



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 933 812 960
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FOOTSTEP AS
Forretningsadresse: Breiviklia 35
1394 NESBRU

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Katrine Høysæter Minken
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.02.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		9 168 569	10 682 115
Sum inntekter		9 168 569	10 682 115
Kostnader			
Varer og tjenester		37 800	
Lønnskostnad	1	7 331 632	7 653 634
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	4 926	4 926
Annen driftskostnad		901 588	928 083
Sum kostnader		8 275 946	8 586 643
Driftsresultat		892 623	2 095 472
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		91 277	12 402
Annen finansinntekt		4 478	
Sum finansinntekter		95 755	12 402
Annen rentekostnad		10 621	3 191
Sum finanskostnader		10 621	3 191
Netto finans		85 134	9 212
Resultat før skattekostnad		977 757	2 104 684
Skattekostnad på resultat		220 815	462 530
Årsresultat	3	756 942	1 642 154
Årsresultat etter minoritetsinteresser		756 942	1 642 154
Totalresultat		756 942	1 642 154
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		600 000	
Tilleggsutbytte	3	-193 384	



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Avsatt til annen egenkapital		350 326	1 642 154
Sum overføringer og disponeringer		756 942	1 642 154



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	2 874	7 800
Sum varige driftsmidler		2 874	7 800
Sum anleggsmidler		2 874	7 800
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		1 985 654	613 538
Andre kortsiktige fordringer		90 735	16 254
Sum fordringer		2 076 390	629 792
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		3 684 276	5 376 871
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 684 276	5 376 871
Sum omløpsmidler		5 760 666	6 006 662
SUM EIENDELER		5 763 540	6 014 462
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	4	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 605 712	1 642 154



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum opptjent egenkapital		1 605 712	1 642 154
Sum egenkapital	3	1 635 712	1 672 154
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt		632	1 716
Sum avsetninger for forpliktelser		632	1 716
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		632	1 716
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		60 817	58 805
Betalbar skatt		221 899	460 384
Skyldig offentlige avgifter		1 171 698	1 141 324
Utbytte	3	600 000	
Annen kortsiktig gjeld		2 072 781	2 680 079
Sum kortsiktig gjeld		4 127 195	4 340 592
Sum gjeld		4 127 827	4 342 308
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 763 540	6 014 462



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 307952

Enheten

Organisasjonsnummer: 933 812 960
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FOOTSTEP AS
Forretningsadresse: Breiviklia 35
1394 NESBRU

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Katrine Høysæter Minken
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.02.2026

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 12.02.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 933 812 960
FOOTSTEP AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		9 168 569	10 682 115
Sum inntekter		9 168 569	10 682 115
Kostnader			
Varer og tjenester		37 800	
Lønnskostnad	1	7 331 632	7 653 634
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	4 926	4 926
Annen driftskostnad		901 588	928 083
Sum kostnader		8 275 946	8 586 643
Driftsresultat		892 623	2 095 472
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		91 277	12 402
Annen finansinntekt		4 478	
Sum finansinntekter		95 755	12 402
Annen rentekostnad		10 621	3 191
Sum finanskostnader		10 621	3 191
Netto finans		85 134	9 212
Resultat før skattekostnad		977 757	2 104 684
Skattekostnad på resultat		220 815	462 530
Årsresultat	3	756 942	1 642 154
Årsresultat etter minoritetsinteresser		756 942	1 642 154
Totalresultat		756 942	1 642 154
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		600 000	
Tilleggsutbytte	3	-193 384	
Avsatt til annen egenkapital		350 326	1 642 154
Sum overføringer og disponeringer		756 942	1 642 154



Organisasjonsnr: 933 812 960
FOOTSTEP AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar o.

a. utstyr

2

2 874

7 800

Sum varige driftsmidler

2 874

7 800

Sum anleggsmidler

2 874

7 800

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer

1 985 654

613 538

Andre kortsiktige

fordringer

90 735

16 254

Sum fordringer

2 076 390

629 792

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.

l.

3 684 276

5 376 871

Sum bankinnskudd,

kontanter og lignende

3 684 276

5 376 871

Sum omløpsmidler

5 760 666

6 006 662

SUM EIENDELER

5 763 540

6 014 462

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital

4

30 000

30 000

Sum innskutt egenkapital

30 000

30 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital

1 605 712

1 642 154

Sum opptjent egenkapital

1 605 712

1 642 154

Sum egenkapital

3

1 635 712

1 672 154

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt

632

1 716



Sum avsetninger for forpliktelser	632	1 716
Annen langsiktig gjeld		
Sum langsiktig gjeld	632	1 716
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	60 817	58 805
Betalbar skatt	221 899	460 384
Skyldig offentlige avgifter	1 171 698	1 141 324
Utbytte	600 000	
Annen kortsiktig gjeld	2 072 781	2 680 079
Sum kortsiktig gjeld	4 127 195	4 340 592
Sum gjeld	4 127 827	4 342 308
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	5 763 540	6 014 462



Organisasjonsnr: 933 812 960
FOOTSTEP AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
5.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Årsregnskap 2025

Footstep AS





Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet

Org.nr.: 933 812 960

VIE V.
GROUP



 BankID Signing
Katrine Høysæter Minken
2026-02-06

 BankID Signing
Inger-Hilde Schumacher Hillesø
2026-02-06

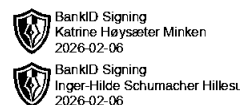
Resultatregnskap

Footstep AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt		9 168 569	10 682 115
Sum driftsinntekter		9 168 569	10 682 115
Varer og tjenester		37 800	0
Lønnskostnad	1	7 331 632	7 653 634
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	4 926	4 926
Annen driftskostnad		901 588	928 083
Sum driftskostnader		8 275 946	8 586 643
Driftsresultat		892 623	2 095 472
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		91 277	12 402
Annen finansinntekt		4 478	0
Annen rentekostnad		10 621	3 191
Resultat av finansposter		85 134	9 212
Resultat før skattekostnad		977 757	2 104 684
Skattekostnad på resultat		220 815	462 530
Årsresultat	3	756 942	1 642 154
Overføringer			
Avsatt til utbytte		600 000	0
Tilleggsutbytte	3	-193 384	0
Avsatt til annen egenkapital		350 326	1 642 154
Sum overføringer		756 942	1 642 154

Footstep AS

Side 2





Balanse

Footstep AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	2 874	7 800
Sum varige driftsmidler		2 874	7 800
Sum anleggsmidler		2 874	7 800
Fordringer			
Kundefordringer		1 985 654	613 538
Andre kortsiktige fordringer		90 735	16 254
Sum fordringer		2 076 390	629 792
Bankinnskudd, kontanter o.l.		3 684 276	5 376 871
Sum omløpsmidler		5 760 666	6 006 662
Sum eiendeler		5 763 540	6 014 462



 BankID Signing
Katrine Høysæter Minken
2026-02-06

 BankID Signing
Inger-Hilde Schumacher Hillesund
2026-02-06

Balanse

Footstep AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	4	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 605 712	1 642 154
Sum opptjent egenkapital		1 605 712	1 642 154
Sum egenkapital	3	1 635 712	1 672 154
Gjeld			
Utsatt skatt		632	1 716
Sum avsetning for forpliktelser		632	1 716
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		60 817	58 805
Betalbar skatt		221 899	460 384
Skyldig offentlige avgifter		1 171 698	1 141 324
Utbytte	3	600 000	0
Annen kortsiktig gjeld		2 072 781	2 680 079
Sum kortsiktig gjeld		4 127 195	4 340 592
Sum gjeld		4 127 827	4 342 308
Sum egenkapital og gjeld		5 763 540	6 014 462

05.02.2026
Styret i Footstep AS

Katrine Høysæter Minken
styreleder

Inger-Hilde Schumacher Hillesund
styremedlem/daglig leder



FOOTSTEP AS NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2025



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

ARTEN AV VIRKSOMHETEN OG HVOR DEN DRIVES

Footstep AS driver rådgivningsvirksomhet innen strategi, ledelse og virksomhetsutvikling for offentlig og privat sektor. Selskapets virksomhet drives fra Nesbru i Asker kommune.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

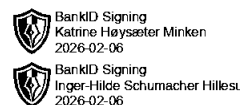
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.



FOOTSTEP AS
NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2025



Note 1 Lønnskostnader og antall årsverk

Lønnskostnader

	2025	2024
Lønninger	5 882 038	6 031 200
Arbeidsgiveravgift	908 664	1 110 339
Pensjonskostnader	475 517	428 089
Andre ytelser	65 412	84 006
Sum	7 331 632	7 653 634

Selskapet har i 2025 sysselsatt 5 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Note 2 Varige driftsmidler


	Annet driftsløsøre	Totalt
Bokført verdier 01.01.2025	7 800	7 800
Anskaffelseskost 31.12.2025	7 800	7 800
Årets avskrivninger 31.12	4 926	4 926
Bokført verdi 31.12.2025	2 874	2 874


Økonomisk levetid
Avskrivningsplan

5 år
Lineær



FOOTSTEP AS NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2025

 BankID Signing
Katrine Høysæter Minken
2026-02-06

 BankID Signing
Inger-Hilde Schumacher Hillesø
2026-02-06

Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	30 000	0	0	1 642 154	1 672 154
Årets resultat				756 942	756 942
Årets utbytte				-600 000	-600 000
Tilleggsutbytte				-193 384	-193 384
Pr 31.12.2025	30 000	0	0	1 605 712	1 635 712

Note 4 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Footstep AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	30,0	30 000
Sum	1 000		30 000

Eierstruktur

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
FOTTRINN HOLDING AS	500	50,0	50,0
MINKEN CONSULTING AS	500	50,0	50,0
Totalt antall aksjer	1 000	100,0	100,0



Wilbergjordet 2
Postboks 812
1609 Fredrikstad
www.bdo.no

Til generalforsamlingen i Footstep AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Footstep AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2025
- Resultatregnskap for 2025
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Ole Jørgen Winther
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

OLE JØRGEN WINTHER

Partner

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5992-4-3038655

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-02-10 13:45:35 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: M15FK-V65TU-M2MSO-ZK7VZ-6TJW6-TZQJE

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.