



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	980 495 302
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	SKAGERAK ENERGI AS
Forretningsadresse:	Floodeløkka 1 3915 PORSGRUNN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Øystein Disch Olsrød
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	10.06.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.06.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt	6,17,2 8	202 507 000	181 597 000
Sum inntekter		202 507 000	181 597 000
Kostnader			
Lønnskostnad	7,20,2 8	119 895 000	112 518 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12,13, 17	47 554 000	43 932 000
Annen driftskostnad	9,17,2 8	125 831 000	110 460 000
Sum kostnader		293 280 000	266 910 000
Driftsresultat		-90 773 000	-85 313 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	14	416 746 000	381 410 000
Inntekt på andre investeringer	10	608 209 000	1 127 380 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	10,28	136 070 000	148 169 000
Annen renteinntekt	10	604 000	86 000
Annen finansinntekt	10		2 000
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		-272 520 000	272 520 000
Sum finansinntekter		889 109 000	1 929 567 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	10,28	114 970 000	125 047 000
Annen rentekostnad	10	5 619 000	6 077 000
Annen finanskostnad	10	125 000	138 000
Sum finanskostnader		120 714 000	131 262 000
Netto finans		768 395 000	1 798 305 000
Ordinært resultat før skattekostnad		677 622 000	1 712 992 000
Skattekostnad på ordinært resultat	11	75 974 000	65 506 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Ordinært resultat etter skattekostnad		601 648 000	1 647 486 000
Årsresultat		601 648 000	1 647 486 000
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	19	17 837 000	101 390 000
Skatt relatert til andre inntekter og kostnader	19	-3 924 000	-22 306 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		13 913 000	79 084 000
Totalresultat		615 561 000	1 726 570 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	19	601 648 000	1 647 486 000
Sum overføringer og disponeringer		601 648 000	1 647 486 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	11,12		4 940 000
Sum immaterielle eiendeler			4 940 000
Varige driftsmidler			
Bruksretteiendeler	17	151 786 000	166 516 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	13	188 024 000	185 055 000
Bruksretteiendeler	17	28 000	77 000
Sum varige driftsmidler		339 838 000	351 648 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	14	4 857 503 000	4 857 503 000
Lån til foretak i samme konsern	15,28	6 345 250 000	5 445 250 000
Investeringer i tilknyttet selskap	14	69 106 000	69 106 000
Investeringer i aksjer og andeler	15	1 000 000	901 637 000
Andre fordringer	15	609 272 000	554 485 000
Sum finansielle anleggsmidler		11 882 131 000	11 827 981 000
Sum anleggsmidler		12 221 969 000	12 184 569 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		96 000	425 000
Andre fordringer		29 504 000	20 876 000
Konsernfordringer		26 246 000	36 769 000
Sum fordringer		55 846 000	58 070 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	18	1 858 000	2 684 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 858 000	2 684 000
Sum omløpsmidler		57 704 000	60 754 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
SUM EIENDELER		12 279 673 000	12 245 323 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	19	1 695 539 000	1 695 539 000
Overkurs	19	399 211 000	399 211 000
Sum innskutt egenkapital		2 094 750 000	2 094 750 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	19	6 189 049 000	5 851 487 000
Sum opptjent egenkapital		6 189 049 000	5 851 487 000
Sum egenkapital		8 283 799 000	7 946 237 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	20	67 339 000	61 141 000
Utsatt skatt	11	81 558 000	
Andre avsetninger for forpliktelser	20	1 855 000	2 682 000
Sum avsetninger for forpliktelser		150 752 000	63 823 000
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	21,24, 28	3 250 000 000	2 750 000 000
Øvrig langsiktig gjeld	17,21	134 760 000	147 656 000
Sum annen langsiktig gjeld		3 384 760 000	2 897 656 000
Sum langsiktig gjeld		3 535 512 000	2 961 479 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	23	15 094 000	12 557 000
Betalbar skatt	11		68 162 000
Skyldige offentlige avgifter		3 228 000	5 092 000
Kortsiktig konserngjeld	28	328 070 000	624 478 000
Kortsiktig gjeld konsernkontoordning	18,28	72 229 000	586 226 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Leasingforpliktelse	17	21 427 000	21 431 000
Annen kortsiktig gjeld	23	20 314 000	19 660 000
Sum kortsiktig gjeld		460 362 000	1 337 606 000
Sum gjeld		3 995 874 000	4 299 085 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		12 279 673 000	12 245 322 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	24	252 000 000	251 000 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	3,4,5	1 816 534 000	2 994 940 000
Annen driftsinntekt	6,17,2 8	196 412 000	214 807 000
Sum inntekter		2 012 946 000	3 209 747 000
Kostnader			
Lønnskostnad	7,20,2 8	447 967 000	387 963 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12,13, 17	487 198 000	493 737 000
Annen driftskostnad	7,8,20, 28	666 628 000	646 643 000
Sum kostnader		1 601 793 000	1 528 343 000
Driftsresultat		411 153 000	1 681 404 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	14	3 376 000	46 945 000
Inntekt på andre investeringer	10	608 717 000	1 021 015 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	10,28	2 578 000	4 279 000
Annen renteinntekt	10	-329 000	6 315 000
Annen finansinntekt	10	11 436 000	10 066 000
Verdøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		-272 520 000	272 520 000
Sum finansinntekter		353 258 000	1 361 140 000
Verdireduksjon andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	10	5 053 000	884 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	10	112 794 000	120 259 000
Annen rentekostnad	10	24 352 000	35 157 000
Annen finanskostnad		10 309 000	12 111 000
Sum finanskostnader		152 508 000	168 411 000
Netto finans		200 750 000	1 192 729 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Ordinært resultat før skattekostnad		611 903 000	2 874 133 000
Skattekostnad på ordinært resultat	11	77 633 000	722 487 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		534 270 000	2 151 646 000
Årsresultat		534 270 000	2 151 646 000
Minoritetsinteresser		-4 226 000	2 756 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		538 496 000	2 148 890 000
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	19	-90 978 000	276 250 000
Føringer mot andre inntekter og kostnader	19	2 867 000	-3 690 000
Skatt relatert til andre inntekter og kostnader	19	26 948 000	-71 795 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		-61 163 000	200 765 000
Totalresultat		477 333 000	2 349 615 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Andre immaterielle eiendeler	12	4 125 000	4 500 000
Utsatt skattefordel	11,12	30 338 000	28 553 000
Goodwill	12	209 262 000	209 262 000
Sum immaterielle eiendeler		243 725 000	242 315 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	13	540 136 000	537 134 000
Bruksretteiendeler	17	199 090 000	213 401 000
Maskiner og anlegg	13	10 500 596 000	10 237 994 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	13	759 872 000	489 173 000
Bruksretteiendeler	17	257 000	1 270 000
Sum varige driftsmidler		11 999 951 000	11 478 972 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	14	94 110 000	89 377 000
Investeringer i aksjer og andeler	15	922 000	901 559 000
Andre fordringer	15,26, 28	914 805 000	939 642 000
Sum finansielle anleggsmidler		1 009 837 000	1 930 578 000
Sum anleggsmidler		13 253 513 000	13 651 865 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		890 000	1 612 000
Sum varer		890 000	1 612 000
Fordringer			
Kundefordringer	16	76 876 000	98 764 000
Andre fordringer	16,28	416 658 000	384 132 000
Konsernkonto fordring	18,28	581 256 000	746 553 000
Konsernfordringer	16	1 977 000	2 601 000
Sum fordringer		1 076 767 000	1 232 050 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	18	32 638 000	47 321 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		32 638 000	47 321 000
Sum omløpsmidler		1 110 295 000	1 280 983 000
SUM EIENDELER		14 363 808 000	14 932 848 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	19	1 695 539 000	1 695 539 000
Overkurs	19	399 211 000	399 211 000
Sum innskutt egenkapital		2 094 750 000	2 094 750 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	19	6 332 918 000	6 133 514 000
Minoritetsinteresser	19	34 405 000	36 250 000
Sum opptjent egenkapital		6 367 323 000	6 169 764 000
Sum egenkapital		8 462 073 000	8 264 514 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	20	175 500 000	166 594 000
Utsatt skatt	11,20	222 325 000	171 784 000
Andre avsetninger for forpliktelser	20	587 738 000	544 602 000
Sum avsetninger for forpliktelser		985 563 000	882 980 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	21,24	101 250 000	173 100 000
Langsiktig konserngjeld	21,24, 28	3 250 000 000	2 750 000 000
Øvrig langsiktig gjeld	21,24, 25,26	10 474 000	7 399 000
Leasingforpliktelse	17,21	183 296 000	196 014 000

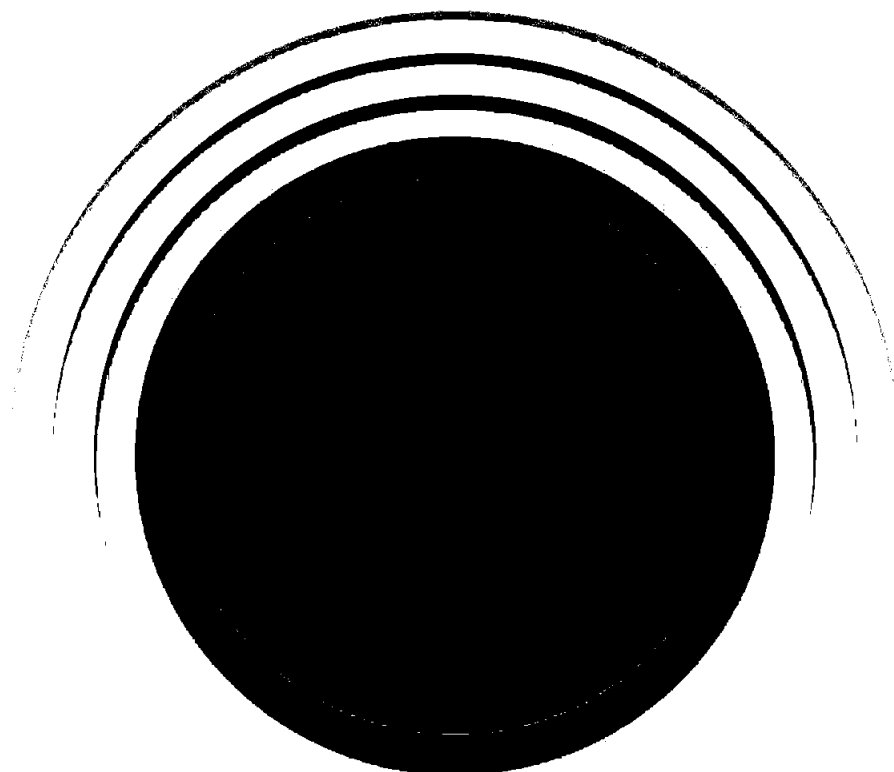


Konsernets balanse

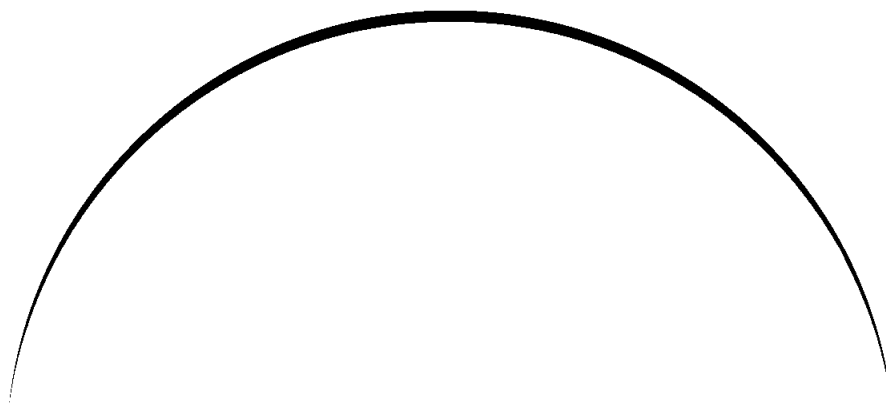
Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum annen langsiktig gjeld		3 545 020 000	3 126 513 000
Sum langsiktig gjeld		4 530 583 000	4 009 493 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	22	77 924 000	9 430 000
Leverandørgjeld	23	145 678 000	128 539 000
Betalbar skatt	11	108 099 000	636 425 000
Skyldige offentlige avgifter	23	249 167 000	292 023 000
Kortsiktig konserngjeld	23,28	332 665 000	639 818 000
Øvrig kortsiktig gjeld	23	270 725 000	305 603 000
Kortsiktig gjeld konsernkontoordning	18,28	162 973 000	614 855 000
Derivater	25,26	1 979 000	10 281 000
Leasingforpliktelser	17	21 942 000	21 886 000
Sum kortsiktig gjeld		1 371 152 000	2 658 860 000
Sum gjeld		5 901 735 000	6 668 353 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		14 363 808 000	14 932 867 000

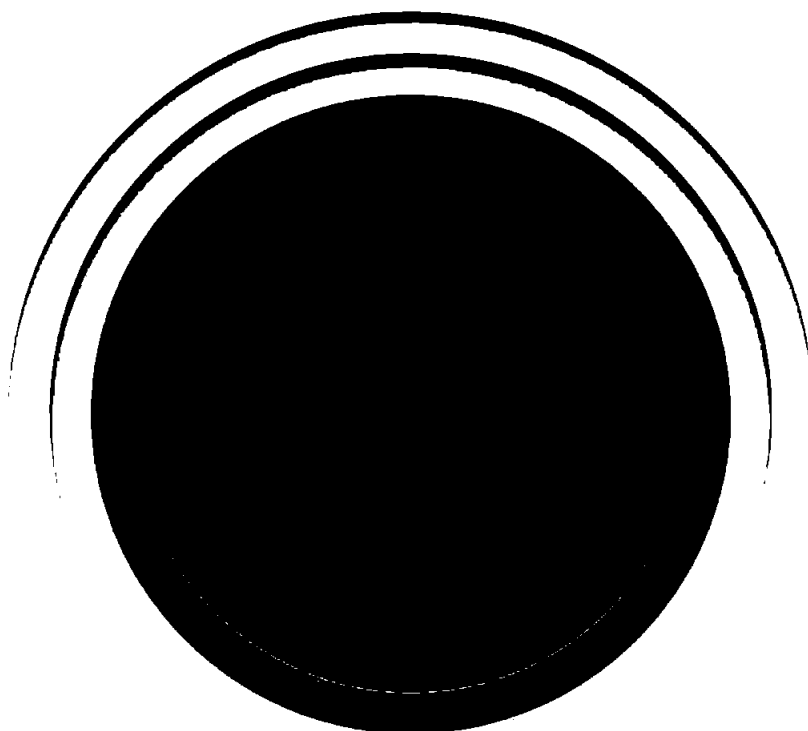


Skagerak Energi
Årsrapport 2020



På lag med en
grønn framtid





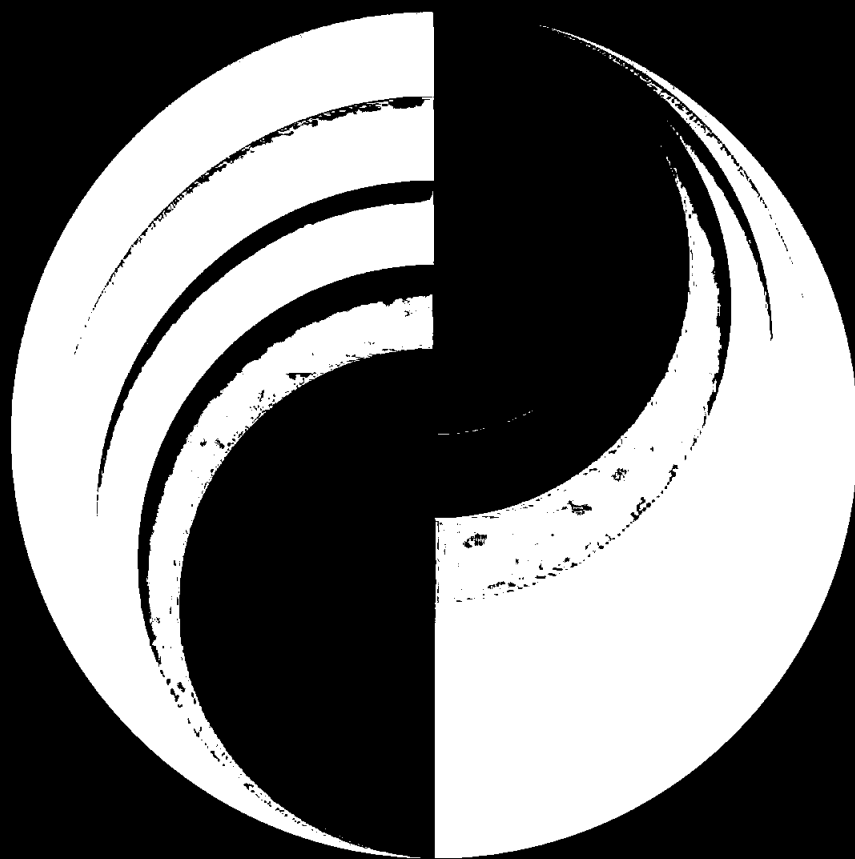
Skagerak Energis visjon er å være en framtidsrettet leverandør av ren energi for velferd, vekst og utvikling. Vårt samfunnsansvar er å skape verdier og bidra til å finansiere vekst og velferd i regionen på en etisk og bærekraftig måte.



Innhold



Dette er Skagerak	04	■
Virksomheten	26	■
Vi ser framover	36	
Samfunnsansvar og bærekraft	58	■
Styrets beretning og regnskap	98	■





— Dette er Skagerak

—	
Visjon, ledestjerne og verdier	06
Nøkkeltall 2010–2020	08
På lag med en grønn framtid	12
Året som gikk 2020	18
Våre anlegg	22
Historie	24

Visjon, ledestjerne og verdier, for en bærekraftig utvikling

<p>Strategien skal gi retningen videre og er fundert på Skageraks gjeldende visjon, ledestjerne og kjerneverdier.</p>		
<p>Alle selskaper, enheter og medarbeidere i konsernet skal drives av de samme overordnede prinsipper uten at det enkelte selskaps identitet og handlemåte hemmes. Konsernets kjerneverdier ivaretar dette og skal være førende for alle ansatte:</p>		
<p>Kompetent</p> <p>Vi bruker kunnskap og erfaring til å nå ambisiøse mål og bli anerkjent som ledende innenfor vår bransje</p>	<p>Ansvarlig</p> <p>Vi skaper verdier med omtanke for medarbeidere, kunder, miljø og samfunn</p>	<p>Nyskapende</p> <p>Vi tenker nytt, utvikler muligheter og skaper verdiskapende løsninger</p>
 <p>Skagerak skal jobbe systematisk med å forsterke en sentral posisjon i den norske kraftbransjen og bidra aktivt i utviklingen av denne. Dette er uttrykt i konsernets visjon:</p>	 <p>Ledestjernen er tuftet på visjonen og gir ytterligere en inspirasjon i innsatsen framover:</p>	
<p>Skagerak Energi skal være en framtidsrettet leverandør av ren energi for velferd, vekst og utvikling.</p> <p>Skagerak Energi er en viktig samfunnsaktør som ønsker å skape noe betydningsfullt og synlig, og på den måten sette tydelige spor.</p>	<p>På lag med en grønn framtid.</p> <p>Vi skal på veien videre mot en grønnere verden, samarbeide internt og med eksterne for å bringe oss i riktig retning, som et lag mot et felles mål. Her vil vi eksempelvis kunne inngå allianser med både kunder, leverandører og myndigheter.</p>	





Nøkkeltall 2016-2020

	Enhet	2020	2019	2018	2017	2016
Finansielle forhold						
Brutto driftsinntekter	mill kr	2 110	3 376	3 450	2 273	2 489
EBITDA ⁶⁾	mill kr	898	2 175	1 987	1 642	1 078
EBITDA-margin ⁷⁾	prosent	42,6	64,4	57,6	59,2	43,3
EBITDA, underliggende ⁸⁾	mill kr	888	2 058	2 022	1 638	1 308
EBITDA-margin, underliggende ⁸⁾	prosent	42,1	61,0	58,6	59,1	52,6
Driftsresultat (EBIT)	mill kr	411	1 681	1 432	1 107	568
Årsresultat	mill kr	534	2 152	1 070	531	378
Driftsmargin ¹⁾	prosent	19,5	49,8	41,5	39,9	22,8
Avkastning på egenkapitalen ²⁾	prosent	6,4	29,9	18,7	10,4	8,0
Avkastning på sysselsatt kapital (ROACE), underliggende ⁵⁾	prosent	3,4	14,7	15,2	11,5	8,5
Balanse						
Sum eiendeler	mill kr	14 364	14 933	13 032	12 586	11 599
Sum gjeld	mill kr	5 902	6 668	6 894	7 274	6 710
Egenkapital	mill kr	8 462	8 265	6 138	5 312	4 889
Netto rentebærende gjeld ³⁾	mill kr	3 488	3 585	3 739	4 714	4 783
Sysselsatt kapital ⁴⁾	mill kr	11 778	11 692	9 573	9 712	9 442
Likviditet						
Likviditetsbeholdning	mill kr	451	179	340	272	207
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	mill kr	214	1 101	1 515	931	986
Investeringer i alt	mill kr	1 014	953	973	852	660
Antall ansatte						
Kvinner		167	166	156	154	159
Menn		496	470	477	457	451
I alt		663	636	633	611	610
Produksjonen						
Kraftproduksjon	GWh	6 358	4 947	5 820	5 949	5 993
Nettkunder	Antall	207 941	205 545	198 666	194 327	190 496
Nett	km	17 513	16 969	17 100	17 003	16 933
Levert elektrisk energi til sluttbruker	GWh	7 104	7 136	7 485	7 282	7 110
Varmeleveranse	GWh	135	151	141	120	114
Andre forhold						
Kjøp av varer og tjenester	mill kr	653	729	845	591	615
Kostnadsført skatt og offentlige avgifter	mill kr	255	878	997	690	564
Sykefravær	prosent	3,1	2,9	3,6	4,3	3,1
Totalt antall skader pr million arbeidstimer (H2)	#	0,9	10,5	2,1	2,2	4,2

¹⁾ (Driftsresultat * 100)/Brutto driftsinntekter

²⁾ (Årsresultat * 100)/Gjennomsnittlig egenkapital

³⁾ Netto rentebærende gjeld = Langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld + Gjeld i konsernkontoordning - Fordring i konsernkontoordning - Bankinnskudd og kontanter

⁴⁾ Sysselsatt kapital = Egenkapital + Langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld + Gjeld i konsernkontoordning - Fordring i konsernkontoordning - Bankinnskudd og kontanter - Investering i tilknyttede selskaper - rentebærende fordringer - Kortsiktige investeringer

⁵⁾ Avkastning på sysselsatt kapital (ROACE), underliggende = (Driftsresultat, underliggende * 100)/Gjennomsnittlig sysselsatt kapital, Driftsresultat, underliggende = Driftsresultat - Urealiserte verdiendringer energikontrakter - Planendring pensjon

⁶⁾ EBITDA = Driftsresultat før av- og nedskrivninger

⁷⁾ EBITDA-margin = EBITDA/ Brutto driftsinntekter

⁸⁾ EBITDA, underliggende = Driftsresultat før av- og nedskrivninger - Urealiserte verdiendringer energikontrakter - Planendring pensjon

⁹⁾ EBITDA-margin, underliggende = EBITDA, underliggende/ Brutto driftsinntekter



KRAFTPRISER I NO2-OMRÅDET øre/kWh

Årsprisen for 2020 endte på 9,6 øre/kWh (38,6 øre/kWh), den laveste årsprisen på 20 år.
Hovedgrunnen var rekordnye nedbør, tillegg var overføringskapasiteten til Europa noe redusert.

LEVERT ELEKTRISK ENERGI

7104 GWh

Lede leverte 7105 GWh strøm (7136 GWh) til 207 941 (205 545) kunder i 2020.

LEVERT VARME

135 GWh

Skagerak Varme leverte 135 GWh (151 GWh) fjervarmt i 2020.

KRAFTPRODUKSJON GWh

KRAFTPRODUKSJONEN

29 %

Kraftproduksjonen i 2020 var på 6356 GWh (4947 GWh), en økning på 29 prosent.

SKADER Antall

Skagerak Energi hadde bare én personskade blant egne ansatte i 2020, mot seks i 2019.



BRUTTO DRIFTSINNTEKTER Mill. NOK



ÅRSRESULTATET

534 Mill. NOK

Årsresultatet falt fra 2152 millioner kroner i rekordåret 2019 til 534 millioner kroner i 2020. Lave kraftpriser forklarer nedgangen på 75 prosent.

TROR PÅ FRAMTIDEN

1014 Mill. NOK

Skagerak Energi investerte mer enn noen gang i 2020: 1014 millioner kroner i 953 millioner kroner.

ÅRSRESULTAT ETTER SKATT Mill. NOK



Årsresultatet for 2020 er sterkt preget av at kraftprisene, som var de laveste siden år 2000. Salget av de resterende 14,9 prosent av aksjene i Fordkraft trakk resultatet opp.

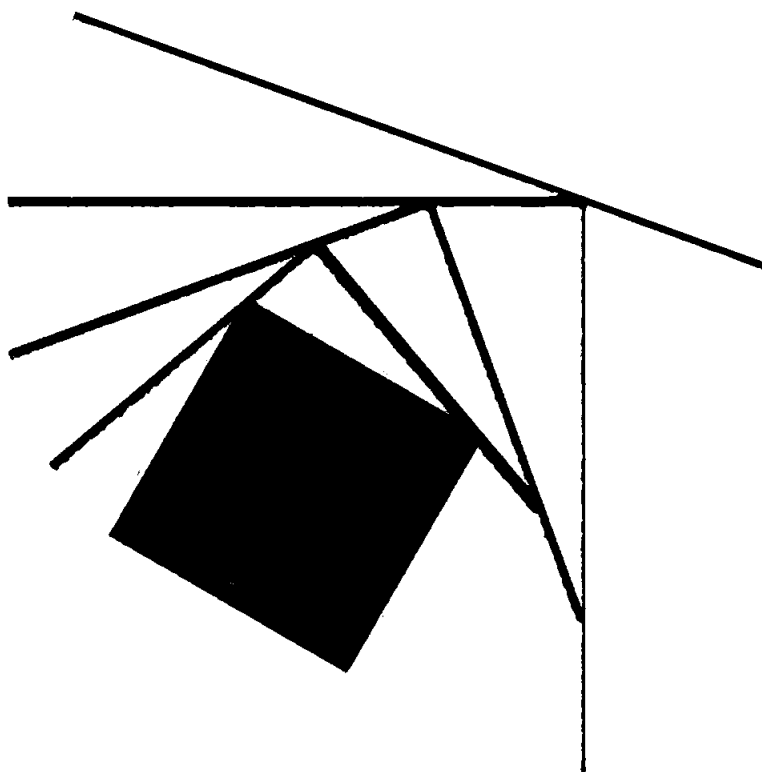


SYKEFRAVÆR Prosent

DRIFTSRESULTAT Mill. NOK

1

1



KONSERNSJEFEN HAR ORDET

På lag med en grønn framtid

Vi må klare å redusere klimagassutslippene i løpet av de neste tiårene og forhindre en global temperaturøkning på mer enn to grader innen århundret er omme. Klima- og økosystemer står på et vippepunkt, og det er min oppfatning at vi sammen kan få det til å vippe riktig vei. Karbonklokken til MCC¹, basert på IPCCs² data og forskning, tikker fort mot 1,5 grads temperaturøkning, og vi har dårlig tid. Den halve graden mellom 1,5 og 2, utgjør mest sannsynlig en vesentlig forskjell på klima- og økosystemene. Samtidig med å redusere utslippet av klimagasser må vi redusere vårt økologiske avtrykk, slik at vi også i fremtiden har en natur å glede oss over, der alle viktige kretsløp med små og store organismer kan fortsette å vedlikeholde denne unike planeten.

¹ Mercator Research Institute on Global Commons and Climate Change

² Intergovernmental Panel on Climate Change



Skagerak Energi har en viktig rolle i arbeidet med å sikre at neste generasjon får de samme muligheter som oss. Vi skal fortsette å produsere klimavennlig energi på en skånsom måte; vi skal sørge for at Vestfold og Telemark har en sikker og fleksibel forsyning av strøm; og vi skal videreutvikle oss innenfor en rekke områder som vil bidra til at vår region kan nå sine klima- og miljømål. Fylkestinget i Vestfold og Telemark har vedtatt å kutte klimagassutslippene med 60 prosent innen 2030 og deretter bli helt utslippsfri. Industrien i Grenland har en nøkkelrolle i dette arbeidet. Industriens mål er å bli klimapositiv i 2040. Målene innebærer elektrifisering og avkarbonisering av prosessindustrien, og en antatt fordobling av dagens strømforbruk.

Det er ikke bare prosessindustrien i vårt område som skal elektrifiseres og avkarboniseres. Alt som krever energi skal enten elektrifiseres eller legges om til karbonnøytrale energibærere som for eksempel grønn hydrogen, grønn ammoniakk eller biodrivstoff. Teknologiene som utvikles av bedriftene i Grenland kan være et viktig bidrag til løsningene verden er på jakt etter; teknologi som gjør det mulig å nå målet om en bærekraftig framtid.

Et viktig bidrag fra oss er å sørge for at Vestfold og Telemark har et tilstrekkelig fleksibelt og sterkt nett, og at energisystemene styres effektivt og godt.

Industri- og tungtransportløsninger en del av vår nye satsing

Skagerak ønsker å utvikle virksomheten langs to akser. Både innen nye strategiske områder som skal utvikle konsernet for fremtiden og bidra til det grønne skiftet - og innen eksisterende aktiviteter for å styrke den kjernevirksomheten vi allerede har.

Skagerak har i flere år satset innenfor transportløsninger ved salg av biogass til blant annet busstransport, via Air Liquide Skagerak. Nå er vi også i gang med å se på ladeinfrastruktur til elektriske busser som et alternativ i til biogass i bynære områder. Hvilken energibærer eller -form som brukes er likevel ikke det viktigste, så lenge den er fossilfri og bærekraftig.

Den omstillingen som nå pågår i samfunnet, kommer stadig nærmere kjernen av Skageraks virksomhet og kompetanse. Det er ikke så mange årene siden man måtte være veldig visjonær, og kanskje litt idealistisk, for å jobbe med fornybare transportløsninger. I dag foregår denne omstillingen i høyt tempo.

Den samme utviklingen ser vi innenfor industrien. Skagerak ønsker å være med på og legge til rette for konvertering av eksisterende industri til fornybare løsninger. Vi ønsker også å være en aktiv tilrettelegger for ny industri. Dersom vi er med helt fra designfasen når nye industriprosjekter planlegges, kan vi både være





Konsernet fikk et resultat etter skatt på 534 millioner kroner, en nedgang på 75 prosent.



I pandemiåret 2020 ble oppmerksomheten om bærekraft større enn noen gang.



Å være på lag med en grønn framtid betyr at vi både skal redusere klimagassutslippene, ta vare på naturen og våre medmennesker.

en tilrettelegger og en sentral bidragsyter for ny næringsutvikling i Vestfold og Telemark.

Skageraks viktigste bidrag på disse områdene er industriell- og kraftmarkedskompetanse og -innsikt, finansiell styrke, og regionale fordeler gjennom blant annet etablerte relasjoner til industrien i området.

Andre forretningsmuligheter gjennom samarbeid

Skagerak Energi skal utvikle nye forretningsprosjekter ved å utnytte våre konkurransefortrinn, vi må finne våre posisjoner og nisjer - vår plass i de verdikjedene som er i ferd med å oppstå i kjølvannet av alle markedsendringene.

Teknologi og forretningsmuligheter utvikler seg så fort på så mange områder, at det er umulig å sitte på Floodeløkka og klekke ut alle ideer selv. Vi må finne samarbeidspartnere og tenke fleksibelt med hensyn til hvordan vi skal utvikle vår virksomhet for framtidig verdiskaping. Det viktigste er å skape posisjoner og verdier som styrker konsernet vårt, og å få ting gjort, ikke at vi eier alt 100 prosent selv.

For å legge et best mulig grunnlag for innovasjon legger vi også stor vekt på et økt samarbeid på tvers i konsernet, slik at vi kan hente ut kompetanse og ideer uansett hvor våre ansatte er plassert.

Unntaksåret 2020

2020 ble et økonomisk vanskelig år for norske kraftprodusenter, og vi er ikke noe unntak. Store snømengder i fjellet, mye nedbør og uvanlig varmt vær gjorde at vi fikk de laveste kraftprisene i dette århundret. Kraftprisen i vårt område ble 9,8 øre/kWh, ned 75 prosent fra 2019. Selv om vi produserte mer enn i et normalår var det ikke til å unngå at prisfallet fikk store utslag på vårt resultat. På den positive siden har Lede, som er det nye navnet på vårt nettselskap, levert godt og solid.

Konsernet fikk et resultat etter skatt på 534 millioner kroner, en nedgang på 75 prosent.

Vi opprettholdt alle våre strategisk viktige

prosjekter i 2020 til tross for kraftprisfallet, og har investert for fremtiden. I 2020 investerte konsernet for 1014 millioner kroner (953 millioner kroner). Hovedtyngden av investeringene har vært i Lede (69 prosent) og Skagerak Kraft (27 prosent).

Konsernet opprettholdt god drift i alle virksomheter i 2020 til tross for krevende arbeidsforhold under pandemien. Våre ansatte har løst de løpende oppgavene på en forbillig måte og organisasjonen har tatt et stort steg framover med hensyn til digitale arbeidsformer. Pandemien har også utfordret vår måte å drive ledelse på og vi vil ta med mye læring fra dette inn i en normalisert situasjon. For driftsåret 2020 hadde vi én personskade mot seks i 2019.

Politikk, opinion og kapitalmarkeder

I pandemiåret 2020 ble oppmerksomheten om bærekraft større enn noen gang. Aldri har det vært flere konkrete og forpliktende politiske planer med tilhørende økonomiske incentiver; aldri har støtten i befolkningene vært større og aldri har det vært større interesse fra kapitalmarkedene i å investere i bærekraftige løsninger. Store pengene fra kapitalmarkedene frigjør en fantastisk dynamikk, der små klynger og gründere får realisert innovative prosjekter og der store selskaper kan løfte milliardprosjekter.

Et godt samarbeid mellom politikk, næringsliv og kapitalmarkedene er viktig får å få til et raskt og effektivt grønt skifte. Vi har dårlig tid.

Å være på lag med en grønn framtid betyr at vi både skal redusere klimagassutslippene, ta vare på naturen og våre medmennesker.

Jens Bjørn Staff
Konsernsjef

Året som gikk 2020

DETTE ER SKAGERAK

SKAGERAK ENERGI

ÅRSRAPPORT 2020

SIDE — 18



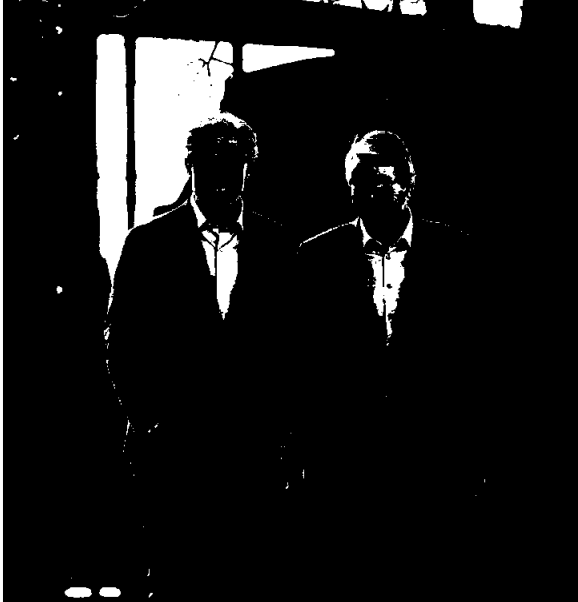
Starter byggingen av nye Dalsfos kraftverk

Samtidig som pandemien spredte seg i landet, startet Skagerak Kraft opp med byggingen av nye Dalsfos Kraftverk i Kragerøvassdraget i februar/mars. Til tross for usikkerhet gikk både oppstarten og driften av anlegget gjennom året etter planen. Kraftverket skal settes i drift i november 2021.



I Tuddal settes spaden i jorda for Gjuvåa kraftverk

I mars startet Skagerak Kraft byggingen av sitt andre kraftverk for året. Gjuvåa i Tuddal blir i stor grad bygget av lokale entreprenører og dermed unngikk man utfordringer knyttet til de lokale reiserestriksjonene som var innført flere steder som følge av covid 19-pandemien. Det nye kraftverket er arkitekttegnet og bygges rett ved fylkesveien gjennom Tuddal. Kraftverket settes etter planen i drift i september 2021.



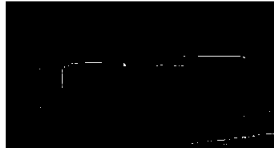
Jens Bjørn Staff tiltrer som ny konsernsjef

I slutten av mars overtok Jens Bjørn Staff som konsernsjef for Skagerak Energi etter Knut Barland, som hadde vært i stillingen siden 2008. Staff kom fra Orkla-konsernet hvor han var konserndirektør for økonomi- og finans (CFO). Han hadde i perioden 2011 til 2014 samme rolle hos Skageraks majoritetseier Statkraft.



Bygger ut småkraftverk i Valdres

I august var det klart for oppstart av byggingen av det tredje kraftverket for året. Da startet arbeidene med Ala kraftverk i Vang kommune. Ala er et småkraftverk, men i motsetning til mer konvensjonelle metoder som sprengning av tilløpstunnel eller legging av rørgate blir størstedelen av tilløpet etablert ved hjelp av retningsstyrt boring i fjell. Nesten 1100 av totalt 1200 meter tilløp skal bores på denne måten. Kraftverket settes etter planen i drift ved årsskiftet 2021/2022.



Leverer gass til Bergens-busser

Air Liquide Skagerak har inngått en avtale med busselskapet Tide om levering av biogass til 125 busser. Dette er selskapets største enkeltavtale så langt, hvor biogass tilsvarende 50 GWh skal leveres over en tiårsperiode.



Nedstengning

Den 12. mars kom beskjeden om at regjeringen iverksatte strenge tiltak i bekjempelsen av covid 19-viruset. Skoler og barnehager stengte sammen med en rekke bedrifter og servicenæringer. I Skagerak ble de fleste kontoransatte sendt på hjemmekontor, mens det ble satt beredskap og innført særskilte tiltak for å redusere risikoen for smittespredning i den operative driften.



Lanserer lade-app sammen med Jedlix

I oktober lanserte Skagerak Energi en mobilapp for elbileiere sammen med nederlandske Jedlix. Den smarte lade-appen gjør det mulig for elbileiere å tjene penger samtidig som de lader bilen. Ved hjelp av appen kan mange elbiler samles og brukes til å balansere nettet til fordel for kunder og nettselskap.

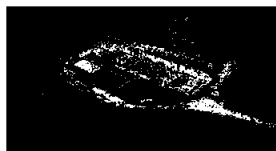


Ny strategi

Konsernstyret vedtok i desember ny konsernstrategi for årene 2021 til 2023. Her lanseres konsernets nye ledestjerne, «På lag med en grønn framtid», som understreker konsernets visjon om å bidra med ren energi, som et viktig bidrag til å løse klimautfordringene og for å nå bærekraftmålene.

Kraft og Varme på samme lag i ny konsernorganisasjon

I september ble ny konsernorganisering presentert. I den nye organisasjonen er Skagerak Kraft og Skagerak Varme samlet under felles paraply i enheten Produksjon og energiforvaltning. Digitalisering og IT er også opprettet som et eget konsernområde med en egen konserndirektør.



Setter Norges første heldigitale transformatorstasjon i drift

I løpet av våren 2020 satte Lede (tidligere Skagerak Nett) i drift Norges første heldigitale transformatorstasjon i Tørdal i Drangedal kommune. Der er tradisjonelle kobberkabler byttet ut med fiberoptikk som sender måle- og statussignaler samt kommandoer digitalt. Transformatorstasjonen er viktig for å legge til rette for pågående og planlagt utbygging av småkraft i området.



Helt ute av Fjordkraft

I mai solgte Skagerak Energi sin resterende eierandel i Fjordkraft på 14,86 prosent. Salget ga en gevinst på 289 millioner kroner og gir et betydelig utslag i Skageraks årsresultat for 2020. Fjordkraft ble opprettet i 2001, i et samarbeid mellom Skagerak Energi og BKK, men nå er Skagerak helt ute av eiersiden i selskapet.



Våre anlegg

Viktige kraftstasjoner:

Åbjøra kraftverk

Åbjøra kraftverk ligger i Bøgnassdraget. Kraftstasjonen ligger i Valdres syd for Fagernes og vest for Aurdalsfjorden. Kraftverket ble satt i drift i 1951. I 2002 ble en ny kraftstasjon 250 meter lengre inn i fjellet tatt i bruk.

Produksjon
i GWh

Effekt
i MW

571 **95**

I drift siden

Fallhøyde
i meter

1951 **442**

Kommune

Nord-Aurdal

Eierandel

100%

Hjartdøla kraftverk

Hjartdøla kraftverk ligger i Hjartdal kommune og er Skagerak Krafts nest største heleide kraftverk.

Produksjon
i GWh

Effekt
i MW

510 **120**

I drift siden

Fallhøyde
i meter

1958 **555**

Kommune

Hjartdal

Eierandel

100%

Brokke kraftverk

Brokke kraftverk ligger i Valle kommune i Aust-Agder og er en av Norges største kraftstasjoner.

Produksjon
i GWh

Effekt
i MW

1 767 **328**

I drift siden

Fallhøyde
i meter

1964 **303**

Kommune

Valle

Eierandel

31,4%

Tonstad kraftverk

Tonstad kraftverk ligger i nordenden av Sirdalsfjorden ved tettstedet Tonstad i Vest-Agder. Tonstad kraftverk er Norges største målt i produksjon.

Produksjon
i GWh

Effekt
i MW

3 800 **960**

I drift siden

Fallhøyde
i meter

1968 **450**

Kommune

Sirdal

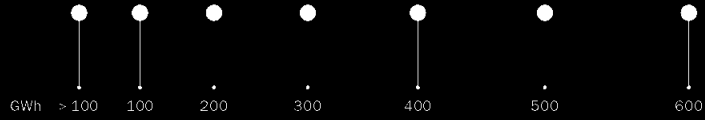
Eierandel

14,6%



**STØRRELSE PÅ KRAFT-
PRODUKSJON**

Ved deleide kraftverk
vises Skageraks andel
av produksjonen



DETTE ER SKAGERAK

SKAGERAK ENERGI

ÅRSRAPPORT 2020

SIDE — 23

Bergen

Geilo

Haugesund

Haukeligrend

Oslo

Stavanger

Notodden

Vrådal

Foserunn

Arendal

Egersund

Kristiansand



Samarbeid og innovasjon er vår historie

Skagerak Energi er historien om gründere, godsbesittere og politikere som så hvordan energien i vannet kunne forbedre samfunnet ved å gi lys og ren kraft. Kull og gass skulle gradvis vike plassen for elektrisiteten.

Laugstol Bruk produserte strøm i Skiensvassdraget i 1885 og allerede året etter kunne Fritzøe verks musikkorps øve i lokaler opplyst av strøm fra Fritzøe verk i Larvik.

I 1913 ble Porsgrund Elektrometallurgiske Aktieselskab (PEA) etablert av sveitsisk kapital (METEOR) og med norsk vannkraft. To år senere fant de fire kraftverkene langs elva sammen og dannet Skiensfjordens Kommunale Kraftverk (SKK). I 1920 måtte SKK skyte inn kapital for å redde PEA fra konkurs og ble dermed hovedaksjonær. I mer enn 100 år har det vært et tett forhold mellom kraften og industrien i regionen.

Inspirert av at Fritzøe verks musikkorps fikk øve i elektrisk belyste lokaler allerede i 1886 fortsetter vi å støtte lokale aktører, hvert år – uansett.

Med industrien kom de nye arbeidsplassene, både innenfor og utenfor portene. Blant industriarbeiderne vokse fagforeningene og en ny politisk bevissthet fram. Det skulle gi kraften til en tid med større likhet og en ny verdighet for folk flest.

Gradvis er utfordringene endret. Nå skal kraften brukes til å løfte industrien og samfunnet vårt over i en ny og bærekraftig tid. Kreftene er de samme: Vannet, dristigheten og det gode samarbeidet.

Vi har vært på lag med en grønn framtid siden 1885

1885

LAUGSTOL BRUK BLIR NORGES FØRSTE E-VERK

Allerede i 1885, seks år etter at Thomas A. Edison framstilte den første glødelampen, og tre år etter at verdens første elektrisitetsverk ble åpnet i New York, produserte Laugstol Bruk i Skien elektrisitet. Formålet var først og fremst å skaffe bedre og mindre brannfarlig lys i egen bedrift. Det var her glødelampen for første gang lyste i Norge.

1886

FØRSTE LOKALE MED ELEKTRISK LYS I LARVIK

I 1886 kunne Sandefjords Blad fortelle at «Hr. kammerherre Treschow har i disse dager overleveret Fritzøe Verks Musikkorps til Benyttelse et særdeles præktig Lokale der er forsynet med elektrisk lys.»

1912

SKK ETABLERES

Skiensfjordens kommunale kraftselskap (SKK) ble stiftet 7. juni 1912 av Gunnar Knudsen, industrimann og statsminister i to perioder, 1908–1910 og 1913–1920. Knudsen, grunnlegger av pionerbedriften Laugstol Bruk, født i Arendal og bosatt i Skien, tok initiativ til et samarbeid mellom Porsgrunn, Skien, Gjerpen og Solum om kraftutbygging i Grenland.

1915

FIRE E-VERK I GRENLAND

Allerede før 1915 var det etablert fire kraftselskaper i Grenland: Fritzøe verk, Porsgrunn kommunale elektrisitetsverk, Skien Elektrisitetsverk og Langesund Kommunale kraftselskap.

1920

VESTFOLD KRAFT ETABLERES

I 1920 ble Vestfold Kraftselskap (VK) stiftet, etter at fylkestinget vedtok å kjøpe halvparten av Fritzøe Verk/Treschows fallrettigheter og elektriske anlegg.



1947

SKK OG VK SAMARBEIDER OM KRAFTUTBYGGINGER

Samarbeidet mellom SKK og VK har lange tradisjoner. Så tidlig som i 1947 inngikk de to kraftselskapene en avtale om å bygge ut Åbjøra, Hjørdøla, Bagn og Vierød i fellesskap.

1965

E-VERKENE I GRENLAND SAMLES I SKK

I 1965 var SKK blitt en sammenslutning av alle kraftselskapene i området, eiet av Skien (50 prosent), Porsgrunn (40 prosent) og Bamble (10 prosent).

1998-99

SAMLINGEN TIL SKAGERAK BEGYNNER

I 1999 overtok SKK Telekraft AS, og VK overtok i 1998 det første kommunalt eide distribusjonsverket, Tønsberg Energi. I løpet av et par år var samtlige e-verk i fylket samlet under VK-paraplyen.

1999

LANSERER MULIG FUSJON

I 1999 ble tanken om en fusjon av SKK og VK, med Statkraft som hovedaksjonær lansert. I 2000 kom Statkraft inn på eiersiden i SKK og VK med en eierandel på 34 prosent i hvert av selskapene. I desember 2000 ga eierkommunene i Vestfold og Grenland klarsignal for fusjonen, og 1. januar 2001 var Skagerak Energi en realitet.

2001

SKAGERAK ENERGI ETABLERES

I mai 2001 ble det nye konsernet offisielt lansert. I september samme år solgte Vestfold-kommunene sine resterende aksjer i Skagerak Energi AS til Statkraft Holding AS, som deretter eier 66,62 prosent i Skagerak Energi.

2015

NEDSALG I SKAGERAK ELEKTRO/LAUGSTOL

Skagerak Energi solgte seg høsten 2015 ned til 49 prosent i Skagerak Elektro og videre til 33,4 prosent. Selskapet har skiftet navn til Laugstol.

2017

AIR LIQUIDE INN SOM BIOGASSPARTNER

51 prosent av aksjene i Skagerak Naturgass ble solgt til Air Liquide i 2017. Selskapet heter nå Air Liquide Skagerak.

2018

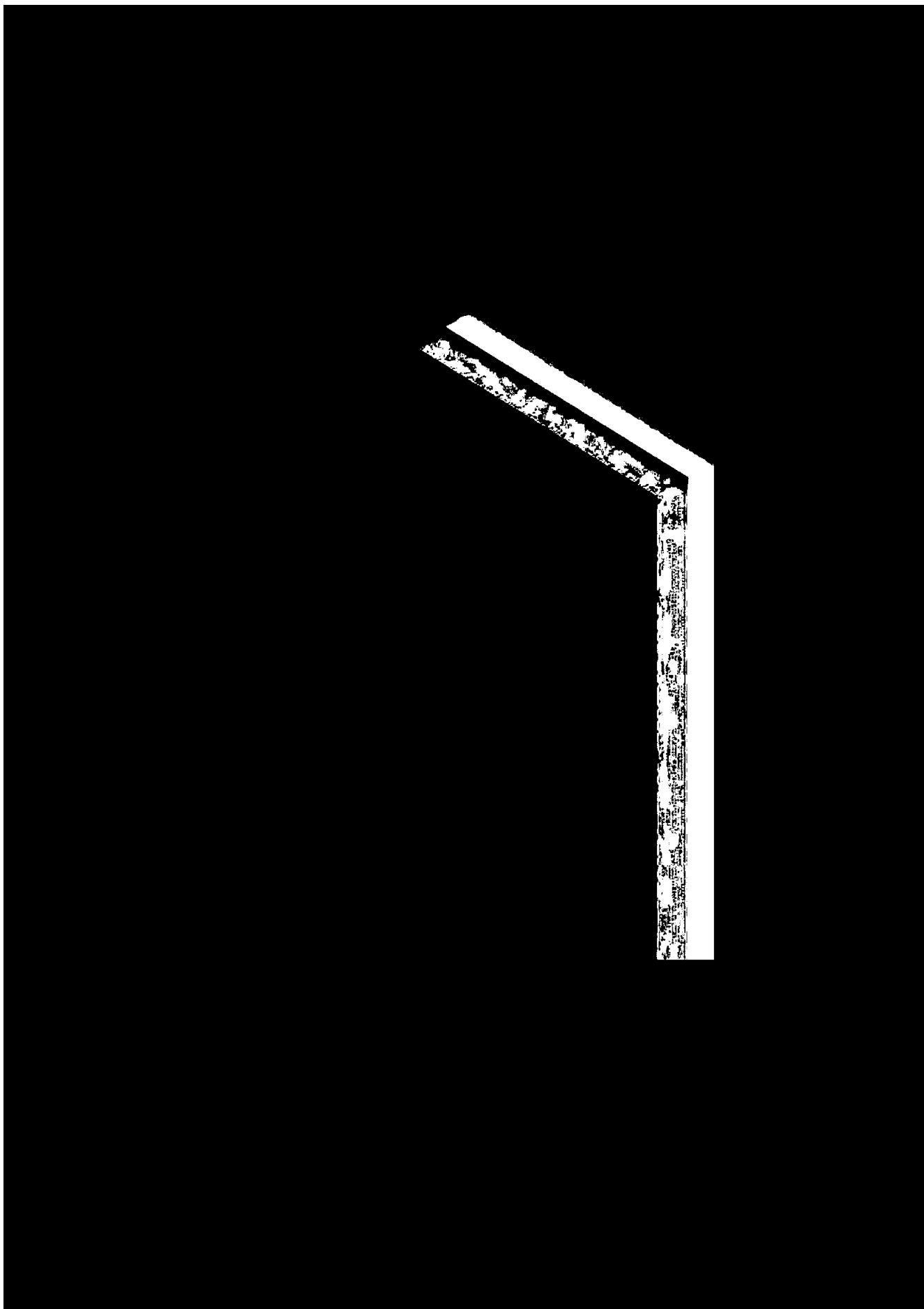
NEDSALG I FJORDKRAFT

Fjordkraft børsnoteres og Skagerak Energi reduserer sin eierandel fra 48 til 29,7 prosent. Våren 2019 reduseres eierandelen ytterligere til 14,9 prosent. I 2020 solgte Skagerak Energi seg helt ut av Fjordkraft.

2019

OPPKJØP AV HJARTDAL ELVERK

Skagerak Energi kjøpte Hjørdal Elverk. Nettvirksomheten, med drøyt 2000 kunder, ble deretter fusjonert inn i Lede (den gang Skagerak Nett).





Virksomheten

—

Ledelsen	28
Skagerak Kraft <small>m/nøkkeltall</small>	30
Lede <small>m/nøkkeltall</small>	32
Skagerak Varme <small>m/nøkkeltall</small>	34

Ledelse



JENS BJØRN STAFF
KONSERNSJEF I
SKAGERAK ENERGI

Jens Bjørn Staff, født 1967, er konsernsjef i Skagerak Energi. Han er utdannet innenfor økonomi og har en bred næringslivsbakgrunn fra en rekke selskaper, senest som CFO og medlem av konsernledelsen i Orkla ASA. Før det var han CFO og konserndirektør i Statkraft fra 2011-2014. Han har også flere års ledererfaring fra Statoil. Staff tiltrådte som konsernsjef i 2020.



ØYSTEIN DISCH OLSRØD
KONSERNDIREKTØR
ØKONOMI OG FINANS

Øystein Disch Olsrød, født 1971, er konserndirektør for økonomi og finans i Skagerak Energi. Han kom fra stillingen som CFO konsern i Reno Norden ASA. Han har tidligere vært finansdirektør i Green Reefers ASA og Tide ASA. Tidligere i sin karriere har han hatt sentrale stillinger i ulike selskap innenfor områdene finans, regnskap, skatt og avgift, samt forretningsutvikling og ledelse. Øystein Disch Olsrød er utdannet statsautorisert revisor. Disch Olsrød har vært konserndirektør for økonomi og finans siden 2017.



KRISTIAN NORHEIM
KONSERNDIREKTØR
KOMMUNIKASJON OG
MYNDIGHETSKONTAKT

Kristian Norheim, født 1976, er konserndirektør for kommunikasjon og myndighetskontakt i Skagerak Energi. Han kom til Skagerak fra stilling som seniorrådgiver i Gambit Hill + Knowlton Strategies. Han har bred erfaring fra sin tid som aktiv politiker for FrP (2004–2015), blant annet som stortingsrepresentant i 2 år. Kristian Norheim har en mastergrad i sørøsteuropeiske studier fra National & Kapodistrian University of Athens. I tillegg har han hovedfag i statsvitenskap fra Universitetet i Oslo. Norheim har vært konserndirektør for kommunikasjon og myndighetskontakt siden 2017.



ØYSTEIN KRISTOFFERSEN SÆTHER
KONSERNDIREKTØR
STRATEGI OG
FORRETNINGSUTVIKLING

Øystein Kristoffersen Sæther, født 1981, er konserndirektør for Strategi og forretningsutvikling i Skagerak Energi. Øystein kom til Skagerak fra stillingen som daglig leder i VARD og har bred erfaring fra olje, gass og energibransjen med særskilt fokus på innovasjon og forretningsutvikling. Han har også bred erfaring med etablering av nye organisasjoner og ny virksomhet i inn- og utland. Øystein har en M.Sc. innenfor Business Development & Finance fra Heriot Watt University i Edinburgh og en B.Sc. innenfor gass og energiteknologi fra Universitetet i Sørøst-Norge. Sæther har vært konserndirektør siden 2020.



BARBRO MALMGREN
KONSTITUERT
KONSERNDIREKTØR
HR OG HMS

Barbro Malmgren, født 1959, er konserndirektør for HR og HMS i Skagerak Energi, med ansvar for HR, HMS og Eiendom. Hun kom til Skagerak fra stillingen som kommunikasjonsdirektør i Helse Sør RHF. Før det var hun sjefskonsulent i Cap Gemini Ernst & Young, og assisterende direktør i Telemarksavisa, hvor hun også jobbet med lederutvikling i konsernet A-pressen (nå Amedia). Hun er utdannet innen økonomi og ledelse (BI). Malmgren har vært konserndirektør siden 2005.



ØIVIND ASKVIK
KONSERNDIREKTØR LEDE

Øivind Askvik, født 1975, er konserndirektør for Lede (tidligere Skagerak Nett). Han var tidligere global serviceleder for Power Grid Automation i ABB. Han har hatt flere sentrale posisjoner i ABB gjennom 15 år, både nasjonalt og internasjonalt, og har lang erfaring fra området kraftprodukter, kraftsystemer og automasjon. Øivind Askvik er utdannet i Forsvaret, og har en Executive MBA i økonomisk styring og ledelse. Askvik har vært konserndirektør for Lede siden 2017.



GEIR KULÅS
KONSERNDIREKTØR
PRODUKSJON OG
ENERGIFORVALTNING

Geir Kulås, født 1969, er konserndirektør for produksjon og energiforvaltning. Han har lang erfaring fra diverse stillinger innenfor Norsk Hydro. Blant annet var han støperisjef og produksjonssjef for Magnesium Norway, før han ble plattformssjef for Oseberg C og siden feltsjef for Heimdal, Vale, og Vilje i Hydro Oil & Energy. I perioden 2012–2017 var han konserndirektør for Lede (den gang Skagerak Nett), deretter for Skagerak Kraft. Geir Kulås er utdannet sivilingeniør i industriell kjemi fra NTNU, og MBA i økonomisk styring og ledelse ved NHH. Kulås har vært konserndirektør for produksjon og energiforvaltning siden 2020.



ESPEN BEHRING
KONSTITUERT
KONSERNDIREKTØR
DIGITALISERING OG IT

Espen Behring, født 1966, er konstituert konserndirektør for Digitalisering og IT. Han har vært i Skagerak Energi siden 2009 og har fra 2011 hatt rollen som IKT-sjef. Før han kom til Skagerak arbeidet han med IKT innenfor helsesektoren og før det var han mange år i IKT-bransjen. Behring er utdannet som høyskolekandidat innenfor IKT og har gjennomført ulike studier innenfor økonomi, ledelse og forretningssutvikling ved Handelshøyskolen BI. Han har også gjennomført Sjøkrigsskolen, og arbeidet som EDB-offiser på Befalsskolen for Marinen. Behring har vært konstituert konserndirektør for digitalisering og IT siden 2020.



Skagerak Kraft

Året 2020

Skagerak Krafts driftsresultat før av- og nedskrivninger for 2020 (EBITDA) falt til 214 millioner kroner (1500 millioner kroner) på grunn av den rekordlave kraftprisen med et gjennomsnitt på 9,8 øre/kWh (38,6 øre/kWh) i NO2-området i 2020. Skagerak Kraft hadde en produksjon på 6 358 GWh (4 947 GWh), en økning på 29 prosent fra 2019. Skageraks produksjon utgjorde 4,1 prosent (3,7 prosent) av Norges samlede årsproduksjon av vannkraft.

Det ble tidlig konkludert med at det var hydrologiske tilfældigheter som var årsaken til de lave kraftprisene, som igjen ville ramme inntjeningen i 2020. Det betyr at alle prioriterte prosjekter og investeringer ble gjennomført som planlagt. Organisasjonen har også taklet covid-19 godt og hadde god fart inn i 2021.

Som en del av arbeidet med å styrke samarbeidet på tvers av organisasjonen i Skagerak Kraft hadde alle ansatte gjennomført opplæring i Teams da Norge ble «stengt ned» 12. mars 2020. Covid-19 ble testen som viste at konseptet Samarbeidskraft holdt igjennom en lang krisesituasjon. Utnyttelse av digitale løsninger og samarbeid på tvers er helt sentralt i fornyingen av organisasjonen. Les mer om Samarbeidskraft på side 56.

Skagerak Kraft hadde én skade, en forstuet finger, i 2020. Selskapet har hatt tre skader siste fem år. Det er lavt, og skal holdes lavt ved å hele tiden gjennomføre prosesser for å styrke sikkerheten i alle arbeidsprosesser.

Det ble gjennomført investeringer for 271 millioner i 2020. Det ble fattet investeringsbeslutning for Ala kraftverk i Valdres, og byggeprosjektene for allerede vedtatte prosjekter i Gjuvåa i Tuddal og Dalsfoss i Kragerøvassdraget ble gjennomført som planlagt. Disse tre prosjektene vil øke den årlige kraftproduksjonen med 40 GWh.

Kraftprisen i Sør-Norge (NO2) var i gjennomsnitt 9,8 øre/kWh i 2020. Det er det laveste nivå siden år 2000.

Hovedårsaken til de lave prisene var et usedvanlig nedbørsrikt år. Nedbørsmengden var 50,7 TWh mer enn gjennomsnittet for årene 2000-2019 mens det nyttbare tilsiget, altså det som går til kraftproduksjon, var nesten 27 TWh over snittet. Det var en nettoeksport på kun 20,5 TWh, mens det i 2019 var balanse mellom forbruk og produksjon i Norge på cirka 133 TWh. I tillegg var vinteren varm, som bidro til at gjennomsnittstemperaturen for 2020 ble 8,8 grader, cirka 1,8 grader varmere enn normalt.

Lavere priser på kontinentet som følge av redusert etterspørsel på grunn av covid-19, særlig i første halvår, bidro også til lavere realiserte priser i 2020.

Miljøgevinst

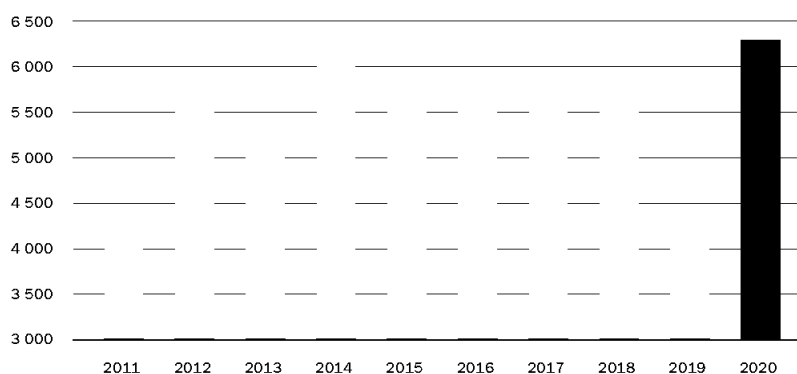
Det ble i 2020 solgt opprinnelsesgarantier for 39,4 millioner kroner (39,3 millioner kroner i 2019), noe som ga et betydelig bidrag til resultatet i 2020. Prisene for opprinnelsesgarantier er fremdeles på et godt nivå, selv om det har svekket seg noe de to siste årene sammenlignet med 2018. Opprinnelsesgarantiene hviler på et marked der forbrukere av strøm frivillig velger å kjøpe opprinnelsesgarantier for å dokumentere at de bidrar til produksjon av fornybar kraft.



«Informasjonsflyten skal følge arbeidsprosessen, ikke organisasjonskartet»

GEIR KULÁS
KONSERNDIREKTØR

KRAFTPRODUKSJON GWh



Beløp i millioner kroner	2020	2019	2018	2017	2016
Netto driftsinntekter	709	1 953	2 009	1 571	1 145
Netto driftsinntekter, justert*	699	1 922	2 044	1 567	1 375
EBITDA	214	1 500	1 564	1 157	727
Investeringer	271	211	130	100	104
Antall skader	1	0	1	0	1
Sykefravær %	3,3	2,9	2,8	5,2	2,6
Antall ansatte	140	136	128	123	123

*Underliggende omsetning (netto) justert for urealiserte verdiendringer i kraftkontrakter.



Lede¹

Lede oppnådde i 2020 et meget godt økonomisk resultat, til tross for et mildt år, som ga lavere distribuert strømmengde enn normalt. Netto driftsinntekter var 1208 millioner kroner (1138 millioner kroner) og driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) ble 709 millioner kroner (679 millioner kroner), en økning på henholdsvis 6,2 prosent og 4,4 prosent.

Det er fokus på sikker drift gjennom hele året i alle ledd, og selskapet hadde ingen skader med fravær i 2020 (seks i 2019).

Lede har kontinuerlig fokus på driftskostnader og å investere riktig for å holde kostnadene så lave som mulig.

Driftskostnader i 2020 ble 737 millioner kroner (718 millioner kroner). Hjartdal Elverk ble fusjonert inn i Lede (den gang Skagerak Nett) i 4. kvartal 2019, men på tross av Hjartdal-fusjonen hvor kun tre måneders drift er inkludert i 2019, er samlede driftskostnader eksklusive avskrivninger og pensjonskostnader på samme nivå som i 2019.

Effektiviserte arbeidsmetoder, bruk av AMS-data til feillokalisering og bruk av droner til befaring og feilsøking, har redusert behov for eksternt tjenestekjøp til vedlikehold av nettanlegg. Opplæring av operatører i arbeid under spenning (AUS), har gjort at vi kan rette feil uten at kundene mister tilgangen på strøm. Det gjør også at selskapet slipper erstatningskostnader (KILE-kostnader), og er dermed en fordel for alle parter.

Hvert år oppstår det tap av energi når strømmen overføres i nettet. Det tapet må nettselskapet kjøpe inn i kraftmarkedet. I 2020 var markedsprisen for kraft i gjennomsnitt en fjerdedel av prisen i 2019. Kostnadene til å dekke overføringsstap ble redusert med 87 prosent fra 2019 til 14 millioner kroner i 2020 (106 millioner kroner).

Driftsresultatet fra selskapets monopolvirksomhet resulterte i en avkastning på 8,43 prosent (7,65 prosent), som var 2,28 prosentpoeng over selskapets avkastningsmål (NVEs referanserate + 1 prosent).

I 2020 ble det investert for rekordhøye 696 millioner kroner. Dette er et resultat av utviklingen i samfunnet med elektrifisering og nyetablering av boliger, næring og industri og behov for utskifting. Det største investeringsprosjektet i 2020 var Tørdal transformatorstasjon i Drangedal, Norges første heldigitale transformatorstasjon. I 2020 er det også investert i mange nye høyspentkabler.

Reinvesteringene ble i hovedsak gjennomført for å redusere risiko for komponentsvikt i gamle anlegg og for å ivareta HMS-forhold. Mange nyetableringer initierer reinvestering og forsterkninger av eksisterende nett for å kunne levere stabil forsyning.

I januar 2021 offentliggjorde Lede at selskapet har undertegnet en intensjonsavtale om å utrede synergier ved et tettere samarbeid med BKK Nett (Vestland) og Lyse Elnett (Sør-Rogaland). Det er et strategisk mål for Lede å ta ut synergier gjennom samarbeid for å dele på utviklingskostnader og andre faste driftskostnader.

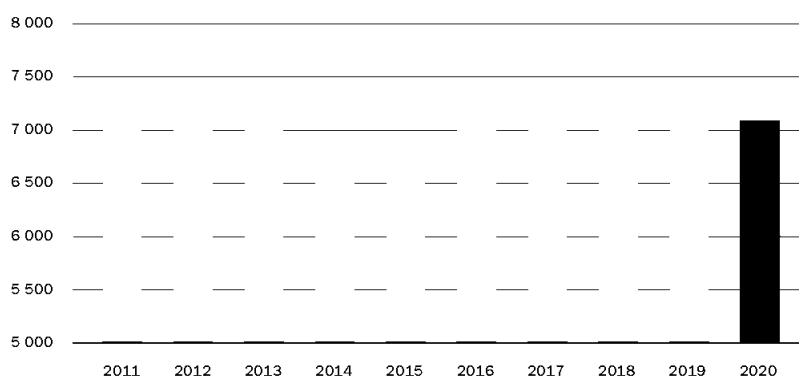
1. Skagerak Nett byttet navn til Lede 1. februar 2021. I årsrapporten brukes begge navnene.



«Våre kunder bidrar til at selskapet kan investere i digitalisering og innovasjon. Mer effektive arbeidsprosesser kombinert med ny teknologi gjør at selskapet blir mer effektivt – som igjen bidrar til å holde kostnadene og nettleien nede.»

ØIVIND ASKVIK
KONSERNIDIREKTØR

LEVERT ELEKTRISK ENERGI TIL SLUTTBRUKER GWh



Beløp i millioner kroner	2020	2019	2018	2017	2016
Netto driftsinntekter*	1208	1138	1022	1002	855
EBITDA	709	679	456	541	396
Investeringer	696	673	747	671	470
Antall skader	0	6	1	2	3
Sykefravær	3,4	3,1	4,1	4,5	3,2
Antall ansatte	391	375	374	375	373

*Skagerak-konsernets nettvirksomhet inkluderer Hjørdal Elverk regnskapsmessig fra og med 4. kvartal 2019



Skagerak Varme

Skagerak Varme ble hardt truffet av det unormalt våte og varme været i 2020. Fjernvarmevirksomheten har sin viktigste salgssesong i januar, februar og mars hvert år. I 2020 lå temperaturen langt høyere enn normalt i disse tre månedene: Vinteren 2020 var varm: I januar, februar og mars var gjennomsnittstemperaturen på mellom tre og fire plussgrader, langt over normalen.

I tillegg til at kundene ikke behøvde å fyre så mye som vanlig, ble det oppnådd en pris langt lavere enn normalt. Prisen på fjernvarme er knyttet til kraftprisen, som i snitt var knappe 10 øre/kWh (38,6 øre/kWh) i 2020.

Været gjorde at Skagerak Varme ikke nådde sitt langsiktige mål om et positivt sluttresultat etter skatt i 2020. Etter fem år med framgang stagnerte utviklingen. Den underliggende utviklingen er imidlertid god: Det er inngått enda flere kontrakter på eksisterende anlegg, slik at kapasitetsutnyttelsen vil øke i et normalår. Det vil gi et positivt sluttresultat i 2022, gitt et normalt vær-år.

Skagerak Varme omsatte i 2020 for 95 millioner kroner (125 millioner kroner), hvilket er en reduksjon på 24 prosent fra året før. Driftsresultatet ble -9,4 millioner kroner mot 12,3 millioner kroner i 2019. I 2020 fikk selskapet et salg på 135 GWh (151 GWh), en reduksjon på nær 11 prosent. EBITDA for året ble 22,2 millioner kroner (42,3 millioner kroner), en reduksjon på nær 48 prosent fra 2019.

Klimautviklingen fører til mer ekstreme værutslag. Det er ventet at den underliggende

utviklingen langsomt vil gå i retning av våtere og varmere vær. For å skaffe flere ben å stå på, er det vedtatt en strategiendring om å utvikle et enda tettere samarbeid med industrien i regionen. Etterspørselen etter varme til den type næringsformål påvirkes ikke først og fremst av været, og vil gi større robusthet.

Investeringene var i 2020 knyttet til fortetting gjennom bygging av grennrør. Investeringene var derfor lave sammenlignet med tidligere år. Samlet er det investert 19 millioner kroner i 2020 (47,4 millioner kroner). Selskapet har mottatt 0,2 millioner kroner (6 millioner kroner) i støtte fra Enova.

Som et ledd i kostnadseffektiviseringen er det igangsatt en prosess for å kunne benytte RT-flis (flis fra returvirke) ved selskapets bioanlegg i Tønsberg og Skien, og med mål om å kunne blande inn inntil 50 prosent RT-flis i brenselmiksen.

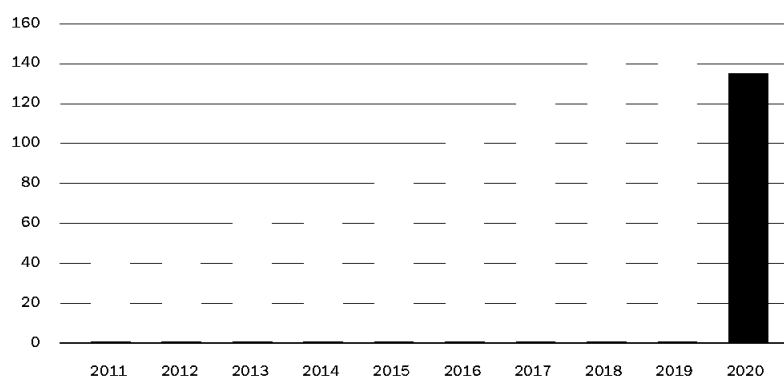
Som et ledd i konsernets strategiarbeid er varmeselskapet nå lagt inn i en felles enhet, Produksjon og Energiforvaltningen (P&E), med Skagerak Kraft. Det gir mulighet for synergieffekter og kompetansetilgang, og vil være en styrke for varmeselskapet.



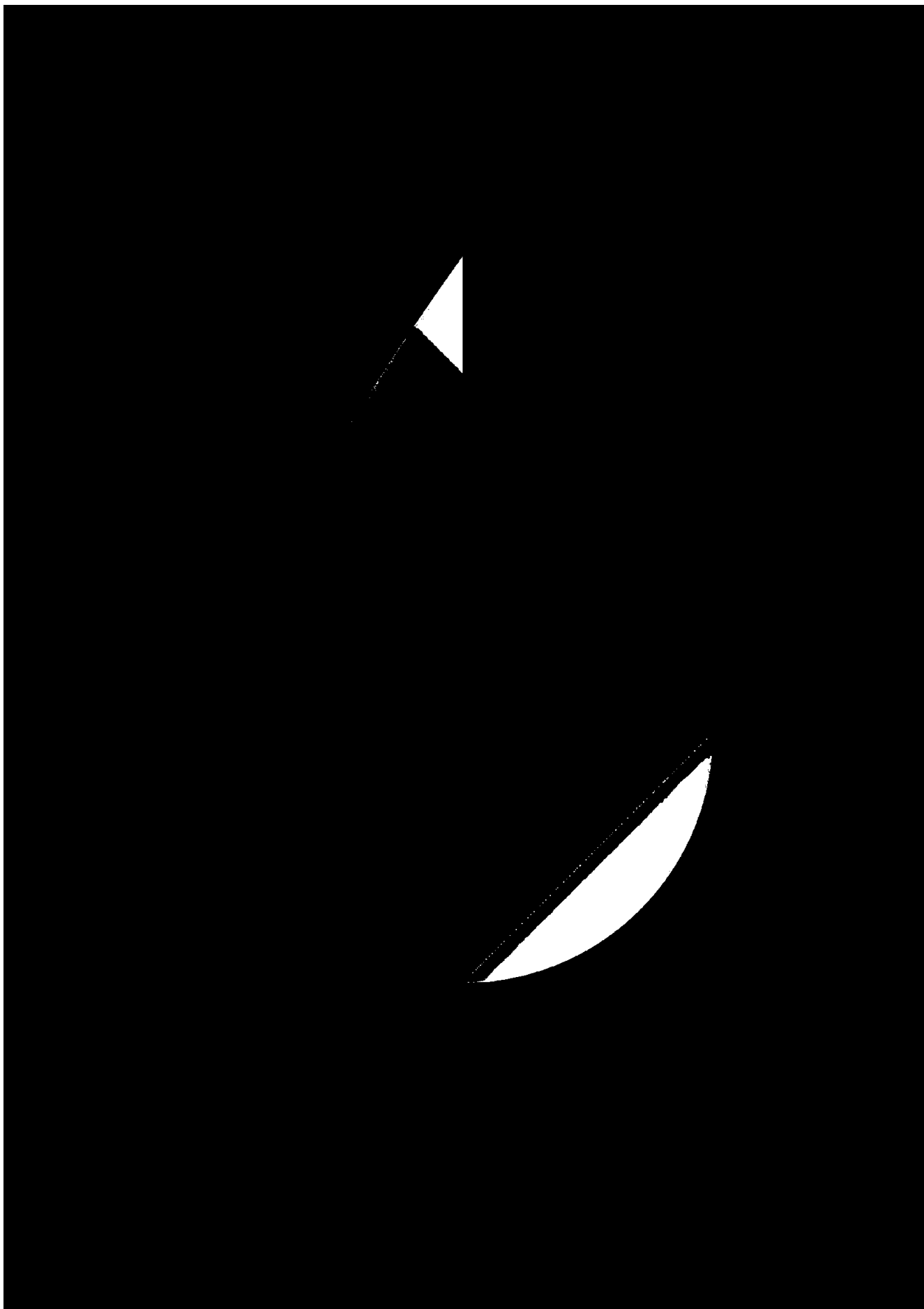
«Den underliggende veksten er god, og vi vil nå våre mål med normalt vær»

SVEIN MORTEN ROGN
ADMINISTRERENDE DIREKTØR

LEVERT VARME GWh



Beløp i millioner kroner	2020	2019	2018	2017	2016
Netto driftsinntekter	95	125	108	85	76
EBITDA	22	42	28	20	10
Investeringer	19	42	60	55	37
Antall skader	0	0	0	0	0
Sykefravær %	2,5	0,7	2	2,5	3,2
Antall ansatte	16	16	16	16	16





Vi ser framover

—

Ny strategi 2021 - 2023	38
Forretningsutvikling	40
Digitalisering	44
Sånn gjør vi det her	46
Flere ben å stå på	48
Leverer strømmen til nullslippssamfunn	50
Enklere, raskere, bedre	54
Samarbeidskraft	56

STRATEGI – INTRO

Ny strategi 2021—2023

Skagerak Energis styre har vedtatt en ny strategi for perioden 2021-2023. Det er tre år som vi tror vil endre norsk kraftbransje og vårt selskap betydelig.

Trendskiftene er blitt stadig tydeligere gjennom 2020: Bærekraft er ikke lenger noe som interesserer noen få. Bærekraftige investeringer tiltrekker seg kapital fra investorer over hele verden. Digitalisering har erstattet begrepet IKT, og griper mye mer direkte inn i hele verdikjeden. Størrelse har fått økende betydning innenfor monopolvirksomheten (nett), samtidig som det vokser fram en underskog av høyteknologiske selskaper innenfor hele energisektoren.

Skagerak Energi skal bygge videre på sin hovedvirksomhet – produksjon og distribusjon av kraft, men vil ta aktiv del i utviklingen av noen av de virksomhetene som vil vokse fram. Vi bygger på den kompetansen og kapitalen som er bygd opp igjennom selskapets historie, og som vi har ansvar for å utvikle videre til beste for eierne og regionen som helhet.

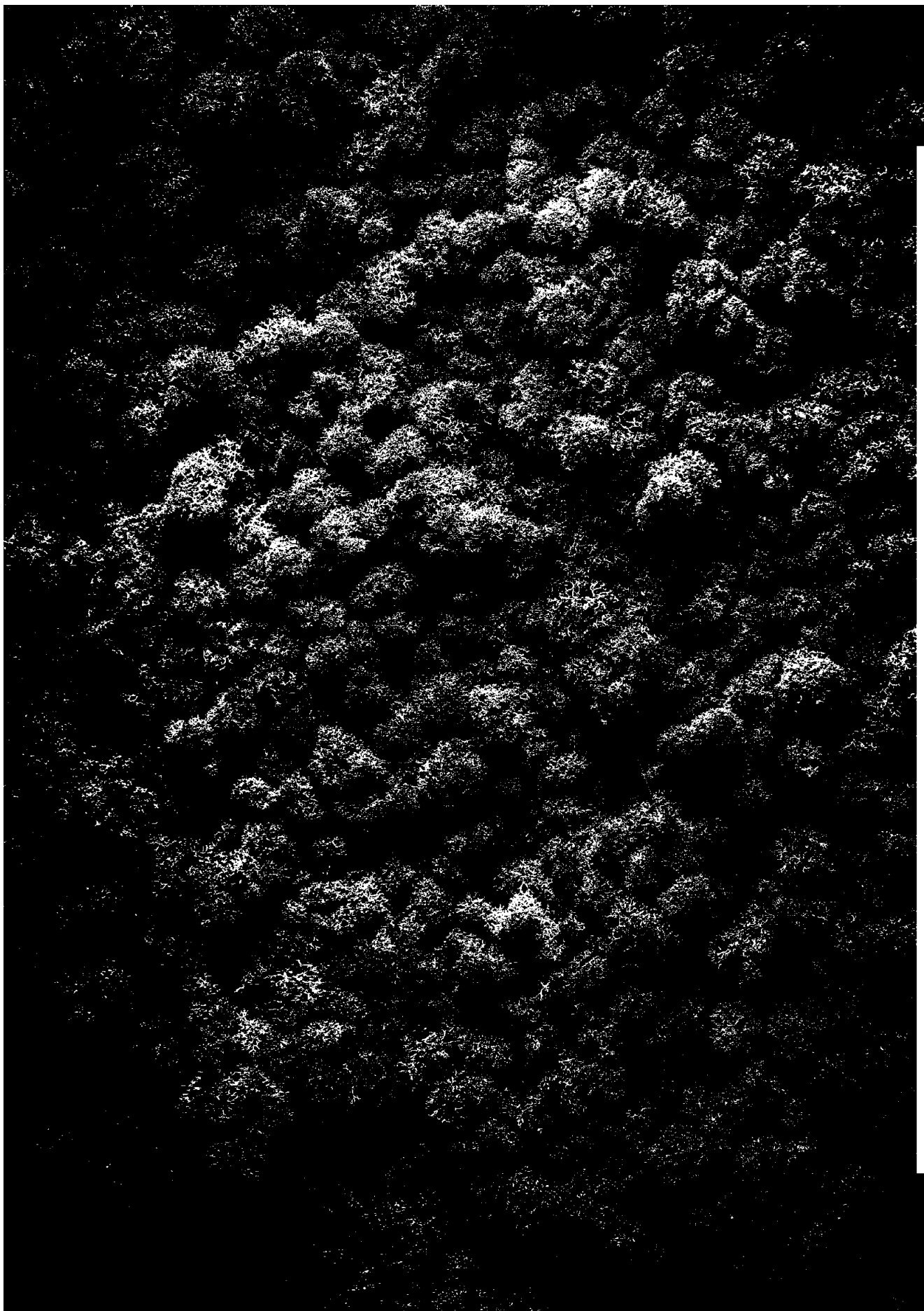
Skagerak Energi fortsetter å investere i eksisterende og ny infrastruktur. For 2021 har vi et investeringsbudsjett på om lag 1,4 milliarder kroner, fordelt på cirka 800 millioner kroner i reinvesteringer og cirka 600 millioner kroner i

nyinvesteringer. Nettselskapet Lede AS har det største investeringsbudsjettet på omlag 900 millioner kroner. Investeringene ventes å holde seg på et høyt nivå i perioden.

På de neste sidene presenterer vi den nye strategien.



Jens Bjørn Staff
konsernsjef





STRATEGI – FORRETNINGSUTVIKLING

Et vell av nye forretnings- prosjekter

Skagerak har et genuint ønske om å skape nye løsninger – produkter og selskaper – som bidrar til å redusere klimagassutslipp. Det er ikke ønsket om å øke bunnlinjen på kort sikt som er styrende for de prosjektene vi nå setter i sving, men at vi tror disse varene og tjenestene vil bli etterspurt for å nå en bærekraftig framtid, og gi grunnlag for lønnsom vekst.

Felles for prosjektene som er startet opp siden høsten 2020 er at Skagerak gjør dem i samarbeid med andre partnere. Samarbeidene baseres på likeverdighet og på den kompetansen partnerne besitter.

Alt Skagerak Energi går inn i er basert på selskapets historie og den kompetansen som er bygd opp over tid. Ved å fokusere på kompetanse som organisasjonen besitter, og ikke de råvarene den produserer, er det mulig å skape ny vekst. Skageraks energiproduksjon vil antagelig fortsette å vokse langsomt i årene framover, mens elektrifiseringen i regionen vil skyte fart. Det er denne elektrifiseringen vi skal legge til rette for, slik at regionen og selskapet kan lykkes med en bærekraftig vekst de neste tiårene.

Felles for de mange prosjektene som er igangsatt er at alle vil bidra til smartere energiforbruk. **Enøk** assosieres ennå med sparedusj av dem som har levd en stund, men energiøkonomisering eller strømsparing er en viktig del av nøkkelen for at vi skal lykkes med å elektrifisere regionen, Norge og kloden på en bærekraftig måte. Strøm er den edleste energi-bæreren og må brukes godt. Tidspunktet på døgnet for når strømmen skal brukes er svært viktig for at man ikke får kapasitetsutfordringer, og man kan blant annet redusere kostbar nettutbygging ved å jevne ut strømforbruket over døgnet.

Hvis noen skal klare å optimalisere strømforbruket og den lokale strømproduksjonen i Vestfold og Telemark, så må det være Skagerak Energi. Dette er en hovedoppgave for selskapet,

og er en forutsetning for at alle aktører skal kunne gi sitt beste bidrag til en klimanøytral framtid.

Fem satsingsområder

Både de prosjektene som er realisert og de som vurderes, er godt strukturert og kvalitetssikret, samtidig som de er preget av gründerholdning: Det skal være gøy å lykkes med noe nytt, da er vi villig til å strekke oss litt lenger.

Det er identifisert fem satsingsområder kalt «domener». Disse fem domeneene er:

- Industrieløsninger
- Tungtransportløsninger
- Kraftforvaltning og handel
- Digitale produkter og tjenester
- Varmeforsyning



Domener og konkrete forretningsmuligheter skal regelmessig gjennomgås, slik at prioriteringene blir best mulig ut fra de erfaringer som blir gjort og de endringer som skjer i markedet. Selv om kortsiktig lønnsomhet ikke er et avgjørende kriterium for å sette i gang et prosjekt, er langsiktig potensial viktig.

Ny forretningsvirksomhet skal prioriteres etter disse kriteriene:

- Sentrale for utvikling av egen region
- Forretningscasene må vise lønnsomhet, og fortrinnsvis være skalerbare
- Være basert på konsernets konkurransekraft og konkurransefortrinn
- Økonomisk potensial i de enkelte initiativene skal avklares i en tidlig fase slik at porteføljen av muligheter holdes på et fornuftig nivå, og det må tydeliggjøres hva som er kritisk for å lykkes.

KONKRETE PROSJEKTER:

Jedlix – smart og ansvarlig lading av elbilen

I oktober inngikk Skagerak en samarbeidsavtale med det ledende europeiske energitech-selskapet Jedlix. Jedlix har utviklet en app som alle kan laste ned, og automatisk bli koblet til et system som gir elbileiere lavere strømkostnader. Appen lastes nå ned av elbileiere over hele Norge.

Men det er bare den ene siden av historien.

Den andre er at tilkoblingen til dette systemet kan redusere behovet for utbygging av strømmettet der du bor, og på den måten bidra til lavere nettkostnader for alle i det strømområdet.

Jedlix-appen sørger for at ladingen skjer når det er kapasitet i nettet. I tillegg kan du velge å lade når kraftprisen er lav.

Vi tror at systemet i framtiden også vil representere en viktig måte å kunne balansere kraftnettet, ved å kunne kutte lading eller trekke på kapasitet i el-bilbatteriene, når det er hensiktsmessig.

Elektriske byggeplasser

Byggeplasser mangler ofte tilgang på strøm for lading av elektriske maskiner, og ofte bygger nettselskapene ut kapasitet i nettet for byggeperioden som ikke trengs i driftsperioden.

Nøkkelen er å kunne levere smarte løsninger for å frakte store mobile batterier inn til byggeplassene og erstatte dem med nyladede batterier når de er gått tomme. Logistikk-kompetansen hentes fra logistikkleverandøren som benyttes i datterselskapet Air Liquide Skagerak.

Innovative, mobile og bærekraftige ladeløsninger kan være lønnsomt, hvis satsningen skaleres opp. Enova liker ideen og støtter prosjektet med 40 prosent av kostnadene.

Bygge- og anleggsbransjen slapp ut 1,9 millioner tonn CO₂ i 2019, som er like mye som 1,1 millioner personbiler.

Lading av buss i Vestfold og Telemark

Skagerak var en pådriver og aktiv samarbeidspartner bak opprettelsen av biogassfabrikken GREVE i Sem kommune i Vestfold. Skagerak har ansvaret for distribusjonen av biogassen, som i hovedsak går til å drifte kommunale renovasjonsbiler og bussdrift finansiert av fylkeskommunen.

Nå er tiden kommet for elektrifisering av bussene, og Skagerak Energi er involvert i et forprosjekt med Vestfold og Telemark Fylkeskommune hvor det utredes optimal ladeinfrastruktur, teknisk, kommersiell og økonomisk. Det er avgjørende for at fylkeskommunen i framtiden også kan kreve elektriske busser i tillegg til biogass, når oppdrag skal ut på anbud.

Skagerak Energi ønsker å eie, drifte og forvalte ladeinfrastruktur til de framtidige elektriske bussene i Vestfold og Telemark.

Prosjektet skal sluttføres innen desember 2021. Prosjektet understreker det ansvaret Skagerak Energi har for regionale bærekraftige løsninger.

Hydrogen kan brukes til «alt»

Sammen med sin hovedeier, Statkraft, gjennomfører Skagerak et forprosjekt for å konkretisere selskapets muligheter innenfor ulike verdikjeder basert på hydrogen.

Hydrogen er nummer 1 i det periodiske system og er det letteste av alle grunnstoffer. Det er også det grunnstoffet som står for den største mengden av den massen som vi befinner oss i. Sammen med andre atomer, som for eksempel karbon og nitrogen, kan det dannes utallige nyttige kjemikalier.

Hvis man kan produsere nok hydrogen på en bærekraftig måte, kan man også produsere nok bærekraftig energi i ulike former: Hydrogen kan brukes direkte i en forbrenningsmotor, som innsatsfaktor i en brenselcelle eller som innsatsfaktor for gass eller flytende former for hydrokarboner (e-fuel).

Grønt skipsfartsprogram basert på «grønn» ammoniakk (NH₃) er et viktig element i denne utredningen.

En stor samlende idé

Ovenfor har vi gått igjennom fem av mange titalls prosjekter som Skagerak Energi jobber med. Alle er blant de framtidige løsningene på energibehovet i en bærekraftig og utslippsfri framtid.

Alle disse prosjektene og det som er kjernevirksomheten i Skagerak Energi – produksjon, distribusjon og handel med energi – blir samlet i ett integrerende prosjekt: en ny verdiskapningsplattform basert på framtidens energisystem.

Fra denne plattformen skal det hentes ut synergier mellom eksisterende prosjekter og aktiviteter, og hentes inspirasjon til nye lønnsomme bærekraftige forretningsprosjekter.

Plattformen skal sikre en bred utnyttelse av intern kompetanse, og er også uttrykk for det samarbeidet som skal utvikles i konsernet.

For å lykkes med dette er det inngått en avtale med energitech-selskapet Volue.



STRATEGI – DIGITALISERING

Systematisert digitalisering for økt verdiskapning

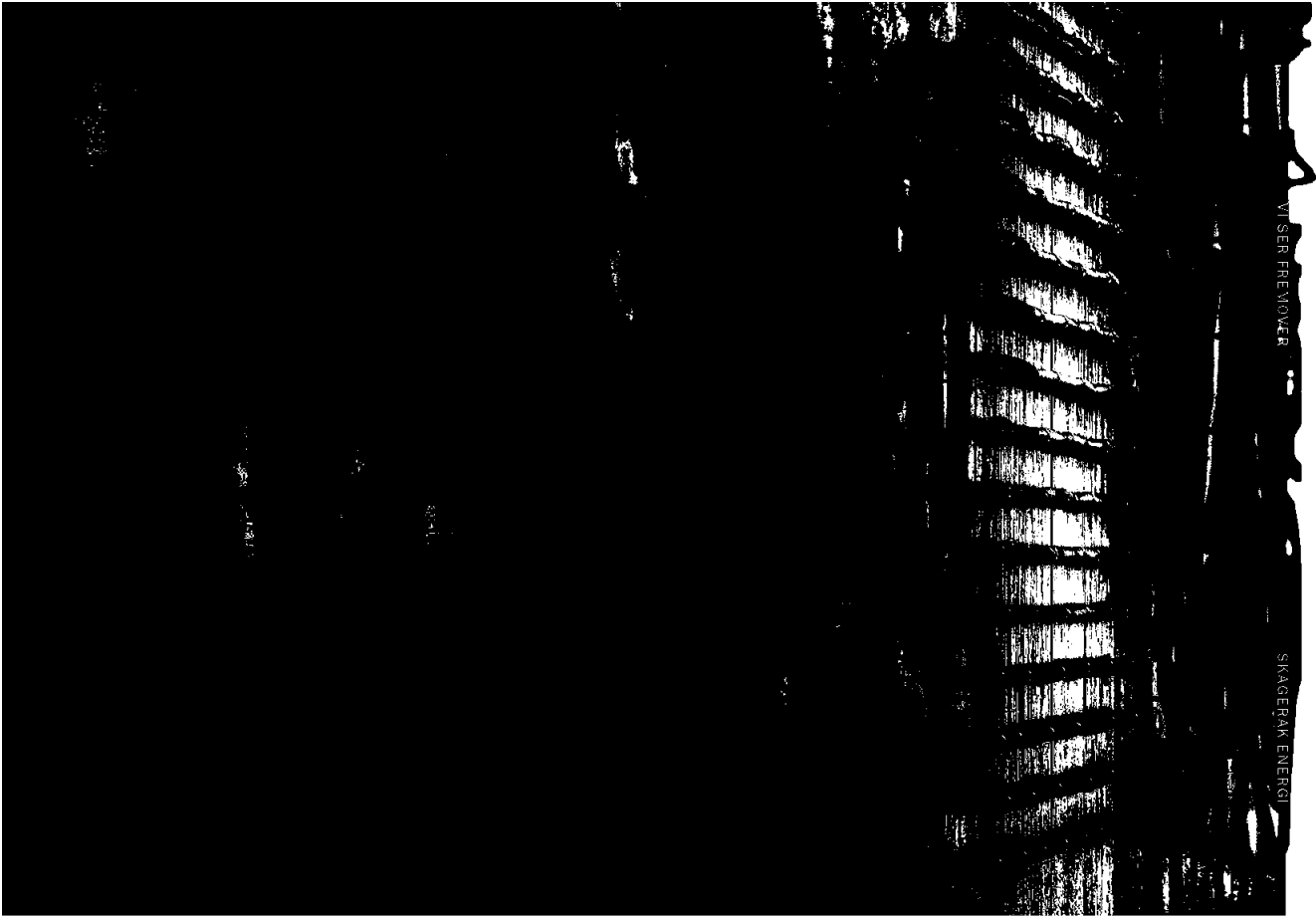
Digitalisering skaper økte verdier i Skagerak Energi. Gevinster fra digitaliseringen skal bli enda tydeligere gjennom modernisering av basis- og kjernesystemer, utvikling av arkitektur for skybasert data og digital plattform, strengere utvelgelse av nye digitaliseringsprosjekter, styrket oppfølging av gevinstrealisering og utvikling av digital kompetanse i alle ledd.

Skagerak Energi har vært tidlig ute i bruk av digitalisering, og har de siste fem årene gjennomført mange konkrete prosjekter. Dette er prosjekter som har forenklet drift- og vedlikeholdsprosesser, økt treffsikkerheten i hvordan man disponerer vannressurser og gjennomfører investeringer og større utskiftninger, økt kvaliteten og effektiviteten i kundebehandlingen, og styrket samhandling internt og med eksterne partnere.

En gjennomgang av digitaliseringsområdet høsten 2020 har vist hvordan digitalisering kan skape enda mer verdi for Skagerak, Skageraks kunder og eierne. For å styrke dette arbeidet løftes digitalisering og IT inn i konsernledelsen, og ansvaret for realisering av Skageraks digitale strategi legges til konserndirektøren for området.

Modernisering av basis- og kjernesystemer

For det første er det viktig å utvikle gode IT-systemer i bunn, og gjennom dette sørge for sikker, stabil og effektiv drift av konsernets kjerneprosesser. Systemene vil bli modernisert og standardisert med færre spesialtilpasninger, og sikkerheten og tilgjengeligheten økes ved å over tid flytte systemene fra lokale servere til «skyen» der dette er hensiktsmessig.



Arkitektur for skybasert data og digital plattform

Det skal utvikles en arkitektur som gjør det mulig å jobbe fram nye digitaliseringsprosjekter uten å måtte gjøre endringer i basis-systemene. Slik spares mye penger og nye prosjekter kan drives fram raskere.

Færre prosjekter – raskere gevinst

Innenfor digitalisering er tidsfaktoren og rekkefølgen viktig for verdiskapningen og kontantstrømmen. Det gjøres derfor en grundig gjennomgang av dagens prosjektportefølje med tanke på å redusere antall prosjekter som pågår samtidig. Da kan de beste prosjektene gjennomføres raskere og med lavere risiko, slik at gevinstene blir synlige tidligere.

Kompetanseutvikling og partnerskap

Tilstrekkelig kompetente ressurser er avgjørende for en rask og god realisering. Derfor skal Skagerak styrke digital kompetanse i alle ledd, sørge for nødvendig intern kapasitet for å gjennomføre de prioriterte digitale utviklingsprosjektene, og etablere partnerskap med eksterne spesialistmiljøer for å sikre tilgang til spisskompetanse og ekstra kapasitet ved behov.

Se også omtale av konkrete prosjekter under Skagerak Kraft og Ledes strategier.



STRATEGI – HR

«Sånn gjør vi det her»

For å skape ny vekst utvikler vi en ny gründer-ånd i Skagerak Energi. Vår grunnmur med felles verdier, etiske retningslinjer og lange tradisjoner for grundig arbeid ligger fast.

I Skagerak Energi er det tradisjon for å gjøre ting ordentlig. Et kraftanlegg kan gå i 60 år uten at det er behov for vesentlige utskiftninger. Et nytt ledningsnett skal levere strøm dag og natt minst like lenge. Våre kunder skal vite at det er lys i pæra når de kommer hjem fra jobb. Våre ansatte skal vite når de utsetter seg for høyt skadepotensial, og utføre oppgavene slik at det ikke oppstår skader.

Slik skal det fortsatt være.

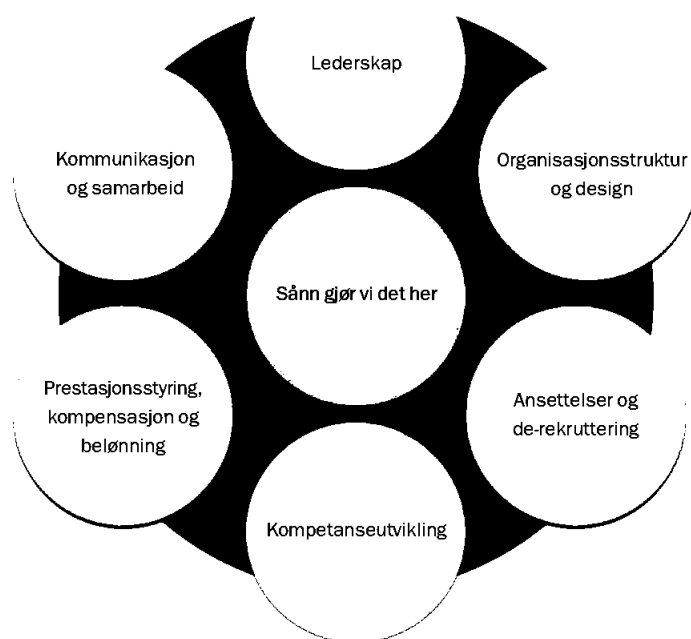
Samtidig er bedriftskulturen, eller måten vi jobber på hos oss, blitt gradvis endret ved at vi jobber med flere prosjekter på tvers i organisasjonen. Flere prosjekter med kortere planleggingshorisont og dermed høyere risiko for å mislykkes, er nødvendig for å vokse ut over våre kjernevirksomheter.

Flere beslutninger skal tas lenger ut i linjen av kompetente folk, som vet hvor langt deres ansvar rekker. Vi må alle tørre litt mer for å oppfylle de forventninger omgivelsene setter til oss. Lederne på toppen skal sette eksemplene.

Samarbeidet på tvers i Skagerak er supplert gjennom samarbeid med eksterne miljøer. Vi samarbeider med forskningsinstitusjoner og andre selskaper, både i og utenfor Norge. Det gir tilgang på kompetanse, nye ideer og innsikt i andre måter å arbeide på – andre bedriftskulturer.

Vi ønsker en kultur i Skagerak der lederne trekker inn kompetanse fra andre avdelinger, og der de låner ut sine beste folk for at andres prosjekter skal lykkes. Vi ønsker en raushet, slik at våre kollegaer skal lykkes.

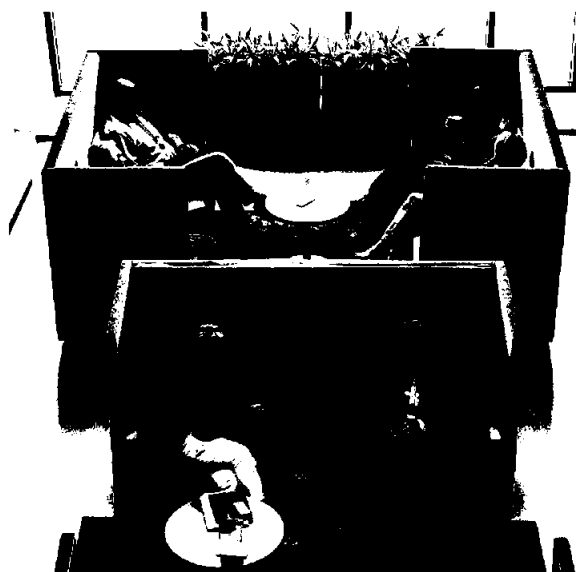
De som er eksperter på et område skal oppleve å bli godt mottatt når de tar på seg et



ansvar utenfor egen kjernekompetanse. I et trygt miljø tør vi mer.

Vi kurser ledere og ansatte for å stimulere til denne rausheten og for å skape den tryggheten som vi vet vil gi flere og bedre prosjekter. Vi bygger dette inn i måten vi måler og belønner ansatte i Skagerak. En leder skal belønnes for å ha sine beste folk innleid i nye prosjekter, selv om det kan gjøre det vanskeligere å nå egne mål. Ansatte som prøver nye oppgaver, skal vite at de vil bli lagt merke til og satt pris på.

Det vi vil er å skape en kultur der folk trives, og der de ser at de gir et viktig bidrag til at Skagerak Energi når sine mål i en grønn framtid.





STRATEGI – VARME

Flere ben å stå på



Skagerak Varmes hovedstrategi de siste årene har vært organisk volumvekst basert på omfattende investeringer i infrastruktur gjennomført de fire byene Skien, Porsgrunn, Tønsberg og Horten, i perioden 2009 til 2012. Ved en gradvis økning i kapasitetsutnyttelsen på det eksisterende anlegget er resultatet vesentlig forbedret. I tillegg har det vært satt søkelys på effektiv drift, som har ført til at driftskostnadene er redusert betydelig. 2020 ga et tilbakeslag på grunn av unormalt vått og varmt vær, men arbeidet med økt kapasitetsutnyttelse og kostnadsforbedring fortsetter ufortrødent i neste strategiperiode. Se graf under.

Fjernvarme til oppvarmingsformål er underlagt offentlig regulering og skal være knyttet til kraftprisen. Det betyr at våte og varme år treffer fjernvarmevirksomhet hardt, både i form av lavere priser og redusert volum levert til kunder.

Det er ventet at den underliggende utviklingen i klima langsamt vil gå i retning av våtere og varmere vær. Det gjør at selskapet må være forberedt på at unntaksår med mye nedbør og milde vintre kan komme hyppigere.

For å skaffe flere ben å stå på, er det vedtatt en strategidring om å utvikle nye markedsområder for varmevirksomheten som er mindre sårbar for varmt vær og strømpriser. Derfor skal vi jobbe for å inngå kontrakter med industrien og annet næringsliv i området utover oppvarming. Dette gjelder særlig i Porsgrunn og Bamble kommune. I disse områdene er det i dag store

mengder spillvarme som ikke benyttes. Det skaper ytterligere muligheter for Skagerak Varme.

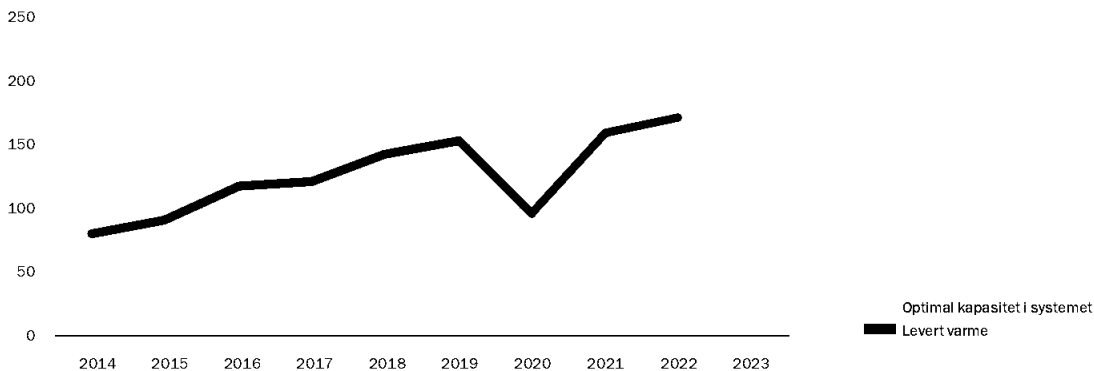
Vi skal aktivt arbeide for å finne næringslivsaktører som kan benytte denne varmen, og ta rollen som utbygger og markedsfører av varmen. Det er også aktuelt å delta i industriområder som skal bygges ut.

Oppkjøp og samarbeid

Framover vil selskapet vurdere muligheter for vekst gjennom oppkjøp eller samarbeid. Vi er i dag deleier av Skien Fjernvarme, men det er flere interessante muligheter som kan bli aktuelt for selskapet framover. Både gjennom strukturelle endringer, og gjennom tettere samarbeid.

Skagerak Varme og Skagerak Kraft er nå lagt i en felles enhet kalt Produksjon og Energi- forvaltning. Det gir Skagerak Varme tilgang på ny kompetanse, som gjør at vi kan høste synergieffekter på flere områder.

ØKENDE KAPASITETSUTNYTTELSE
Prosent



STRATEGI – LEDE

Leverer strømmen til nullutslippssamfunn

Ledes samfunnsoppdrag er å levere strømmen som er nødvendig for at Vestfold, Telemark og deler av Viken skal utvikle seg til et livskraftig nullutslippssamfunn. Strømmen skal leveres på den smarteste måten, slik at alle brukere kan få dekket sine behov til akseptable kostnader.

Aktørene i det konsesjonsområdet der Lede har plikt til å levere strøm, har store ambisjoner om å endre samfunnet. Vestfold og Telemark fylke har satt som politisk mål å redusere klimagassutslippet med 60 prosent innen 2030. Det tilsvarer 1,8 millioner tonn CO₂.

Det meste av disse klimagassreduksjonene vil måtte komme gjennom omlegging av industrien og en overgang fra fossilt drivstoff til nullutslippsløsninger hos alle typer mobile utslippskilder. Mye kan løses ved elektrifisering, og her har nettselskapene en avgjørende rolle.

Industrien

Industrien i Grenland er den store brukeren av strøm i vårt distrikt, og det er i dag konkrete planer om å elektrifisere flere industriprosesser. En rapport laget for industrien i 2020 har anslått at kraftforbruket kan dobles fra dagens nivå hos de eksisterende bedriftene. Det ventes også nye industri- og næringsetableringer i vårt nettom-

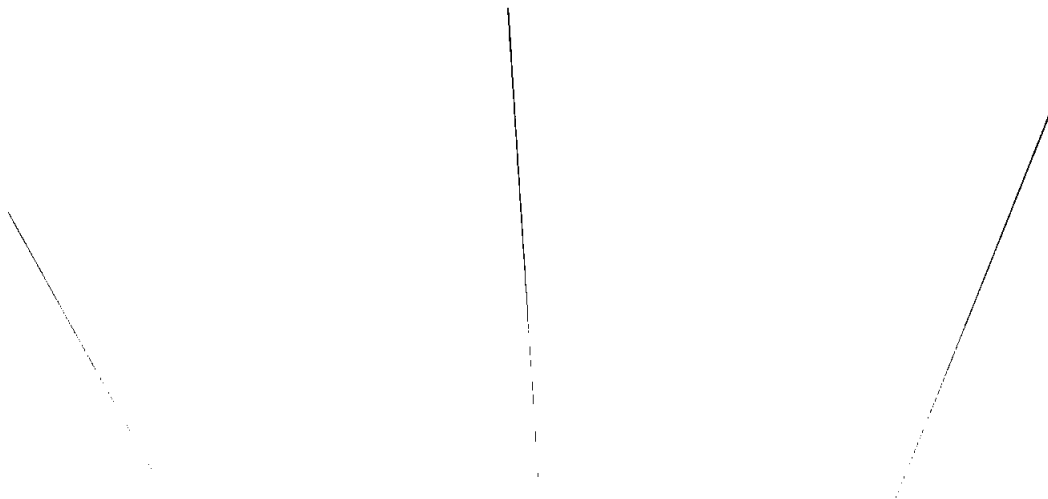
råde, fordi vi har investert i et robust og fleksibelt nett med god kapasitet gjennom mange år.

Det største nye enkeltuttaket kan bli Yara. Selskapet varslet i desember 2020 at det ønsker å produsere ammoniakk basert på grønn hydrogen. Hydrogen, som sammen med nitrogen fra luften er råstoffet i produksjonen, blir i dag laget av etan fra Rafnes. Bruken av gass som råstoff gjør at Yaras anlegg i dag er Norges største punktutslipp av klimagasser. Ved heller å lage hydrogen gjennom elektrolyse basert på fornybar strøm, vil opptil 800 000 tonn CO₂-ekvivalenter per år forsvinne.

Lede er godt forberedt på dette, men med så store kraftuttak er også Statnett en sentral aktør for å sikre nok kraft inn til området.

Tungtransport, skipsfart og fly

Skipsfarten vil kunne bytte fra olje til ammoniakk, og bidra til å redusere utslippene. Busser og andre tyngre kjøretøy vil kunne bytte til brenselceller





drevet av hydrogen, laget av strøm. Strømmen skal vi klare å levere, så lenge vi kan være med å planlegge hvor hydrolyseanleggene bør ligge. Det er viktig å ta tidlig kontakt med det lokale nettselskapet om en har planer om å elektrifisere.

Det samme gjelder strøm til elektriske ferjer eller private bryggeanlegg.

I 2020 lansert Norsk E-fuel planer om å produsere flydrivstoff, såkalt e-fuel, basert på hydrogen produsert ved elektrolyse og CO₂. Anlegget skal ligge på Herøya og kan bruke fanget CO₂. E-fuel er et av mange produkter som kan lages ved hjelp av hydrogen og CO₂.

Elbil-lading

En av utfordringene nettselskapene vil støte på i årene framover er samtidig lading av elbiler. Ladingen av disse skjer ute i distribusjonsnettet, som historisk ikke har vært bygget for å håndtere lading av mange elbiler i et nabolag samtidig. Skal vi klare det uten å måtte investere i nye, kostbare anlegg, må vi være smarte.

Elbil-eierne må ha en smart styring når de lader bilen. For nettselskapene er det liten hjelp at kundene bare lader når strømprisen er lav, det avgjørende er at de lader når det er kapasitet i nettet.

I tillegg til smart elbil-lading, bør framtidens forbrukere også ha en smart styring av varmtvannsberederen. Varmtvannsberedere og elbilen er to ting der forbrukerne enkelt kan «skyve»

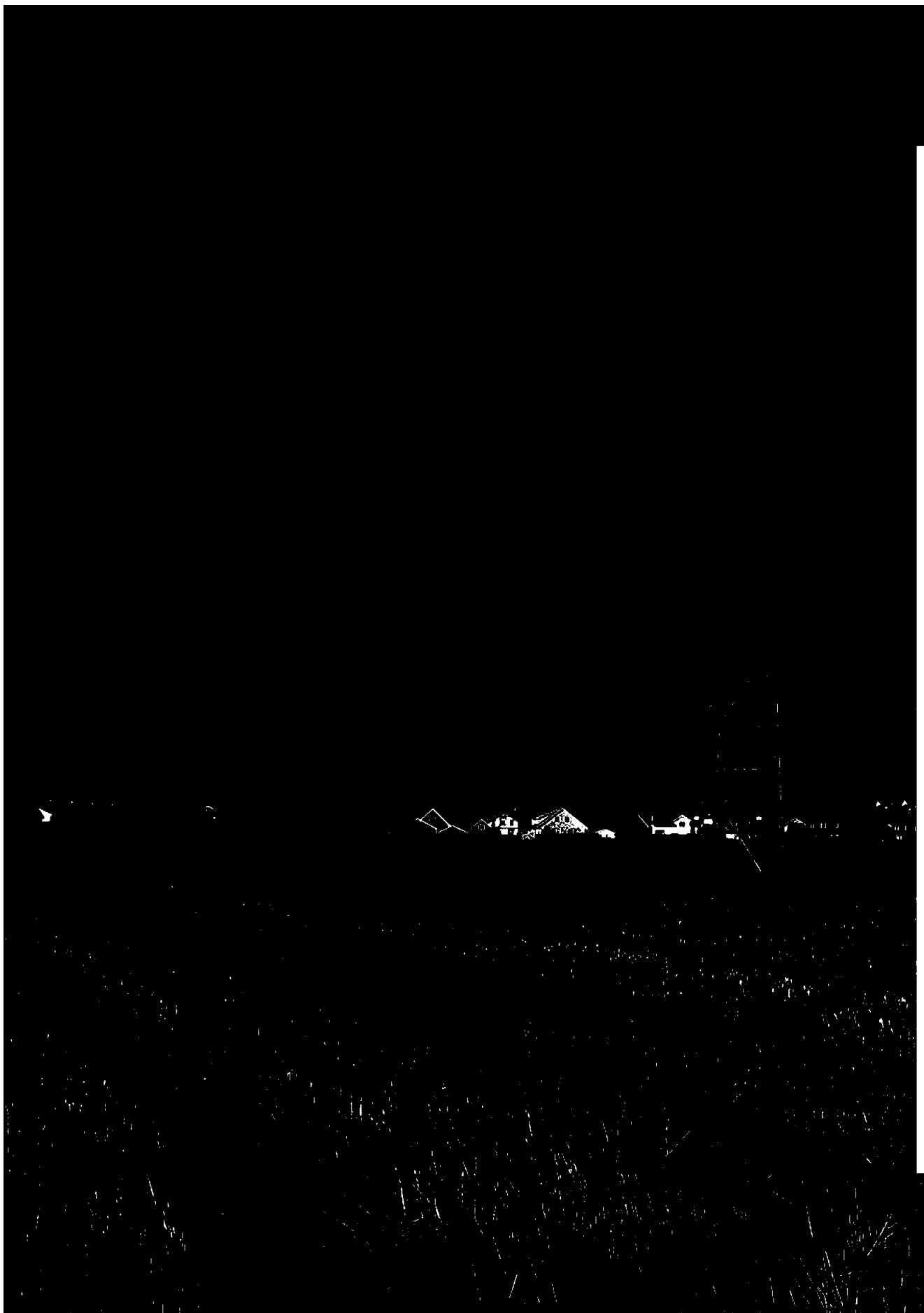
strømforbruk på i tid. Ofte er det mer varmtvann igjen etter at familien har dusjet om morgenen. Da kan varmtvannsberederen varme vannet på dagen når det er god kapasitet i nettet. Ved å ta i bruk smart styring kan du som forbruker være med på å senke behovet for nettinvesteringer, og dermed redusere nettleien du betaler.

Strategisk samarbeid

En av nøklene for å lykkes med avkarboniseringen av samfunnet er at vi klarer å holde kostnadene i strømmettet lave.

BKK Nett (Vestland), Lyse Elnett (Sør-Rogaland) og Lede (Vestfold og Telemark) har undertegnet en intensjonsavtale om å utrede mulighetene for tettere samarbeid. Målet er å legge enda bedre til rette for elektrifisering av samfunnet, og samtidig redusere kostnader og holde nettleien nede. De tre selskapene har til sammen over 600 000 nettkunder. Ved å ha et felles apparat på en del støttefunksjoner er hypotesen at vi kan senke kostnadene for selskapene i tillegg til at vi får større og sterkere kompetansemiljø.

Oppgavene foran oss er store. Lede skal klare sin del av oppgaven, men da må alle som har planer om elektrifisering ta oss med i planleggingen. Sammen skal vi gjøre jobben.



STRATEGI – DIGITALISERING I LEDE

Enklere Raskere Bedre

Skjermbildet som møter den som jobber i kundeservice og en montør som henger i en mast ute i skogen ser helt forskjellig ut. Dessverre har de også vært bygd på helt ulike programmer og levert av ulike leverandører fra ulike «IT-tidsaldre», slik at systemene ikke klarer å kommunisere. Det blir det slutt på.

Basert på en felles plattform skal det bygges et tilpasset visuelt bilde, som gir tilgang på den informasjonen som trengs for å utføre de ulike oppgavene.

Lede har alltid vært i front med å forenkle systemer. Det startet med å slå sammen alle de kommunale e-verkene i Vestfold, slik at alle fikk tilgang på samme kartdata og kundeinformasjon. Nå tar Lede et skritt til i å forenkle informasjonsflyten og informasjonsbehandlingen.

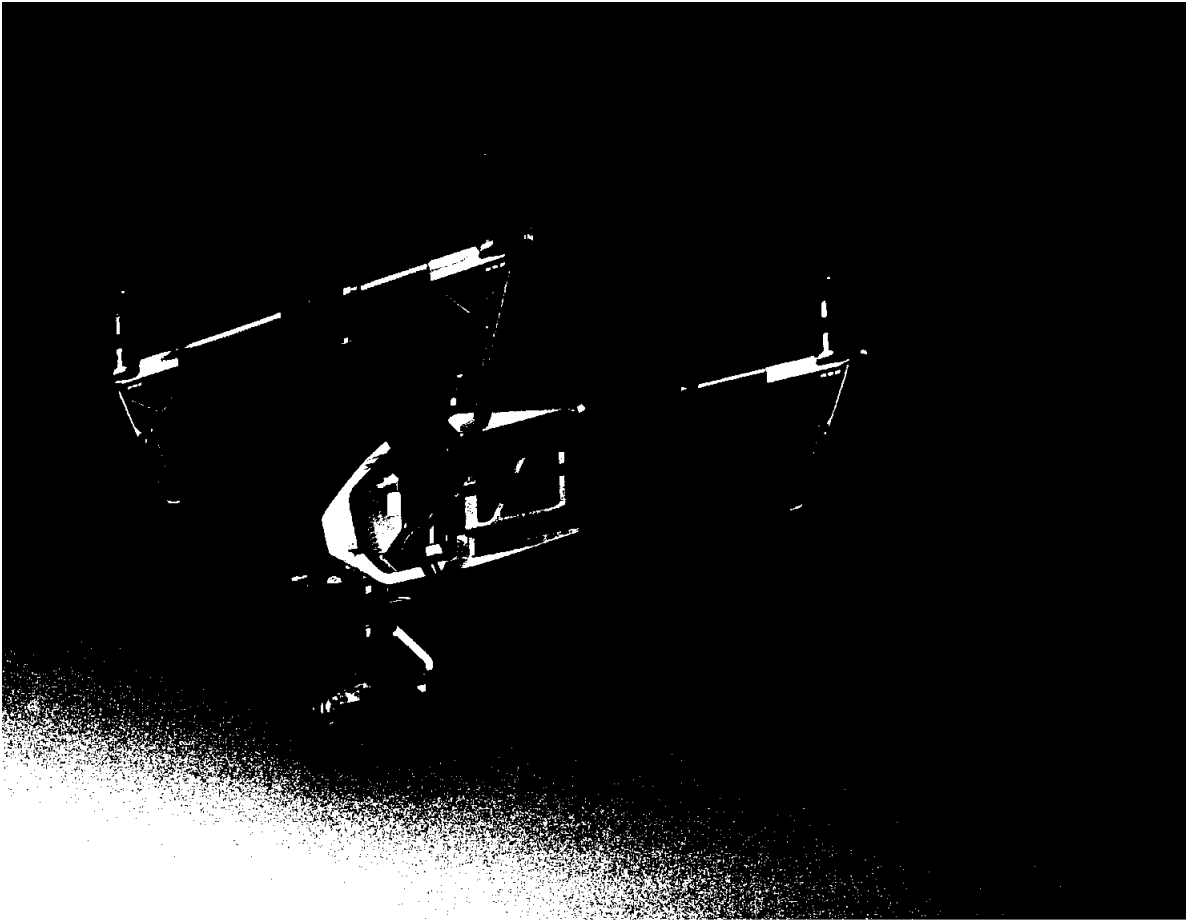
En viktig bieffekt er at det blir enklere å samarbeide med andre selskaper som bruker samme systemer. I tillegg blir det lettere å velge nye leverandører, fordi alle skal jobbe på samme

grunnsystem. Begge deler vil styrke Ledes konkurransekraft.

Digitaliseringprosjekter i Lede

FIKS (Finn Informasjon om Kunder i Skagerak): samler informasjon fra ulike systemer og presenterer det i en brukerflate for kundebehandlere.

EKKO (Effektiv kundekontakt og oppfølging): prosjektet gir bedre kontroll på kundeforhold og historikk på behandling av disse. Visjonen er at alle kunder skal være selvbetjente, håndtert automatisert eller komme direkte til rett person. Relevant og viktig informasjon skal proaktivt sendes til kunden. Dersom kunden må ta kontakt med oss skal det i hovedsak være automatiserte svar, men dersom det ikke eksisterer skal informasjonen være lett og intuitivt tilgjengelig i app/hjemmeside/portal.



Digital transformatorstasjon: Tradisjonelt koples instrumenter for måling av strøm, spenning og energi i apparatanlegg via individuelle kobberkabler med analog signaloverføring. For vern- og kontrollanlegg som står plassert innendørs kan disse kablene være flere hundre meter lange. Tørdal digitale koblingsstasjon er isteden utrustet med en fiberoptisk «prosessbuss». Dette betyr at tradisjonelle elektriske ledere som sender signaler er byttet ut med fiberoptiske kabler som sender signaler. Fiberoptiske kabler korroderer ikke og en trenger heller ikke å gå ut i anlegget for å gjennomføre målinger, noe som bidrar til økt sikkerhet for våre ansatte.

Digitallert drone: Lede utvikler nå en løsning for droner slik at dersom driftssentralen får melding om feil kan vi sende ut en drone som flyr langs ledningen i henhold til en godkjent ruteplan. Dronen tar av, flyr ruten og lander etter avsluttet oppdrag – uten at det er en dronepilot som flyr

den. Mens den flyr overfører den levende bilder til driftssentralen hvor operatørene kan følge med og oppdage feilen. På sikt skal dronen kunne gjenkjenne feil på egenhånd og rapportere disse automatisk.

DIGIN (Felles DIGITallseringsINITiativ for energibransjen): Lede deltar sammen med andre nettselskaper i å utarbeide fundamentet for full digital samhandling i drift og planlegging av nettvirksomheten. En avgjørende faktor for å oppnå god digital samhandling er evnen til å utveksle data mellom selskapene, og data mellom selskaper og myndigheter.

Digitale montører: Via håndholdte enheter har montørene tilgang til all registrert informasjon om hele strømmettet fra høyspentledninger til kabelskap.



STRATEGI – KRAFT

Samarbeidskraft

Digitalisering og avanserte matematiske modeller er blitt hverdagen for norske kraftselskap. Men det er organisasjonens evne til å bruke teknologien, som avgjør hvor godt resultatet blir.

I Skagerak Kraft kaller vi det Samarbeidskraft. For å bli best må alle forstå hvor vi skal og hva deres oppgave er, slik at alle kan samarbeide.

I Skagerak Kraft bruker vi mye tid på å kommunisere strategien. Alle skal forstå hva konsernets strategi er; hva Skagerak Krafts strategi er, og hva det betyr for den seksjonen du jobber i og hva det betyr for din oppgave.

Samarbeidskraften oppstår på flere måter:

- I samspillet mellom den ansatte og den teknologien som er tilgjengelig
- I tverrfaglige prosjekter
- I den daglige driften, som er avhengig av samspill mellom ulike fagpersoner og seksjoner

Alle kraftselskap på en viss størrelse har tilgang på de samme digitale verktøy og informasjon. Det er når menneskene skal tolke, analysere og ta de operative valgene at vi ser hvor godt vi utnytter teknologien og skaper verdier for selskapet og våre stakeholdere. Det er organisasjonens evne til å utnytte teknologien som avgjør.

Alle ansatte i Skagerak Kraft har satt seg mål om hvordan de skal utvikle seg fram til 2025, for å kunne gjøre arbeidet mest mulig interessant og seg selv mest mulig attraktive som arbeidstakere.

I alle prosjekter er vi avhengige av at analyser gir presis innsikt og at gjennomføring skjer etter plan. Det betyr at det trengs ulike fagfolk i et godt samarbeid for å lykkes. Det samme gjelder i utførelsen av det daglige arbeidet, driftsoperatøren er like viktig som matematikeren eller ingeniøren for å få fullt utbytte av produksjonen.

Optimalisere verdien av vannet

Det grunnleggende prinsippet for å skape størst mulig verdier i et kraftselskap er å produsere kraften når prisen er høyest. Det er komplisert å vite når prisene er høyest, og sørge for å ha mye vann tilgjengelig. Dette bidrar matematiske modeller til å gi svar på, men det er menneskene som må ta valg for å omsette dette i produksjon og optimal verdiskapning. På samme måte skal vedlikehold utføres når det det lønner seg, ikke etter fasttømrede planer.

Virtuelle kraftverk

I tillegg til å forutse og melde inn egen kraftproduksjon, gjør Skagerak Kraft denne jobben for et 70-talls mindre kraftverk, der noen også har eget forbruk. Skagerak beregner hvordan kraft-



produksjonen samlet sett vil balanseres for hele gruppen, som om det var ett kraftverk.

Denne typen virtuelle kraftverk blir enda mer aktuelle i framtiden, etter hvert som bedrifter som vanligvis bare har brukt strøm også begynner å produsere strøm. I tillegg vil disse kundene kunne disponere kraftlagre i form av batterier. Da vil hver enkelt i noen perioder ønske å kjøpe strøm og noen perioder ønske å selge strøm. Denne totalpakken samler Skagerak Kraft sammen og melder inn til kraftbørsen Nordpool.

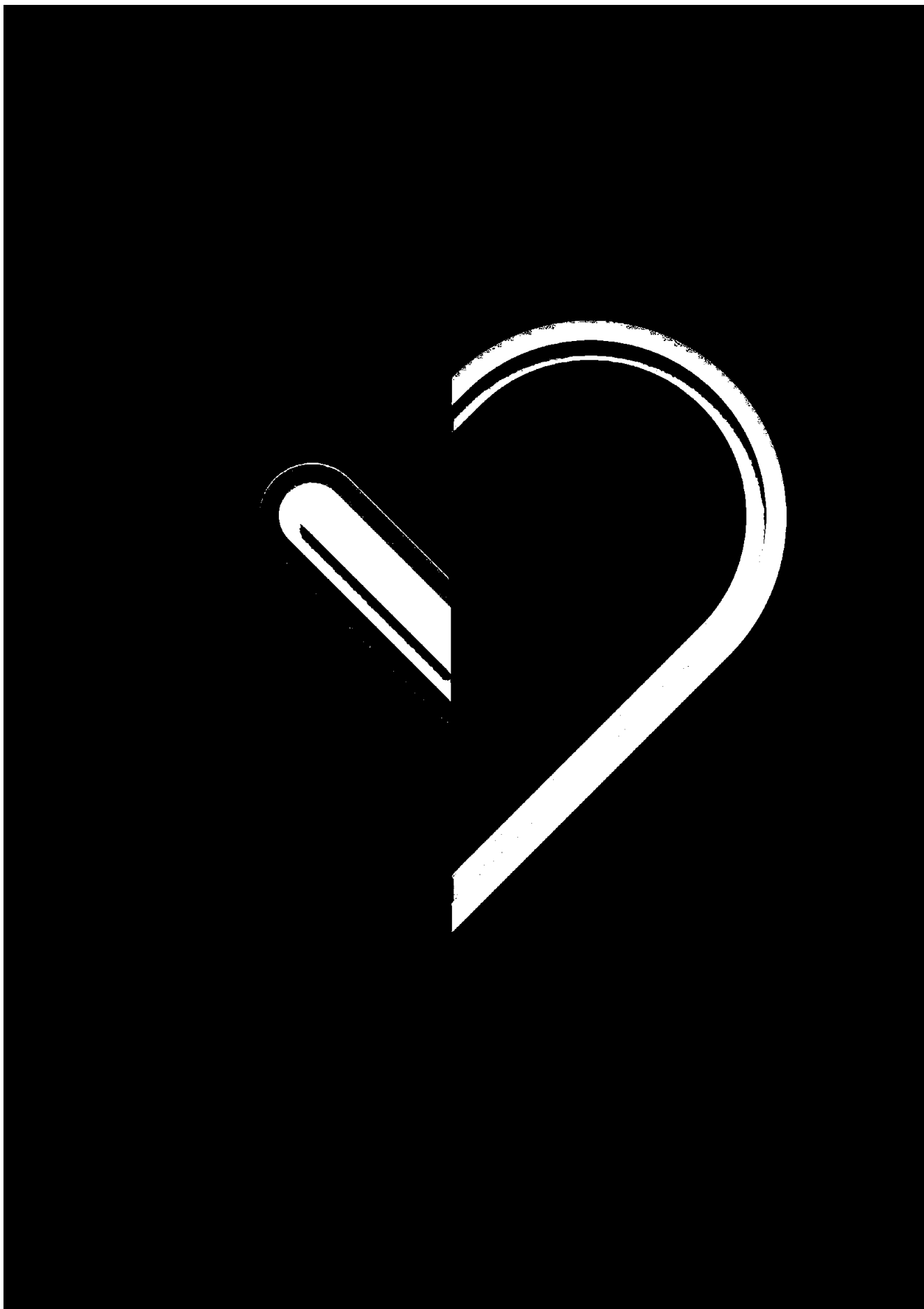
Digitalisering- og innovasjonsprosjekter

Samarbelskraft: Det ble i 2020 arbeidet med flere prosjekter under samlebetegnelsen Samarbeidskraft. Sentrale tema i denne sammenheng er framtidens roller og kompetanse, lederens rolle i en digitalisert arbeidshverdag og uttesting av ny samhandlingsteknologi. Samarbeidskraft omfatter prosjekter som strekker seg fra pilotering av spissteknologi innenfor «mixed reality», der man tester ut Microsoft HoloLens, til et omfattende prosjekt for innføring av samhandlingsplattformen Microsoft Teams.

Datakraft i skyen: Gjennom bruk av skybasert teknologi og smidig teambasert utvikling har Skagerak Kraft satset på digitale utviklingsprosjekter gjennom å etablere produktteam. Produktteamet har i 2020 levert første versjon av kraftverksdriftportalen, også kalt «Kraftverk i lomma». Den gir energioperatørene innsikt i tilstanden på kraftverk, levert på mobile brukereflater. Dette brukes for å gjennomføre vedlikehold og utskiftninger til rett til. Det er også laget en kundeportal for handelsvirksomheten innen Fornybar Energi & Handel.

Tilgjengelig og ryddig data: Selskapet har i 2020 økt innsatsen for å høste verdien av tilgjengelige data. Målet er å utnytte ny teknologi for effektiv innsamling, bearbeiding, deling og konsum av data fra interne og eksterne kilder. Etableringen av en skybasert data og analyseplattform er grunnmuren i denne satsningen.

Kunstig intelligens: Etter hvert som data er innhentet, strukturert og i en form der alle kan bruke dem på en praktisk og analytisk måte, legges det opp til å introdusere kunstig intelligens for å utvikle bedre løsninger og analyser. I kombinasjon med Internet of Things, sensorer og datakraft kan kunstig intelligens bidra til autonome løsninger på mange områder.





Samfunnsansvar og bærekraft

Vårt samfunnsansvar

Skagerak Energis visjon er å være en fram-tidsrettet leverandør av ren energi for velferd, vekst og utvikling. Vi skal skape verdier og bidra til å finansiere vekst og velferd i vår region på en etisk og bærekraftig måte.

Skagerak Energis samfunnsoppdrag er å ha en bærekraftig og miljøvennlig produksjon av ren energi, og en sikker og stabil distribusjon av elektrisitet til industri- og næringsvirksomheter og privathusholdninger. Vi skal utvikle nye produkter som bidrar til en bærekraftig og langsiktig vekst. Vi forvalter samfunnskritisk infrastruktur, og stans i leveranse av strøm kan få alvorlige følger. Vern om menneskers liv og helse, naturmangfold og klima er fundamentet i alle våre beslutninger og aktiviteter.

Skagerak Energi har en sunn økonomi, en etisk og ansvarlig forretningsførsel og er opptatt av at våre medarbeidere trives. Skagerak skaper gode arbeidsplasser, kjøper varer og tjenester for store verdier og betaler skatter og avgifter i kommune der vi er etablert.

Vi har store ambisjoner for selskapet og vår region. All vekst og videre utvikling skal skje ved bærekraftige løsninger i et langsiktig perspektiv, og FNs bærekraftsmål skal være inkludert i våre ambisjoner og handlinger.

Barbro Malmgren
konserndirektør

Mål og resultater

	Mål	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Produksjonskapasitet vannkraft GWh, normalår	+ 52 GWh innen 2021	+40 5783,5	+11,5 5743,5	+13 5732	0 5719	+2,5 5719	0 5716,5	+69 5716,5
Antall strømvavbrudd per sluttbruker		1,4	1,0	2,2	1,4	1,3	1,5	1,8
Levert varme GWh (fornybarandel)	171 i 2020 (100 % på sikt)	135 (97,2 %)	151 (96,6 %)	141 (93 %)	120 (93 %)	115 (93 %)	88 (95 %)	78 (94 %)
Antall skader	0	1	6	2	2	4	7	3
Sykefravær %	3,0	3,1	2,9	3,6	4,3	3,1	3,7	3,7
Sorteringsgrad avfall %	87 eller høyere	87	86	87	80	85	65	86
Utslipp av CO ₂ -ekvivalenter (tonn)	0	2004	2845	2266	2104	1763	1987	2244
Konsesjonsbrudd eller alvorlige miljøavvik	0	0	0	0	0	0	0	0



SAMFUNNSANSVAR

SKAGERAK ENERGI

ÅRSRAPPORT 2020

SIDE — 61



Dialog med interessenter

Tilknytning til regionen og et godt samarbeid med våre interessenter er viktig for Skagerak Energi. Tre av regionens kommuner har eierandeler i konsernet, og Skagerak Energi er en av regionens store arbeidsgivere. Skagerak Energi er en motor for verdiskapningen i regionen. Utbygging av vannkraft og strømmnett forårsaker inngrep i økosystemer og landskap. For å ta gode beslutninger og sikre en kunnskapsbasert forvaltning av naturressursene, legger vi vekt på høy kompetanse og god dialog med myndigheter, eiere, naturvernorganisasjoner, kunder, forretningspartnere, lokale foreninger og andre interessenter.

Skagerak Energi har vurdert hvilke områder som er vesentlige for at samfunnsoppdraget skal innfris og ressursene forvaltes på en god måte. Vurderingen er basert på etterlevelse av lovkrav og konsesjoner, forståelse av de viktigste interessenters krav og forventninger, samt konsernets risikovurdering og strategi.

I tillegg til den direkte dialogen med ulike interessenter har Skagerak Energi en aktiv kommunikasjonspolitikk rettet mot allmennheten både gjennom egne kanaler og media. Gjennom nettstedene skagerakenergi.no, skagerakkraft.no, skagerakvarme.no, lede.no og skageraknytt.no kan alle holde seg oppdatert om de forskjellige delene av konsernet.

Prioriterte innsatsområder i Skagerak Energi

- Sikre liv og helse, etikk og integritet
- Sikker og stabil energiforsyning
- Bærekraftig produksjon, vekst og utvikling
- Motiverte og kompetente medarbeidere
- Forskning- og teknologiutvikling
- Kommunikasjon med interessenter
- Informasjons- og IT-sikkerhet
- Ansvarlig leverandørstyring
- Økonomiske bidrag til regionen gjennom skatter, avgifter, arbeidsplasser, anskaffelser og støtte til organisasjons- og kulturliv

På de påfølgende sider er utvalgte områder utdypet. I tillegg er det utarbeidet en detaljert rapport i henhold til Global Reporting Initiative (GRI) som vedlegg til årsrapporten.



Dialogtabell

Interessentgruppe	Hva er de opptatt av?	Arena for dialog
Myndigheter	<ul style="list-style-type: none">• Sikker og stabil energiforsyning• Sikre anlegg• Sikker og ansvarlig drift og utbygging i tråd med regelverk og tillatelser	<ul style="list-style-type: none">• Tilsyn• Systematisert i forbindelse med revisjoner og nye konsesjoner• Formaliserte møter og ad-hoc dialog på saksbasis
Eiere (Statkraft og kommunene Skien, Porsgrunn og Bamble)	<ul style="list-style-type: none">• Sikker, effektiv, lønnsom og ansvarlig produksjon og distribusjon av klimavennlig og fornybar energi	<ul style="list-style-type: none">• Eiermøter, styremøter og andre formelle møter. Rapportering og løpende dialog med Statkraftkonsernnet
Ansatte	<ul style="list-style-type: none">• Sikkerhet på arbeidsplassen• Medbestemmelse• Jobbsikkerhet• Kompetanseutvikling• Omdømme	<ul style="list-style-type: none">• Ansattes representanter i styret• Ulike konsernutvalg• Interne informasjonsmøter• Organisasjonsundersøkelser• Medarbeidersamtaler
Kunder	<ul style="list-style-type: none">• Sikker og stabil energiforsyning• Prishivå• Omdømme	<ul style="list-style-type: none">• Kundesenter• Informasjonsbrev, annonser• Formaliserte møter og ad-hoc dialog på saksbasis
Vertskommuner	<ul style="list-style-type: none">• Sikker, effektiv og ansvarlig drift• Skånsomme naturinngrep og ivaretagelse av naturmangfold	<ul style="list-style-type: none">• Systematisert i forbindelse med revisjoner og nye konsesjoner• Formaliserte møter og ad-hoc dialog på saksbasis
Lokalbefolkning	<ul style="list-style-type: none">• Sikre anlegg• Skånsomme naturinngrep• Sikre og trygge arbeidsplasser	<ul style="list-style-type: none">• Systematisert i forbindelse med revisjoner og nye konsesjoner• Formaliserte møter og ad-hoc dialog på saksbasis
Naturverninteresser og -organisasjoner	<ul style="list-style-type: none">• Sikre anlegg• Skånsomme naturinngrep	<ul style="list-style-type: none">• Dialog ved revisjoner og nye konsesjoner• Formaliserte møter og ad-hoc dialog på saksbasis
Skoler, universiteter og forskningsinstitusjoner	<ul style="list-style-type: none">• Kompetanse- og teknologit utvikling• Praktis plasser, karriere- og jobbmuligheter• Samarbeidsmuligheter og oppdrag• Omdømme	<ul style="list-style-type: none">• Formaliserte og uformelle møter, informasjonstiltak og karrieredager• Trainee-program, praksisplasser• Gjesteforelesninger• Samarbeidsprosjekt
Bransjeorganisasjoner	<ul style="list-style-type: none">• HMS, miljø/klima, beredskap og samfunnsansvar• Lønnsomhet og rammebetingelser• Kompetanse- og teknologit utvikling• Informasjon og omdømme	<ul style="list-style-type: none">• Formaliserte og uformelle møter• Konferanser, kurs og bransjeforum• Samarbeidsprosjekt
Leverandører og forretningspartnere	<ul style="list-style-type: none">• Forretningsetikk i anskaffelser• Omdømme• Kompetanse og prestisje prosjekter• Betallingsevne og -villighet	<ul style="list-style-type: none">• Formaliserte anskaffelsesprosesser• Formaliserte møter og ad-hoc dialog for oppfølging i kontraktsperiode• Konferanser, messer, kurs

Når vi deler samlede utslipp av CO₂ på totalt produsert mengde energi 6493 GWh (5098 GWh), får vi 0,3 gram CO₂ per kWh i 2020 (0,6 gram). Til sammenligning slipper et tysk kullkraftverk ut cirka 1100 gram CO₂ per kWh og et gasskraftverk 500 gram CO₂ per kWh.



Klimavennlig produksjon

Økt fornybar energiproduksjon og økt produksjon av norsk, fornybar vannkraft er et viktig bidrag til reduserte utslipp av klimagasser. Skagerak Energis produksjon og distribusjon av elektrisitet fra fornybar vannkraft og fjernvarme bidrar til reduserte direkte og indirekte utslipp av CO₂.

Gjennomsnittlig årsproduksjon av kraft har siden 2014 vært i overkant av 6000 GWh. Skulle samme kraft blitt produsert ved et kullkraftverk, hadde dette bidratt til årlige klimagassutslipp på mer enn seks millioner tonn CO₂-ekvivalenter. I tillegg til kraftproduksjonen ble det produsert 135 GWh fjernvarme i 2020, som også gir et stort bidrag til reduserte klimagassutslipp, sammenlignet med fyring med olje. Fjernvarme bidro med en netto reduksjon på cirka 30 000 tonn CO₂ hos sine kunder i 2020. Samlede klimagassutslipp inklusive kjøp av varer og tjenester (scope 1-3) var 2004 tonn CO₂-ekvivalenter i 2020 (2845 tonn). Når vi deler samlede utslipp av CO₂ på totalt produsert mengde energi 6493 GWh (5098 GWh), får vi 0,3 gram CO₂ per kWh i 2020 (0,6 gram).

Til sammenligning slipper et tysk kullkraftverk ut cirka 1100 gram CO₂ per kWh og et gasskraftverk 500 gram CO₂ per kWh.

Gode rutiner for sortering og behandling av avfall, både på faste lokasjoner og på midlertidige anleggsplasser, bidrar til gjenbruk av ressurser.

Vannmagasiner gir både fleksibilitet og økt leveringssikkerhet i kombinasjon med vind- og solkraftproduksjon.

Vannkraften er fornybar uten utslipp av klimagasser, men den er ikke uten miljøkonsekvenser. Både drift og utbygging medfører inngrep i økosystemer og landskap. Slike inngrep minimeres gjennom systematisk miljøforvaltning og ulike avbøtende tiltak. Skagerak Energi legger vekt på å ha en ansvarlig og kunnskapsbasert forvaltning av våre anlegg, og en føre-var-tilnærming i forhold til miljøutfordringer. Vi arbeider kontinuerlig for å unngå, minimere, dempe eller kompensere for de negative miljøpåvirkningene som kan følge av våre aktiviteter. Regulering av vannmagasin er dessuten et viktig flomdempende tiltak i perioder med stor nedbør.



Våre overordnede mål er:

- Vi skal bli klimanøytrale og ha en bærekraftig verdiskaping.
- Forsvarlig forvaltning av vannressursene og ivaretagelse av naturmangfold.
- Gode standarder for drift, tilsyn og systematisk vedlikehold av anlegg.
- Gode arbeidsmetoder og teknologi for å hindre utslipp av forurensende stoffer.
- Samme krav til våre leverandører som til oss selv.

Resultater

Det er ikke registrert noen signifikante avvik på høyeste eller laveste regulerte vannstand i 2020. Konsernet registrerer og behandler avvik innen ytre miljø på lik linje med andre HMS-avvik. I 2020 var det ingen større utslipp til ytre miljø.

Skagerak Energi skal i framtiden opptre helt klimanøytralt. Konsernets klimaregnskap danner grunnlaget for arbeidet med å redusere utslippene så mye som mulig. Klimaregnskapet rapporterer etter tre avgrensninger (scope):

Scope 1: Utslipp fra egen virksomhet

Scope 2: Kjøp av strøm til egen virksomhet

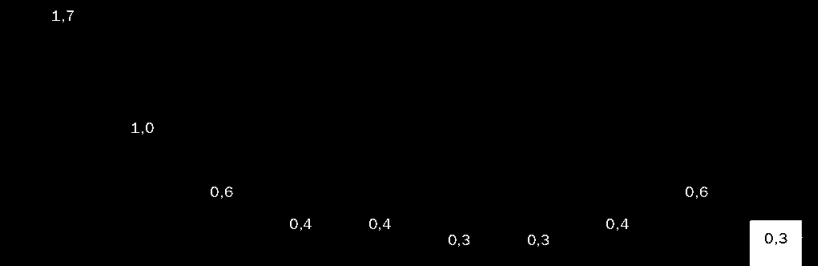
Scope 3: Utslipp knyttet til kjøp av tjenester

I 2020 ble konsernets totale CO₂-utslipp 2004 tonn CO₂-ekvivalenter (2845). Utslippene fordeler seg med 1898 tonn under scope 1 (2505), ingenting under scope 2 etter kjøp av opprinnelsesgarantier (152) og 106 tonn under scope 3 (188).

2020 ble 87 prosent av avfallet i Skagerak-konsernet sortert (86). Totalt ble det levert inn 871 tonn avfall (1102), 21 prosent mindre enn i 2019. Mengden varierer med de prosjekter som gjennomføres.

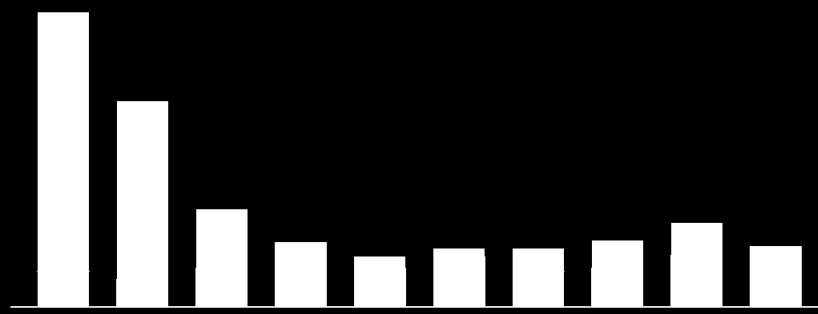


GRAM CO₂-UTSLIPP
kWh/år



* Tallene for 2019 og 2020 er ikke helt sammenlignbare med de foregående på grunn av omlegging av statistikken.

CO₂-UTSLIPP FRA EGEN VIRKSOMHET
(scope 1)



* Tallene for 2019 og 2020 er ikke helt sammenlignbare med de foregående på grunn av omlegging av statistikken.

Sum mobile kilder
Fjernvarmeanlegg
SF₆

AVFALL
Tonn



Restavfall
Farlig avfall

Skagerak Kraft

Skagerak Kraft produserer ren kraft og ønsker å gjøre dette på en mest mulig skånsom måte. Skagerak Kraft har et miljøledelsessystem i henhold til ISO 14001:2015. Dette innebærer årlig rapportering på tiltak, resultater og avvik, og selskapet revideres og utfordres årlig av DNV GL til å forbedre sitt miljøarbeid. I 2020 ble det gjennomført revisjon på områdene mål og handlingssplaner og opplæring. Revisjonen dokumenterte at selskapet har god kontroll på miljøarbeidet.

Selskapet gjennomfører interne revisjoner av ledelsessystemet for ytre miljø ved hver lokasjon hvert tredje år. I 2020 er det gjennomført tre interne revisjoner av ledelsessystemet for miljø: Driftsområdet Tinnelva, Driftsområdet Telemark Vest Finndøla og Driftsområdet Telemark Vest Fjone.

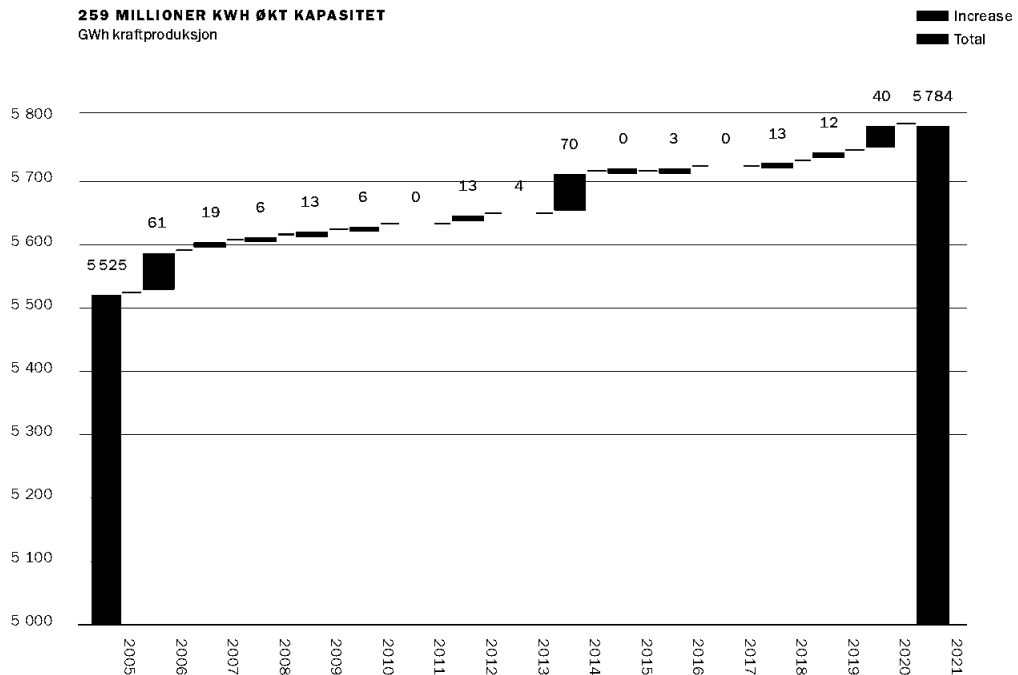
De to viktigste parameterne for klimaarbeidet er å øke produksjonen av ren kraft og utnytte vannmengden på en optimal måte. I fjor ble det

igangsatt tre utbyggingsprosjekter med en samlet kapasiteten på 40 GWh.

Som en del av den langsiktige elektrifiseringen av bilparken i konsernet er det opprettet ladestasjoner ved alle oppmøteplasser. Skagerak Kraft legger vekt på å bidra til ivaretagelse av det biologiske mangfoldet. En bærekraftig vannforvaltning innebærer at selskapet gjennomfører en rekke miljøtiltak i og rundt anleggene. Det er miljøtilpasset drift av kraftverkene, som blant annet innebærer fjerning av masser i elveleie og bygging av gyttebunner for å legge til rette for å bedre levekårene for fisk. Årlig settes det ut cirka 70 000 småfisk og det legges til rette for at fisken kan passere gjennom vassdragene i nye løp og ved å fjerne hindre.

Ved Hogstad kraftverk har Skagerak Kraft anlagt et 500 kvadratmeter område til blomstereng, et såkalt artsrikt område. Skagerak Kraft selger opprinnelsesgarantier, som er en frivillig merkeordning for elektrisitet for å gi forbrukerne et valg mellom fornybar og ikke-

259 MILLIONER KWH ØKT KAPASITET
GWh kraftproduksjon



* Tallene for 2020 inneholder tre igangsatte prosjekter, som gir cirka 40 GWh ny energiproduksjon

fornybar kraft. Alle kraftstasjonene er godkjent for salg av opprinnelsesgarantier. Skagerak Kraft deltar på ulike arenaer i nærmiljøet der forbedring av miljøavtrykket i regionen står i fokus.

Lede

Lede har siden 2016 utarbeidet årlige miljømål. Skagerak-konsernet arbeider med strategi for elektrifisering av bilparken. Lele har som første i konsernet anskaffet tre elektriske varebiler til bruk av det lokale el-tilsyn (DLE). Ved anskaffelser av nye biler skal det imidlertid først vurderes om man kan dekke behovet gjennom en omdisponering av eksisterende biler. Hvis svaret er nei, skal det vurderes om det kan anskaffes en elektrisk bil, dernest en biogassbil. Dersom dette ikke er mulig, kan bil med vanlig forbrenningsmotor anskaffes.

Lede skal sammen med fire andre nettselskap og Norsk institutt for bærekraftforskning (NORSUS) delta i innovasjonsprosjektet «Klima og miljøavtrykk fra nettvirksomheten». Prosjektet skal utvikle et rammeverk til nettselskapene for dokumentasjon og beregning av miljø- og klimaavtrykk.

Lede skiftet i 2019 ut en del av bilparken med nye modeller. Dette er positivt med tanke på utslipp fra kjøring. Beredskap må ivaretas og det er derfor ikke aktuelt å erstatte montørbiler med elektriske kjøretøy nå. Selskapet har hatt fokus på å redusere kjøring til et minimum, men har likevel hatt en økning på 1,6 prosent i antall kjørte

kilometer siste år på grunn av smitteverntiltak for våre montører. Tiltak for å redusere bilkjøring er bedre styring av ressurser, utplasserte lagre i hele nettområdet samt flere telefonmøter.

Ledes strategi er å ha en sentral rolle i elektrifisering av samfunnet. 1. mars 2021 ble den første elektriske ferjen mellom Moss og Horten tatt i bruk. For å sikre nok effekt til en hurtig lading av ferjen ble det i 2020 bygget en ny transformator på Horten-siden. Det er blitt trukket en 3,5 kilometer lang kabel fra Semb til ferjeleiet, der ladingen av ferjen skjer.

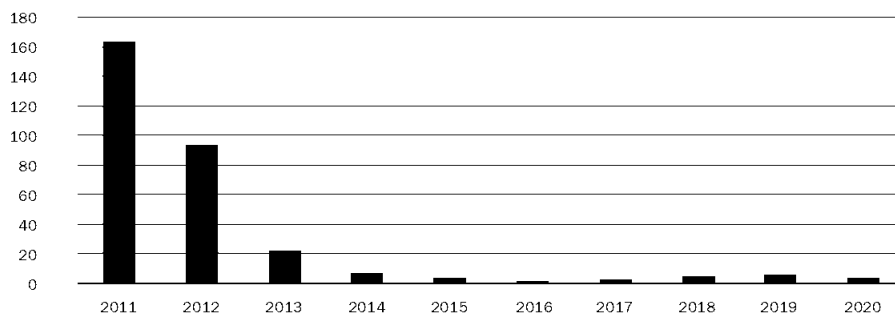
Skagerak Varme

I 2020 hadde Skagerak Varme en fornybarandel på 97,2 prosent (96,6 prosent), noe som er en svært god prestasjon. Aktiviteten i selskapet bidrar til en utslippsreduksjon hos selskapets kunder som er langt større enn selskapets eget CO₂-utslipp, og bidrar således til en bærekraftig utvikling i lokalsamfunnet. Netto klimagevinst i 2020 var cirka 30 000 tonn CO₂ i forhold til bruk av oljekjel. Til sammenligning var samlede utslippet fra virksomheten i 2020 515 tonn CO₂.

Skagerak Varme arbeider aktivt med å redusere andelen spisslast. Ved å levere mer grunnlast reduseres mengden spisslast. I 2020 sto fossil olje for kun 0,2 prosent og fossil gass for 2,6 prosent av energikildene til fjernvarmeproduksjonen. CO₂-utslippene dekkes av selskapets deltagelse i EUs kvotesystem.

NOx-utslippet var i 2020 15,1 tonn (20,5)

CO₂-UTSLIPP FRA FJERNVARMERPRODUKSJON
Gram CO₂/kWh



Sikker forsyning av energi

SAMFUNNSANSVAR

SKAGERAK ENERGI

ÅRSRAPPORT 2020

SIDE — 70

Da regjeringen 12. mars varslet inngripende tiltak for å hindre spredning av covid-19 viruset ble det satt beredskap i alle seks beredskapsorganisasjonene i konsernet. Det har aldri skjedd tidligere.

Stadig flere samfunnsprosesser blir digitaliserte og elektrifiserte, og dermed avhengige av stabil tilgang på strøm. Brudd på elforsyningen kan få store konsekvenser for enkeltkunder og samfunn.

Det ble gjort en vurdering av hvor risikoen knyttet til utbruddet ville være størst. Basert på det faktum at store deler av organisasjonen ville kommunisere digitalt, ble risikoen for cyberangrep vurdert som økende, med de følger det ville kunne få for strømliveranser og produksjon. Det ble raskt truffet tiltak for å forebygge dette. Se egen sak om dette.

Hele eller deler av organisasjonen har vært i beredskap det meste av 2020, og konklusjonen er at dette har fungert godt

Hjemmekontor og kohorter i felten

Alt administrativt personell ble henvist til å arbeide hjemmefra og det ble gjort en rekke tiltak for å ivareta smittevernet blant de operative styrkene. Enheter ble delt opp, det ble etablert faste arbeidslag med direkte oppmøte i felt og møtepunktene ble digitale.

Det ble tidlig klart at det var behov for å koordinere beredskapsarbeidet. Det ble etablert

et koordineringsmøte for beredskapslederne, hvor det ble tatt beslutninger på tema som treffer alle selskapene.

Tre smittet i 2020

Det ble tidlig etablert en løsning hvor ansatte som opplevde symptomer på mulig luftveisinfeksjon meldte fra til sin leder, som igjen rapporterte videre til nøkkelpersonell i HR. HR ajourførte daglig en oversikt over innmeldte tilfeller med symptomer og antall smittede. I løpet av 2020 ble tre ansatte smittet av covid-19.

Det lokale eltilsyn (DLE)

Det lokale eltilsyn (DLE) er del av det offentlige tilsynsapparatet og faglig underlagt Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap (DSB), men hører inn under Lede. DLE arbeider aktivt med informasjon om hvordan man kan unngå brannfarlige situasjoner i forbindelse med bruk av elektrisk utstyr, deriblant opplæring i elsikkerhet for barn og unge gjennom samarbeid med skolene. DLE bistår også politi og brannvesen i etterforskning av branntilløp og branner, og kontrollerer hvert år nærmere 10 000 boliger, hytter og virksomheter.



For Skagerak Energi betyr sikker forsyning at våre cirka 208 000 strømkunder skal ha færrest mulig avbrudd og at fjernvarmen skal leveres som avtalt der Skagerak Varme har konsesjon.

Bransjen er underlagt strenge krav og retningsslinjer, og Lede har god dialog med myndighetene for å sikre etterlevelse av regelverket. Selskapet har medarbeidere med høy kompetanse. Det sikrer god nettplanlegging, stabil drift og gode beslutninger for utbygging eller rehabilitering av anlegg.

Flere avbrudd enn 2019

I 2020 har selskapets nettkunder i gjennomsnitt vært uten strømforsyning i 98 minutter (82 minutter), 65 prosent av landsgjennomsnittet for årene 2010-2019. Antall avbrudd over tre

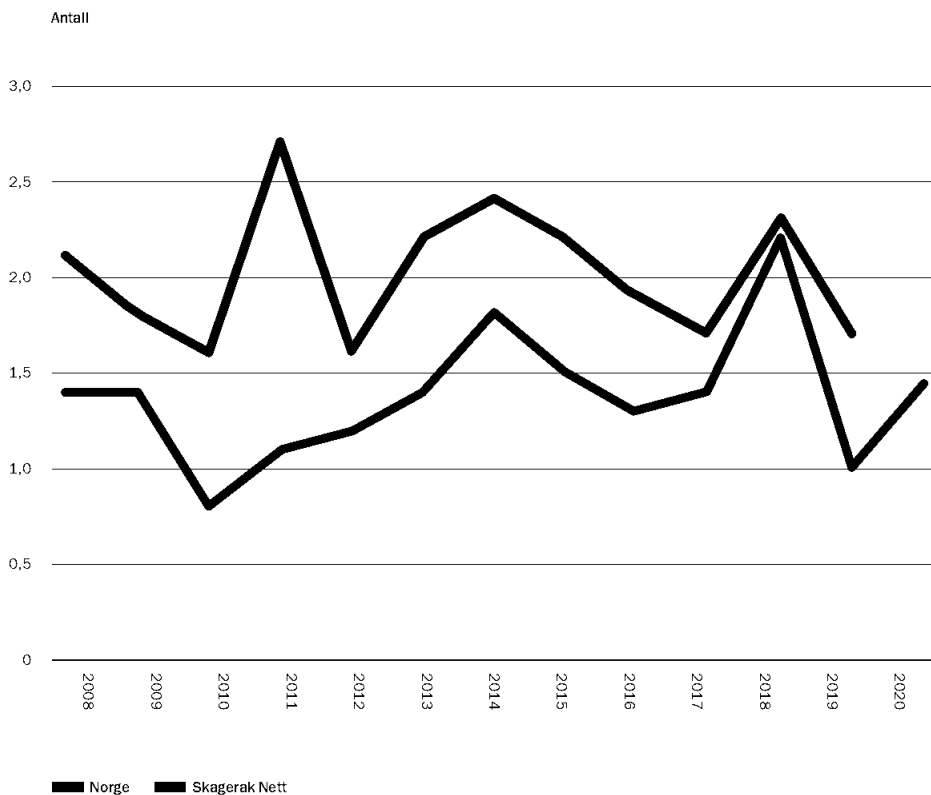
minutter per kunde var i 2020 1,43 (1,01).

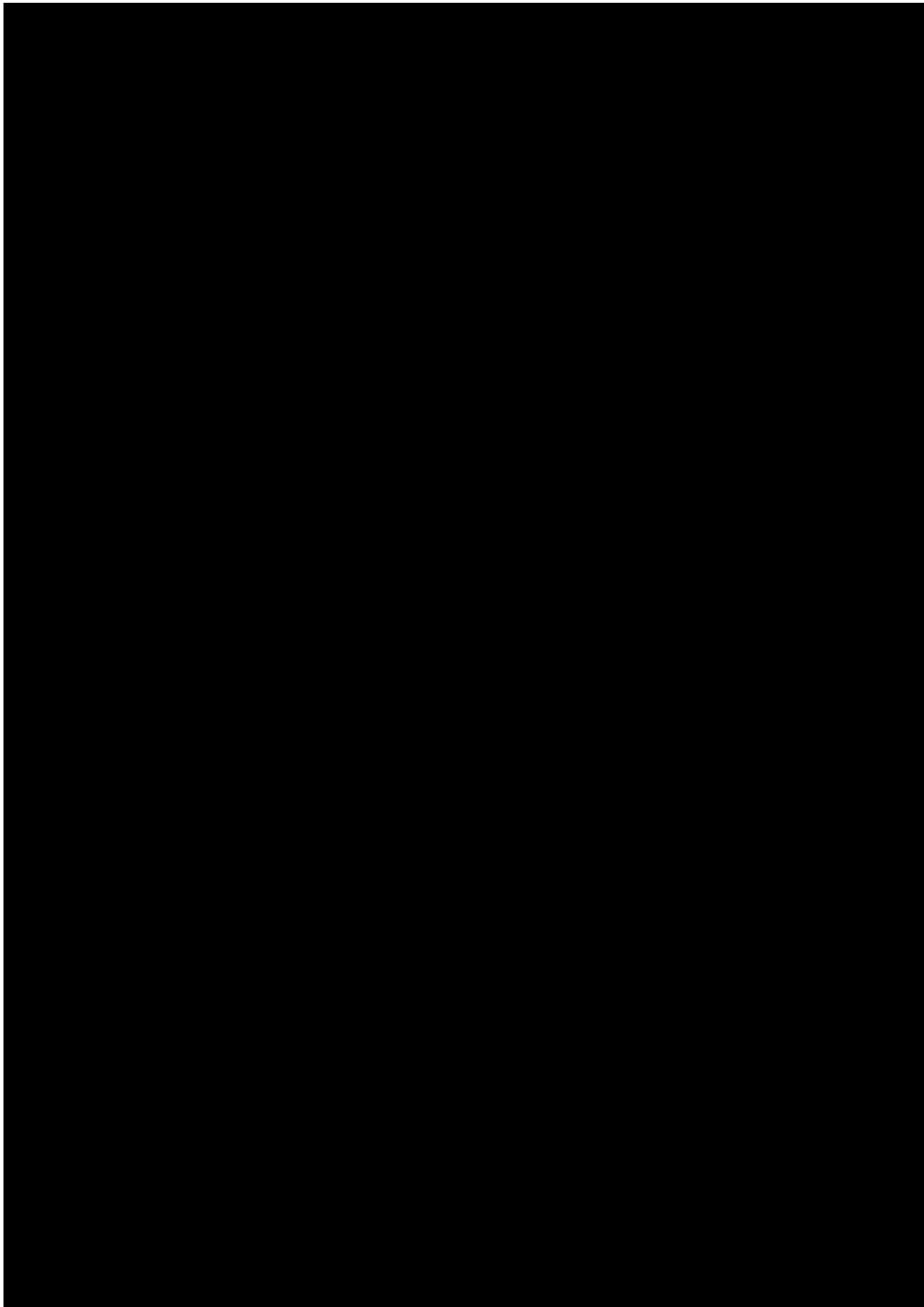
Årsaken til økningen fra 2019 er i hovedsak mye vind og nedbør og mange trefall på ledningene. Det har også vært dager med tung våt snø som har medført mange avbrudd.

Gjennom året er det satt én rød beredskap i forsyningsområde Hjartdal og fem gul beredskap for hele forsyningsområdet i forbindelse med dårlig vær. Kostnad for ikke levert energi (KILE) er beregnet til 44 millioner kroner (30 millioner kroner).

Skagerak Varme har reserveløsninger i sine varmesentraler, slik at man for eksempel kan starte opp gassfyring, hvis spillvarmen fra Yara skulle falle bort, eller hvis det skulle bli ekstrem kulde.

AVBRUDD OVER 3 MINUTTER PER SLUTTBRUKER





Dyrker arts mangfoldet

«Jeg er mer optimistisk når det gjelder CO₂ og klima enn når det gjelder mangfold og naturbevaring», skriver Dag Hessen, professor i biologi, i sin bok Verden på vippepunktet.

På en blomstereng i naturskjønne Siljan har de første humlene flyttet inn i sitt nye «hotell» på eiendommen til Høgstad kraftverk. Her har Skagerak sluttet å klippe gresset og lar isteden blomster spire og gro sammen med sommerlange strå, mens bier og humler summer fornøyd.

Insektene er blant våre aller viktigste hjelpere når vi skal ta vare på naturen rundt oss. De liker seg på sommerlige enger, der naturen regulerer hva som spirer og når det blomstrer. Det motsatte – monokulturer – er det siste våre insekter vil ha.

«Jeg er mer optimistisk når det gjelder CO₂ og klima enn når det gjelder mangfold og naturbevaring», skriver Dag Hessen, professor i biologi, i sin bok Verden på vippepunktet.

Vi kan ikke løse naturens behov for mangfold gjennom teknologiutvikling og menneskelig inngrep.

Tvert imot – vi må la humla suse.

Helse, arbeidsmiljø og sikkerhet

Skagerak Energi skal være ledende på forebyggende helse, arbeidsmiljø og sikkerhet (HMS). Målet er null skader, lavt sykefravær og høy arbeidsglede.

Skagerak Energi hadde i 2020 et sykefravær på 3,1 prosent (2,9). Det arbeides systematisk med nærvær i hele organisasjonen. Sykefravær for hele norsk arbeidsliv var i 2020 6,2 prosent, mens den for gruppen el-, vannforsyning og avfallshåndtering ligger på 4,8 prosent for hele landet, viser foreløpige tall fra SSB.

Skagerak-konsernet hadde totalt 1 personskade på egne medarbeidere i 2020 (6). Det var 2 (6) skader på innleide entreprenører.

En arbeidsmiljøundersøkelse utført av byrået Ennova viser at Skagerak Energi har et godt arbeidsmiljø, preget av høy arbeidsglede og høy lojalitet blant de ansatte. Skagerak Energi har vært IA-bedrift siden 2002.

God organisering

Det legges stor vekt på leders tilstedeværelse og en åpen og god kommunikasjon. Konsernet har høy gjennomføringsgrad av handlingsplaner og innmeldte forbedringstiltak, rask korrigerende avvik og god tilrettelegging når det er spesielle behov.

Arbeidsmiljøutvalgene i Skagerak-konsernet bidrar til at det besluttes handlingsplaner og at planlagte tiltak blir gjennomført og har effekt. Det er etablert arbeidsmiljøutvalg i Lede, Skagerak Kraft og Skagerak Energi, hvor det er mer enn 50 ansatte. I tillegg er det et koordinerende arbeidsmiljøutvalg på konsernnivå.

Bedriftshelsetjenesten

Konsernet har avtale med godkjent bedriftshelsetjeneste, og det ble i 2020 gjennomført 261 arbeidshelseundersøkelser.

Ansatte i konsernet er fornøyde med arbeidsforholdene, og de opplever at orden og sikkerhet er godt ivaretatt. Omtrent 45 prosent av ansatte som har vært inne til arbeidshelseundersøkelse rapporterer om plager med nakke, hode og skulder, hvorav cirka 25 prosent oppgis å være helt eller delvis arbeidsrelatert. Omtrent 15 prosent rapporterer om hodepine som helt eller delvis skyldes arbeidet. Tallene samsvarer med tilstanden rapportert tidligere år.

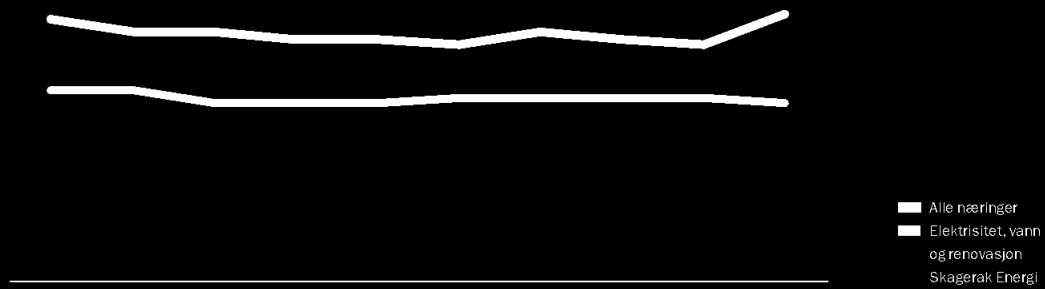
Personsikkerhet

Nullvisjonen er styrende for HMS-arbeidet i konsernet, og ambisjonen er at det på sikt er mulig å oppnå null personskader. Skader og nestenulykker skjer ikke av seg selv, de forårsakes. Konsernet legger stor vekt på å forebygge skader og nestenulykker. Et høyt aktivitetsnivå av forebyggende HMS-arbeid på alle nivå i organisasjonen har gitt resultater. Det er over tid oppnådd redusert antall personskader, og ledere og medarbeidere har stadig fått bedre risikoforståelse, forbedret utstyr, bedre prosedyrer og sikrere arbeidsmetoder. For å nå visjonen om null skader både på egne og innleide medarbeidere, er det nødvendig å opprettholde et høyt aktivitetsnivå av forebyggende HMS-arbeid og et sterkt ledelsesengasjement knyttet til HMS.

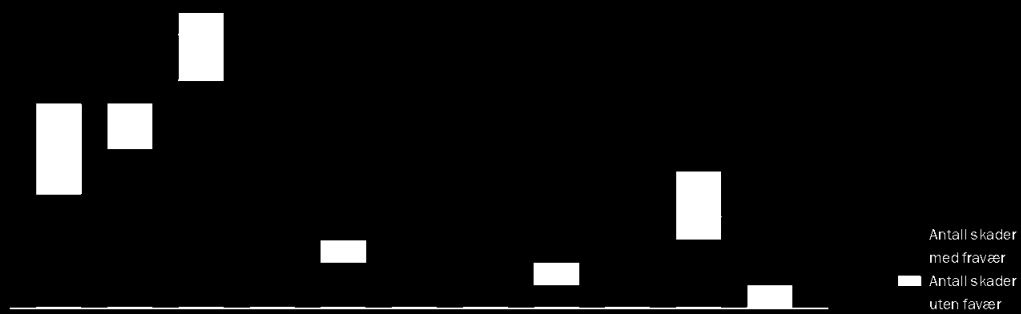
Grønn sone er implementert som et



UTVIKLING I SYKEFRAVÆR
Prosent



SKADER
Antall





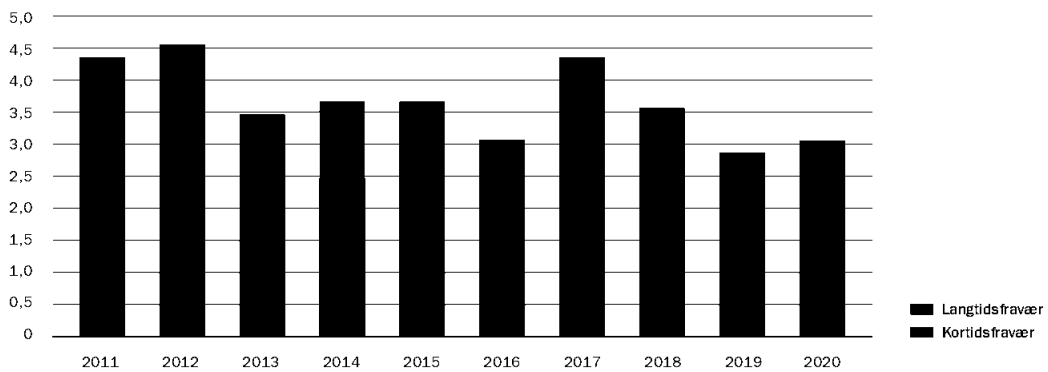
SAMFUNNSANSVAR

SKAGERAK ENERGI

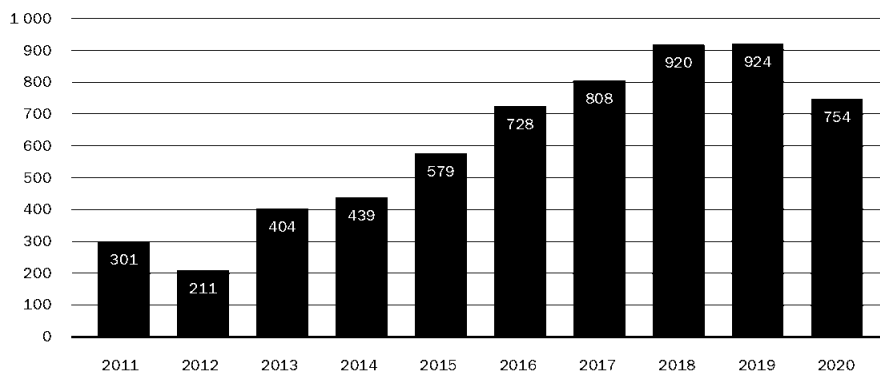
ÅRSRAPPORT 2020

SIDE — 76

SYKEFRAVÆR Prosent



FORBEDRINGSFORSLAG Antall





forebyggende verktøy i hele konsernet. Veien til å være i grønn sone går gjennom å identifisere risiko, vurdere og kommunisere risiko, for så å ta riktige valg. Konsernet lanserte i 2020 leveregler Grønn sone. Skagerak Energi krever at alle entreprenører som utfører oppdrag for konsernet skal ha høyt HMS-fokus, og at arbeidsbetingelsene skal være i henhold til gjeldende lovverk for alle som utfører arbeid for konsernet.

HMS terpes på jobben

HMS er et linjeansvar. I 2020 ble det gjennomført 1309 (1303) observasjonsrunder av atferdsbasert sikkerhet og sikker jobbdialog. Disse skjer der jobben utføres. Gjennom å observere og diskutere arbeidsmetoder, sikre og usikre handlinger, forbedres risikoforståelse og kompetanse. Hyppig kommunikasjon legger også til rette for tillit og åpenhet.

Konsernet mener at et høyt aktivitetsnivå på rapportering og behandling av avvik og forbedringsforslag er en viktig forebyggende faktor, og alle medarbeidere bidrar på denne måten til kontinuerlig forbedring. Kvaliteten på dette arbeidet blir stadig bedre. I 2020 ble det meldt 2063 (2406) avvik og forbedringsforslag. Dette er en betydelig nedgang fra 2019, men det må ses i sammenheng med andre arbeidsrutiner i forbindelse med pandemien. Alle avvik korrigeres, mens forbedringsforslagene evalueres i forhold til forventet kostnad og nytte.

Skagerak Energi etterlever norsk HMS-lovgivning, og linjen er ansvarlig for kontroll av etterlevelse i det daglige. I tillegg gjennomføres

regelmessige internrevisjoner, mer omfattende konsernrevisjoner, samt at det årlig er ett eller flere tilsyn fra ulike myndigheter. Det gjennomføres undersøkelse av alle alvorlige hendelser og nestenulykker med alvorlig potensial.

Høypotensiale skadehendelser

Skagerak-konsernet innførte i 2019 en ny HMS-indikator for høypotensialhendelser (HIPO). Indikatoren er utviklet i samarbeid med Energi Norge.

Følgende kriterier gjelder for HIPO:

- Ulykker og nestenulykker som under ubetydelig endrede omstendigheter kunne ført til alvorlig personskade med varige mén eller død.
- Gjelder egne ansatte, innleide/entreprenører og 3.part.

13 hendelser er klassifisert som HIPO i 2020 (6). Økningen i antall registrerte

HIPO-hendelser har to årsaker: Det har skjedd flere alvorlige hendelser, og organisasjonen er blitt flinkere til å evaluere risikopotensiale under ubetydelig endrede omstendigheter. Konsernet har et ukentlig møte for gjennomgang av siste ukes hendelser, hvor det blant annet gjøres felles vurderinger av mulige HIPO-hendelser.

Operatører og underleverandører og andre er ved fire anledninger i 2020 blitt utsatt, eller vært i fare for å bli utsatt, for hendelser knyttet til høy spenning. Gamle anlegg og nedgravde kabler er ikke alltid like godt dokumentert, og kan representere høy risiko for personskade eller i verste fall død. Ved å analysere hendelsene vil det bli lettere å forebygge at høyrisikohendelser oppstår.

Tall gjelder egne ansatte	Enhet	2020	2019	2018	2017
Sykefravær	%	3,1	2,9	3,6	4,3
Personskader med fravær eller medisinsk behandling	Antall	1	4	2	2
H2 (antall skader per million arbeidstimer)	#	0,9	5,3	2,1	2,2
Høypotensialhendelser (HIPO)	Antall	13	6		
Antall arbeidshelseundersøkelser	Antall	261	172	195	222

SAMFUNNSANSVAR – HR

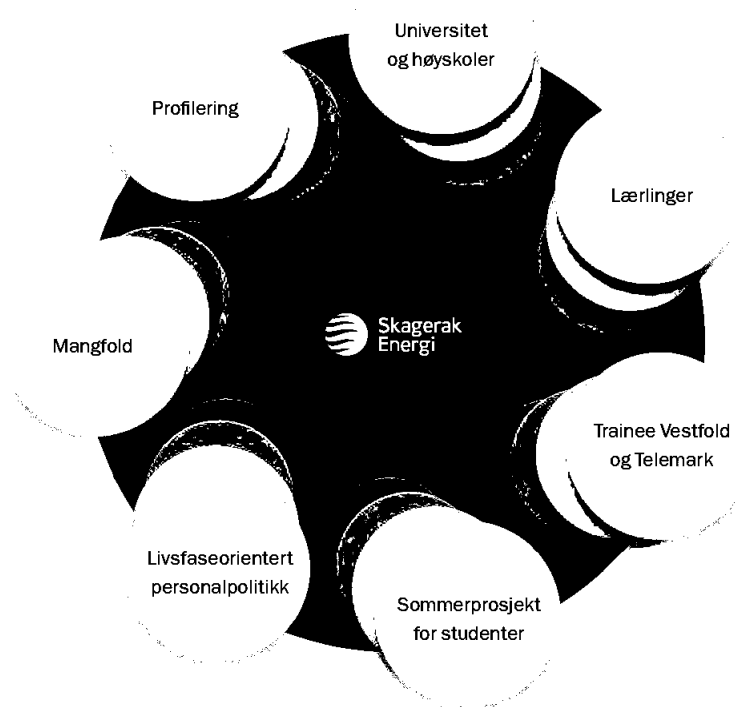
Økende tillit og arbeidsglede

Arbeidsgleden blant Skagerak Energis ansatte økte i 2020. Det er en markert oppgang i tilliten til både konsernledelsen (+4 prosentpoeng) og den nærmeste leder (+2 prosentpoeng). Dette bidrar til økende arbeidsglede og lojalitet til arbeidsplassen.

Skagerak Energi gjennomfører hvert år en detaljert medarbeiderundersøkelse for å

kartlegge forbedringspotensial i organisasjonen. Undersøkelsen for 2020 viser en økning i arbeidsgleden til tross for ekstraordinære forhold knyttet til pandemien. Mange har jobbet hjemmefra store deler av året og de som har jobbet ute har hatt andre rutiner for å hindre smitte mellom ansatte.

De ansatte er i større grad fornøyd med «overordnet ledelse», som oppnår en økning på fire





HR-året 2020 i tall (2019-tall)	
10 (24)	Personer som fratrukte med pensjon
1 (3)	Personer som fikk innvilget 100% uførepensjon
65,5 (66,2)	Gjennomsnittlig pensjoneringsalder
39,0 (39,2)	Gjennomsnittlig tjenestetid for de som fratrukte med pensjon/uførepensjon
63 (52)	Nye fast ansatte
8 (8)	Nye lærlinger



De ansatte er i større grad fornøyd med «overordnet ledelse», som oppnår en økning på fire prosentpoeng fra 2019.

prosentpoeng fra 2019. De ansatte trekker fram evnen til å kommunisere strategi (+4 prosentpoeng), lede gjennom et godt eksempel (+5 prosentpoeng) og tillit til å ta riktige beslutninger (+ 5 prosentpoeng).

Ny attraktiv kompetanse

Konsernet er opptatt av å gi like muligheter til ansettelse, kompetanseutvikling, avansement og øvrige arbeidsvilkår uavhengig av kjønn, etnisk bakgrunn, seksuell legning, funksjonsevne og sosial og kulturell bakgrunn.

Av konsernets 663 ansatte er 167 kvinner, en andel på 25 prosent. Konsernet har 77 ledere hvorav en kvinneandel på 23 prosent. Konsernstyret har ni medlemmer, hvorav fire er kvinner. Av kvinnene er tre aksjonærvalgt og én valgt av de ansatte.

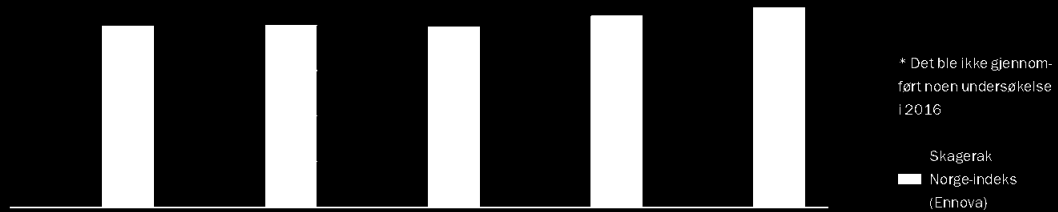
Skagerak-konsernet ansatte 63 (52) nye personer i 2020, og de siste to årene er det ansatt 115 ny av en arbeidsstokk på 663 (634) årsverk.

Nysatsingen «Sommerprosjektet» for masterstudenter som gjennomføres over 9 uker, er tatt godt imot både internt og eksternt, og søkermassen doblet seg til mer enn 80 søkere fra 2019 til 2020.

Det legges vekt på at Etsiske retningslinjer og Retningslinjer for varsling holder god etisk standard, samt at eventuelle varslinger skal håndteres på en profesjonell og effektiv måte. Det gjennomføres en årlig kampanje med dilemma-trening for å sikre etterlevelse av regelverket.

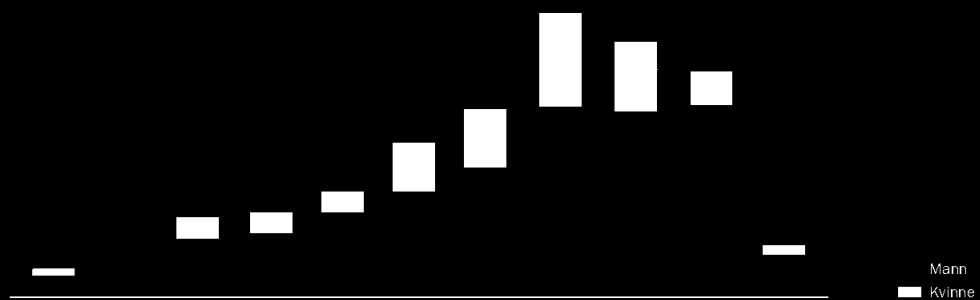


HØY ARBEIDSGLEDE



ALDERS- OG KJØNNSFORDELING

Antall





Digitalt sikkerhetsarbeid

Pandemien medførte en eksplosjon i bruk av digitale tjenester, men samtidig økte antall digitale angrep dramatisk. 2020 bød på rekordmange phishingforsøk, ransomware-hendelser og datainnbrudd, også i Norge, og det er lite som tyder på at denne utviklingen vil endre seg. Skagerak Energi innførte flere nye sikkerhetstiltak og har unngått alvorlige IT-hendelser.

Korona-tiltak

I tillegg til å ha ekstra oppmerksomhet på hendelser og cyberangrep rundt oss, ble det truffet praktiske tiltak rettet mot alle ansatte. Det ble blant annet utarbeidet en veileder og video rettet mot sikker bruk av hjemmekontorløsninger. Gjennom hele 2020 kom det store bølger av ondsinnet e-post og siden flertallet av alle cyberangrep starter med en e-post, innførte Skagerak tiltak for å redusere denne risikoen. Ansatte kan trykke på en ny knapp i e-postprogrammet og få hjelp om man er i tvil om man bør stole på avsender, linker eller vedlegg. Dette kommer i tillegg til de spamfiltre og sikringstiltak som allerede er på plass.

Trusselbilde

Samfunnet stiller strenge krav til at vi beskytter vår informasjon og IT-systemer. Politiets sikkerhetstjeneste (PST) og Nasjonal Sikkerhetsmyndighet (NSM) framhever i sine trusselvurderinger at stadig mer av trusselaktivitetene rettet mot grunnleggende nasjonale interesser foregår i det digitale rom. Samfunnskritiske tjenester, og kraftbransjen, vurderes som utsatte mål for digital kartlegging og sabotasje.

Good guy hacker

Skagerak Energi har høy oppmerksomhet på arbeidet med informasjonssikkerhet, cybersikkerhet og IT-sikkerhet og utøver kontinuerlig forbedringer i takt med at digitaliseringen øker. For økt digitalisering betyr også økt fare for dataangrep.

Det gjennomføres risikovurderinger for å kartlegge og beskytte alle våre verdier, og sikkerheten blir ivaretatt gjennom ulike sikkerhetstiltak av både menneskelig, teknisk og organisatorisk art.

Gjennom avansert sikkerhetsovervåking er vi stand til å oppdage og respondere på unormale hendelser i datanettverket. I tillegg styrkes beredskapen ved at det øves på IT-hendelser. Det er utarbeidet reserveløsninger, som skal tre i kraft hvis de digitale systemene bryter sammen. Å øve på disse er også en viktig del av beredskapsarbeidet.

Som en del av det preventive sikkerhetsarbeidet hyres det inn "good guy hackere" som gjennomfører inntrengingstester i IT-systemene for å verifisere at sikkerhetsbarrierene fungerer.

Det er viktig å fortsette et effektivt forbedringsarbeid for å unngå alvorlige konsekvenser ved hendelser og å lykkes med Skageraks digitale ambisjoner.





SAMFUNNSREGNSKAP

Rekordbidrag til lokal økonomi

Til tross for et år med historisk lave kraftpriser bidro Skagerak Energi til større lokal aktivitet enn noen gang. Rekordhøye investeringer, flere ansatte og uendret utbytte gjør at det vil bli lagt igjen 1198 millioner kroner (1169 millioner kroner) i kommunene der selskapet har aktivitet.

Et dramatisk fall i kraftprisen gjorde at de verdier som var til fordeling i 2020 ble halvert til 1310 millioner kroner (2681 millioner kroner). Til tross for dette ansatte selskapet 10 prosent flere og økte investeringene.

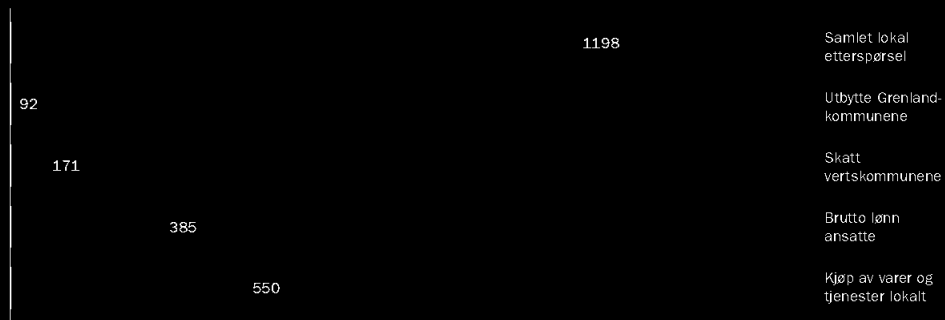
Samlet etterspørsel fra lønn, skatt, utbytte og kjøp av varer og tjenester var på nesten 1,2 milliarder kroner i 2020, litt opp fra 2019. Konsernet kjøpte varer og tjenester for 1,7 milliarder kroner. Hvis det antas at cirka en tredjedel ble kjøpt lokalt, ga dette knappe 600

millioner kroner i etterspørsel etter varer og tjenester hos lokalt næringsliv. I tillegg vil lønn og utbytte til de tre eierkommunene Skien (15,21 %), Porsgrunn (14,83 %) og Bamble (3,34 %) bli brukt lokalt.

Siden 2011 er det blitt satt av cirka 3,6 milliarder kroner til å styrke selskapets egenkapital. Spesielt har de gode resultatene fra årene i 2018 og 2019 styrket selskapets kapital. I 2010 ble det tatt ut 917 millioner kroner. Det var ikke uvanlig å ta ut mer enn overskuddet i selskapets første tiår på grunn av høy egenkapital og moderate investeringsbehov. Investeringene i selskapet har vokst til vel én milliard kroner i 2020, og er ventet å stige til 1,4 millioner for 2021. Det er vedtatt en moderat utbyttepolitikk for å kunne finansiere dette.



BIDRAG TIL LOKAL ETTERSØRSEL
Mill. NOK



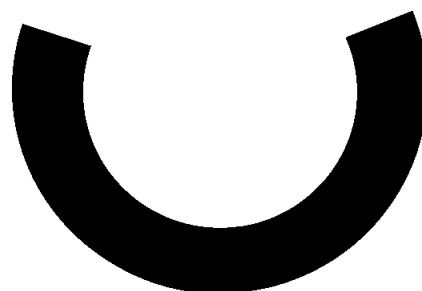
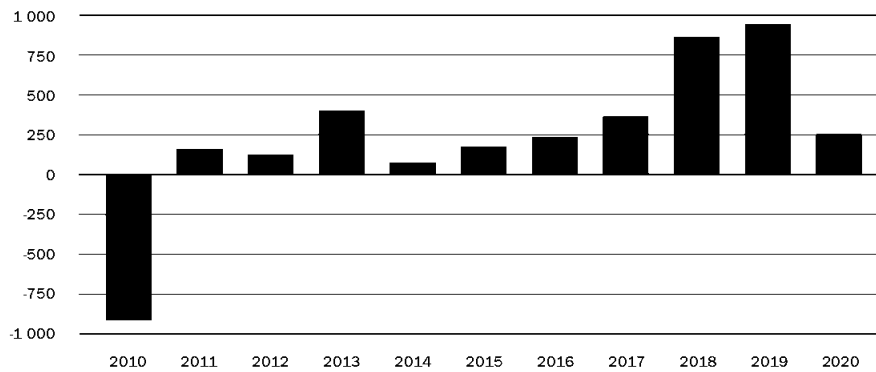
VERDIER TIL FORDELING
Mill. NOK



382 millioner kroner i skatt = 560 ingeniører

På grunn av et langt lavere overskudd i 2020 betalte selskapet og de ansatte cirka 380 millioner kroner i skatt mot cirka én milliard kroner i 2019. Det monner godt allikevel: En ingeniør har i gjennomsnitt en inntekt på 682 000 kroner i året. Det betyr at skatten fra Skagerak-konsernet og de ansatte tilsvarer lønnen til 560 ingeniører.

TILBAKEHOLDT OVERSKUDD MED TANKE PÅ NY VEKST
Mill. NOK



**FORDELING AV VERDIER FOR
1310 MILLIONER KRONER**

- Utbytte til aksjonærer: 278
- Renter mv. til långivere: 147
- Ansatte: 385
- Tilbakeholdt overskudd: 245
- Skatt og avgifter: 255





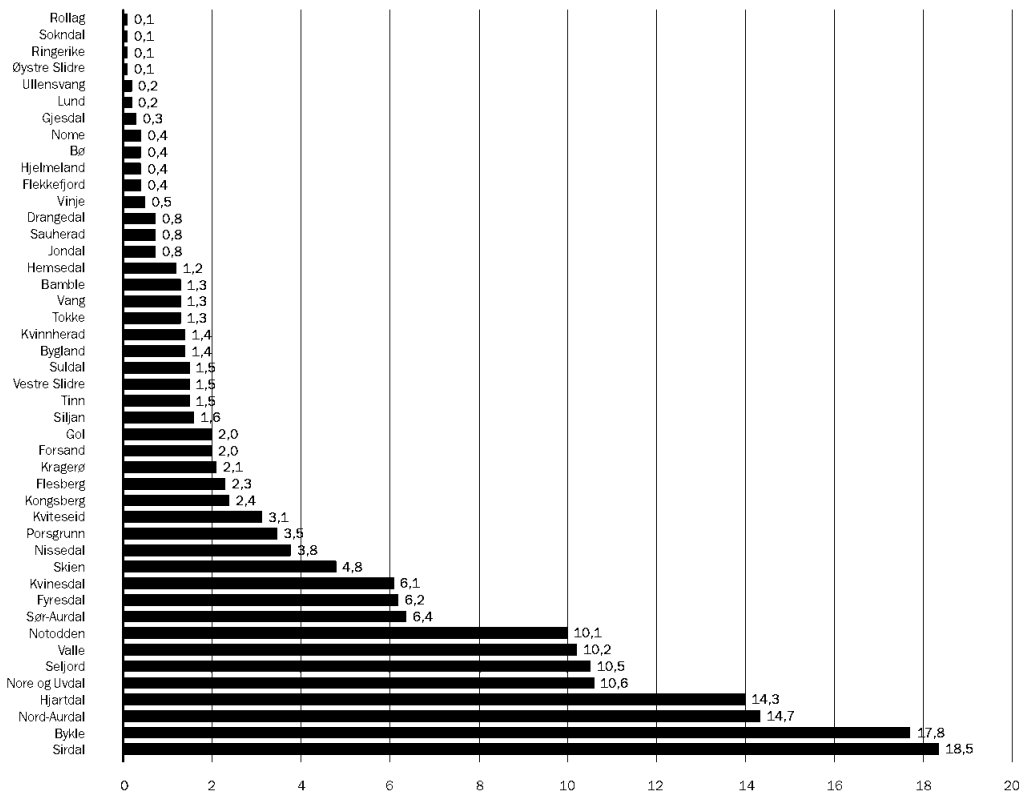
171 millioner kroner til 45 vertskommuner

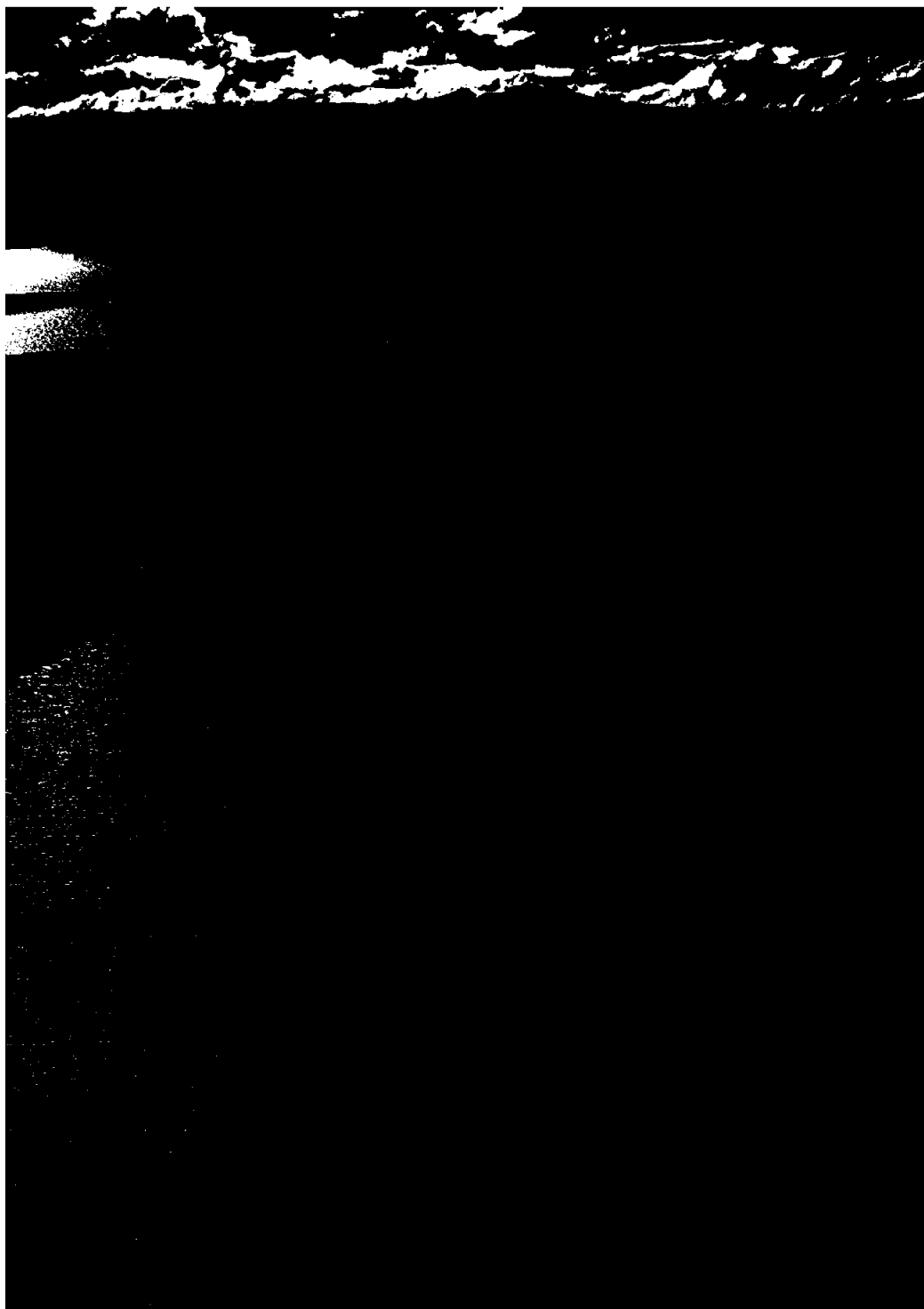
45 kommuner mottok til sammen 171 millioner kroner i skatt fra Skagerak Energi i 2020. De største mottakerne er kommuner som har kraftanlegg. Sirdal og Bykle kommune topper listen med henholdsvis 18,5 millioner kroner og 17,8 millioner kroner. Disse stammer i hovedsak fra Skagerak Krafts eiernandel i henholdsvis Sira-Kvina og Otra Kraft.

De 171 millioner kronene fordeler seg på naturressursskatt fra kraftproduksjon, konsesjonsavgift kraftproduksjon og eiendomsskatt betalt av alle deler av konsernet.

Det er Skagerak Kraft som er den store skattebetaleren med 153 millioner kroner fordelt på de 50 vertskommunene. Den største biten er naturressursskatten fra kraftproduksjonen på drøyt 74 millioner kroner.

SKATT BETALT TIL VERTSKOMMUNER
Mill. NOK





SAMFUNNSANSVAR

SKAGERAK ENERGI

ÅRSRAPPORT 2020

SIDE — 89

ÅRETS SPONSORARBEID

Jeg gleder meg til å gå på en skikkelig rockekonsert igjen!

2020 og starten på 2021 har budt på tunge dager for dem som driver med frivillig arbeid eller kulturarrangementer. Om det er fotballkamper eller rockekonsserter, utstillinger eller kirkekonsserter – alle har måttet tilpasse seg faren for å spre smitte av viruset som kan gi oss covid-19.

Vårt hovedbidrag i denne vanskelige tiden er å være en sponsor og samarbeidspartner som holder våre forpliktelser overfor våre samarbeidspartnere. Det er en kjiptid for mange, ikke minst for de som jobber med kultur og idrett, og derfor er det viktig for oss å få fram at vi står bak dem og hjelper dem å stå oppreist på beina. Det kommer en tid etter pandemien og da må vi sørge for at arrangørene kan drive smittevernstilpasset under pandemien, men også planlegge for tiden etter covid-19.

Å være med å bygge nabolaget og støtte aktiviteter som skaper liv og god stemning i den regionen vi er en del av, er viktig for oss. De folka som skaper liv er limet i det nabolaget vi jobber og bor i.

Støtten fordeler seg på fem ulike temaer: Idrett, som er størst, kultur, miljø, humanitært arbeid og andre samfunnsområder som utdanning og tiltak for unge som sliter. På de neste sidene presenterer vi fire av dem som fikk støtte av Skagerak Energi i 2020.

NRK spurte i en undersøkelse hva folk gledet seg mest til etter pandemien. To svar tronet helt øverst: Det å klemme og det å gå på konserter og festivaler. Jeg gleder meg også vilt til å kunne gå på en skikkelig rocke-konsert igjen. Vi gir kraft til rocken, men rocken gir oss energi tilbake. Et klassisk skjebnefellesskap. Derfor: Ingen kraft, ingen rock.

Hold ut – sammen står vi den av!

Kristian Norhelm

Konserndirektør
Kommunikasjon og myndighetskontakt





Skagerak Energis største sponsorater i 2020

Strømmestiftelsen - Naboisho, Keya	Humanitært
Gjerpen Håndball	Idrett
Larvik Håndballklubb	Idrett
Odds Ballklubb	Idrett
Beethoven 2020, Sandefjord	Kultur
Fjordfesten, Sandefjord	Kultur
Parkjazz	Kultur
Porsgrunn Internasjonale Teaterfestival (PIT)	Kultur
Skagerakfestivalene, Langesund	Kultur
Skien Live	Kultur
Hold Norge Rent	Miljø
The Sweeper	Miljø
Birkelandinitiativet	Samfunn
Grenland Næringsforening	Samfunn
Ny Gunnar Knudsen-biografi	Samfunn
Lyk-z & Døtre	Samfunn
Mersmak	Samfunn
Powered by Telemark	Samfunn
Du Verden vitensenter	Samfunn



Skagerak Energi + Odds Ballklubb = Toppen av miljøtabellen

Odds Ballklubb, Norges eldste fotballklubb, og Skagerak Energi har hatt et nært samarbeid over flere tiår.

Odd har to mål: Vinne flest mulig fotballkamper, og bli Norges fremste fotballklubb på miljøarbeid. Miljømålet ble klart den dagen klubbens direktør, Einar Håndlykken, takket ja til jobben. Håndlykken kom fra klimaorganisasjonen Zero, som han var med å stifte. Mye er gjort, men Odd er langt fra i mål. Og hva er vel mer naturlig enn at det er nettopp Skagerak Energi som blir Odds nærmeste allierte i å holde fotballklubben og dens hjemmebane, Skagerak Arena, på toppen av miljøtabellen i Norge og i Europa.

Men også framtiden må engasjeres i dette arbeidet. Etter en lang dvale har Odds Ballklubb gått sammen med Skagerak Energi og Miljøagentene i Grenland om å starte opp igjen Broddrane. «Broddrane» er Odds Ballklubs flittige små miljøarbeidere. De heier på de hvite og svarte, men vet

godt at framtiden er grønn.

Broddrane barneklubb er oppkalt etter maskoten Brodd, et insekt som jobber sent og tidlig for blomster og naturmangfold, når han ikke heier på Odds fotballspillere. Broddrane er barnas supporterklubb, der det er like viktig med miljø og klima som fotball. I løpet av et halvt år har Broddrane vokst til nær 100 medlemmer, enda stadion har vært stengt for publikum og barna knapt kan møtes fysisk.

Bak alle disse ulike initiativene som kombinerer fotball og miljø er det Marit Schulstok som står og trekker i trådene. Hun er ansatt i Odds Ballklubb som prosjektleder for miljø, og hele dette prosjektet er gjort mulig gjennom samarbeidet med Skagerak Energi. Schulstok har bakgrunn som miljørådgiver og journalist og er altså den som skal ta miljøarbeidet i Odd videre. Odd har en rekke miljø- og klimaprojekter i emning. Ett av dem er å se om det er mulig å dyrke



SAMFUNNSANSVAR

SKAGERAK ENERGI

ÅRSRAPPORT 2020

SIDE — 93

mat på veggene på stadion. Stadionområdet er som fotballstadioner flest; preget av asfalt, glass og betong, i tillegg til at spilematten er laget av plast fylt med gummigranulater. Grønne og levende stadionvegger er derfor en av visjonene. Schulstok har også hatt ansvar for en miljøkonferanse med vekt på anlegg, der nettopp problemet med gummigranulater var tema i 2020.

Hun bidrar også til synliggjøringen av Skagerak Energilab – som har fått kallenavnet «Norges råeste solcelleanlegg». Skagerak Energi har montert flere tusen solceller på stadiontaket. Solcellene lader et 1000 kWh stort batteri, som både brukes til å gi strøm til flomlyset og balansere ut nettspenningen i området. Skagerak Energilab er først og fremst en forskningsarena som inngår i flere nasjonale og internasjonale prosjekter og har fått tilskudd fra Enova

Bærekraftig lokalt næringsliv

Ved sesongstart i april starter Odds Ballklubb opp et bærekraftsprosjekt rettet mot offentlige og private virksomheter i regionen. Målet er at samarbeid skal skape nye ideer og kommersielle prosjekter som fører oss nærmere FNs bærekraftsmål. Blant deltagerne er Skagerak Energi, GK Rør, Veidekke Asfalt, R8 Property, Elektro4, Maskineriet, Rauland Invest og ProtektIT.

Brodranes miljøløfte:

- Bruke så lite plast som mulig
- Bruke så lite emballasje som mulig
- Sortere søppelet
- Hjelp bier og andre insekter
- Hjelp det som ellers lever og gror
- Invitere til aktiviteter som er bra for miljøet

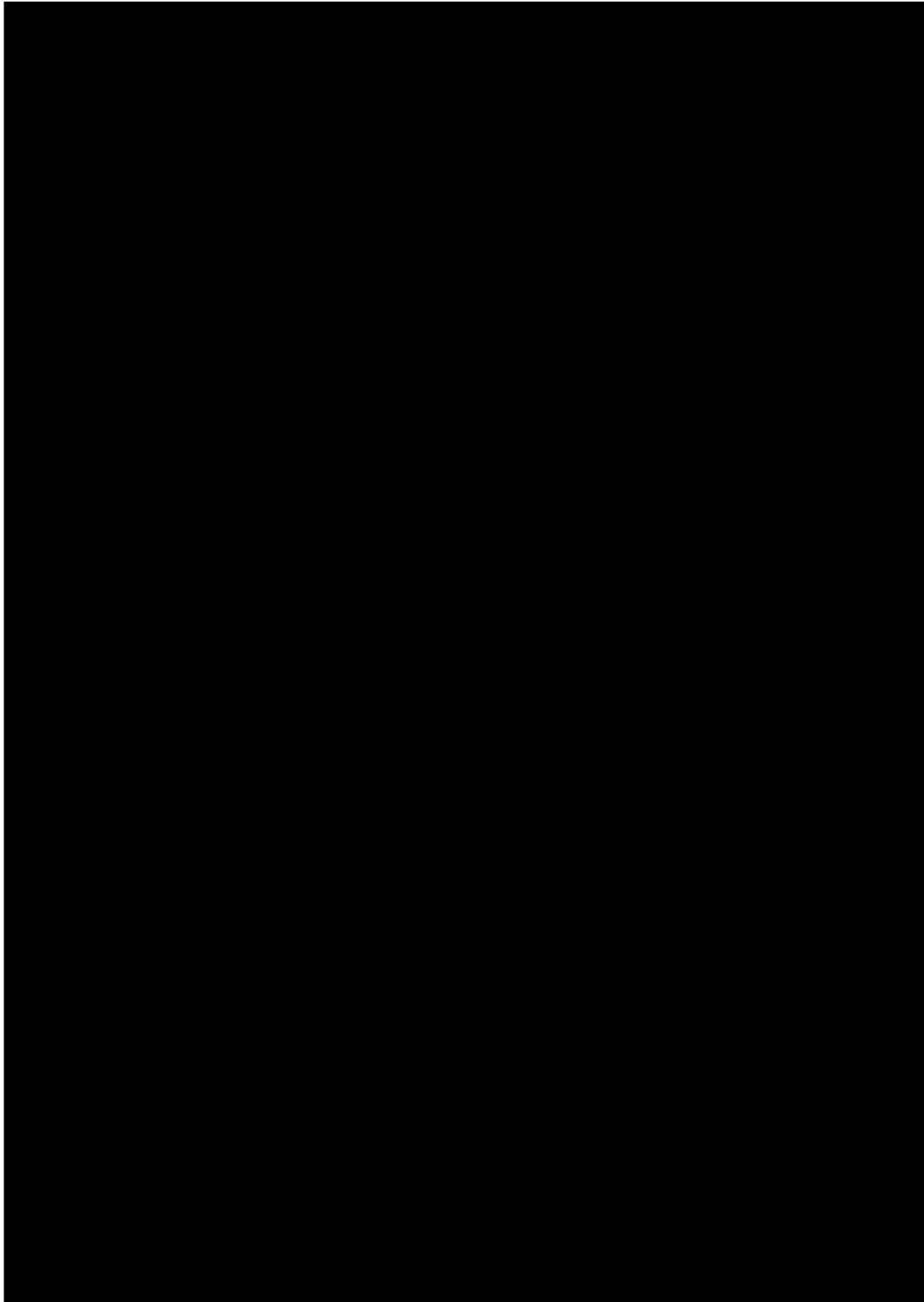


SAMFUNNSANSVAR

SKAGERAK ENERGI

ÅRSRAPPORT 2020

SIDE — 94



Dugnadsgjengen fra Hold Norge Rent har her ryddet rundt Semsvannet.

Hold Norge Rent

Skagerak Energi har vært med som både sponsor og styremedlem i Hold Norge Rent siden 2015. I den perioden har daglig leder Lise Keilty Gulbransen bygd opp organisasjonen fra å være en dugnadsorganisasjon med én ansatt til å bli en betydelig nasjonal aktør mot forsøpling. Hold Norge Rent snakker med alle, fra dugnadsgjenger til politikere og miljøbyråkrater

Mange kjenner kanskje Hold Norge Rent best for Strandryddedagen, som markerte 10-årsjubileum i 2020, men det er bare én av mange aktiviteter som administrasjonen på om lag 12 personer holder i.

Her er noen utvalgte tiltak og prosjekter fra 2020:

Barnas søppelvetregler

I forbindelse med nedstengingen av Norge ønsket Hold Norge Rent å gi barn noe annet å tenke på. Foreningen gikk derfor sammen med Miljøagentene og inviterte barn over hele Norge til å sende inn gode råd mot forsøpling i form av både tekst og tegninger.

Hold Norge Rent-konferansen 2020

Hold Norge Rent-konferansen er Norges største og viktigste møteplass om marin forsøpling. I 2020 ble konferansen arrangert for niende gang og satte fokus på forskning og innovasjon.

Før fuglene kommer

Før fuglene kommer (FFK) arrangeres årlig og skal sikre at områder som er viktige for hekkende fugl blir ryddet før hekketiden starter og ferdelsforbudet inntreffer. Hold Norge Rent koordinerer FFK sammen med Statens naturoppsyn og Norsk Ornitologisk Forening.

#likefinsomfør

Kort tid etter nedstengingen av Norge, begynte meldingene om økt forsøpling å dukke opp i lokalmedier, sosiale medier og i henvendelser inn til Hold Norge Rent. Foreningen besluttet derfor å ta grep og lanserte #likefinsomfør. #likefinsomfør oppfordrer til å ferdes sporløst i by og bygd og langs veiene våre, så vel som langs kysten, ute på havet og i skog og mark.

Kartleggingsprogrammet for vassdrag og innsjøer

Folkeforskning har vært en sentral del av Hold Norge Rents kunnskapsinnhenting i over 10 år, men denne gir oss først og fremst kunnskap om forsøplingen langs kysten vår. I 2017 lanserte derfor HNR et kartleggingsprogram for vassdrag og innsjøer for å skaffe mer innsikt i forsøplingsproblemene i innlandet.

- Vi er svært takknemlige for tilliten Skagerak Energi viser Hold Norge Rent. Støtten, og forutsigbarheten denne gir, har bidratt til å skape rom for å satse og videreutvikle arbeidet vårt, sier daglig leder Lise Keilty Gulbransen.



Fikk hjelp til å takle covid-krisen

Covid-pandemien har snudd livet på hodet i store deler av verden, også i Masai Mara. Takket være den ekstraordinære økonomiske støtten fra Skagerak Energi og Strømmestiftelsen, fikk over 500 familier hjelp til å håndtere effektene av krisen. Tiltakene, som omfattet matvarebistand, sanitær- og vaskeutstyr samt lokalproduserte ansiktsmasker, ble veldig godt mottatt av lokal-samfunnene i prosjektområdet.

På samme måte som alle andre skoler i landet, stengte Mara Girls Leadership School dørene i mars 2020 etter råd fra kenyanske myndigheter. Skolen gjenåpnet i oktober. Under nedstengingen fulgte lærerne opp elevene med besøk til jentenes landsbyer. De delte ut undervisningsmateriale og ga elevene råd og veiledning. Elevene i 8. klasse tok sin avsluttende eksamen den 19. mars 2021. Etter avlagt eksamen er de kvalifiserte til høyere utdanning. Vi ønsker dem lykke til. Samtidig anerkjenner vi den store innsatsen som både elever og lærere har lagt ned for å sikre videreføring av utdanningsprogrammet i denne vanskelige tiden.

Skagerak Energi har samarbeidet med Strømmestiftelsen i Kenya siden 2007, og daværende konsernsjef Knut Barland la ned grunnsteinen for Mara Girls Leadership School i 2014.

Øverst: Amos Kipeen Program Manager (Th) i Basecamp Foundation Kenya deler ut verneutstyr mot covid-19.

«Ingen kraft. Ingen rock» til tross pandemi

Skien Live har ikke mistet trua selv om to festival-sommer har måttet tilpasse seg covid-19 og smittevernsrestriksjonene. Målet som ble satt for sommeren 2020 er nå flyttet til 2022: Å bli en helårs arrangør av rockekonsserter.

- Vi drømmer om å bli synlige nasjonalt, ikke nødvendigvis på grunn av størrelse, men for kvaliteten. Selv om fokus er på lokale leverandører og partnere, er målet at også internasjonale artister skal ønske å stå på vår plakate, sier daglig leder Cecilie Kollstrøm.

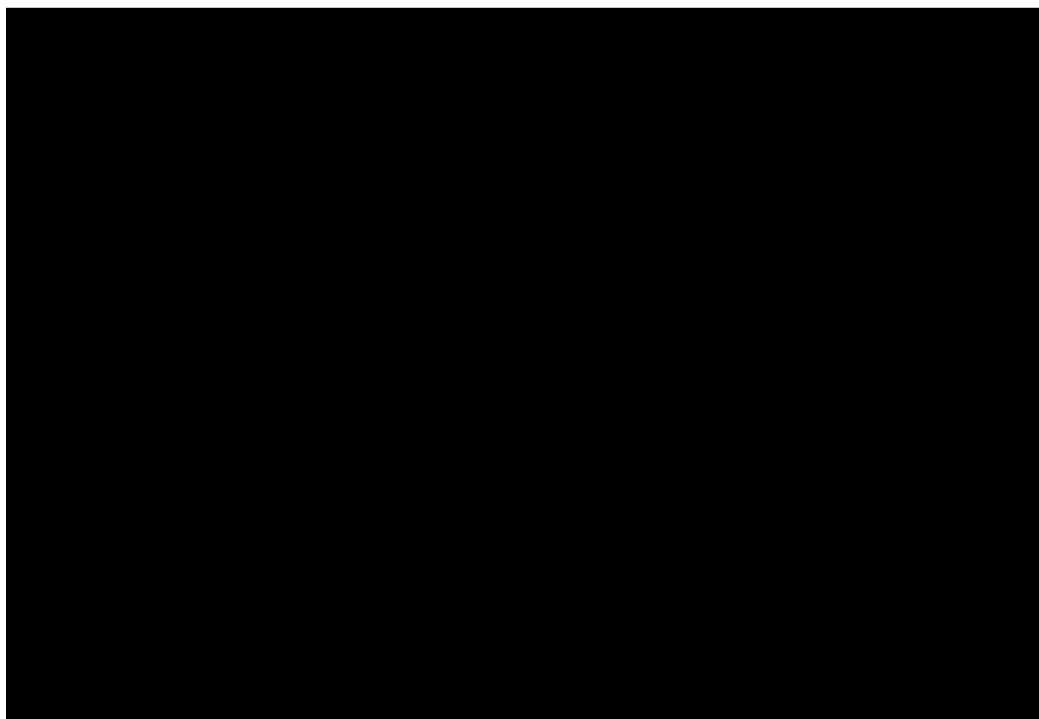
På sikt ønsker Kollstrøm å skape flere faste arbeidsplasser, gi mer tilbake til lokalsamfunnet og å være en merkevare for deres samarbeidspartnere og Skien by.

Festivalen i sin opprinnelige form ble avlyst, men i august 2020 arrangerte Skien Live sensommerkonsserter i Hamburgskuret over to dager. Det resulterte i tre fulle skur med The Norwegian Soulband, Thomas Dybdahl og Jo Nesbø og Lars Jones på scenen. Cirka 200 publikummere per konsert – alt i tråd med smittevernglene

I 2021 planlegges det igjen festival i Hamburgskuret på Skien brygge 27. og 28. august med fire konsserter hver dag. Alle vet det kan bli endringer og både arrangør, samarbeidspartnere og publikum må være forberedt på det.

-Støtten fra og samarbeidet med Skagerak Energi betyr enormt mye for festivalen Skien Live! Støtten er med på å gi oss en økonomisk sikkerhet som gjør at vi kan planlegge langsiktig. Vi kan se lenger fram, vi kan booke god tid i forveien, vi kan få større artister og vi kan fokusere på det vi skal: å lage musikkfest med fokus på rock. I tillegg betyr det mye for vårt omdømme at en så stor samfunnsaktør ønsker å være generalsponsor for en musikkfestival som Skien Live, som har hatt både Skambank, The Dogs, Oslo Ess og Datarock på plakaten

Nederst: På tross av pandemi klarte Skien Live å gjennomføre et redusert arrangement i slutten av august.

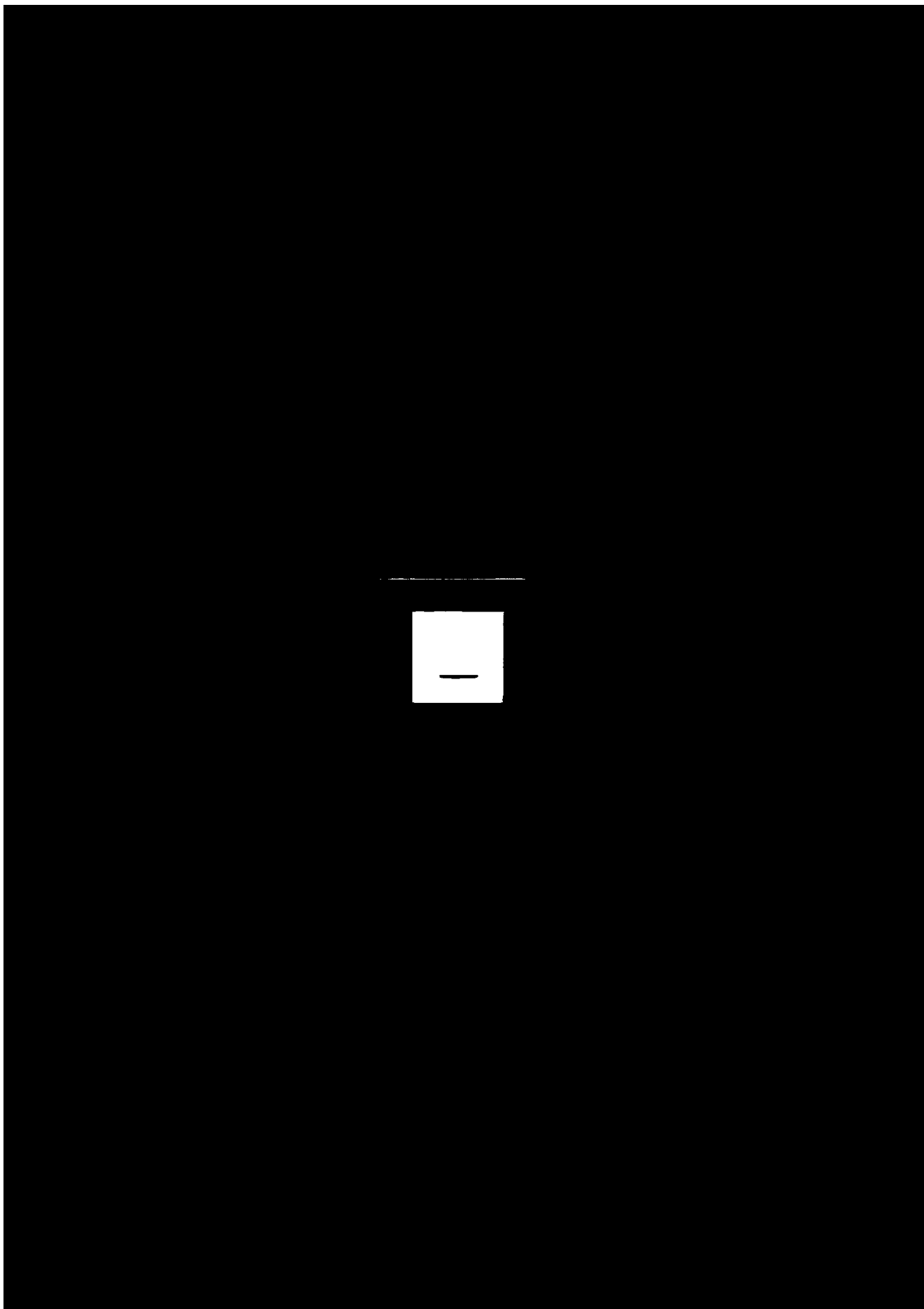


SAMFUNNSANSVAR

SKAGERAK ENERGI

ÅRSRAPPORT 2020

SIDE — 97





Styrets beretning og regnskap



Årsberetning 2020

Skagerak Energi konsern

(sammenligningstall for 2019 i parentes)

STYRETS BERETNING OG REGNSKAP

SKAGERAK ENERGI

ÅRSRAPPORT 2020

SIDE — 100

Virksomheten

Skagerak Energi er et regionalt energikonsern med hovedkontor i Porsgrunn. Kjernevirksomhetene er kraftproduksjon, distribusjon av strøm og fjernvarme. Kjernevirksomhetene er organisert i heleide datterselskaper eiet av Skagerak Energi AS.

Skagerak Kraft driver produksjon av vannkraft i Sør-Norge og har en årlig gjennomsnittlig produksjon siste 5 år på 5,8 TWh fordelt på 49 hel- eller deleide produksjonsanlegg. Skagerak Nett forvalter og utvikler distribusjonsnettet i Vestfold og Grenland, og regionalnettet i Vestfold og store deler av Telemark. Selskapet har ved utgangen av året 208 000 kunder. Skagerak Varme driver fjernvarmevirksomhet på sentrale steder i Vestfold og Telemark.

Skagerak Energi eier også 49 % i Air Liquide Skagerak som markedsfører og distribuerer natur- og biogass og 33,4 % i elektroentreprenøbedriften Laugstol.

Skagerak Energis visjon er å være en framtidrettet leverandør av ren energi for velferd, vekst og utvikling. Konsernets forretningside er å skape verdier for kunder, eiere og samfunn ved å produsere, transportere og selge strøm, og ved å utvikle og levere energirelaterte produkter og tjenester. Kjerneverdiene kompetent, ansvarlig og nyskapende ligger til grunn for utvikling og drift i konsernet. Med ledestjernen «På lag med en grønn framtid» vil konsernet være en viktig bidragsyter til det grønne skifte hvor det må satses på økt elektrifisering og andre fornybare energiformer.

Markedsforhold

Kraftåret 2020 ble preget av svært lave spotpriser på grunn av et stort og vedvarende hydrologisk overskudd i Norden og i Norge spesielt. En mild vinter med rekordmye snø ga høyt tilsig gjennom sommeren. Dette ble etterfulgt av en høst med tidvis svært mye nedbør. NVE rapporterer 180,7 TWh levert nedbør i Norge, noe som er 50,7 TWh over normalt. Tilsiget endte på 160,4 TWh, som er 26,8 TWh over normalt. Gjennomsnittstemperaturen for 2020 ble 8,8 grader, ca 1,8 grader varmere enn normalt.

Til tross for både høy produksjon og nettoeksport i 2020 endte den samlede magasin-fyllingen i Norge på 82,3 %, noe som er ny rekord for perioden 1995-2020. Mye snø etterfulgt av vedvarende høy magasin-fylling etter smelteperioden ga et tilnærmet kontinuerlig produksjonspress i Sør-Norge, og lange perioder med kraftpriser ned mot vannkraftens marginalkostnad. Covid-19 pandemien har bidratt ytterligere til prisfallet, men effekten på det nordiske kraftmarkedet har vært begrenset. Hovedprisdriver for levert spotpris i Skagerak Krafts primære produksjonsområde NO2 var i 2020 det hydrologiske overskuddet, i motsetning til 2019 hvor marginalkostnad for gasskraft var prissetter. Årsprisen for 2020 endte på 9,8 øre/kwh (38,7 øre/kwh) i prisområde NO2.

I det finansielle markedet ble frontproduktene i 2020 fortløpende påvirket av det hydrologiske overskuddet og stadig lavere spotpriser. Årsproduktene lengre ut på kurven fikk en fallende trend på grunn av svake råvarepriser,



289

3

1

2110

**Norges
første**





hvor spesielt gassprisen falt mye i årets første kvartal. Mot slutten av året har hele kurven i kraftmarkedet løftet seg, delvis grunnet normaliserte værprognoser og delvis grunnet høyere priser på råvarer og CO₂.

Konsernets inntjening og økonomiske utvikling

Konsernet avlegger sine regnskaper i samsvar med forskrift av 21.01.2008 om forenklet anvendelse av IFRS (International Financial Reporting Standards).

Konsernets brutto driftsinntekter ble 2110 millioner kroner (3376 millioner kroner), en reduksjon på 37,5 % fra foregående år. Reduksjonen skyldes primært reduserte kraftpriser. Resultat etter skatt utgjør 534 millioner kroner (2152 millioner kroner).

Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA), korrigert for urealiserte verdiendringer på energikontrakter og planendring pensjon ble 888 millioner kroner, en nedgang på 57 % fra foregående år.

Inntekter fra tilknyttede selskaper ble 3 millioner kroner. Dette er 44 millioner kroner lavere enn året før, og skyldes primært endring i eierandel i Fjordkraft.

Netto finansposter i konsernet ble 197 millioner kroner mot 1146 millioner kroner i 2019. Endringen skyldes hovedsakelig endring i gevinst ved nedsalg og urealisert verdiendring i Fjordkraft.

Skattekostnad for 2020 er 78 millioner kroner (722 millioner kroner). Som følge av lave kraftpriser er grunnrenteskatt i 2020 15 millioner kroner (382 millioner kroner). Alminnelig inntektsskatt er redusert med 276 millioner kroner.

Resultat etter skatt, korrigert for urealiserte verdiendringer på energikontrakter, verdipapirer, rente- og valutakontrakter, planendring pensjon samt salgsgevinst Fjordkraft ble 241 millioner kroner (768 millioner kroner).

Samlede investeringer i varige driftsmidler i 2020 beløp seg til 1014 millioner kroner (953 millioner kroner). Hovedtyngden av investeringene

har vært i Nett (69 %) og Kraft (27 %). Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var i konsernet 214 millioner kroner (1101 millioner kroner). Forskjellen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra den operasjonelle virksomheten knytter seg hovedsakelig til betalt skatt og betalte renter, delvis motvirket av avskrivninger. Netto rentebærende gjeld er redusert fra 3,6 til 3,5 milliarder kroner.

Totalkapitalen ved utgangen av 2020 var 14,4 milliarder kroner (14,9 milliarder kroner). Egenkapitalandelen utgjorde 59 % (55 %). Markedsverdien av produksjonsanleggene er vesentlig høyere enn bokført verdi.

Fortsatt drift

Regnskapet er avlagt etter forutsetning om fortsatt drift. Virksomheten har god soliditet, tilstrekkelig likviditet og en markedsposisjon som basert på eksisterende prognoser forventes å gi et godt grunnlag for en langsiktig verdiskaping.

Årsresultat og disponeringer

Konsernets årsresultat ble 534 millioner kroner. Årsresultat i morselskapet Skagerak Energi AS ble 602 millioner kroner. Styret foreslår for generalforsamling i Skagerak Energi AS at årets resultat disponeres slik:

Til annen egenkapital:	602 millioner kroner
Sum disponert:	602 millioner kroner

Det foreslås å utbetale et utbytte på 80 millioner kroner for 2020. Styret har vurdert selskapets egenkapital og likviditet etter foreslått utbytteutdeling og anser dette som et forsvarlig nivå ut fra risiko og omfang av virksomheten.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har vesentlig betydning for bedømmelsen av regnskapet. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Skagerak Energis eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Inntjening, drift og utvikling i forretningsområdene

Kraftproduksjon

Brutto driftsinntekter fra egen kraftproduksjon ble redusert med 61 % til 792 millioner kroner (2014 millioner kroner) som følge av historisk lave priser. Gjennomsnittlig NO2 pris for året ble 9,8 øre/kWh (38,7 øre/kWh), ned 75 % fra 2019. Sammenlignet med 2019 fikk selskapet en reduksjon i kraftsalgsinntektene grunnet endring i pris på 1756 millioner kroner. Samtidig ga en økning i produsert volum en økning i kraftsalgsinntektene på 543 millioner kroner.

Driftskostnadene inklusive avskrivinger viser en økning på 49 millioner kroner sammenlignet med året før. Endring av avskrivingsprofil og planendring pensjon bidro til en reduksjon av kostnadene i 2019 på 37 millioner kroner som det ikke er tilsvarende endringer på i 2020. Utranngering av anleggsmidler i Sira Kvina ga et bokført tap på 9,7 millioner kroner i 2020 og eiendomsskatt økte med 5 millioner kroner fra 2019 til 2020.

Driftsresultat før avskrivinger (EBITDA), korrigert for urealiserte verdiendringer på kraftkontrakter ble 204 millioner kroner (1469 millioner kroner), en reduksjon på 86 %.

Virksomheten har investert 271 millioner kroner (211 millioner kroner) i varige driftsmidler. De største prosjektene i 2020 er bygging av Dalsfos kraftverk øst, Ala Kraftverk og Gjuvåa kraftverk. Det er også gjort forberedende arbeider for utskiftning av kontrollanleggene på Årlifoss, Grønvollfoss og Kiste samt rehabilitering av turbin på Årlifoss. Rehabilitering av dam Breidvatn ble ferdigstilt. I deleide verk og reguleringsforeninger er det fortsatt høy aktivitet med rehabiliteringer/oppgraderinger.

Totalt for 2020 hadde Skagerak en samlet produksjon på 6 358 GWh mot 4 947 GWh i 2019, en økning på 29 %. Skageraks produksjon utgjorde 4,1 % (3,7 %) av Norges samlede årsproduksjon av vannkraft. Ved inngangen til 2021 var Skageraks magasinfylling på 87 %.

Tilgjengeligheten i våre kraftverk har vært gjennomgående meget god i 2020. Det har vært få avbrudd som ikke var planlagt.

Utnyttelse av vannfall er strengt regulert av NVE gjennom konsesjonsvilkår og i de kommende årene skal mange eldre konsesjoner revideres. Skagerak Kraft er involvert i åtte revisjonssaker og arbeider med forberedelse og saksbehandling av revisjonsdokumenter og befaringer med NVE og lokale interessenter i de aktuelle vassdragene.

NVE forvalter også regelverket for damikkerhet. En vesentlig skjerping av regelverket har medført at mange eldre dammer må bygges om for betydelige beløp. Skagerak og deleide verk er godt i gang med nødvendig rehabilitering, og dette er aktiviteter som vil pågå fram mot 2030.

Det arbeides aktivt med å utvikle nye vannkraftprosjekter. I 2020 ble det fattet investeringsbeslutning for Ala kraftverk i Valdres og byggeprosjektene for allerede vedtatte prosjekter i Gjuvåa i Tuddal og Dalsfoss i Kragerøvassdraget pågikk som planlagt.

Skatt er et betydelig kostnadselement for vannkraft gjennom eiendomsskatt, konsesjonsavgifter, grunnrenteskatt, naturressursskatt og alminnelig selskapsskatt. Skatteutvalget for vannkraft nedsatt av finansdepartementet leverte sin rapport med endringsforslag i 2019. Disse forslagene fant liten støtte og ble lagt bort av regjeringen i 2020. I statsbudsjettet for 2021 er det isteden vedtatt omlegging til kontantstrømskatt for vannkraft, hvilket betyr at kraftselskapene kan utgiftsføre investeringskostnadene samme år som de påløper. Dette reduserer skatten ved investeringstidspunktet, men øker skatten senere i produksjonsfasen.

Nettvirksomheten

Skagerak-konsernets nettvirksomhet inkluderer Hjartdal Elverk regnskapsmessig fra og med 4.kvartal 2019.

Nettvirksomheten genererte i 2020 brutto driftsinntekter på 1222 millioner kroner (1245 millioner kroner). Endringen fra 2019 er en kombinasjon av redusert volum overført til sluttbrukere og lavere kostnad for overføring i overliggende nett.

Markedsprisene på kraft påvirker nettvirksomhetens resultat i vesentlig grad gjennom overføringskostnadene som er redusert med 87 % fra 2019 til 14 millioner kroner (106 millioner



kroner). Nettleieprisene ble holdt uendret gjennom 2020.

Netto driftsinntekter ble 1208 millioner kroner (1138 millioner kroner), en økning på 6 %. Driftskostnader i 2020 ble 737 millioner kroner (718 millioner kroner). På tross av Hjørdal-fusjonen hvor kun tre måneders drift er inkludert i 2019, er samlede driftskostnader eksklusive avskrivninger og pensjonskostnader på samme nivå som i 2019.

Effektiviserte arbeidsmetoder, for eksempel bruk av AMS-data til feillokalisering og bruk av droner til befarings- og feilsøking, har redusert behov for eksternt tjenestekjøp til tilnærmet null. Måling via AMS i fullskala drift i 2020 har gitt en forventet økning i IT- og telekostnader.

EBITDA er 709 millioner kroner (679 millioner kroner), en bedring på 4 % fra 2019. Justert for planendring pensjon i 2019 er EBITDA 13 % sterkere enn i 2019 (628 millioner kroner).

EBIT for 2020 ble 471 millioner kroner (421 millioner kroner), en vekst på 12 %. Sammenlignet mot 2019-resultat justert for pensjonsplanendring (370 millioner kroner) har EBIT en vekst på 27 %.

I 2020 ble det investert for 696 millioner kroner, der investeringer i nettanlegg utgjorde 608 millioner kroner. Investeringnivået har aldri tidligere vært like høyt, til tross for at det har vært jobbet aktivt med å utsette investeringer. Nivået er i stor grad et resultat av utviklingen i samfunnet med elektrifisering og nyetablering av boliger, næring og industri. Pandemien har i liten grad påvirket utviklingstakten i samfunnet og har heller ikke svekket intern gjennomføringsevne i særlig grad.

Ferdigstilling av Norges første digitale transformatorstasjon, Tørdal transformatorstasjon i Drangedal, er det største enkeltprosjektet i 2020. I 2020 er det også investert i spesielt mange nye høyspentkabler.

På reinvesteringssiden var det også høy aktivitet i 2020 da en stor andel av anlegg og utstyr har nådd teknisk levetid. Reinvesteringene ble i hovedsak gjennomført for å redusere risiko for komponentsvikt og for å ivareta HMS-forhold. Mange nyetableringer initierer reinvestering og forsterkning av eksisterende nett for kunne

levere stabil forsyning.

Skagerak Nett leverte i 2020 7104 GWh (7136 GWh) til 188 000 (185 500) forbrukerkunder og 20 000 (20 000) næringskunder.

Av selskapets 208 000 fakturerte målepunkter gjennomfaktureres 182 000 via kraftleverandør. Dette gir Skagerak Nett svært god sikkerhet for fordringsmassen. Andelen målepunkter som har nettselskapet som kraftleverandør (leveringsplikt) er stadig synkende.

I 2020 har selskapets nettkunder i gjennomsnitt vært uten strømforsyning i 98 minutter (82 minutter), 65 % av landsgjennomsnittet for årene 2010-2018. Årsaken til økningen fra 2019 er i hovedsak mye vind og nedbør og mange trefall på ledningene. Det har også vært dager med tung våt snø som har medført mange avbrudd. Gjennom året er det satt én rød beredskap i forsyningssområde Hjørdal og fem gul beredskap for hele forsyningssområdet i forbindelse med dårlig vær. Kostnad for ikke levert energi (KILE) er beregnet til 44 millioner kroner (30 millioner kroner).

Skagerak Netts virksomhet er regulert av NVE (Norges vassdrags- og energidirektorat) som gir omfattende pålegg av oppgaver, tekniske krav til anlegg og krav til organisering og kompetanse. Inntektene i virksomheten fastsettes av NVE etter en modell som belønner effektivitet sammenlignet med andre nettselskaper. Skagerak Nett arbeider kontinuerlig med kostnadsreduksjoner og effektivisering av virksomheten.

Per 31.12.2020 var kapitalgrunnlaget i nettvirksomheten (NVE-kapitalen) 4708 millioner kroner (4383 millioner kroner). NVE-kapitalen utgjør grunnlaget for avkastning som i henhold til NVEs inntektsreguleringsmodell beregnes med en referanserente. Referansenrenten for 2020 var 5,15 % (5,71 %). Driftsresultatet fra selskapets monopolvirksomhet resulterte i en avkastning på 8,43 % (7,65 %), som dermed var 2,28 %-poeng over selskapets avkastningsmål (NVEs referanserente + 1 %).

Fjernvarme

Et unormalt varmt år og historisk lave kraftpriser gjorde 2020 til et krevende år med svake resul-



tater for Skagerak Varme. Selskapet omsatte i 2020 for 95 millioner kroner (125 millioner kroner), hvilket er en reduksjon på 24% fra året før. Driftsresultatet ble -9,4 millioner kroner mot 12,3 millioner kroner i 2019. I 2020 fikk selskapet et salg på 135 GWh (151 GWh), en reduksjon på nær 11 %. EBITDA for året ble 22,2 millioner kroner (42,3 millioner kroner), en reduksjon på nær 48 % fra 2019.

I 2020 har Skagerak Varme fortsatt sitt gode markedsarbeid og signert nye kunde-kontrakter i tråd med selskapets planer. Det er koblet til flere nye bygg i hvert av konsesjonsområdene. Dette er i hovedsak forteggeringer på eksisterende hovedrørnett. Investeringskostnadene er derfor relativt lave sammenlignet med tidligere år. Samlet er det investert 19 millioner kroner i 2020 (47,4 millioner kroner). Selskapet har mottatt 0,2 millioner kroner (6 millioner kroner) i støtte fra Enova.

Som et ledd i kostnadseffektiviseringen er det igangsatt en prosess for å kunne benytte flis fra returvirke ved selskapets bioanlegg i Tønsberg og Skien, med mål om å blande inn inntil 50 % i brenselmiksen fra kommende vinter.

Det har gjennom året vært jobbet grundig med en revitalisering av selskapets strategi. I tillegg til prioritering av sterk kundevekst og arbeidet med kostnadseffektivisering, vil selskapet nå også se på muligheter for strukturell vekst, samt nye forretningsområder inn mot industrien. Dette skal gjøre selskapet mer robust og mindre sårbart for varmt vær og varierende el-kraft priser. Som et ledd i konsernets strategiarbeid er varmeselskapet nå lagt i en felles enhet, Produksjon og Energiomsetning (P&E), med Skagerak Kraft. Det gir mulighet for synergieffekter og kompetansetilgang, og vil definitivt være en styrke for varmeselskapet.

Tilknyttede selskaper

Skagerak Energi har ved utløpet av 2020 eierandeler i Air Liquide Skagerak AS (49 %), Laugstol AS (33,4 %) og Nape Kraft AS (49 %). Bokført resultat av våre andeler er i Skagerak Energis konsernregnskap for 2020 innarbeidet med 3 millioner kroner (47 millioner kroner) for alle

tilknyttede selskaper samlet, og bokført verdi i konsernets balanse utgjør 94 millioner kroner (89 millioner kroner).

Organisasjon og HMS

Personal og organisasjon

Skagerak Energi er organisert som et konsern med et morselskap og fire datterselskaper. I tillegg til å ivareta eierrollen utfører også morselskapet stab- og støttefunksjoner for døtrene. Konsernet hadde 663 ansatte som utgjorde 633,5 årsverk ved inngangen til 2021.

Selskap	31.12.2020		31.12.2019	
	Antall ansatte	Årsverk	Antall ansatte	Årsverk
Skagerak Nett	391	375,1	375	358,5
Skagerak Kraft	140	133,1	136	127
Morselskapet	113	106,3	109	102,5
Skagerak Varme	16	16	16	16
Skagerak Energi partner	3	3	0	0
Sum	663	633,5	636	604

Skagerak Energi jobber systematisk med å tiltrekke, beholde og utvikle dyktige medarbeidere relatert til framtidig behov, og gjennomfører ulike tiltak innenfor medarbeider- og lederutvikling.

Som i samfunnet for øvrig preget korona- og pandemisituasjonen også Skagerak i 2020. Skagerak har fulgt nasjonale og lokale smittevernstiltak gjennom hele året. I to lengre perioder har flesteparten av de kontoransatte utført sitt arbeid hjemmefra og øvrige ansatte og ansatte i operativ tjeneste har etterlevd omfattende smittevernstiltak. For å lykkes i en uvant situasjon er godt medarbeiderskap og lederskap en viktig faktor for å levere på konsernets mål og samfunnsoppdrag.

Med framgang på både Arbeidsglede og Lojalitet er det gledelig å se at resultatene fra medarbeiderundersøkelsen også i 2020 var gode. Fokuset på medarbeider- og lederutvikling har fortsatt hatt høy prioritet. I første kvartal ble nytt verktøy for medarbeidersamtaler



implementert, og det ble også igangsatt et obligatorisk lederutviklingsprogram for alle konsernets ledere. Systematisk arbeid over tid med utvikling av tiltak basert på resultatene fra medarbeiderundersøkelsene og benyttelse av konsernets verktøy for utvikling og oppfølging av medarbeidere antas å ha bidratt til å bygge en robust organisasjon, som har hjulpet oss i dette spesielle året.

Grunnet høy andel ansatte nær pensjonsalder er konsernet i en fase med mye rekruttering. I 2020 kom det inn 64 nye medarbeidere, tilsvarende ca. 10 prosent av arbeidsstokken. Både av hensyn til avganger og endringer i bransjen er kunnskapen om konsernets kompetansebeholdning og framtidig kompetansebehov viktig. Konsernets årlige kompetanseplanleggingsprosess legger grunnlaget for videre strategiske tiltak for å knytte til seg eller utvikle egen kompetanse internt i organisasjonen.

Med høy rekrutteringsaktivitet er merkevarebygging av Skagerak Energi som arbeidsplass (employer branding) en prioritert aktivitet for å tiltrekke riktig kompetanse. Nysatsingen «Sommerprosjektet» for master studenter som (gjennomføres over 9 uker) ble gjennomført for andre gang i 2020 er et eksempel på et slikt strategisk tiltak. Prosjektet er tatt godt imot både internt og eksternt, og søkermassen steg fra +40 til +80 søkere fra 2019 til 2020. Overskriften på Sommerprosjektet 2020 var: «Framtidens klima, vær og vind; hvilke muligheter og utfordringer gir det oss som energiselskap?». Studentene presenterte resultatet fra prosjektet for konsernledelsen medio august. Presentasjonen ble også filmet og gjort tilgjengelig for alle ansatte på Workplace.

Som i tidligere år har det vært stilt praksisplasser til disposisjon for eksterne, som har behov for arbeidstrening eller utprøving av arbeidsevne. Det har også vært økt satsing på inntak av lærlinger og traineer. Ved utgangen av 2020 har konsernet totalt 21 lærlinger fordelt på 17 i Skagerak Nett (energimontørfaget), 2 i Skagerak Kraft (energioperatørfaget) og 2 i morselskapet (IKT-faget). Det er gledelig å se at det er rekruttert 4 kvinnelige lærlinger til de tradisjonelt mannsdominerte energioperatør- og energimontørfagene.

Helse og sikkerhet

Konsernets HMS-ambisjon er at Skagerak Energi skal være ledende på forebyggende HMS-arbeid og bærekraftig verdiskapning.

Sykefraværet i Skagerak Energi var 3,1 % i 2020, mot 2,9 % foregående år. Det gjennomføres systematisk og hyppig oppfølging av medarbeidere som har sykefravær og forebyggende arbeid er vektlagt.

Skagerak Energi arbeider i henhold til nullvisjonen, og sikkerhet er alltid første prioritet. I 2020 erfarte konsernet en personskade på eget personell, dette var en medisinsk behandlingsskade. Resultatet er en klar forbedring fra foregående år med seks personskader på eget personell. I 2020 ble H1-verdi 0 og H2-verdi 0,9 for eget personell. H1 er skader med fravær per million arbeidstimer og H2 er totalt antall skader per million arbeidstimer.

Konsernet har i 2020 innført Leveregler Grønn sone, som handler om forventninger til atferd når den ansatte står i en konkret arbeidssituasjon:

- Jeg er fokusert og til stede i hverdagen
- Jeg har forstått arbeidsoppgaven og forholder meg til plan for gjennomføring
- Jeg gjør løpende risikovurdering og stopper opp ved endrede forutsetninger
- Jeg roser sikker atferd og sier ifra når jeg ser risiko for farlige situasjoner

Ikke-diskriminering

Konsernet er opptatt av å gi like muligheter til ansettelse, kompetanseutvikling, avansement og øvrige arbeidsvilkår uavhengig av kjønn, etnisk bakgrunn, legning, funksjonsevne og sosial og kulturell bakgrunn.

Av konsernets 663 ansatte er 167 kvinner, en andel på 25 %. Konsernet har 77 ledere hvorav en kvinneandel på 23 %. Konsernstyret har 9 medlemmer, hvorav 4 er kvinner. Av kvinnene er 3 aksjonærvalgt og 1 valgt av de ansatte.

Miljø

Skagerak Energis visjon er å være en framtidigrettet leverandør av ren energi for velferd, vekst og utvikling. Gjennom å produsere og distribuere ren energi fra fornybare kilder bidrar selskapet til å

redusere samfunnets klimabelastning. Skagerak Energi ønsker å ta en tydelig posisjon i det grønne skiftet, og lanserte i 2020 en ledestjerne – på lag med en grønn framtid.

Klimaregnskapet for 2020 er satt opp i henhold til ISO 14064:2018, og omfatter direkte utslipp av CO₂, indirekte utslipp ved forbruk av elektrisitet, samt indirekte utslipp fra tjenestereiser og helikopterbefaringer. Klimaregnskapet er begrenset til enheter hvor konsernet har ≥ 50 % eierskap. Konsernets direkte og indirekte utslipp av CO₂ ble 2 004 tonn i 2020, mot 2 845 tonn i 2019.

Skagerak Energi har gode rutiner for sortering og behandling av avfall, og sorteringsgraden var i 2020 87 %. Konsernet har ikke erfart miljøavvik med alvorlig konsekvens i 2020. Skagerak Kraft er sertifisert i henhold til ISO 14001:2015 Ledelsessystemer for miljø.

Skagerak Energi er medlem av Vestfold og Telemark klima- og energinettverk, og har i 2020 signert på nettverkets klimaavtale, som blant annet forplikter konsernet til å forankre klimaarbeidet og grønne muligheter i toppledelsen.

Eierstyring, selskapsledelse og risikostyring

Skagerak Energi er opptatt av gode rutiner for eierstyring og selskapsledelse, og det vises til en egen artikkel om tema i denne årsrapporten på side 112.

Skagerak Energi har etablert et overordnet styringssystem for å bidra til å oppfylle konsernets strategi og målsettinger og sikre et godt kontrollmiljø. Styret vedtok en ny strategi for konsernet for perioden 2021-2023. Se egen artikkel om dette i årsrapporten side 38.

Konsernet benytter balansert målstyring for å gjennomføre virksomhetens strategi og måle resultatoppnåelse. Styringssystemet omfatter også risikostyring, internkontroll, interne rammer og retningslinjer, herunder selskapets verdier og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar.

Skagerak tolererer ikke korrupsjon i noen form. Det er forbudt å tilby, gi, akseptere eller motta bestikkelser eller andre urettmessige

fordeler for forretninger eller privat vinning.

Skagerak kommuniserer aktivt krav og forventet atferd, nedfelt i konsernets styrende dokumenter.

Det utøves spesiell årvåkenhet i anskaffelser og gjennomføring av prosjekter. Alle inngåtte avtaler skal være dokumentert og beskrive faktiske forhold, og avtalt kompensasjon skal stå i forhold til tjenesten som ytes.

Skagerak Energis virksomhet er eksponert for risiko på en rekke områder og gjennom hele verdikjeden. Risikostyring i Skagerak Energi er en integrert del av konsernets forretningsvirksomhet, og er innrettet for å styre risiko mot et akseptabelt nivå for å bidra til å sikre oppnåelse av strategiske og operative mål. Ansvaret for risikostyringen og intern kontroll ligger hos det enkelte virksomhetsområdet. Konsernet utfører årlig revisjoner og interne tilsyn av utvalgte områder.

Markedsrisiko

Skagerak Energi er i hovedsak eksponert for markedsrisiko gjennom egen kraftproduksjon. I et vannkraftbasert system vil pris og produksjonsevne variere betydelig og dette kan gi store utslag på Skagerak Energis resultat. Normalt vil det være en viss utjevning i inntektene ved at prisene er lave i år med stort tilsig og høy produksjon og motsatt. Skagerak Varme er eksponert for råvarepriser, kraftpriser og konkurrerende energiløsninger.

Regulatorisk og politisk risiko

Konsernets virksomheter innenfor energiforsyning er konsesjonspliktige, og i betydelig grad gjenstand for offentlig regulering - dette gjelder Kraft, Nett og Varme. Nettvirksomheten er et naturlig monopol med offentlig regulerte inntekter. Inntektsrammen til Nett bestemmes hvert år av NVE, og påvirkes av endringer i reguleringsmodellen. Skagerak Kraft og Skagerak Varme står overfor en betydelig politisk risiko. Klima- og energipolitikken er tett knyttet til hverandre. For å redusere utslipp av klimagassen CO₂ gjennomføres det tiltak både på europeisk og nasjonalt nivå. Fordi det er en sterk kobling mellom prisen på strøm og prisen på fjernvarme, gjelder denne risikoen også for Skagerak Varme.



Det viktigste klimatiltaket i EØS-området er ordningen med omsetning av kvoter for utslipp av CO₂. Ordningen gjelder blant annet for alle kull- og gasskraftverk i EØS-området. Prisen på CO₂-kvotene påvirker direkte kostnadene for å produsere en kilowatt ekstra kraft ved et varmekraft-verk. Prisen på termisk kraft er i store deler av året prisdannende for kraften på Kontinentet, det vil si at den også er med å bestemme prisen på kraft produsert av Skagerak Kraft. Prisen på CO₂-kvoter er bestemt av tilbud og etterspørsel, men tilbudssiden er politisk bestemt. Det betyr at politisk vedtatte endringer har stor påvirkning på årsresultatet i Skagerak Energi.

Andre politiske beslutninger vil også kunne ha stor påvirkning på Skagerak Energis resultat. Eksempelvis er Tysklands beslutning om å fase ut all kullkraftproduksjon innen 2038 et slikt vedtak. I Norden har vedtaket om å innføre en elsertifikatordning ført til en kraftig utbygging av ny fornybar energi i Sverige og Norge.

Prisen på opprinnelsesgarantier, der kundene frivillig betaler ekstra for fornybar kraft, er tett knyttet til befolkningens oppslutning om klimasaken. For Skagerak Energi har inntektene fra salg av opprinnelsesgarantiene positiv effekt på konsernet årsresultat.

Finansiell risiko

Rente og valutarisiko

Skagerak er indirekte eksponert for endringer i valutakurser. Produsert kraft selges over kraftbørsen NordPool, der prisene løpende noteres i Euro. Oppgjøret i valuta veksles på daglig basis tilbake til Norske kroner gjennom deltakelse i Statkrafts "in-house banking" løsning. Enkelte innkjøp og investeringer foretas i utenlandsk valuta, men konsernets finansstrategi tilsier at store kjøp og investeringer skal valutasikres til kursen på tidspunktet for investeringsbeslutningen. Valutaeksponeringen er dermed moderat. Konsernet driver en kapitalintensiv virksomhet, og er med normal belåning i forhold til sine eiere i betydelig grad eksponert for endringer i rentemarkedet. Av konsernets samlede langsiktige rentebærende gjeld er ca. 68 % finansiert med fast rente. Konsernet er i tillegg eksponert for renterisiko gjennom rentenivåets påvirkning

på nettvirksomhetens inntektsramme samt ved skjermingsrentens betydning for beregning av grunnrentebeskatningen innenfor kraftproduksjon.

Kredittrisiko

Kredittrisiko i forbindelse med salg av kraft er knyttet til motpartsrisiko mot kraftbørsen Nord-Pool. Denne vurderes som begrenset. Kredittrisiko knyttet til nettdriften er spredt på mange små motparter, og med gode muligheter til å begrense tapene.

Likviditetsrisiko

Konsernet har likvide reserver gjennom avtaler om trekkmuligheter mot Statkraft. Likviditetsrisikoen vurderes som lav.

Operasjonell risiko

Skagerak håndterer operasjonell risiko gjennom sine ansattes fagkompetanse, prosedyrer, kontroller og beredskapsplaner.

En vesentlig del av virksomheten omfatter samfunnskritisk infrastruktur som bidrar til å dekke befolkningens grunnleggende behov. Forsyningssikkerhet står følgelig helt sentralt i operativ planlegging og drift i Skagerak. Risiko knyttet til forsyningssikkerhet inngår også som en del av det samlede risikobildet på konsernivå som er gjenstand for vurdering av styret.

Konsernet har etablert system for registrering og rapportering av kritikkverdige forhold, uønskede hendelser og skader. Alle prosjekter i Skagerak gjennomfører risikoanalyser med sikte på å vurdere og planlegge tiltak ved behov.

Framtidsutsikter

Starten av 2021 har vært preget av tørt og kaldt vær. Kombinert med lite vind har dette gitt tidvis svært høye kraftpriser og en betydelig reduksjon i det hydrologiske overskuddet. Sammen med en stigende trend i brenselpriser og CO₂ gir dette grunnlag for vesentlig høyere kraftpriser i 2021 sammenlignet med fjoråret.

I de kommende år vil store mengder fornybar kraftproduksjon i form av ny vind- og solkraft bli



tilført markedet, både i Norden og på kontinentet. Denne ikke-regulerbare produksjonen vil sammen med planlagt utfasing av termisk kraftproduksjon trolig medføre økt volatilitet i kraftprisene framover. Nye kabelforbindelser vil kunne både dempe og forsterke prissvingningene i det nordiske markedet avhengig av variasjoner i værildet, og den regulerbare kraftproduksjonen antas å kunne gi økt verdi over tid. Samtidig vil økt produksjon av uregulerbar kraft også i perioder fortrenge regulerbar vannkraft, noe som blir ekstra tydelig i nedbørsrike år som i fjor. Økt forbruk gjennom elektrifisering kan derfor bli avgjørende for mer stabile markedsbetingelser for kraftsektoren i et stadig mer volatilt kraftmarked.

Konsernets nettvirksomhet har gjennom målrettet arbeid forbedret sin effektivitet. Dette arbeidet fortsetter framover, og det nye samarbeidsprosjektet som ble lansert i januar 2021 mellom Skagerak, Lyse og BKK vil blant annet bidra til dette. I tillegg har nettvirksomheten store investeringsplaner de kommende årene. Skagerak Nett har i begynnelsen av 2021 endret navn til Lede.

Arbeidet med ny forretningsutvikling er forsterket gjennom året, og det er lagt en ny strategi i 2020 for vekst og utvikling under ledestjernen «På lag med en grønn framtid». Dette arbeidet forsterkes ytterligere og det forventes investeringer i nye forretningsmuligheter i året som kommer.

Gjennom det siste årene har vi sett flere strukturelle endringer i bransjen. Denne utviklingen forventes å fortsette framover. Skagerak Energi vil søke å bidra til framtidrettede løsninger til det beste for konsernet eiere og kunder.

Porsgrunn 18. mars 2021
styret

Hilde Bakken
styrets leder

Rolf Erling Andersen
styrets nestleder

Christina Endresen
styremedlem

Asbjørn Grundt
styremedlem

Kristin Steinfeldt-Foss
styremedlem

Øystein Kåfe Beyer
styremedlem

Gunnar Møane
styremedlem

Trond Erling Johansen
styremedlem

Kjersti Haugen
styremedlem

Jens Bjørn Staff
Konsernsjef



**HILDE
BAKKEN**
STYRELEDER

**ROLF ERLING
ANDERSEN**
NESTLEDER

**ØYSTEIN KÅRE
BEYER**
STYREMEDLEM

**KRISTIN
STEENFELD-FOSS**
STYREMEDLEM



**ASBJØRN
GRUNDT**
STYREMEDLEM

**CHRISTINA
ENDRESEN**
STYREMEDLEM

GUNNAR MØANE
ANSATTVALGT
STYREMEDLEM

KJERSTI HAUGEN
ANSATTVALGT
STYREMEDLEM

**TROND ERLING
JOHANSEN**
ANSATTVALGT
STYREMEDLEM

Eierstyring og selskapsledelse

Skagerak Energi AS har valgt, så langt det passer, å følge anbefalingene for eierstyring og selskapsledelse slik de er utformet i Norsk anbefaling Eierstyring og Selskapsledelse utgitt av Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Der det er avvik, er disse redegjort for i denne teksten. Se også tabell for oppsummering.

Selskapet har ingen noterte instrumenter på noen børs, og har således frivillig innført NUES.

1 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Skagerak Energi styres av eierne gjennom krav fastsatt av generalforsamlingen og styret.

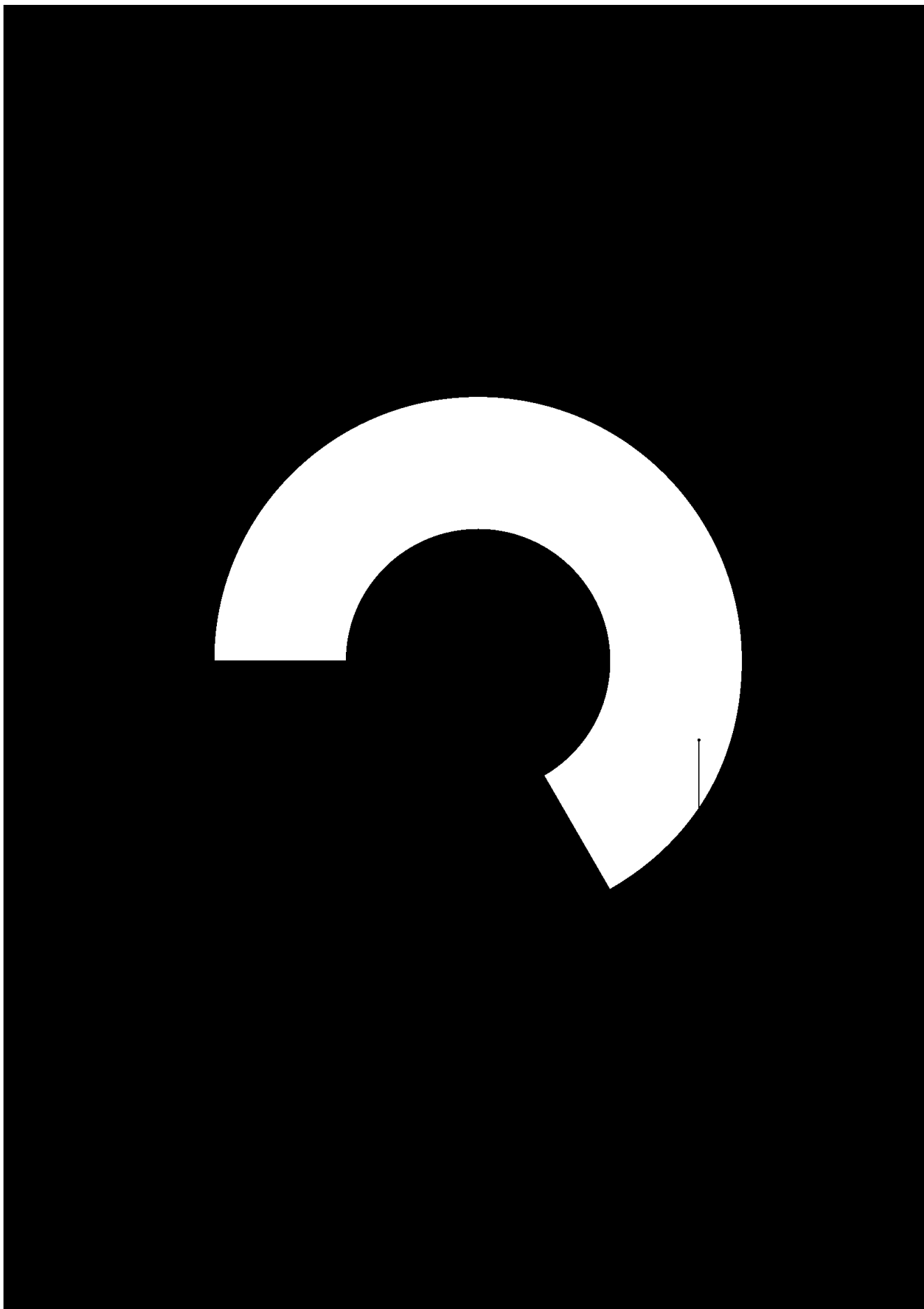
Eierskap

Eierskapet i Skagerak Energi er delt i tre aksjeklasser, der klasse A-aksjer gir ekstra innflytelse i lokaliseringsspørsmål. A-aksjene utgjør 33,38 prosent av aksjene og eies av de tre Grenlands-kommunene Porsgrunn, Skien og Bamble. Statkraft Industrial Holding AS eier resten av B- og C aksjene. I tillegg er det vedtatt en aksjonæravtale som gir hver aksjeklasse vetorett også i enkelte andre saker av strategisk betydning, herunder ansettelse av konsernsjef. Aksjene i Skagerak Energi kan bare erverves av staten, Statkraft, kommuner og fylkeskommuner eller selskaper eiet av disse. Det foreligger en gjensidig forkjøpsrett til aksjene.

Styringssystem

Hovedelementene i Skageraks overordnede styringssystem består av:

- Vedtekter
- Visjon og verdier
- Ledelsens og ansattes ansvar
- Fullmakter
- Strategi, handlingsplaner og målekort
- Risikostyring
- Konsernprinsipper og retningslinjer
- Arbeidsprosesser og prosedyrer





Etisk ansvar

Skageraks forretningsprinsipper inneholder en beskrivelse av Skageraks forpliktelse til å opptre på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte og overholde alle gjeldene juridiske krav uansett hvor Skagerak opererer. Konsernet har utarbeidet et sett etiske retningslinjer som er gjeldende for hele konsernet, som også inkluderer forventninger til konsernets leverandører. Etikk og integritet blir til gjennom bedriftskultur og atferden til ledere på alle nivåer er styrende for hvilken retning selskapet går i. Skagerak har spesielt fokus på opplæring av ledere og viktigheten av å få dem til å gå foran med et godt eksempel og styrke den gode kulturen og verdiene som konsernet står for.

Ledelsens og ansattes ansvar

Klare og definerte roller og ansvarsforhold, samt riktig kompetanse, er en viktig forutsetning for god styring og internkontroll. God ledelse, effektiv organisasjonsstruktur, stillingsbeskrivelser og utviklingsplaner er underelementer i dette. Skagerak har satset på en omfattende lederopplæring som i de siste årene i stor grad har fokusert på tydelighet i lederrollen. Ledere har ansvar for å påse at aktiviteter innenfor deres ansvarsområde blir utført i samsvar med styringssystemet og gjeldende lover og forskrifter. Ledere er ansvarlig både for sin egen forretningsadferd og for sine ansattes atferd og etterlevelse. Hver enkelt ansatt er ansvarlig for å gjøre seg kjent med og utføre oppgaver i samsvar med kravene som settes i Skageraks styringssystem samt i gjeldende lover og forskrifter.

Fullmakter

Fullmaktstrukturen regulerer myndigheten og beskriver oppgaver og ansvar som er gitt konsernstyret, konsernsjef, styret i datterselskaper og ledelsen i datterselskaper.

Strategi, handlingsplaner og målekort

Styret vedtar konsern- og forretningsstrategier. Med store investeringsbehov er strategi og langtidspaner en kontinuerlig prosess som krever fleksibilitet for best mulig tilpasning til mer usikre og skiftende forutsetninger. Strategibehandlingen det enkelte år vil kunne vekse mellom å ta for seg

utvalgte tema eller en mer fullstendig behandling av konsernets strategiske målbilde og veivalg. For å sette strategien ut i livet, anvendes handlingsplaner og målekort for konsern, selskaper og avdelinger. Målekortene inneholder nøkkeltall og indikatorer for de viktigste driverne for å nå de fastsatte målene. De ansatte får sine mål fastlagt gjennom den årlige mål- og utviklingssamtalen.

Konsernprinsipper og retningslinjer

Konsernprinsipper og retningslinjer beskriver hvordan ansatte i Skagerak skal forholde seg til en rekke områder hvor fagansvaret for en stor del ligger i stabene og går på tvers i konsernet. Prinsippene vedtas av konsernsjef, mens konsernretningslinjene vedtas av ansvarlig direktør. Konsernprinsippene er i stor grad samordnet med konsernpolicies i Statkraft.

Arbeidsprosesser

En god beskrivelse av arbeidsprosesser er viktig for sikkerheten og kvaliteten på det arbeidet som utføres. Arbeidsprosessene er bygd opp i et grafisk grensesnitt (LOSEN) ut mot ansatte, og det er i de siste årene nedlagt mye arbeid for få til forbedret oversikt på dette feltet. Et viktig poeng i arbeid med prosessene er at beskrivelsene skal tjene som grunnlag for videre forbedringer, både ved vurdering av meldte avvik og ved forbedringsarbeid i grupper. Kompetente prosesseiere skal være pådrivere for å effektivisere og forbedre hovedprosessene i Skagerak samt føre tilsyn med at prosessene etterleves.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter i styringssystemet rettes inn på tre nivåer (Første-, andre- og tredjelinje). Førstelinije omfatter medarbeidere og ledere i linjen (daglig styring og kontroll). Medarbeidere har et løpende ansvar for å gjennomføre etablert internkontroll gjennom sine daglige arbeidsoppgaver. Andrelinje omfatter ledelsen i Skagerak som har ansvar for å utforme, gjennomføre og følge opp internkontroll innenfor sitt ansvarsområde, eksempelvis revidere og utforme fullmaktstrukturer og styrende dokumenter samt følge opp målekort og handlingsplaner, utføre stikkprøver, mv. Tredjelinje har igjen ansvaret for å påse at kontrollaktiviteter er etablert og blir fulgt opp.



Skagerak Energi AS

Jens Bjørn Staff
Konsernsjef

Strategi og Prosjekter

Barbro Malmgren
Direktør

Økonomi og Finans

Øystein Disch Olsrød
Konserndirektør

HR og HMS

Barbro Malmgren
*Konserndirektør

**Kommunikasjon og
Myndighetskontakt**

Kristian Norheim
Konserndirektør

Digitalisering og IT

Espen Behring
*Konserndirektør

**Produksjon og
Energiforvaltning**

Geir Kulås
Konserndirektør

Lede AS

Øivind Askvik
Konserndirektør

**Innovasjon og
Forretningsutvikling**

Øystein Sæther
Konserndirektør

Skagerak Kraft AS

Geir Kulås
Administrerende direktør

Skagerak Varme AS

Svein Morten Rogn
Administrerende direktør





2 Virksomhet

Skagerak Energis virksomhet er konsentrert om produksjon, omsetning og overføring av elektrisk kraft og annen energi, samt virksomhet i tilknytning til dette.

Konsernet har cirka 620 ansatte, en gjennomsnittlig kraftproduksjon på cirka 6 TWh og cirka 208 000 nettkunder.

Selskapet er organisert som et konsern med kjernevirksomhetene samlet i de tre heleide datterselskapene Lede, Skagerak Kraft og Skagerak Varme. Skagerak Energi eier betydelige andeler i Air Liquide Skagerak og Laugstol.

Selskapets strategi vedtas av styret på konsernnivå, og gjelder for hele konsernet og de tilhørende datterselskapene.

3 Selskapskapital og utbytte

Konsernet hadde ved utgangen av 2020 en egenkapital 8,462 millioner kroner som tilsvarer en egenkapitalandel på 59%. Styret har foreslått at det skal deles ut 80 millioner kroner i utbytte i 2021. Dette er ikke fratrukket egenkapitalen før endelig vedtak gjøres på selskapets generalforsamling den 10. juni 2021.

Konsernets utbyttepolitikk skal blant annet gjenspeile at egenkapitalen og likviditeten ansees forsvarlig ut fra virksomhetenes risiko og omfang. Den senere tid har det vært delt ut 1/3 av utbyttegrunlaget. Utbyttegrunlaget defineres som årsresultat korrigert for urealiserte verdiendringer og salgsgvinster/-tap.

4 Likebehandling av aksjonærer og transaksjoner med nærstående

Selskapet har 3 ulike aksjeklasser, som er nærmere redegjort for under «eierskap» over. Dette er ikke i henhold til NUES. Avviket er begrunnet i aksjonæravtalens bestemmelser om å gi de enkelte eierne ekstra innflytelse i bestemte saker. I alle andre saker har alle aksjer lik stemme. Alle aksjer har samme rett til utbytte.

Transaksjoner med nærstående er redegjort for i note 28 til regnskapet.

5 Aksjer og omsettelighet

Aksjenes omsettelighet er begrenset til å kunne eies av staten, Statkraft, kommuner, fylkeskommuner eller selskaper eiet av disse. Dette framgår av selskapets vedtekter. Dette er et avvik fra NUES. Det foreligger gjensidig forkjøpsrett til aksjene.

6 Generalforsamling

Selskapet avholder generalforsamling i henhold til aksjeloven. Selskapet legger til rette for at alle aksjonærer kan delta på generalforsamlingen. Generalforsamlingen behandler de saker som er omtalt i lov og vedtekter.

7 Valgkomite

Selskapet har ingen valgkomite. Dette er et avvik fra NUES. Aksjonæravtalens bestemmelser om at hver aksjonærgruppering velger sine styremedlemmer, gjør valgkomiteen unødvendig. Utover dette er det 3 ansatte representanter, valgt av og blant de ansatte.

8 Styret, sammensetning og uavhengighet

Styret består av 4 medlemmer utpekt av majoritetsseier (Statkraft), 2 representanter fra de to største kommunale eierne og 3 ansattvalgte styremedlemmer. Av Statkrafts 4 styremedlemmer skal minst 1 være uavhengig av hovedeier. Dette er et avvik fra NUES.

9 Styrets arbeid

Styrets arbeid er regulert av aksjeloven, andre relevante lover, vedtektene og en egen styreinstruks.

Det er ikke etablert eget kompensasjonsutvalg eller revisjonsutvalg. Hele styret fyller disse oppgavene.



10 Risikostyring og intern kontroll

Skagerak Energi ønsker å ha et bevisst forhold til risiko i alle deler av verdikjeden. Arbeidet med risiko skal gjøres med utgangspunkt i målene for selskapets virksomhet. På alle nivåer skal man spørre: Hva kan gå galt, slik at målene ikke nås? Én gang i året gjøres det en full gjennomgang av risikofaktorer i konsernet. To ganger i året legges det fram en rapport for styret, der ulike risikofaktorer identifiseres og drøftes. Det lages en tiltaksplan for å redusere risikoen for at noe går galt eller øke sannsynligheten for å oppnå en gevinst. Risikostyring skal være en naturlig måte å tenke på for alle som arbeider mot et mål og fatter beslutninger. Ved større prosjekter er risikounderføring før oppstart obligatorisk.

11 Godtgjørelse til styret

Styrets medlemmer godtgjøres med det honorar som generalforsamlingen vedtar. Det foreligger ingen resultat basert honorering av styremedlemmene. Ansatte i Statkraft mottar ikke godtgjørelse for sitt arbeide i selskapets styre. For utfyllende informasjon se note 7 i regnskapet.

12 Godtgjørelse til ledende ansatte

Godtgjørelse til ledende ansatte foregår ved at konsernsjefens godtgjørelse fastsettes av styret, mens ledende ansatt som rapporter til konsernsjef får sin godtgjørelse fastsatt av konsernsjef. All godtgjørelse skjer i henhold til selskapets policy.

Informasjon om godtgjørelse til de ledende ansatte framgår av note 7 til regnskapet.

13 Informasjon og kommunikasjon

Skagerak Energi har de siste årene styrket innsatsen med å forstå alle interessenters krav, behov og forventinger. I en stadig mer kompleks verden endres muligheter og forventinger raskt, og behovet for informasjon og dialog øker. Kommunikasjon, dialog og samarbeid med interessenter skal fortsatt prioriteres høyt. Informasjonsaktiviteter, ulike arrangement og møter, gode nettsider og ekstern rapportering skal gi interessentene best mulig innsikt i arbeidet vårt.

14 Selskapsovertakelse

Aksjonærvitalen har bestemmelser om forkjøpsrett ved omsetning av aksjer i selskapet. I tillegg er det i samme avtale begrensninger på hvem som kan eie aksjer i selskapet.

15 Revisor

Deloitte AS er selskapets valgte revisor. Dette er samme revisor som selskapets majoritetsseier. Ekstern revisor deltar på det styremøte som vedtar endelig årsregnskap. Der møter revisor styret uten at administrasjonen er tilstede. Revisors godtgjørelse framgår av note 9.



ANBEFALINGER FRA NORSK UTVALG FOR EIERSTYRING OG SELSKAPsledelse (NUES)	I TRÅD MED NUES	AVVIK FORKLART I TEKSTEN
1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse	X	
2. Virksomhet	X	
3. Selskapskapital og utbytte	X	
4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående		X
5. Aksjer og omsettelighet		X
6. Generalforsamling	X	
7. Valgkomité		X
8. Styret, sammensetning og uavhengighet		X
9. Styrets arbeid	X	
10. Risikostyring og intern kontroll	X	
11. Godtgjørelse til styret	X	
12. Godtgjørelse til ledende ansatte	X	
13. Informasjon og kommunikasjon	X	
14. Selskapsovertakelse	X	
15. Revisor	X	



Totalresultat

KONSERN		(alle tall i hele 1.000 kroner)		SKAGERAK ENERGI AS	
2020	2019		NOTE	2020	2019
534 271	2 151 647	Årsresultat	19	601 648	1 647 486
ANDRE INNETEKTER OG KOSTNADER					
Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultatregnskap i senere periode:					
-90 978	276 250	Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner		17 837	101 389
2 867	-3 690	Føringer mot andre inntekter og kostnader tilknyttede selskaper		0	0
26 948	-71 795	Skatt relatert til andre inntekter og kostnader		-3 924	-22 306
-61 162	200 765	Andre inntekter og kostnader etter skatt	19	13 913	79 084
473 108	2 352 412	Årets totalresultat		615 561	1 726 570
Årets totalresultat fordelt på:					
-4 294	2 796	Minoritetsinteresser			
477 403	2 349 616	Majoritetsinteresser			



Balanse

STYRETS BERETNING OG REGNSKAP

SKAGERAK ENERGI

ÅRSRAPPORT 2020

SIDE — 122

KONSERN		(alle tall i hele 1.000 kroner)		SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2020	31.12.2019	NOTE	31.12.2020	31.12.2019	
EIENDELER					
Anleggsmidler					
243 725	242 315	Immaterielle eiendeler	11, 12	0	4 940
11 999 951	11 478 992	Varige driftsmidler	13, 17	339 838	351 648
94 110	89 377	Aksjer i datter- og tilknyttet selskap	14	4 926 609	4 926 609
915 727	1 841 200	Øvrige finansielle anleggsmidler	15, 26, 28	6 955 522	6 901 372
13 253 513	13 651 885	Sum anleggsmidler		12 221 969	12 184 570
Omløpsmidler					
890	1 612	Varer		0	0
495 511	485 497	Fordringer	16, 28	55 846	58 069
581 256	746 553	Fordring konsernkontoordning	18, 28	0	0
32 638	47 321	Bankinnskudd og kontanter	18	1 858	2 684
1 110 294	1 280 983	Sum omløpsmidler		57 704	60 754
14 363 807	14 932 867	SUM EIENDELER		12 279 673	12 245 324



SKAGERAK ENERGI KONSERN		(alle tall i hele 1.000 kroner)		SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2020	31.12.2019	NOTE	31.12.2020	31.12.2019	
EGENKAPITAL OG GJELD					
Egenkapital					
1 695 539	1 695 539	Aksjekapital	19	1 695 539	1 695 539
399 211	399 211	Overkurs	19	399 211	399 211
2 094 750	2 094 750	Innskutt egenkapital		2 094 750	2 094 750
6 332 917	6 133 514	Annen egenkapital	19	6 189 048	5 851 487
6 332 917	6 133 514	Opptjent egenkapital		6 189 048	5 851 487
34 405	36 250	Minoritetsinteresser	19	0	0
8 462 073	8 264 514	Sum egenkapital		8 283 799	7 946 237
Gjeld					
985 563	882 980	Avsetning for forpliktelser	11, 20	150 752	63 823
6 064	2 990	Derivater	25, 26	0	0
3 538 956	3 123 524	Annen langsiktig gjeld	17, 21, 24, 28	3 384 759	2 897 656
4 530 583	4 009 493	Langsiktig gjeld		3 535 512	2 961 479
399 866	640 116	Rentebærende gjeld	17, 22, 28	321 427	621 431
162 973	614 855	Kortsiktig gjeld konsernkontoordning	18, 28	72 229	586 226
108 099	636 425	Betalbar skatt	11	0	68 162
1 979	10 281	Derivater	25, 26	0	0
698 235	757 182	Annen rentefri gjeld	23, 28	66 707	61 788
1 371 151	2 658 860	Kortsiktig gjeld		460 363	1 337 607
5 901 734	6 668 353	Sum gjeld		3 995 874	4 299 086
14 363 807	14 932 867	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		12 279 673	12 245 324

Porsgrunn 18. mars 2021
styret

Hilde Bakken
styrets leder

Rolf Erling Andersen
styrets nestleder

Christina Endresen
styremedlem

Asbjørn Grundt
styremedlem

Kristin Steinfeldt-Foss
styremedlem

Øystein Kåfe Beyer
styremedlem

Gunnar Møane
styremedlem

Trond Erling Johansen
styremedlem

Kjersti Haugen
styremedlem

Jens Bjørn Staff
Konsernsjef



Kontantstrømoppstilling

STYRETS BERETNING OG REGNSKAP

SKAGERAK ENERGI

ÅRSRAPPORT 2020

SIDE — 124

KONSERN		(alle tall i hele 1.000 kroner)	SKAGERAK ENERGI AS	
2020	2019		2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
611 903	2 874 133	Resultat før skatt	677 622	1 712 993
-552 609	-462 423	Gevinst(-)/tap ved salg av anleggsmidler	-561 211	-524 694
487 198	493 737	Av- og nedskrivninger	47 554	43 932
267 292	-862 583	Øvrige resultatposter uten kontanteffekt	272 520	-874 910
-530 255	-756 154	Betalt skatt	-61 562	-51 641
283 529	1 286 710	Netto tilført fra årets virksomhet	374 923	305 681
-68 239	-82 553	Endring i lager og andre kortsiktige poster	7 142	-5 335
1 511	36 610	Utbytte fra tilknyttet selskap	1 511	2 448
-3 376	-46 945	Inntekt fra tilknyttet selskap	-1 511	-2 448
441	-92 538	Endring i andre langsiktige poster	-916 878	-112 452
213 866	1 101 284	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-534 813	187 893
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
Investeringer i varige driftsmidler:				
-388 095	-350 541	-knyttet til økning i kapasitet	0	0
-625 976	-602 548	-knyttet til reinvesteringer	-27 138	-26 709
9 723	17 071	Salg av varige driftsmidler (salgssum)	594	282
491	1 472	Innbetaling av lån fra andre foretak	0	0
-14 700	-13 800	Utbetaling av lån til andre foretak	-14 700	-13 800
1 189 695	497 477	Netto inn-/utbetaling ved investering i andre foretak ¹	1 189 695	492 477
171 137	-450 870	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	1 148 452	452 250
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
-286 586	139 557	Endring i konsernkonto	-513 997	131 834
164 899	-585 972	Endring av kortsiktig/langsiktig gjeld	177 532	-546 480
-278 000	-226 000	Utbetalt utbytte	-278 000	-226 000
-399 687	-672 416	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-614 465	-640 645
-14 683	-22 002	Netto endring i betalingsmidler	-826	-501
47 321	68 498	Betalingsmidler per 01.01.	2 684	3 186
0	824	Tilførte kontanter ved fusjon/oppkjøp	0	0
32 638	47 321	Betalingsmidler per 31.12.	1 858	2 684

¹Beløpene er i all hovedsak knyttet til innbetalinger ved salg av aksjer i Fjordkraft Holding ASA.

Regnskapsprinsipper

Generell informasjon

Skagerak Energi AS er et norsk aksjeselskap stiftet og hjemmehørende i Norge. Skagerak Energi AS er eiet av Statkraft Industrial Holding AS med 66,62 prosent, Skien Kommune med 15,21 prosent, Porsgrunn Kommune med 14,83 prosent og Bamble Kommune med 3,34 prosent. Skagerak Energi konsern inngår i konsernregnskapet til Statkraft AS (www.statkraft.no).

Regnskapsregler

Skagerak Energi avlegger konsernregnskapet i samsvar med forskrift av 21.1.2008 om forenklet anvendelse av IFRS (International Financial Reporting Standards). Iht. forskriftens kapittel 3 måle- og innregningsregler er følgende forenklinger gjort; Videreføring av balanseført verdi etter kostmetoden som anskaffelseskost for eiendeler i datterselskap og tilknyttede selskap i selskapsregnskapet (§3-1 nr 4). Samme vurdering av avskrivingsenhet (dekomponering) er lagt til grunn i selskapsregnskapet og konsernregnskapet (§3-2 nr 1).

Sammenligningstall

Alle beløpsmessige størrelser i resultat, balanse, kontantstrøm og tilleggsopplysninger er angitt med ett års sammenligningstall. Sammenligningstall er utarbeidet basert på de samme prinsipper som tall for siste periode.

Sammendrag av viktige regnskapsprinsipper

Konsolidering av konsernregnskap

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den samlede økonomiske stillingen for morselskapet Skagerak Energi AS og dets kontrollerte eierandeler i andre selskaper presentert som én økonomisk enhet. Selskaperes interne omsetning og mellomværende, samt gevinster og tap som er oppstått ved tran-

saksjoner mellom selskapene, er eliminert.

I konsernregnskapet inkluderes de selskapene hvor Skagerak Energi direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse eksisterer normalt der eierskapet direkte eller via andre kontrollerte enheter overstiger 50 prosent. Datterselskaper kjøpt eller etablert i løpet av året inkluderes fra og med kjøps- eller etableringstidspunktet.

Konsernregnskapet inkluderer datterselskapene Skagerak Kraft AS, Skagerak Nett AS (endret navn til Lede AS fra og med 1.2.2021), Skagerak Varme AS og Skagerak Energipartner AS (tidligere Hjartdalkraft AS), samt datterdatterselskapene Grunnåi Kraftverk AS, Sauland Kraftverk AS, Gjuvåa Kraftverk AS og Skien Fjernvarme AS.

Oppkjøp

Ved oppkjøp legges transaksjonstidspunktet til grunn for fastsetting av kostpris og mer- eller mindre-verdianalyser. Transaksjonstidspunktet er når risiko og kontroll er overdratt og sammenfaller normalt med gjennomføringstidspunktet. Kostpris på aksjer i datterselskaper elimineres mot egenkapitalen på oppkjøpstidspunktet. Identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser innregnes til deres virkelige verdi. En eventuell forskjell mellom kostpris og virkelig verdi på overtatte eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser føres som goodwill eller inntektsføres dersom kostpris er lavest. Det avsettes ikke til utsatt skatt på goodwill.

Tilknyttede selskaper

Eierandeler i selskaper hvor Skagerak Energi har betydelig, men ikke bestemmende innflytelse (ikke deleide kraftverk), er behandlet etter egenkapitalmetoden. Konsernets andel av selskapets resultat etter skatt, korrigert for merverdiavskrivninger og eventuelle avvik i regnskapsprinsipper, vises på egen linje i konsernets resultatoppstilling. I balansen er investeringen klassifisert som anleggsmiddel og står oppført til kostpris korrigert for akkumulerte resul-



tatandeler, mottatte utbytter samt egenkapitalføringer i selskapet.

Prinsipper for å innarbeide kjøp av tilknyttede selskaper er de samme som for kjøp av datterselskaper.

I selskapsregnskapet er tilknyttede selskaper behandlet etter kostmetoden.

Delelde kraftverk

Kraftverk med delt eierskap, det vil si verk Skagerak Energi driver, men der andre er medeiere, og verk andre driver, men der Skagerak Energi er medeier, er regnskapsført i henhold til IFRS 11. Produsert kraft, med unntak av konsesjons- og frikraft, disponeres av medeierne direkte. Kraftverkene tas inn som felleskontrollerte driftsordninger med Skagerak Energis andel av inntekter, kostnader, eierdel og gjeld.

Inntekts- og kostnadsføring

Inntektsføring generelt

Hovedprinsippet i IFRS 15 er å bokføre inntekter til et beløp som reflekterer beløpet som enheten forventer å ha en rettighet til i bytte mot overføring av varer eller tjenester til en kunde. For å oppnå dette bruker IFRS 15 en femstegsmodell til å bokføre inntekter som oppstår fra kontrakter med kunder.

Kraftsalgsinntekter

PRODUKSJON

Inntektene fra Produksjon omfatter salg av egenprodusert kraft til en avtalt pris. Leveringsforpliktelsen er å levere en rekke spesifikke varer, hovedsakelig kraft, og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som forventes mottatt, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten skal innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. Skagerak Energi benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra kraften for de fleste kontraktene blir bokført til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden. Når kraft selges via Nord Pool, vil børsen defineres som kunden. Dette er basert på at produsentene har bindende kontrakter med børsen. Innen enkelte geografiske områder er det pålagt å levere en andel av kraftproduksjonen til fylker og kommuner hvor denne kraften er produsert. Skagerak Energi har konkludert med at

inntekten fra levering av konsesjonskraft ikke oppstår som følge av en kontrakt med en kunde i henhold til IFRS 15. Prinsippene og retningslinjene i IFRS 15 anvendes analogt og inntekter fra salg av konsesjonskraft presenteres som kraftsalgsinntekter.

Realiserte inntekter fra fysisk og finansiell handel i energikontrakter presenteres som salgsinntekter. Der slike fysiske og finansielle kontrakter er omfattet av IFRS 9 som finansielle instrumenter (derivater), presenteres endringer i virkelig verdi av slike kontrakter under urealiserte verdien- dringer energikontrakter.

SERTIFIKATER OG OPPRINNELSESGARANTIER

Grønne sertifikater, inkludert elsertifikater, regnes som et offentlig tilskudd og bokføres etter reglene i IAS 20. Skagerak har valgt løsningen som framkommer i IAS 20.23 som tillater at ikke-monetære tilskudd første gang innregnes til nominelt beløp og inntektsføringen av tilskuddet da utsettes til tidspunkt for realisasjon av sertifikatet. Rett til å motta miljøsertifikater opptjenes per produserte kraftenhet. På produksjonstidspunktet kan en med rimelig sikkerhet fastslå at vilkårene for tildeling av miljøsertifikater er oppfylt. Mottak av miljøsertifikater er nært relatert til kraftproduksjonen og er dermed presentert som en del av salgsinntekter. Skagerak Energi har per 31.12.2020 ingen beholdning som er holdt for salg.

KONSESJONSKRAFT

Det blir årlig levert konsesjonskraft til kommuner til myndighetsbestemte priser fastsatt av Stortinget. Levering av konsesjonskraft inntektsføres løpende i henhold til fastsatt konsesjonskraftpris. For enkelte konsesjonskraft-avtaler er det inngått avtaler om finansielt oppgjør, der Skagerak Energi dekker forskjellen mellom spot- og konsesjonsprisen.

Nettinntekter

Inntekter fra nettaktiviteter har flere av de samme egenskapene som de inntektene som ble beskrevet under Produksjon. Skagerak Energi anvender en praktisk tilnærming etter IFRS 15 hvor inntektene fra å transportere kraften blir bokført til det beløpet som enheten har en rett til å fakturere.

Nettvirksomheten er underlagt regulering fra Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). NVE fastsetter modell for beregning av inntektsrammer og fastsetter årlig størrelsen på inntektsrammen. Sum tillatt inntekt for det enkelte nettselskapet består av NVEs fastsatte inntekts-



ramme tillagt overføringskostnader til sentralnettet, eiendomsskatt, investeringstillegg, forhåndsgodkjente kostnader knyttet til forskning og utvikling og fratrukket årets faktiske avbruddskostnader (KILE). Inntektsrammen oppdateres årlig på grunnlag av nettselskapenes rapporterte regnskapstall to år tidligere (referanseåret). Sammenlignende analyser av selskapenes effektivitet benyttes til å beregne en kostnadsnorm for hvert enkelt selskap. Årets inntektsramme for det enkelte selskap beregnes som summen av 40 prosent av selskapets egne kostnader i referanseåret og 60 prosent av beregnet kostnadsnorm.

Nettinntekter innregnet i resultatregnskapet tilsvarende faktiske nettleieinntekter korrigert for overføringskostnader til sentralnett og eiendomsskatt. Faktiske nettleieinntekter tilsvarende periodens leverte volum avregnet til den til enhver tid fastsatte tariff, samt gebyr- og morarenteinntekter og overskudd fra leveringsplikt. Forskjellen mellom faktisk nettleieinntekt og tillatt inntekt utgjør mer- eller mindreinntekt. Mer- eller mindreinntekt er ikke balanseført. Størrelsen på denne er opplyst i note 5.

Andre driftsinntekter

Andre driftsinntekter inkluderer blant annet fjernvarmeinntekter. Fjernvarmeinntekter har flere av de samme egenskapene som de inntektene som ble beskrevet under Produksjon. Skagerak Energi anvender en praktisk tilnærming etter IFRS 15 hvor inntektene fra egenprodusert og transportert fjernvarme blir bokført til det beløp som enheten har rett til å fakturere.

Konsernet mottar vederlag fra kunder i forskjellige virkeområder som støtte for å bygge ut infrastruktur for å knytte kunden til nettet for kraft eller fjernvarme. Skagerak Energi eier infrastrukturen og de totale kostnadene skal derfor bokføres som eiendeler i samsvar med IAS 16. Skagerak har konkludert med at bidragene til eiendelene innenfor infrastruktur utgjør betalinger som skal vurderes sammen med fastsettelse av prisen på framtidige leveranser til kundene (en leveringsforpliktelse). Inntektene blir derfor bokført som inntekter over tid. Skagerak har konkludert med at det er mest korrekt å bokføre inntektene over forventet levetid for tilhørende eiendeler innenfor infrastruktur.

Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd vurderes særskilt, og blir regnskapsmessig behandlet som en korreksjon til den posten tilskuddet er ment å dekke.

Pensjoner

YTELSESPLANER

En ytelsesplan er en pensjonsordning som definerer den pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonen fastsettes normalt som en andel av den ansattes lønn. Kravet til full pensjonsopptjening er fra 30 til 40 år. Ansatte som ikke har full opptjening får sin pensjon redusert forholdsmessig. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de framtidige pensjonsytelsene redusert for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Nåverdien av framtidige ytelser i pensjonsordningene opptjent på balansedagen beregnes ved bruk av påløpte ytelsers metode.

Positive og negative estimatavvik som skyldes endringer i aktuariemessige forutsetninger eller grunnlagsdata føres løpende over totalresultatet.

Netto pensjonsmidler for overfinansierte ordninger er balanseført til virkelig verdi, og klassifisert som langsiktig eiendel. Netto pensjonsforpliktelser for underfinansierte ordninger og ikke fondsbaserte ordninger som dekkes over drift er klassifisert som langsiktig gjeld.

Periodens netto pensjonskostnad er inkludert i lønn og andre personalkostnader, og består av summen av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad på den beregnede forpliktelsen og beregnet avkastning på pensjonsmidlene.

INNSKUDDSPLANER

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernselskapene betaler faste bidrag til en forvalter uten ytterligere forpliktelser for selskapene etter at innskuddet er betalt. Innskuddene kostnadsføres som lønnskostnad.

Forsknings- og utviklingskostnader

Utgifter til forskning kostnadsføres løpende. Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en framtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel.

Konsesjonsavgifter og erstatninger

Det blir årlig innbetalt konsesjonsavgifter til stat og kommuner for den økning av produksjonsevnen som innvinnes ved regulering og vannoverføringer. Konsesjonsavgifter blir kostnadsført når de påløper.

Konsernet betaler erstatninger til grunneiere for å få bruksrett til vannfall og grunn. I tillegg utbetales erstatninger til andre for skade påført skog, grunn, telenett og lignende. Erstatningsutbetalingene er dels engangsut-



betalinger og dels løpende i form av utbetalinger eller plikt til å levere erstatningskraft. Nåverdien av forpliktelsene knyttet til årlige erstatninger og frikraft er klassifisert som avsetning for forpliktelser. Årlige betalinger føres som andre driftskostnader, mens engangsoppgjør regnskapsføres mot forpliktelsen.

Elendomsskatt

Eiendomsskatt for kraftverk blir beregnet på grunnlag av faktisk produksjon, med fradrag for faktiske driftskostnader og betalt grunnrenteskatt i det enkelte kraftverk. Inntektssiden i eiendomsskatten er beregnet på samme grunnlag som i grunnrentebeskatningen, med utgangspunkt i verkets produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft benyttes faktisk kontraktspris.

Eiendomsskattegrunnlaget framkommer ved å diskontere foregående fem års netto driftsinntekter i kraftverket med fastsatt rente over all framtid, og til fradrag kommer nåverdien av kraftverkets beregnede kostnader til utskifting av driftsmidler. Av eiendomsskattegrunnlaget beregnes fra 0,1 prosent til 0,7 prosent eiendomsskatt til den enkelte kommune. Eiendomsskatt presenteres som driftskostnad med unntak av eiendomsskatt på nettanlegg som inngår som reduksjon i nettinntekter.

Skatt

Selskaper i konsernet som driver med vannkraftproduksjon, er underlagt de særskilte reglene for beskatning av kraftforetak. Konsernet må derfor beregne overskuddsskatt, naturressursskatt og grunnrenteskatt.

OVERSKUDDSSKATT blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til framføring. Utsatt skattefordel vil bare bli balanseført i den grad det er sannsynlig at fordelene vil bli realisert i fremtiden. Skatt på poster ført i oppstilling over totalresultat er ført mot andre inntekter og kostnader og skatt på poster knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen.

NATURRESSURSSKATT er en overskuddsuavhengig skatt og beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverkets gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen

er satt til 1,3 øre per kWh. Overskuddsskatt kan avregnes mot betalt naturressursskatt. Den andelen av naturressursskatten som overstiger overskuddsskatt, kan framføres med renter til senere år, og blir balanseført som en forskuddsbetalt skatt (rentebærende fordring).

GRUNNRENTESKATT er overskuddsavhengig og utgjør 37 prosent av netto grunnrenteinntekt beregnet for hvert enkelt kraftverk. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte verkets produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft og for kraft på langsiktige fysiske kontrakter over syv år brukes faktisk kontraktspris. Den beregnede inntekten reduseres med faktiske driftskostnader, avskrivninger og en friinntekt for å komme fram til skattegrunnlagets netto grunnrenteinntekt. Friinntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene i kraftverket multiplisert med en normrente fastsatt av Finansdepartementet. Normrenten beregnes på grunnlag av statskasseveksler med 12 måneders gjenstående løpetid. Rentesatsen for 2020 er beregnet til 0,3 prosent.

Negativ grunnrenteinntekt opparbeidet i 2007 eller senere kan samordnes mot ny positiv grunnrenteinntekt på selskaps- og konsernivå før skatteverdien av en eventuell netto negativ grunnrenteinntekt utbetales. Negativ grunnrenteinntekt opparbeidet til og med 2006 kan framføres med renter mot senere positiv grunnrenteinntekt fra samme kraftverk.

Utsatt skattefordel knyttet til framførbare underskudd er beregnet med basis i kraftverk hvor det er sannsynliggjort at skattefordel vil utnyttes innenfor en tidshorisont på ti år, samt midlertidige forskjeller for alle kraftverk som ikke er i betalbar grunnrenteoposisjon. Avsetning til utsatt grunnrenteskatt skjer med nominell skattesats på 37 %. Friinntekt behandles som en permanent forskjell i det året som den beregnes for, og påvirker således ikke beregningen av utsatt skatt knyttet til grunnrente.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til overskuddsskatt motregnes dersom selskapet har juridisk rett til å motregne de innregnede beløpene. Tilsvarende gjelder for utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt. Utsatte skatteoposisjoner knyttet til overskuddsskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteoposisjoner knyttet til grunnrenteskatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er klassifisert som henholdsvis langsiktig forpliktelse og immateriell eiendel. I konsernet presenteres utsatt skatt og skattefordel brutto i henhold til IAS 12.

Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

Klassifisering som kortsiktig / langsiktig

En post i balansen klassifiseres som kortsiktig når den forventes realisert innen 12 måneder etter balansedagen. Andre poster klassifiseres som langsiktig.

Presentasjon av finansielle instrumenter i henholdsvis kortsiktige og langsiktige poster skjer i tråd med de generelle retningslinjene for slik klassifisering. For langsiktig gjeld er første års avdrag presentert som kortsiktig post.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder goodwill, er balanseført til historisk kost i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Goodwill avskrives ikke, men det gjennomføres en nedskrivningstest årlig.

Varige driftsmidler

Investeringer i produksjonsanlegg og andre varige driftsmidler innregnes til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivningene starter når eiendelene er tilgjengelig for bruk. Anskaffelseskost for varige driftsmidler inkluderer utgifter for å anskaffe eller utvikle eiendelen for bruk.

Lånekostnader for større investeringer blir beregnet og balanseført. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi framtidige økonomiske fordeler blir balanseført. Ved tidsbegrensede konsesjoner, avsettes det for fjerningsforpliktelser. Det føres en motpost i økt balanseført verdi av den aktuelle anleggsinvesteringen, og denne avskrives over konsesjonsperioden.

Påløpte kostnader til egne investeringsarbeider i konsernet balanseføres. Anskaffelseskost består kun av direkte henførbare kostnader. Indirekte kostnader balanseføres ikke.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over forventet brukstid. Restverdi hensyntas ved beregning av årlige avskrivninger. Tomter er ikke gjenstand for avskrivning. Vannfallrettigheter er klassifisert som tomter under kraftanlegg og avskrives ikke, da det ikke foreligger hjemfallsrett og verdiene anses som evigvarende. Periodisk vedlikehold blir balanseført med avskrivning over perioden fram til neste vedlikehold forventes gjennomført. Estimert brukstid, avskrivningsmetode og restverdi vurderes årlig.

Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført

verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres. Reparasjoner og løpende vedlikehold innregnes i resultatet når det påløper. Hvis nye deler innregnes i balansen, fjernes delene som ble skiftet ut og eventuell gjenværende balanseført verdi innregnes som tap ved avgang.

Leieavtaler

Skageraks leiekontrakter omfatter hovedsakelig følgende typer eiendeler:

Avtaler om leie av kontor- og produksjonslokaler samt leie av land og løsøre.

Skagerak anvender IFRS 16 Leieavtaler, der nåverdien av framtidige leiebetalinger innregnes som forpliktelse. Retten til å anvende den underliggende eiendelen i leieperioden (bruksretteeiendelen) innregnes med en verdi tilsvarende leieforpliktelsen justert for eventuelle forskuddsbetalinger og/eller utsatte leiebetalinger, som en eiendel. Bruksretteeiendelen og leieforpliktelsen blir ikke vist på egne linjer i balanseoppstillingen, men framkommer i egen note.

Avskrivning av bruksretteeiendelen og rentekostnader på leieforpliktelser er innregnet i resultatregnskapet. Den totale kontantutbetalingen består av hovedstol og rentedel. Begge effektene er presentert som kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

En leieforpliktelse blir revurdert under gitte hendelser og omstendigheter som ved endring i leiebetingelser, endringer i framtidige leiebetalinger som følge av endringer av en indeks eller rente som inngår i fastsettelse av betalt beløp. Generelt vil endringen som følge av remåling av forpliktelsen bli justert mot bruksretteeiendelen med et tilsvarende beløp.

I henhold til reglene for innregningsunntak i IFRS 16 (§5) innregnes ikke kortsiktige leieavtaler og leieavtaler der underliggende eiendel har lav verdi.

Nedskrivninger

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives, vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at framtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi. Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes årlig for verdifall. En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi med fradrag av salgskostnader og bruksverdi.

Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene



på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler unntatt goodwill.

Egenkapital

Foreslått utbytte og konsernbidrag ved avleggelsen av regnskapet er klassifisert som egenkapital. Utbyttet og konsernbidrag regnskapsføres som kortsiktig gjeld når det blir vedtatt.

Avsetninger, betingede eiendeler og betingede forpliktelser

Det innregnes en avsetning bare når det er en eksisterende plikt som er resultat av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at en strøm av ressurser som omfatter økonomiske fordeler ut fra foretaket vil kreves for å gjøre opp forpliknelsen. Avsetninger innregnes med det beløp som er uttrykk for beste estimat av de utgifter som kreves for å gjøre opp den eksisterende plikten på balansedagen. Dersom vesentlig, tas det hensyn til tidsverdien av penger ved beregning av avsetningens størrelse.

Det foretas ingen innregning av betingede eiendeler eller betingede forpliktelser.

Lagerbeholdning/reservedeler

Innkjøpte standardvarer og reservedeler knyttet til driften klassifiseres som omløpsmidler, og vurderes etter FIFO til laveste verdis prinsipp.

Magasinbeholdninger

Magasinert vann balanseføres ikke. Opplysninger om mengde vann i magasinene er gitt i note 4.

Bankinnskudd og kontanter

Kontanter og bankinnskudd inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Størrelsen på bankinnskudd og kontanter i konsernet reflekterer at de fleste bankkonti er tilknyttet en konsernkontoordning eid av Statkraft AS. Fordring og kortsiktig gjeld knyttet til konsernkontoordningen er presentert på egne linjer i balansen. Linjen bankinnskudd og kontanter bør sees i sammenheng med linjene knyttet til konsernkontoordningen.

Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser balanseføres om det eksisterer en

juridisk eller faktisk plikt, om det kan sannsynliggjøres at denne plikten vil få økonomiske konsekvenser og at denne forpliknelsen kan beregnes basert på pålitelige estimater.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter regnskapsføres når selskapet blir part i kontraktmessige betingelser knyttet til instrumentet. Finansielle eiendeler og finansiell gjeld klassifiseres på grunnlag av art og formål med instrumentene til kategoriene «finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet», «finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat» og «finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost». Første gangs innregning er til virkelig verdi for alle kategorier. Kategoriene som er aktuelle for Skagerak er beskrevet nedenfor.

FINANSIELLE INSTRUMENTER VURDERT TIL VIRKELIG VERDI OVER RESULTATET

- Finansielle kontrakter om kjøp og salg av energirelaterte produkter.
- Rentebytteavtaler
- Andre finansielle instrumenter holdt for handelsformål

FINANSIELLE INSTRUMENTER VURDERT TIL AMORTISERT KOST

Eiendeler (gjeldsinstrumenter) klassifiseres i denne kategorien dersom kontantstrømmene fra instrumentet i hovedsak gjelder renter og hovedstol, samt at Skagerak har som intensjon å holde instrumentet til forfall. Forpliktelser (gjeldsinstrumenter) klassifiseres i denne kategorien med mindre instrumentet er holdt for handelsformål. For både eiendeler og forpliktelser måles instrumentene i etterfølgende perioder til amortisert kost ved å bruke effektiv rentes metode. Effektiv rente blir lik over hele instrumentets levetid. Kredittap på eiendeler trekkes fra den bokførte verdien og innregnes i resultatet.

PRESENTASJON AV DERIVATER I RESULTAT OG BALANSE

Derivater er presentert på egne linjer i balansen under henholdsvis eiendeler og gjeld. Derivater med henholdsvis positive og negative virkelige verdier presenteres brutto i balansen så langt det ikke foreligger juridisk rett til motregning av ulike kontrakter, og slik motregningsrett faktisk vil bli benyttet i de løpende kontantoppgjør under kontraktene. I de sistnevnte tilfeller vil de aktuelle kontraktene presenteres netto i balansen. I resultatregnskapet vises endring i virkelig verdi av energiderivater på egen linje under driftsinntekter, mens endring i verdi av finansielle derivater presenteres på egen linje under finansposter.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet med basis i den indirekte metoden. Dette innebærer at man i oppstillingen tar utgangspunkt i foretakets resultat før skatt for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsvirksomheten og finansieringsvirksomheten. Utbytte betalt til eiere og til minoritetsinteresser er presentert under finansieringsaktiviteter.

Vurderinger, estimater og forutsetninger

Skjønnsmessige vurderinger

Ved anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper har selskapets ledelse utøvd skjønn på de følgende områder der dette har hatt vesentlig betydning for hvilke beløp som har blitt innregnet i konsernets resultat og balanse:

Estimater og forutsetninger

De viktigste antagelser vedrørende framtidige hendelser og andre viktige kilder til usikkerhet i estimater på balansedagen, og som kan ha betydelig risiko for vesentlige endringer i innregnede beløp av eiendeler og forpliktelser innenfor det kommende regnskapsåret, er diskutert nedenfor.

Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Virkelig verdi av energikontrakter er til dels beregnet basert på forutsetninger som ikke er fullt ut observerbare i markedet. Dette gjelder særlig ved verdsettelse av langsiktige kraftkontrakter. Ledelsen har i slike tilfeller basert sine vurderinger på den informasjon som er tilgjengelig i markedet kombinert med bruk av beste skjønn.

Utsatt skattefordel

Balanseføring av utsatt skattefordel innebærer bruk av skjønn, og foretas i den grad det er sannsynliggjort at fordelene vil bli utnyttet. Konsernet balansefører også utsatt skattefordel knyttet til grunnrentebeskatningen av netto produksjonsinntekter fra vannkraftverk. Utsatt skattefordel vedrørende negativ grunnrenteinntekt til framføring er balanseført med det beløp som forventes å komme til anvendelse innenfor en tidshorisont på ti år. Tidspunkt for når framførbar negativ grunnrenteinntekt kan komme til anvendelse estimeres på grunnlag av forventning om framtidige inntekter og kostnader, og er særlig avhengig av forventninger til framtidige kraftpriser.

Pensjoner

Beregning av pensjonsforpliktelser innebærer bruk av skjønn og estimater på en rekke parametere. Pensjonsforpliktelsene er beregnet av en uavhengig aktuar i desember i regnskapsåret som et estimat på situasjonen 31.12. med utgangspunkt i påløpt ytelsesmetode. Ledelsen vurderer at endringer i forutsetninger og grunnlagsdata fram mot balansedagen ikke vil ha vesentlig effekt på tallene.

Diskonteringsrenten er satt med grunnlag i obligasjoner med fortrinnsrett (OMF). Ledelsen vurderer at OMF-markedet representerer et tilstrekkelig dypt og likvid marked med relevante løpetider som kvalifiserer for referanserente i henhold til IAS 19. Se note 20 for ytterligere informasjon om pensjoner. I noten er det også vist hvor sensitive beregningene er i forhold til de viktigste forutsetningene.

Varige driftsmidler

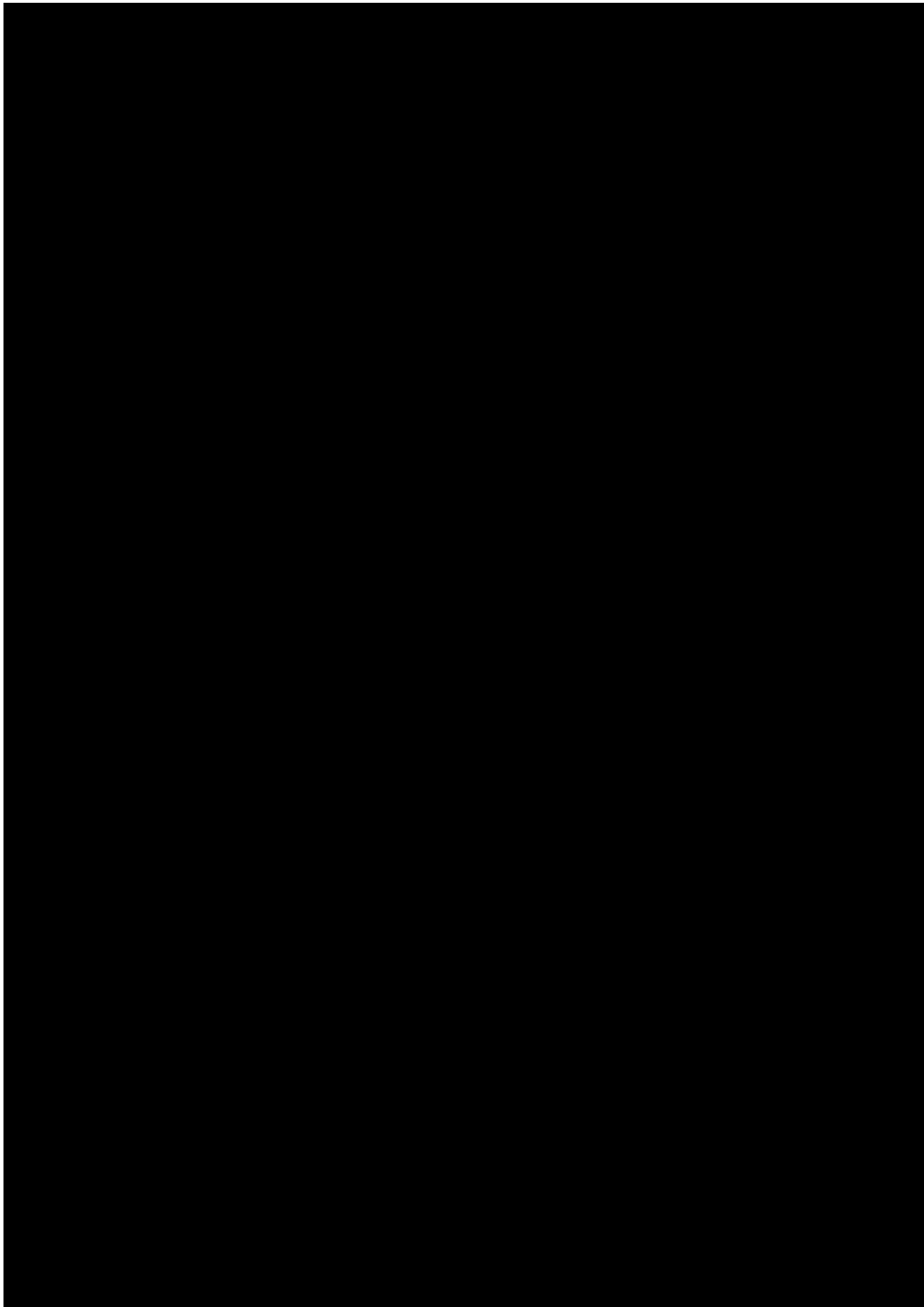
Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid, og dette danner grunnlaget for årlige avskrivninger i resultatregnskapet. Forventet levetid estimeres på bakgrunn av erfaring, historikk og skjønnsmessig vurderinger og justeres dersom det oppstår endringer i slike estimater. Det tas hensyn til restverdi ved fastsettelse av avskrivninger, der vurdering av restverdi også er gjenstand for estimater.

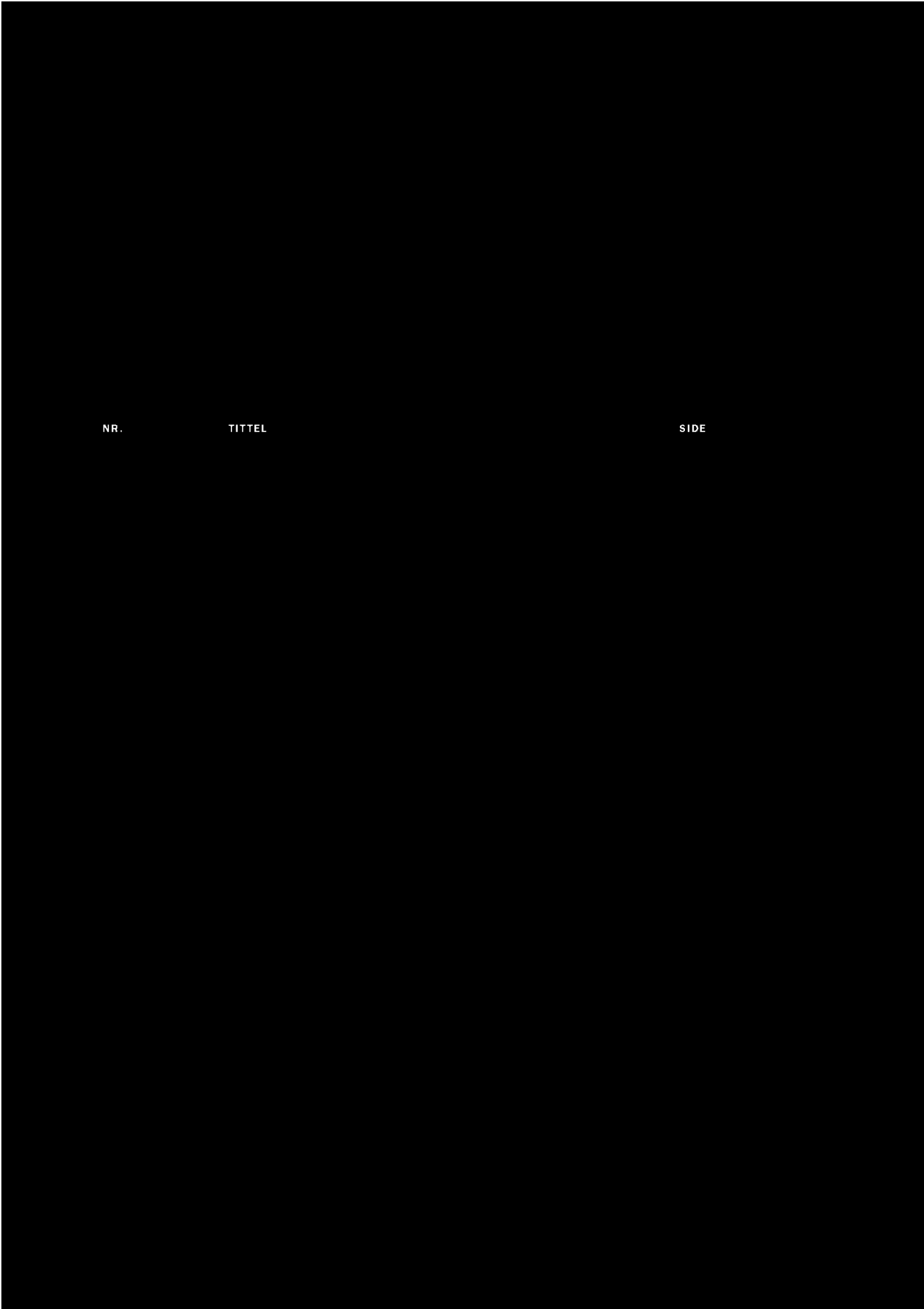
Goodwill

Goodwill testes årlig for nedskrivning i tråd med IAS 36. Det er utviklet en kontantstrømbasert modell for verddivurdering av nettvirksomheten og det er denne som benyttes som utgangspunkt for beregning av gjennvinnbart beløp. Beregningen bygger på en rekke sentrale forutsetninger knyttet til forventede inntekter, kostnader og investeringer fra nyeste langtidsplan komplett med framskrivinger etter planperioden. Videre benyttes konsernets gjeldende avkastningskrav for nettvirksomhet. Den nåverdien av framtidige kontantstrømmer som da framkommer, sammenholdes med bokførte verdier for å vurdere om det er grunnlag for nedskrivning av goodwill.

Innføring av nye og endrede standarder

Det er ingen nye eller endrede standarder implementert i 2020.





NR.

TITTEL

SIDE



Note 1 Viktige enkelthendelser

Skagerak Energi AS har i 2020 solgt sin eierandel på 14,9 % i Fjordkraft Holding ASA.

Note 2 Resultat per forretningsområde

2020 Forretningsområder	Kraft- produksjon	Nett- virksomhet	Fjernvarme	Annet/ ellm. ²⁾	Konsern
Netto driftsinntekter	709 437	1 207 693	94 584	1 233	2 012 946
Driftskostnader	495 235	498 766	72 371	48 223	1 114 596
Avskrivinger	169 244	238 338	31 648	47 968	487 198
Driftsresultat	44 957	470 589	-9 435	-94 958	411 153
Sysselsatt kapital ¹⁾	4 994 685	5 376 598	669 929	736 456	11 777 668
Varige driftsmidler	5 411 059	5 596 459	652 409	340 023	11 999 951

2019 Forretningsområder	Kraft- produksjon	Nett- virksomhet	Fjernvarme	Annet/ ellm. ²⁾	Konsern
Netto driftsinntekter	1 953 433	1 138 474	124 685	-6 845	3 209 747
Driftskostnader	453 739	459 436	82 368	39 062	1 034 605
Avskrivinger	161 334	258 501	29 970	43 932	493 737
Driftsresultat	1 338 359	420 537	12 347	-89 839	1 681 404
Sysselsatt kapital ¹⁾	4 233 063	5 127 833	695 585	1 635 436	11 691 917
Varige driftsmidler	5 318 873	5 138 887	669 583	351 648	11 478 992

¹⁾ Sysselsatt kapital = Egenkapital + Lang-/kortsiktig rentebærende gjeld og gjeld i konsernkto.ordning

- Bankinnskudd, kontanter og fordring i konsernkto.ordning - Rentebærende fordringer - Korts. invest. og invest. i tilknyttet selskap

²⁾ Annet/ellm. omfatter Skagerak Energi AS, Skagerak Energi partner AS og eliminerings- og konsernposteringer



Note 3 Kraftsalgsinntekter

Skagerak optimaliserer sin kraftproduksjon på lang sikt ved å disponere de fysiske vannressursene i forhold til spotpris (område pris), og ved å optimalisere uttaket på de bilaterale kontraktene.

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2020	2019	2020	2019	
628 785	1 858 040	Produksjon til spotpriser ¹⁾	0	0
58 296	41 527	Industrikontrakter og konsesjonskraft	0	0
687 081	1 899 567	Porteføljeverdi	0	0
5 203	8 883	Øvrige netto inntekter kraftsalg ²⁾	0	0
40 681	46 975	Grønne sertifikater	0	0
732 966	1 955 425	Sum	0	0

¹⁾ Spotpris NO2 var 98 kr/MWh i 2020, 387 kr/MWh i 2019. Regnskapsmessig oppnådd kraftpris var 109 kr/MWh i 2020 og 385 kr/MWh i 2019. Inkluderer regulerkraft.

²⁾ Inkluderer handelsavgifter og estimatawik.

Skagerak har de neste 10 årene langsiktige leveringsforpliktelser til konsesjonskraftavtagere til selvkost/OED pris med en mengde på 0,4 TWh årlig.

Note 4 Magasinbeholdning og produksjon

	MAGASINBEHOLDNING		Maks kapasitet	PRODUKSJON		
	31.12.2020	31.12.2019		2020	2019	Middel
Tall i TWh	3,3	2,9	3,8	6,4	4,9	5,8

Årsproduksjonen i 2020 er ca. 10 % høyere enn middelproduksjon for Skagerak Kraft. Tilsiget i 2020 ble 7,5 TWh.



Note 5 Nettinntekter

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2020	2019	2020	2019	
1 797 891	1 860 963	Fakturerte overføringsinntekter	0	0
-604 910	-644 181	Overføringskostnad fra overliggende nett	0	0
-12 458	-10 556	Eiendomsskatt nettanlegg	0	0
1 180 523	1 206 226	Sum	0	0

I henhold til forskrift til energiloven gis separat regnskapsinformasjon om resultateneheten innen regionalt og lokalt distribusjonsnett (monopolvirksomhet) for Skagerak Nett AS. Årets tall blir endelig avregnet året etter.

	Regionalt distribusjonsnett		Lokalt distribusjonsnett	
	2020	2019	2020	2019
Netto driftsinntekter	263 515	343 144	924 092	770 733
Driftskostnader	166 361	170 140	512 257	501 270
Driftsresultat	97 155	173 004	411 835	269 463
Avkastningsgrunnlag ¹⁾	1 562 495	1 408 338	3 145 130	2 974 252
Avkastning gjennomsnittlig nettkapital	6,2 %	12,3 %	13,1 %	9,1 %

¹⁾ Avkastningsgrunnlaget beregnes som gjennomsnittlig driftsmidler + 1% påslag for netto arbeidskapital

Akkumulert merinntekt iht. NVEs inntektsrammeregulering utgjør per 31.12.2020 297,9 millioner kroner (per 31.12.2019 147,1 millioner kroner).

Note 6 Andre driftsinntekter

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2020	2019	2020	2019	
		Andre driftsinntekter knyttet til virksomhet innenfor:		
92 340	122 112	-fjernvarme	0	0
104 072	92 695	-annet/eliminering	202 507	181 597
196 412	214 807	Sum	202 507	181 597



Note 7 Lønn og andre personalkostnader

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2020	2019	2020	2019	
480 183	457 224	Lønn	98 579	97 866
63 001	66 218	Arbeidsgjaveravgift	13 262	14 041
44 619	-23 142	Pensjonskostnader inkl. arb.g.avgift	4 772	-4 512
17 413	21 439	Andre ytelser	6 677	7 661
24 533	20 978	Lønns- og personalkostnader deleide kraftverk	0	0
-181 782	-154 754	Balansførte lønnskostnader ¹⁾	-3 395	-2 536
447 967	387 963	Sum	119 895	112 518
619,0	599,5	Gjennomsnittlig antall årsverk ²⁾	104,4	101,5

¹⁾ Balansførte lønnskostnader knytter seg til egne ansattes arbeid på investeringsprosjekter i konsernet.

²⁾ Gjennomsnittlig antall årsverk er beregnet på grunnlag av årsverk per 31.12.2020 og 31.12.2019

Pensjonskostnader er nærmere beskrevet i note 20.

LØNN OG ANDRE YTELSER LEDENDE ANSATTE

Lønn og andre ytelser ¹⁾	Lønn	Naturalytelser	Sum 2020	Sum 2019
Jens Bjørn Staff, konsernsjef ²⁾	2 426	150	2 576	0
Barbro Malmgren, konserndirektør HR og HMS ³⁾	1 728	163	1 891	1 824
Øystein Disch Olsrød, konserndirektør økonomi og finans	1 724	158	1 882	1 814
Kristian Norheim, konserndirektør kommunikasjon og myndighetskontakt	1 475	160	1 635	1 583
Øystein K. Sæther, konserndirektør innovasjon og forretningsutvikling ⁴⁾	371	2	373	0
Espen Behring, konserndirektør digitalisering og IT ⁵⁾	212	2	214	0
Geir Kulås, konserndirektør produksjon og energiforvaltning	1 853	166	2 019	1 945
Øvind Askvik, konserndirektør Nett	1 853	158	2 012	1 953

Pensjonsopptjening ¹⁾	2020	2019
Jens Bjørn Staff, konsernsjef ²⁾	101	0
Barbro Malmgren, konserndirektør HR og HMS ³⁾	520	526
Øystein Disch Olsrød, konserndirektør økonomi og finans ⁴⁾	132	130
Kristian Norheim, konserndirektør kommunikasjon og myndighetskontakt ⁵⁾	133	130
Øystein K. Sæther, konserndirektør innovasjon og forretningsutvikling ⁶⁾	38	0
Espen Behring, konserndirektør digitalisering og IT ⁵⁾	49	0
Geir Kulås, konserndirektør produksjon og energiforvaltning	308	324
Øvind Askvik, konserndirektør Nett ⁶⁾	132	130

Godtgjørelse til styret ¹⁾	2020	2019
Hilde Bakken, styrets leder	0	0
Rolf Erling Andersen, nestleder	138	135
Øystein Kåre Beyer, styremedlem	92	90
Kristin Steinfeldt-Foss, styremedlem	0	0
Christina Endresen, styremedlem	47	0
Asbjørn Grundt, styremedlem	0	0
Gunnar Møane, ansattevalgt styremedlem	92	90
Kjersti Haugen, ansattevalgt styremedlem	92	90
Trond Erling Johansen, ansattevalgt styremedlem	92	90

¹⁾ Gjelder konsernledelse og styre per 31.12.2020.

²⁾ Tiltråtte stillingen 25.03.2020.

³⁾ Konserndirektør organisasjon i perioden 01.01.-31.10.2020. Konstituert konserndirektør HR og HMS i perioden 01.11.-31.12.2020.

⁴⁾ Konstituert konserndirektør innovasjon og forretningsutvikling i perioden 15.09.-31.12.2020.

⁵⁾ Konstituert konserndirektør digitalisering og IT i perioden 01.11.-31.12.2020.

⁶⁾ Gjelder bedriftens innskudd til innskuddsbasert pensjonsordning



Alle beløp er eksklusiv arbeidsgiveravgift.

For styrerepresentantene valgt av de ansatte er det kun oppgitt styrehonorar.

Konsernsjef har avtale om 12 måneders etterlønn dersom selskapet ønsker å avvikle arbeidsforholdet.

Konsernledelsen har ikke mottatt godtgjørelse eller økonomiske fordeler fra andre foretak i samme konsern enn det som er vist over.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for medlemmer av ledergruppen, styret eller andre valgte selskapsorganer. Til opplysning har alle ansatte i Skagerak konsernet mulighet til å søke lån i Skageraks Pensjonskasse.

Konsernledelsen omfattes av de generelle pensjonsordningene i selskapet som beskrevet i pensjonsnoten, se note 20.

For deler av konsernledelsen, er det inngått avtale om en supplerende pensjonsordning og gruppelevesforsikring for lønn utover 12 G. Dette gjelder for Barbro Malmgren og Geir Kulås. I perioden mellom 62 og 67 år har Barbro Malmgren avtale som innebærer en gjensidig rett til nedtrapping av arbeidsoppgaver og arbeidsvederlag. Den øvrige konsernledelsen som ikke inngår i den supplerende pensjons- og forsikringsordningen, kompenseres med tillegg i lønn.

Note 8 Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2020	2019		2020	2019
81 279	76 651	Eiendomsskatt	0	0
39 612	38 576	Konsesjonsavgifter	0	0
120 891	115 227	Sum	0	0

Note 9 Andre driftskostnader

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2020	2019		2020	2019
76 605	87 627	Materiell	23 111	19 690
245 829	216 018	Fremmedytelser	75 736	61 356
4 500	9 592	Tap på fordringer	0	0
85 238	89 644	Kostnader deleide kraftverk og reguleringsforeninger	0	0
10 028	12 931	Erstatninger	0	0
123 536	115 602	Øvrige driftskostnader	26 983	29 412
545 737	531 415	Sum	125 831	110 459



Honorar til revisor fordeler seg som følger:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2020	2019	2020	2019	
1 062	983	Lovpålagt revisjon	313	267
290	176	Andre attestasjonstjenester	0	0
77	56	Skatte- og avgiftsrådgivning	18	13
315	108	Øvrig tjenester	7	10
1 745	1 323	Sum	338	290

Linjen for lovpålagt revisjon inneholder avtalt honorar samt kostnadsført revisjonsrelaterte tjenester. Resterende linjer er kostnadsført i året. Alle beløp er ekskl. mva.

Note 10 Finansposter

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2019	2018	2019	2018	
Finansinntekter				
2 578	4 279	Konserninterne renteinntekter (inkl. Statkraft-konsern)	136 070	148 169
-329	6 315	Andre renteinntekter	604	86
562 078	1 021 015	Verdipapirer likviditet, gevinst og tap, realisert	561 578	1 127 380
46 639	0	Utbytte	46 631	0
11 436	10 066	Andre finansinntekter	0	2
622 402	1 041 674	Sum	744 883	1 275 636
Finanskostnader				
-112 794	-120 259	Konserninterne rentekostnader (inkl. Statkraft-konsern)	-114 970	-125 047
-24 352	-35 157	Andre rentekostnader	-5 619	-6 077
-10 309	-12 110	Andre finanskostnader	-125	-138
-147 454	-167 525	Sum	-120 714	-131 262
Urealisert verdiendring verdipapirer, rente- og valutakontrakter				
-272 520	272 520	Verdipapirer likviditet, gevinst og tap, urealisert	-272 520	272 520
-5 053	-884	Rentebytteavtaler, verdiendring	0	0
-277 573	271 636	Sum	-272 520	272 520
197 375	1 145 785	Sum	351 649	1 416 895

Skagerak Energi AS har i 2020 solgt sine resterende aksjer i Fjordkraft Holding ASA. Nedsalg i 2019 og at Skagerak da ikke lenger var representert i styret, medførte at selskapet i ettertid ble behandlet som et finansielt instrument iht. IFRS med endring i virkelig verdi over resultat. I 2019 inkluderer linjen Verdipapirer likviditet, gevinst og tap, realisert 462 millioner kroner i realisert gevinst ved nedsalget samt gevinst som følge av endret innregningsprinsipp på 559 millioner kroner.



Note 11 Skatter

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2020	2019		2020	2019
23 754	270 228	Betalbar skatt alminnelig inntekt	-6 600	68 162
-20 887	366 018	Betalbar grunnrenteskatt	0	0
39 589	68 879	Endring utsatt skatt alminnelig inntekt	82 574	-2 655
36 114	16 406	Endring utsatt skatt på grunnrente	0	0
-938	955	For lite/for mye avsatt skatt tidligere år	0	0
77 633	722 487	Resultatført skattekostnad	75 974	65 506

De lave kraftprisene gjennom 2020 gjør at betalbar grunnrenteskatt for Skagerak Energi konsern blir negativ, denne kommer til utbetaling. Friinntekten for 2020 øker grunnrenteskatt til utbetaling med 4,5 millioner kroner. For 2019 reduserte friinntekten den betalbare grunnrenteskatten med 12,7 millioner kroner.

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2020	2019		2020	2019
134 619	632 309	22 % skatt av resultat før skatt	149 077	376 858
-74 138	-296 843	Effekt skattefrie inntekter inkl. utbytte	-73 866	-316 179
2 863	3 641	Effekt ikke fradragsberettigede kostnader	763	1 379
0	0	Effekt av endrede skatteregler	0	3 448
-938	955	For lite/for mye avsatt skatt tidligere år	0	0
-20 887	366 018	Betalbar grunnrenteskatt	0	0
36 114	16 406	Endring utsatt skatt grunnrente	0	0
77 633	722 487	Resultatført skattekostnad	75 974	65 506
12,7%	25,1%	Effektiv skattesats	11,2%	3,8%

Nedenfor er det for morselskapet vist hvordan man kommer fra regnskapsmessig resultat til skattegrunnlag for beregning av overskuddsskatt.

	2020	2019
Resultat før skattekostnad	677 622	1 712 993
Skattefrie inntekter inkl. utbytte	-335 755	-1 437 177
Ikke fradragsberettigede kostnader	3 470	6 268
Endring av midlertidige forskjeller	-375 336	27 743
Årets skattegrunnlag	-30 000	309 826
Skattesats	22 %	22 %
Beregnet overskuddsskatt	-6 600	68 162
Balanseført betalbar skatt	-6 600	68 162

Betalbar skatt til gode er ført som kortsiktig fordring, se note 16.



Skagerak Energi har mottatt vedtak om endret skatteoppgjør for 2008 og 2009 vedrørende tap knyttet til Telenor Cinclus. Kravet er oppgjort. Skagerak Energi påklaget vedtaket til Skatteklagenemda i 2018.

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og beregning av utsatt skattefordel og utsatt skatt på balansedagen:

Utsatt skattefordel:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
-399	-257	0	-415 235
-8 043	-2 990	0	0
-8 781	-15 482	0	187 073
-5 240	-560	0	368 321
-61 503	-59 120	0	-162 615
-43 986	-40 694	0	0
-127 951	-119 103	0	-22 456
22 %	22 %	22 %	22 %
-28 149	-26 203	0	-4 940
-5 916	6 352	0	0
-5 916	-6 352	0	0
37 %	37 %	0 %	0 %
-2 189	-2 350	0	0
-30 338	-28 553	0	-4 940

Utsatt skattefordel er balanseført til full nominell verdi, da alle langtidsprognoser viser at konsernet vil få skattbare overskudd. Utsatt skattefordel er balanseført med utgangspunkt i framtidig inntjening.

Utsatt skatt:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
-11 478	-14 747	-57 242	0
0	2 064	0	0
687 287	519 090	174 256	0
588 425	626 314	404 592	0
-416 739	-383 051	-150 889	0
847 495	749 670	370 717	0
22 %	22 %	22 %	22 %
186 450	164 928	81 558	0
503 627	491 891	0	0
-406 669	-473 364	0	0
96 958	18 527	0	0
37 %	37 %	0 %	0 %
35 875	6 855	0	0
222 325	171 784	81 558	0



Note 12 Immaterielle eiendeler

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS		
31.12.2020	31.12.2019		31.12.2020	31.12.2019	
30 338	28 553	Utsatt skattefordel	0	4 940	
209 262	209 262	Goodwill	0	0	
4 125	4 500	Andre immaterielle eiendeler	0	0	
243 725	242 315	Sum	0	4 940	

Utsatt skattefordel er nærmere omtalt i note 11.

2020		Andre Immaterielle eiendeler	Sum
Konsern	Goodwill		
Balanseført verdi per 01.01	209 262	4 500	213 762
Avskrivninger	0	-375	-375
Balanseført verdi per 31.12	209 262	4 125	213 387
Anskaffelseskost per 31.12	333 513	4 500	338 013
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12	-124 251	-375	-124 626
Balanseført verdi per 31.12	209 262	4 125	213 387

2019		Andre Immaterielle eiendeler	Sum
Konsern	Goodwill		
Balanseført verdi per 01.01	206 062	0	206 062
Tilgang ved oppkjøp	3 200	4 500	7 700
Balanseført verdi per 31.12	209 262	4 500	213 762
Anskaffelseskost per 31.12	333 513	4 500	338 013
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12	-124 251	0	-124 251
Balanseført verdi per 31.12	209 262	4 500	213 762

Goodwill er relatert til erverv av nettvirksomheter i Vestfold i årene 1998-2000 (206,1 millioner kroner) og kjøp av Hjartdal Elverk AS i 2019 (3,2 millioner kroner).

Merverdi ved tidligere oppkjøp av nettselskaper i Vestfold (1998-2000) er henført til henholdsvis nettanlegg og goodwill. Den underliggende nettvirksomheten vurderes å være av meget langsiktig karakter. Merverdien ved mer effektiv nettdrift, reduserte kostnader til ledelse og intern tjenesteproduksjon med mer, forventes å ha samme varighet som selve virksomheten.

Merverdi ved kjøp av aksjer i Hjartdal Elverk AS er henført til aksjer, kundeportefølje og goodwill. Merverdier er balanseført da det er sannsynlig at eiendelene vil gi økonomiske fordeler.



Note 13 Varige driftsmidler

2020	Anlegg under utførelse	Bygg, annen fast eiendom og løsøre ³¹	Sum
Skagerak Energi AS			
Balansført verdi per 01.01	5 474	179 581	185 055
Tilgang	27 138	0	27 138
Overført mellom anleggsgrupper	-22 050	22 050	0
Avgang	0	-11 692	-11 692
Avskrivninger	0	-23 207	-23 207
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	0	10 731	10 731
Balansført verdi per 31.12	10 561	177 464	188 024
Anskaffelseskost per 31.12	10 561	340 068	350 629
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12	0	-162 605	-162 605
Balansført verdi per 31.12	10 561	177 464	188 024

2019	Anlegg under utførelse	Bygg, annen fast eiendom og løsøre ³¹	Sum
Skagerak Energi AS			
Balansført verdi per 01.01	22 917	155 726	178 643
Tilgang	26 709	0	26 709
Overført mellom anleggsgrupper	-44 152	44 152	0
Avgang	0	-14 695	-14 695
Avskrivninger	0	-19 959	-19 959
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	0	14 357	14 357
Balansført verdi per 31.12	5 474	179 581	185 055
Anskaffelseskost per 31.12	5 474	329 710	335 184
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12	0	-150 129	-150 129
Balansført verdi per 31.12	5 474	179 581	185 055



2020						
Konsern	Nettanlegg ¹⁾	Kraftanlegg ²⁾	Varme-anlegg	Anlegg under utførelse	Bygg, annen fast eiendom og løsøre ³⁾	Sum
Balanseført verdi per 01.01	4 617 008	5 073 872	547 114	489 174	537 154	11 264 321
Tilgang	0	0	0	1 013 776	0	1 013 776
Overført mellom anleggsgrupper	519 380	106 417	17 690	-743 373	99 886	0
Avgang	-566 637	-25 021	-6 103	0	-106 234	-703 994
Balanseførte låneutgifter	0	0	0	295	0	295
Avskrivninger	-184 145	-159 368	-23 571	0	-94 132	-461 216
Avgang akk. av- og nedskrivninger	566 443	15 181	2 335	0	103 463	687 422
Balanseført verdi per 31.12	4 952 050	5 011 081	537 465	759 871	540 136	11 800 604
Anskaffelseskost per 31.12	9 321 621	10 784 290	877 294	759 871	1 161 111	22 904 186
Akk. av- og nedskrivninger per 31.12	-4 369 572	-5 773 208	-339 828	0	-620 974	-11 103 583
Balanseført verdi per 31.12	4 952 050	5 011 081	537 465	759 871	540 136	11 800 604

2019						
Konsern	Nettanlegg ¹⁾	Kraftanlegg ²⁾	Varme-anlegg	Anlegg under utførelse	Bygg, annen fast eiendom og løsøre ³⁾	Sum
Balanseført verdi per 01.01	4 183 454	5 091 883	536 597	429 251	477 414	10 718 598
Tilgang	0	0	0	952 785	0	952 785
Tilgang ved oppkjøp	67 587	0	1 216	0	8 514	77 317
Overført mellom anleggsgrupper	582 153	133 713	32 850	-893 168	144 452	0
Avgang	-235 375	-304	-2 244	0	-25 577	-263 499
Balanseførte låneutgifter	0	0	0	305	0	305
Avskrivninger	-201 485	-151 520	-22 732	0	-92 695	-468 433
Avgang akk. av- og nedskrivninger	220 674	101	1 427	0	25 047	247 249
Balanseført verdi per 31.12	4 617 008	5 073 872	547 114	489 174	537 154	11 264 321
Anskaffelseskost per 31.12	9 368 877	10 702 893	865 615	489 174	1 167 550	22 594 110
Akk. av- og nedskrivninger per 31.12	-4 751 869	-5 629 021	-318 501	0	-630 396	-11 329 789
Balanseført verdi per 31.12	4 617 008	5 073 872	547 114	489 174	537 154	11 264 321

Forventet økonomisk levetid	3-60 år	5-100 år	20-50 år		3-50 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Avskrives ikke	Lineær

¹⁾ Tomter knyttet til nettanlegg klassifiseres sammen med nettanlegg, men avskrives ikke.

²⁾ Fallrettigheter og tomter knyttet til kraftanlegg klassifiseres sammen med kraftanlegg, men avskrives ikke.

³⁾ Tomter knyttet til bygg og annen fast eiendom klassifiseres sammen med disse, men avskrives ikke.

Etter vurderinger foretatt av AMS-prosjektet og seksjon for Teknologi og innovasjon i Skagerak Nett AS er faktisk levetid vurdert å være 18 år (økt med 3 år) for målerutstyr og 7 år (økt med 2 år) for innsamlingsutstyr. Utstyret inngår i gruppen for nettanlegg. Endring i avskrivningsplan fordeler virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden") og er innført fra 01.01.2020 med en reduksjon i årets avskrivninger på cirka 16 millioner kroner.

Konsernet har mottatt 0,2 millioner kroner i ENOVA tilskudd knyttet til varmeanlegg i 2020 (6,0 millioner kroner i 2019).

Delelde kraftverk

Kraftverk med videre hvor det er delt eierskap med andre, eller hvor fylkeskommuner m.v. har rettigheter til å ta ut og disponere en andel av kraftproduksjonen mot kostnadsdekning, er ført opp etter fradrag for verdien av de andres rettigheter beregnet som deres relative andel av uttak av kraft.

Fylkeskommuner og offentlig eide energiselskaper har følgende rettigheter til uttak av kraft i kraftanlegg som driftes av Skagerak:

	Andres andeler
Sundsbarm	8,50%
Bagn	20,00%



Skagerak konsern har medtatt følgende balanseposter i deleide kraftverk:

	Eierandel	Varige driftsmidler	Andre eiendeler	Langsiktig gjeld	Kortsiktig gjeld	Sum
Bagn	80,00%	213 939				213 939
Finndøla	50,00%	88 515	5 303	-5	-6 099	87 714
Følgefonnverkene	14,94%	147 643				147 643
Hekni	33,33%	96 763				96 763
Otra Kraft	31,40%	363 975	35 517		-29 789	369 703
Ulla-Førre	1,49%	24 178				24 178
Otteraaens Brugsforening ¹⁾		275 981	1 827			277 808
Sira-Kvina	14,60%	658 977	23 678		-19 751	662 904
Skollenborg ²⁾		71 880	5 945		-6 113	71 712
Sundsbarne	91,50%	294 731				294 731
Svelgfoss	23,94%	135 647				135 647
Sum		2 372 229	72 270	-5	-61 752	2 382 742

¹⁾ Skageraks eierskap i Otteraaens Brugsforening består av andeler via Otra Kraft DA (31,4 %) og Hekni Kraftverk (33,33%). Driftsinntekter og kostnader fordeles etter eierandeler for de ulike reguleringene.

²⁾ Skageraks eierandel i Skollenborg kraftverk er 48,5 % av produksjonsanlegg og 36,03 % av damanlegg. Eierandelen gir Skagerak rettighet til 30,8 % av produsert energi. Ansvar for langsiktig gjeld følger eierandelene for anlegg.

Varige driftsmidler i Hekni, Folgefonnverkene, Ulla-Førre, Sundsbarne, Bagn og Svelgfoss blir balanseført og avskrevet direkte i Skagerak Krafts regnskap. Andel av omløpsmidler og gjeld i disse deleide verkene innarbeides ikke da de anses som uvesentlige.

Deleide kraftverk er innarbeidet i konsernresultatet med følgende beløp:

	Sira-Kvina	Otra Kraft	Øvrige kraftverk	Sum 2020	Sum 2019
Kraftsalgsinntekter	4 244	8 004	12 475	24 723	24 636
Andre driftsinntekter	7 162	10 720	3 962	21 843	21 606
Brutto driftsinntekter	11 406	18 724	16 437	46 566	46 242
Overføringskostnader	15 526	21 663	14 083	51 271	42 916
Netto driftsinntekter	-4 120	-2 939	2 354	-4 705	3 326
Lønnskostnader	12 309	1 610	6 367	20 285	20 767
Avskrivninger	9 180	15 823	42 437	67 441	65 647
Konsesjonsavgifter	8 957	6 524	10 481	25 962	24 927
Andre driftskostnader	10 833	12 285	42 258	65 375	75 148
Sum driftskostnader	41 280	36 242	101 543	179 064	186 489
Driftsresultat	-45 400	-39 181	-99 189	-183 769	-183 163
Finansinntekter	-1 650	41	159	-1 450	569
Finanskostnader	-1 220	38	9	-1 173	36
Netto finansposter	-429	2	149	-278	533
Netto	-45 829	-39 178	-99 040	-184 047	-182 630

Kraftsalgsinntekter i tabellen over inneholder kun konsesjonskraft, mens konsernets andel av produksjonsmengde inntektsføres direkte i Skagerak Kraft AS.



Note 14 Eierandeler i datter- og tilknyttede selskap

Datter- og tilknyttede selskaper eid direkte og indirekte av Skagerak Energi AS:

	Hovedkontor	Eier- og stemmeandel ¹⁾	Balansef. verdi	Årets resultat	Egenkapital
Aksjer i datterselskaper:					
Skagerak Kraft AS	Porsgrunn	100%	2 627 457	72 605	2 479 451
Skagerak Nett AS ⁵⁾	Porsgrunn	100%	2 066 709	231 292	1 761 527
Skagerak Varme AS	Porsgrunn	100%	158 337	-16 552	196 045
Skagerak Energipartner AS ⁴⁾	Porsgrunn	100%	5 000	-3 267	4 712
Aksjer i tilknyttede selskap:					
Laugstol AS ²⁾	Porsgrunn	33%	4 676	-469	71 617
Air Liquide Skagerak AS ³⁾	Porsgrunn	49%	64 430	3 388	-147 154
Sum			4 926 609		
Aksjer i datterdatterselskaper:					
Grunnåi Kraftverk AS	Porsgrunn	55%	6 485	-2 081	40 219
Sauland Kraftverk AS	Hjartdal	67%	670	7	10 669
Gjuvåa Kraftverk AS	Porsgrunn	100%	30	-334	-304
Skien Fjernvarme AS	Skien	51%	34 502	-6 169	33 698
Aksjer i tilknyttede selskap i datterselskaper:					
Nape Kraft AS ³⁾	Grimstad	49%	1 495	-234	4 404

¹⁾ Eier- og stemmeandel er lik på selskaps- og konsernnivå.

²⁾ Egenkapital per 31.12.2019.

³⁾ Egenkapital i henhold til foreløpig regnskap for 2020.

⁴⁾ Selskapet skiftet navn fra Hjartdalkraft AS i 2020.

⁵⁾ Selskapet skifter navn til Lede AS 01.02.2020.

Aksjer i datter- og tilknyttede selskap er behandlet etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Tilknyttede selskap er representert ved morselskapets eierandel ved oppføring av resultat, mens datterselskapenes resultat er oppgitt til 100 %.

Aksjer i tilknyttede selskap er behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Beregningen av årets resultatandel for tilknyttede selskaper baserer seg på prognoser for 2020.



Spesifikasjon av balanseførte endringer i tilknyttede selskap i Skagerak konsern:

	Inngående balanse	Estimert resultatandel 2020	Estimatavvik 2019	Mottatt utbytte	Føringer mot utvidet resultat	Utgående balanse
Nape Kraftverk AS	2 402	-234	0	0	0	2 168
Laugstol AS	14 532	-469	691	-1 511	3 249	16 493
Air Liquide Skagerak AS	72 443	3 388	0	0	-382	75 449
Sum	89 377	2 685	691	-1 511	2 867	94 110

Note 15 Øvrige finansielle anleggsmidler

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2020	31.12.2019		31.12.2020	31.12.2019
0	0	Lån gitt til konsernselskap	6 345 250	5 445 250
78 203	68 509	Øvrige langsiktige lån og fordringer	59 407	44 707
836 602	871 132	Pensjonsmidler	549 865	509 778
922	901 559	Andre aksjer og andeler	1 000	901 637
915 727	1 841 200	Sum	6 955 522	6 901 372

Note 16 Fordringer

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2020	31.12.2019		31.12.2020	31.12.2019
1 977	2 601	Kortsiktige fordringer konsernselskap (inkl. Statkraft-konsern)	26 246	36 769
76 876	98 764	Kundefordringer	96	425
199 202	219 650	Periodiserte inntekter	22	635
33 014	35 098	Forskuddsbetalte kostnader	16 909	15 644
104 570	0	Til gode skatt og framførbar naturressursskatt	6 600	0
65 159	108 413	Omløpsmidler deleide kraftverk	0	0
14 713	20 971	Øvrige kortsiktige fordringer	5 972	4 596
495 511	485 497	Sum	55 846	58 069



Note 17 Leieavtaler

Skagerak har balanseført leieavtaler i samsvar med IFRS 16.

Skagerak Energi som leietaker

Bruksretteiendeler:

2020	Tomt og annen eiendom	Kontor-bygninger	Løsøre	Sum
Skagerak Energi AS				
Balanseført verdi per 01.01	3 041	163 476	77	166 593
Indeksregulering og andre endringer leiekontrakter	6 847	2 720	0	9 567
Avskrivninger	-1 374	-22 924	-49	-24 347
Balanseført verdi per 31.12	8 514	143 272	28	151 814

2019	Tomt og annen eiendom	Kontor-bygninger	Løsøre	Sum
Skagerak Energi AS				
Balanseført verdi per 01.01	0	0	0	0
Tilganger knyttet til implementering av IFRS 16 per 01.01.2019	4 392	186 024	150	190 567
Avskrivninger	-1 351	-22 548	-73	-23 973
Balanseført verdi per 31.12	3 041	163 476	77	166 593

2020	Tomt og annen eiendom	Kontor-bygninger	Løsøre	Sum
Konsern				
Balanseført verdi per 01.01	49 925	163 476	1 270	214 671
Overføring mellom eiendelsklasser	813	0	-813	0
Nye kontrakter	112	0	0	112
Indeksregulering og andre endringer leiekontrakter	7 450	2 720	0	10 171
Avskrivninger	-2 484	-22 924	-199	-25 607
Balanseført verdi per 31.12	55 817	143 272	257	199 347

2019	Tomt og annen eiendom	Kontor-bygninger	Løsøre	Sum
Konsern				
Balanseført verdi per 01.01	0	0	0	0
Tilganger knyttet til implementering av IFRS 16 per 01.01.2019	52 345	186 024	1 606	239 975
Avskrivninger	-2 420	-22 548	-336	-25 304
Balanseført verdi per 31.12	49 925	163 476	1 270	214 671



Beløp som er resultatført:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2020	2019		2020	2019
1 586	1 446	Inntekter fra framleie av bruksretteiendeler ¹⁾	1 586	1 446
-18	-22	Variable leiebetalinger som ikke er inkludert i målingen av leieforpliktelsene ²⁾	-6	-5
-4 928	-5 610	Utgifter knyttet til kortsiktige leieavtaler og leieavtaler på eiendeler med lav verdi ²⁾	-1 453	-1 598
-25 607	-25 304	Avskrivinger på bruksretteiendeler ³⁾	-24 347	-23 973
-7 766	-8 345	Rentekostnader fra leieforpliktelser ⁴⁾	-5 477	-6 065
-36 734	-37 835	Sum	-29 698	-30 195

¹⁾ Presentert som Andre driftsinntekter

²⁾ Presentert som Andre driftskostnader

³⁾ Presentert som Avskrivinger

⁴⁾ Presentert som Rentekostnader

Beløp som er innregnet i kontantstrømoppstillingen:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2020	2019		2020	2019
22 945	22 075	Kontantutbetaling for leieforpliktelsens hovedstol ¹⁾	22 468	21 480
7 766	8 345	Kontantutbetaling for leieforpliktelsens rentedel ¹⁾	5 477	6 065
30 711	30 420	Sum kontantutbetaling for leieforpliktelse	27 945	27 545

¹⁾ Presentert som kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter

Leieforpliktelser:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2020	31.12.2019		31.12.2020	31.12.2019
		Rentebærende gjeld, kortsiktig		
21 942	21 886	Leieforpliktelser	21 427	21 431
		Rentebærende gjeld, langsiktig		
183 296	196 014	Leieforpliktelser	134 759	147 656
205 238	217 900	Sum leieforpliktelser	156 186	169 087

Forfallsplan leieforpliktelser – udiskonterte kontraktmessige kontantstrømmer:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2020	2019		2020	2019
30 730	30 227	0-1 år	27 933	27 495
122 155	116 468	1-5 år	111 622	105 930
139 450	164 422	5 år og senere	34 786	58 483
292 334	311 116	Sum udiskonterte leieforpliktelser per 31.12	174 341	191 907



Skagerak Energi som utleier

Operasjonell leieavtale:

Skagerak Energi AS har framleie av lokaler i kontorbygg, og har klassifisert disse kontraktene som operasjonelle leieavtaler. Tabellen under viser en forfallsplan for innbetaling av de udiskonterte leiebetalingene.

Forfallsplan for leieinnbetalinger – udiskonterte kontraktmessige kontantstrømmer:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2020	2019		2020	2019
1 136	1 378	0-1 år	1 136	1 378
662	1 766	1-5 år	662	1 766
0	0	5 år og senere	0	0
1 798	3 143	Sum udiskonterte leieinnbetalinger per 31.12	1 798	3 143

Note 18 Likvide midler

Skagerak Energi AS er med i Statkraft AS sitt konsernkontosystem, dette gjelder også i det vesentlige datter- og datterdatterselskaper av Skagerak Energi AS. Fordring og gjeld til Statkraft knyttet til konsernkontoordningen er bruttoført på egne linjer i balansen. Skagerak Konsern har en kassekreditt på 400 millioner kroner i Statkraft's konsernkontoordning. Kreditten var ubenyttet per 31.12.2020.

Spesifikasjon av bankinnskudd og kontanter:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2020	31.12.2019		31.12.2020	31.12.2019
1 116	1 107	Skattetreksmidler ¹⁾	0	0
24 474	34 506	Andre bundne midler	1 856	2 682
7 048	11 708	Øvrige bankinnskudd og kontanter	2	2
32 638	47 321	Sum	1 858	2 684

¹⁾ Per 31.12.2020 er det Skagerak Varme AS og Skien Fjernvarme AS som har skattetrekskonti, for øvrige konsernselskaper er det avgitt en bankgaranti.



Note 19 Egenkapital

Skagerak Energi AS	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital per 31.12.2018	1 695 539	399 211	4 350 917	6 445 667
Ordinært utbytte for 2018, vedtatt og utbetalt 2019			-226 000	-226 000
Årets resultat			1 647 486	1 647 486
Andre inntekter og kostnader:				
-aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner			79 084	79 084
Egenkapital per 31.12.2019	1 695 539	399 211	5 851 487	7 946 237
Ordinært utbytte for 2019, vedtatt og utbetalt 2020			-278 000	-278 000
Årets resultat			601 648	601 648
Andre inntekter og kostnader:				
-aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner			13 913	13 913
Egenkapital per 31.12.2020	1 695 539	399 211	6 189 048	8 283 798

Annen egenkapital består av tilbakeholdt resultat samt estimatavvik knyttet til pensjoner ført direkte mot egenkapitalen.

Konsern	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritet	Sum
Egenkapital pr. 31.12.2018	1 695 539	399 211	4 009 899	33 454	6 138 102
Ordinært utbytte for 2018, vedtatt og utbetalt 2019			-226 000		-226 000
Årets resultat			2 148 891	2 756	2 151 647
Føringer mot andre inntekter og kostnader tilknyttede selskaper			-3 690		-3 690
Andre inntekter og kostnader:					
-aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner			204 415	40	204 455
Egenkapital per 31.12.2019	1 695 539	399 211	6 133 514	36 250	8 264 514
Ordinært utbytte for 2019, vedtatt og utbetalt 2020			-278 000		-278 000
Minoritetens andel av kapitalutvidelse Skien Fjernvarme AS				2 450	2 450
Årets resultat			538 497	-4 226	534 271
Føringer mot andre inntekter og kostnader tilknyttede selskaper			2 867		2 867
Andre inntekter og kostnader:					
-aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner			-63 961	-68	-64 029
Egenkapital per 31.12.2020	1 695 539	399 211	6 332 917	34 405	8 462 073

Det er foreslått et ordinært utbytte på 80 millioner kroner for 2020.

Aksjefordeling	Antall	Pålydende	Balanseført
Skien kommune A-aksjer	455 679	0,566	257 914
Porsgrunn kommune A-aksjer	444 321	0,566	251 486
Bamble kommune A-aksjer	100 000	0,566	56 600
Statkraft Industrial Holding AS B-aksjer	1 018 524	0,566	576 485
Statkraft Industrial Holding AS C-aksjer	977 128	0,566	553 054
Sum	2 995 652	0,566	1 695 539

Aksjekapitalen består av 2.995.652 aksjer pålydende kroner 566.

Alle aksjeklasser har lik stemmerett og lik rett til utbytte.

Følgende særlige bestemmelser knytter seg til de forskjellige aksjeklasser:

- Vedtak om å lokalisere selskapets hovedkontor, konsernledelse, og/eller administrasjon knyttet til selskapets kraftproduksjons- og engrosvirksomhet og/eller naturlig tilknyttet virksomhet til sted utenfor kommunene Skien og Porsgrunn kan bare treffes med tilslutning fra et flertall av A-aksjene.
- Vedtak om å lokalisere administrasjonen knyttet til selskapets nettvirksomhet og/eller sluttkundeomsetningsvirksomhet og/eller naturlig tilknyttet virksomhet til sted utenfor Vestfold fylke kan bare treffes med tilslutning fra et flertall av C-aksjene.

Note 20 Avsetning for forpliktelse

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2020	31.12.2019		31.12.2020	31.12.2019
175 500	166 594	Pensjonsforpliktelse	67 339	61 141
222 325	171 784	Utsatt skatt	81 558	0
304 513	304 844	Forpliktelse fallrettigheter	0	0
283 225	239 757	Andre avsetninger for forpliktelse	1 856	2 682
985 563	882 980	Sum	150 752	63 823

Spesifikasjon av forpliktelse fallrettigheter og andre avsetninger for forpliktelse:

	SKAGERAK ENERGI AS		
	Legale forpliktelse	Andre forpliktelse	Sum
Inngående balanse 01.01.2020	0	2 682	2 682
Beløp som er benyttet i perioden	0	-826	-826
Utgående balanse 31.12.2020	0	1 856	1 856

	KONSERN		
	Legale forpliktelse	Andre forpliktelse	Sum
Inngående balanse 01.01.2020	1 000	543 601	544 601
Nye avsetninger i perioden	5	52 174	52 179
Beløp som er benyttet i perioden	-1 000	-8 042	-9 042
Utgående balanse 31.12.2020	5	587 733	587 738

Andre forpliktelse er i hovedsak forpliktelse knyttet til fallrettigheter og utsatt inntektsføring av anleggsbidrag. Fallrettigheter er evigvarende. Anleggsbidrag inntektsføres over tilhørende anleggs levetid.

Pensjoner

Skagerak er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Skagerak har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven. Pensjonsplanene omfatter både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Skageraks pensjonsordning for nyansatte i heleide selskaper er fra og med 1. mars 2016 en innskuddsordning plassert hos et eksternt forsikringsselskap. Innskuddssatsen er 6 % for pensjongivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 18 % for pensjongivende lønn mellom 7,1 G og 12 G. Pensjonsinnskuddet plasseres i en felles forhåndsvalgt spareprofil, men ansatte kan i stedet velge mellom fem spareprofiler med ulik forventet avkastning og risiko. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon, også risikodekninger. Medarbeidere ansatt etter 1. mars 2016, og andre medarbeidere som valgte å endre sin pensjonsordning til konsernets innskuddspensjonsordning, vil også omfattes av privat avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Privat AFP er en livsvarig pensjon som tas ut sammen med alderspensjon fra folketrygden



Ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger

Skagerak-konsernet har etablert og lukket en offentlig tjenestepensjonsordning i egen pensjonskasse, Skagerak Energi Pensjonskasse (SEPK). Ytelsesplanene omfatter alders-, uføre- og etterlattepensjon. Medarbeidere som omfattes av pensjonsordningen i SEPK, vil også være omfattet av offentlig avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Offentlig AFP er alderspensjon som tidligst kan tas ut fra måneden etter fylte 62 år, og som utbetales fram til fylte 67 år. Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser. Alderspensjonen utgjør ved full opptjening 66 % av pensjonsgrunnlaget for lønn opp til 12G. Alle født i 1944 eller senere vil få pensjonen sin levealdersjustert, noe som kan føre til en pensjonsutbetaling som er mindre enn 66 % av pensjonsgrunnlaget. Ansatte som slutter før pensjonsalder får en oppsatt pensjonsrettighet ved en opptjeningstid på minst tre år. Fra 1. januar 2020 ble offentlig tjenestepensjon og offentlig AFP lagt om til livsvarige påslag-sordninger som kommer i tillegg til folketrygden for ansatte som er født i 1963 eller senere. De som er født i årene 1954 til 1962 beholder tjenestepensjon og AFP etter regler før omlegging, men nye samordningsregler styrer hvordan offentlig tjenestepensjon skal beregnes sammen med den nye folketrygden. Vedtatte endringer ble vurdert å utgjøre en planendring som reduserte pensjonskostnad i konsernregnskapet for 2019 med 86 millioner kroner.

Skagerak Energi Pensjonskasse (SEPK)

Selskapene som har sine ordninger i SEPK betaler inn en årlig premie og er ansvarlig for finansieringen av ordningen. Medarbeidere som omfattes av pensjonsordningen i SEPK betaler to prosent medlemsinnskudd til pensjonsordningen. Pensjonskassens investeringsstrategi gir rammer for kapitalforvaltningen. Forvaltningen skal alltid være innenfor gjeldende regelverk. Innenfor rammen av forsvarlig sikkerhet, god risikospredning og likviditet, skal det over en lang tidshorison søkes å oppnå så god avkastning som mulig. Avkastningen skal sikre at pensjonskassen er i stand til å betjene de framtidige, langsiktige pensjonsforpliktelsene. Investeringsstrategien gir klare rammer for plasseringsformer og aktivasammensetning. Forvaltningen er organisert gjennom bruk av eksterne forvaltere.

Aktuarlelle beregninger

Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner og nåverdi av årets pensjonsopptjening blir beregnet ved bruk av påløpte ytelsers metode. Netto pensjonsforpliktelse i balansen er justert for forventet framtidig lønnsregulering fram til pensjonsalder. Beregningene tar utgangspunkt i medlemsbestand og lønnsdata ved utgangen av året.

Spesifikasjon av pensjonsmidler/-forpliktelser:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2020	31.12.2019		31.12.2020	31.12.2019
-2 469 822	-2 187 974	Pensjonsforpliktelser brutto	-657 029	-617 062
3 153 001	2 913 098	Pensjonsmidler i pensjonskassene	1 147 877	1 073 254
683 179	725 124	Netto pensjonsmidler (-forpliktelser)	490 848	456 192
-22 077	-20 586	Arbeidsgiveravgift - sikrede og usikrede ordninger	-8 322	-7 555
661 102	704 537	Netto balanseførte pensjonsmidler (-forpliktelser)	482 526	448 637
-175 500	-166 594	Pensjonsforpliktelser	-67 339	-61 141
836 602	871 132	Pensjonsmidler	549 865	509 778



Bevegelse i aktuarmessige gevinster/tap innregnet i totalresultat:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS		
2020	2019		2020	2019	
437 850	714 101	Akk. beløp innregnet i totalresultat før skatt 01.01	51 123	152 513	
90 977	-276 250	Innregnet i perioden	-17 837	-101 389	
528 827	437 850	Akk. beløp innregnet i totalresultat før skatt 31.12	33 286	51 123	
124 141	104 126	Utsatt skatt vedr. akt.messig gev./tap innregnet i totalresultat	10 240	14 165	
404 686	333 724	Akk. beløp innregnet i totalresultat etter skatt 31.12	23 046	36 959	

Sammensetning av pensjonsmidler i egen pensjonskasse til markedsverdi:

Pensjonsmidler	2020		2019	
Egenkapitalinstrumenter	1 418 850	45%	1 264 548	43%
Rentebærende instrumenter	1 261 200	40%	1 193 009	41%
Annet	472 950	15%	455 541	16%
Sum	3 153 001	100%	2 913 098	100%

Spesifikasjon av pensjonskostnad:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS		
2020	2019		2020	2019	
Ytelsesplaner					
39 392	45 104	Nåverdi av opptjente pensjonsrettigheter i året	8 909	10 457	
49 894	59 922	Rentekostnader på pensjonsforpliktelsen	14 040	16 767	
89 286	105 026	Årets brutto pensjonskostnad	22 949	27 224	
0	-85 677	Planendring ny offentlig tjenestepensjon	0	-11 727	
-67 194	-68 439	Forventet avkastning på pensjonsmidler	-24 660	-25 156	
6 961	13 378	Administrasjonskostnader	1 893	1 937	
5 554	6 359	Arbeidsgiveravgift	1 256	1 474	
-5 750	-5 910	Tilskudd fra ansatte	-1 022	-1 063	
28 857	-35 263	Årets netto pensjonskostnad ytelsesplaner	416	-7 311	
Innskuddsplaner					
13 814	10 624	Arbeidsgivers tilskudd	3 818	2 453	
1 948	1 498	Arbeidsgiveravgift	538	346	
15 762	12 121	Årets pensjonskostnad innskuddsplaner	4 356	2 799	
44 619	-23 142	Total pensjonskostnad	4 772	-4 512	



Medlemmer i ordningen:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Ytelsesordning			
413	387	-Aktive	65
1223	1223	-Pensjonister og oppsatte	536
Innskuddsordning			
244	204	-Aktive	46

Økonomiske forutsetninger	31.12.2020	01.01.2020	31.12.2019	01.01.2019
Årlig diskonteringsrente	1,70 %	2,30 %	2,30 %	2,60 %
Lønnsregulering	2,25 %	2,25 %	2,25 %	2,75 %
Regulering av løpende pensjoner	1,25 %	1,25 %	1,25 %	1,75 %
Regulering av folketrygdens grunnbeløp	2,00 %	2,00 %	2,00 %	2,50 %
Forventet avkastning	1,70 %	2,30 %	2,30 %	2,60 %

Forutsetninger per 31.12 er benyttet til beregning av netto pensjonsforpliktelse ved utgangen av året, mens forutsetninger per 01.01 er benyttet til å beregne pensjonskostnaden for året.

Sensitivitetsanalyse:

	Diskonteringsrente		Årlig lønnsvekst		Økning i G	
	+1 %	-1 %	+1 %	-1 %	+1 %	-1 %
Endring i årets pensjonsopptjening	-8 609	11 764	6 226	-5 865	4 048	-3 374
Endring i pensjonsforpliktelse 31.12	-358 098	464 614	109 359	-74 179	320 751	-259 602

Sensitivitetsanalysen viser hvor mye årets pensjonsopptjening og netto pensjonsforpliktelse endrer seg ved 1 % endring i utvalgte parametere.



Note 21 Annen langsiktig gjeld

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2020	31.12.2019		31.12.2020	31.12.2019
1 01 250	1 73 100	Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
3 250 000	2 750 000	Langsiktig gjeld Statkraft-konsern	3 250 000	2 750 000
1 83 296	1 96 014	Leasingforpliktelse	1 34 759	1 47 656
4 410	4 410	Annen rentebærende langsiktig gjeld	0	0
3 538 956	3 123 524	Sum	3 384 759	2 897 656

Gjennomsnittlig rente på konsernets låneportefølje er 2,80 % per 31.12.2020. Markedsverdien på gjelden er 131 millioner kroner høyere enn bokført verdi per 31.12.2020. Låneporteføljen har en durasjon på 3,4 år.

Skagerak Energi AS har langsiktig låneramme på 6 milliarder kroner hos Statkraft AS.

	2021	2022	2023	2024	2025	Etter 2025
Avdragsplan Skagerak Energi konsern	375 600	605 660	650 000	300 000	400 000	1 400 000

Forfallsoversikt leieforpliktelser se note 17.

Note 22 Rentebærende kortsiktig gjeld

Første års avdrag langsiktig/kortsiktig gjeld beløper seg til 376 millioner kroner per 31.12.2020. Markedsverdien på 1. års avdrag langsiktig gjeld er 6 millioner kroner høyere enn bokført per 31.12.2020.

Kortsiktig leieforpliktelse utgjør 22 millioner kroner.

Note 23 Annen rentefri gjeld

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2020	31.12.2019		31.12.2020	31.12.2019
32 665	31 018	Kortsiktig gjeld til konsernselskap (inkl. Statkraft-konsern)	28 070	24 478
1 45 678	1 28 539	Leverandørgjeld	15 094	12 557
2 49 167	2 92 023	Skyldige offentlige avgifter	3 228	5 092
1 07 655	1 44 821	Periodiserte kostnader	14 368	12 879
61 752	97 140	Kortsiktig gjeld deleide kraftverk	0	0
1 01 317	63 640	Øvrig kortsiktig gjeld	5 946	6 781
6 98 235	7 57 182	Sum	66 707	61 788

Note 24 Pantstillelser og garantiansvar

Pantstillelser:

Skien Fjernvarme AS og Grunnåi Kraftverk AS har per 31.12.2020 lån på henholdsvis 105 millioner kroner og 72 millioner kroner som det er stillet sikkerhet overfor Danske Bank med selskapets egne driftsmidler/driftstilbehør og kundefordringer. Bokført verdi av pantsatte eiendeler er henholdsvis 149 millioner kroner og 152 millioner kroner. Skagerak Energi AS med datterselskaper har avgitt negativt pant til sikkerhet for kassekreditt, bankgarantier og lån fra Statkraft AS.

Garantiansvar:

Skagerak Energi AS har avgitt garantier på til sammen 245 millioner kroner. Garantiene er stillet i forbindelse med kapitaldekning i Skagerak Energi Pensjonskasse (2 garantier på hhv. 30 og 200 millioner kroner) og ansattes billånsordning (15 millioner kroner).

Skagerak konsernet har totalt 31 millioner kroner i bankgarantier som ikke er balanseført (Skagerak Energi AS 7 millioner kroner). Bankgarantier gjelder skyldig skattetrekk på 30 millioner kroner og 1 million kroner knyttet til handel på Nord Pool.

Note 25 Finansielle instrumenter

Derivater forpliktelser, langsiktig

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2020	31.12.2019		31.12.2020	31.12.2019
6 064	2 990	Rentebytteavtaler	0	0
6 064	2 990	Sum virkellg verdi	0	0

Derivater forpliktelser, kortsiktig

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2020	31.12.2019		31.12.2020	31.12.2019
1 979	0	Rentebytteavtaler	0	0
0	10 281	Energiderivater	0	0
1 979	10 281	Sum virkellg verdi	0	0



Note 26 Finansielle eiendeler og forpliktelser

Skagerak Energis finansielle instrumenter i 2020 og 2019 består av energiderivater og rentebytteavtaler. I tillegg er det finansielle instrumenter i form av kundefordringer, leverandørgjeld, kontanter, kortsiktige likviditetsplasseringer, egenkapitalinstrumenter og lån.

Innregnet verdi og virkelig verdi er lik for alle finansielle eiendeler og forpliktelser vurdert til amortisert kost bortsett fra for langsiktig gjeld Statkraft-konsern og første års avdrag på langsiktig gjeld, se henholdsvis note 21 og 22.

Beskrivelse av kontrakter og forutsetninger for verdsettelse

Kraftkontrakter

Kontrakter inngått med kraftbørser verdsettes ved å anvende noterte diskonterte sluttkurser på balansedagen. For andre bilaterale kraftkontrakter fastsettes forventet framtidig kontantstrøm på basis av markedspriskurve på balansedagen. Markedspriskurven fastsettes på grunnlag av noterte sluttkurser på kraftbørser. Flere kraftkontrakter refererer til områdepriser. Disse kontraktene verdsettes til noterte sluttkurser på kraftbørser.

Rentederivater

Verdsettelse av rentebytteavtaler skjer gjennom bruk av verdsettelsesteknikker der forventede framtidige kontantsstrømmer diskonteres til nåverdier. Beregning av forventede kontantstrømmer og diskontering av disse skjer ved bruk av observerte markedsrenter. Beregnede nåverdier kontrolleres mot tilsvarende beregninger fra motparter i kontraktene i de tilfeller hvor slike er tilgjengelige.

Aksjer og andeler

Aksjer og andeler er vurdert til noterte priser for likvide verdipapirer. For andre verdipapirer er verdsettelse foretatt ved diskontering av forventede framtidige kontantstrømmer.

Eiendeler og forpliktelser Innregnet til virkelig verdi, fordelt på nivå for virkelig verdi-måling

Selskapet klassifiserer virkelig verdimålinger ved å bruke et virkelig verdi-hierarki som reflekterer betydningen av data som brukes i utarbeidelsen av målingene. Virkelig verdi-hierarkiet har følgende nivåer:

Nivå 1: Ikke-justerte noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser.

Nivå 2: Andre data enn de noterte prisene som inngår i nivå 1, som er observerbare for eiendelen eller forpliktelsen enten direkte, det vil si som priser, eller indirekte, det vil si avledet av priser.

Nivå 3: Data for eiendelen eller forpliktelsen som ikke bygger på observerbare markedsdata.



Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:

2020

Skagerak Energi AS	Note	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat					
Aksjer og andeler, langsiktig eiendel	15	0	0	1 000	1 000
Sum		0	0	1 000	1 000

Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:

2019

Skagerak Energi AS	Note	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat					
Aksjer og andeler, langsiktig eiendel	15	900 637	0	1 000	901 637
Sum		900 637	0	1 000	901 637

Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:

2020

Konsern	Note	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
Derivater vurdert til virkelig verdi over resultat					
Rentederivater, langsiktig gjeld	25	-6 064	0	0	-6 064
Rentederivater, kortsiktig gjeld	25	-1 979	0	0	-1 979
Sum rentederivater, netto		-8 043	0	0	-8 043
Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat					
Aksjer og andeler, langsiktig eiendel	15	0	0	922	922
Sum		0	0	922	922

Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:

2019

Konsern	Note	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
Derivater vurdert til virkelig verdi over resultat					
Energiderivater, kortsiktig gjeld	25	0	0	-10 281	-10 281
Sum energiderivater, netto		0	0	-10 281	-10 281
Rentederivater, langsiktig gjeld	25	-2 990	0	0	-2 990
Sum rentederivater, netto		-2 990	0	0	-2 990
Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat					
Aksjer og andeler, langsiktig eiendel	15	900 637	0	922	901 559
Sum		900 637	0	922	901 559

Fordeling av neddiskontert verdi av derivater på tidsperioder

For derivater med markedsverdi der kontraktsmessige forfall er avgjørende for forståelsen av tidspunktet for kontantstrømmene, er de neddiskonterte verdiene fordelt på tidsperioder som vist i tabellen under.

	2021	2022	2023	2024	2025	Etter 2025
Rentebytteavtale med negativ markedsverdi	-1 979	-1 686	-1 301	-1 004	-770	-1 304
Sum	-1 979	-1 686	-1 301	-1 004	-770	-1 304



Note 27 Markedsmessig og finansiell risiko

I sin virksomhet utsetter Skagerak seg for ulike typer risiki. De viktigste er naturlig nok knyttet til produksjon av og handel med kraft, men foretaket er også utsatt for ulike finansielle risiki og operasjonell risiko.

Markedsrisiko

Skageraks hovedvirksomhet er produksjon av og handel med kraft og er i hovedsak eksponert for markedsrisiko gjennom egen kraftproduksjon. I et vannkraftbasert system vil pris og produksjonsevne variere betydelig, og dette kan gi store utslag på resultatet.

Renterisiko

Finansstrategien fastlegger rammer for innlån og plasseringer. Det er forutsatt at Skagerak skal legge en totalvurdering til grunn ved styringen av konsernets renterisiko. Strategisk mål for durasjon er at denne skal ligge innenfor 2 til 5 år. Strategien angir at andelen med rentebinding utover ett år skal være minimum 25 %, og maksimum 75 %. Det legges videre til grunn at lang rentebinding primært skal være over 5 år, men ikke lenger enn 15 år. Som instrumenter for å oppnå ønsket sikringsgrad kan det benyttes lån med fastrente og/eller lån med flytende rente, rente- og valutabytteavtaler (rente- og valutawapper), framtidige renteavtaler (FRA-kontrakter) og kjøpsopsjoner som sikringsinstrument.

Valutarisiko

Skagerak skal ikke ta valutarisiko ved låneopptak. Alle rentekostnader og avdrag skal være sikret mot norske kroner, såfremt de ikke er sikret mot tilsvarende inntekter i samme valuta. Produsert kraft selges over kraftbørsen Nord Pool der prisene løpende noteres i Euro. Selskapet er derfor indirekte eksponert for endringer i valutakurser. Skagerak valutasikrer ikke denne indirekte valutaeksponeringen knyttet til kraftsalg.

Forfallsrisiko

Skageraks behov for finansiering dekkes av Statkraft. Retningslinjer og betingelser knyttet til finansieringen er nedfelt i strategidokumenter og i en rammeavtale mellom Statkraft AS og Skagerak Energi AS.



Note 28 Nærstående parter

Skagerak Energi har eierskap i 11 datterselskap, datterdatterselskap og tilknyttede selskap. Eierandeler i selskapene er presentert i note 14 og 15. Internhandel i konsernet er gjort i henhold til egne avtaler og på armlengdes prinsipp. Slik internhandel er eliminert på konsernivå.

Statkraft er Skageraks største eier. Transaksjoner mellom Skagerak og Statkraft er gjort på armlengdes prinsipp. Det er etablert en særskilt låneavtale slik at Skagerak ved kapitalbehov låner av Statkraft til forretningsmessige vilkår. Oversikt over eiere framgår av note 19.

Konserndirektør som er angitt i note 7 regnes som nærstående til Skagerak Energi AS. I tillegg regnes konsernets øvrige ledelse også som nærstående av Skagerak Energi AS. Transaksjoner med disse omfatter kun lønnsrelaterte ytelser.

Transaksjoner mellom selskapet og medlemmer av styret omfatter vedtatt styrehonorar.

Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til markedsmessige vilkår.

Transaksjoner med nærstående til Skagerak Energi AS:

Resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	2020	2019
Andre driftsinntekter	Skagerak Kraft AS	Datter	62 923	48 336
Andre driftsinntekter	Laugstol AS	Tilknyttet selskap	725	780
Andre driftsinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	1 234	1 224
Andre driftsinntekter	Skagerak Nett AS	Datter	126 282	121 430
Andre driftsinntekter	Skagerak Varme AS	Datter	4 929	4 293
Andre driftsinntekter	Skien Fjernvarme AS	Datterdatter	488	449
Andre driftsinntekter	Skagerak Energipartner AS	Datter	-78	78
Andre driftsinntekter	Statnett SF	Søsterselskap konsernspiss	0	72
Netto driftsinntekter			196 503	176 662
Andre driftskostnader	Laugstol AS	Tilknyttet selskap	2 623	1 392
Andre driftskostnader	Skagerak Kraft AS	Datter	6 682	4 082
Andre driftskostnader	Skagerak Nett AS	Datter	13 252	12 062
Andre driftskostnader	Skagerak Varme AS	Datter	1 133	1 529
Andre driftskostnader	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	0	55
Andre driftskostnader	Statkraft-konsernet	Konsernspiss	280	273
Andre driftskostnader	Agder Energi AS	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	5
Andre driftskostnader	Statnett SF	Søsterselskap konsernspiss	0	51
Driftskostnader			23 971	19 450
Finansinntekter	Statkraft-konsernet	Konsernspiss	1 277	1 057
Finansinntekter	Skagerak Kraft AS	Datter	49 950	50 616
Finansinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	604	213
Finansinntekter	Skagerak Nett AS	Datter	76 480	85 584
Finansinntekter	Skagerak Varme AS	Datter	8 363	10 913
Finansinntekter	Laugstol AS	Tilknyttet selskap	1 511	2 448
Finanskostnader	Statkraft-konsernet	Konsernspiss	114 970	125 047
Netto finansposter			23 214	25 783
Sum			195 745	182 995

Ytterligere forklaring på transaksjoner med nærstående parter:

Andre driftsinntekter består blant annet av regnskapstjenester, husleie, IKT og HR-tjenester. Finanspostene består i hovedsak av renter på konserninterne lån og renter på bankkonti tilknyttet Statskrafts konsernkontosystem.



2020

SKAGERAK ENERGI AS

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kunde- fordringer	Konsern- kontorordning	Andre fordringer
Skagerak Kraft AS	Datter	2 600 000	1 280	0	17 691
Skagerak Nett AS	Datter	3 391 000	3 023	0	1 972
Skagerak Varme AS	Datter	354 250	111	0	2 152
Skagerak Energipartner AS	Datter	0	18	0	0
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	29 400	0	0	22
Laugstol AS	Tilknyttet selskap	0	2	0	0
Sum		6 374 650	4 433	0	21 837

2019

SKAGERAK ENERGI AS

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kunde- fordringer	Konsern- kontorordning	Andre fordringer
Skagerak Kraft AS	Datter	1 850 000	1 565	0	23 679
Skagerak Nett AS	Datter	3 241 000	3 554	0	3 490
Skagerak Varme AS	Datter	354 250	100	0	4 304
Skagerak Energipartner AS	Datter	0	0	0	78
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	14 700	117	0	24
Laugstol AS	Tilknyttet selskap	0	17	0	0
Sum		5 459 950	5 352	0	31 575

Ytterligere forklaring på mellomværende med nærstående parter:

Langsiktige fordringer gjelder utlån fra Skagerak Energi AS til datterselskap.

2020

SKAGERAK ENERGI AS

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktig gjeld	Leverandør- gjeld	Konsern- kontorordning	Annen kortsiktig gjeld
Statkraft-konsernet	Konsernspiss	3 250 000	0	72 229	328 070
Laugstol AS	Tilknyttet selskap	0	699	0	0
Sum		3 250 000	699	72 229	328 070

2019

SKAGERAK ENERGI AS

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktig gjeld	Leverandør- gjeld	Konsern- kontorordning	Annen kortsiktig gjeld
Statkraft-konsernet	Konsernspiss	2 750 000	299	586 226	624 179
Laugstol AS	Tilknyttet selskap	0	8	0	0
Sum		2 750 000	307	586 226	624 179

Ytterligere forklaring på mellomværende med nærstående parter:

Skagerak Energi AS har lånefinansiering fra Statkraft. Per 31.12.2020 er 3 250 000 klassifisert som langsiktig gjeld, mens 300 000 er klassifisert som kortsiktig gjeld.



Transaksjoner med nærstående til Skagerak Energi konsern:

Resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	2020	2019
Kraftsalgsinntekter	Statkraft-konsernet	Konsernspiss	28 043	43 244
Kraftsalgsinntekter	Statnett SF	Søsterselskap til konsernspiss	7 357	10 798
Kraftsalgsinntekter	Agder Energi AS	Tilknyttet selskap til konsernspiss	8 567	4 570
Kraftsalgsinntekter	BKK AS	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	-302
Kraftsalgsinntekter	Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	-871	0
Nettinntekter	Statnett SF	Søsterselskap til konsernspiss	-591 175	-634 238
Nettinntekter	Agder Energi AS	Tilknyttet selskap til konsernspiss	410	403
Fjernvarmeinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	4 571	6 546
Andre driftsinntekter	Statkraft-konsernet	Konsernspiss	3 595	3 600
Andre driftsinntekter	Statnett SF	Søsterselskap til konsernspiss	1 316	15 499
Andre driftsinntekter	Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	316	409
Andre driftsinntekter	Laugstol AS	Tilknyttet selskap	834	880
Andre driftsinntekter	Agder Energi AS	Tilknyttet selskap til konsernspiss	794	1 194
Andre driftsinntekter	BKK AS	Tilknyttet selskap til konsernspiss	2 713	191
Andre driftsinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	1 353	1 646
Overføringskostnader	Statkraft-konsernet	Konsernspiss	3 314	221
Overføringskostnader	Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	-161	-156
Overføringskostnader	Statnett SF	Søsterselskap til konsernspiss	8 994	8 367
Overføringskostnader	Agder Energi AS	Tilknyttet selskap til konsernspiss	1 741	1 162
Netto driftsinntekter			-546 065	-555 153
Andre driftskostnader	Statnett SF	Søsterselskap til konsernspiss	16 020	21 673
Andre driftskostnader	Statkraft-konsernet	Konsernspiss	23 274	24 690
Andre driftskostnader	Laugstol AS	Tilknyttet selskap	95 332	102 437
Andre driftskostnader	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	3 559	4 159
Andre driftskostnader	BKK AS	Tilknyttet selskap til konsernspiss	-37	-100
Andre driftskostnader	Agder Energi AS	Tilknyttet selskap til konsernspiss	610	717
Driftskostnader			138 759	153 575
Finansinntekter	Statkraft-konsernet	Konsernspiss	2 578	4 287
Finansinntekter	Nape Kraftverk AS	Tilknyttet selskap	346	456
Finansinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	604	213
Finansinntekter	Agder Energi AS	Tilknyttet selskap til konsernspiss	224	37
Finansinntekter	BKK AS	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	7
Finansinntekter	Statnett SF	Søsterselskap til konsernspiss	19	6
Finanskostnader	Statkraft-konsernet	Konsernspiss	112 794	120 259
Finanskostnader	Laugstol AS	Tilknyttet selskap	1	0
Finanskostnader	Statnett SF	Søsterselskap til konsernspiss	17	8
Finanskostnader	Agder Energi AS	Tilknyttet selskap til konsernspiss	17	10
Netto finansposter			-109 057	-115 272
Sum			-793 880	-824 000

Ytterligere forklaring på mellomværende med nærstående parter:

Transaksjoner med Statnett SF gjelder i hovedsak overføringskostnader i sentralnettet relatert til nettinntekter. Finanskostnader mot Statkraft gjelder Skagerak Energis lånefinansiering gjennom Statkraft.



2020

KONSERN

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kunde- fordringer	Konsern- kontorordning	Andre fordringer
Statkraft-konsernet	Konsernspiss	0	0	581 256	1 977
Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	11 685	207	0	48
Laugstøl AS	Tilknyttet selskap	0	8	0	0
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	29 400	0	0	22
Statnett AS	Søsterselskap til konsernspiss	0	395	0	0
BKK AS	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	192	0	0
Agder Energi AS	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	548	0	0
Sum		41 085	1 351	581 256	2 047

2019

KONSERN

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kunde- fordringer	Konsern- kontorordning	Andre fordringer
Statkraft-konsernet	Konsernspiss	0	0	746 553	2 601
Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	12 176	94	0	81
Laugstøl AS	Tilknyttet selskap	0	31	0	0
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	14 700	1 169	0	24
Sum		26 876	1 294	746 553	2 706

2020

KONSERN

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktig gjeld	Leverandør- gjeld	Konsern- kontorordning	Annen kortsiktig gjeld
Statkraft-konsernet	Konsernspiss	3 250 000	5 092	162 973	328 070
Statnett SF	Søsterselskap til konsernspiss	0	1 019	0	0
Laugstøl AS	Tilknyttet selskap	0	5 229	0	0
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	0	41	0	1 335
Agder Energi AS	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	530	0	0
Sum		3 250 000	11 912	162 973	329 406

2019

KONSERN

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktig gjeld	Leverandør- gjeld	Konsern- kontorordning	Annen kortsiktig gjeld
Statkraft-konsernet	Konsernspiss	2 750 000	7 505	614 855	624 179
Statnett SF	Søsterselskap til konsernspiss	0	5 444	0	0
Laugstøl AS	Tilknyttet selskap	0	2 404	0	0
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	0	0	0	1 050
Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	0	60	0	0
Agder Energi AS	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	543	0	0
Sum		2 750 000	15 957	640 115	625 229



Note 29 Andre forhold

Skagerak Energi har en omfattende virksomhet og vil derfor kunne være involvert i større eller mindre tvistesaker.

Det er ved regnskapsavleggelsen ingen tvistesaker som vil kunne påvirke Skageraks resultat eller likviditet i vesentlig grad.

I kraftverksbransjen vil det naturlig foreligge avtaler som ved endringer i underliggende betingelser vil kunne medføre framtidige tap eller gevinster.

Note 30 Hendelser etter balansedagen

Skagerak Nett AS endret navn til Lede AS 1. februar 2021.



Deloitte.

Deloitte AS
Lervolen 23
Postboks 2654 Kjellerbekk
NO-3702 Skien
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Skagerak Energi AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Skagerak Energi AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, total resultat og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, total resultat og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Skagerak Energi AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Skagerak Energi AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registret i Foretaksregisteret Medlemmer av Utenlandske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 711 782



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning
Skagerak Energi AS

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller å legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.



Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning
Skagerak Energi AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Skien, 18. mars 2021
Deloitte AS

Hilde S. Bruseth Knudsen
statsautorisert revisor



Om rapporten

Årsrapporten fra Skagerak Energi AS skal gi et mest mulig dekkende og korrekt bilde av konsernets virksomhet i 2020. Styrets beretning og årsregnskapet danner kjernen i rapporten, som omhandler både finansielle og ikke-finansielle forhold. For ikke-finansielle forhold er rapporteringen avgrenset til selskaper som er heleid av Skagerak Energi AS. I tillegg til årsrapporten, som er tilgjengelig på www.skagerakenergi.no, er det laget en oversikt over konsernets rapportering i henhold til den internasjonalt anerkjente rapporteringsstandard for samfunnsansvar Global Reporting Initiative (GRI). Skagerak Energis årsrapport for regnskapsåret 2020 rapporterer i henhold til GRI-G4. Rapporter fra tidligere år er tilgjengelig på

www.skagerakenergi.no

Besøksadresse

Skagerak Energi AS
Floddeløkkka 1
3915 Porsgrunn

Postadresse

Skagerak Energi AS
Postboks 80
3901 Porsgrunn

E-post: firmapost@skagerakenergi.no

www.skagerakenergi.no

Telefon: 35 93 50 00

Kundehenvendelser: 35 51 89 90

Fellmeldinger: 35 51 89 91

Rapportansvarlig: Kristian Norheim,
konserndirektør kommunikasjon og
myndighetskontakt

Tekst: Stakeholder AS

Layout: Mission AS

Foto: Dag Jenssen (side 7, 45, 47, 48, 51, 53, 61, 79, 83, 87, 89, 97, 116), Christian Houge (side 15, 40, 64), Kjell Løyland (side 18, 28), Tom Riis (side 19, 28, 29, 31, 33, 35, 38, 90, 110, 111), Magne Wraa (side 19), CDC (side 20), Jedlix (side 20), Svein Morten Hansen (side 20), Truls Fjeldstad (side 21), May-Lis Tinderholt (side 29), Metro Branding (side 39), Unsplash (side 54), Ellen Esborg (side 72), Marit Schulstok (side 92), Hold Norge rent (side 94), Ole Bernt Frøshaug (side 97), og Statkraft (110, 111)

