



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 984 371 543
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NYGAARD MANAGEMENT CONSULTING AS
Forretningsadresse: Olleløkkveien 5
1390 VOLLEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Yngve Nygaard
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.04.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 16.04.2026



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|------|------------------|------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 900 762 | 1 051 534 |
| Sum inntekter | | 900 762 | 1 051 534 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 73 008 | 144 595 |
| Lønnskostnad | 1, 2 | 708 517 | 736 082 |
| Annen driftskostnad | | 219 694 | 214 308 |
| Sum kostnader | | 1 001 218 | 1 094 985 |
| Driftsresultat | | -100 456 | -43 451 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 8 | 85 |
| Annen finansinntekt | | 20 474 | 1 148 |
| Verdiøkning av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi | | 44 610 | 54 584 |
| Sum finansinntekter | | 65 092 | 55 817 |
| Verdireduksjon av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi | | 22 441 | 0 |
| Annen rentekostnad | | 841 | 2 012 |
| Annen finanskostnad | | 25 391 | 60 780 |
| Sum finanskostnader | | 48 673 | 62 792 |
| Netto finans | | 16 419 | -6 975 |
| Resultat før skattekostnad | | -84 037 | -50 425 |
| Årsresultat | | -84 037 | -50 425 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Udekket tap | | -84 037 | -41 388 |
| Annen egenkapital | | 0 | -9 037 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--|------|----------------|----------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Sum immaterielle eiendeler | | 0 | 0 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 3 | 0 | 0 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | 3 | 56 340 | 56 340 |
| Sum varige driftsmidler | | 56 340 | 56 340 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 0 | 0 |
| Sum anleggsmidler | | 56 340 | 56 340 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Andre kortsiktige fordringer | | 6 415 | 0 |
| Sum fordringer | | 6 415 | 0 |
| Investeringer | | | |
| Aksjer og andeler i foretak i samme konsern | | 10 370 | 0 |
| Markedsbaserte aksjer | | 16 980 | 89 599 |
| Sum investeringer | | 27 350 | 89 599 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | 233 595 | 287 212 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 233 595 | 287 212 |
| Sum omløpsmidler | | 267 360 | 376 811 |
| SUM EIENDELER | | 323 700 | 433 151 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|------|-----------------|----------------|
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 4 | 100 000 | 100 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 100 000 | 100 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Udekket tap | | 125 426 | 41 388 |
| Sum opptjent egenkapital | | -125 426 | -41 388 |
| Sum egenkapital | | -25 426 | 58 612 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 0 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 27 689 | 21 534 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 215 367 | 248 587 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 106 070 | 104 418 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 349 126 | 374 539 |
| Sum gjeld | | 349 126 | 374 539 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 323 700 | 433 151 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 378638

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 984 371 543
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NYGAARD MANAGEMENT CONSULTING AS
Forretningsadresse: Olleløkkveien 5
1390 VOLLEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Yngve Nygaard
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.04.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 15.04.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 984 371 543
NYGAARD MANAGEMENT CONSULTING AS

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|-------------|------------------|------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 900 762 | 1 051 534 |
| Sum inntekter | | 900 762 | 1 051 534 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 73 008 | 144 595 |
| Lønnskostnad | 1, 2 | 708 517 | 736 082 |
| Annen driftskostnad | | 219 694 | 214 308 |
| Sum kostnader | | 1 001 218 | 1 094 985 |
| Driftsresultat | | -100 456 | -43 451 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 8 | 85 |
| Annen finansinntekt | | 20 474 | 1 148 |
| Verdiøkning av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi | | 44 610 | 54 584 |
| Sum finansinntekter | | 65 092 | 55 817 |
| Verdireduksjon av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi | | 22 441 | 0 |
| Annen rentekostnad | | 841 | 2 012 |
| Annen finanskostnad | | 25 391 | 60 780 |
| Sum finanskostnader | | 48 673 | 62 792 |
| Netto finans | | 16 419 | -6 975 |
| Resultat før skattekostnad | | -84 037 | -50 425 |
| Årsresultat | | -84 037 | -50 425 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Udekket tap | | -84 037 | -41 388 |
| Annen egenkapital | | 0 | -9 037 |



Organisasjonsnr: 984 371 543
NYGAARD MANAGEMENT CONSULTING AS

BALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--|------|----------------|----------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Sum immaterielle eiendeler | | 0 | 0 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 3 | 0 | 0 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | 3 | 56 340 | 56 340 |
| Sum varige driftsmidler | | 56 340 | 56 340 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 0 | 0 |
| Sum anleggsmidler | | 56 340 | 56 340 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Andre kortsiktige fordringer | | 6 415 | 0 |
| Sum fordringer | | 6 415 | 0 |
| Investeringer | | | |
| Aksjer og andeler i foretak i samme konsern | | 10 370 | 0 |
| Markedsbaserte aksjer | | 16 980 | 89 599 |
| Sum investeringer | | 27 350 | 89 599 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | 233 595 | 287 212 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 233 595 | 287 212 |
| Sum omløpsmidler | | 267 360 | 376 811 |
| SUM EIENDELER | | 323 700 | 433 151 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



| | | | |
|--------------------------------------|---|-----------------|----------------|
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 4 | 100 000 | 100 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 100 000 | 100 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Udekket tap | | 125 426 | 41 388 |
| Sum opptjent egenkapital | | -125 426 | -41 388 |
| Sum egenkapital | | -25 426 | 58 612 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 0 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 27 689 | 21 534 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 215 367 | 248 587 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 106 070 | 104 418 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 349 126 | 374 539 |
| Sum gjeld | | 349 126 | 374 539 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 323 700 | 433 151 |



Organisasjonsnr: 984 371 543
NYGAARD MANAGEMENT CONSULTING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Årsregnskapet er satt opp under forutsetningen om fortsatt drift.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk.

Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes

til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler
Varige driftsmidler balanseføres

og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

Selskapets

virksomhet;

Konsulenttjenester innen rekruttering og Executive Search.

Management Audits og assessments av styre og ledergrupper.

Karriererådgivning.

Sted selskapet drives:

Hovedkontor Vollen, næring

drives regionalt.

Note



2

Antall årsverk i regnskapsåret

2.00

Note

1

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

| | | |
|---------------------------|--------------|------------------|
| <u>Lønn</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 557095.00 | 604510.00 |
| <u>Folketrygdavgift</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 86704.00 | 89916.00 |
| <u>Andre ytelser</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 64717.00 | 41656.00 |
| <u>Sum lønnskostnader</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 708517.00 | 736082.00 |

Note

3

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

| | | |
|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <u>Anskaffelseskost 01.01.</u> | <u>Varige driftsmidler</u> | <u>Immaterielle eiend.</u> |
| | 56340.00 | 0.00 |
| <u>Anskaffelseskost 31.12.</u> | <u>Varige driftsmidler</u> | <u>Immaterielle eiend.</u> |
| | 56340.00 | 0.00 |
| <u>Balanseført verdi 31.12.</u> | <u>Varige driftsmidler</u> | <u>Immaterielle eiend.</u> |
| | 56340.00 | 0.00 |

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler



Årsregnskap for
NYGAARD MANAGEMENT CONSULTING AS

984371543

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025



NYGAARD MANAGEMENT CONSULTING AS
984 371 543

Resultatregnskap

| | Note | 2025 | 2024 |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Driftsinntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 900 762 | 1 051 534 |
| Sum driftsinntekter | | 900 762 | 1 051 534 |
| Driftskostnader | | | |
| Varekostnad | | -73 008 | -144 595 |
| Lønnskostnad | 1, 2 | -708 517 | -736 082 |
| Annen driftskostnad | | -219 694 | -214 308 |
| Sum driftskostnader | | -1 001 218 | -1 094 985 |
| Driftsresultat | | -100 456 | -43 451 |
| Finansinntekter | | | |
| Annen renteinntekt | | 8 | 85 |
| Annen finansinntekt | | 20 474 | 1 148 |
| Verdiøkning av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi | | 44 610 | 54 584 |
| Sum finansinntekter | | 65 092 | 55 817 |
| Finanskostnader | | | |
| Verdireduksjon av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi | | -22 441 | 0 |
| Annen rentekostnad | | -841 | -2 012 |
| Annen finanskostnad | | -25 391 | -60 780 |
| Sum finanskostnader | | -48 673 | -62 792 |
| Netto finans | | 16 419 | -6 975 |
| Årsresultat | | -84 037 | -50 425 |
| Overføringer | | | |
| Annen egenkapital | | 0 | -9 037 |
| Udekket tap | | -84 037 | -41 388 |
| Sum overføringer | | -84 037 | -50 425 |



NYGAARD MANAGEMENT CONSULTING AS
984 371 543

Balanse

| | Note | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|------|----------------|----------------|
| EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | 3 | 56 340 | 56 340 |
| Sum varige driftsmidler | | 56 340 | 56 340 |
| Sum anleggsmidler | | 56 340 | 56 340 |
| Omløpsmidler | | | |
| Fordringer | | | |
| Andre kortsiktige fordringer | | 6 415 | 0 |
| Sum fordringer | | 6 415 | 0 |
| Investeringer | | | |
| Aksjer og andeler i foretak i samme konsern | | 10 370 | 0 |
| Markedsbaserte aksjer | | 16 980 | 89 599 |
| Sum investeringer | | 27 350 | 89 599 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | 233 595 | 287 212 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 233 595 | 287 212 |
| Sum omløpsmidler | | 267 360 | 376 811 |
| SUM EIENDELER | | 323 700 | 433 151 |



NYGAARD MANAGEMENT CONSULTING AS
984 371 543

Balanse

| | Note | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---------------------------------|------|-----------------|----------------|
| EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 4 | 100 000 | 100 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 100 000 | 100 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Udekket tap | | -125 426 | -41 388 |
| Sum opptjent egenkapital | | -125 426 | -41 388 |
| Sum egenkapital | | -25 426 | 58 612 |
| Gjeld | | | |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 27 689 | 21 534 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 215 367 | 248 587 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 106 070 | 104 418 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 349 126 | 374 539 |
| Sum gjeld | | 349 126 | 374 539 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 323 700 | 433 151 |

VOLLEN, 13.04.2026

Yngve Nygaard
styrets leder / daglig leder

Hanne Nygaard
styremedlem



NYGAARD MANAGEMENT CONSULTING AS
984 371 543

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Årsregnskapet er satt opp under forutsetningen om fortsatt drift.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

Selskapets virksomhet;

Konsulenttjenester innen rekruttering og Executive Search. Management Audits og assessments av styre og ledergrupper. Karriererådgivning.

Sted selskapet drives:

Hovedkontor Vollen, næring drives regionalt.



NYGAARD MANAGEMENT CONSULTING AS
984 371 543

Note 1 - Lønnskostnader

| Spesifikasjon av lønnskostnader | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Lønn | 557 095 | 604 510 |
| Arbeidsgiveravgift | 86 704 | 89 916 |
| Pensjonskostnader | 0 | 0 |
| Andre relaterte ytelser | 64 717 | 41 656 |
| Sum | 708 517 | 736 082 |

Note 2 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 2

Note 3 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

| | Varige driftsmidler |
|--|---------------------|
| Anskaffelseskost 01.01. | 56 340 |
| Tilgang i året | 0 |
| Avgang i året | 0 |
| Anskaffelseskost 31.12. | 56 340 |
| Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger | 0 |
| Balansført verdi per 31.12. | 56 340 |

Note 4 - Aksjekapital

| Aksjeklasse | Antall aksjer | Aksjenes pålydende | Bokført verdi |
|-------------|---------------|--------------------|---------------|
| Ordinære | 1 000 | 100 | 100 000 |

| Aksjonærer | Antall aksjer | Eierandel % | Aksjeklasse |
|---------------|---------------|-------------|-------------|
| YNGVE NYGAARD | 1 000 | 100,00 | Ordinære |