



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 922 332 924
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: COUSINS HQ AS
Forretningsadresse: c/o Sentralen
Øvre Slottsgate 3
0157 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Cecilie Wetlesen Borge
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.09.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.10.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		8 448 212	8 743 462
Annen driftsinntekt	1	1 586 669	4 715 757
Sum inntekter		10 034 881	13 459 219
Kostnader			
Varekostnad		1 990 124	2 933 133
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5	6 997 909	8 148 705
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	1 358 459	1 413 252
Annen driftskostnad	7, 8	2 374 122	4 049 178
Sum kostnader		12 720 614	16 544 268
Driftsresultat		-2 685 734	-3 085 049
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		0	161
Sum finansinntekter		0	161
Annen rentekostnad		125 652	36 938
Annen finanskostnad		0	263
Sum finanskostnader		125 652	37 201
Netto finans		-125 652	-37 040
Resultat før skattekostnad	9, 10	-2 811 386	-3 122 089
Årsresultat		-2 811 386	-3 122 089
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-2 811 386	-3 122 089
Sum overføringer og disponeringer		-2 811 386	-3 122 089



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	2 188 402	2 857 375
Maskiner og anlegg	6	511 074	832 522
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	999 049	1 367 087
Sum varige driftsmidler		3 698 525	5 056 984
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer	11	0	17 556
Sum finansielle anleggsmidler		0	17 556
Sum anleggsmidler		3 698 525	5 074 539
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		166 282	25 607
Sum varer		166 282	25 607
Fordringer			
Kundefordringer	7	886 324	73 388
Andre kortsiktige fordringer	11, 12	441 087	781 167
Sum fordringer		1 327 411	854 555
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	483 674	107 089
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		483 674	107 089
Sum omløpsmidler		1 977 367	987 251



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EIENDELER		5 675 892	6 061 790
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14, 15	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	14	7 362 148	4 550 762
Sum opptjent egenkapital		-7 362 148	-4 550 762
Sum egenkapital	16	-7 332 148	-4 520 762
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	17	1 406 000	1 434 000
Sum annen langsiktig gjeld		1 406 000	1 434 000
Sum langsiktig gjeld		1 406 000	1 434 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 134 314	5 565 652
Skyldige offentlige avgifter	13	609 366	1 166 749
Underdekning av klientmidler		30 000	0
Annen kortsiktig gjeld	17	5 828 360	2 416 152
Sum kortsiktig gjeld		11 602 040	9 148 552
Sum gjeld		13 008 040	10 582 552
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 675 892	6 061 790



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 758513

Enheten

Organisasjonsnummer: 922 332 924
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: COUSINS HQ AS
Forretningsadresse: c/o Sentralen
Øvre Slottsgate 3
0157 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Cecilie Wetlesen Borge
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.09.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.10.2025

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 922 332 924
COUSINS HQ AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		8 448 212	8 743 462
Annen driftsinntekt	1	1 586 669	4 715 757
Sum inntekter		10 034 881	13 459 219
Kostnader			
Varekostnad		1 990 124	2 933 133
Lønnskostnad	2, 3, 4,	6 997 909	8 148 705
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	1 358 459	1 413 252
Annen driftskostnad	7, 8	2 374 122	4 049 178
Sum kostnader		12 720 614	16 544 268
Driftsresultat		-2 685 734	-3 085 049
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		0	161
Sum finansinntekter		0	161
Annen rentekostnad		125 652	36 938
Annen finanskostnad		0	263
Sum finanskostnader		125 652	37 201
Netto finans		-125 652	-37 040
Resultat før skattekostnad	9, 10	-2 811 386	-3 122 089
Årsresultat		-2 811 386	-3 122 089
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-2 811 386	-3 122 089
Sum overføringer og disponeringer		-2 811 386	-3 122 089



Organisasjonsnr: 922 332 924
COUSINS HQ AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Sum immaterielle eiendeler		0	0
----------------------------	--	---	---

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	2 188 402	2 857 375
Maskiner og anlegg	6	511 074	832 522
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	999 049	1 367 087
Sum varige driftsmidler		3 698 525	5 056 984

Finansielle anleggsmidler

Andre langsiktige fordringer	11	0	17 556
Sum finansielle anleggsmidler		0	17 556

Sum anleggsmidler		3 698 525	5 074 539
-------------------	--	-----------	-----------

Omløpsmidler

Varer

Varer		166 282	25 607
Sum varer		166 282	25 607

Fordringer

Kundefordringer	7	886 324	73 388
Andre kortsiktige fordringer	11, 12	441 087	781 167
Sum fordringer		1 327 411	854 555

Investeringer

Sum investeringer		0	0
-------------------	--	---	---

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	483 674	107 089
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		483 674	107 089

Sum omløpsmidler		1 977 367	987 251
------------------	--	-----------	---------

SUM EIENDELER		5 675 892	6 061 790
---------------	--	-----------	-----------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14, 15	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	14	7 362 148	4 550 762
Sum opptjent egenkapital		-7 362 148	-4 550 762
Sum egenkapital	16	-7 332 148	-4 520 762
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelseser			
		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	17	1 406 000	1 434 000
Sum annen langsiktig gjeld		1 406 000	1 434 000
Sum langsiktig gjeld		1 406 000	1 434 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 134 314	5 565 652
Skyldige offentlige avgifter	13	609 366	1 166 749
Underdekning av klientmidler		30 000	0
Annen kortsiktig gjeld	17	5 828 360	2 416 152
Sum kortsiktig gjeld		11 602 040	9 148 552
Sum gjeld		13 008 040	10 582 552
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 675 892	6 061 790



Organisasjonsnr: 922 332 924
COUSINS HQ AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Varebeholdninger Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt: Pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført. Leieavtaler er ikke balanseført. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.

Note

16

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Ja

Selskapet har negativ egenkapital på ca. -6,2 millioner. Etter aksjeloven § 3-5 er egenkapitalen å regne som "tapt" når den er mindre enn halvparten av aksjekapitalen (her 15 000). I dette tilfellet er den langt under ? dermed er egenkapitalen tapt. Styret jobber med omorganisering for å øke inntjeningsgrunnlaget og redusere kost. Flere stiftelser og andre støttespillere har bistått i den vanskelige tiden for å fortløpende håndtere økonomiske forpliktelser. All offentlig gjeld er oppgjort av ny eier som har kommet inn siste halvår i 2024, det jobbes kontinuerlig med tiltak og forbedringer for å bedre likviditeten til selskapet, herunder også å gjøre opp gjeld til leverandører og støttespillere. Basert på situasjonen på det nåværende tidspunktet mener ledelsen at det er



forsvarlig å legge forutsetningen om fortsatt drift til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

Note

2

Antall årsverk i regnskapsåret

14.70

Note

3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	6039199.00	7043335.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	900860.00	922005.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	-34454.00	78611.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	92305.00	104754.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	6997909.00	8148705.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

Note

6

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	5056984.00	0.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	3641259.00	0.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	8698243.00	0.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1358459.00	0.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>



7339783.00 0.00

<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1358459.00	0.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Årets avskrivninger i 2023 er på 1.413.252

Note

12

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

Konsernregnskap

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Nei

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Datterselskap er utelatt fra konsolideringen: Nei

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	74982.00	74982.00

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	756122.00	756122.00

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

Samlet forpliktelse til fordel for foretak i samme konsern



Pantstillelse Beløp

Garantier Beløp

Mer om tilknyttet selskap/datterselskap

Morselskap: Hjelm Holding AS Tilknyttet selskap: International Sandwich Brothers

Note

11

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

Selskapet har en fordring på stiftelsen International Sandwich Brothers fra 2022. Det er knyttet usikkerhet til om denne kan gjøres opp. Se note 12.

Note

Virkelig verdi og resultatført verdiendr. i perioden, finansielle instrumenter

Mer om finansielle instrumenter

Beskrivelse av finansielle derivater

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

Note

17

Gjeld

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler

Balanseført verdi av de pantsatte eiendeler

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Mer om gjeld

Selskapet har pr 31.12.2023 en total gjeld som lån fra forskjellige selskaper og personer : 1 884 000,-

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer



Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Electronic signature

Signed by

Narvesen, Henrik

 **bankID**

Date and time (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

29.09.2025 21:57:16

Date of birth

1983-10-25

Signature method

Norwegian BankID

This document is signed electronically.

The electronic signature is legally binding. This page is added to provide basic information about the electronic signature(s), and the signed document can be read on the following page(s). Attached is also a PDF with more detailed information about the electronic signature(s), and also an XML file with the contents of the signature(s). The attachments can be used to verify the electronic signature(s) if needed.



NARVESEN REVISJON

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Cousins HQ AS.

Narvesen Revisjon AS

Storgata 4, 2212 Kongsvinger

Org.nr.: 912 663 930 MVA

www.narvesenrevisjon.no

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon med presisering

Vi har revidert Cousins HQ AS sitt årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen med presisering

Vi gjør oppmerksom på Note 14 – Egenkapital, som viser at selskapet per 31.12.2024 har et underskudd på NOK - 2 811 386 og en negativ egenkapital på NOK -7 332 148. Dette forholdet indikerer at det foreligger vesentlig usikkerhet som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Som beskrevet i Note 16 – Usikkerhet om fortsatt drift, arbeider styret med tiltak for å øke inntjeningsgrunnlaget og redusere kostnadene. Selskapet har mottatt støtte fra stiftelser og andre bidragsytere for å kunne oppfylle sine løpende økonomiske forpliktelser. Vår konklusjon om årsregnskapet er ikke modifisert som følge av dette forholdet.

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen (styret og daglig leder) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Medlem av revisorforeningen



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Andre forhold

Selskapet har ikke behandlet skattetrekkmidler i samsvar med bestemmelsene i Skattebetalingsloven § 5-12.

Foretakets interne kontroll anses å ha vesentlige svakheter som kan påvirke både den finansielle rapporteringen og oppfyllelsen av lovpålagte krav.

Årsregnskapet er ikke avlagt innen lovbestemt frist, i strid med regnskapsloven § 3-1, 2. ledd.

Narvesen Revisjon AS

Henrik Narvesen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



COUSINS HQ AS
922 332 924

Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		8 448 212	8 743 462
Annen driftsinntekt	1	1 586 669	4 715 757
Sum driftsinntekter		10 034 881	13 459 219
Driftskostnader			
Varekostnad		-1 990 124	-2 933 133
Lønnskostnad	2, 3, 4, 5	-6 997 909	-8 148 705
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	-1 358 459	-1 413 252
Annen driftskostnad	7, 8	-2 374 122	-4 049 178
Sum driftskostnader		-12 720 614	-16 544 268
Driftsresultat		-2 685 734	-3 085 049
Finansinntekter			
Annen finansinntekt		0	161
Sum finansinntekter		0	161
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		-125 652	-36 938
Annen finanskostnad		0	-263
Sum finanskostnader		-125 652	-37 201
Netto finans		-125 652	-37 040
Årsresultat		-2 811 386	-3 122 089
Overføringer			
Udekket tap		-2 811 386	-3 122 089
Sum overføringer		-2 811 386	-3 122 089



COUSINS HQ AS
922 332 924

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	2 188 402	2 857 375
Maskiner og anlegg	6	511 074	832 522
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	999 049	1 367 087
Sum varige driftsmidler		3 698 525	5 056 984
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer	11	0	17 556
Sum finansielle anleggsmidler		0	17 556
Sum anleggsmidler		3 698 525	5 074 539
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		166 282	25 607
Sum varer		166 282	25 607
Fordringer			
Kundefordringer	7	886 324	73 388
Andre kortsiktige fordringer	11, 12	441 087	781 167
Sum fordringer		1 327 411	854 555
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	483 674	107 089
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		483 674	107 089
Sum omløpsmidler		1 977 367	987 251
SUM EIENDELER		5 675 892	6 061 791



COUSINS HQ AS
922 332 924

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14, 15	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	14	-7 362 148	-4 550 762
Sum opptjent egenkapital		-7 362 148	-4 550 762
Sum egenkapital	16	-7 332 148	-4 520 762
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	17	1 406 000	1 434 000
Sum annen langsiktig gjeld		1 406 000	1 434 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 134 314	5 565 652
Skyldige offentlige avgifter	13	609 366	1 166 749
Underdekning av klientmidler		30 000	0
Annen kortsiktig gjeld	17	5 828 360	2 416 152
Sum kortsiktig gjeld		11 602 040	9 148 552
Sum gjeld		13 008 040	10 582 552
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 675 892	6 061 791

OSLO, 29.09.2025

Cecilie Wetlesen Borge
styrets leder

Madeléne Angelica Wiklund
daglig leder



COUSINS HQ AS
922 332 924

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført. Leieavtaler er ikke balanseført.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.



COUSINS HQ AS
922 332 924

Note 1 - Annen Driftsinntekt

Annen Driftsinntekt:	2024	2023
Tilskudd Sparebankstiftelsen DNB	0	1 025 561
Tilskudd Anthonstiftelsen (Reidar og Gunnar Holtsts Legat)	0	600 000
Tilskudd Kronprinsparets Fond	0	1 500 000
Tilskudd Ivar Løges Stiftelse	600 000	600 000
Tilskudd Ivar Løges Stiftelse	0	200 000
Tilskudd Bonheur AS	300 000	0
Annen driftsrelatert inntekt	566 694	451 050
Viderefakturering lønnskostnader	45 574	24 337
Donasjon Fred. Olsen Social Engagement	0	300 000
Tips	0	14 808
Sum Annen Driftsinntekt:	1 512 268	4 715 756

Note 2 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 14,7

Note 3 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2024	2023
Lønn	6 039 199	7 043 335
Arbeidsgiveravgift	900 860	922 005
Pensjonskostnader	-34 454	78 611
Andre relaterte ytelser	92 305	104 754
Sum	6 997 909	8 148 705

Note 4 - Ytelser til ledende personer

Det er ikke gitt lønn, annen godtgjørelse mv. til ledende personer.

Note 5 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er ikke pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.



COUSINS HQ AS
922 332 924

Note 6 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	5 056 984
Tilgang i året	3 641 259
Avgang i året	0
Anskaffelseskost 31.12.	8 698 243
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-1 358 459
Balanseført verdi per 31.12.	7 339 783
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	1 358 459

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Årets avskrivninger i 2023 er på 1.413.252

Note 7 - Kundefordringer

	31.12.2024	31.12.2023
Kundefordringer til pålydende 31.12	886 324	73 388
Kundefordringer 31.12	886 324	73 388

	2024
Årets konstaterte tap på fordringer	10 654
Tap på fordringer	10 654

Note 8 - Revisjon

Mer om ytelser til revisjon

Selskapet er revisjonpliktig fra året 2024, det er ikke kostnadsført revisjonshonorarer i 2024

Note 9 - Spesifisering av skatt

Skattepliktig inntekt	2024	2023
Resultat før skatt	-2 811 386	-3 122 089
Permanente forskjeller	263 016	32 378
+/- Endring i midlertidige forskjeller	768 029	392 698
Skattepliktig inntekt	-1 780 342	-2 697 014

Note 10 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.



COUSINS HQ AS

922 332 924

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2024	31.12.2024	Endring
Anleggsmidler	-1 002 909	-1 771 662	768 753
Omløpsmidler	1 473	2 197	-724
Fremførbart underskudd	-3 286 602	-5 066 944	1 780 342
Netto forskjeller	-4 288 039	-6 836 409	2 548 370
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	4 288 039	6 836 409	-2 548 370
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	0	0	0
Utsatt skatt 31.12.2024 basert på 22 %	0	0	0

Note 11 - Fordringer

Mer om fordringer

Selskapet har en fordring på stiftelsen International Sandwich Brothers fra 2022. Det er knyttet usikkerhet til om denne kan gjøres opp. Se note 12.

Note 12 - Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Fordringer

	2024	2023
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	74 982	74 982
Samlet beløp som gjelder tilknyttet selskap	756 122	756 122

Mer om tilknyttet selskap/datterselskap

Morselskap: Hjelm Holding AS

Tilknyttet selskap: International Sandwich Brothers

Note 13 - Bankinnskudd

	31.12.2024
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekkmidler med	65 464
Skyldig skattetrekk	-271 592

Mer om bankinnskudd

Skattetrekkkonto er ikke benyttet i henhold til skattebetalingsloven §5-12

Note 14 - Egenkapital

	Aksjekapital	Udekket tap	Sum
Egenkapital 31.12.2023	30 000	-4 550 762	-4 520 762
Årsresultat	0	-2 811 386	-2 811 386
Egenkapital 31.12.2024	30 000	-7 362 148	-7 332 148

Note 15 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	1 000	30	30 000

**COUSINS HQ AS**

922 332 924

Aksjonærer

	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Helm Styrbord AS	510	51,00	Ordinære
HJELM HOLDING AS	490	49,00	Ordinære
Totalt antall aksjer	1 000	100	



COUSINS HQ AS
922 332 924

Note 16 - Usikkerhet om fortsatt drift

Det er knyttet usikkerhet til fortsatt drift.

Selskapet har negativ egenkapital på ca. -6,2 millioner.

Etter aksjeloven § 3-5 er egenkapitalen å regne som "tapt" når den er mindre enn halvparten av aksjekapitalen (her 15 000). I dette tilfellet er den langt under – dermed er egenkapitalen tapt.

Styret jobber med omorganisering for å øke inntjeningsgrunnlaget og redusere kost. Flere stiftelser og andre støttespillere har bistått i den vanskelige tiden for å fortløpende håndtere økonomiske forpliktelser.

All offentlig gjeld er oppgjort av ny eier som har kommet inn siste halvår i 2024, det jobbes kontinuerlig med tiltak og forbedringer for å bedre likviditeten til selskapet, herunder også å gjøre opp gjeld til leverandører og støttespillere. Basert på situasjonen på det nåværende tidspunktet mener ledelsen at det er forsvarlig å legge forutsetningen om fortsatt drift til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

Note 17 - Gjeld og garantiforpliktelser

Mer om gjeld

Selskapet har pr 31.12.2023 en total gjeld som lån fra forskjellige selskaper og personer : 1 884 000,-