



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 993 450 308  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORLANDIA HOTEL GROUP AS  
Forretningsadresse: Rådhusgata 23  
0158 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Diana Balinova  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.08.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	15	1 338 000	1 264 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 338 000</b>	<b>1 264 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 338 000</b>	<b>-1 264 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	18	1 338 000	931 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 338 000</b>	<b>931 000</b>
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 338 000</b>	<b>931 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>0</b>	<b>-333 000</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>0</b>	<b>-333 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>0</b>	<b>-333 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5	78 469 000	78 469 000
Langsiktige fordringer konsern			18 420 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>78 469 000</b>	<b>96 889 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>78 469 000</b>	<b>96 889 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer	7	3 503 000	2 740 000
Konsernfordringer	7	22 997 000	14 793 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>26 500 000</b>	<b>17 533 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	6 500 000	6 037 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>6 500 000</b>	<b>6 037 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>33 000 000</b>	<b>23 570 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>111 469 000</b>	<b>120 459 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	9	99 200 000	79 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>99 200 000</b>	<b>79 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annen egenkapital	10	599 000	599 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>599 000</b>	<b>599 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>99 799 000</b>	<b>79 599 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		4 000	22 000
Kortsiktig konserngjeld	12	11 485 000	40 678 000
Annen kortsiktig gjeld	12	180 000	159 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>11 669 000</b>	<b>40 859 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>11 669 000</b>	<b>40 859 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>111 468 000</b>	<b>120 458 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	16	501 378 000	384 313 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>501 378 000</b>	<b>384 313 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		45 422 000	32 279 000
Lønnskostnad	11,17	186 406 000	156 565 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	7 469 000	6 325 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler			3 000
Annen driftskostnad	15	258 081 000	243 351 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>497 378 000</b>	<b>438 523 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 000 000</b>	<b>-54 210 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	18	1 351 000	1 575 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 351 000</b>	<b>1 575 000</b>
Annen finanskostnad	19	3 629 000	3 751 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 629 000</b>	<b>3 751 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 278 000</b>	<b>-2 176 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 722 000</b>	<b>-56 386 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	2	-1 537 000	-2 645 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>3 259 000</b>	<b>-53 741 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>3 259 000</b>	<b>-53 741 000</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	2	130 000	122 000
Goodwill	3	-318 000	-736 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>-188 000</b>	<b>-614 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	67 431 000	68 177 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>67 431 000</b>	<b>68 177 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	7		18 421 000
Investeringer i aksjer og andeler	5	399 000	401 000
Andre fordringer	7	12 817 000	12 735 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>13 216 000</b>	<b>31 557 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>80 459 000</b>	<b>99 120 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	14	4 969 000	3 545 000
<b>Sum varer</b>		<b>4 969 000</b>	<b>3 545 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		39 620 000	10 342 000
Andre fordringer	7	16 497 000	46 263 000
Konsernfordringer	7	21 893 000	43 073 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>78 010 000</b>	<b>99 678 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	64 742 000	24 370 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>64 742 000</b>	<b>24 370 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>147 721 000</b>	<b>127 593 000</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>228 180 000</b>	<b>226 713 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	9	99 200 000	79 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>99 200 000</b>	<b>79 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	10	38 079 000	51 654 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-38 079 000</b>	<b>-51 654 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>61 121 000</b>	<b>27 346 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	2	0	80 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>80 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	53 935 000	55 588 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>53 935 000</b>	<b>55 588 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>53 935 000</b>	<b>55 668 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		36 174 000	52 274 000
Betalbar skatt	2	206 000	99 000
Skyldige offentlige avgifter		13 147 000	16 716 000
Kortsiktig konserngjeld	12	1 431 000	34 490 000
Annen kortsiktig gjeld	12	62 166 000	38 118 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>113 124 000</b>	<b>141 697 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>167 059 000</b>	<b>197 365 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>228 180 000</b>	<b>224 711 000</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



# Norlandia Hotel Group AS

## 2021

Org.nr. 993 450 308

- **Årsberetning**
- **Årsregnskap**
  - **Resultatregnskap**
  - **Balanse**
  - **Kontantstrømoppstilling**
  - **Noter**
- **Revisjonsberetning**



## NORLANDIA HOTEL GROUP AS

### ÅRSBERETNING 2021

#### Selskapets virksomhet

Norlandia Hotel Group AS eier en portefølje av hoteldriftselskaper. I 2021 bestod den av 24 hotellselskaper i Skandinavia, herav femten i Norge og ni i Sverige. I tillegg driver Norlandia Hotel Group fire hoteller til via management avtaler med konsern eller med nærstående parter.

Via datterselskapet NHG Management AS blir alle selskapene driftet i det daglige via management avtaler.

Flere av hotellenes leieavtaler er inngått med nærstående parter.

Norlandia Hotel Group AS er morselskapet i konsernet. Hovedkontoret ligger i Oslo.

#### Omsetning, resultat og egenkapital

Konsernet fortsatte i 2021 med omfattende tiltak for å redusere den negative virkningen av korona pandemien som startet i 2020 og tilpasse driften. Konsernets omsetning økte fra NOK 384.3 mill. i 2020 til NOK 501.3 mill. i 2021. Konsernets driftsresultat økte til NOK 4 mill. 2021 fra underskudd på NOK 54.2 mill. i 2020.

Årsresultat etter finans- og skattekostnad et overskudd på NOK 3.3 mill. mot underskudd på NOK 53.7 mill. i 2020.

Morselskapets årsresultat etter finans- og skattekostnad ble NOK 1 mot underskudd på TNOK 331 året før.

Bokført egenkapital i både morselskapet og konsernet ved årsskiftet var positiv med henholdsvis NOK 99.8 mill. og NOK 61.1 mill. mot tilsvarende NOK 79.6 mill. og 27.3 mill. i 2019.

#### Arbeidsmiljø og likestilling

Styret anser arbeidsmiljøet i konsernet som godt. Konsernet har innført rutiner for oppfølging av arbeidsmiljøet for konsernets ansatte, bl.a. ved at det gjennomføres regelmessige klimaundersøkelser. Det er videre tegnet avtale vedr. HMS og bedriftshelsetjeneste for hotellene og det er tatt i bruk elektronisk personal- og lederhåndbok i både Norge og Sverige.



Av konsernets ansatte utgjør 65 % kvinner og 35 % menn. Ved årsskiftet var 60 % av hotellenes daglige ledere kvinner og 40 % menn. Forskjeller i lønn er knyttet til ulike stillinger/ansvarsområder. Målsetningen er at det skal gis lik lønn for likt arbeid. Ledelsen mener at den faktiske tilstanden når det gjelder likestilling er tilfredsstillende, og at det derfor ikke er nødvendig å planlegge eller iverksette spesielle tiltak på dette området. Sykefraværet i konsernet har vært litt høyere enn det normale grunnet Covid-19 relatert fravær og noe langtidssykefravær. Grunnet pandemien har det vært nødvendig med permitteringer frem til vinteren 2021. Det har ikke vært noen ulykker eller skader på arbeidsplassen å melde om.

Selskapet har utarbeidet retningslinjer hvor ingen skal diskrimineres verken for kjønn, nasjonalitet, legning eller liknende.

## Finansiell risiko

Styret vurderer at det ikke er tapsrisiko av betydning knyttet til konsernets fordringer utover de avsetninger som allerede er foretatt.

Norlandia Hotel Group og konsernet for øvrig er i liten grad eksponert for endringer i valutakurser, da de har begrenset omfang av transaksjoner i valuta. Det er etablert et langsiktig lån i et av datterselskapene i 2020 knyttet til prosjekt. Utover det og langsiktig gjeld til konsernselskap har ikke konsernet annen rentebærende gjeld av betydning. Likviditetsrisikoen anses utover det som lav.

Utover generell markedsrisiko og tiltak knyttet til korona pandemien foreligger det etter styrets oppfatning ikke finansiell risiko av vesentlig betydning for å bedømme konsernets eiendeler, gjeld, finansiell stilling og resultat pr. 31.12.

## Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Norlandia Hotel Group og de øvrige selskaper i konsernet driver ikke med forskning og utvikling.

## Ytre miljø

Etter det styret kjenner til driver ikke selskapet noen virksomhet som har vesentlig negativ innvirkning på det ytre miljø utover det som følger av normal hotelldrift.

Konsernet har utarbeidet et eget miljøprogram for å begrense negative miljøvirkninger og har intensivert arbeidet med å redusere konsernets forbruk av vann og energi.

Gjennom konsernets innkjøpsavtale stilles det miljøkrav til underleverandører.



## Styre, administrasjon og ansatte

Selskapets styre har i 2021 bestått av fire styremedlemmer. Det er ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder i forhold til deres mulige ansvar ovenfor selskapet og tredjepersoner.

Konsernet har i løpet av året totalt hatt ca. 350 årsverk. Antall ansatte er betydelig flere fordi det er mange deltidsansatte, ekstrarhjelper og sesongansatte.

## Covid-19

WHO erklærte koronautbrudd som en global pandemi 11. mars 2020. Myndighetene iverksatte omfattende tiltak for å unngå spredning, samt kostnads- og likviditetsbesparende tiltak for å avhjelpe næringsliv og ansatte. Pandemien, myndighetenes restriksjoner og tiltakene fortsatte også i 2021. Ledelsen i selskapet og konsernet iverksatte tilsvarende nødvendige tiltak for å begrense de økonomiske konsekvensene på selskapenes eiendeler, inntekter og kostnader, og for å sikre selskapets fortsatte drift. Pandemien er nå i en annen fase og alle restriksjoner fra myndighetene ble opphevet i februar 2022. Næringslivet er på vei til normalisering og til nivå fra før pandemien. Ledelsen overvåker situasjonen kontinuerlig.

## Fremtidsutsikter

Konsernet har en intensjon om ytterligere utvidelse av hotell porteføljen. I 2021 åpnet et nytt hotell et til er under oppføring og åpner i 2022. I tillegg er det inngått nye management avtaler i 2021, og ytterligere avtaler planlegges i 2022. Det er på sikt planlagt også utvidelse av eksisterende hoteller.

## Fortsatt drift og disponering av resultat

Slik styret vurderer konsekvensene av situasjonen og effektene av tiltakene nå, er det grunnlag for å legge fortsatt drift til grunn i avleggelsen av årsregnskapet for 2020. I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Etter ledelsens oppfatning gir det fremlagte regnskapet et rettviseende bilde av resultatet i 2021 og konsernets og morselskapets økonomiske stilling pr. 31.12.2021.

Årsregnskapet for 2021 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift, og viser et underresultat på kr 1,- som foreslås anvendt slik:

Overført til annen egenkapital	kr. 1,-
Sum	kr. 1,-

Styret bekrefter at forutsetning om fortsatt drift er til stede.



Oslo, 30. juni 2022

I styret for Norlandia Hotel Group AS

\_\_\_\_\_  
Svein Arild Steen-Mevold  
styrets leder

\_\_\_\_\_  
Roger Adolfsen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kristian A.  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Morten A. Kahrs  
styremedlem / adm. direktør





## NORLANDIA HOTEL GROUP AS - KONSERN

BALANSE					
<i>alle tall i NOK 1000</i>					
<i>Morselskap</i>			<i>Konsern</i>		
31.12.2021	31.12.2020		Note	31.12.2021	31.12.2020
		<b>EIENDELER</b>			
		<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
		<u>Immaterielle eiendeler</u>			
0	0	Utsatt skattefordel	2	130	122
0	0	Goodwill	3	-318	-736
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum immaterielle eiendeler		<u>-188</u>	<u>-613</u>
		<u>Varige driftsmidler</u>			
0	0	Driftsløsøre, inventar o.l.	4	67 431	68 177
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum varige driftsmidler		<u>67 431</u>	<u>68 177</u>
		<u>Finansielle anleggsmidler</u>			
78 469	78 469	Aksjer i datterselskap	5	0	0
0	0	Aksjer i andre selskap	6	399	401
0	0	Andre fordringer	7	12 817	12 735
0	18 421	Langsiktige fordringer, konsernselskap	7	0	18 421
<u>78 469</u>	<u>96 889</u>	Sum finansielle anleggsmidler		<u>13 216</u>	<u>31 556</u>
<u>78 469</u>	<u>96 889</u>	<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<u>80 459</u>	<u>99 120</u>
		<b>OMLØPSMIDLER</b>			
		<u>Varer</u>			
0	0	Varebeholdning	14	4 969	3 545
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum varer		<u>4 969</u>	<u>3 545</u>
		<u>Fordringer</u>			
0	0	Kundefordringer		39 620	10 342
3 503	2 740	Andre fordringer	7	16 497	46 263
22 997	14 793	Kortsiktige fordringer, konsernselskap	7	21 893	43 073
<u>26 500</u>	<u>17 532</u>	Sum fordringer		<u>78 010</u>	<u>99 678</u>
		<u>Bankinnskudd, kontanter o.l.</u>			
6 500	6 037	Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	64 742	24 370
<u>6 500</u>	<u>6 037</u>	Sum bankinnskudd, kontanter o.l.		<u>64 742</u>	<u>24 370</u>
<u>32 999</u>	<u>23 570</u>	<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<u>147 721</u>	<u>127 593</u>
<u>111 468</u>	<u>120 459</u>	<b>SUM EIENDELER</b>		<u>228 179</u>	<u>226 713</u>

NORLANDIA HOTEL GROUP AS

Side 2



## NORLANDIA HOTEL GROUP AS - KONSERN

BALANSE					
<i>alle tall i NOK 1000</i>					
<i>Morselskap</i>				<i>Konsern</i>	
31.12.2021	31.12.2020		Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>EGENKAPITAL</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
99 200	79 000	Aksjekapital (992.000 aksjer à kr 100,-)	9	99 200	79 000
<u>99 200</u>	<u>79 000</u>	Sum innskutt egenkapital		<u>99 200</u>	<u>79 000</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
599	599	Annen egenkapital	10	0	0
0	0	Udekket tap	10	-38 079	-51 654
<u>599</u>	<u>599</u>	Sum opptjent egenkapital		<u>-38 079</u>	<u>-51 654</u>
<u>99 799</u>	<u>79 599</u>	SUM EGENKAPITAL	10	<u>61 121</u>	<u>27 346</u>
<b>GJELD</b>					
<b>Avsetning for forpliktelser</b>					
0	0	Utsatt skatt	2	0	80
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum avsetning for forpliktelser		<u>0</u>	<u>80</u>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	13	53 935	55 588
0	0	Øvrig langsiktig gjeld	12	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum annen langsiktig gjeld		<u>53 935</u>	<u>55 588</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
4	22	Leverandørgjeld		36 174	54 274
11 485	40 678	Gjeld til konsernselskap	12	1 431	34 490
0	0	Betalbar skatt	2	206	99
0	0	Skyldige offentlige avgifter		13 147	16 716
180	159	Annen kortsiktig gjeld	12	62 166	38 118
<u>11 669</u>	<u>40 860</u>	Sum kortsiktig gjeld		<u>113 124</u>	<u>143 698</u>
<u>11 669</u>	<u>40 860</u>	SUM GJELD		<u>167 058</u>	<u>199 366</u>
<u>111 468</u>	<u>120 459</u>	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		<u>228 179</u>	<u>226 713</u>

I styre for Norlandia Hotel Group AS  
Oslo, 30 juni 2022

Svein Arild Steen-Mevold  
Styrets leder

Roger Adolfsen  
Styremedlem

Kristian A. Adolfsen  
Styremedlem

Morten A. Kahrs  
Styremedlem /  
Adm. Direktør

NORLANDIA HOTEL GROUP AS

Side 3



## NORLANDIA HOTEL GROUP AS - KONSERN

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

alle tall i NOK 1000

Morselskap			Konsern	
2021	2020		2021	2020
		<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		
		Resultat før skattekostnad	1 722 673	(56 386 194)
		Periodens betalte skatt	1 236 782	99 487
		Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-	53 511
		Ordinære avskrivninger	7 469 204	6 325 415
		Endring i varelager	(1 423 718)	1 286 788
		Endring i kundefordringer	(29 277 835)	5 947 483
(18 069)	(18 777)	Endring i leverandørgjeld	(18 099 327)	13 160 467
		Effekt av valutakursendringer	497 839	863
(742 932)	130 444	Endring i andre tidsavgrensingsposter	49 372 519	(33 324 073)
<b>(761 000)</b>	<b>(221 934)</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>11 498 136</b>	<b>(62 836 252)</b>
		<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
		Innbetalinger ved salg av driftsmidler	874 235	6 000
		Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler	(9 116 263)	(28 865 189)
		Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	-	-
		Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	20 031	(20 229)
		Endring tidligere år	2 190 511	-
		<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(6 031 486)</b>	<b>(28 879 417)</b>
		<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		
		Netto endring i langsiktig gjeld	(1 653 351)	54 964 974
		Netto endring i kortsiktig gjeld	-	-
(18 976 488)	942 302	Endring i konsernmellomværender / mellomværender med nærstående	6 541 542	8 783 784
20 200 000	-	Innbetalinger av egenkapital	20 200 000	-
		Tilbakebetaling av egenkapital	-	-
		Utbetaling av utbytte	-	-
		Innbetalinger av konsernbidrag	9 817 109	24 217 254
		Utbetalinger av konsernbidrag	-	-
<b>1 223 512</b>	<b>942 302</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>34 905 300</b>	<b>87 966 012</b>
<b>462 512</b>	<b>720 368</b>	<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>40 371 951</b>	<b>(3 749 657)</b>
6 037 260	5 316 892	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 01.01	24 369 608	28 119 265
<b>6 499 772</b>	<b>6 037 260</b>	<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31.12.</b>	<b>64 741 559</b>	<b>24 369 608</b>



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder. Prinsippene beskrives nedenfor.

### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Norlandia Hotel Group AS og alle datterselskaper hvor Norlandia Hotel Group AS eier mer enn 50 % eller har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en enhet. Se note 5 som viser hvilke selskaper som inngår i konsernregnskapet for 2021.

Ved konsolidering av datterselskaper er oppkjøpsmetoden benyttet. Differanser mellom kostpris for aksjer i datterselskapene og bokført egenkapital på oppkjøpstidspunktet er analysert og henført til de eiendeler differansen knytter seg til. Den del av overskytende kostpris som ikke kan tillegges oppkjøpte eiendeler klassifiseres som goodwill. Konsolidering er foretatt på overtagelsestidspunktet.

Ved konsolidering av utenlandske datterselskaper omregnes resultatregnskapene til norske kroner etter en gjennomsnittskurs for regnskapsperioden. I balansen benyttes kurser ved årsskriftet. Omregningsdifferanser føres direkte mot konsernets egenkapital.

Interne mellomværender og transaksjoner er eliminert.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskaper blir ikke utlignet.

### Hovedregel for klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år fra etableringstidspunktet er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.



## **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering for de enkelte postene. Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

## **Varer**

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

## **Virksomhetsområder**

Konsernet driver sin virksomhet på flere forretningsområder. Hovedforretningsområdet er drift av hotell- og restaurant. I tillegg har konsernet inntekter fra forretningsførsel. Geografisk har konsernet virksomhet i Norge og Sverige.

Se note 16 som viser fordeling av omsetning på virksomhetsområder og mellom landene.

## **Offentlig tilskudd**

Mottatt kompensasjon for faste uunngåelige kostnader etter Lov om midlertidig tilskuddsordning for foretak med stort omsetningsfall, tilskudd fra kommunale støtteordninger i forbindelse med Covid-19 pandemien og tilskudd fra tilsvarende støtteordninger i Sverige er i konsernregnskapet klassifisert under driftsinntekter. Mottatt tilskudd etter disse ordningene er bokført med TNOK 20.388 i 2021. Mottatt lønnstøtte knyttet til korona situasjonen er klassifisert under lønnskostnader og er bokført med TNOK 2.225 i 2021.

Mottatt kompensasjon for faste uunngåelige kostnader etter Lov om midlertidig tilskuddsordning for foretak med stort omsetningsfall er i konsernregnskapet klassifisert under driftsinntekter.

## **Finansiell markedsrisiko**

For vurdering av foretakets og konsernets finansielle risiko vises det til omtale i årsberetningen.

## **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.



## Note 2 Skatter

alle tall i NOK 1000

Morselskap		Årets skattekostnad fremkommer slik:		Konsern	
2021	2020			2021	2020
0	-73	Betalbar skatt på årets resultat		-1 454	-3 099
-	73	Endring utsatt skatt og utsatt skattefordel		-83	454
0	0	Årets skattekostnad		-1 537	-2 645
<b>Skattekostnaden fordeler seg slik etter land:</b>					
0	0	Norge		1 552	3 175
-	-	Sverige		-15	-530
<b>Betalbar skatt i balansen fremkommer som følger:</b>					
2021	2020			2021	2020
0	-73	Betalbar skatt på årets resultat		-1 454	-3 099
0	0	Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag		2 149	4 791
-	-	Forskuddsbetalt skatt		-901	-1 790
-	-	Betalbar skatt i balansen		-206	-99
<b>Betalbar skatt i balansen fordeler seg slik etter land:</b>					
-	-	Norge		-175	-
-	-	Sverige		-31	-99
<b>Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:</b>					
2021	2020			2021	2020
0	-334	Ordinært resultat før skattekostnad		1 723	-56 386
0	-73	Forventet inntektskatt etter nominell skattesats		301	-12 405
<i>Skatteeffekt av følgende poster:</i>					
-	-	Ikke fradragsberettigede kostnader / skattefrie inntekter		221	82
-	-	Avvikende skattesats i Sverige		-18	8
0	73	Ikke balanseført utsatt skattefordel		-2 167	4 498
-	-	Ikke resultatført skatteeffekt av konsernbidrag i Sverige		-267	4 727
-	-	Virkning av endringer i skatteregler og -sats			0
-	-	Effekt avskrivning konserngoodwill		436	445
-	-	Eliminering kostnader for leie lokaler/annet		-24	0
0	0	Skattekostnad		-1 518	-2 645
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>					
2021	2020			2021	2020
-	-	Driftsmidler	Norge	214	593
-	-	Utestående fordringer	Norge	49	-460
-	-	Ubeskattet reserv	Sverige	-77	654
Sum midlertidige forskjeller som påvirker skattemessig resultat				186	787
-334	-334	Fremførbart underskudd	Norge	-40 574	-54 702
-	-	Fremførbart underskudd	Sverige	-1 998	-2 171
-334	-334	Sum midlertidige forskjeller		-42 387	-56 086
-	-	Beregnet utsatt skatt		0	80
-73	-73	Beregnet utsatt skattefordel		-8 916	-12 136
-	-	Utsatt skattefordel oppført i balansen *		-130	-122
-73	-73	Netto utsatt skatt / (utsatt skattefordel)		-130	-42

\* Selskapet har etter en vurdering av fremtidig fordel kommet til at oppført utsatt skattefordel er nøkternt vurdert, og i samsvar med god regnskapsskikk





alle tall i NOK 1000

## Note 4 Varige driftsmidler

### Konsern

	Anlegg u. utførelse	Påkost- ninger	Transp. midler	Driftsløse, inventar	EDB	Dr. midler uten avskr.	SUM
Anskaffelseskost pr. 01.01.	2 684	73 132	5 309	58 751	6 096	246	146 218
Tilgang	1 607	1 797	78	4 818	917		9 217
Avgang		(245)		(475)		(57)	(777)
Utrangering/korrigeringer	(1 682)		(58)	(452)			(2 191)
Valutaendringer							0
Anskaffelseskost pr. 31.12.	2 610	74 684	5 329	62 642	7 012	189	152 467
Akk. avskrivninger		(23 154)	(4 254)	(51 834)	(5 795)		(85 037)
Balanseført verdi pr. 31.12.	2 610	51 530	1 075	10 808	1 218	189	67 430
Årets avskrivninger		3 494	422	3 251	738		7 905
Årets nedskrivninger							0
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Ingen	
Økonomisk levetid		5 -20 år	3-5 år	5 -10 år	3-5 år		

Inngående balanse driftsmidler pr 1.1.2021 er bearbeidet for å viser en nærmere spesifisering av driftsmidlenes art. Dette nødvendigvis har medført noen korreksjoner og justeringer



## Note 5 Datterselskap

### Morselskap

Norlandia Hotel Group AS har følgende datterselskaper pr. 31.12.21:

	<b>Anskaff. tidspunkt</b>	<b>Foretn. kontor</b>	<b>Stemme/ eierandel</b>
Airport Hotelldrift AS	2008 des.	Ullensaker	100%
Horten Hotelldrift AS	2008 des.	Horten	100%
Karl Johan Hotellinvest AS	2010 sep.	Oslo	100%
Kristiansand Hotelldrift AS	2013 des.	Kristiansand	100%
Levanger Hotelldrift AS	2008 des.	Levanger	100%
Lofoten Hotelldrift AS	2008 des.	Leknes	100%
Måløy Hotelldrift AS	2008 des.	Måløy	100%
Narvik Hotelldrift AS	2008 des.	Narvik	100%
Otta Hotelldrift AS	2008 des.	Otta	100%
Spjelkavik Hotelldrift AS	2008 des.	Ålesund	100%
Viking Hotelldrift AS	2008 des.	Oslo	100%
NHG Management AS	2008 des.	Oslo	100%
NHG Development AS	2016 des.	Oslo	100%
Norlandia Drift AS	2016 des.	Oslo	100%
Avesta Hotelldrift AB	2009 jan.	Avesta	100%
Kalmarsund Hotell AB	2009 jan.	Kalmar	100%
Köping Hotelldrift AB	2009 jan.	Köping	100%
Ronneby Hotell AB	2009 jan.	Ronneby	100%
Strand Hotell Borgholm AB	2009 jan.	Borgholm	100%
Jönköping Hotelldrift AB	2009 jan.	Jönköping	100%
Restaurang Entré AB	2017 okt.	Helsingborg	100%
Klosterkungen Hotel och Restaurang AB	2017 okt.	Jönköping	100%
Sverigeråd i Eskilstuna AB	2017 okt.	Eskilstuna	100%
<u>Eid av Norlandia Drift AS</u>			
Andøy Hotell og Restaurantdrift AS	2016 des.	Andenes	100%
Geilo Hotelldrift AS	2016 des.	Geilo	100%
Indre Østfold Hotelldrift AS	2016 des.	Eidsberg	100%
Bodø Hotelldrift AS	2016 des.	Bodø	100%
Økern Hotelldrift AS	2016 des.	Oslo	100%
NHG Services AS	2016 des.	Oslo	100%

VISMA Signi





alle tall i NOK 1000

## Note 10 Egenkapital

Morselskap	Aksjekapital	Annen egenkapital	SUM
Egenkapital pr. 31.12.20	79 000	599	79 599
Aksjekapitalforhøyelse	20 200	0	20 200
Årets resultat		0	0
<b>Egenkapital pr. 31.12.21</b>	<b>99 200</b>	<b>599</b>	<b>99 799</b>

Konsern	Aksjekapital	Udekket tap	Minoritetsinteresser	SUM
Egenkapital pr. 31.12.20	79 000	-51 654	-	27 346
Mottatt konsernbidrag, netto		9 817		9 817
Aksjekapitalforhøyelse	20 200	0		20 200
Effekt valutakursendringer		498		498
Årets resultat		3 259		3 259
<b>Egenkapital pr. 31.12.21</b>	<b>99 200</b>	<b>-38 079</b>	<b>-</b>	<b>61 121</b>

## Note 11 Pensjonsforpliktelser

### Norge:

Konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. I tillegg har konsernet avtalefestet pensjon med LO/NHO. I alt 13 selskaper er innmeldt i ordningen ved utgangen av regnskapsåret. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelse på ytelsene fra Folketrygden.

Stortinget vedtok 18. februar 2010 ny lov om statstilskudd til avtalefestet pensjon. Det betyr at den gamle ordningen avvikles. Når det gjelder den nye ordningen foreligger det ikke tilstrekkelig grunnlag for noen aktuarberegning og premien som betales bokføres som årets pensjonskostnad.

Samtlige anstte som oppfyller kravene til pensjonsordningene er meldt inn i ordningene.

Spesifikasjon av pensjonskostnader:	Konsern	
	2021	2020
Kostnadsførte innbetalinger til AFP	2 034	2 339
Kostnadsførte innbetalinger til OTP	3 056	3 069
	<b>5 089</b>	<b>5 408</b>

Pensjonskostnad fordelt pr land	Konsern	
	2021	2020
Norge	2 142	2 317
Sverige	2 947	3 091
	<b>5 089</b>	<b>5 408</b>

I Sverige er det etablert kollektiv avtale for pensjonsordning ved FORA for kollektivansatte. For tjenestemenn er det etablert pensjon ved Collectum (Alecta på ITPPI og ITPK)



## Note 12 Annen langsiktig og kortsiktig gjeld

alle tall i NOK 1000

Morselskap			Konsern		
2021	2020	Langsiktig:	2021	2020	
-	-	Gjeld til nærstående selskap	-	-	
-	-	Gjeld til kredittinstitusjoner	53 935	55 588	
0	0		53 935	55 588	

### Gjeld som forfaller til betaling senere enn fem år etter regnskapsårets slutt:

42 903	44 028
Gj.snitt rente	5,47 %
Gjenstående løpetid	17 år

Morselskap			Konsern		
2021	2020	Kortsiktig:	2021	2020	
11 485	40 678	Gjeld til konsernselskap	1 431	34 490	
-	-	Gjeld til nærstående parter	375	202	
180	159	Annen kortsiktig gjeld	61 791	37 916	
11 664	40 837		63 597	72 608	

## Note 13 Gjeld, pantstillelser og garantier m.v.

Morselskap			Konsern		
2021	2020	Gjeld som er sikret ved pant o.l.	2021	2020	
-	-	Gjeld til kredittinstit. Norge	53 935	54 770	
-	-	Gjeld til kredittinstit Sverige		818	
-	-		53 935	55 588	

Morselskap			Konsern		
2021	2020	Balansført verdi av pantsatte eiendeler:	2021	2020	
-	-	Driftsløsøre, kundefordringer	43 161,482	43 781	
-	-		43 161,482	43 781	





## Note 15 Leieavtaler

alle tall i NOK 1000

Konsernet har pr. 31.12.2021 28 leieavtaler for hoteller. De fleste av avtalene har omsetningsbasert leie med minimumsleie. De fleste leieavtaler har en avtaleperiode på 10 år med opsjon på forlengelse etter utløpet av første leieperiode. Samtlige leieavtaler er klassifisert som operasjonelle. 15 av avtalene er inngått med nærstående part og 13 med eksterne. De eksterne leiekostnadene i 2021 utgjør 73 mill.

	0-5 år	6-10 år	over 10 år
Resterende leieperiode	11	15	2
Opsjon på forlengelse av leieavtaler	8	18	1

Det er inngått avtaler for leasing av utstyr og inventar. Avtalene har en varighet på 5 år og er klassifisert som operasjonell leasing. Morselskapet har stilt sikkerhet (kausjon) for leasingavtalene.

## Note 16 Driftsinntekter

Driftsinntekter fordeler seg slik:

Morselskap		Konsern	
2021	2020	2021	2020
<b>Geografisk fordelt:</b>			
-	-	308 633	220 960
-	-	192 745	163 353
-	-	501 378	384 313
<b>Fordelt på virksomhetsområder</b>			
-	-	437 499	321 844
-	-	63 879	62 469
-	-	501 378	384 313

VISMA Sign



## Note 17 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.

alle tall i NOK 1000

Morselskap			Konsern	
2021	2020		2021	2020
		<b>Lønnskostnader m.m:</b>		
-	-	- Lønninger	150 718	127 676
-	-	- Folketrygdavgift	28 278	24 407
-	-	- Pensjonskostnader	5 089	5 408
-	-	- Andre ytelser	2 321	-926
<u>-</u>	<u>-</u>		<u>186 406</u>	<u>156 565</u>
-	-	Gjennomsnittlig antall årsverk/ ansatte	350	304

### Ytelser til ledende personer i Norlandia Hotel Group AS:

Daglig leder har ikke mottatt lønn eller annen godtgjørelse i 2021.

Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2021.

Ingen andre ledende personer har mottatt noen godtgjørelse i 2021.

### Godtgjørelse til revisor

alle tall i NOK 1000

Morselskap	Norge	Konsern
123	Lovpålagt revisjon	829
	Andre attestasjonstjenester	373
38	Andre tjenester utenfor revisjon	59
<u>161</u>	Skatterådgivning	<u>1 262</u>
	<b>Sverige</b>	
	Lovpålagt revisjon	236
	Andre tjenester utenfor revisjon	311
		<u>548</u>



## Note 18 Finansinntekter

alle tall i NOK 1000

Andre finansinntekter viser følgende fordeling:

Morselskap			Konsern	
2021	2020		2021	2020
314	911	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	666	1 140
-	-	Renteinntekt fra nærstående selskap	83	90
22	20	Andre renteinntekter	62	150
-	-	Utbytte	9	2
-	-	Verdiøkning finansielle eiendeler/gevinst	100	-
-	-	Valutaagio	433	194
-	-	Annen finansinntekt	0	0
1 002	-	Inntekt på investering i datterselskap		
<u>0</u>	<u>0</u>	Andel resultat tilknyttet selskap	<u>0</u>	<u>0</u>
1 338	931		1 352	1 575

## Note 19 Finanskostnader

Andre finanskostnader viser følgende fordeling:

Morselskap			Konsern	
2021	2020		2021	2020
-	-	Rentekostnad fra foretak i samme konsern	25	147
-	-	Rentekostnad fra nærstående selskap		145
-	1	Andre rentekostnader	3 064	2 530
-	-	Verdireduksjon finansielle eiendeler	-20	-20
-	-	Valutaagio	215	663
0	-	Andre finanskostnader	344	286
-	-	Nedskrivning av fordringer i samme konsern		0
-	-	Nedskrivning av aksjer i samme konsern		0
-	-	Valutatap, lån fra foretak i samme konsern		0
		Andel resultat tilknyttet selskap		
<u>0</u>	<u>1</u>		<u>3 629</u>	<u>3 751</u>



**SIGNATURES**

This document contains 23 pages before this page  
Dokumentet inneholder 23 sider før denne siden

**ALLEKIRJOITUKSET**

Tämä asiakirja sisältää 23 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument inneholder 23 sider før denne side

**UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

Delta dokument inneholder 23 sider före denna sida

**Roger Adolfsen**

ea08629a-65b8-4de9-bd9e-de376c7d4ea9 - 2022-06-30 13:17:31 UTC +03:00  
BankID - 52a19c03-a224-441b-9232-1f8fb41c3faa - NO

**Svein Arild Steen-Mevold**

30bc84ee-0dd4-427a-ac2c-5310c9b3cfa7 - 2022-06-30 13:30:13 UTC +03:00  
BankID - 9ce051d6-435b-4b3e-9d37-6215cf5cf3ad - NO

**Morten André Kahrs**

11f1ffa2-0547-483c-9807-0a88f9910031 - 2022-06-30 15:05:38 UTC +03:00  
BankID - f59b1473-d08e-4763-b87e-6d56f38e2a7a - NO

**Kristian Arne Adolfsen**

e49896ea-f810-4919-ac4e-532a65c23a23 - 2022-06-30 16:53:47 UTC +03:00  
BankID - b86b5b94-97ec-40c5-a49a-2c796467db4b - NO

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuuks  
mimenkirjoitusoikeus  
avoltpäivötynevelvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberovende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektronisk signert / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet:  
<https://sign.visma.net/mb/document-check/ac533d68-d9a7-4810-930c-182043985bb>

**VISMA Sign**  
www.visma-sign.com



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norlandia Hotel Group AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Norlandia Hotel Group AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Revisors beretning er utarbeidet i henhold til revisjonsstandardene tilgjengelige på [www.iaa.no](http://www.iaa.no). Revisors beretning er utarbeidet i henhold til revisjonsstandardene tilgjengelige på [www.iaa.no](http://www.iaa.no). Revisors beretning er utarbeidet i henhold til revisjonsstandardene tilgjengelige på [www.iaa.no](http://www.iaa.no). Revisors beretning er utarbeidet i henhold til revisjonsstandardene tilgjengelige på [www.iaa.no](http://www.iaa.no).

Revisors beretning er utarbeidet i henhold til revisjonsstandardene tilgjengelige på [www.iaa.no](http://www.iaa.no).



## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har



Uavhengig revisors beretning - Norlandia Hotel Group AS

avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 30. juni 2022  
KPMG AS

Ole Christian Fongaard  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Pennco Dokumentnøkkel: 11D2Q-7UBS7-GBYSX-ED18K-TMJKX-KLFX2



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo" - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Ole Christian Fongaard

Partner

Serienummer: 9578-5997-4-274114

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-06-30 19:00:29 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 1FD2Q-7UBS-7-GBYSX-ED18K-TM4KX-KDFX2

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredje part. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>