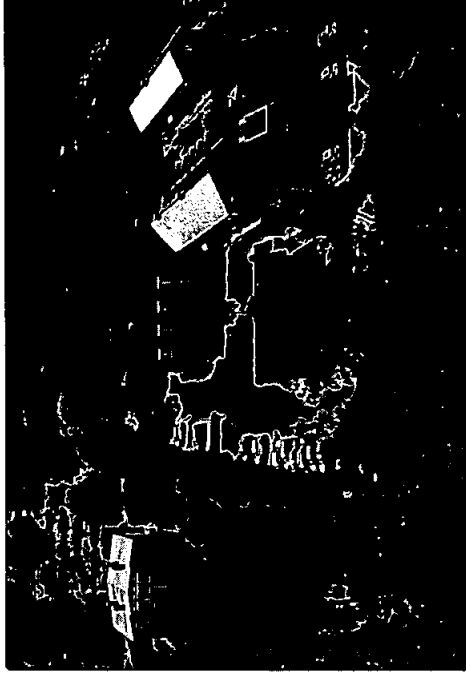
Ragn-Sells is a family owned, third generation company, originating from 1881. Every generation since, has kept a vision of a sustainable society at the heart of developing the company.

“ I WOULD VERY MUCH LIKE TO BELIEVE THAT THE WORLD IS TOO BEAUTIFUL TO PERISH.”

Ragnar Sellberg, founder of Ragn-Sells

The Ragn-Sells group is a privately held corporate group with operating companies in four countries. Since 1966, we have been involved in waste management, environmental services, and recycling. We collect, treat, detoxify, and recycle waste and residual products from businesses, organisations, and households.

Over the years, Ragn-Sells has transformed from being a traditional waste management company to a thought leader developing advanced recycling methods and driving the transition to a circular economy.



Group facts 2024

2,760
Employees

114
Sites



Sweden / Norway / Denmark / Estonia
Markets

8,860 MSEK
Sales

4.9 million tonnes
Material treated

THE RATIONALE FOR CIRCULARITY

According to the UN, the ever-increasing extraction and processing of virgin raw materials is responsible for half of all climate emissions, 90% of biodiversity loss, and 90% of water scarcity in the world.

Transitioning to a circular economy is crucial to our ability to mitigate climate change, the depletion of our natural resources, and the risk of overshooting planetary boundaries.

This means that creating new circular material flows, where we make use of the

resources we already have, over and over again, is the best way to bring back planetary stability.

Ragn-Sells' three business areas – **Recycling**, **Treatment & Detox**, and **New Value Chains**, are all based on a circular economy rationale.

If we are serious about creating a sustainable society, we have to start treating waste for what it really is: the only truly sustainable source of raw materials.

LEADING THE TRANSFORMATION

Ragn-Sells' vision, mission, and brand promise drive our ambition to lead the transformation towards a circular economy.

Vision

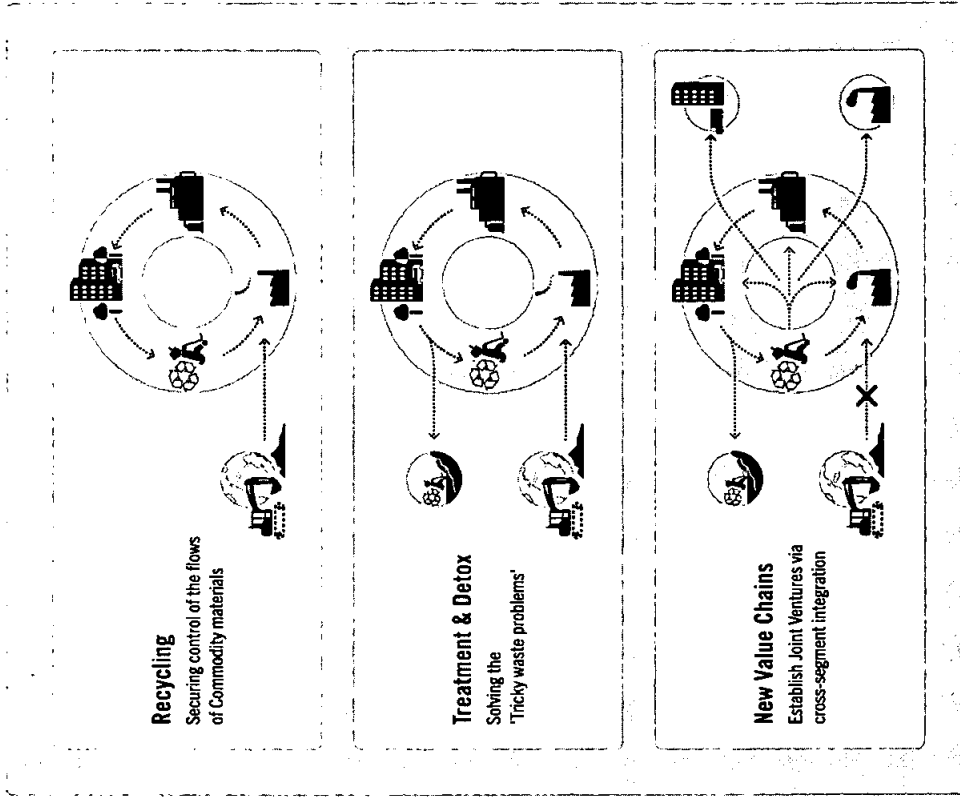
We want to be living proof that caring for the earth and business go hand in hand.

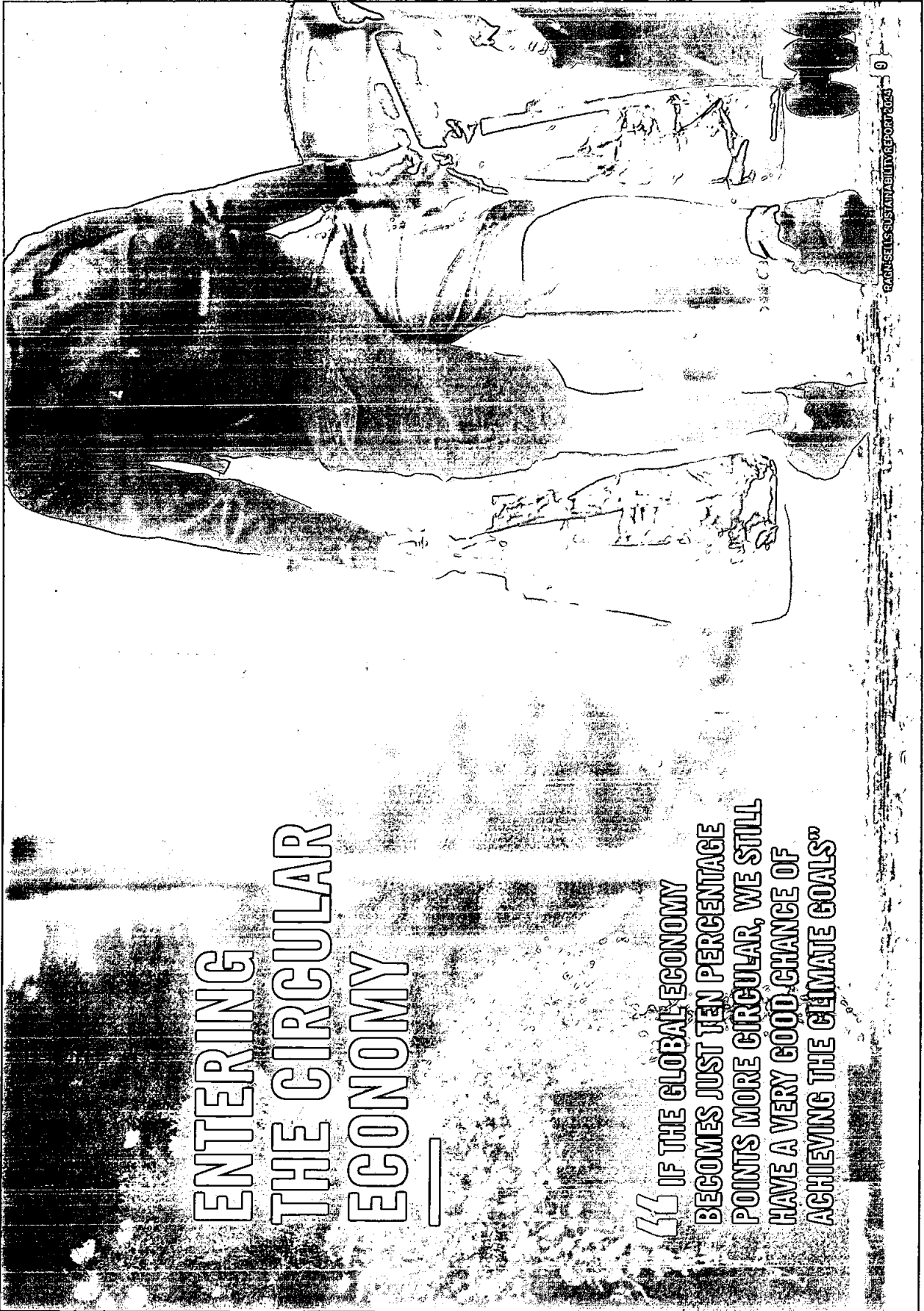
Mission

Ragn-Sells wants to lead the transformation towards a circular society, where we care for the environment, counter climate change, and help communities prosper.

Brand promise

We work every day to bring more resources back into the production cycle in a secure way. We aim to be at the forefront of circular solutions that make it easy for our customers to help create a sustainable and safe society.





ENTERING THE CIRCULAR ECONOMY

“IF THE GLOBAL ECONOMY
BECOMES JUST TEN PERCENTAGE
POINTS MORE CIRCULAR, WE STILL
HAVE A VERY GOOD CHANCE OF
ACHIEVING THE CLIMATE GOALS”

RAEN-SEILS SUSTAINABILITY REPORT 2024

IN A CIRCULAR ECONOMY, INFORMATION IS CURRENCY

In a circular economy, waste serves as our main source of valuable resources. But to recycle waste back into society as high-value raw materials, we need information about its content and quality. To replace more virgin raw materials with circular alternatives, it is time to put content labels on waste.

— Imagine walking into a grocery store and seeing a shelf of tins, all without labels. You do not know whether a particular tin contains pineapple or peas. Would you buy it? What would you pay for it? The same applies to raw materials, says Anders Kihl, Chief Strategy Officer and R&D Director at Ragn-Sells Group. To build a more sustainable society, we need to reuse the materials we already have. But to recover resources from waste in a productive way, we need to know its content and quality. Where did it come from? What substances does it contain? And what about the quality?

— Many industrial processes are expensive and complicated, which requires a lot from the quality of the feedstock used. To replace virgin materials with circular alternatives, we need to know the exact quality requirements

of the raw material — and have enough information about the waste stream to be confident that we can meet them, says Anders. Flat glass recycling is a clear example of the importance of transparency. In 2024, Ragn-Sells inaugurated the first flat glass recycling plant in Sweden. Through new processes and partnerships across the value chain, waste glass can substitute the virgin sand needed to make new glass windows. The ability to share information both upstream and downstream is key here, as the quality and purity requirements for raw materials in flat-glass production are meticulous.

— We work hard to ensure that we always know the quality of the waste we use. Unfortunately, we also need to know what is legally possible, as obsolete regulations make it expensive, complicated, and sometimes

even illegal to recover resources from waste, says Anders.

For example, Ragn-Sells can produce recovered phosphorus from wastewater that is of higher quality and purity than the conventional product. Still, the EU prohibits its use in animal feed.

— In this case, we have enough information to offer a high-value product with the potential to replace virgin raw materials from deeply problematic sources. But the EU's outdated view on waste is preventing us from bringing it to market, says Anders.

Stricter sustainability reporting and value chain transparency requirements in the EU will hopefully improve access to information on material flows and waste streams. But to really accelerate the circular transition,



Anders believes that a fundamental change in mindset is needed.

— We need to completely change the way we look at waste and embrace it as our main source of sustainable raw materials, concludes Anders Kihl.

“WE WORK HARD TO ENSURE THAT WE ALWAYS KNOW THE QUALITY OF THE WASTE WE USE.”

Anders Kihl, Chief Strategy Officer and R&D Director at Ragn-Sells Group



BUSINESS WITHIN PLANETARY BOUNDARIES

The linear economy is putting unprecedented pressure on our planet. The ever-increasing extraction and processing of virgin raw materials is causing climate change, biodiversity loss, and water stress. Circular business models can change this and protect planetary stability.

The research is clear. We simply cannot continue to do business the way we have in a linear economy. The planet and the people

Ragn-Sells pledge

To counter climate emissions, biodiversity loss, and water scarcity, Ragn-Sells pledges to:

- Strengthen our efforts to recycle materials and bring them safely back to the market.
- Introduce more circular solutions that avoid CO₂e emissions in multiple value chains.
- Avoid using fossil fuels in our own operations.

on it cannot take it. It's time for the era of circularity, says Pär Larshans, Chief Sustainability Officer, Ragn-Sells Group.

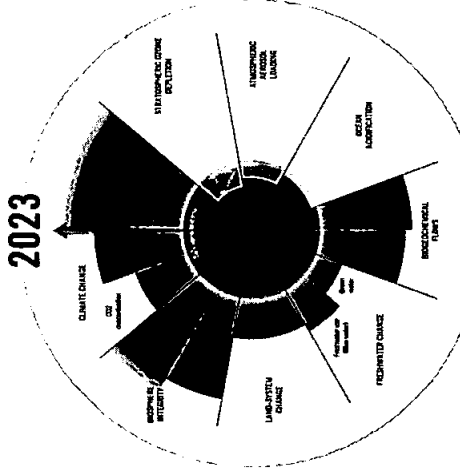
To assess the impact of human activity, researchers frequently turn to the planetary boundaries' framework. The framework identifies nine critical processes for a stable earth system and defines safe boundaries for human impact. The most recent assessment of the planetary boundaries concluded that six of the nine limits have been transgressed. This threatens to cause extreme environmental changes that put humanity at risk.

For years, mankind has been mining new raw materials like there's no tomorrow. We now know that the way we extract, and process raw materials is responsible for half of the world's climate emissions, as well as 90% of biodiversity loss, and 90% of water stress.

– Circular business models, where we reuse the resources we already have over and over again, with a detoxification step included, are the only way to conduct business within planetary boundaries. Waste is the solution, not the problem, says Pär.

By simply doubling the circular share of production, we can significantly lower the world's climate emissions while reducing our impact on biodiversity and water supplies. To support this shift, Ragn-Sells is committed to leading the transformation to a circular economy and bringing more resources back into the production cycle.

– We contribute by developing advanced circular solutions that push the boundaries of what can be recycled, by sharing our knowledge with everyone and influencing policymakers at the highest political level, says Pär Larshans.



The Planetary Boundaries

The planetary boundaries provide a framework for understanding and assessing the impacts of human activities on the planet. The framework identifies nine processes that are critical for a stable earth system and defines safe limits for human impact. Within the boundaries, humanity can continue to thrive, but beyond these limits, we risk irreversible environmental change.

The framework was first proposed in 2009 by Swedish professor Johan Rockström and a group of 28 internationally renowned scientists. The most recent assessment of the planetary boundaries, conducted in September 2023, shows that six of the nine limits have been crossed.



REPORTING ON 2024

OUR SUSTAINABILITY AGENDA

WELCOME TO THE CIRCULAR ECONOMY

THIS IS RAGN-SELLS

BUILDING OUR PEOPLE

Promoting
diversity is key

“ IN EVERYTHING WE DO
WE STRIVE TO CREATE VALUE.
FOR PEOPLE, NATURE,
AND THE BUSINESS ”

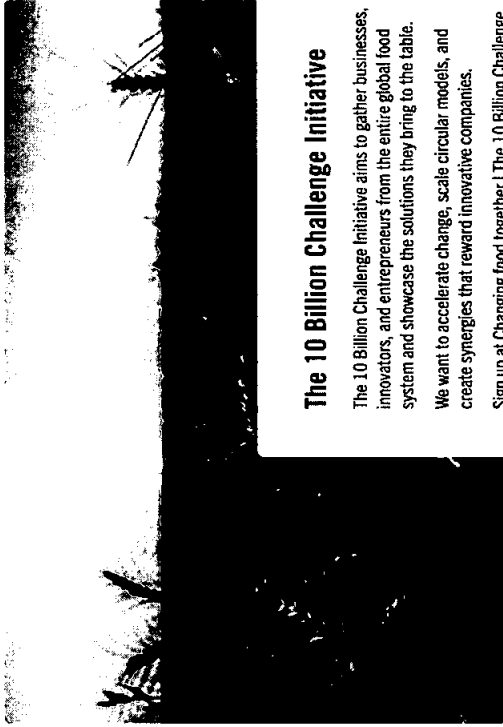
12

RAGN-SELLS SUSTAINABILITY REPORT 2024



HOW TO FEED 10 BILLION PEOPLE

Soon, 10 billion people will call our planet home. For everyone to have enough to eat, we need to change the way we produce food. By turning every wastewater treatment plant into a resource recovery plant, we can provide the nutrients agriculture needs to feed a growing population in a sustainable way.



The 10 Billion Challenge Initiative

The 10 Billion Challenge Initiative aims to gather businesses, innovators, and entrepreneurs from the entire global food system and showcase the solutions they bring to the table. We want to accelerate change, scale circular models, and create synergies that reward innovative companies. Sign up at [Changing food together!](#) The 10 Billion Challenge

In just 30 years, the world's population is expected to increase by 2 billion people. By the turn of the century, we will peak at around 10.4 billion. By then, seven out of ten people will live in a city somewhere – a seismic shift from today, when half the world still lives in the countryside. That means less farmland and more demand for food.

But how are 10 billion people going to eat? Currently, the global food system causes enormous emissions, while the unsustainable production and use of agricultural nutrients such as phosphorus, nitrogen, and potassium harm both people and planet. At the same time, we are missing out on a more sustainable

source of these precious nutrients, simply because of the way we view waste. Our wastewater has enormous potential to be a sustainable source for these nutrients. But many innovative ways to tap that source are practically impossible, financially unviable, or simply illegal – all due to outdated attitudes towards waste. We need to change that.

Transforming the food system is a complex task that requires a wide range of actors to work together. Ragn-Sells' contribution is clear: we create circular solutions for key nutrients.

Through technologies developed by our innovation company EasyMining, we can provide

farmers with high-quality nutrients without unnecessary climate emissions. We can produce clean phosphorus and capture nitrogen from sewage. We can turn fish poop from aquaculture into energy and fertiliser. And we can extract potassium from the ashes of waste incineration.

As you will see in this report, during 2024, we have taken major steps towards scaling up these technologies for commercial use.

But for these solutions to reach their full potential, we all need to start seeing every wastewater treatment plant as a resource recovery plant. A factory for raw materials from urban waste, not the end of the pipe

where we handle the dirty stuff to keep cities from smelling bad.

This mind shift creates enormous opportunities. Expanding megacities can become urban mines, containing a nearly endless supply of safe nutrients that have already been sourced.

We also know that we bring only one piece of the puzzle. This is why we keep working to gather stakeholders from the entire global food system in our 10 Billion Challenge Initiative.

Join us in our ambition to find more answers to how we feed 10 billion people on our planet. It is entirely possible. If we do it together.

SHARING KNOWLEDGE

Ragn-Sells strives to be a thought leader and a role model in the transformation of our society towards circularity. This impacts everything from business models to continuous skills training and knowledge sharing with all our stakeholders.

“Changing the way the world sees waste, is a sizeable task. But a necessary one. For us, sharing knowledge of what is possible is part of being a thought leader in the circular economy.”

Cecilia Zarbell, Brand and Communications Director at Ragn-Sells Group



Investing in a wider knowledge base about the benefits and opportunities of a circular economy where waste is a source of sustainable raw materials, is not just a strategic business move – it is a commitment to building a culture of innovative thinking.

Being a thought leader means making sure that we walk the talk. That includes investing in people, in competence, new thinking, and really integrating what a circular economy and a new attitude towards waste means. Both for our business and for the world.

– For us, skills training is not just about learning new jargon or checking a yearly training box for the sake of checking a box. It’s about empowering our people to be agents of change. Spokespersons for a circular future, says Cecilia Zarbell, Brand and Communications Director at Ragn-Sells Group.

During 2024, we developed a new e-learning aimed at building a common understanding for why we need a new perspective on waste. By investing in people, we want to drive the transition to a circular society by enabling the

development of new insights, skills, and working methods needed in the circular economy.

An important purpose with the e-learning is to nurture a sense of ownership and pride in the organisation where everyone knows that they contribute to something bigger than the bottom line. We are all part of a mission to redefine how we use resources and protect our planet.

But we can not change the world ourselves. For real change, we need to impact the entire

value chain. That is why we also invite our customers and partners to participate in the e-learning.

– We see that when our customers grasp how our actions can create synergies in the strive towards circularity, they join us in taking ownership of our shared future. There is still time to change the way we use the world’s resources – if we do it together, says Cecilia Zarbell.

EMPOWERING COMPLIANCE THROUGHOUT THE VALUE CHAIN

Compliance is essential to maintain trust as a thought leader in the circular economy. Being compliant means navigating a complex web of regulation that affects business operations while empowering employees and stakeholders to do the right thing.

Compliance is about ensuring a licence to operate – and about creating business opportunities. Companies that identify and address their sustainability challenges will be winners long-term”

Fanny Hagbom, Head of Compliance at Ragn-Sells Group



– As many businesses right now, we are facing a multitude of new regulatory requirements more or less at the same time. We are dedicated to updating our organisation with the infrastructure needed, says Fanny Hagbom, Head of Compliance at Ragn-Sells Group.

Ragn-Sells strongly welcome increased regulation on value chain transparency such as the EU’s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

– Transparency requirements in the value chain is good for all serious business actors. All businesses have challenges in their value chains. What matters is being open about

these challenges and efforts to manage them, says Fanny.

During 2024, Ragn-Sells initiated a comprehensive process to update our Code of Conduct to be better suited for a new regulatory landscape. The updated Code of Conduct will be an umbrella for all compliance initiatives and is planned to be launched in 2025.

– The main purpose with the updated Code of Conduct is to clarify to all stakeholders what kind of company we are, and how we do business. I hope it will instil a sense of pride in the organisation and be an efficient tool for everyday situations, says Fanny.

During 2024, the compliance function has developed from focusing on internal processes needed to be regulatory compliant, towards including customer related work and the entire value chain. Local contact points for compliance have been established on all markets.

– For me, the most exciting thing about compliance is that it is truly about change management. Most people want to do the right thing but are unsure how to navigate complex regulations. The job of the compliance team is to support and empower our colleagues and business partners to understand and follow new regulation, says Fanny.

Moving forward, focus will be on proactive, continuous, and long-lasting implementation of the updated Code of Conduct in order to integrate the guiding principles into all aspects of the business. In addition, EU-regulation on data protection, such as cybersecurity, GDPR, and AI, will be even higher up on the agenda.

– There really is no conflict between high sustainability ambitions and doing more business. The companies we partner with are responsible and sustainable. Together we can learn from each other’s infrastructure and know-how; while developing the way we do business, says Fanny Hagbom.



REPORTING ON 2024

OUR SUSTAINABILITY AGENDA

WELCOME TO THE CIRCULAR ECONOMY

THIS IS RAGN-SELLS

BUILDING THE PLANET

Increased transparency is fundamental

WE MUST CHANGE OUR WAY OF LIVING TO BE WITH NATURE, NOT AGAINST NATURE

RAGN-SELLS SUSTAINABILITY REPORT 2024 10

FROM TREATMENT PLANTS TO RESOURCE RECOVERY PLANTS

Untreated wastewater is a major threat to our health and the environment. But managed sustainably, our sewers are a rich source of valuable raw materials. It is time to turn our wastewater treatment plants into resource recovery plants.

Today, the discharge of untreated wastewater into waterways is a growing health and environmental threat. But managed sustainably, our sewers can be a rich source of valuable resources, including clean water, energy, and nutrients.

– Left untreated, wastewater poses a significant risk to people and the environment. But as well as removing the bad stuff from wastewater, we need to recover as much of the good stuff as possible. So, the concept of a resource recovery plant is not so much a new label as it is a shift in mindset, says Pär Larshans, Chief Sustainability Officer at Ragn-Sells Group.

One of the most important resources found in wastewater is phosphorus. Used in animal feed and fertilisers, this nutrient is so vital to our ability to produce food that the European Union has included it in its list of critical raw materials. With very limited production from domestic phosphate mines, Europe is heavily dependent on imports from highly problematic sources outside the EU.

The same is true for many other essential materials. Today, Europe consumes about 25%–30% of the world's raw materials but produces only 2–3%. To increase self-sufficiency, the EU has identified increased recycling of critical raw materials as a key

“As well as removing the bad stuff from wastewater, we need to recover as much of the good stuff as possible.”

Pär Larshans, Chief Sustainability Officer at Ragn-Sells Group



strategy. Through the Ash2Phos technology, developed by Ragn-Sells innovation company EasyMining, we can contribute to this aim by extracting clean, high-quality phosphorus from sewage sludge.

– To feed a growing planet in a sustainable way, we simply must break our dependence on virgin phosphorus. With the Ash2Phos technology, we offer a circular solution to reduce Europe's phosphorus supply challenge. That's, if the EU allows it, says Anders Kihl, Chief Strategy Officer and R&D Director at Ragn-Sells Group.

Currently, the EU bans the use of phosphorus recovered from waste in animal feed, even

though the Ash2Phos product is of higher quality and purity than virgin phosphorus. Like much waste legislation, the ban reflects the so-called waste hierarchy, a principle that sees waste as a problem to be minimised rather than a valuable resource.

– The waste hierarchy belongs in the dustbin of history. If we are to find circular solutions to Europe's critical raw material needs, Europe must replace the waste hierarchy with a sustainable resource supply strategy. Transforming wastewater treatment plants into resource plants should be a cornerstone of such a strategy, says Pär Larshans.



TAKING SCIENCE-BASED CLIMATE ACTION

The ever-increasing extraction and processing of natural resources is putting increased pressure on our planet. Climate change, biodiversity loss, and access to water are some of the main consequences. Increasing circularity is the easiest solution.

— Today, only 7.2% of the global economy is considered circular. By simply doubling the circular share of production, we can significantly reduce global climate emissions while lessening our impact on biodiversity and water supplies, says Miranda Jensen, Head of Group Function Environment at Ragn-Sells Group.

Ragn-Sells is committed to reducing the climate impact from our own operations and value chain while leading the transformation towards a circular economy. We do this by developing circular solutions with the potential to significantly reduce the demand for virgin materials and thereby avoid emissions

caused by others, and by continuously advocating for a circular transition.

In order to accelerate these efforts and align our business with science-based climate targets, Ragn-Sells started in 2024 the process to become members of the Exponential Roadmap Initiative (ERI), a collaborate climate initiative set to half global carbon emissions by 2030 and become net zero by 2040.

— Working with a science-based climate initiative like ERI is an excellent fit for Ragn-Sells. It supports both our efforts to reduce emissions within our own operations and value chain and to set clear criteria for circular

solutions that contribute to emission avoidance, says Miranda.

Ragn-Sells pledge to by 2030 cut climate emissions (CO₂e) from own operations with 50% compared to 2019, and to contribute with solutions that ensure that at least 2 million tonnes of emissions (CO₂e) per year are avoided. Through the process of joining ERI, these goals will be developed and challenged further. Moving forward, the focus for climate action connected to our own operations will remain on reducing emissions from landfills and transport.

Exponential Roadmap Initiative (ERI)

The Exponential Roadmap Initiative (ERI) is a climate initiative that supports companies in taking science-based climate action by providing frameworks, tools, and collaborations in four key pillars.

1. Reducing own emissions

ERI helps companies set science-based targets aligned with the 1.5°C framework and provides guidance on reducing emissions in line with the goal of halving them every decade.

2. Reducing value chain emissions

ERI promotes transparency through methods for measuring and reporting on Scope 1, 2, and 3 emissions, and encourages companies to collaborate in the value chain to optimise resource use.

3. Scaling climate solutions

ERI identifies and highlights innovative solutions, including circular economy practices, and supports the scaling of these solutions through cross-industry collaboration. By focusing on this we will enable reduced climate emissions in other value chains than our own. This is referred to as “avoided emissions” in society.

4. Accelerating societal transformation

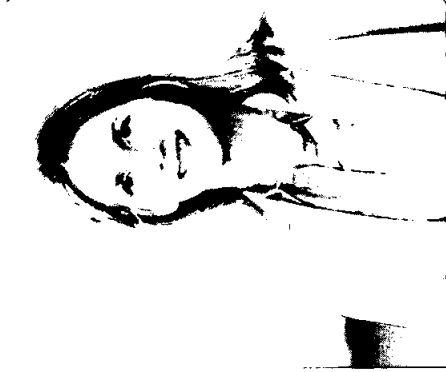
ERI engages companies in policy dialogues and initiatives that drive systemic change and encourages communication and advocacy to inspire more stakeholders to take action.

ENABLE AVOIDED EMISSIONS BY SCALING CIRCULAR SOLUTIONS

In 2024, global warming exceeded 1.5°C above pre-industrial levels for the first time. A stark reminder of the growing urgency to reverse emission trends. One of the most important solutions is to maximise the use of existing materials at both societal and business levels.

“By simply doubling the circular share of production of raw materials and goods, we can significantly lower the world’s climate emissions.”

Miranda Jensen,
Head of Group Function
Environment at Ragn-Sells Group



Our treatment and recycling methods, and circular solutions enable materials to re-enter society. This helps avoid emissions from virgin raw material extraction, says Miranda Jensen, Head of Group Function Environment at Ragn-Sells Group.

The Paris Agreement’s 1.5°C target is in jeopardy. According to the EU’s climate service, Copernicus, 2024 was the warmest year on record, with an average temperature 1.6°C above pre-industrial levels — making it the first calendar year to surpass the 1.5°C threshold.

The production and consumption of goods, combined with the extraction and transfor-

mation of virgin resources, account for half of the world’s climate challenges. To keep global warming below 1.5°C, resource management must be prioritised. Transitioning to a circular economy, where materials are reused repeatedly, is the most effective way to deliver goods and services without worsening the climate crisis.

Reducing emissions from our own operations is a priority and a hygiene factor, but the biggest impact we can have is in the value chain. Promoting circular material flows and constantly innovating new scalable circular solutions, is our best way of contrib-

uting to reduced climate emissions, says Miranda.

Ragn-Sells has pledged to contribute with circular solutions that ensure that by 2030 at least 2 million tonnes of emissions (CO₂e) per year are avoided. This ambitious goal requires collaborative efforts and increased transparency across material value chains.

Partnerships, such as joining the climate initiative Exponential Roadmap Initiative (ERI) is one important way to achieve increased collaboration. ERI’s clear criteria for circular solutions will be an important tool in scaling Ragn-Sells’ efforts to ensure avoided emissions.

In addition, sustainability regulation, such as the EU Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), raises transparency standards and accelerates the sustainability agenda.

To achieve genuine circularity, we need better insights into all material value chains. The transparency that follows from sustainability reporting standards is key. As a recycler, detoxifier, and producer of recycled raw materials, Ragn-Sells is uniquely positioned to help partners both upstream and downstream to reduce their emissions, Miranda Jensen concludes.

FLAT GLASS: A CRYSTAL-CLEAR CASE FOR A MORE CIRCULAR FUTURE

In September 2024, Ragn-Sells inaugurated Sweden's first facility for flat glass recycling. Using innovative processes and optical sorting technology, the plant is a major milestone in our efforts to close the loop on building materials and secure flat glass for the future.

The building and construction sector is responsible for more than a third of global greenhouse gas emissions. Many of the materials used in construction also come from finite sources.

To reduce emissions and help close the loop on building materials, Ragn-Sells has developed a new process to recycle flat glass for windows. In 2024, the company inaugurated Sweden's first flat glass recycling facility in Örebro.

— Today, most old flat glass ends up in landfills, which is both a missed opportunity for

lowering emissions and a waste of valuable resources. The new flat glass recycling plant in Örebro is a significant step forward in terms of both material recovery and carbon emissions reduction, says Christina Stålhandske, materials expert at Ragn-Sells Sweden.

Flat glass is used everywhere in society, from windows and cars to solar panels and monitors. But making flat glass from scratch is an energy-intensive process that affects both the environment and the climate. The main ingredient is a type of sand known as silica, a finite resource that is nearing depletion.

“Flat glass recycling is a clear example of how a new process allows us to produce a material of a high enough quality to replace the use of virgin silica sand, but at a significantly lower environmental cost.”

Christina Stålhandske, materials expert at Ragn-Sells Sweden



— In a circular economy, waste is our primary source of raw materials. By recycling flat glass, we can save up to 30% of the energy required to produce new glass, while preserving critical resources and securing flat glass for the future, says Christina.

With a capacity to process up to 10 tonnes of flat glass per hour, the facility in Örebro can meet the recycling needs of all of Sweden and large parts of Norway. To drive behavioural change in the industry, Ragn-Sells works closely with for example property owners to ensure that as much waste glass as possible is properly sorted and collected for recycling.

In Örebro, the glass is separated by colour and quality using advanced optical sorting technology, before it is sent to our partner Saint-Gobain to be used in the production of new flat glass.

— In the manufacturing of flat glass, there are strict requirements regarding the purity of the raw materials. Flat glass recycling is a clear example of how a new process allows us to produce a recycled material of a quality that can be used in the production of new flat glass, but at a significantly lower environmental cost, says Christina Stålhandske.

MATERIAL BANKS DETOXIFY AND SECURE INNOVATION

The transition to a circular economy requires that the materials we recycle are clean and safe. Secure landfills are an important tool in the detoxification of society. They allow us to prevent the spread of harmful substances, while recovering materials that may prove valuable in the future.

If we are serious about creating a sustainable society, we need to use the materials we already have, over and over again. But to achieve circularity, the raw materials we put back into society must be clean and safe. That is why detoxification is at the heart of Ragn-Sells' operations.

— We are constantly seeking new and improved ways to deal with polluted and hazardous waste. But we also take care of waste for which there is currently no detoxification solution by storing it in secure landfills. The landfills prevent toxic substances from spreading in society, while allowing us to

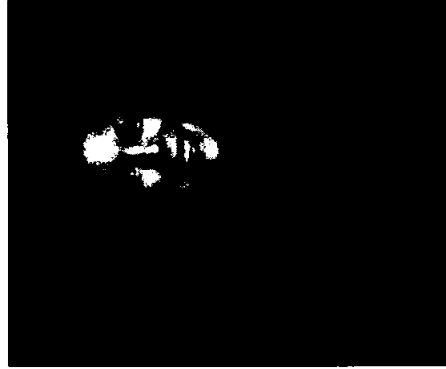
preserve resources that could become valuable in the future, says Cecilia Ekvall, Business Developer and PFAS coordinator at Ragn-Sells.

As detoxification technologies continue to advance, society cannot afford to lose potentially valuable raw materials. Secure landfills therefore serve as material banks, safeguarding these resources for future innovation.

This is particularly critical for waste contaminated with highly persistent and toxic chemical compounds, such as PFAS, for which large-scale, effective detoxification solutions are not yet available.

“In a circular society, minimising waste is not the goal, as waste is the primary source of raw materials.”

Cecilia Ekvall,
Business Developer and PFAS
coordinator at Ragn-Sells



— To detoxify society in the long-term, we must stop the inflow of harmful substances by banning all non-essential uses of toxic chemicals such as for example PFAS. At the same time, secure landfills are important to be able to manage materials that are already contaminated, says Cecilia.

The ability to effectively detoxify society is hampered by the so-called waste hierarchy that underpins EU legislation and policy. According to the waste hierarchy, the focus should be on reducing waste and sending it to landfill only as a last resort.

However, a waste management approach based on minimisation, rather than recycling, risks leading to the loss of valuable raw materials and the spread of harmful substances.

— In a circular society, minimising waste is not the goal, as waste is the primary source of raw materials. Instead, the overall aim should be to reduce the unsustainable extraction of virgin resources by reusing the materials we already have, many times over, says Cecilia Ekvall.

Väätša landfill:

COMMITTED TO BUILD A TOXIC-FREE AND CIRCULAR SOCIETY

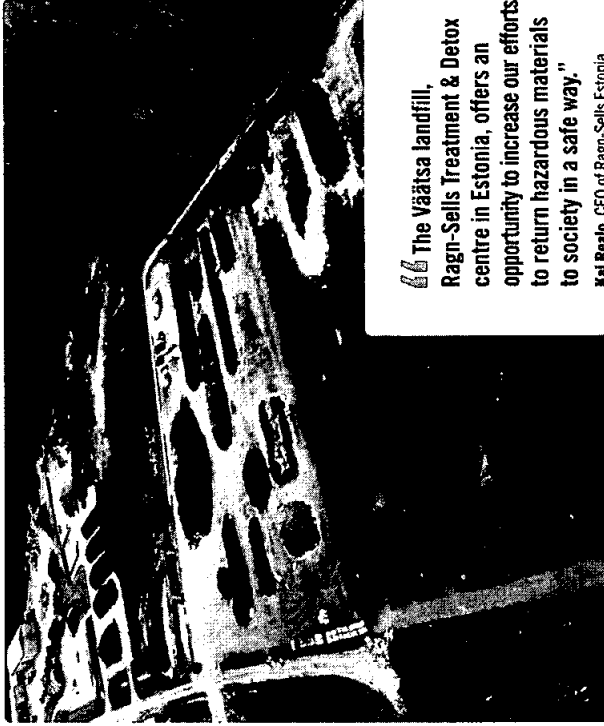
In waste management, landfill has traditionally been seen as a last resort. But in a circular economy, landfills are essential as a means of detoxifying society and as material banks for future innovation. By acquiring the Väätša landfill, Ragn-Sells is reinforcing its commitment to building a toxic-free and circular Estonia.

– We did not compete for a landfill site in order to be in the landfill business. Rather, the Väätša landfill enables us to expand our treatment and detoxification operations and increase our efforts to return hazardous materials to society, in a safe way, says Kai Realo, CEO of Ragn-Sells Estonia.

Ragn-Sells Estonia has long been a shareholder in Väätša Prügia, the company that operates the Väätša landfill, located in a remote part of central Estonia. In 2024, CEO Kai Realo and her colleagues took the strategic

business decision to acquire the remaining shares in the company, making Ragn-Sells the sole owner of the landfill.

– As partners in the company, we have sought to develop Väätša from a traditional landfill site into a modern treatment and detoxification centre. As the sole owner, we are in an even better position to accelerate this development and increase our contribution to a toxic-free Estonia, says Kai.



“The Väätša landfill, Ragn-Sells Treatment & Detox centre in Estonia, offers an opportunity to increase our efforts to return hazardous materials to society in a safe way.”

Kai Realo, CEO of Ragn-Sells Estonia

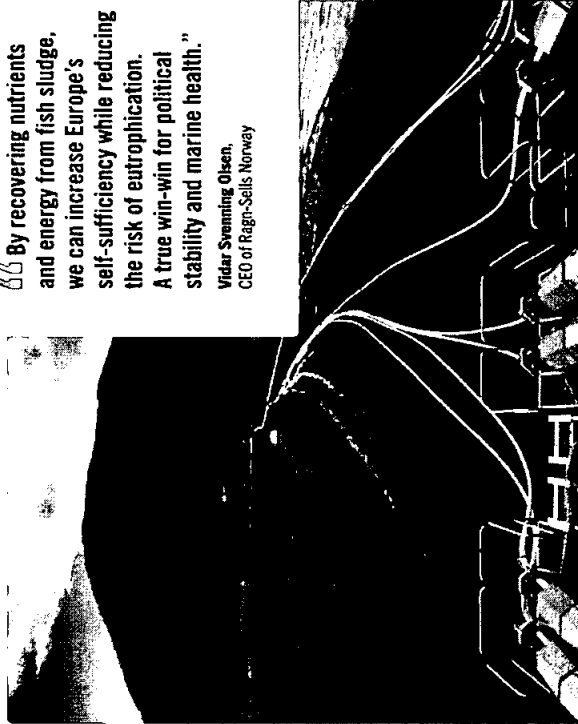
At Ragn-Sells, we are always looking for new and better ways to take care of hazardous materials. As our detoxification methods continue to evolve, contaminated waste for which there is no remediation solution today, could become a valuable resource tomorrow.

At a time when the extraction of increasingly scarce virgin resources is harming both people and planet, we cannot afford to lose potentially recyclable materials. Secure landfills therefore act as material banks, preserving these resources for future innovation.

– The Väätša landfill is packed with potentially valuable raw materials. Access to these resources provides a unique opportunity to innovate new circular solutions for hazardous waste. We will now continue to expand our capacity to manage even larger volumes. For example, there are still significant amounts of contaminated soil in Estonia that we want to remediate and return to society, says Kai Realo.

AquaPhoenix: CLOSING THE FISH POOP LOOP

Sustainable innovation is always best achieved through collaboration. That is why we are excited to join forces with fish farmers, researchers, and industry colleagues on a new EU-funded project to collect and repurpose Norwegian fish sludge. Put simply, to close the loop on fish poop.



“By recovering nutrients and energy from fish sludge, we can increase Europe’s self-sufficiency while reducing the risk of eutrophication. A true win-win for political stability and marine health.”

Vidar Svenning Olsen,
CEO of Ragn-Sells Norway

– Fish farming plays an important role in the global food system, but the sludge that leaks into the sea around the pens can have a negative impact on the marine environment. By collecting the sludge and turning it into valuable resources, we can reduce the environmental footprint of fish farmers and ease the burden on the fjords, says Vidar Svenning Olsen, CEO of Ragn-Sells Norway. More than 100,000 tonnes of farmed salmon are produced in the Hardangerfjord in Norway every year. The resulting sludge, made up of uneaten feed and fish waste, contains high

levels of nutrients such as phosphorus and nitrogen. If discharged into the sea, this can lead to eutrophication, but above the surface these nutrients are of great value as agricultural inputs. – Phosphorus is essential as nutrient for agriculture. But today, Europe is dependent on imports from highly problematic sources. This project is a win-win for both political stability and marine health, says Vidar Svenning Olsen. The AquaPhoenix project is supported by more than 10 million euros from the EU

Horizon Europe programme and brings together fish farmers, researchers, and industry from across Europe. Ragn-Sells’ main contribution is the patented Ash2Phos and Aqua2N technologies, which can be used to recover phosphorus and nitrogen from waste. The technologies have been developed by Ragn-Sells’ innovation company EasyMining, another partner in the project. The use of these technologies in fish farming is being pioneered by Ragn-Sells Havbruk, a subsidiary of Ragn-Sells Norway, which is

working on the collection and recycling of sludge from the Norwegian fish industry. – The Havbruk solution shows that it is possible to close the loop on the fish sludge: once the sludge is collected, we first extract the nitrogen before it is digested to produce biogas. After incineration, we can recover phosphorus, which in turn has the potential to be used in new fish feed. This is truly circularity at its best, says Vidar Svenning Olsen. ■

QUALITY THROUGH TRANSPARENCY

Recycling materials so that they can be used over and over again is at the heart of a circular economy. For waste to be used again as a high-quality raw material, it is important to know where it comes from and what other materials it has encountered along the way. Sorting the waste properly ensures this transparency.



“I am passionate about sorting! It is the most efficient way to ensure the quality needed for waste to become our primary source of sustainable raw materials.”

Jonas Wäneskog,
Managing Director at Ragn-Sells
Recyclables

One of the biggest challenges in recycling materials is to avoid mixing materials. Mixed waste is much harder to separate in the recycling process and risk lowering the quality of the recycled raw material.

– The most important sorting happens at the very first disposal of waste – placing waste in the right bin. Sometimes, by just moving your hand a decimetre at the sorting station, you make all the difference, says Jonas Wäneskog, Managing Director for Ragn-Sells Recyclables.

For industries dealing with raw material such as steel or other metals, the quality of raw materials is absolutely critical. If material

streams originating from waste are not sufficiently transparent to prove the same level of quality, it is very challenging to compete with virgin raw materials. Especially when current pricing models fail to account for the true environmental cost of virgin materials.

– As a producer, you know exactly what quality you get from virgin raw materials. For recycled materials to be able to compete with virgin raw materials, all actors in the value chain must understand the importance of precise sorting, says Jonas.

Plastics is one example where sorting is common, but not granular enough. Plastic

waste often arrive in mixed fractions which are difficult to sort, making it challenging to recycle at a sufficiently high quality. The collected plastic cannot compete with the much cheaper plastic from virgin material and becomes worthless.

– Ideally, I would like for the people recycling their plastic packaging from last night's dinner, to think of it as the packaging that will be wrapped around their dinner next week. Perhaps that could trigger the necessary behavioural changes, says Jonas.

The solution to challenges like this lies in understanding the entire value chain – from

product design to recycling. Working with both upstream and downstream customers makes Ragn-Sells uniquely positioned to influence transparent flows of high-quality recycled material.

– Continuously improving our sorting routines means that we can trace materials much better. This means that we can guarantee our upstream customers that the waste they hand over to us is recycled correctly, and our downstream customers a quality level in recycled raw materials that increasingly can replace virgin materials in new production, says Jonas Wäneskog.



REPORTING ON 2024

OUR SUSTAINABILITY AGENDA

WELCOME TO THE CIRCULAR ECONOMY

THIS IS RAGN-SELLS

BUILDING LONG-TERM PROSPERITY

Promote waste as the primary source of sustainable raw materials

“THE ONLY WAY TO LEAD THE TRANSITION IS TO INVEST STRATEGICALLY”

Future Solutions Hub:

PUSHING BOUNDARIES FOR A CIRCULAR FUTURE

As part of Ragn-Sells' ambition to lead the transition to a circular economy, we are constantly exploring new ways to replace virgin resources with circular material flows. In 2024, we significantly stepped up our innovation efforts with the opening of the Ragn-Sells Future Solutions Hub in Umeå, Sweden.



“In the Ragn-Sells Future Solutions Hub, we are exploring new circular solutions to help us break our harmful dependence on virgin raw materials.”
Camilla Sonnentheil, Head of Business Development at Ragn-Sells Recycling Sweden

— In order to tackle climate change and build a more sustainable society, we need to reuse the materials we already have. Through our Future Solutions Hub, we are accelerating our innovation efforts to provide even more circular solutions to societal challenges, says Camilla Sonnentheil, Head of Business Development at Ragn-Sells Recycling Sweden. According to the UN, the extraction and processing of virgin raw materials is responsible for half of all climate emissions. This means that circular solutions that allow us to replace

virgin raw materials with resources recovered from waste are critical to effectively combat climate change. The aim of the testbed is to explore and evaluate circular material flows that match available waste streams with society's raw material needs. To ensure tangible impact, there is a strong emphasis on applicability and scalability. — The Future Solutions Hub serves as a catalyst for new processes and partnerships. Together with customers and collaborators

from different sectors, we are developing new circular solutions that make use of the valuable resources in our waste, while helping us to break our harmful dependence on virgin raw materials, says Camilla.

In the first six months that the testbed has been up and running, Ragn-Sells have completed several projects that have delivered concrete results and important insights. These include new methods of separating materials to improve the efficiency of construction waste management, solutions

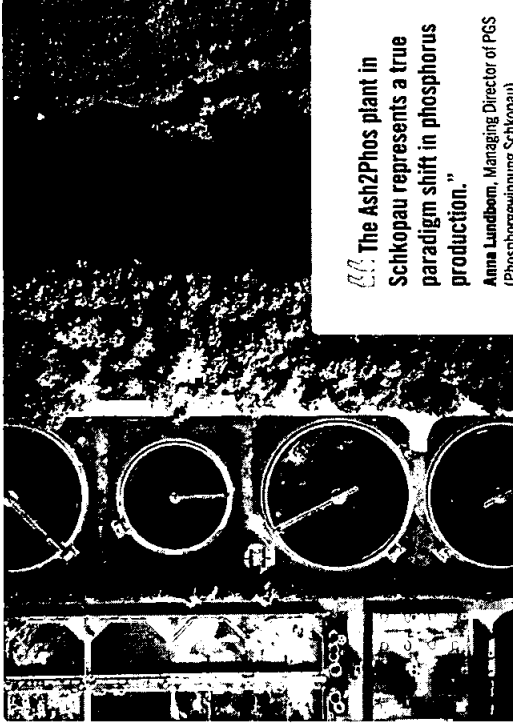
for reusing organic waste, and innovative sorting technologies to simplify the recycling of complex plastic streams.

In 2025, the Future Solutions Hub team will be working together with the pharmaceutical and retail sectors to address industry-specific challenges.

— The recycling industry is changing rapidly. The testbed is a way of pushing the boundaries of what can be recycled to speed up the transition to a more circular economy, says Camilla Sonnentheil.

THE PHOSPHORUS REVOLUTION BEGINS IN OUR SEWERS

How can what we flush down the drain make the global food system more sustainable? The answer can be found in the small German town of Schkopau, where the world's first Ash2Phos-plant will recover phosphorus by turning sewage sludge ash into valuable agricultural nutrients.



“The Ash2Phos plant in Schkopau represents a true paradigm shift in phosphorus production.”

Anna Lundbom, Managing Director of PGS (Phosphorgewinnung Schkopau)

Phosphorus is an essential part of our food system, used as a nutrient in both animal feed and crop fertiliser.

– In a few decades, the world will be home to 10 billion people. To feed a growing planet, we need a stable supply of phosphorus. But today, phosphorus production leaves a huge environmental and climate footprint. That's why we need to look down our drains for alternative sources, says Anna Lundbom, Managing Director of PGS.

Traditionally mined from phosphate rock, the production of phosphorus causes large emissions and is often linked to environmental and human rights challenges. With only one

single phosphorus mine within its territory, Europe also relies on importing phosphorus from countries like Russia.

– Our sewers offer a rich supply of phosphorus. With our Ash2Phos technology, we can recover this precious nutrient from wastewater and provide farmers with high-quality phosphorus, but without unnecessary climate emissions, says Anna.

The Ash2Phos technology, a patented innovation developed by EasyMining, extracts phosphorus from incinerated sewage sludge. The Ash2Phos plant in Schkopau is the result of Phosphorgewinnung Schkopau GmbH, a joint venture between EasyMining and the

German infrastructure and utility company Geisenwasser, supported in part by investment from the European Commission's Just Transition Fund.

Detailed planning of the facility and procurement of equipment is now in full swing, with operations scheduled to begin in early 2027. Once up and running, the plant will have the capacity to produce 15,000 tonnes of calcium phosphate per year.

– The Ash2Phos technology allows us to produce phosphorus of higher quality than the same product from traditional mines, but at a lower environmental cost and without

the supply risks and price volatility associated with import dependency, says Anna.

The process of extracting phosphorus from sewage sludge ash also generates marketable by-products such as ferric chloride, sodium aluminate, and silica sand, making the Schkopau plant a sustainable source of valuable raw materials for a wide range of applications.

– A circular future is best shaped together. We are very happy to be on this journey together with Geisenwasser. The Ash2Phos plant in Schkopau represents a real paradigm shift in phosphorus production, says Anna Lundbom.



BUILDING LONG-TERM PROSPERITY

MARKET

THIS IS RAGN-SELLS

WELCOME TO THE CIRCULAR ECONOMY

OUR SUSTAINABILITY AGENDA

REPORTING ON 2024

Denmark



Established	2001
Number of sites	7
Number of employees	119
Turnover (est)	KSEK 655,000

Ragn-Sells in Denmark

MOVING AWAY FROM TAKE, MAKE, AND DISPOSE

In Denmark, Ragn-Sells' focus is on closing the loop on one material stream at the time. The business contributes to recycling systems that enable our resources to be used over and over again.

“EVERY DAY, WE PLAY A CRITICAL ROLE IN BUILDING A SUSTAINABLE SOCIETY, REDUCING ENVIRONMENTAL HARM, AND PROMOTING THE EFFICIENT USE OF RESOURCES.”

Charlotte Scott Larsen, CEO of Ragn-Sells Denmark

As landfill is very difficult and almost forbidden in Denmark, the focus for Ragn-Sells in Denmark is reuse and recycling. With a recycling rate of around 83%, they inspire efficient solutions all over Ragn-Sells Group.



– We find out what virgin material they buy, what we can substitute with recycled materials, and how to create a formula that suits theme, says Charlotte.

Promoting a strong safety culture is a priority. In 2024, all production managers have participated in safety training, and during the annual Ragn-Sells Safety Week, CEO Charlotte spent the week visiting all sites and personnel in Denmark.

It has also been a year of future-proofing the business in order to be prepared for new legislative sustainability requirements.

In June 2024, Ragn-Sells Denmark suffered a fire at the headquarter office. Thankfully, there were only material injuries, but this has had a huge impact on the year.

At the top of the agenda for 2025 is getting ready for new national legislation on producer responsibility for packaging. As of now, it is unclear how this will change the market conditions.

– Business development always means risks, but where we see risks we also see opportunities. We stand ready to contribute to the best possible solution for packaging recycling, says Charlotte Scott Larsen.



BUILDING LONG-TERM PROSPERITY

MARKET

THIS IS RAGN-SELLS

WELCOME TO THE CIRCULAR ECONOMY

OUR SUSTAINABILITY AGENDA

REPORTING ON 2024

Ragn-Sells in Estonia

WHEN BUSINESS DEVELOPMENT AND THOUGHT LEADERSHIP GO HAND IN HAND

In Estonia, Ragn-Sells continues the journey from a traditional waste management company to a driving force for a circular economy. By combining business development and thought leadership, Ragn-Sells in Estonia has taken huge leaps towards commercialising circular solutions and promoting a new approach to waste.

“ WE URGENTLY NEED STANDARDS THAT VALUE THE QUALITY OF MATERIALS OVER THEIR ORIGIN.”

Kai Realo, CEO of Ragn-Sells Estonia

— In 2024, we achieved a breakthrough moving from a traditional waste management company into a leader in the circular transition. This means that, in addition to processing and managing waste, we have also started supplying recycled raw materials to support our customers' production processes, says Kai Realo, CEO of Ragn-Sells Estonia.

The shift that Kai describes includes an increased focus on category management, where all parts of the business work together to find circular solutions to Estonia's raw material needs.

— We take our role as a thought leader in the circular economy very seriously and are happy to share our knowledge with the media, participate in public debate, and engage in policy development. These efforts have paid off and we now see increasing interest in working with us and being part of the circular movement, says Kai.

Interest in Ragn-Sells' perspective is also high among decision-makers both nationally

and in the EU. And Kai is clear about the change she wants to see in the future.

— The outdated view on waste is the biggest obstacle to the circular economy. Even if the raw materials we produce from waste are of higher quality than virgin materials, it is often difficult to get them to market. We urgently need standards that value the quality of materials over their origin, says Kai.

Another highlight of the year was the progress of the Oil Shale Ash project, including the investment decision to build a demonstration plant. The project is a groundbreaking effort to recover raw materials from the ash left from decades of burning oil shale for energy.



Estonia

Established	1992
Number of sites	6
Number of employees	283
Turnover (est)	KSEK 425,000



Using new technology, the ash can be used to produce precipitated calcium carbonate, a substance widely used in manufacturing, as well as critical raw materials such as magnesium, silica, and aluminium.

— After five years of research and development, careful planning, and partnerships across the value chain, we are finally approaching production. With 600 million tonnes of oil shale ash left from energy production in Estonia, this project has the potential to meet the entire EU demand for critical raw materials such as magnesium and silica, says Kai Realo.

BUILDING LONG-TERM PROSPERITY

MARKET

THIS IS RAGN-SELLS

WELCOME TO THE CIRCULAR ECONOMY

OUR SUSTAINABILITY AGENDA

REPORTING ON 2024

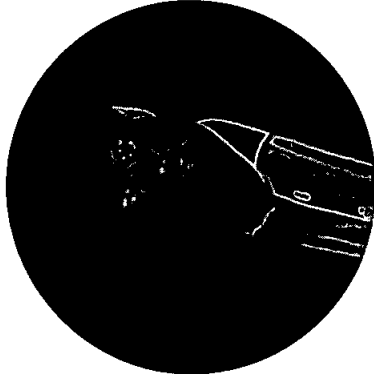
Norway



Established	1989
Number of sites	31
Number of employees	599
Turnover (est)	NOK 2,583,000

Ragn-Sells in Norway

DRIVING CIRCULARITY THROUGH INNOVATION ACROSS SECTORS



Through concrete ways of turning recycled materials into new valuable resources, in areas such as fish poop and end of life vehicles, Ragn-Sells Norway aims to inspire the industry and influence decision makers in the transition towards a circular economy.

“ I AM SO PROUD OF OUR SKILLED ORGANISATION. IN MY 20 YEARS HERE, I HAVE SEEN OUR BUSINESS AND EXPERTISE GROW THROUGH GREAT PEOPLE AND A DEDICATED BUSINESS CULTURE.”

Vidar Svenning Olsen, CEO of Ragn-Sells Norway

– Ragn-Sells Norway had an excellent year in 2024, achieving 13% growth and launching several projects that enhance circularity, says Vidar Svenning Olsen, CEO of Ragn-Sells Norway.

During the year, Ragn-Sells Norway won the SIVA Award for sustainable solutions in aquaculture, focusing on collecting sludge from salmon farms and recovering phosphorus. However, challenges remain, including the wait for updated regulation.

– We need regulatory action. This is not just an issue for aquaculture. The lack of governmental focus on transitioning from linear to circular models, in combination with the low cost for virgin materials, make it difficult to scale circular solutions, says Vidar.

To show what is possible, Ragn-Sells Norway keeps developing new solutions for how

to recycle materials from different sectors. One notable example is the recycling of end-of-life vehicles, where Ragn-Sells is the largest actor in Norway. A new central sorting facility, set for completion in 2025, is expected to boost the reuse of car parts.

Additional achievements in 2024 include making CO₂e-emissions reporting available to customers, and the development of a sensor to measure container fill-levels to reduce unnecessary transports. With a 40% fossil-free vehicle fleet, Ragn-Sells leads the transition to fossil-free logistics among private companies in Norway, targeting 50% by 2025.

– Measures like these contribute to higher transparency in our value chains and offer ways to minimise negative impact from our business operations, while providing our customers with the best possible service, says Vidar.

Nine years in the making, Ragn-Sells Norway also received a permit to build a new facility in Drammen, using primarily reused materials.

– Building our facility from reused materials is a 200 million NOK investment and has been almost a decade long process, but it really shows that using reused materials works, says Vidar Svenning Olsen.



BUILDING LONG-TERM PROSPERITY

THIS IS RAGN-SELLS

WELCOME TO THE CIRCULAR ECONOMY

OUR SUSTAINABILITY AGENDA

REPORTING ON 2024

MARKET

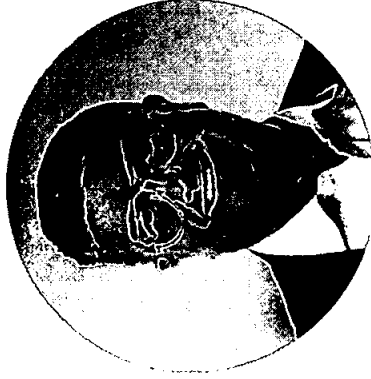


Sweden

Established	1966
Number of sites	70
Number of employees	1,759
Turnover (est)	KSEK 5,815,000

Ragn-Sells Recycling in Sweden

AT THE FOREFRONT OF THE CIRCULAR TRANSITION



Recycling is at the heart of a circular economy. By collecting materials that are no longer useful in their current form and transforming them into valuable resources, we accelerate the transition to a sustainable society.

“ ABOUT HALF OF GLOBAL EMISSIONS STEM FROM THE EXTRACTION AND USE OF VIRGIN MATERIAL IN PRODUCTION. BY SIMPLY DOUBLING THE CIRCULAR SHARE OF THE GLOBAL ECONOMY, WE WOULD BE WELL ON OUR WAY TO TACKLING CLIMATE CHANGE.”

Magnus Uvhagen, CEO of Ragn-Sells Recycling Sweden

— Gladly, the transition to a circular economy is now high on the agenda for decision-makers, but there is still a lack of understanding

of what it truly entails. For example, much of the discussion focuses on reuse, an important, yet small part of a circular economy. We need to talk more about material recycling and new circular solutions, says Magnus Uvhagen, CEO of Ragn-Sells Recycling Sweden.

Currently, the extraction and use of virgin materials in production accounts for roughly half of the global climate emissions, while only about 7% of the global economy is circular. Simply doubling the circular share of the global economy would significantly advance the fight against climate change.

Collecting materials currently classified as waste and finding new circular solutions to

return them to society as valuable resources is a core part of Ragn-Sells' business strategy. One of the biggest barriers to circular innovation is legislation. Policymakers still do not recognise waste as a resource for sustainable raw materials. According to Magnus, this is for example expressed by waste management remaining largely municipal, and various taxes that are imposed on waste.

— The current view on waste is like throwing a wet blanket over innovation. The municipal sector's role is to deliver a specific service within a set budget, while the private sector is driven by profitability. If we provide companies with more control over material flows and incentives to invest in new circular

solutions, we would see some real progress, says Magnus.

This has not stopped Ragn-Sells from continuing efforts to find new ways to recycle. In 2024, the company inaugurated both its flat glass recycling facility and the new Future Solutions Hub, a testbed for exploring new circular solutions.

— I am really excited about our testbed. It is a unique opportunity to test bold ideas, and if they work small scale, we will accelerate our efforts and create new business opportunities, says Magnus Uvhagen.

BUILDING LONG-TERM PROSPERITY

MARKET

THIS IS RAGN-SELLS

WELCOME TO THE CIRCULAR ECONOMY

OUR SUSTAINABILITY AGENDA

REPORTING ON 2024

Sweden



Established	1966
Number of sites	70
Number of employees	1,759
Turnover (ext)	KSEK 5,815,000

Ragn-Sells Treatment & Detox in Sweden

LEADING THE WAY TO A TOXIC-FREE SOCIETY

If we want to build a sustainable society, we need to reuse and recycle the resources we already have, many times over. To replace virgin materials with circular alternatives, the resources we put back into society must be clean and safe. That is why Ragn-Sells Treatment & Detox continues to push the boundaries of what can be recycled.

“AS DETOXIFICATION METHODS CONTINUE TO EVOLVE, WHAT IS CONSIDERED HAZARDOUS WASTE TODAY MAY BE A VALUABLE RESOURCE TOMORROW.”

Madeleine Ljunggren, CEO of Ragn-Sells Treatment & Detox Sweden

— A circular society also has to be a toxic-free society. When recovering valuable resources from waste, we must ensure that residual flows do not pose a threat to our health or the environment. Our contribution to the circular transition is to secure and continuously

search for safe solutions for flows that cannot be recycled today and that are not clean enough to be reintroduced into society, says Madeleine Ljunggren, CEO of Ragn-Sells Treatment & Detox Sweden.

Madeleine took the role as CEO of Treatment & Detox in 2024. While the innovative detoxification solutions often end up in the limelight, the business is also built on an equally important foundation — landfills.

— Landfills are often seen as something bad, but in fact they are essential for pushing the circular transition in a sustainable way as they both prevent harm and safeguard the materials for the future.

In addition, Madeleine and her colleagues are highly dedicated to developing the competence around PFAS, a group of toxic chemical compounds. In 2024, Ragn-Sells has highlighted the need to ban all non-essential uses of PFAS and implemented measures to clean up the toxins already in circulation.

— Stopping the use of harmful compounds such as PFAS is one important step towards a toxic-free society. But to deal with the toxins already circulating in society, we are working hard to develop better treatment methods and push for clean-up efforts, says Madeleine.

In 2023, Ragn-Sells inaugurated the world's first Ash2Salt plant to convert fly ash from

waste incineration into commercial salts. However, during 2024, we experienced technical problems with some components in the facility that prevented us from becoming fully operational.

— We are so proud of the Ash2Salt technology. The method perfectly illustrates our business rationale — to recover a resource that would otherwise be wasted and create a product that can replace virgin materials. Our current focus is getting the plant into full swing, and we look forward to both scaling up this technology, and continue to innovate for a circular, non-toxic world, says Madeleine Ljunggren.





BUILDING LONG-TERM PROSPERITY

MARKET

THIS IS RAGN-SELLS

WELCOME TO THE CIRCULAR ECONOMY

OUR SUSTAINABILITY AGENDA

REPORTING ON 2024

TOWARDS A MORE SUSTAINABLE SOURCING OF KEY NUTRIENTS

Our wastewater is a goldmine of valuable nutrients such as phosphorus and nitrogen. With the technologies in place to recover these, EasyMining's focus in 2024 has been on scaling up production and removing political barriers to provide the world with sustainably sourced nutrients.

“ MORE AND MORE DECISION-MAKERS ARE WAKING UP TO THE NEED FOR SUSTAINABLY SOURCED PHOSPHORUS. BUT REGULATORY DEVELOPMENTS ARE STILL TOO FEW AND TOO SLOW.”

Jan Svärd, CEO of EasyMining

— Without phosphorus, we can not produce enough food. But the way phosphorus is traditionally sourced harms both people and planet. Fortunately, we have a more sustainable source of phosphorus, right there in our

sewers, says Jan Svärd, CEO of Ragn-Sells' innovation company EasyMining.

At the heart of EasyMining's operations are three patented innovations for recovering agricultural nutrients from waste: Ash2Phos for phosphorus, Aqua2N for nitrogen, and Ash2Salt for potassium. In 2024, the company's main focus was on scaling up the Ash2Phos technology, which captures phosphorus from sewage sludge ash.

During the year, major steps were taken to establish phosphorus recovery plants in Sweden and Germany. The Ash2Phos technology was also at the centre of a series of meetings with Canadian authorities to

explore the possibility of supplying the country's farmers with recycled feed phosphorus. The reason is that unlike the European Union, Canada does not ban the use of phosphorus from waste in animal feed.

— More and more decision-makers are waking up to the need for sustainably sourced phosphorus. But regulatory developments are still too few and too slow, says Jan.

As an example of a policy that is pushing development in the right direction, Jan cites the updated Urban Wastewater Treatment Directive, which will require EU member states to reuse or recycle phosphorus from wastewater.

— This is an important step as Europe is currently dependent on phosphorus imports from deeply problematic and emissions-heavy sources. By turning our wastewater treatment plants into resource recovery plants, we can meet Europe's phosphorus needs in a more sustainable way, says Jan.

Beyond technology and politics, EasyMining's success also depends on the 60 talents working in its offices in Sweden and Germany.

— What I am most proud of is that we have built such a strong and diverse team. When you look for the best talent out there, you get people from different backgrounds. That is a huge asset, says Jan Svärd.



EasyMining

Established 2007
Offices in Uppsala and Gothenburg, Sweden, and Berlin, Germany
Number of employees 60



ADVOCATING FOR A SUSTAINABLE FUTURE

The transition to a circular economy requires systemic legislative change to ensure that waste is recognised as a key source of sustainable raw materials. To help drive this shift, Ragn-Sells continuously share knowledge and engage with decision-makers at national, EU, and global level.

CONSTRUCTIVE DIALOGUE WITH LOCAL POLICYMAKERS

— We want to contribute to better decision-making by presenting concrete solutions to society's challenges. At the same time, we seek collaboration with non-governmental actors who share our circular values.

Together, we have a greater impact, says Susanna Lind, Head of Public Affairs and Government Relations in Ragn-Sells Sweden. By generously sharing insights into the opportunities and obstacles of the circular transition, Ragn-Sells are helping to place circularity at the top of the political agenda in our local markets. In discussions with policymakers throughout 2024, including at political

events such as Almedalen in Sweden and Arendalsuka in Norway, we have consistently advocated for a new regulatory approach to waste.

— We need regulatory action. Outdated waste regulations, combined with the inadequate pricing of virgin resources, make it difficult to scale up circular solutions. By highlighting both the challenges and the solutions, we aim to create meaningful change, says Vidar Svenning Olsen, CEO of Ragn-Sells Norway. Ragn-Sells' increasingly strong position as a thought leader in the circular transition is driving interest in our knowledge and

Susanna Lind, Head of Public Affairs and Government Relations in Ragn-Sells Sweden



Kai Realo, CEO of Ragn-Sells Estonia

Vidar Svenning Olsen, CEO of Ragn-Sells Norway



Charlotte Scott Larsen, CEO of Ragn-Sells Denmark

resources, and the need for standards that prioritise material quality over origin.

— There is strong demand for recycled sourced resources from our customers in Denmark. But for circular solutions to be truly competitive, virgin raw materials must bear their full environmental costs, which is not the case today. We also need to revise regulations so that materials recovered from waste are not disadvantaged simply because of their origin, says Charlotte Scott Larsen, CEO of Ragn-Sells Denmark.

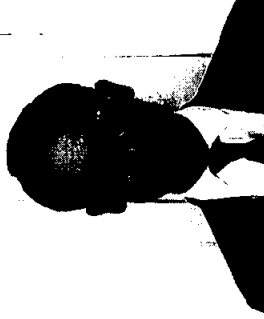
A STRONGER PRESENCE AT THE HEART OF EUROPEAN POLITICS

– As the EU raises its climate ambitions, there is a growing recognition of the importance of moving towards a more circular economy. By strengthening our presence in Brussels and contributing our expertise, we aim to help EU leaders take the lead in this critical transition, says Tobias Eriksson, Head of Public Affairs and Government Relations EU at Ragn-Sells Group.

During 2024, there was significant progress for Ragn-Sells' advocacy work at the European level. In March, we opened our first office in Brussels to strengthen our presence at the heart of European policymaking. From these new headquarters, we continuously engage in dialogue with key decision-makers, build alliances with advocacy groups, and submit our perspectives to legislative processes.

A key focus has been to advocate for reform of EU regulations restricting the use of phosphorus recovered from waste, pushing for a shift towards prioritising quality over origin. To keep colleagues, customers, and other stakeholders updated on the developments in the EU, our Brussels office also distributes the monthly Ragn-Sells Circular EU News.

Tobias Eriksson, Head of Public Affairs and Government Relations EU at Ragn-Sells Group



GROWING GLOBAL INTEREST IN NUTRIENT RECYCLING

– To secure food for future generations, we must prioritise circular solutions that recycle key nutrients like phosphorus, instead of relying on virgin materials. By participating in global forums and sharing our knowledge with decision-makers worldwide, we can show that systemic change is not only necessary but possible, says Pär Larshans, Chief Sustainability Officer at Ragn-Sells Group.

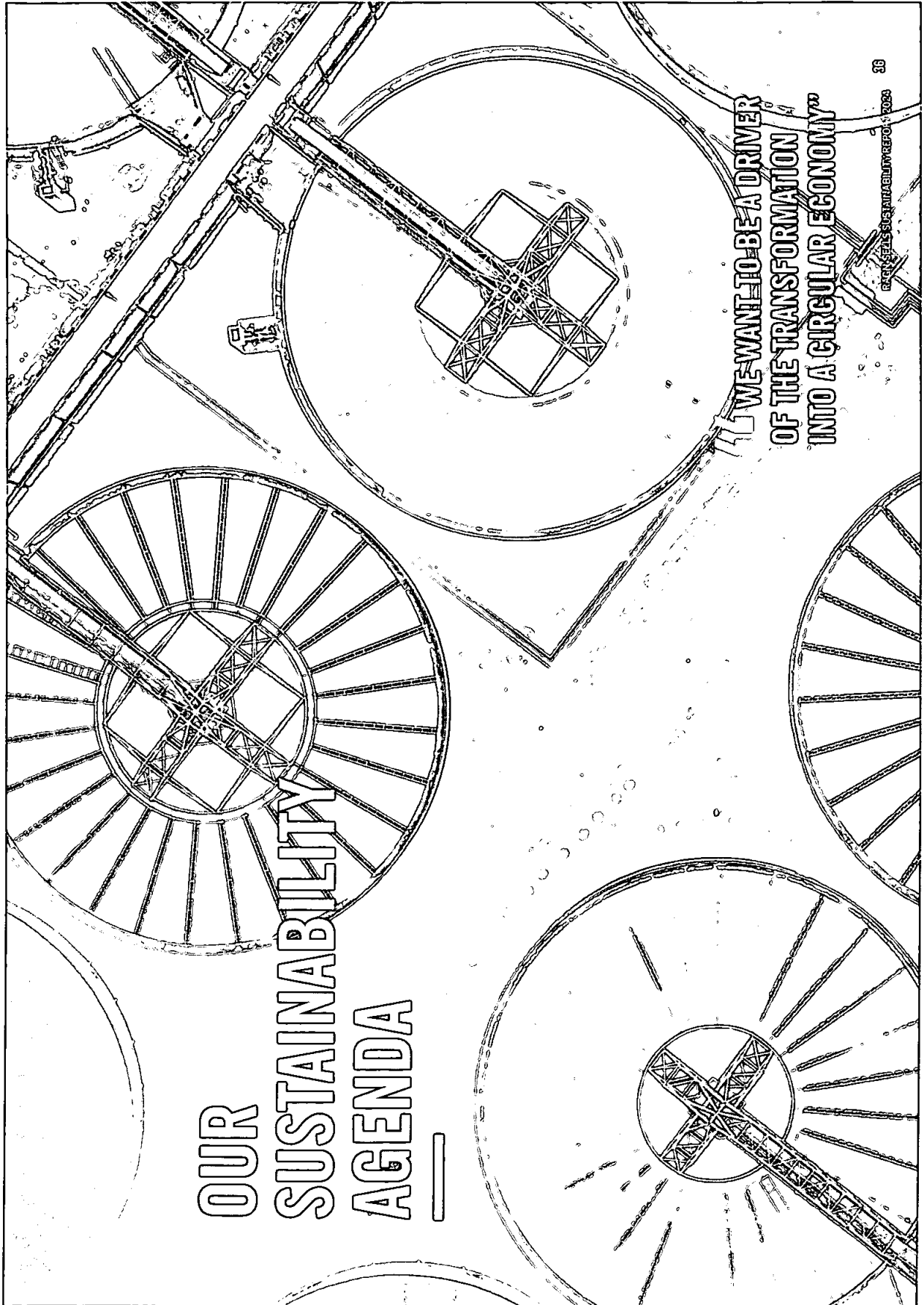
At a global level, our advocacy work has focused on promoting circular solutions to

the world's phosphorus needs – and removing regulatory barriers to scaling these innovations. Throughout the year, Ragn-Sells was invited to speak about the potential of nutrient recycling from wastewater in high-level contexts such as the World Trade Organization in Geneva, the United Nations Environment Assembly in Nairobi, the Water Knowledge Europe Conference in Brussels, and COP29 in Baku.

In 2024, Pär Larshans also met with Canadian authorities in Ottawa to explore the possibility of supplying farmers with feed phosphorus recovered from wastewater. This initiative reflects Ragn-Sells's ambition to build partnerships beyond Europe, given the EU ban on using of phosphorus produced from waste in animal feed – a policy that Ragn-Sells continues to challenge in discussions with EU decision-makers.

Pär Larshans, Chief Sustainability Officer at Ragn-Sells Group





**OUR
SUSTAINABILITY
AGENDA**

**WE WANT TO BE A DRIVER
OF THE TRANSFORMATION
INTO A CIRCULAR ECONOMY™**

20
GREEN STATE SUSTAINABILITY REPORT 2024

A SUSTAINABLE BUSINESS STRATEGY

Ragn-Sells' business strategy is based on our vision to be living proof that caring for the earth and business go hand in hand. To save the planet and create a safe environment where people can prosper, our economy must become circular. This requires a new attitude towards waste.

Leading the transformation to a circular economy is not just our sustainability strategy – it is our way of conducting business.

In a linear society, the general ambition is to reduce the amount of waste. This does not address the core challenges the planet faces. Focus must shift to the long-term reduction of unsustainable extraction of increasingly scarce natural resources. This requires a whole new attitude towards waste.

Viewing waste as a sustainable resource guides our business strategy and sustainability goals. This perspective is also the most effective way to integrate sustainability across our entire organisation.

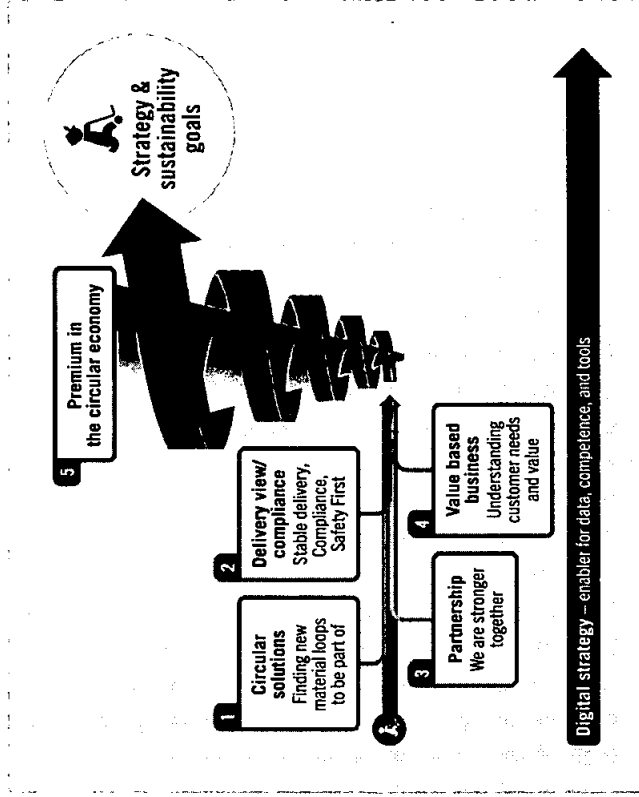
Ragn-Sells' strategic sustainability work guides all business operations and consists of five areas.

By finding circular solutions, and new material flows to be a part of, we can offer a higher degree of sustainability and customer value.

We walk the talk by focusing on a stable delivery, ensuring compliance, quality, and business ethics, while always putting safety first.

Even if we want to lead the development, we know that we cannot change the world alone. Partnerships are key to identifying and developing new and innovative circular solutions and material flows, and lead to a deeper customer understanding.

This in turn helps us to ensure quality and create a value-based business that enables sustainable and innovative solutions for a circular future.



A circular society depends on trustful cooperation. Ragn-Sells aims to be a strong and trusted brand and thought leader – being premium in the circular economy.

These focus areas reinforce each other and help us reach our sustainability goals and ambitions, while creating a competitive advantage.

Moving forward, we welcome the regulative development on responsible business conduct pushing transparent value chains, including the Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). This will complement our strategic work with a more data-driven approach and a deeper alignment between our sustainability goals and measurable key performance indicators (KPIs).

SUSTAINABILITY GOALS

Our sustainability goals are rooted in our business strategy and designed to lead the transformation towards a circular economy. These goals encompass all three pillars of sustainable development – environmental, social, and governance.

Our business strategy and sustainability goals are firmly anchored in the challenges highlighted in the UN Agenda 2030, the Sustainable Development Goals (SDGs) and the ambition in the Paris Agreement to limit global warming to 1.5 degrees Celsius.

To support our business strategy, we have been working towards seven sustainability goals to be achieved by 2030. In 2023, we complemented these seven sustainability goals with a 2030 Pledge to counter the planetary challenges climate emissions, bio-diversity loss, and water scarcity. In preparation for CSRD we have in 2024 conducted a double materiality analysis (DMA). The DMA indicates a need to adopt a more data-driven approach and align our goals with KPI-based reporting. During 2025, we will refine our sustainability goals in accordance with the findings in the DMA. Throughout 2024, we have continued to work towards our seven sustainability goals and the 2030 Pledge. It is this progress that this report illustrates.

Our 2030 Pledge:

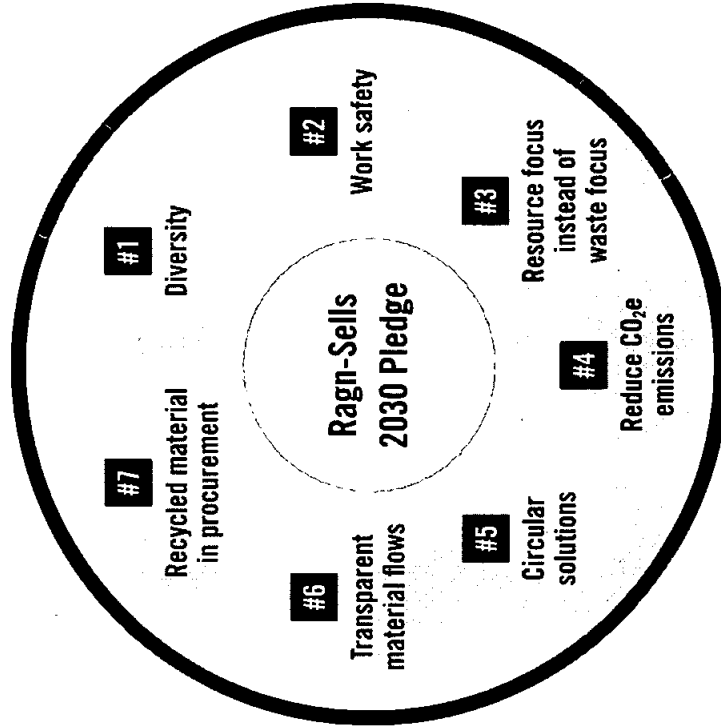
- To counter climate emissions, bio-diversity loss, and water scarcity, Ragn-Sells pledges to:
 - Maintain and strengthen our current efforts to source raw materials from recycled resources and bring them safely back to the market.
 - Introduce more circular solutions to avoid and prevent overshooting of the planetary boundaries that otherwise would have been caused by others.
 - Avoid the usage of fossil fuels in our own operations.

Goals for 2030:

- Cut climate emissions (CO₂e) from our own operations with 50% compared to 2019*.
- Implement circular solutions that avoid climate emissions (CO₂e) caused by others equivalent to at least two million tonnes per year

* Through the ongoing process of defining science-based climate targets, this will be further developed and challenged.

Our sustainability goals





TURNING REGULATION TO BUSINESS DEVELOPMENT

Increased regulation on responsible business conduct and transparent value chains is good for circularity and good for serious business actors. All businesses will find challenges in their value chains. The key is to find ways to turn these challenges into business development.

The past years have offered an influx of regulation with the purpose of promoting transparent value chains. Several EU legislative packages require businesses to take a long, hard look at their value chains. How does the sourcing of their raw materials impact our planet and the people on it?

Increased requirements on transparency are good for all serious business actors. Every company will find sustainability challenges in the value chain. The defining question will be how we choose to act on this information. For Ragn-Sells the answer is clear – we all need to rebuild our value chains in a more transparent, sustainable, and circular way.

Ragn-Sells welcome increased regulation on value chain transparency such as the EU Corporate Sustainability Reporting Directive

(CSRD). Comprehensive and standardised value chain analysis and reporting will be a driving force for the circular transformation. For most businesses that produce or sell products, the lion's part of climate emissions does not come from their own transport or energy use, but rather from how we produce materials and goods. Transparent value chain reporting will highlight this and promote businesses to prioritise the sustainability impact from the sourcing of materials used.

Ragn-Sells continuously seeks new circular material flows to maximise the value of limited resources. By shaping market demand for sustainable and circular waste management solutions, we contribute to transforming society into a circular economy with waste as a sustainable source of raw material. This has

steered our business development towards being a raw material supplier and detoxifier of urban flows.

Our new flat glass factory in Örebro, Sweden, is one example of this development. The glass is separated and sorted before sent to our partner Saint-Gobain to be used in the production of new flat glass. Even with partly fossil fueled transports, the CO₂e emissions savings for the new flat glass being produced are approximately 50%.

We want to collaborate with producers who want to change their sourcing of raw materials to a more sustainable alternative. Regulations promoting transparent value chains will support this change.

“AS BUSINESSES REBUILD THEIR VALUE CHAINS, WE STAND READY WITH CIRCULAR SOLUTIONS, RECYCLED RAW MATERIALS WITH A MINIMAL CARBON FOOTPRINT, INNOVATIVE POWER, AND ARMS OPEN TO NEW PARTNERSHIPS.”

Pär Larshamn, Chief Sustainability Officer at Ragn-Sells Group



TOWARDS DOUBLE MATERIALITY

Increased awareness of the effects and potential of our business operations helps us develop our sustainable business strategy. The main tool for this is an analysis of sustainability impact and financial risks and opportunities throughout the value chain – a double material analysis.

During 2024 we performed a double materiality analysis in accordance with CSRD. This included an analysis of positive and negative impacts on people and the environment (impact materiality), and an assessment of sustainability aspects based on financial implications, including risks and opportunities (financial materiality).

A large group of Ragn-Sells executives participated in the process, including a financial impact workshop with the Group Leadership Team, and a double materiality analysis proposal presented first to the Executive Leadership Team, then to the Board.

The double materiality analysis identified 7 topics and 19 sub-topics as material, as illustrated in the accompanying chart. Identified environmental impacts, risks, and opportunities align closely with our sustainability commitments and strategic goals, including our 2030 Pledge, with ESRs E1 (Climate change) representing the most significant impact. The greatest potential for positive sustainability outcomes and financial impact, is identified in ESRs E5 (Resource use and circular economy).

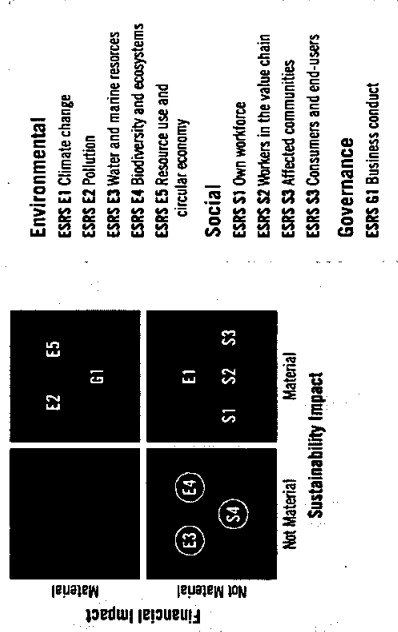
For social sustainability, the DMA identified material issues in standards ESRs S1, S2,

and S3 (Own workforce, Workers in the value chain, and Affected communities). We have a strong strategic focus on safety and inclusion, though human rights remain an area where additional work is required. Governance and ESRs G1 (Business conduct) is assessed as double materiality and during 2024, we started the process to improve the organisational structure for better alignment with CSRD requirements.

The results indicate a need to update our sustainability goals and to report on a wider set of data points. This work is ongoing and will continue in 2025.

Ragn-Sells Group result summary

In total, 7 topics and 19 sub-topics are assessed as material





OUR STAKEHOLDERS

Collaborating and engaging with our stakeholders is essential to understand our impact in the value chain and how our surroundings affect our business strategy. This is key to develop innovative solutions and services that create value. We need all available partners to be successful in the transformation to a circular economy.

Identifying and interacting with our stakeholders, is key to be successful in our business strategy and achieving our sustainability goals. Dialogue is the best way to understand our impact in society, identify new business opportunities, and find partners in our efforts to innovate circular solutions.

As we continue to develop our business in a fast pace, increasingly moving towards being a raw material provider, we keep entering into new partnerships, value chains, and markets. This requires that we continuously update our stakeholder analysis, materiality

analysis, and stakeholder dialogue. Increased access to input from our stakeholders will benefit our business strategy and help enable the transition to a circular economy.

Our prioritised groups of stakeholders are those we assess have the greatest impact on us, and/or are most impacted by our business operations. During 2024, we have had an ongoing dialogue with all our prioritised stakeholder groups.

During 2024, we have had an ongoing dialogue together with all of our prioritised stakeholder groups.

Stakeholder group Dialogue in 2024

Owners	Board meetings and financial reporting are the main channels for conducting dialogues with our owners.
Employees	An Employee satisfaction survey conducted biannually complemented with a Pulse survey performed in the inbetween year, culture workshops, meetings, onboarding and offboarding surveys, dialogue with union representatives and safety representatives.
Customers	Customer surveys, personal meetings, customer audits, our Customer Portal, and interviews.
 Policymakers	International perspective: Regular meetings with politicians in the EU Parliament, ongoing dialogue with politicians on national level in all countries where we operate. National perspective: Personal meetings, round table discussions, referrals, seminars, consulted as experts in different processes of policy making.
General public	Round table discussions, open seminars in for example Almedalen, Meetings, cooperation groups (samverkansgrupper).
Partners/Suppliers	Supplier assessments, supplier dialogues and meetings, on-site audits.



COMPLIANCE AND RISK MANAGEMENT

With Ragn-Sells' ambition to be a global thought leader in the circular economy comes the obligation to be transparent about risks with our business operations, accountable for our actions, and compliant with all relevant regulation. Throughout the value chain.

Since the Ragn-Sells Group operate in several countries and is involved in a wide range of processes, services, and types of production, we adopt a comprehensive approach to compliance, business ethics, and risk management.

This encompasses a broad spectrum of responsible business conduct and sustainability issues. In addition to addressing corruption, bribery, competition, data protection, and information security, our compliance efforts prioritise providing safe, high-quality products and services. It also includes labour rights issues such as health and safety, and the prevention of discrimination.

The Ragn-Sells Code of Conduct is our main instrument to ensure compliance in both own operations and the value chain. It outlines commitments to legal compliance, human rights, employee relations, business ethics, conflicts of interest, protection of company assets, and responsible exports. Employees are encouraged to raise concerns about

possible violations of the Code of Conduct, and since 2021, we have operated an external whistleblower channel to enhance this process.

As suppliers, we are frequently part of other businesses' due diligence processes. The Code of Conduct provides fundamental infrastructure to procedures like that.

During 2024, we have undertaken comprehensive work to update our Code of Conduct to be better suited for a new regulatory landscape. The updated Code of Conduct will be an umbrella for all compliance initiatives and is planned to be launched in 2025.

To act as a responsible business partner, we work proactively to identify and address risks both downstream and upstream in the value chain. Downstream, risks may for example arise from non-compliance with relevant regulations by our partners. Upstream, risks may include poor working conditions for

temporary staff, as well as workers at the sites of our suppliers and customers.

Ragn-Sells is committed to enhancing transparency throughout the value chain and warmly welcome increased regulation on transparency, such as the EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

They raise the bar and expand the scope for risk assessment and transparency requirements. This is good news for all serious business actors and a game changer for the circular transition.

Looking ahead, our compliance efforts will increasingly focus on transparency and identifying risks in the entire value chain. For example, we need to increase our knowledge of risks connected to potential business partners and their supply chains. We will also broaden our scope on our human rights impact. The updated Code of Conduct will be an important tool in this endeavour.

ENSURING THAT OUR BUSINESS OPERATIONS ARE COMPLIANT, ETHICAL, AND WITH STRONG CORPORATE GOVERNANCE, IS FUNDAMENTAL TO OUR LICENSE TO OPERATE."

Fanny Hågheim, Head of Compliance at Ragn-Sells Group





#1

DIVERSITY



“Diversity is more than gender balance. It gives us more perspectives, which is good for business, innovation, and our working environment.”

Susanne Schumann, Chief Human Resources Officer at Ragn-Sells Group

Goal: The culture in Ragn-Sells is inclusive and non-discriminative where diversity and gender balance amongst company leaders is the norm.

As a male-dominated company in a male-dominated industry, gender equality has been a priority for Ragn-Sells diversity ambitions, with well-defined goals for gender equal representation. Actions to achieve these goals have included making job advertisement and recruitment processes more attractive for women applicants. These efforts are now paying off with a steady improvement in gender balance. During 2024, we saw an increase among women in leadership positions, with women being 50% of new recruited leaders.

Ambitions related to gender equality:

- At least 50% of all new leadership recruitments are to be female until 2030.
- Wanted position 2025: Women in Profit & Loss leadership teams: 35%
- Women in Succession Planning: 40%
- Women in Leadership positions: 30%
- Wanted position 2030: 50/50 gender balance in all leadership positions and leadership functions.



Our diversity, equity, and inclusion believes:

Age diversity

Requires continuous learning and provides knowledge exchange and a better understanding of customers.

LGBT+*

Requires that our workplace provides psychological safety to be able to be our authentic selves.

* LGBT (lesbian, gay, bisexual, transgender)

Gender balance

Our strategic commitment to Diversity, Equity & Inclusion with the goal of maintaining equal pay.

Supporting individual needs

Different working models in different life phases promotes a better well being.

Cultural diversity

Provides different insights and a variation of perspectives.

Our 50's

Our cultural framework that sets expectations for leadership and behaviour.



#1 DIVERSITY

Recent years have expanded our view on diversity towards building an inclusive culture in order to attract and retain people from different backgrounds. Diversity in experiences, skills, and thoughts is key to securing all necessary skills for the transition to a circular economy.

During 2024, all employees in human resources attended a diversity workshop in order to create a common understanding on how diversity is a method for Ragn-Sells to continuously improve both our organisation and our business offer. This effort contributed to moving the business culture from a more

limited focus on gender balance, towards integrating diversity as business critical.

Employee surveys from 2024 showed that this attitude is starting to sink in and that our efforts to communicate diversity benefits have had an impact and improved our working environment. For example, the results indicate a higher understanding of the need for communication and collaboration in order to understand different points of view in a diverse organisation.

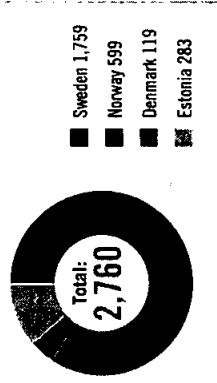
As the business continues to grow and develop, diversity is a continued priority.

During 2025 we will focus on diversity training for our management positions. By fostering inclusion, we build the foundation for innovation and business development, while achieving our sustainability goals.

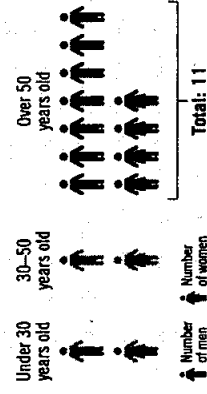
Whistleblower channel

During 2024, 9 (5) incidents were reported through the whistleblower channel, and there were 0 (0) convictions related to violations of human rights, labour law, or other violations of legislation related to social aspects such as discrimination or harassment.

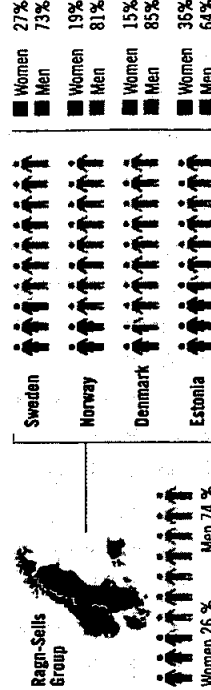
Number of employees 2024



Diversity in top management 2024



Employees by gender 2024





#2

WORK SAFETY



“By fostering attitudes that prioritise safety, our employees are more committed to safety routines and we see a decline in incidents.”

Vidar Sveinung Olsen, CEO of Ragn-Sells in Norway

Goal: Our workplace safety is industry-leading, and we are perceived as a role model.

Every employee has the right to feel safe at work. The most common incidents in our workplaces include slips, trips, falls, falls from heights, contact with sharp edges, and improper working positions. In order to reduce the risks for these or any other work-related incident, we have robust and systematic routines in place.

Constantly updating safety equipment and ensuring compliance with safety routines are essential to create a safe working environment, but we see that what really makes a difference is our persistent efforts to foster a business culture and attitudes that prioritise safety.

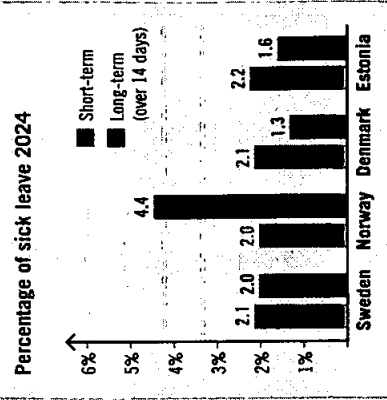
Our approach to building a safety culture is to increase knowledge and risk awareness among our employees. In 2024, we held our third annual Safety Week. We used statistics to identify the most common types of safety incidents and created videos highlighting specific risks connected to these incidents, with information on how to avoid them.

Our group common Safety Board cover areas and key performance indicators measured on own employees such as Lost Time Injury Frequency (LTIF) and Total Recordable Injury Frequency (TRIF), report progress on decided safety activities for the group. This reporting year, the Lost Time Injury Frequency (LTIF) was

6.9 (6.6) and Total Recordable Injury Frequency (TRIF) 13.9 (13.2) for the Ragn-Sells Group.

In 2025, we will continue to develop and implement safety indicators, particularly those tied to our updated double materiality analysis.

Hazards are defined and documented in instructions, identified locally after investigations, and subsequently reported centrally. In 2024, 132 (104) injuries were reported, of which fatality 0 (1), lost time cases 30 (28), medical treatment cases 30 (29), permanent disability cases 0 (0), restricted work cases 0 (5), and first aid cases 72 (41).





#3 RESOURCE FOCUS INSTEAD OF WASTE FOCUS



“In a circular society, it is not waste that we want to minimise, but the unsustainable extraction and processing of virgin raw materials.”
Anders Kihl, Chief Strategy Officer and R&D Director at Ragn-Sells Group

Goal: The established waste hierarchy (part of the EU legislation) has been replaced by a resource focus instead of a waste focus principle, that emphasises the importance of securing the availability of circular resources.

To build a sustainable society, we need to reuse the materials we already have. This requires that we stop treating waste as a problem to be minimised and instead embrace it as a sustainable source of raw materials.

Further we need to stress the perspective of decontamination – circulation of contaminants cross our economic system will not help us.

The current view of waste is rooted in the waste hierarchy, a principle that directs regulation towards waste minimisation only. But in a circular society, the aim is not to reduce

waste, it is to reduce the harmful extraction and transformation of virgin raw materials.

The waste hierarchy is therefore trying to solve the wrong problem. To promote circularity, the waste hierarchy should be replaced by a sustainable raw material supply strategy that break our dependence on the extraction of increasing amounts of depleting virgin resources.

With this focus, waste minimisation would still be relevant, only in a few cases including if it contributes to a reduced use of virgin materials, caused for example by inefficient

production. But it is not a useful guiding principle for waste flows not designed for circularity, or waste flows in need of detoxification. These waste streams should instead be collected, treated, and stored in a secure way, which in many cases will require an increase in the amount of waste, rather than a decrease.

During 2024, we have worked to promote this shift through advocacy efforts, knowledge sharing, and stakeholder dialogue, both globally and in our local markets.

One notable example is Ragn-Sells' contribution to the Royal Swedish Academy of Engineering Sciences project Roadmap for Metals and Minerals, which explored how Europe can secure the supply of metals and minerals in a sustainable way. The final report highlights circular material flows as a key strategy but also identifies current legislation as a barrier to the circular transition.





#3 RESOURCE FOCUS INSTEAD OF WASTE FOCUS

“ We need to embrace waste as the only truly sustainable source of raw materials.”
Anders Kihl, Chief Strategy Officer and R&D Director at Ragn-Sells Group

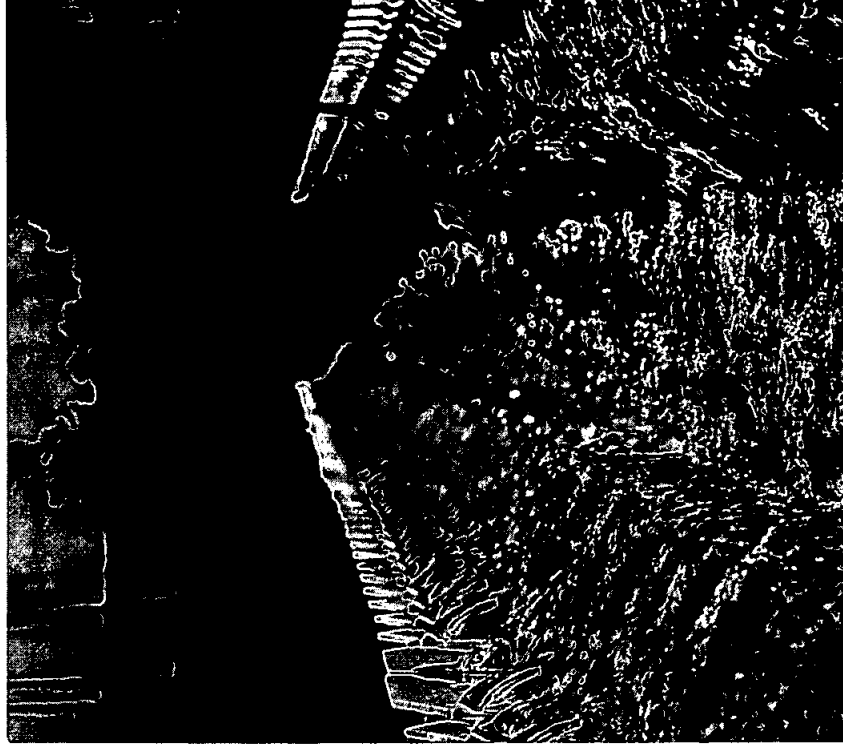
A key focus in 2024 was also to promote the idea of transforming wastewater treatment plants into resource plants to recover valuable materials from sludge. Throughout the year, Ragn-Sells shared this perspective in a wide range of high-level fora, including events arranged by the United Nations Environment

Programme, the EU Water Conference, and the World Trade Organisation.

The importance of recovering resources from wastewater was also in the spotlight when Ragn-Sells attended the UN Climate Change Conference COP29 in Baku, Azerbaijan. In our local markets, we participated in advocacy events such as Arendalsuka in Norway and Almedalen in Sweden.

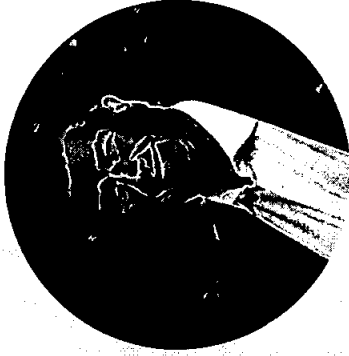
To share our knowledge on circularity and build a common understanding of the need for a new view on waste, we have developed an e-learning tool open to employees, partners, and customers.

In 2025, we will continue our efforts to accelerate the circular transition and ensure that waste is recognised as a valuable resource. ■





#4 REDUCE CO₂e EMISSIONS



“A transition of the vehicle fleet to non-fossil fuels, as well as continuing the work with streamlining our treatment processes and electrifying our heavy machinery, is necessary to achieve our goal.”

Magnus Uvhaugen
CEO of Ragn-Sells Recycling Sweden

Goal: Ragn-Sells has reduced the footprint from our operations and facilities in line with, or better than, the Paris Agreement.

At the heart of Ragn-Sells' 2030 Pledge is a commitment to reduce the climate emissions from our own operations by 50% compared to 2019 levels.

Even if Ragn-Sells' main contribution to reducing the climate emissions in society lies in developing circular solutions that can replace and reduce the use of virgin materials, we remain a significant emitter of CO₂e from our own operations.

Our emissions mainly come from landfills, transport, and treatment plants. To address this, we focus on optimising transport logistics; transitioning to renewable fuels; and completing landfill coverage.

Regarding transport, strategies differ across markets, but focus are on fossil free transport. Sweden prioritises the use of HVO over diesel, electrifies heavy machinery, and explores electro fuels in collaboration with partners in the vehicle industry. Norway is focusing on electrification of the vehicle fleet, complemented with some gas-powered vehicles, while Denmark and Estonia are following similar paths.

Our second major challenge is emissions from landfills, which account for 50% of Ragn-Sells' operational emissions. Since 2005 it is not allowed to deposit organic waste at landfills, and we therefore anticipate

that these levels will naturally decrease in the future.

However, landfills can also be an energy carrier and a resource. Ragn-Sells collect and incinerate the landfill gas, and through these efforts effectively collect the gas, which is then used for heating, cooling, and to generate electricity that our recycling processes can be run on.

In addition to our goal of reducing the CO₂e emissions from our own operation with 50% by 2030, we have during 2024 started the process of developing a science based target using the Exponential Roadmap Initiative (ERI) framework. →



#4 REDUCE CO₂e EMISSIONS

Total emissions

This reporting year, Ragn-Sells' total emissions of greenhouse gases amounted to 73,330 tonnes CO₂e (79,468 tonnes, 2023) including landfill gas. Total emissions of greenhouse gases, landfill gas excluded, amounts to about 43,138 tonnes CO₂e. The purchased electricity for all operations in Sweden is origin-marked renewable electricity.

In 2024 we initiated a comprehensive mapping of our Scope 3 emissions. Once finalised, the total emissions will cover more categories and close the reporting gaps.

We report in accordance with Green House Gas protocol (GHG) including Scope 1, 2, and 3 when calculating our climate emissions.

Emissions from transports in 2024

A major part of our emissions, 39,647 tonnes CO₂e (43,310 tonnes, 2023), derive from transporting and handling of material, both from own vehicles and outsourced. The use of renewable fuels such as HVO and electricity have increased during 2024 compared to previous years which have resulted in a reduction of CO₂e emissions from transports and working vehicles at site. Emissions from business travel decreased in 2024 to 1,153 tonnes CO₂e (1,399 tonnes, 2023). The vehicle fleet for company cars consists of 94% electrified vehicles (94, 2023).

Emissions from landfills in 2024

Climate emissions from Ragn-Sells' landfills account for about 30,192 tonnes CO₂e.

Since 2023, we have reduced CO₂e emissions from our own operations by more than

6,100 tonnes



Activity (tonnes CO₂e)

	2023	2024
Scope 1	60 240	54 791
Own vehicles	14 215	11 246
Working vehicles at site	13 052	13 353
Landfill emissions	32 973	30 192
Scope 2	1 786	2 338
Electricity, location based*	1 288	1 805
Electricity, market based**	0	0
District heating, location based	498	533
SUM Scope 1 and 2	62 026	57 129
Scope 3***	17 442	16 201
SUM Scope 1, 2 and 3	79 468	73 330

* Emissions from electricity differs depending on the local grid. Ragn-Sells has operations in Sweden, Norway, Denmark, and Estonia.

** In Sweden the purchased electricity is marked as renewable electricity.

*** Scope 3 mapping includes the following categories: Upstream transportation and distribution (cat 4), Business travel (cat 6), Downstream transportation and distribution (cat 9).



THIS IS RAGN-SELLS

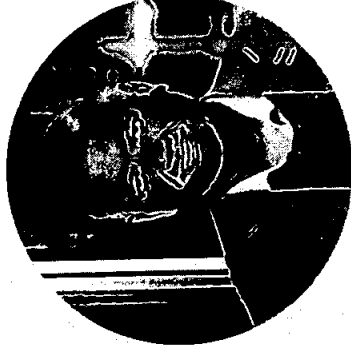
WELCOME TO THE CIRCULAR ECONOMY

OUR SUSTAINABILITY AGENDA

REPORTING ON 2024

#5

CIRCULAR SOLUTIONS



Ragn-Sells contributes to resolving planetary challenges through innovative circular solutions that detoxify material streams and bring back critical resources to society — over and over again.”

Per Lorchans, Chief Sustainability Officer at Ragn-Sells Group

Goal: Through collaboration with partners, we develop new and refined circular material flows to increase material recycling. By 2030 these will contribute with an additional 1 million tonnes of CO₂e in avoided emissions per year.

The ever-increasing extraction and processing of virgin raw materials, are responsible for 50% of all climate emissions, 90% of biodiversity loss, and 90% of water scarcity in the world, according to the UN.

The best way to counter these planetary challenges is to increase the recycling of raw materials by establishing circular material flows.

Already now, our existing recycling solutions yearly contribute with 1 million tonnes of avoided emissions, and through our new circular solutions, we commit to contributing with an additional 1 million tonnes of avoided CO₂e emissions per year.

During 2024, we took several steps towards practical realisation of our circular solutions.

Some notable examples include the inauguration of a flat glass recycling factory in Örebro, Sweden. The CO₂e emissions savings for the new flat glass are approximately 50%.

Another example is our Future Solutions Hub in Umeå, Sweden, a testbed for exploring new circular solutions.

We have also made major investment decisions in circular solutions. Two plants will be built to recover phosphorus from incinerated sewage sludge utilising the Ash2Phos technology developed by our innovation

company EasyMining, one in Germany and one in Sweden.

In addition, a demonstration plant will be built in Estonia to recover materials from ash left from decades of burning oil shale for energy. Through new technology, it is possible to produce calcium carbonate, and critical raw materials such as magnesium, silica, and aluminium.

All of these investments are in circular solutions that recover important raw materials from waste, with a huge potential to avoid climate emissions.

Challenges during 2024 include technical problems. In 2023, Ragn-Sells inaugurated the world's first Ash2Salt plant to convert fly ash from waste incineration into commercial salts. During 2024, the plant has had technical problems with some components in the facility. Our focus now is to get the plant fully operational and scale up the Ash2Salt technology.

In 2025, we will continue to develop new circular solutions, identify relevant data points, and develop targets for our contribution to avoided emissions.



#6

TRANSPARENT MATERIAL FLOWS



“One of the most important things we have achieved this year is improved sorting and increased transparency in several material flows, allowing us to offer higher quality materials downstream.”

Jonas Wänneskog, Managing Director at Ragn-Sells Recyclables

Goal: The depositing of our downstream material on the global market is monitored and audited in a transparent and compliant manner and becomes the norm in society.

Effective material sorting enables us to recycle more and replace virgin raw materials to a greater extent. One challenge is that materials often arrive at Ragn-Sells' facilities in mixed, or even crushed, fractions, which are difficult to sort.

During 2024, Ragn-Sells made progress in sorting procedures across all material groups. This allowed us to increase quality grades in recycled metals, plastics, and fuels in our downstream flows.

With the goal to achieve plastic-free fuel fractions by 2030, plastics in fuel fractions

remain a challenge. As industry demands for combustible material without plastics are rising, we aim to accelerate this timeline.

Managing diverse plastic flows requires action across the entire value chain, from improved upstream sorting to optimised processing at our facilities.

Higher quality grades means better transparency in the value chain, enabling traceability all the way to the end customer. This boosts competitiveness and creates financial advantages by increasing raw material volumes for downstream customers.

In 2024, we completed a major logistics project for fuel flows, our largest material stream. Streamlining and centralising previously fragmented operations has reduced both our transports and mileage.

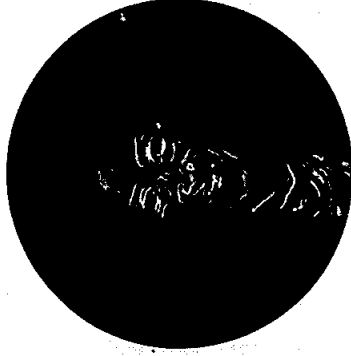
Following the risk assessment of downstream customers in 2023, we introduced an electronic and simplified customer assessment process in 2024. Integrating this assessment into our internal audits ensures that all business units can confirm valid customer agreements, which is essential for transparency and follow-ups.

In 2024, 15 (16) critical upstream suppliers and 12 (16) critical downstream customers were audited. These audits identify potential corrective actions and will continue in 2025.

Looking forward a new e-learning connected to compliance with the Waste Shipment Regulation is being developed. We will also continue to focus on upskilling personnel through onsite training that identifies key considerations for each material flow, helping us improve sorting and refine operations even further.



#7 RECYCLED MATERIALS IN PROCUREMENT



“If we are serious about our mission to lead the circular transition, we need to take responsibility as a customer.”

Madeleine Ljunggren, CEO of Ragn-Sells Treatment & Detox Sweden

Goal: At least 50% of all our procurement is sourced from recycled resources.

By 2030, Ragn-Sells aims for half of all product procurement to be made from recycled raw materials. This in line with our mission to promote circularity and drive demand for recycled materials. It is also an opportunity to lead by example and encourage our suppliers to explore circular options.

In 2024, we took important steps towards achieving this goal. For example, our purchasing department conducted a comprehensive mapping of prioritised procurement categories where a shift to recycled materials would have the greatest impact, but also where is most relevant to start due to the availability on the market.

The first step is to start with the areas where it is possible to find products produced from recycled materials. This includes categories such as containers, bins and bags, asphalt and ground. But we will continue to have a dialogue with suppliers and producers for the areas where we can make the biggest difference – simply because this is where we use the most materials. This will include categories such as machinery, vehicles, and buildings, requiring us also to involve parts of the organisation where purchasing is not directly managed by the procurement team.

Since 2024, all major projects are required to assess the potential for sourcing recycled materials before procurement decisions are

made. While this work is progressing, it is not without its challenges. One obstacle is that suppliers may be reluctant to disclose information about the content of recycled material in their products. However, we anticipate that this issue will diminish as EU requirements for supply chain transparency become more stringent, and the demand for recycled products increases.

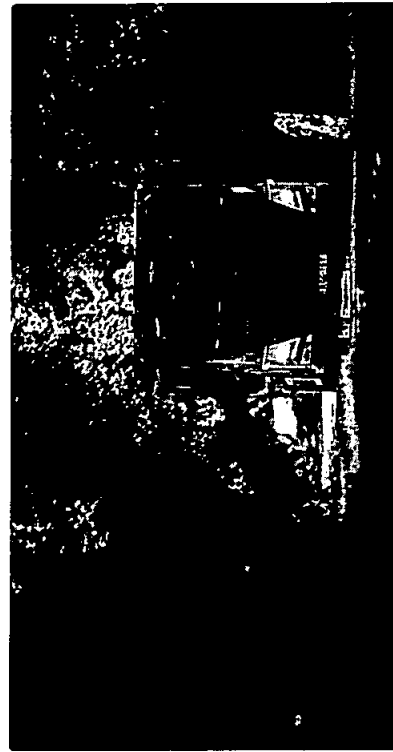
During 2025, we will focus on implementing continuous measurement and monitoring systems. With the groundwork in place to assess the possibility of sourcing recycled materials for all major investments, the next step is to better track and evaluate the impact.

With five years to go until 2030, we are fully committed to increasing the demand for recycled materials in society, both through our core business and through our responsibility as a customer.



ANNUAL REPORT

During 2024 we have maintained a strong financial position, strengthening our ability to continue innovating and promoting a circular transformation.



“Increasingly stringent sustainability legislation and the growing recognition of waste as a valuable resource are also shaping our business development. From being primarily a waste management company, Ragn-Sells is now evolving into a raw materials producer.”

Madeleine Ljunggren, Chief Financial Officer at Ragn-Sells Group

	2023	2024
Direct economic value generated (MSEK)		
Revenues	8,530	8,860
Net investment	149	922
Distributed economic value (MSEK)		
Employees	-1,999	-2,091
Suppliers and public sector	-6,216	-6,755
Sum of distributed value	-8,216	-8,846
Profit from associated company	23	7
Operating profit	485	440
Providers of capital (payment)	-32	-25
Accounted taxes	-91	-102
Profit	363	312
Dividend to owners	9	15



WORDS FROM THE CFO

Our financial stability and long-term family ownership give us the confidence and conditions needed to make bold investments in circular innovations. The 2024 results for Ragn-Sells Group offer further proof that sustainability and profitability go hand in hand.

Ever since Ragn-Sells was founded, our vision has been that caring for the earth and business go hand in hand. To lead the transition to a more sustainable future requires capital and therefore we have to be profitable. Looking back at 2024, we are happy to close yet another year with stable profit. Thanks to a long-term, determined business strategy, we have maintained a strong financial position despite economic challenges and global uncertainties.

As CFO, my role is to support Ragn-Sells' mission to lead the circular transition by ensuring a solid financial foundation for both our everyday business and innovation efforts. Our strategy is simple: plan for the worst and hope for the best. In practice, this means focusing on profitability, strong financial

controls, and risk awareness. Together with our long-standing family ownership, this gives us stability in daily operations and courage to make ambitious investments in a more circular future.

In 2024, Ragn-Sells announced investments in two new facilities to recover phosphorus from sewage sludge using technology developed by our innovation company EasyMining. Once operational, the Ash2Phos facilities in Heisingborg, Sweden and Schkopau, Germany, will have the capacity to produce 30,000 tonnes of phosphate per year, reducing Europe's unsustainable reliance on mined phosphorus.

Increasingly stringent sustainability legislation and the growing recognition of waste as

a valuable resource are also shaping our business development. From being primarily a waste management company, Ragn-Sells is now evolving into a raw materials producer.

Rather than simply disposing of their waste, our customers increasingly want to work with us to maximise the value of their specific waste stream. While this development places greater demands on us as a supplier, it also presents opportunities to grow our business and further contribute to the circular transition.

According to the UN, the extraction and production of virgin raw materials is responsible for half of all climate emissions. But beyond environmental impact, our dependence on virgin resources also poses significant financial and security risks. Moving towards a

circular economy is therefore essential to increase resilience at a time when competition for dwindling resources is leading to conflict and unreliable access to critical raw materials. From a financial standpoint, circularity and access to raw materials need to become integrated aspects to risk assessment models and sustainability analysis.

With a productive 2024 behind us, we look forward to continuing developing our daily operations and keep investing in circular solutions and innovation – for further financial growth and a more sustainable future.

Madeleine Ljunggren
CFO of Ragn-Sells Group
Stockholm, Sweden, March 2025



RAGNÅSELLS

www.ragnsells.com

For further information regarding this report, please do not hesitate to contact Pär Larshans, Chief Sustainability Officer and Public Affairs Director at Ragn-Sells Group, par.larshans@ragnsells.com