



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

|                      |                                     |
|----------------------|-------------------------------------|
| Organisasjonsnummer: | 913 859 529                         |
| Organisasjonsform:   | Aksjeselskap                        |
| Foretaksnavn:        | LERØY SEAFOOD AS                    |
| Forretningsadresse:  | Thormøhlens gate 51B<br>5006 BERGEN |

### Regnskapsår

|                         |                         |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2021 - 31.12.2021 |
|-------------------------|-------------------------|

### Konsern

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| Morselskap i konsern:     | Ja  |
| Konsernregnskap lagt ved: | Nei |

### Regnskapsregler

|  |                                    |
|--|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet:                           | Nei                                |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

|  |                     |
|--|---------------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Hege Torvund Nilsen |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet:  | 07.03.2022          |

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 01.08.2023



### Resultatregnskap

| Beløp i: NOK  | Note | 2021                  | 2020                  |
|---|------|-----------------------|-----------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                               |      |                       |                       |
| <b>Inntekter</b>                                      |      |                       |                       |
| Salgsinntekt  |      | 17 949 503 729        | 15 653 891 551        |
| Annen driftsinntekt                                   |      | 7 206 963             | 9 083 178             |
| <b>Sum inntekter</b>                                  |      | <b>17 956 710 692</b> | <b>15 662 974 730</b> |
| <b>Kostnader</b>                                      |      |                       |                       |
| Varekostnad   |      | 17 245 579 000        | 14 996 026 759        |
| Lønnskostnad  |      | 153 210 000           | 175 593 712           |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler |      | 5 670 708             | 7 688 587             |
| Annen driftskostnad                                   |      | 86 991 491            | 80 387 752            |
| <b>Sum kostnader</b>                                  |      | <b>17 491 451 199</b> | <b>15 259 696 810</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |      | <b>465 259 493</b>    | <b>403 277 920</b>    |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>             |      |                       |                       |
| Inntekt på investering i datterselskap                |      | 2 503 020             |                       |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern              |      |                       | 322 354               |
| Annen renteinntekt                                    |      |                       | 16 132                |
| Annen finansinntekt                                   |      |                       | -1 386 765            |
| <b>Sum finansinntekter</b>                            |      | <b>2 503 020</b>      | <b>-1 048 279</b>     |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern              |      | 4 402                 | 108                   |
| Annen rentekostnad                                    |      | 2 475 868             | 2 083 178             |
| Annen finanskostnad                                   |      | 5 876 750             | -1 295 248            |
| <b>Sum finanskostnader</b>                            |      | <b>8 357 020</b>      | <b>788 037</b>        |
| <b>Netto finans</b>                                   |      | <b>-5 854 000</b>     | <b>-1 836 317</b>     |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>            |      | <b>459 405 493</b>    | <b>401 441 603</b>    |
| Skattekostnad på ordinært resultat                    |      | 100 337 396           | 88 029 466            |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>          |      | <b>359 068 097</b>    | <b>313 412 137</b>    |
| <b>Årsresultat</b>                                    |      | <b>359 068 097</b>    | <b>313 412 137</b>    |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>         |      | <b>359 068 097</b>    | <b>313 412 137</b>    |



## Resultatregnskap

| <b>Beløp i: NOK</b>                      | <b>Note</b> | <b>2021</b>        | <b>2020</b>        |
|--|-------------|--------------------|--------------------|
| <b>Totalresultat</b>                     |             | <b>359 068 097</b> | <b>313 412 137</b> |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>     |             |                    |                    |
| Konsernbidrag                            |             | 347 100 000        | 312 000 000        |
| Avsatt til annen egenkapital             |             | 11 968 097         | 1 412 137          |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b> |             | <b>359 068 097</b> | <b>313 412 137</b> |



## Balanse

| Beløp i: NOK                                   | Note | 2021                 | 2020                 |
|--|------|----------------------|----------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                     |      |                      |                      |
| <b>Anleggsmidler</b>                           |      |                      |                      |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                  |      |                      |                      |
| <b>Varige driftsmidler</b>                     |      |                      |                      |
| Maskiner og anlegg                             |      |                      | 97 600               |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr             |      | 6 286 523            | 9 233 900            |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                 |      | <b>6 286 523</b>     | <b>9 331 500</b>     |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>               |      |                      |                      |
| Investering i datterselskap                    |      | 24 046 901           | 24 046 901           |
| Investeringer i aksjer og andeler              |      | 1 219 060            | 1 219 060            |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>           |      | <b>25 265 962</b>    | <b>25 265 962</b>    |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                       |      | <b>31 552 485</b>    | <b>34 597 462</b>    |
| <b>Omløpsmidler</b>                            |      |                      |                      |
| <b>Varer</b>                                   |      |                      |                      |
| <b>Sum varer</b>                               |      | <b>402 550 678</b>   | <b>417 182 058</b>   |
| <b>Fordringer</b>                              |      |                      |                      |
| Kundefordringer                                |      | 1 130 310 811        | 1 010 064 848        |
| Andre kortsiktige fordringer                   |      | 791 128 923          | 636 354 091          |
| <b>Sum fordringer</b>                          |      | <b>1 921 439 733</b> | <b>1 646 418 939</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     |      |                      |                      |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.                   |      | 294 425 106          | 124 061 063          |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      | <b>294 425 106</b>   | <b>124 061 063</b>   |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |      | <b>2 618 415 518</b> | <b>2 187 662 060</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                           |      | <b>2 649 968 002</b> | <b>2 222 259 522</b> |

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

| Beløp i: NOK                             | Note | 2021                 | 2020                 |
|--|------|----------------------|----------------------|
| <b>Egenkapital</b>                       |      |                      |                      |
| <b>Innskutt egenkapital</b>              |      |                      |                      |
| Aksjekapital                             |      | 23 000 000           | 23 000 000           |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>          |      | <b>23 000 000</b>    | <b>23 000 000</b>    |
| <b>Opptjent egenkapital</b>              |      |                      |                      |
| Annen egenkapital                        |      | 336 832 213          | 324 864 116          |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>          |      | <b>336 832 213</b>   | <b>324 864 116</b>   |
| <b>Sum egenkapital</b>                   |      | <b>359 832 213</b>   | <b>347 864 116</b>   |
| <b>Gjeld</b>                             |      |                      |                      |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                  |      |                      |                      |
| Utsatt skatt                             |      | 5 577 124            | 3 765 912            |
| <b>Sum avsetninger for forpliktelser</b> |      | <b>5 577 124</b>     | <b>3 765 912</b>     |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>            |      |                      |                      |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>              |      | <b>5 577 124</b>     | <b>3 765 912</b>     |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                  |      |                      |                      |
| Leverandørgjeld                          |      | 476 907 108          | 337 145 236          |
| Betalbar skatt                           |      | 642 382              | 7 402 326            |
| Skyldig offentlige avgifter              |      | 9 059 740            | 12 144 004           |
| Annen kortsiktig gjeld                   |      | 1 797 949 436        | 1 513 937 929        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>              |      | <b>2 284 558 665</b> | <b>1 870 629 494</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                         |      | <b>2 290 135 789</b> | <b>1 874 395 406</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |      | <b>2 649 968 002</b> | <b>2 222 259 522</b> |



Til generalforsamlingen i Lerøy Seafood AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Lerøy Seafood AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Sandviksbodene 2A, Postboks 3984 - Sandviken, NO-5835 Bergen  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Lerøy Seafood AS



---

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Bergen, 7. mars 2022  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Hallvard Aarø  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning Lerøy Seafood AS

**Signers:**

| <b>Name</b>    | <b>Method</b> | <b>Date</b>      |
|----------------|---------------|------------------|
| Aarø, Hallvard | BANKID_MOBILE | 2022-03-07 16:02 |

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



Admincontrol

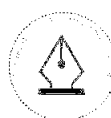
## List of Signatures Page 1/1

### LS AS Årsrapport 2021\_til sign.pdf

| Name                        | Method        | Signed at               |
|-----------------------------|---------------|-------------------------|
| Bergh Jr, Ola Hiis          | BANKID_MOBILE | 2022-03-08 06:49 GMT+01 |
| BELTESTAD, HENNING KOLBJØRN | BANKID_MOBILE | 2022-03-08 06:25 GMT+01 |
| Malm, Sjur Svenningsson     | BANKID_MOBILE | 2022-03-07 19:38 GMT+01 |
| WULFF, IVAR                 | BANKID_MOBILE | 2022-03-07 18:29 GMT+01 |



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
External reference: 105DE5C9E99F4F56B2C5656A7297DF80



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5656A7297DF80



## Lerøy Seafood AS

### Styrets beretning for året 2021

#### Finansielle forhold

Lerøy Seafood AS er målt i omsetning det største selskapet i Lerøy Seafood Group konsernet og hadde i år 2021 en omsetning på 17 957 millioner som er en oppgang fra 15 663 millioner i år 2020. Selskapet oppnådde i år 2021 et driftsresultat på 465 millioner mot 403 millioner i år 2020. Resultat før skatt ble 459 mot 401 millioner i år 2020. Selskapets overskudd ble 359 millioner i år 2021 mot tilsvarende 313 millioner i år 2020. Lerøy Seafood AS har en god posisjon i markedet og et høyt aktivitetsnivå ut i verden som gir gode resultater.

Selskapet har en total balanse på 2 650 millioner per 31.12.2021 mot 2 222 millioner per 31.12.2020. Selskapets egenkapital etter disponering utgjør 360 millioner per 31.12.2021 mot 348 millioner per 31.12.2020.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter beløper seg til 573 millioner i år 2021 mot 364 millioner i år 2020. Selskapet hadde ved årsskiftet ingen langsiktig gjeld og kontantbeholdningen ved utløpet av år 2021 var 294 millioner mot 124 millioner ved utgangen av år 2020.

#### Strategiske mål og utfordringer

Selskapets kjernevirksomhet er salg og distribusjon av sjømat. I dette er produktutvikling, markedsføring og merkevarebygging sentrale elementer for å sikre etterspørsel og prisoppnåelse i et globalt marked. For å sikre fortsatt lønnsom vekst og utvikling vil styret, sammen med selskapets ledelse, fortsette sitt arbeid med å videreutvikle og tilpasse selskapets forretningsystem til de krav som nasjonale og globale rammebetingelser krever.

Med bakgrunn i Lerøy Seafood AS sin sentrale posisjon i konsernets verdikjede skal selskapet sikre finansielle og organisatoriske rammebetingelser for å innfri langsiktige mål til avkastning og videre lønnsom vekst sammen med sine viktige alliansepartnere.

#### Markedsforhold

Fra 2020 var markedene for sjømat negativt påvirket av Covid-19. Dette gav seg først utslag i markeder i Asia, men utviklet seg gjennom andre og tredje kvartal 2020 til å bli et globalt anliggende. Covid-19 har påvirket etterspørselsmønsteret. En større del av konsumet har beveget seg gjennom dagligvaremarkedet, mens HoReCa segmentet i mange sentrale markeder i lengre perioder nærmest har vært stengt ned. Covid-19 har også særlig påvirket logistikken til oversjøiske markeder, gjennom redusert fraktkapasitet og påfølgende kostnadsøkninger i perioden.

I andre halvdel av 2021 kom etterspørselen etter sjømat tilbake mot historisk høye nivå, drevet særlig av sterk etterspørsel i dagligvaremarkedet, men også som følge av at HoReCa-markedet har vist en gradvis positiv utvikling som følge av lettelser i restriksjoner knyttet til Covid-19 pandemien. Selskapet kan konstatere at etterspørselen etter sjømat viser en svært sterk utvikling.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80

## **Ansatte, likestilling og diskriminering**

Lerøy Seafood AS sitt hovedkontor er lokalisert i Bergen og er representert med utekontorer i Frankrike, USA, Kina og Japan. Selskapet hadde ved årets slutt 174 ansatte fordelt på 103 kvinner og 71 menn. Uavhengig av ønsket om likestilling mellom kjønnene, har selskapet i dets rekrutteringspolitikk alltid lagt vekt på at det er den enkelte sin kompetanse som er avgjørende. Selskapet skal sikre like muligheter og rettigheter uavhengig av kjønn, seksuell legning, nasjonal opprinnelse, etnisk tilhørighet, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke skal forekomme diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne skal det foretas individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver. Øvrig rapportering iht. til aktivitets- og redegjørelsesplikten vises til Lerøy Seafood Group sin årsrapport.

Selskapet er en aktør i en global næring der stadige endringer i rammevilkårene krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere.

Også 2021 var et spesielt krevende år, der restriksjoner knyttet til Covid-19-pandemien, krevde enorme endringer i arbeids- hverdagen til selskapets. Med bakgrunn i selskapets posisjon i matvarekjeden er det definert som en samfunnskritisk virksomhet i Norge. Konsernets-medarbeidere har gjennom gode systemer, god innsats og stor endringsvilje lyktes i å holde verdikjeden åpen.

Spesielle situasjoner krever ekstraordinær innsats, og man får testet hva som bor i en organisasjon. Styret er stolt over konsernets ansatte, og vil berømme medarbeiderne for stor innsats, kreativitet og endringsvilje i 2021. Det har vært et krevende år for alle involverte.

## **Helse, miljø og sikkerhet**

Det er i år 2021 ikke registrert skadetilfeller blant ansatte i Lerøy Seafood AS. Videre er det registrert et samlet sykefravær på 3,4 % fordelt med 1,4 % innen korttidsfravær og 2,0 % innen langtidsfravær. Dette er noe lavere enn foregående år og verdt å merke seg gitt situasjonen med covid-19 i perioden. Selskapet jobber aktivt med å holde sykefraværet nede. Organisasjonen er i stadig utvikling for å sikre at nye utfordringer og endringer i rammebetingelser kan håndteres. Det gjennomføres regelmessige medarbeiderundersøkelser og det har blitt arbeidet aktivt med funnene fra disse i 2021. Arbeidsmiljø og samarbeidsforhold vurderes som tilfredsstillende, og selskapet har fokus på helsefremmende tiltak for de ansatte.

## **Ytre miljø**

Selskapet har fokus på ytre miljø og følger opp egne, samt myndigheters krav til miljøinvesteringer. Lerøy Seafood AS vil kontinuerlig søke forbedringer og miljøvennlige løsninger som kan redusere forurensing og bidra til å bevare miljøet. Det arbeides for å opprettholde gode miljøholdninger hos ledelsen og de ansatte, og miljø vil være et av selskapets viktige fokusområder i årene framover.

## **Samfunnsansvar**

Selskapet har høyt fokus på miljømessig, sosial og økonomisk bærekraft i egen og tilstøtende virksomheter. For ytterligere omtale henvises til konsernets årsrapport, og bærekraftsbibliotek.

## **Finansiell risiko**

Selskapet har tilfredsstillende finansiering og systemer som skal håndtere de risikoer selskapet er eksponert mot. Selskapets virksomhetsstyring er naturlig forbundet med de risikoer som preger internasjonal handel. Styret og ledelsen er opptatt av å sikre en systematisk og bevisst håndtering av risiko. Selskapet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko og kredittisiko. Valutaderivater sammen med opptrekk/innskudd på flervalutakonti benyttes for i størst mulig grad å redusere valutarisikoen. Selskapets kundefordringer er i all hovedsak dekket av kredittforsikring eller andre sikringsformer. Siste periode har det ikke vært økte tap på kreditt, noe som er verdt å merke seg gitt situasjonen i sentrale markeder.

## **Forsikring for styrets medlemmer og ledende ansatte**

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og ledende ansatte for det personlige erstatningsansvar for formuesskade som de kan pådra seg i forbindelse med utøvelsen av sine verv (styre- og ledelsesansvar). Forsikringen er tegnet på markedsmessige vilkår i et internasjonalt forsikringselskap med solid rating.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



## Resultat og disponeringer i Lerøy Seafood AS

Lerøy Seafood AS hadde i år 2021 et resultat på 359 millioner.  
Selskapets regnskap er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

### Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet:

|                                    |               |
|------------------------------------|---------------|
| Avgitt konsernbidrag (etter skatt) | 347.100.000,- |
| Til annen egenkapital              | 11 968 000,-  |
| Totalt disponert                   | 359 068 000,- |

Selskapets finansiering og soliditet vurderes å være tilstrekkelig i forhold til selskapets risiko og virksomhet.

### Utsiktene fremover

Ledelsen og styret mener utviklingen i etterspørselen etter sjømat, spesielt i andre halvår 2021, gir grunn til optimisme med tanke på den fremtidige utviklingen i etterspørselen etter sjømat og derved for selskapets aktiviteter og verdiskaping.

Lerøy Seafood AS håndterte i tråd med sin markedsstrategi et bredt spekter av sjømatprodukter til betydelig antall land der de største markedene i 2021 var Norge, Spania, Frankrike, Nederland, Sverige, Japan og Storbritannia. Langsiktig satsning innen distribusjon av sjømat og den sterke utviklingen i etterspørselen etter smakfull, helsebringende og bærekraftig sjømat generelt gir god grunn til optimisme for aktiviteten i årene som kommer.

Selskapets konserntilhørighet, strategiske forretningsutvikling sammenholdt med underliggende konstant utvikling av en kostnadseffektiv forretning og markedsrettede løsninger for våre kunder, vil etter styrets oppfatning muliggjøre vekst og bærekraftig verdiskaping også i fremtiden. Styret forventer et høyt aktivitetsnivå og et tilfredsstillende resultat også for innværende år.

### Hendelser etter balansedagen

Pågående krigshandlinger i Ukraina som har oppstått etter balansedagen skaper usikkerhet knyttet til omsetning i enkelte geografiske områder.

Pr. mars 2022 er all omsetning til Ukraina og Hviterussland stanset og vil være en usikker størrelse så lenge krigen og tilhørende sanksjoner pågår. Omsetningen til disse markedene er ikke vurdert som kritisk og kan enkelt distribueres til øvrige markeder.

Bergen, den 7. mars 2022  
I styret for Lerøy Seafood AS

Henning Beltestad  
Styrets leder / Daglig leder

Ola Hiis Bergh  
Ansattes repr.

Sjur Malm  
Styremedlem

Ivar Wulff  
Styremedlem



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



## LERØY SEAFOOD AS

### RESULTATREGNSKAP

(alle tall i hele tusen)

|  | Note | Året 2021         | Året 2020         |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Salgsinntekter                             |      | 17 949 504        | 15 653 892        |
| Annen driftsinntekt                        |      | 7 207             | 9 083             |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                 | 9,12 | <b>17 956 711</b> | <b>15 662 975</b> |
| Vareforbruk                                | 4,12 | 17 245 579        | 14 996 027        |
| Lønnskostnader                             | 10   | 153 210           | 175 594           |
| Avskrivninger                              | 2    | 5 671             | 7 689             |
| Annen driftskostnad                        | 10   | 86 991            | 80 388            |
| <b>Driftsresultat</b>                      |      | <b>465 259</b>    | <b>403 278</b>    |
| Netto finansposter                         | 11   | 5 854             | 1 836             |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b> |      | <b>459 405</b>    | <b>401 442</b>    |
| Skattekostnad på ordinært resultat         | 8    | 100 337           | 88 029            |
| <b>Resultat etter skatt</b>                |      | <b>359 068</b>    | <b>313 412</b>    |
| <b>Disponering av resultatet:</b>          |      |                   |                   |
| Avgitt konsernbidrag (etter skatt)         |      | 347 100           | 312 000           |
| Til annen egenkapital                      |      | 11 968            | 1 412             |
| <b>Sum disponering</b>                     |      | <b>359 068</b>    | <b>313 412</b>    |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



## LERØY SEAFOOD AS

### BALANSE

(alle tall i hele tusen)

|  | Note | 31.12.21         | 31.12.20         |
|--|------|------------------|------------------|
| <b>Eiendeler</b>                           |      |                  |                  |
| Driftsmidler                               | 2    | 6 287            | 9 332            |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>             |      | <b>6 287</b>     | <b>9 332</b>     |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>           |      |                  |                  |
| Investeringer i datterselskap              | 3    | 24 047           | 24 047           |
| Lån til foretak i samme konsern            | 5,7  | -                | -                |
| Investeringer i aksjer og andeler          | 3    | 1 219            | 1 219            |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>       |      | <b>25 266</b>    | <b>25 266</b>    |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                   |      | <b>31 552</b>    | <b>34 597</b>    |
| <b>Omløpsmidler</b>                        |      |                  |                  |
| <b>Varer</b>                               | 5,6  | <b>402 551</b>   | <b>417 182</b>   |
| Kundefordringer                            | 5    | 1 130 311        | 1 010 065        |
| Fordringer konsern                         | 7    | 483 039          | 394 631          |
| Andre fordringer                           | 4,5  | 308 090          | 241 723          |
| <b>Sum fordringer</b>                      |      | <b>1 921 440</b> | <b>1 646 419</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b> | 5    | <b>294 425</b>   | <b>124 061</b>   |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                    |      | <b>2 618 416</b> | <b>2 187 662</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                       |      | <b>2 649 968</b> | <b>2 222 260</b> |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5656A7297DF80



## LERØY SEAFOOD AS

**LERØY**

### BALANSE

(alle tall i hele tusen)

|                                    | Note | 31.12.21         | 31.12.20         |
|------------------------------------|------|------------------|------------------|
| <b>Egenkapital</b>                 |      |                  |                  |
| Aksjekapital                       | 1    | 23 000           | 23 000           |
| Overkurs                           | 1    | 200              | 200              |
| Annen innskutt egenkapital         | 1    | 3 384            | 3 384            |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>    |      | <b>26 584</b>    | <b>26 584</b>    |
| <b>Opptjent egenkapital</b>        |      |                  |                  |
| Annen egenkapital                  | 1    | 333 248          | 321 280          |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>    |      | <b>333 248</b>   | <b>321 280</b>   |
| <b>Sum egenkapital</b>             |      | <b>359 833</b>   | <b>347 864</b>   |
| <b>Gjeld</b>                       |      |                  |                  |
| Utsatt Skatt                       | 8    | 5 576            | 3 766            |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>            |      |                  |                  |
| Leverandørgjeld                    |      | 475 121          | 389 833          |
| Gjeld til foretak i samme konsern  | 7    | 1 220 453        | 929 020          |
| Betalbar skatt                     | 8    | 644              | 7 402            |
| Skyldig offentlige avgifter        |      | 9 060            | 12 144           |
| Avsatt til utbytte / konsernbidrag | 1,7  | 445 000          | 400 000          |
| Annen kortsiktig gjeld             |      | 134 282          | 132 229          |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>        |      | <b>2 284 560</b> | <b>1 870 629</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                   |      | <b>2 290 136</b> | <b>1 874 395</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>    |      | <b>2 649 969</b> | <b>2 222 260</b> |

Bergen, den 07.03.2022  
I styret for Lerøy Seafood AS

**Henning Beltestad**  
Styrets leder / Daglig leder

**Ola Hiis Bergh**  
Ansattes repr.

**Sjur Malm**  
Styremedlem

**Ivar Wulff**  
Styremedlem



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



## Kontantstrømoppstilling

(alle tall i hele tusen)

|   | 2021            | 2020            |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>                        |                 |                 |
| Resultat før skattekostnad  | 459 405         | 401 442         |
| Periodens betalte skatt   | -7 402          | -               |
| Ordinære avskrivninger  | 5 671           | 7 689           |
| Resultateffekt av redusert/økt tapsavsetning på varelager                   | -7 367          | 1 962           |
| Endring i varelager   | 21 999          | -11 620         |
| Endring i kundefordringer   | -120 246        | 124 189         |
| Endring i vareleverandørgjeld   | 85 288          | -30 108         |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter                                       | 135 643         | -129 211        |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>                     | <b>572 990</b>  | <b>364 343</b>  |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>                          |                 |                 |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler                                | -2 626          | -2 530          |
| Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i datterselskap og andre foretak |                 | -1 629          |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>                       | <b>-2 626</b>   | <b>-4 158</b>   |
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>                         |                 |                 |
| Inn-/utbetalinger kortsiktig lån fra konsernselskaper                       | -               | 9 924           |
| Utbetalinger av konsernbidrag til morselskap                                | -400 000        | -326 798        |
| <b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>                   | <b>-400 000</b> | <b>-316 874</b> |
| <b>Netto kontantstrøm for perioden</b>                                      | <b>170 365</b>  | <b>43 311</b>   |
| Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse                   | 124 061         | 80 751          |
| <b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>                 | <b>294 426</b>  | <b>124 061</b>  |
| <i>Bankinnskudd m.v. iflg regnskapet</i>                                    | <b>294 425</b>  | <b>124 061</b>  |
| <i>Herav bundne midler</i>  | <b>4 478</b>    | <b>13 251</b>   |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Aksjer i datterselskap taes inn i regnskapet etter kostmetoden. Det utarbeides ikke eget konsernregnskap i Lerøy Seafood AS da dette inngår i Lerøy Seafood Group sitt konsernregnskap. Utbytte/konsernbidrag inntektsføres samme år som det avsettes i datterselskapet. Ved utbytte/konsernbidrag som vesentlig overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet anses den overskytende del som tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning til dekning av påregnelig tap. I henhold til selskapets strategi for håndtering av risiko ved internasjonal handel er selskapets kundefordringer i hovedsak sikret gjennom kredittforsikring.

### Varelager

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt salgsverdi fratrukket salgskostnader. Egentilvirkning av ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskostnad. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Ved sikring regnskapsføres både sikringsinstrument og sikringsobjekt til kurs ved regnskapsårets slutt. Selskapet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre en framtidig vekslingskurs på eksisterende (balanseførte) fordringer/gjeld (verdisikring), eller på antatt framtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta (kontantstrømsikring). Regnskapsmessig klassifiseres terminkontraktene som sikringsinstrumenter.

### Langsiktige plasseringer

Langsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som anleggsmidler) balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



## Regnskapsprinsipper

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere samme periode er utlignet og nettoført.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling viser selskapets samlede kontantstrøm fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5656A7297DF80



Lerøy Seafood AS  
Noter til regnskapet for 2021

## Note 1 Egenkapital

(alle tall i hele tusen)

### Lerøy Seafood AS

#### Endring i egenkapital 2021

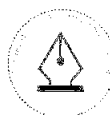
|                                  | Aksjekapital  | Overkurs-<br>fond | Annen<br>innskutt EK | Annen EK       | Sum            |
|----------------------------------|---------------|-------------------|----------------------|----------------|----------------|
| Egenkapital pr 01.01.21          | 23 000        | 200               | 3 384                | 321 280        | 347 864        |
| Årets resultat                   |               |                   |                      | 359 068        | 359 068        |
| Avgitt konsernbidrag etter skatt |               |                   |                      | -347 100       | -347 100       |
| <b>Egenkapital pr 31.12.21</b>   | <b>23 000</b> | <b>200</b>        | <b>3 384</b>         | <b>333 249</b> | <b>359 833</b> |

#### Aksjekapitalen består av:

|            | Antall         | Pålydende | Bokført       |
|------------|----------------|-----------|---------------|
| Aksjer     | 230 000        | 100       | 23 000        |
| <b>Sum</b> | <b>230 000</b> |           | <b>23 000</b> |

Lerøy Seafood AS er et 100 % eid datterselskap av børsnoterte Lerøy Seafood Group ASA, Thormøhlens gate 51 B, 5006 Bergen.

Konsernregnskap kan fås ved henvendelse til denne adressen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



Lerøy Seafood AS  
Noter til regnskapet for 2021

## Note 2 Varige driftsmidler

(alle tall i hele tusen)

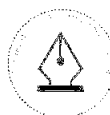
### Lerøy Seafood AS

| Varige driftsmidler                  | Maskiner,<br>Prod.utstyr | Inventar,<br>EDB utstyr | Sum varige<br>driftsmidler |
|--------------------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------|
| Anskaffelseskost 01.01.21            | 4 046                    | 35 873                  | 39 920                     |
| Tilgang / Avgang driftsmidler i året |                          | 2 626                   | 2 626                      |
| Anskaffelseskost 31.12.21            | 4 046                    | 38 499                  | 42 546                     |
| Akkumulerte avskrivninger 01.01.21   | 3 925                    | 26 138                  | 30 063                     |
| Årets avskrivninger                  | 101                      | 5 569                   | 5 670                      |
| Årets nedskrivninger                 | -                        | -                       | -                          |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.21   | 4 026                    | 31 707                  | 35 733                     |
| Akkumulerte nedskrivninger 31.12.21  | -                        | 526                     | 526                        |
| <b>Bokført verdi pr. 31.12.21</b>    | <b>21</b>                | <b>6 266,4</b>          | <b>6 287</b>               |

Lerøy Seafood AS benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

\* Maskiner og produksjonsutstyr  
\* Inventar og EDB utstyr

5- 10 år  
2,5 - 5 år



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



Lerøy Seafood AS  
Noter til regnskapet for 2021

## Note 3 Aksjer og andeler i andre selskaper

(alle tall i hele tusen)

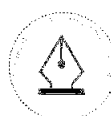
### Lerøy Seafood AS

|                                    | Antall aksjer | Forr. sted | Eierandel | Kostpris      | Bokført verdi | Bokført EK (100%)* | Resultat (100%)* |
|------------------------------------|---------------|------------|-----------|---------------|---------------|--------------------|------------------|
| <b>Investering i datterselskap</b> |               |            |           |               |               |                    |                  |
| SAS Leroy Seafood France           | 100           | Frankrike  | 100,00 %  | 12 411        | 12 411        | 34 611             | -6 083           |
| Bulandet Fiskeindustri AS          | 85 937        | Bulandet   | 83,43 %   | 10 506        | 10 506        | 46 350             | 7 582            |
| Lerøy Quality Group AS             | 100 000       | Bergen     | 100,00 %  | 1 121         | 1 121         | 1 267              | -30              |
| Hallvard Lerøy USA Inc.            | 450           | USA        | 100,00 %  | 9             | 9             | 46 942             | 7 453            |
| <b>Sum</b>                         |               |            |           | <b>24 047</b> | <b>24 047</b> |                    |                  |

\* Foreløpig EK og resultat pga. årsregnskap ikke ferdigstilt.

|                                   | Antall aksjer | Eierandel | Forr. sted | Kostpris     | Bokført verdi |
|-----------------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|---------------|
| <b>Investering i andre aksjer</b> |               |           |            |              |               |
| Bulandet Eigedom AS               | 981           | 19,89 %   | Bulandet   | 1 017        | 1 017         |
| Diverse mindre aksjeposter        |               |           |            | 202          | 202           |
| <b>Sum andre aksjer</b>           |               |           |            | <b>1 219</b> | <b>1 219</b>  |

|                              |  |  |  |               |               |
|------------------------------|--|--|--|---------------|---------------|
| <b>Sum aksjer og andeler</b> |  |  |  | <b>25 266</b> | <b>25 266</b> |
|------------------------------|--|--|--|---------------|---------------|



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



Lerøy Seafood AS  
Noter til regnskapet for 2021

## Note 4 Finansiell markedsrisiko

### Valuta

Lerøy Seafood AS har per 31.12.21 bokført valutaterminkontrakter til en beregnet positiv virkelig verdi på NOK 58,2 millioner. Valutaterminkontraktene er klassifisert som andre fordringer per 31.12.21.

Valutaterminkontraktene er i all hovedsak inngått for å redusere valutarisiko knyttet til kundefordringer i utenlandsk valuta og inngåtte salgskontrakter. Konsernet behandler derfor valutaterminkontrakter som regnskapsmessig sikring av virkelig verdi av ikke regnskapsførte bindende tilsagn (virkelig verdi sikring). MNOK -20,5 av den beregnede verdi på valutaterminkontrakter er utlignet mot ikke regnskapsførte bindende tilsagn. Dette er nettoført i balansen under andre fordringer.

Netto agio i 2021 er 70,5 MNOK. Dette er klassifisert som varekostnad ettersom det relaterer seg til varekretsløpet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



Lerøy Seafood AS  
Noter til regnskapet for 2021

## Note 5 Fordringer, bankinnskudd, gjeld og pantstillelser

(alle tall i hele tusen)

|                                     | 2021           | 2020           |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Tilgode merverdiavgift              | 244 739        | 169 249        |
| Finansielle instrumenter            | 40 995         | 38 314         |
| Andre fordringer                    | 22 355         | 34 159         |
| <b>Andre kortsiktige fordringer</b> | <b>308 090</b> | <b>241 722</b> |

Selskapets kundefordringer utgjør NOK 1 030 millioner etter tapsavsetning og en betydelig andel er kredittforsikret.

| Bankinnskudd        | 2021    | 2020    |
|---------------------|---------|---------|
| Bankinnskudd        | 294 425 | 124 061 |
| Herav bundne midler | 4 478   | 13 251  |

Lerøy Seafood AS har ikke langsiktig rentebærende gjeld per 31.12.21.

| Pantsatte eiendeler: | 2021             | 2020             |
|----------------------|------------------|------------------|
| Kundefordringer *    | 900 000          | 900 000          |
| Varebeholdning *     | 500 000          | 500 000          |
| <b>Sum</b>           | <b>1 400 000</b> | <b>1 400 000</b> |

\*Lerøy Seafood AS har en kassekreditt med trekkrettighet på NOK 800 mill.

Per 31.12.21 var ikke noe av selskapets trekkrettighet benyttet.

Lerøy Seafood Group ASA har en kassekreditt med trekkrettighet på NOK 350 mill med tilhørende krysspant i varelageret til Lerøy Seafood AS.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80

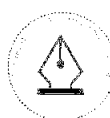


Lerøy Seafood AS  
Noter til regnskapet for 2021

## Note 6 Varer

(alle tall i hele tusen)

|                              | 2021           | 2020           |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Ferdigvarer / varer for salg | 273 537        | 228 503        |
| Egentilvirkede varer         | 134 013        | 201 047        |
| Nedskrivning for ukurans     | -5 000         | -12 367        |
| <b>Bokført verdi</b>         | <b>402 550</b> | <b>417 182</b> |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



Lerøy Seafood AS  
Noter til regnskapet for 2021

## Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttede selskap

(alle tall i hele tusen)

### Lerøy Seafood AS

| <b>Fordringer konsern</b>          | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| SAS Lerøy Seafood France (konsern) | 82 743         | 92 572         |
| Lerøy Processing Spain S.L.        | 102 041        | 60 215         |
| Sjømathuset AS                     | 37 320         | 42 780         |
| Lerøy Seafood USA Inc.             | 25 079         | 16 632         |
| Lerøy Sverige AB (konsern)         | 9 383          | 28 680         |
| Lerøy Portugal Lda                 | 48 093         | 45 953         |
| Lerøy Seafood Group ASA            | 3 852          | 32 929         |
| Lerøy Finland OY                   | 21 177         | 9 480          |
| Laks & Vildtcentralen AS           | 5 520          | 3 864          |
| Lerøy Alfheim AS                   | 2 913          | 1 847          |
| Lerøy Delico AS (konsern)          | 3 465          | 3 025          |
| Lerøy Trondheim AS                 | 1 836          | 1 232          |
| Lerøy Turkey A. S.                 | 959            | 2 905          |
| Rode Beheer BV (konsern)           | 85 631         | 52 426         |
| Seafood Danmark A/S konsern        | 22 884         |                |
| Lerøy Italy                        | 14 262         |                |
| Lerøy Nord AS                      | 984            |                |
| Lerøy Fossen AS                    | 14 623         |                |
| Lerøy Sjømatgruppen AS             |                | 42             |
| Lerøy Ocean Harvest AS             | 246            | 24             |
| Preline Fishfarming Systems AS     | 18             | 18             |
| Lerøy & Strudshavn AS              | 5              | 5              |
| Lerøy Quality Group AS             | 5              | 5              |
| <b>Sum</b>                         | <b>483 039</b> | <b>394 630</b> |

| <b>Gjeld til foretak i samme konsern</b> | <b>2021</b>      | <b>2020</b>    |
|--|------------------|----------------|
| Lerøy Aurora AS                          | 303 232          | 243 203        |
| Lerøy Midt AS                            | 413 926          | 238 911        |
| Sjøtroll Havbruk AS (konsern)            | 237 231          | 149 190        |
| Lerøy Vest AS                            | 217 197          | 193 295        |
| Lerøy Norway Seafoods AS (konsern)       | 39 695           | 83 195         |
| Bulandet Fiskeindustri AS                | 9 172            | 11 862         |
| Lerøy Fossen AS                          |                  | 9 364          |
| <b>Sum</b>                               | <b>1 220 453</b> | <b>929 019</b> |



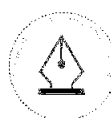
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



Lerøy Seafood AS  
Noter til regnskapet for 2021

| <b>Avsatt til utbytte/konsernbidrag</b> | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    |
|---|----------------|----------------|
| Lerøy Seafood Group ASA                 | 445 000        | 400 000        |
| <b>Sum</b>                              | <b>445 000</b> | <b>400 000</b> |
| <b>Kundefordring m/nærstående</b>       | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    |
| Norskøtt Havbruk AS                     | -              | 16             |
| Ocean Forest AS                         | 22             | 71             |
| <b>Sum</b>                              | <b>22</b>      | <b>87</b>      |
| <b>Lev.gjeld m/nærstående</b>           | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    |
| Scottish Sea Farms Ltd                  | 3 605          | 10 750         |
| Romsdal Processing AS                   | 10 046         | 10 408         |
| Itub AS                                 | 35             | 287            |
| Kirkenes Processing AS                  | 127            |                |
| <b>Sum</b>                              | <b>13 813</b>  | <b>21 446</b>  |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



Lerøy Seafood AS  
Noter til regnskapet for 2021

## Note 8 Skatt

(alle tall i hele tusen)

| Årets skattekostnad fordeler seg på: | 2021           | 2020          |
|--------------------------------------|----------------|---------------|
| Betalbar skatt                       | 99 035         | 95 879        |
| For mye, for lite lite avsatt i fjor | -16            |               |
| Endring i utsatt skatt               | 1 810          | -7 373        |
| Kreditfradrag                        | -491           | -477          |
| <b>Sum skattekostnad</b>             | <b>100 337</b> | <b>88 029</b> |

| Beregning av årets skattegrunnlag: | 2021           | 2020           |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Resultat før skattekostnad         | 459 405        | 401 442        |
| Permanente forskjeller *)          | -1 082         | 861            |
| Endring i midlertidige forskjeller | -8 226         | 33 513         |
| <b>Årets skattegrunnlag</b>        | <b>450 097</b> | <b>435 815</b> |

| Oversikt over midlertidige forskjeller:       | 2021          | 2020          |
|---|---------------|---------------|
| Fordringer                                    | -4 391        | -3 391        |
| Anleggsmidler                                 | -6 138        | -5 335        |
| Finansielle instrumenter                      | 40 955        | 38 314        |
| Varer   | -5 000        | -12 367       |
| Gevinst- og tapskonto                         | -82           | -103          |
| <b>Sum</b>                                    | <b>25 344</b> | <b>17 118</b> |
| Balanseført utsatt skatt (+)/skattefordel (-) | 5 576         | 3 766         |

|                                  | 2021       | 2020         |
|----------------------------------|------------|--------------|
| Betalbar skatt                   | 99 035     | 95 879       |
| Skatt av konsernbidrag           | -97 900    | -88 000      |
| Kreditfradrag                    | -491       | -477         |
| <b>Betalbar skatt i balansen</b> | <b>644</b> | <b>7 402</b> |

\* Inkluderer: Ikke fradragsberettigede kostnader, som feks representasjon, samt fradrag for resultatandel knyttet til datterselskap/tilknyttet selskap (resultatandelen trekkes ut ettersom den allerede er skattlagt hos de enkelte selskapene).



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



Lerøy Seafood AS  
Noter til regnskapet for 2021

## Note 9 Salgsinntekter

(alle tall i hele tusen)

|                          | 2021      | Andel i % | 2020      | Andel i % |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Virksomhetsområde</b> |           |           |           |           |
| Hel laks                 | 9 394 908 | 52,3      | 8 106 440 | 51,8      |
| Bearbeidet laks          | 4 303 849 | 24,0      | 3 264 053 | 20,8      |
| Ørret                    | 1 273 497 | 7,1       | 1 280 068 | 8,2       |
| Bearbeidet ørret         | 614 816   | 3,4       | 634 603   | 4,1       |
| Hvitfisk                 | 1 007 321 | 5,6       | 895 322   | 5,7       |
| Bearbeidet hvitfisk      | 1 206 154 | 6,7       | 1 243 517 | 7,9       |
| Skalldyr                 | 64 954    | 0,4       | 84 027    | 0,5       |
| Pelagisk                 | 25 140    | 0,1       | 26 238    | 0,2       |
| Annet                    | 58 865    | 0,3       | 128 708   | 0,8       |

---

|            |                   |            |                   |            |
|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
| <b>Sum</b> | <b>17 949 504</b> | <b>100</b> | <b>15 662 975</b> | <b>100</b> |
|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|

---

| Geografisk fordeling | 2021      | Andel i % | 2020      | Andel i % |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| EU                   | 9 500 648 | 52,9      | 8 102 207 | 51,7      |
| Norge                | 2 153 661 | 12,0      | 2 112 857 | 13,5      |
| Asia                 | 3 716 582 | 20,7      | 3 322 732 | 21,2      |
| USA / Canada         | 894 973   | 5,0       | 728 068   | 4,6       |
| Resten av Europa     | 1 551 568 | 8,6       | 1 232 670 | 7,9       |
| Andre                | 132 072   | 0,7       | 164 441   | 1,0       |

---

|            |                   |            |                   |            |
|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
| <b>Sum</b> | <b>17 949 504</b> | <b>100</b> | <b>15 662 975</b> | <b>100</b> |
|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|

---



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



Lerøy Seafood AS  
Noter til regnskapet for 2021

## Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte med mer.

(alle tall i hele tusen)

| Lønnskostnader     | 2021           | 2020           |
|--------------------|----------------|----------------|
| Lønninger          | 119 158        | 145 004        |
| Arbeidsgiveravgift | 17 273         | 18 722         |
| Andre ytelser      | 16 779         | 11 868         |
| <b>Sum</b>         | <b>153 210</b> | <b>175 594</b> |

Lerøy Seafood AS har en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Kostnaden taes over drift. Alle faste ansatte er innbefattet av denne ordningen som for 2021 beløper seg til NOK 9,4 mill.

Ved årets slutt var det 174 ansatte i selskapet inkl. innleide fordelt på 71 menn og 103 kvinner. Gjennomsnittlig antall årsverk har for Lerøy Seafood AS vært 159 i 2021.

### Ytelser til ledende personer

Daglig leder er fra 01.01.2017 ansatt i morselskapet Lerøy Seafood Group ASA. Lerøy Seafood AS blir belastet for en andel av daglig leders lønn gjennom et konsernfee til Lerøy Seafood Group ASA.

Det har ikke vært utbetalt godtgjørelse til styret i Lerøy Seafood AS.

Lerøy Seafood AS sin utvikling er nært knyttet til selskapets evne til å rekruttere og holde på ledende ansatte. Selskapet anvender ulike modeller for avlønning av ledende ansatte. Ledende ansatte avlønnes til markedsmessige betingelser. I tillegg til ordinær lønn anvender konsernet resultatavhengig bonus, engangsutbetalinger, såkalte "sign on fee", permisjonsordninger samt videreutdanningsmuligheter.

Det er ikke gitt lån til styret eller styrets formann.

Det er ikke gitt lån til daglig leder eller andre nærstående parter.

Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

Lån til ansatte utgjør samlet per 31.12.21 kr 591 778,-

Disse lånene avdras over 5 år. Renter er til enhver tid gjeldende normalrentesats fastsatt av myndighetene.

### Revisor

Fakturert honorar fra revisor og advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS har i 2021 vært som følger:

|                                  | 2021         | 2020         |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Revisjonshonorar                 | 1 000        | 913          |
| Skatterådgivning/teknisk bistand | 320          | 28           |
| Annen bistand                    | 40           | 72           |
| <b>Totalt</b>                    | <b>1 360</b> | <b>1 012</b> |

Beløpene er eks. mva.

### Helse, miljø og sikkerhet

Det er i år 2021 ikke registrert skadetilfeller blant ansatte i Lerøy Seafood AS.

For firmaet er det registrert et samlet sykefravær på 3,4 %, fordelt med 1,4 % innen korttidsfravær og 2,0 % innen langtidsfravær.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



Lerøy Seafood AS  
Noter til regnskapet for 2021

## Note 11 Poster som er slått sammen i regnskapet

(alle tall i hele tusen)

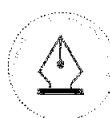
| <b>Finansinntekter</b>     | <b>2021</b>  | <b>2020</b>  |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Annen renteinntekt         | -            | 338          |
| Annen finansinntekt        | 2 503        | 3 010        |
| <b>Sum finansinntekter</b> | <b>2 503</b> | <b>3 348</b> |

| <b>Finanskostnader</b>     | <b>2021</b>  | <b>2020</b>  |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Annen rentekostnad         | 2 246        | 2 083        |
| Annen finanskostnad        | 6 111        | 3 102        |
| <b>Sum finanskostnader</b> | <b>8 357</b> | <b>5 185</b> |

|                           |              |              |
|---------------------------|--------------|--------------|
| <b>Netto finansposter</b> | <b>5 854</b> | <b>1 836</b> |
|---------------------------|--------------|--------------|



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



Lerøy Seafood AS  
Noter til regnskapet for 2021

## Note 12 Transaksjoner og mellomværender med nærstående parter

(alle tall i hele tusen)

### Lerøy Seafood AS

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 10, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 7.

| <b>Selskapets transaksjoner med nærstående parter:</b> | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      |
|--|------------------|------------------|
| <b>Salg av varer og tjenester</b>                      |                  |                  |
| Salg av varer:   |                  |                  |
| - Til selskaper i samme konsern                        | 4 395 249        | 3 789 877        |
| Salg av tjenester:                                     |                  |                  |
| - Til selskaper i samme konsern                        | 38 979           | 5 590            |
| <b>Sum salg av varer og tjenester</b>                  | <b>4 434 228</b> | <b>3 795 467</b> |

Varer til nærstående parter er solgt til samme priser og vilkår som benyttes ovenfor eksternt tredjepart.

|   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Kjøp av varer og tjenester</b>             |                   |                   |
| Kjøp av varer fra selskap i samme konsern     | 12 107 353        | 10 938 873        |
| Kjøp av tjenester fra selskap i samme konsern | 66 430            | 92 725            |
| <b>Sum kjøp av varer og tjenester</b>         | <b>12 173 783</b> | <b>11 031 598</b> |

| <b>Salg til nærstående parter (andre enn konsernselskaper)</b> | <b>2021</b>  | <b>2020</b>  |
|--|--------------|--------------|
| Norskott Havbruk AS  | 52           | 51           |
| Ocean Forest AS  | 70           | 182          |
| Hordafor AS  |              |              |
| Austevoll Laksepakkeri AS                                      | 2 204        | 1 537        |
| Pelagia AS   | -            | 559          |
| Scottish Sea Farms Ltd   |              |              |
| Scottish Import Finefood GmbH                                  |              |              |
| <b>Sum</b>   | <b>2 326</b> | <b>2 329</b> |

| <b>Kjøp fra nærstående parter (andre enn konsernselskaper)</b> | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    |
|--|----------------|----------------|
| Scottish Sea Farms Ltd   | 171 227        | 113 794        |
| Romsdal Processing AS  | 80 795         | 80 926         |
| Itub   | 1 663          | 2 856          |
| Lerøy Schlie A/S   |                |                |
| Kirkenes Processing AS   | 2 552          | 125            |
| Austevoll Laksepakkeri AS                                      | 69 428         | 72 402         |
| Kobbevik og Fufuholmen Oppdrett AS                             |                |                |
| Pelagia AS   | 9              | 519            |
| The Seafood Innovation Cluster                                 | 87             | 38             |
| <b>Sum</b>   | <b>325 761</b> | <b>270 659</b> |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5658A7297DF80



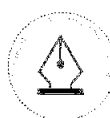
Lerøy Seafood AS  
Noter til regnskapet for 2021

## Note 13 Hendelser etter balansedagen

Pågående krigshandlinger i Ukraina som har oppstått etter balansedagen skaper usikkerhet knyttet til omsetning i enkelte geografiske områder.

Pr. mars 2022 er all omsetning til Ukraina og Hviterussland stanset og vil være en usikker størrelse så lenge krigen og tilhørende sanksjoner pågår. Omsetningen til disse markedene er ikke kritisk og lar seg omdistribuere til andre markeder.

Forholdet har ingen påvirkning på regnskapstallene for 2021. Viser til styrets beretning for ytterligere omtale av forholdet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
105DE5C9E99F4F56B2C5656A7297DF80