



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	915 987 710
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ATTIVO AS
Forretningsadresse:	Hoffsveien 1A 0275 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Espen Strand
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	19.03.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.06.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		16 719 115	17 876 945
<b>Sum inntekter</b>		<b>16 719 115</b>	<b>17 876 945</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	12 202 973	11 546 928
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	11 744	11 744
Annen driftskostnad		8 231 677	7 538 815
<b>Sum kostnader</b>		<b>20 446 395</b>	<b>19 097 487</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-3 727 280</b>	<b>-1 220 542</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	1 118 473	
Annen renteinntekt		14 942	8
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 133 415</b>	<b>8</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	16 644	
Annen rentekostnad		1 649 238	2 314 034
Annen finanskostnad		28 299	22 506
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 694 181</b>	<b>2 336 540</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-560 766</b>	<b>-2 336 532</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-4 288 046</b>	<b>-3 557 074</b>
Skattekostnad på resultat	4	-929 617	-762 725
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-3 358 429</b>	<b>-2 794 349</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-3 358 429</b>	<b>-2 794 349</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-3 358 429</b>	<b>-2 794 349</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-3 358 429</b>	<b>-2 794 349</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Overført fra overkurs		-3 358 429	-1 437 490
Avsatt til annen egenkapital			-1 356 859
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>5</b>	<b>-3 358 429</b>	<b>-2 794 349</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	2 920 464	1 990 847
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 920 464</b>	<b>1 990 847</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2		
Maskiner og anlegg	2		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	261 954	273 698
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>261 954</b>	<b>273 698</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	217 936 240	156 228 830
Investering i annet foretak i samme konsern	6		
Lån til foretak i samme konsern	3		
Investeringer i tilknyttet selskap	6		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	3		
Andre langsiktige fordringer		285 567	284 720
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>218 221 807</b>	<b>156 513 550</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>221 404 225</b>	<b>158 778 096</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		806 654	104 456
Andre kortsiktige fordringer	3	21 596 660	1 111 281
Konsernfordringer	3	2 755 973	
<b>Sum fordringer</b>		<b>25 159 287</b>	<b>1 215 738</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	7 709 807	2 343 562
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>7 709 807</b>	<b>2 343 562</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum omløpsmidler		32 869 093	3 559 300
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>254 273 319</b>	<b>162 337 396</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	5, 8	413 179	168 381
Beholdning av egne aksjer	5	-2 058	
Overkurs	5	221 448 153	73 483 309
Ikke registrert kapitalforhøyelse		20 924 416	
Annen innskutt egenkapital	5		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>242 783 690</b>	<b>73 651 690</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	5		
Udekket tap	5		
<b>Sum egenkapital</b>		<b>242 783 690</b>	<b>73 651 690</b>

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	5		83 000 641
Langsiktig konserngjeld	3		
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>83 000 641</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>83 000 641</b>

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		671 579	1 351 869
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter		544 756	723 551
Kortsiktig konserngjeld	3	8 528 309	
Annen kortsiktig gjeld		1 744 985	3 609 644



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum kortsiktig gjeld		11 489 629	5 685 065
 Sum gjeld		 11 489 629	 88 685 706
 <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		 <b>254 273 319</b>	 <b>162 337 396</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 450263

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 987 710  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ATTIVO AS  
Forretningsadresse: Hoffsvveien 1A  
0275 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Espen Strand  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.03.2024

#### Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.06.2024



Organisasjonsnr: 915 987 710  
ATTIVO AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		16 719 115	17 876 945
<b>Sum inntekter</b>		<b>16 719 115</b>	<b>17 876 945</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	12 202 973	11 546 928
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	11 744	11 744
Annen driftskostnad		8 231 677	7 538 815
<b>Sum kostnader</b>		<b>20 446 395</b>	<b>19 097 487</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-3 727 280</b>	<b>-1 220 542</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	1 118 473	
Annen renteinntekt		14 942	8
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 133 415</b>	<b>8</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	16 644	
Annen rentekostnad		1 649 238	2 314 034
Annen finanskostnad		28 299	22 506
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 694 181</b>	<b>2 336 540</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-560 766</b>	<b>-2 336 532</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på resultat	4	-929 617	-762 725
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-3 358 429</b>	<b>-2 794 349</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-3 358 429</b>	<b>-2 794 349</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-3 358 429</b>	<b>-2 794 349</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-3 358 429</b>	<b>-2 794 349</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra overkurs		-3 358 429	-1 437 490
Avsatt til annen egenkapital			-1 356 859
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	5	<b>-3 358 429</b>	<b>-2 794 349</b>





Organisasjonsnr: 915 987 710  
ATTIVO AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	2 920 464	1 990 847
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 920 464</b>	<b>1 990 847</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2		
Maskiner og anlegg	2		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	2	261 954	273 698
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>261 954</b>	<b>273 698</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	217 936 240	156 228 830
Investering i annet foretak i samme konsern	6		
Lån til foretak i samme konsern	3		
Investeringer i tilknyttet selskap	6		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	3		
Andre langsiktige fordringer		285 567	284 720
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>218 221 807</b>	<b>156 513 550</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>221 404 225</b>	<b>158 778 096</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		806 654	104 456
Andre kortsiktige fordringer	3	21 596 660	1 111 281
Konsernfordringer	3	2 755 973	
<b>Sum fordringer</b>		<b>25 159 287</b>	<b>1 215 738</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	7	7 709 807	2 343 562
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>7 709 807</b>	<b>2 343 562</b>



Sum omløpsmidler		32 869 093	3 559 300
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>254 273 319</b>	<b>162 337 396</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 8	413 179	168 381
Beholdning av egne aksjer	5	-2 058	
Overkurs	5	221 448 153	73 483 309
Ikke registrert kapitalforhøyelse		20 924 416	
Annen innskutt egenkapital	5		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>242 783 690</b>	<b>73 651 690</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5		
Udekket tap	5		
<b>Sum egenkapital</b>		<b>242 783 690</b>	<b>73 651 690</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	5		83 000 641
Langsiktig konserngjeld	3		
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>			<b>83 000 641</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>83 000 641</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		671 579	1 351 869
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter		544 756	723 551
Kortsiktig konserngjeld	3	8 528 309	
Annen kortsiktig gjeld		1 744 985	3 609 644
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>11 489 629</b>	<b>5 685 065</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>11 489 629</b>	<b>88 685 706</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>254 273 319</b>	<b>162 337 396</b>



Organisasjonsnr: 915 987 710  
ATTIVO AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

1

Antall årsverk i regnskapsåret  
3.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo  
www.bdo.no

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Attivo AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Attivo AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2023
- Resultatregnskap for 2023
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av styrets beretning. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Anders Ramberg  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 4PW4HC-EG7CD-1Z8OT-1SUXE-AGVMFH-NIZZA



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Anders Ramberg

Partner

Serienummer: UN:NO-9578-5999-4-747087

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-04-03 13:46:16 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 4PWHC-EG7CD-1Z8OT-1SUXE-AGVMFH-NIZZA

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



HOUSE OF  
CONTROL

2023 Styrets beretning Attivo AS.pdf

## Signers:

<i>Name/Phone</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Lunde, Lars Martin	BANKID	2024-03-19 14:54
Naper, Gunnar	BANKID	2024-03-19 14:57
Grimsen, John Dag	BANKID	2024-03-19 17:29
Borg, Petter Winther	BANKID	2024-03-19 16:13
Tronstad, Andreas	BANKID	2024-03-22 16:31
Falck-Pedersen, Christian	BANKID	2024-03-20 12:33
Folge, Kristin Ellen Von Krogh	BANKID	2024-03-19 15:37
Strand, Espen	BANKID	2024-03-20 15:32

### This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the  
authenticity of the document.

**Document ID:**

82434941-9df4-4d8c-b5a8-9b1d3cf2b486

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



## Årsrapport for Attivo AS

### Selskapets virksomhet

Selskapets virksomhet er å selv, eller via eierandeler i andre selskaper, å eie, kjøpe, utvikle, forvalte og selge fast eiendom og dertil all relatert virksomhet.

Virksomheten drives fra Oslo.

Selskapet eier, igjennom datterselskaper, Cecilie Thoresens vei 13 og 15 som ble overtatt i januar 2022 og Landingsveien 14 som ble overtatt i september 2023. Selskapet har inngått avtale om kjøp av et tomteområde på Hektneråsen i Rælingen kommune nord for Oslo. Denne blir overtatt primo 2024.

### Finansiell stilling og resultat

Selskapets resultat og balanseposter oppsummeres som følger:

	2023	2022
Driftsinntekter	16 719 115	17 876 945
Driftsresultat	- 3 727 280	- 1 220 542
Årsresultat før skatt	- 4 288 046	- 3 557 074
Årsresultat etter skatt	- 3 358 429	- 2 794 349
Balansesum	254 273 319	162 337 396
Egenkapital	242 783 690	73 651 690

Det er ikke avsatt utbytte per 31.12.2023.

Styret mener at resultatregnskapet og balansen med noter gir ett rettviseende bilde av selskapets drift og status for 2023.

Det har ikke inntruffet andre forhold etter regnskapsårets slutt som har betydning for det framlagte årsregnskapet.

### Fremtidsutsikter

Selskapet skal fremover investere i ytterligere eiendomsutviklingsprosjekter i Stor-Oslo i tråd med selskapets strategi. Gjennom disse investeringer skal selskapet utvikle bolig- og/eller næringsseiendommer. Det sees løpende på mulige investeringer.

Prisene på nye boliger i selskapets investeringsområde, Oslo og Akershus, har hatt en fallende tendens i 2023 grunnet en stigende rente. Befolkningstilveksten er stor i selskapets virkeområde og med dertil hørende behov for nye boliger.

Som angitt under er selskapets fremtidsutsikter også avhengig av en del risikofaktorer. Økte renter og økt inflasjon kan påvirke henholdsvis etterspørsel og byggekost. Begge omfattes av usikkerhet i forhold til utvikling som må hensyntas ved vurdering av selskapets fremtidsutsikter.

### Finansiell risiko

Selskapet og konsernet er eksponert for finansiell risiko på ulike områder:

Document ID:

82434941-9cf4-4d8c-b5a8-9b1d3cf2b486



## *Markedsrisiko*

Konsernet har leietakere og er således eksponert for eventuelle frafall av leieinntekter. Leietakerne vurderes som sterke slik at denne risiko anses som liten.

Selskapet skal etter hvert inngå entreprisekontrakter for gjennomføring av egne prosjekter. Dette gir risiko ifm. prisbilde knyttet til entreprisekontrakter.

Selskapet skal etter hvert selge boliger i prosjekter som iverksettes. Selskapet er dermed eksponert for utviklingen i boligpriser.

## *Renterisiko*

Selskapet har lån som følge av kjøp av Cecilie Thoresens vei 13-15 og Landingsveien 14. Dette medfører risiko i forhold til renteutvikling.

## *Likviditetsrisiko*

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som tilfredsstillende, og det er liten risiko for tap på fordringer. Selskapet har i tillegg en kommitert, men ikke innkalt egenkapital på MNOK 25,5.

## **Fortsatt drift**

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter at vilkåret for denne forutsetningen er til stede.

Styret har startet en dialog med selskapets eiere om å forplikte seg til å bidra med mer kapital til drift i selskapene, utover kommitert kapital, til både Attivo AS og Attivo Bolig Lambertseter AS, som eier eiendommen i Cecilie Thoresens vei samt Attivo Bolig Landingsveien AS som eier eiendommen i Landingsveien 14. Dette for å sikre god drift i 2025.

## **Arbeidsmiljø og personale og likestilling**

Selskapet hadde ved inngangen til 2023 6 ansatte. I løpet av året har 4 sluttet og 1 ny har kommet til. Selskapet har ved utgangen 2023 3 ansatte. Blant de ansatte er det overvekt av kvinner. Til tross for relativt store endringer i arbeidsstyrken anses arbeidsmiljøet som godt. Det er ikke planlagt eller iverksatt spesielle tiltak i forbindelse med arbeidsmiljø eller likestilling.

## **Likestilling**

Styret består av 1 kvinne og 6 menn. Selskapets daglige leder er mann. Når selskapet i fremtiden skal gjøre endringer i styresammensetning vil hensynet til likestilling bli forsøkt ivaretatt.

## **Åpenhetsloven**

Attivo stiller absolutte krav til at alle selskapets leverandører skal oppfylle grunnleggende menneskerettigheter og rett til et anstendig arbeidsforhold. Alle avtaler selskapet inngår skal inneholde tekst om dette. Redegjørelse etter åpenhetsloven tilgjengeliggjøres på selskapets nettsider, [www.Attivo.no](http://www.Attivo.no).

## **Ytre miljø**

Styret er ikke kjent med at selskapet, per dags dato, forurensar det ytre miljø. Selskapet vil stå for en miljøbelastning ifm. utvikling/gjennomføring selskapets prosjekter når den tid kommer. Selskapet ønsker å være en aktiv pådriver for å redusere selskapets miljøbelastning i alt sitt arbeid og har laget

side 2

Document ID:

82434941-9cf4-4d8c-b5a8-9b1d3cf2b486



en egen strategi for å ivareta dette.

## Årsresultat og disponeringer

Morselskapet har et underskudd etter skatt på NOK 3.358.429. Styret foreslår at årets underskudd disponeres som følger:

Overført fra overkurs	<u>NOK -3 358 429</u>
Sum disponeringer	NOK -3 358 429

Oslo 19. mars 2024

Styret i Attivo AS

---

Kristin Folge  
styreleder

---

Lars Martin Lunde  
nestleder i styret

---

Gunnar Naper  
styremedlem

---

John Grimsen  
styremedlem

---

Petter Borg  
styremedlem

---

Andreas Tronstad  
styremedlem

---

Christian Falck-  
Pedersen  
styremedlem

---

Espen Strand  
daglig leder

side 3

Document ID:  
82434941-9cf4-4d8c-b5a8-9b1d3cf2b486



## 2023 Styrets beretning Attivo AS.pdf

Name Date  
**Lunde, Lars Martin** 2024-03-19

Identification

 bankID™ Lunde, Lars Martin

Name Date  
**Naper, Gunnar** 2024-03-19

Identification

 bankID™ Naper, Gunnar

Name Date  
**Grimsen, John Dag** 2024-03-19

Identification

 bankID™ Grimsen, John Dag

Name Date  
**Borg, Petter Winther** 2024-03-19

Identification

 bankID™ Borg, Petter Winther

Name Date  
**Tronstad, Andreas** 2024-03-22

Identification

 bankID™ Tronstad, Andreas

Name Date  
**Falck-Pedersen, Christian** 2024-03-20

Identification

 bankID™ Falck-Pedersen, Christian

Name Date  
**Folge, Kristin Ellen Von Krogh** 2024-03-19

Identification

 bankID™ Folge, Kristin Ellen Von  
Krogh

Name Date  
**Strand, Espen** 2024-03-20

Identification

 bankID™ Strand, Espen



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



HOUSE OF  
CONTROL

Attivo AS 30.01.24.pdf

## Signers:

<i>Name/Phone</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Lunde, Lars Martin	BANKID	2024-03-19 14:54
Naper, Gunnar	BANKID	2024-03-19 14:57
Grimsen, John Dag	BANKID	2024-03-19 17:29
Borg, Petter Winther	BANKID	2024-03-19 16:13
Tronstad, Andreas	BANKID	2024-03-22 16:31
Falck-Pedersen, Christian	BANKID	2024-03-20 12:33
Folge, Kristin Ellen Von Krogh	BANKID	2024-03-19 15:37
Strand, Espen	BANKID	2024-03-20 15:32

### This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the  
authenticity of the document.

**Document ID:**

5fb3ed90-8706-44b8-87d9-e6e4c3fa3dc9

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



## Årsregnskap 2023 Attivo AS

Document ID:  
5fb3ed90-8706-44b8-87d9-e6e4c3fa3dc9



## Resultatregnskap

### Attivo AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
Salgsinntekt		16 719 115	17 876 945
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>16 719 115</b>	<b>17 876 945</b>
Lønnskostnad	1	12 202 973	11 546 928
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	11 744	11 744
Annen driftskostnad		8 231 677	7 538 815
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>20 446 395</b>	<b>19 097 487</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-3 727 280</b>	<b>-1 220 542</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	1 118 473	0
Annen renteinntekt		14 942	8
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	16 644	0
Annen rentekostnad		1 649 238	2 314 034
Annen finanskostnad		28 299	22 506
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-560 766</b>	<b>-2 336 532</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-4 288 046</b>	<b>-3 557 074</b>
Skattekostnad på resultat	4	-929 617	-762 725
<b>Årsresultat</b>		<b>-3 358 429</b>	<b>-2 794 349</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		0	-1 356 859
Overført fra overkurs		3 358 429	1 437 490
<b>Sum overføringer</b>	5	<b>-3 358 429</b>	<b>-2 794 349</b>



## Balanse

### Attivo AS

Eiendeler	Note	2023	2022
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	4	2 920 464	1 990 847
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 920 464</b>	<b>1 990 847</b>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	261 954	273 698
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>261 954</b>	<b>273 698</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	6	217 936 240	156 228 830
Andre langsiktige fordringer		285 567	284 720
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>218 221 807</b>	<b>156 513 550</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>221 404 225</b>	<b>158 778 096</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		806 654	104 456
Andre kortsiktige fordringer	3	21 596 660	1 111 281
Konsemfordringer	3	2 755 973	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>25 159 287</b>	<b>1 215 738</b>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	7 709 807	2 343 562
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>7 709 807</b>	<b>2 343 562</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>32 869 093</b>	<b>3 559 300</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>254 273 319</b>	<b>162 337 396</b>



## Balanse

### Attivo AS

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	5, 8	413 179	168 381
Egne aksjer	5	-2 058	0
Overkurs	5	221 448 153	73 483 309
Ikke registrert kapitalforhøyelse		20 924 416	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>242 783 690</b>	<b>73 651 690</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>242 783 690</b>	<b>73 651 690</b>
<b>Gjeld</b>			
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Konvertible lån	5	0	83 000 641
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>83 000 641</b>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		671 579	1 351 869
Skyldig offentlige avgifter		544 756	723 551
Kortsiktig konserngjeld	3	8 528 309	0
Annen kortsiktig gjeld		1 744 985	3 609 644
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>11 489 629</b>	<b>5 685 065</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>11 489 629</b>	<b>88 685 706</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>254 273 319</b>	<b>162 337 396</b>

Oslo  
Styret i Attivo AS

\_\_\_\_\_  
Andreas Tronstad  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Lars Martin Lunde  
nestleder

\_\_\_\_\_  
Gunnar Naper  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
John Dag Grimsen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Christian Falck-Pedersen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Petter Winther Borg  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kristin Ellen Von Krogh Folge  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Espen Strand  
daglig leder

Attivo AS

Side 4

Document ID:  
5fb3ed90-8706-44b8-87d9-e6e4c3fa3dc9



## Noter til regnskapet 2023

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.



## Noter til regnskapet 2023

### Note 1 Lønnskostnader og antall årsverk

#### Lønnskostnader

	2023	2022
Lønninger	9 479 723	9 095 492
Arbeidsgiveravgift	1 572 700	1 411 481
Pensjonskostnader	625 195	630 410
Andre ytelser	525 355	409 544
<b>Sum</b>	<b>12 202 973</b>	<b>11 546 928</b>

Selskapet har i 2023 sysselsatt 4,75 årsverk.

### Note 2 Varige driftsmidler

	Kunst	Driftsløsøre, inventar o.a utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	260 976	66 733	327 709
Tilgang	0	0	0
Avgang	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>260 976</b>	<b>66 733</b>	<b>327 709</b>
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	0	-65 755	-65 755
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>260 976</b>	<b>978</b>	<b>261 954</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>11 744</b>	<b>11 744</b>
Avskrivningsplan Økonomisk levetid	Avskrives ikke	Lineær 3 år	

### Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	Forhold til motparten	2023	2022
Fordring på eiere ifm. emisjon	Eier	20 924 416	0
Andre fordringer	Morselskap	2 755 973	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>23 680 389</b>	<b>0</b>
Gjeld	Forhold til motparten	2023	2022
Annen kortsiktig gjeld	Morselskap	8 528 309	0
<b>Sum gjeld</b>		<b>8 528 309</b>	<b>0</b>

Renter er fastsatt til markedsmessige vilkår.

Av kortsiktig gjeld utgjør NOK 6 874 165 datterselskapenes innehavende saldo i konsernkontoordning med Attivo AS. Selskapene har solidaransvar for den til enhver tid avtalte kredittramme.



## Noter til regnskapet 2023

### Note 4 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-929 617	-762 725
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-929 617</b>	<b>-762 725</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-4 288 046	-3 557 074
Permanente forskjeller	62 514	90 143
Endring i midlertidige forskjeller	-10 937	-17 532
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-4 236 468</b>	<b>-3 484 463</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-81 113	-92 050	-10 937
<b>Sum</b>	<b>-81 113</b>	<b>-92 050</b>	<b>-10 937</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-13 193 721	-8 957 253	4 236 468
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-13 274 834</b>	<b>-9 049 303</b>	<b>4 225 531</b>
Utsatt skattefordel (22 %)	-2 920 464	-1 990 847	929 617

### Note 5 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Egne aksjer</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Ikke registrert kapitalforhøyelse</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 01.01	168 381		73 483 309	0	73 651 690
Kapitalforhøyelse	244 798		152 717 898	20 924 416	173 887 112
Kjøp av egne aksjer		-2 058	-1 394 625	0	-1 396 683
Årets resultat			-3 358 429	0	-3 358 429
<b>Pr 31.12</b>	<b>413 179</b>	<b>-2 058</b>	<b>221 448 153</b>	<b>20 924 416</b>	<b>242 783 690</b>

Selskapet har i løpet av regnskapsåret kjøpt tilbake 2 058 egne aksjer. Andel av aksjekapitalen er 0,50%.



## Noter til regnskapet 2023

### Note 6 Investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet er bokført i henhold til kostmetoden.

Selskap	Forretnings kontor	Eier- /stemmeandel	Bokført verdi
Attivo Bolig Lambertseter AS	Oslo	100 %	163 838 580
Attivo Bolig Landingsveien Holding AS	Oslo	100 %	54 047 660
Attivo Bolig Hektneråsen AS	Oslo	100 %	50 000
<b>Totalt</b>			<b>217 936 240</b>

I henhold til unntaksreglene i regnskapslovens generelle regler for små foretak har selskapet ikke utarbeidet konsernregnskap.

Selskapet har stilt kausjonserklæring for ethvert mellomværende følgende datterselskap har med kredittinstitusjon:

- Attivo Bolig Lambertseter AS, pålydende NOK 8 000 000
- Attivo Bolig Landingsveien Holding AS, pålydende NOK 5 000 000

### Note 7 Bankinnskudd

	2023	2022
Bundne skattetrekksmidler	339 482	498 292



## Noter til regnskapet 2023

### Note 8 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i Attivo AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	413 179	1	413 179
<b>Sum</b>	<b>413 179</b>	<b>1</b>	<b>413 179</b>

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Attivo AS hadde 16 aksjonærer pr. 31.12.2023.

Oversikt over de største aksjonærene pr. 31.12.2023:

	Ordinære	Eierandel
L. A. Lund AS	164 368	40 %
MP PENSJON PK	83 895	20 %
ALCO HOLDING AS	52 597	13 %
BJERKE EIENDOM AS	42 737	10 %
INREKO AS	14 664	4 %
KEWA INVEST AS	14 408	3 %
LAVE AS	9 860	2 %
SIV. ING. ESPEN STRAND AS	7 039	2 %
TICON EIENDOM AS	5 000	1 %
SONGA EIENDOM AS	5 000	1 %
MYLLA CONSULTING AS	3 882	1 %
CADDIE INVEST AS	3 750	1 %
OLABAKKEN INVEST AS	3 289	1 %
<b>Sum</b>	<b>410 489</b>	<b>99 %</b>
Øvrige (eierandel < 1 %)	2 690	1 %
<b>Totalt</b>	<b>413 179</b>	<b>100 %</b>

Selskapet har i løpet av regnskapsåret kjøpt tilbake 2 058 egne aksjer. Andel av aksjekapitalen er 0,50%. Pålydende per aksje utgjorde 678,66.

Aksjer og opsjoner eid av ledende ansatte og styret:

	Ordinære
Daglig leder	7 039
<b>Sum</b>	<b>7 039</b>



## Posteringsdokumentasjon

### Posteringer

Klient Aktiv AS  
Fødsels-/org.nr 915 987 710

Dato	Tekst	Beløp	Debet	Kredit
<b>Tilleggsposteringer</b>				
T1 KUN PRESENTASJON (ikke bokfør)				
31.12.2023	Bruttoføring konsernkonto	6 874 164,66	1920 Bankinnskudd	2920 Gjeld til selskaper i samme konsern
T2 Avsetning sluttvederlag og lønn				
31.12.2023	Avsetning sluttvederlag og lønn	950 333,33	5099 Andre lønnsperiodiseringer - sluttveder	2989 Avsetning for andre forpliktelser
<b>Disponeringer</b>				
D6 Disponeringer				
31.12.2023	Utsatt skatt	929 617,00	1070 Utsatt skattefordel	8320 Endring utsatt skatt
31.12.2023	Overført fra annen egenkapital	3 358 428,85	2020 Overkurs	8963 Overført fra overkurs

Vi bekrefter herved at ovennevnte posteringer er utført på bakgrunn av instruks fra oss.

Oslo

.....  
Espen Strand

Maestro Arsoptgjør

Aktivo AS

Side 1

Document ID:

5fb3ed90-8706-44b8-87d9-e6e4c3fa3dc9



## Attivo AS 30.01.24.pdf

Name Date  
**Lunde, Lars Martin** 2024-03-19

Identification  
 bankID™ Lunde, Lars Martin

Name Date  
**Grimsen, John Dag** 2024-03-19

Identification  
 bankID™ Grimsen, John Dag

Name Date  
**Tronstad, Andreas** 2024-03-22

Identification  
 bankID™ Tronstad, Andreas

Name Date  
**Folge, Kristin Ellen Von Krogh** 2024-03-19

Identification  
 bankID™ Folge, Kristin Ellen Von Krogh

Name Date  
**Naper, Gunnar** 2024-03-19

Identification  
 bankID™ Naper, Gunnar

Name Date  
**Borg, Petter Winther** 2024-03-19

Identification  
 bankID™ Borg, Petter Winther

Name Date  
**Falck-Pedersen, Christian** 2024-03-20

Identification  
 bankID™ Falck-Pedersen, Christian

Name Date  
**Strand, Espen** 2024-03-20

Identification  
 bankID™ Strand, Espen



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))