



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	929 375 505
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NANOQ NEWCO AS
Forretningsadresse:	Børehaugen 1A 4006 STAVANGER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Jannicke Kaase
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	13.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 08.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		0	0
Sum inntekter		0	0
Kostnader			
Annen driftskostnad		396 925	2 291 172
Sum kostnader		396 925	2 291 172
Driftsresultat		-396 925	-2 291 172
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		7 975	0
Annen renteinntekt		11 178	8 369
Annen finansinntekt		1 147	
Sum finansinntekter		20 300	8 369
Nedskrivning av finansielle eiendeler		1 096 000 000	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		69 123	
Annen rentekostnad		772	
Sum finanskostnader		1 096 069 895	0
Netto finans		-1 096 049 595	8 369
Resultat før skattekostnad		-1 096 446 520	-2 282 803
Skattekostnad	3	-98 235	-544 365
Årsresultat		-1 096 348 285	-1 738 438
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	4	-1 096 348 285	-1 738 438
Sum overføringer og disponeringer		-1 096 348 285	-1 738 438



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3	642 600	544 365
Sum immaterielle eiendeler		642 600	544 365
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3	3 099 506 065	4 195 506 065
Sum finansielle anleggsmidler		3 099 506 065	4 195 506 065
Sum anleggsmidler		3 100 148 665	4 196 050 430
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Konsernfordringer	6	117 975	294 375
Sum fordringer		117 975	294 375
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		204 267	580 371
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		204 267	580 371
Sum omløpsmidler		322 242	874 746
SUM EIENDELER		3 100 470 907	4 196 925 176
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7	3 000 000	3 000 000
Overkurs		4 192 178 833	4 192 178 833
Sum innskutt egenkapital		4 195 178 833	4 195 178 833



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-1 098 127 921	-1 779 636
Sum opptjent egenkapital		-1 098 127 921	-1 779 636
Sum egenkapital		3 097 050 912	4 193 399 197
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 523 280	1 893 780
Skyldige offentlige avgifter		0	112 757
Kortsiktig konserngjeld	6	1 282 539	953 416
Annen kortsiktig gjeld		614 176	566 027
Sum kortsiktig gjeld		3 419 995	3 525 980
Sum gjeld		3 419 995	3 525 980
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 100 470 907	4 196 925 177



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Passasjerfrakt		140 146 000	125 994 000
Frakt for biler med ferje		13 863 000	16 073 000
Cateringinntekter		100 961 000	90 846 000
Kontraktsinntekter	1	2 423 066 000	2 057 768 000
Annen driftsinntekt	2, 18	41 706 000	25 683 000
Sum inntekter		2 719 742 000	2 316 364 000
Kostnader			
Varekostnad		30 536 000	27 727 000
Lønnskostnad	4, 13	1 096 457 000	889 103 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	683 358 000	671 001 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	537 499 000	81 955 000
Gevinst/tap ved salg anleggsmidler	5, 6	3 039 000	3 479 000
Avsetning for tapskontrakter	6	303 000 000	
Annen driftskostnad	4,7,9,1 1,18	1 200 108 000	888 947 000
Sum kostnader		3 853 997 000	2 562 212 000
Driftsresultat		-1 134 255 000	-245 848 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		15 900 000	16 274 000
Annen finansinntekt		567 000	51 555 000
Sum finansinntekter		16 467 000	67 829 000
Annen rentekostnad		302 670 000	295 763 000
Annen finanskostnad		46 656 000	105 617 000
Sum finanskostnader		349 326 000	401 380 000
Netto finans	8	-332 859 000	-333 551 000
Resultat før skattekostnad		-1 467 114 000	-579 399 000
Skattekostnad	15	-277 693 000	-95 682 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Årsresultat		-1 189 421 000	-483 717 000
Minoritetsinteresser		84 000	1 313 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-1 189 505 000	-485 030 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			2 380 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-1 189 589 000	-488 723 000
Minoritetsandel		84 000	1 313 000
Sum overføringer og disponeringer		-1 189 505 000	-485 030 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling		89 717 000	0
Kontrakter		416 162 000	453 936 000
Goodwill		1 050 393 000	1 254 400 000
Sum immaterielle eiendeler	5	1 556 272 000	1 708 336 000
Varige driftsmidler			
Anlegg under oppføring		1 248 762 000	1 182 043 000
Skip og flytende instrallasjer		5 859 449 000	5 443 974 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		5 334 000	2 289 000
Sum varige driftsmidler	6	7 113 545 000	6 628 306 000
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer	11	366 000	368 000
Sum finansielle anleggsmidler		366 000	368 000
Sum anleggsmidler		8 670 183 000	8 337 010 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	10	29 142 000	19 539 000
Sum varer		29 142 000	19 539 000
Fordringer			
Kundefordringer	11	88 756 000	81 619 000
Andre fordringer	11	48 032 000	114 177 000
Sum fordringer		136 788 000	195 796 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14, 16	212 256 000	688 571 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		212 256 000	688 571 000
Sum omløpsmidler		378 186 000	903 906 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EIENDELER		9 048 369 000	9 240 916 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	19	3 000 000	3 000 000
Overkurs		3 446 369 000	3 446 369 000
Sum innskutt egenkapital		3 449 369 000	3 449 369 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-1 007 673 000	179 049 000
Minoritetsinteresser		944 000	861 000
Sum opptjent egenkapital		-1 006 729 000	179 910 000
Sum egenkapital	20	2 442 640 000	3 629 279 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	15	124 799 000	402 100 000
Avsetning for tapskontrakter	6	303 000 000	0
Sum avsetninger for forpliktelser		427 799 000	402 100 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14	5 672 493 000	4 709 037 000
Sum annen langsiktig gjeld		5 672 493 000	4 709 037 000
Sum langsiktig gjeld		6 100 292 000	5 111 137 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		237 988 000	234 048 000
Betalbar skatt	15	379 000	600 000
Skyldige offentlige avgifter		77 342 000	60 191 000
Utbytte	20		2 380 000
Annen kortsiktig gjeld	12, 14	189 730 000	203 283 000
Sum kortsiktig gjeld		505 439 000	500 502 000
Sum gjeld		6 605 731 000	5 611 639 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		9 048 371 000	9 240 918 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 664985

Enheten

Organisasjonsnummer: 929 375 505
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NANOQ NEWCO AS
Forretningsadresse: Børehaugen 1A
4006 STAVANGER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jannicke Kaase
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.08.2025



Organisasjonsnr: 929 375 505
NANOQ NEWCO AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		0	0
Sum inntekter		0	0
Kostnader			
Annen driftskostnad		396 925	2 291 172
Sum kostnader		396 925	2 291 172
Driftsresultat		-396 925	-2 291 172
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		7 975	0
Annen renteinntekt		11 178	8 369
Annen finansinntekt		1 147	
Sum finansinntekter		20 300	8 369
Nedskrivning av finansielle eiendeler		1 096 000 000	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		69 123	
Annen rentekostnad		772	
Sum finanskostnader		1 096 069 895	0
Netto finans		-1 096 049 595	8 369
Resultat før skattekostnad		-1 096 446 520	-2 282 803
Skattekostnad	3	-98 235	-544 365
Årsresultat		-1 096 348 285	-1 738 438
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	4	-1 096 348 285	-1 738 438
Sum overføringer og disponeringer		-1 096 348 285	-1 738 438



Organisasjonsnr: 929 375 505
NANOQ NEWCO AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3	642 600	544 365
Sum immaterielle eiendeler		642 600	544 365
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3	3 099 506 065	4 195 506 065
Sum finansielle anleggsmidler		3 099 506 065	4 195 506 065
Sum anleggsmidler		3 100 148 665	4 196 050 430
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Konsernfordringer	6	117 975	294 375
Sum fordringer		117 975	294 375
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		204 267	580 371
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		204 267	580 371
Sum omløpsmidler		322 242	874 746
SUM EIENDELER		3 100 470 907	4 196 925 176
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7	3 000 000	3 000 000
Overkurs		4 192 178 833	4 192 178 833
Sum innskutt egenkapital		4 195 178 833	4 195 178 833
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-1 098 127 921	-1 779 636
Sum opptjent egenkapital		-1 098 127 921	-1 779 636
Sum egenkapital		3 097 050 912	4 193 399 197
Sum langsiktig gjeld		0	0



Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	1 523 280	1 893 780
Skyldige offentlige avgifter	0	112 757
Kortsiktig konserngjeld	6 1 282 539	953 416
Annen kortsiktig gjeld	614 176	566 027
Sum kortsiktig gjeld	3 419 995	3 525 980
Sum gjeld	3 419 995	3 525 980
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	3 100 470 907	4 196 925 177



Organisasjonsnr: 929 375 505
NANOQ NEWCO AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Passasjerfrakt		140 146 000	125 994 000
Frakt for biler med ferje		13 863 000	16 073 000
Cateringinntekter		100 961 000	90 846 000
Kontraktsinntekter	1	2 423 066 000	2 057 768 000
Annen driftsinntekt	2, 18	41 706 000	25 683 000
Sum inntekter		2 719 742 000	2 316 364 000
Kostnader			
Varekostnad		30 536 000	27 727 000
Lønnskostnad	4, 13	1 096 457 000	889 103 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	683 358 000	671 001 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	537 499 000	81 955 000
Gevinst/tap ved salg anleggsmidler	5, 6	3 039 000	3 479 000
Avsetning for tapskontrakter	6	303 000 000	
Annen driftskostnad	4, 7, 9, 11,	1 200 108 000	888 947 000
Sum kostnader		3 853 997 000	2 562 212 000
Driftsresultat		-1 134 255 000	-245 848 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		15 900 000	16 274 000
Annen finansinntekt		567 000	51 555 000
Sum finansinntekter		16 467 000	67 829 000
Annen rentekostnad		302 670 000	295 763 000
Annen finanskostnad		46 656 000	105 617 000
Sum finanskostnader		349 326 000	401 380 000
Netto finans	8	-332 859 000	-333 551 000
Resultat før skattekostnad		-1 467 114 000	-579 399 000
Skattekostnad	15	-277 693 000	-95 682 000
Årsresultat		-1 189 421 000	-483 717 000
Minoritetsinteresser		84 000	1 313 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-1 189 505 000	-485 030 000
Overføringer og disponeringer			



Ordinært utbytte		2 380 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	-1 189 589 000	-488 723 000
Minoritetsandel	84 000	1 313 000
Sum overføringer og disponeringer	-1 189 505 000	-485 030 000



Organisasjonsnr: 929 375 505
NANOQ NEWCO AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling		89 717 000	0
Kontrakter		416 162 000	453 936 000
Goodwill		1 050 393 000	1 254 400 000
Sum immaterielle eiendeler	5	1 556 272 000	1 708 336 000
Varige driftsmidler			
Anlegg under oppføring		1 248 762 000	1 182 043 000
Skip og flytende instrallasjer		5 859 449 000	5 443 974 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		5 334 000	2 289 000
Sum varige driftsmidler	6	7 113 545 000	6 628 306 000
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer	11	366 000	368 000
Sum finansielle anleggsmidler		366 000	368 000
Sum anleggsmidler		8 670 183 000	8 337 010 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	10	29 142 000	19 539 000
Sum varer		29 142 000	19 539 000
Fordringer			
Kundefordringer	11	88 756 000	81 619 000
Andre fordringer	11	48 032 000	114 177 000
Sum fordringer		136 788 000	195 796 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14, 16	212 256 000	688 571 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		212 256 000	688 571 000
Sum omløpsmidler		378 186 000	903 906 000
SUM EIENDELER		9 048 369 000	9 240 916 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	19	3 000 000	3 000 000
Overkurs		3 446 369 000	3 446 369 000
Sum innskutt egenkapital		3 449 369 000	3 449 369 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-1 007 673 000	179 049 000
Minoritetsinteresser		944 000	861 000
Sum opptjent egenkapital		-1 006 729 000	179 910 000
Sum egenkapital	20	2 442 640 000	3 629 279 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	15	124 799 000	402 100 000
Avsetning for tapskontrakter	6	303 000 000	0
Sum avsetninger for forpliktelses		427 799 000	402 100 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14	5 672 493 000	4 709 037 000
Sum annen langsiktig gjeld		5 672 493 000	4 709 037 000
Sum langsiktig gjeld		6 100 292 000	5 111 137 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		237 988 000	234 048 000
Betalbar skatt	15	379 000	600 000
Skyldige offentlige avgifter		77 342 000	60 191 000
Utbytte	20		2 380 000
Annen kortsiktig gjeld	12, 14	189 730 000	203 283 000
Sum kortsiktig gjeld		505 439 000	500 502 000
Sum gjeld		6 605 731 000	5 611 639 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		9 048 371 000	9 240 918 000



Organisasjonsnr: 929 375 505
NANOQ NEWCO AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper
Vedlagt

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	117975.00	294375.00

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

Kortsiktig gjeld



<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1282539.00	953416.00

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Organisasjonsnr: 929 375 505
NANOQ NEWCO AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper
Vedlagt

Note
4

Antall årsverk i regnskapsåret
1031.00

Note
4

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Lønn	Årets	Fjorårets
	825403000.00	675864000.00
Folketrygdavgift	Årets	Fjorårets
	110952000.00	93452000.00
Pensjonskostnader	Årets	Fjorårets
	72947000.00	55255000.00
Andre ytelser	Årets	Fjorårets
	87056000.00	64533000.00
Sum lønnskostnader	Årets	Fjorårets
	1096457000.00	889104000.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Note
5, 6

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler



<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	10192371000.00	1961776000.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1493705000.00	89717000.00
<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	29392000.00	0.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	11656684000.00	2051493000.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	4543140000.00	495221000.00
<u>Balansført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	7113545000.00	1556272000.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	979075000.00	241782000.00
<u>Økonomisk levetid</u>		<u>Immaterielle eiend.</u>
		Goodwill 10 år
		Kontraktens
		varighet
<u>Avskrivningsplan</u>		<u>Immaterielle eiendeler</u>
		Goodwill 10 år
		Kontraktens varighet

Anskaffelseskost - balansførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp
Nanoq Holdings II AS, NOK 1 050 393 tusen

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse
Avskrivningstid goodwill er 10 år og satt på grunnlag av normal lengde på kontrakter.

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------



Deloitte.

Deloitte AS
Knud Holms gate 8
NO-4005 Stavanger
Norway

+47 51 81 56 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Nanoq Newco AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Nanoq Newco AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Nanoq Newco AS

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9 for selskapsregnskapet og i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Nanoq Newco AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Stavanger, 13. juni 2025
Deloitte AS

Christer Voll
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretning

Name	Date
Voll, Christer	2025-06-27

Identification

 **bankID** Voll, Christer



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Nanoq Newco 2024 årsregnskap.pdf

Name	Method	Signed at
Andreas Koettering	One-Time-Password	2025-06-20 15:41 GMT+02



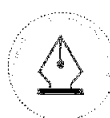
This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Årsregnskap og konsernregnskap 2024 Nanoq Newco AS

Styrets beretning
Årsregnskap
Konsernregnskap
Revisjonsberetning

Org.nr.: 929 375 505



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



ÅRSBERETNING 2024

Virksomheten

Nanoq Newco AS sin primære virksomhet er å eie alle aksjene i Norled AS igjennom datter-datter selskapet Nanoq Invest AS. Resultatregnskapet i konsernregnskapet for Nanoq Newco består i hovedsak av aktiviteten i Norled konsern.

Norled-konsernet, hvor Norled AS er morselskap, er et av landets største privateide rederier for transport av passasjerer. Hovedkontoret er i Stavanger. Norled AS har flere datterselskaper som inngår i konsernet. Den landbaserte administrasjonen er ansatt i Norled Drift.

Nanoq Newco AS eies av det kanadiske investeringsfondet CBRE Caledon Noah Aggregator L.P.

Konsernets aktivitet er lokalisert i Troms, Nordland, Trøndelag, Møre og Romsdal, Vestland, Rogaland, Oslo, Akershus og Østfold.

Aktiviteten i konsernet er drift av ferjer og hurtigbåter med tilhørende cateringtilbud. I tillegg har konsernet aktivitet innenfor reiseliv ved utleie av fartøy og tilrettelegging av pakketurer.

Nanoq Newco sitt mål er å gi et betydelig bidrag til utviklingen av ferje- og hurtigbåtnæringen, gjennom å fokusere på innovasjon og miljøvennlige løsninger. Vår evne og vilje til å stimulere til denne utviklingen vil fortsatt posisjonere Norled som en ledende og lønnsom aktør i det norske ferje- og hurtigbåtmarkedet. Konsernets visjon er å tilby de beste reiseopplevelser gjennom nyskapende og bærekraftige løsninger og stolte medarbeidere.

Konsernets redegjørelse etter Åpenhetsloven publiseres på konsernets nettsider:
<https://www.norled.no/apenhetsloven/>

Det samme gjelder konsernets bærekraftsrapport:
<https://www.norled.no/baerekraft/>

Resultat, kontantstrøm, balanse og likviditet

Nanoq Newco AS har ikke hatt omsetning i 2024 eller 2023. Resultat av drift før avskrivninger (EBITDA) var i 2024 minus 0,4 MNOK mot minus 2,3 MNOK i 2023. Årsresultatet var minus 1.096,3 MNOK i 2024 og minus 1,7 MNOK i 2023.

Omsetningen i Nanoq Newco-konsernet var i 2024 på 2.720 MNOK mot 2.316 MNOK i 2023. Resultat av drift før avskrivninger, nedskrivninger og avsetning for tapskontrakt (EBITDA) var i 2024 på 87 MNOK mot 507 MNOK i 2023. Årsresultatet var på minus 1.189 MNOK i 2024 mot minus 484 MNOK i 2023.

Likviditeten i konsernet har vært tilfredsstillende gjennom hele året. Konsernet hadde en kontantbeholdning på 212 MNOK 31.12.2024 mot 688 MNOK 31.12.2023. Endringen i kontantbeholdningen er i stor grad relatert til pågående byggeprosjekter, svingninger i arbeidskapital og opptrekk på lånefasiliteter. Konsernet har tilgjengelig trekkmuligheter på eksisterende låneavtale.

Den viktigste driveren for resultatene i konsernet er kontraktsporteføljen i Norled. Stabil og sikker drift med god regularitet og få uforutsette hendelser er viktig for lønnsomheten. Det har ikke vært endringer i



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



kontraktporteføljen for ferjesegmentet det siste året. For hurtigbåtsegmentet ble det i 2024 startet opp fem nye kontrakter. I tillegg ble hurtigbåtkontrakten i Oslofjorden med elektrifisering av fartøyene forlenget med 10 år. I januar 2025 startet også hurtigbåtkontrakten Ryfylke 2025 for Kolumbus, en treårskontrakt med opsjon for ytterligere to år. Kontrakten for Byøyene utenfor Stavanger ble avsluttet 31.12.2023, og i løpet av januar 2025 utløp kontraktene for bybåtsambandene i Bergen.

Selskapet har gjort store investeringer i fartøy og teknologi knyttet til nye kontrakter. Disse investeringene har blitt rammet av betydelige forsinkelser og økte kostnader som har påvirket oppstarten av de nye kontraktene. Investeringene har blitt påvirket både av svak kronkurs og økte kostnader og leveringstider på enkelte komponenter og materiell, samt utfordringer knyttet til innføring av ny teknologi. Samtidig har forsinkelser i levering og fartsproblemer for nye hurtigbåter, samt forsinkelser knyttet til teknologiutvikling bidratt til ekstra driftskostnader i 2024 som har påvirket resultatet negativt.

I 2024 har betydelig forsinkelser i oppstart av batterielektriske hurtigbåter resultert i høyere forbruk av konvensjonelt drivstoff enn budsjettert. Dette har ført til høyere drivstoffkostnader, fordi disse kostnadene normalt er høyere når et fartøy går på diesel sammenlignet med elektrisk fremdrift.

I slutten av 2023, forhandlet selskapet frem en ny langsiktig låneavtale med en ramme 8,2 milliarder NOK. Den nye lånerammen gjør det mulig å gjennomføre selskapets vekststrategi. Konsernet har 5.672 MNOK i langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner pr. 31.12.2024 mot 4.709 MNOK pr. 31.12.2023. De samlede investeringene i konsernet var 1.580 MNOK i 2024 mot 1.362 MNOK i 2023. Investeringene er hovedsakelig knyttet til nybyggingsprogrammet av nye fartøy, i tillegg til ombygging av fartøy til elektrisk fremdrift og infrastruktur på land til kontrakter med oppstart i 2024 og 2027. Egenkapitalandelen for konsernet er redusert fra 39,3% pr 31.12.2023 til 27,0% pr 31.12.2024 som følge av underskudd og høye investeringer.

I 2024 ble det gjort nedskrivning av anleggsmidler, avsetning for tapskontrakter og goodwill på totalt 840 MNOK. Bakgrunnen for avsetningen er de høye investeringskostnadene, kombinert med kontraktsinntekter som er indeksert lavere enn forventede fremtidige kostnader på noen av kontraktene. Det vises til note 6 i regnskapet for ytterligere informasjon. Investering i datter er nedskrevet med 1.096 MNOK.

På grunn av de store oppstartskostnadene relatert til forsinket infrastruktur og fartøy, er det finansielle resultatet for 2024 vesentlig svakere enn forventet. Konsernet har imidlertid igangsatt kostnadsforbedrings tiltak, og jobber sammen med leverandører og oppdragsgivere for å løse utfordringene på de nye kontraktene. Selskapets eiere vil bidra med 700 MNOK i ny egenkapital i løpet av 2025. Styret mener de iverksatte tiltakene vil bidra til en positiv økonomisk utvikling fremover.

Finansiell risiko

Markedsrisiko

Valutarisiko

Konsernet har retningslinjer om å sikre større innkjøp i fremmed valuta. Hovedregelen er at større innkjøp i ikke-funksjonell valuta sikres ved hjelp av sikringsavtaler. Dette gir forutsigbarhet relatert til finansiering og reduserer risikoen for store svingninger i valuta som påvirker investeringer og påfølgende avkastning.

Råvare- og prisrisiko

Konsernets kontrakter med oppdragsgiverne tar i stor grad hensyn til svingninger i råvarepriser gjennom indeksering av kontraktsinntekter. Utviklingen av dieselprisen har betydning for konsernets resultater. På de fleste kontraktene blir endringer i oljepris regulert i kontraktsinntektene for det påfølgende året. Konsernet har en sikringsstrategi som skal utligne resultatsvingninger som følge av denne tidsforskyvningen mellom tidspunktet når oljeprissvingninger påvirker hhv kostnader og inntekter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



For noen kontrakter med fartøy på batterielektrisk fremdrift har innteksreguleringen manglet indekser som tar hensyn til strømpriser. Konsernet har derfor inngått sikringskontrakter for å sikre driftskostnadene mot svingninger i strømpriser.

Selv om kontraktsinntektene i stor grad indekseres og konsernet aktivt sikrer seg mot svingninger i råvarepriser, er det fortsatt risiko for økte priser på både innsatsfaktorer i daglig drift og større investeringer i fartøy og landinfrastruktur.

Renterisiko

Konsernets renterisiko er knyttet til langsiktige lån og bankinnskudd. Risikoen for endringer i rentenivå er redusert ved å ha fast rente på deler av lånefasiliteten, ved å inngå rentebytteavtaler for en andel av eksponeringen, og ved at en andel av kontraktsinntektene indeksreguleres basert på renteutviklingen. Fast rente på deler av lånet er også et krav i konsernets låneavtale. I tillegg blir renterisikoen på lån med flytende rente også delvis oppveid av den motsatte effekten fra innskudd med flytende rente.

Kredittrisiko

Risikoen for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. Omsetningen er i all hovedsak relatert til offentlige kunder som den norske stat og fylkeskommuner.

Likviditetsrisiko

Konsernet overvåker likviditeten til enhver tid spesielt på bakgrunn av virksomhetens kapitalintensive natur. De viktigste risikoene er knyttet til investeringer som er høyere enn budsjettert og variasjoner i arbeidskapitalen. Konsernet opprettholder en likviditetsbuffer for å møte fremtidige forpliktelser. Konsernet er fortsatt i en kapitalintensiv bygge- og tilpasningsfase for nye kontrakter, og dette har medført en redusert likviditetsbuffer. Konsernets eiere vil derfor tilføre egenkapital for å sikre likviditet i 2025.

Teknisk risiko

Konsernet utvikler og tar i bruk ny teknologi i tillegg til kjent og tradisjonell teknologi. Teknisk risiko er relatert til implementering av investering i ny teknologi, spesielt drevet av omstilling av bransjen til miljøvennlige løsninger og den påfølgende driften av ny teknologi. Introduksjon av ny teknologi kan føre til forsinket igangkjøring og økte leveringskostnader. I tillegg, ny teknologi kan føre til uventede driftsutfordringer og nedetid. Disse risikoene kan ha en negativ påvirkning på konsernets resultater.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 4-5 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet. Selskapets eiere har bekreftet at de vil tilføre egenkapital i 2025, som sammen med forventede resultatforbedringer drevet fram av kostnadsforbedringsprogrammet, vil sikre at selskapet har tilstrekkelig likviditet og egenkapital til å ivareta driften og møte sine finansielle forpliktelser.

Arbeidsmiljø

For å sikre god kommunikasjon mellom sjø og land gjennomfører vi kvartalsvise allmøter for alle ansatte og regelmessige fartøysbesøk. For sjøansatte er det etablert velferdsclubber som tilbyr forskjellige aktiviteter basert ut fra arbeidssted, samt at vi har sosiale sammenkomster for ansatte på land. For å bygge opp om en kultur for anerkjennelse og ros, innførte Norled i 2021 en ildsjelspris hvor alle ansatte kan nominere kollegaer som har utmerket seg positivt blant annet når det gjelder å bidra til et godt arbeidsmiljø. Arbeidsmiljøundersøkelsen som ble gjennomført høsten 2024 viser at 88,4% av våre ansatte mener at vi har et godt arbeidsmiljø i Norled. Norled legger til rette for at ansatte kan fortsette i tjeneste under svangerskap og for deltidsstillinger for eldre arbeidstakere som ønsker redusert arbeidstid.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Norled er opptatt av rekrutteringen til næringen. Konsernet driver derfor omfattende opplæring og hadde 37 lærlinger og 3 kadetter i 2024. Vi har tett samarbeid med de forskjellige opplæringskontorene rundt i landet og deltar aktivt på utdanningsmesser sammen med andre i bransjen. Norled har innført en ordning med rekrutteringsbonus for de sjøansatte for å sikre tilgang til ressurser, og vi har hatt stor suksess med rekruttering via denne ordningen.

Totalt sykefravær i konsernet var i 2024 5,1 %. Dette er en positiv utvikling fra året før, da samlet sykefravær var på 6,1%. Konsernet jobber løpende med å redusere sykefravær og særlig langtidfravær. Dette gjøres gjennom god sykefraværsoppfølging fra ledere med støtte fra HR. I tillegg har vi treningstilbud og gode forsikringsordninger. For å sikre ansattes rett til medbestemmelse og informasjon er det nedsatt flere utvalg der ansattes representanter kan treffe ledelsen, som arbeidsutvalget (sjø) og arbeidsmiljøutvalget (land). Det avholdes jevnlig møter, og det er god kontakt mellom ledelsen og de tillitsvalgte.

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og ledelsen i konsernet basert på standard vilkår.

Likestilling og diskriminering

Nanoq Newco konsernet hadde per utgangen av 2024 923 fast ansatte, hvorav 155 kvinner og 768 menn. Kvinneandelen utgjør 17%. Kvinneandelen blant den sjøgående besetningen i konsernet er på 13%. Det er ingen ansatte i Nanoq Newco AS.

Styret i Nanoq Newco har kun styreleder, som er mann.

Av midlertidig ansatte i Nanoq Newco konsern i 2024 var 20% kvinner og 80% menn. Av deltidsansatte i Nanoq Newco konsern i 2024 var 64 % kvinner og 36% menn. 31% av deltidsansatte oppgir i spørreundersøkelse i 2024 at de ønsker å jobbe fulltid. Denne undersøkelsen gjennomføres annethvert år.

Antall uker foreldrepermisjon i Nanoq Newco konsern i 2024 var 46 for kvinner og 87 for menn.

Nanoq Newco har fokus på likelønn mellom kjønn. På leder- og mellomledernivå i administrasjonen utgjør kvinners snittlønn 95% av menns snittlønn, mens for andre ansatte utgjør kvinners snittlønn 83% av menns snittlønn. Leder- og mellomledernivå er slått sammen til en kategori da det må være minst fem av hvert kjønn i en gruppe for at en kan publisere lønnskartlegging offentlig. Lønn til administrerende direktør er ikke medregnet i lønnsfordeling mellom kjønn på ledernivå. Alle sjøansatte avlønnes basert på tariff, uavhengig av kjønn.

Prinsipper, prosedyrer og standarder for likestilling og mot diskriminering

Norled arbeider målrettet for å fremme likestilling og hindre diskriminering. Med likestilling menes likeverd, like muligheter og like rettigheter. Norled har etablert etiske retningslinjer, prosedyrer for konflikthåndtering, prosedyrer for håndtering av mobbing og trakassering samt prosedyrer for varsling av kritikkverdige forhold. Samtlige av disse prosedyrene ble oppdatert og kommunisert til alle ansatte i 2023. Hensynet til likestilling og ikke-diskriminering er også inkludert i den øvrige personalpolitikken.

I Norleds etiske retningslinjer forplikter vi oss til å sørge for et arbeidsmiljø som er fritt for diskriminering, trusler, mobbing og trakassering. Alle medarbeidere har krav på å bli tatt på alvor og oppleve rettferdig behandling. De etiske retningslinjene samt alle prosedyrer er inkludert i personalhåndboken og gjelder for alle ansatte i konsernet. Det er viktig for Norled å ha gode rutiner for varsling av kritikkverdige forhold og disse er lett tilgjengelig for medarbeiderne gjennom personalhåndboken. Varsel om brudd behandles konfidensielt og varslere er beskyttet mot gjengjeldelse.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Norled sender ut en regelmessig arbeidsmiljøundersøkelse for å sikre at vi ivaretar de ansattes tilbakemeldinger. Vi inkluderer flere spørsmål om mobbing og trakassering i denne undersøkelsen. Vi samarbeider også med NHO Sjøfart og øvrige aktører i bransjen, og i 2024 utviklet vi en felles bransjestandard mot mobbing og trakassering. Som en del av dette arbeidet har rederiet også laget en handlingsplan mot mobbing og trakassering.

Slik jobber vi for å sikre likestilling og ikke-diskriminering i praksis

Norled skal sikre at alle medarbeidere har like muligheter for utvikling, lønn og karriere. Vi har fokus på likestilling i rekrutteringsarbeidet. Lederne og HR-medarbeiderne skal sørge for at det velges ut kandidater til stillinger som ivaretar prinsippet om likebehandling knyttet til kjønn, alder, etnisitet, funksjonshemming og erfaring. Som en del av vårt bærekraftsprogram har Norled et tydelig definert mål om å øke kvinneandelen i konsernet.

Ansatte i Norled skal ha en høy etisk standard. Hver enkelt skal vise tillitsvekkende adferd, være ærlig og redelig og oppføre seg i henhold til de normer, regler og lover som gjelder i samfunnet. Alle nyansatte får informasjon om etiske retningslinjer, personal- og arbeidsreglement og retten til å varsle.

Vi har kvartalsvis arbeidsutvalg- og arbeidsmiljøutvalgsmøter hvor representanter fra ledelsen og HR møter verneombud, bedriftshelsetjeneste og tillitsvalgte for å diskutere blant annet arbeidsmiljø. Norled bruker bedriftshelsetjenesten aktivt, og ansatte kan ta kontakt med dem ved behov, enten på eget initiativ eller via HR. Bedriftshelsetjenesten er fast medlem av vårt arbeidsmiljøutvalg for landorganisasjonen.

Risiko for diskriminering og hindre for likestilling

Sjøansatte må ha gyldig helseattest for å kunne utføre arbeid på våre fartøy. Så lenge helseattesten er i orden tilrettelegges arbeid ved behov. Det er risiko for at færre kvinner søker seg til arbeid i maritim sektor basert på familiesituasjonen og sjargongen på arbeidsplassen kan virke ekskluderende overfor mindretallsgrupper.

Basert på disse risikoene har Norled iverksatt tiltak. Vi har blant annet hatt fokus på å etablere familievennlige skiftordninger som skal gjøre det attraktivt for alle å søke seg til arbeid innen maritim sektor. For landansatte har vi kjerneid for landansatte fra 9-15, samt mulighet for å benytte hjemmekontor deler av uken. Dette skal gjøre det lettere å kombinere arbeid med familieliv. I tillegg har vi en struktur med kvartalsvise allmøter hvor ansatte har mulighet til å stille spørsmål anonymt i forkant eller under møtet, og hvor samtlige spørsmål som stilles svares ut i allmøtet. Vi har utviklet et bærekraftsprogram med tydelig definerte og kommuniserte mål for blant annet likestilling.

Resultatene måles via KPIer i bærekraftsprogrammet og regelmessig arbeidsmiljøundersøkelse.

Kvalitet, helse, miljø og sikkerhet

Konsernet legger stor vekt på sikkerhet, både for egne ansatte, reisende og samarbeidspartnere i de prosjektene vi gjennomfører, herunder det omfattende nybyggingsprogrammet.

Frekvensen av kritiske hendelser, kollisjon med kai og fraværsskader har utviklet seg i en positiv retning, mens frekvensen av grunnberøringer har utviklet seg i en negativ retning. Personskadefrekvensen (H1-verdi – fraværsskader pr. 1 million arbeidstimer) har hatt en positiv utvikling siste året. H1-verdien var 6,0 i 2024 mot 12,1 i 2023. Rederiet hadde flere alvorlige hendelser og nesten-hendelser i 2024. Det har blitt



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



gjennomført interne granskinger av disse for å sikre læring og unngå gjentakelse. Rederiets granskingsrapporter blir distribuert på tvers av hele rederiet, og læringer blir gjennomgått og diskutert. Rederiet jobber kontinuerlig med oppfølging av uønskede hendelser og nesten-hendelser, for å sikre læring og forbedring.

Som en del av dette arbeidet har rederiet videreført programmet #Sikkerhetsankeret, et initiativ som ble lansert i 2021, med fokus på risikostyring, etterlevelse og kommunikasjon. Det ble gjennomført flere #Sikkerhetsankeret-samlinger i 2024, og det er planlagt ytterligere samlinger i 2025. I 2024 forsterkes dette med et ytterligere initiativ med fokus på brokommunikasjon om bord. Dette initiativet er rettet mot hurtigbåter og fortsetter inn i 2025.

I 2024 ble implementeringen av ledelsessystemet UniSea ferdigstilt. For mer detaljer se bærekraftsrapporten.

Ytre miljø

Nanoq Newco-konsern har videreført systematisk arbeid i Bærekraftsprogrammet som ble besluttet av Norled sitt styre i mars 2022.

Det viktigste Nanoq Newco-konsern kan gjøre for å redusere utslipp til ytre miljø er fornying av flåten ved innføring av utslippsreducerende løsninger, enten gjennom ombygging av eksisterende fartøy eller nybygg. De siste årene har det vært jobbet aktivt med ombygning av fartøy. De nye fartøyene har fremdriftssystemer basert på hybrid-elektrisk drift.

Nanoq Newco-konsern har mål om å kutte CO2 med 67% innen 2030 målt mot basisåret 2019. På grunn av forsinkelsene av de nye hybride hurtigbåtene har Norled måttet benytte midlertidige konvensjonelle fartøy som benytter MGO på flere av kontraktene som startet opp i 2024. Dette har ført til en økning i utslipp på 20 304 tonn, som er en økning på 21% fra 2023. CO2 utslipp per nautisk mil ble 35,7kg/nm.

Fra 2023 til 2024 har antall null- og lavutslipp hurtigbåter i flåten økt fra 27% til 34%. Antall null- og lavutslipp ferjer har gått fra 44% til 45% mellom 2023 og 2024.

Dette er tydelige bevis på Nanoq Newco-konsern sin sterke satsing på lav- og nullutslippsfartøy. Ved å gravis introdusere lav- og nullutslippsfartøy skal vi sørge for å stadig redusere våre utslipp frem mot 2040.

Nanoq Newco-konsern fortsatte i 2024 arbeidet med å optimalisere energiforbruket i flåten og på kontorene. For fartøyene har det vært gjort spesifikt arbeid for å vurdere hvordan endret kjøremønster i de enkelte samband kan påvirke energiforbruket. Vi jobber også systematisk med å kartlegge ulike teknologier og drivstoff som kan være aktuelle på ferger og hurtigbåter for å ligge i forkant av nye anbud. Vi har også installert software om bord på flere fartøy som hjelper mannskapet med å optimalisere drivstoff og energiforbruk.

Vi har i 2024 jobbet med å følge opp konkrete mål innen bærekraft, vurdert risikoer og rapportert våre resultater innen bærekraft. Vi har forberedt konsernet for rapportering i henhold til Apenhetsloven

Norled har doblet sin GRESB-score fra 47 poeng av 100 i 2021 til 94 poeng av 100 i 2024. Fra 2022 til 2024 har Norled opprettholdt en stabil score på over 90 poeng.

Nanoq Newco-konsernet rigger seg for rapportering etter Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). I slutten av 2024 gjennomførte vi første fase i forberedelse til CSRD rapportering. CSRD er EUs nye direktiv om bærekraftsrapportering. Det nye EU-direktivet stiller høyere krav til rapportering av bærekraftsinformasjon enn dagens regelverk. Det nye direktivet vil kreve at bærekraftsrapporteringen skjer i tråd med en ny europeisk standard.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Foretakets utsikter

Konsernet har ved starten av 2025 en portefølje på 24 ferje- og hurtigbåtkontrakter, hvorav 23 er i drift i 2025, mens 1 ferjekontrakt starter opp i 2027. Denne porteføljen sikrer inntekter for flere år fremover, og utgjør et solid grunnlag for å utvikle konsernet videre. Samtidig nærmer investeringsprosjektene for kontraktene som startet i 2024 seg nå slutten, og disse kontraktene forventes derfor også å gi et positivt bidrag til driften fremover.

I ferjesegmentet er de gjenværende investeringene i hovedsak knyttet til anbudet i Nordland for sambandet Stokkvågen-Lovund/Træna, som Norled vant i 2023. Dette sambandet skal ha fire lukkede ferjer med høy hybridiseringsgrad. Oppstart på kontrakten er i 2027.

Fremover vil konsernet jobbe videre med å optimalisere kontraktene i porteføljen for å sikre enda bedre utnyttelse av fartøyene, infrastruktur og kompetanse. I tillegg arbeides det strategisk med å vinne de riktige anbudene for Norled fremover. Sammen med kostnadsforbedringsprogrammet og tilføring av egenkapital gjennom kapitalforhøyelser i 2025, forventer styret derfor en forbedret økonomisk situasjon fremover i forhold til lønnsomhet, likviditet og soliditet.

Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet (MNOK) i Nanoq Newco AS:

Overført fra annen egenkapital	-1.096
Sum	-1.096

Stavanger, 13.06.2025

Andreas Hermann Köttering
styreleder



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



RESULTATREGNSKAP

NANOQ NEWCO AS

DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Sum driftsinntekter		0	0
Annen driftskostnad		396 925	2 291 172
Sum driftskostnader		396 925	2 291 172
Driftsresultat		-396 925	-2 291 172
FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		7 975	0
Annen renteinntekt		11 178	8 369
Annen finansinntekt		1 147	0
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		1 096 000 000	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		69 123	0
Annen rentekostnad		772	0
Resultat av finansposter		-1 096 049 595	8 369
Resultat før skattekostnad		-1 096 446 520	-2 282 803
Skattekostnad på resultat	3	-98 235	-544 365
Årsresultat		-1 096 348 285	-1 738 438
Totalresultat		-1 096 348 285	-1 738 438
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital	4	-1 096 348 285	-1 738 438
Sum overføringer		-1 096 348 285	-1 738 438

NANOQ NEWCO AS

SIDE 2



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



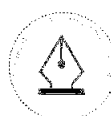
BALANSE

NANOQ NEWCO AS

EIENDELER	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	3	642 600	544 365
Sum immaterielle eiendeler		642 600	544 365
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Sum varige driftsmidler		0	0
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	5	3 099 506 065	4 195 506 065
Sum finansielle anleggsmidler		3 099 506 065	4 195 506 065
Sum anleggsmidler		3 100 148 665	4 196 050 430
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Konsernfordringer	6	117 975	294 375
Sum fordringer		117 975	294 375
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		204 267	580 371
Sum omløpsmidler		322 242	874 746
Sum eiendeler		3 100 470 907	4 196 925 176

NANOQ NEWCO AS

SIDE 3



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



BALANSE

NANOQ NEWCO AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	7	3 000 000	3 000 000
Overkurs		4 192 178 833	4 192 178 833
Sum innskutt egenkapital		4 195 178 833	4 195 178 833
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		-1 098 127 921	-1 779 636
Sum opptjent egenkapital		-1 098 127 921	-1 779 636
Sum egenkapital	4	3 097 050 912	4 193 399 197
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Sum annen langsiktig gjeld		0	0
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		1 523 280	1 893 780
Skyldig offentlige avgifter		0	112 757
Konserngjeld	6	1 282 539	953 416
Annen kortsiktig gjeld		614 176	566 027
Sum kortsiktig gjeld		3 419 995	3 525 980
Sum gjeld		3 419 995	3 525 980
Sum egenkapital og gjeld		3 100 470 907	4 196 925 176

Stavanger, 13.06.2025
Styret i Nanoq Newco AS

Andreas Hermann Köttering
styreleder

NANOQ NEWCO AS

SIDE 4



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NANOQ NEWCO AS

	Note	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		-1 096 446 520	-2 282 803
Finansinntekter og finanskostnader		1 096 049 595	-8 369
Endring i leverandørgjeld		-370 500	1 893 780
Skyldig offentlige avgifter		-112 757	112 757
Annen kortsiktig gjeld		48 149	0
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-832 032	-284 636
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Kapitalinnskudd i datter	5	0	695 171 065
Rentekostnader og renteinntekter		-49 595	8 369
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-49 595	-695 162 696
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Innbetalinger av egenkapital	4	0	695 358 802
Konsernfordringer		176 400	-244 375
Konserngjeld		329 123	873 346
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		505 523	695 987 773
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-376 105	540 441
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynr		580 371	39 930
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		204 267	580 371

NANOQ NEWCO AS

SIDE 5



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 7. februar 2022.

Nanoq Newco AS ble stiftet 24. mai 2022.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

AKSJER I DATTERSELSKAP

Datterselskap vurderes etter kostmetoden. Slike investeringer er målt til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivning er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Note 1 Hendelser etter balansedagen

Eierne vurderer løpende behov for kapitalinnskudd og har i april 2025 gjennomført et kapitalinnskudd på MNOK 200. Dette for å sikre tilførsel av likviditet og forsvarlig egenkapital. Kapitalinnskuddet, sammen med forventede resultatforbedringer gjennom igangsetting av kostnadsforbedringsprogrammet, vil resultere i operasjonelle gevinster i årene fremover. Dette vil sikre at selskapet har tilstrekkelig likviditet og forsvarlig egenkapital til å ivareta driften og møte sine finansielle forpliktelser

Note 2 Lønnskostnader

Nanoq Newco AS har ikke hatt lønns- eller personalkostnader i 2024 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er ikke pliktig til å ha OTP etter lov om OTP.

Revisor

Kostnadsført honorar for revisjon i 2024 utgjør kr. 208 000 og bistand fra revisor kr. 48 149.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698

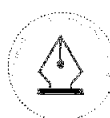


Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-98 235	-544 365
Skattekostnad ordinært resultat	-98 235	-544 365
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-1 096 446 520	-2 282 803
Permanente forskjeller	1 096 000 000	0
Skattepliktig inntekt	-446 520	-2 282 803
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-1 096 446 520	-2 282 803
Beregnet skatt av resultat før skatt	-241 218 234	-502 217
Skatteeffekt av permanente forskjeller	241 120 000	0
Sum	-98 234	-502 217
Effektiv skattesats	0,0 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Akkumulert fremførbart underskudd	-2 920 907	-2 474 387	446 520
Grunnlag for utsatt skattefordel	-2 920 907	-2 474 387	446 520
Utsatt skattefordel (22 %)	-642 600	-544 365	98 234



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Note 4 Egenkapital

2024	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Per 01.01.2024	3 000 000	4 192 178 833	-1 779 636	4 193 399 197
Årets resultat			-1 096 348 285	-1 096 348 285
Pr 31.12.2024	3 000 000	4 192 178 833	-1 098 127 921	3 097 050 912

2023	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Per 01.01.2023	2 500 000	3 497 278 833	0	3 499 778 833
Kapitalforhøyelse	500 000	694 900 000		695 400 000
Effekt av fusjon			-41 198	-41 198
Årets resultat			-1 738 438	-1 738 438
Pr 31.12.2023	3 000 000	4 192 178 833	-1 779 636	4 193 399 197

Note 5 Aksjer i datterselskap

Selskap	Sted	Eierandel i %	Verdi i balansen*	Egenkapital	Resultat
Nanoq Holdings II AS	Stavanger	100	3 099 506 065	2 703 514 323	-27 550

* Bokført verdi i selskapsregnskapet per. 31. desember 2024 (kostmetoden).

Aksjene i Nanoq Holdings II AS ble anskaffet ved fusjon med Nanoq Holdings I AS 01.01.2023. Verdi i balansen er lik anskaffelseskost.

Nanoq Holdings II AS har forretningskontor i Stavanger. Selskapet inngår i konsernregnskapet til Nanoq Newco AS.

Ved avleggelse av årsregnskapet har konsernet gjennomført en nedskrivningstest for kontantstrømsgenererende enheter. Vurderingen er foretatt basert på estimerte fremtidige kontantstrømmer, inklusiv kontantstrømmer fra estimert netto salgsvederlag av driftsmidler ved kontraktens utløp. Som del av totalvurderingen er aksjer i Nanoq Holdings II AS nedskrevet med 1.096 MNOK.

Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
Fordringer		
Andre kortsiktige fordringer konsern	117 975	294 375
Sum	117 975	294 375
Gjeld		
Annen kortsiktig gjeld konsern	1 282 539	953 416
Sum	1 282 539	953 416



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Note 7 Aksjonærer

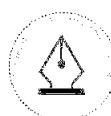
AKSJEKAPITALEN I NANOQ NEWCO AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	3 000,0	3 000 000
Sum	1 000		3 000 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
CBRE Caledon Noah Aggregator L.P	1 000	100,0	100,0



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



RESULTATREGNSKAP

NANOQ NEWCO KONSERN

	Note	2024	2023
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Passasjerfrakt		140 146	125 994
Frakt for biler med ferje		13 863	16 073
Catering inntekter		100 961	90 846
Kontraktsinntekter	1	2 423 066	2 057 768
Annen driftsinntekt	2, 18	41 706	25 683
Sum driftsinntekter	3	2 719 743	2 316 363
Varekostnad		30 536	27 727
Lønnskostnad	4, 13	1 096 457	889 103
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	683 358	671 001
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	537 499	81 955
Gevinst (-) / tap (+) ved salg anleggsmidler	5, 6	3 039	3 479
Avsetning for tapskontrakter	6	303 000	0
Annen driftskostnad	4, 7, 9, 11, 18	1 200 108	888 947
Sum driftskostnader		3 853 997	2 562 213
Driftsresultat		-1 134 254	-245 849
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		15 900	16 274
Annen finansinntekt		567	51 555
Annen rentekostnad		302 670	295 763
Annen finanskostnad		46 656	105 617
Sum finansposter	8	-332 858	-333 552
Ordinært resultat før skattekostnad		-1 467 111	-579 401
Skattekostnad på ordinært resultat	15	-277 693	-95 682
Årsresultat		-1 189 419	-483 719
Minoritetens andel		84	1 313
Majoritetens andel		-1 189 502	-485 032
OVERFØRINGER			
Minoritetsandel		84	1 313
Avsatt til utbytte		0	2 380
Avsatt til annen egenkapital		-1 189 502	-487 412

NANOQ NEWCO AS

SIDE 1



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



BALANSE

NANOQ NEWCO KONSERN

EIENDELER	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utvikling		89 717	0
Kontrakter		416 162	453 936
Goodwill		1 050 393	1 254 400
Sum immaterielle eiendeler	5	1 556 272	1 708 336
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Anlegg under oppføring		1 248 762	1 182 043
Skip og flytende installasjoner		5 859 449	5 443 974
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		5 334	2 289
Sum varige driftsmidler	6	7 113 545	6 628 306
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Andre langsiktige fordringer	11	366	368
Sum finansielle anleggsmidler		366	368
Sum anleggsmidler		8 670 183	8 337 010
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning	10	29 142	19 539
FORDRINGER			
Kundefordringer	11	88 756	81 619
Andre kortsiktige fordringer	11	48 032	114 177
Sum fordringer		136 788	195 796
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14, 16	212 256	688 571
Sum omløpsmidler		378 186	903 907
Sum eiendeler		9 048 369	9 240 917

NANOQ NEWCO AS

SIDE 2



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



BALANSE

NANOQ NEWCO KONSERN

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	19	3 000	3 000
Overkurs		3 446 369	3 446 369
Sum innskutt egenkapital		3 449 369	3 449 369
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		-1 007 673	179 049
Minoritetens andel		944	861
Sum opptjent egenkapital		-1 006 729	179 909
Sum egenkapital	20	2 442 640	3 629 278
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Utsatt skatt	15	124 799	402 100
Avsetning for tapskontrakter	6	303 000	0
Sum avsetning for forpliktelser		427 799	402 100
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14	5 672 493	4 709 037
Sum annen langsiktig gjeld		5 672 493	4 709 037
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		237 988	234 048
Betalbar skatt	15	379	600
Skyldig offentlige avgifter		77 342	60 191
Utbytte	20	0	2 380
Annen kortsiktig gjeld	12, 14	189 730	203 283
Sum kortsiktig gjeld		505 438	500 502
Sum gjeld		6 605 730	5 611 638
Sum egenkapital og gjeld		9 048 369	9 240 917

Stavanger, 13.06.2025
Styret i Nanoq Newco AS

Andreas Hermann Köttering
styreleder

NANOQ NEWCO AS

SIDE 3



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter:	Note	Konsern	
		1.1-31.12 2024	1.1-31.12 2023
Resultat før skattekostnad		-1 467 111	-579 401
Netto finansposter	8	332 858	333 552
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	6	3 039	3 479
Avskrivning varige driftsmidler	6	683 358	671 001
Nedskrivning varige driftsmidler	6	537 499	81 955
Avsetning for tapskontrakter	6	303 000	-
Endring i varelager	10	-9 603	-402
Endring i kundefordringer	11	-7 137	-12 679
Endring i leverandørgjeld		3 940	-22 680
Betalt skatt	15	-600	-600
Endring i andre tidsavgrensingsposter		67 092	109 809
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		446 336	584 034
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	6	26 970	44 226
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	6	-1 579 921	-1 362 606
Mottatte renter	8	42 639	16 274
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1 510 312	-1 302 106
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter:			
Betalte renter	8	-402 552	-254 471
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	14	1 154 700	1 027 547
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	14	-164 487	-523 082
Kapitalinnskudd	20	-	695 400
Utbytte	20	-	-2 380
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		587 661	943 014
Netto endring likvider gjennom året		-476 315	224 942
Likvider 01.01		688 571	463 629
Likvider 31.12.		212 256	688 571



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Regnskapsprinsipper

Generelt

Nanoq Newco AS er et norsk aksjeselskap og ble stiftet 25. mai 2022 og har foretaksnummer 929 375 505. Selskapet har sitt hovedkontor på Børehaugen 1, 4006 Stavanger, Norge.

Selskapets funksjonelle valuta er NOK. Alle tall i konsernregnskapet er i hele tusen NOK, hvis ikke annet spesifikt er sagt.

Regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

I det følgende blir årsregnskapsprinsipper presentert.

Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer Nanoq Newco AS og selskaper som Nanoq Newco AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer blir klassifisert som omløpsmidler dersom de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. Andre eiendeler blir klassifisert som anleggsmidler.

For gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler blir vurdert til det laveste av kostpris og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld blir balanseført til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Materielle anleggsmidler blir vurdert til kostpris. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger blir balanseført til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Valuta

Pengeposter i valuta er vurdert til kursen på balansedagen ved utgangen av regnskapsperioden. Valutajusteringene som fremkommer ved omregning resultatføres.

Nedskrivning av ikke-finansielle anleggsmiddel

Vurdering av verdifall blir gjort på en vurderingsenhet som genererer en selvstendig kontantstrøm. Ved indikasjoner på behov for nedskrivning relatert til anleggsmidler, vil det bli vurdert om gjenvinnbart beløp på anleggsmidlene relatert til den tilhørende vurderingsenheten overstiger regnskapsført verdi. Gjenvinnbart beløp beregnes som de høyeste av vurderingsenhetens bruksverdi og netto salgsverdi. Med bruksverdi menes nåverdien av fremtidige kontantstrømmer som forventes å oppstå fra vurderingsenheten mens netto salgsverdi defineres som differansen mellom markedsverdi på balansedagen og antatte salgskostnader.

Fremtidige kontantstrømmer omfatter vurderingsenhetens kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter før skatt tillagt tilhørende anleggsmidlers terminalverdi ved utløp av de kontrakter som eventuelt er grunnlaget for vurderingsenheten. Erstatningsinvesteringer inkluderes i de fremtidige kontantstrømmene ved beregning av bruksverdi, mens investeringer som øker kapasiteten holdes utenfor.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Regnskapsprinsipper

Dersom den neddiskonterte kontantstrømmen er lavere enn regnskapsført verdi, vil disse anleggsmidlene bli nedskrevet til virkelig verdi.

Nedskrivningen blir tilbakeført dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede, med unntak for nedskrivning av goodwill, som ikke har en slik tilbakeføringsadgang.

Investeringer i datterselskaper

Datterselskaper blir definert som investeringer der Nanoq Newco AS har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås når selskapet kan utøve kontroll over datterselskapet og har den økonomiske risikoen knyttet til investeringen. Bestemmende innflytelse vil normalt foreligge når Nanoq Newco AS har en direkte eller indirekte eierandel på mer enn 50 % av selskapskapitalen. Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Inntektsføring

Inntekter blir inntektsført i den perioden de er opptjente, det vil si når risiko og kontroll er gått over på kjøper. Inntektsført beløp utgjør virkelig verdi av vederlaget, etter reduksjon av merverdiavgift og rabatter.

Inntektene inkluderer i hovedsak følgende elementer:

Billettinntekter

Billettinntekter omfatter inntekter fra passasjerfrakt og frakt av biler. Salg av enkeltreiser blir inntektsført når reisen er gjennomført.

Kontraktinntekter

Kontraktinntekter er tilskudd fra det offentlige ved drift av ruter underlagt konsesjon som er forutsatt å kompensere for manglende inntekter fra kunder og er klassifisert som driftsinntekter. Inntektsføring skjer i samsvar med tildeling fra myndighetene for hver enkelt periode. Krav på kontraktinntekter blir balanseført som en fordring dersom inntektene ikke fullt ut er innbetalt per årsskiftet.

Refusjon av miljøavgift fra staten er ment å kompensere for økte kostnader, og er derfor klassifisert som en kostnadsreduksjon.

Restorasjonsinntekter

Dette er inntekter som genereres via restaurantdrift på båter og ferjer og via kiosksalg. Det meste av omsetningen er kontantsalg. Kontantsalg blir regnskapsført i samme periode som salget er gjennomført.

Renteinntekter

Renteinntekter blir resultatført etter hvert som inntektene blir opptjent.

Konsernbidrag/Utbytte

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskaper regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

Offentlige tilskudd

Investeringstilskudd



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Regnskapsprinsipper

Investeringstilskudd blir gitt for at selskapet skal kunne investere i anleggsmidler. Tilskuddet blir balanseført når alle betingelser for tilskuddet er innfridd, og klassifiseres i samsvar med bokføring av underliggende eiendel.

Driftstilskudd

Tilskudd som kompenserer for kostnader eller inntekter, blir resultatført på en systematisk måte i de samme periodene som kostnaden eller inntekten tilskuddet er ment å kompensere.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til kostpris med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler er solgt eller avhendet, blir kostprisen og akkumulerte av- og nedskrivninger tilbakeført i regnskapet, og eventuelle tap eller gevinster fra salget i forhold til bokført verdi blir resultatført. Anleggsmidler med begrenset levetid blir avskrevet lineært over forventet økonomisk levetid.

Påløpte utgifter til utskifting av deler av driftsmiddel blir balanseført når slike utgifter er forventet å gi selskapet fremtidige økonomiske fordeler relatert til utskiftingene, og utgiftene for utskiftede deler kan måles pålitelig. Alle andre utgifter blir resultatført i den perioden utgiftene påløper.

Kostpris med fradrag for utrangeringsverdi blir avskrevet lineært fra kjøpstidspunktet over forventet økonomisk levetid på følgende måte:

Utstyr og inventar	3 – 5 år
Båter	15 - 25 år
Ferjer	15 - 30 år
Eiendommer	25 år
Landanlegg/infrastruktur	8 – 12 år
Goodwill	10 år

Avskrivningsperiode og – metode blir vurdert hvert år for å sikre at metoden og perioden som blir benyttet samsvarer med de økonomiske realitetene til anleggsmiddelet. Tilsvarende gjelder for utrangeringsverdier.

Kjøp og salg av varige driftsmidler vurderes som en del av den ordinære driften til selskapet. Netto gevinst og tap ved salg blir klassifisert som driftskostnad i resultatregnskapet.

Leie av varige driftsmidler

En avtale om leie blir klassifisert som finansiell eller operasjonell i samsvar med realiteten i hver enkelt avtale. Om det mest vesentlige av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjektet er gått over på leietager, blir avtalen klassifisert som finansiell. Andre leieavtaler blir klassifisert som operasjonelle.

Leide driftsmidler vurdert som finansiell leie blir balanseført til verdien av vederlaget i leieavtalen, og regnskapsført som varige driftsmidler. Avdragsdelen av leien blir balanseført som langsiktig gjeld. Denne gjelden blir redusert med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad, som blir resultatført.

For avtale som blir klassifisert som operasjonell, blir leiebetalingene behandlet som en driftskostnad, med leiekostnaden systematisk fordelt over hele leieperioden.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Regnskapsprinsipper

Finansielle instrumenter/sikring

Et derivat er et finansielt instrument med alle følgende karakteristikk:

- Verdien på instrumentet blir endret som et resultat av endringer i rente, kurs eller pris på et underliggende objekt.
- Instrumentet krever ingen eller liten initiell investering.
- Instrumentet blir gjort opp på en fremtidig dato.

Sikringen reflekteres ved at realiserte og urealiserte gevinster og tap på sikringsinstrumentet ikke resultatføres før det underliggende sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet.

Valutasikringsavtaler

Formålet med valutasikringsavtaler som selskapet har inngått er å sikre større stabilitet og forutsigbarhet relatert til finansiering og betaling av nybygg med oppgjør i utenlandsk valuta. Sikringsinstrumentet regnskapsføres når det underliggende sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet.

Varelager

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av kostpris etter FIFU-prinsippet og virkelig verdi. Kostpris for varelager omfatter alle kjøpsutgifter, bearbeidingsutgifter og andre utgifter som er påløpt for å bringe varene til deres sted/lokasjon og tilstand på balansedagen.

Det blir gjennomført nedskrivning for påregnelig ukurans, det vil si differanse mellom kostpris og en lavere virkelig verdi. Virkelig verdi er her antatt fremtidig salgsvederlag med fradrag for salgskostnader.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Kontanter og bankinnskudd

Kontanter og bankinnskudd omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som straks og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra kjøpsdato.

Kontanter og bankinnskudd regnskapsføres til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metoden.

Pensjoner

Ytellesbaserte ordninger

Pensjonskostnader og -forpliktelser blir beregnet av aktuar etter lineær opptjening. Utregningene er basert på økonomiske forutsetninger for blant annet diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkasting på pensjonsmidler og aktuarmessige forutsetninger om mellom annet dødsrate og frivillig avgang.

Det balanseførte beløpet av pensjoner utgjør summen av netto pensjonsforpliktelse og akkumulerte estimatavvik. Netto pensjonsforpliktelse er forskjellen mellom den beregnede brutto pensjonsforpliktelsen, som representerer en nåverdi, og pensjonsmidlene vurdert til virkelig verdi.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Regnskapsprinsipper

Endringer i forpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner blir resultatført i den grad de er opptjent. I motsatt fall blir de behandlet sammen med de endringer i forpliktelsene som skyldes endringer i forutsetninger. Dette betegnes samlet som estimatavvik og blir systematisk resultatført over forventet gjenværende opptjeningsstid. Estimatavvik blir resultatført så langt avviket overstiger det høyeste av 10 % av pensjonsmidlene og 10 % av pensjonsforpliktelsene per inngående balanse i regnskapsåret. Estimatavvikene blir med andre ord periodisert ved hjelp av den såkalte korridormetoden.

Dersom pensjonsmidlene overstiger pensjonsforpliktelsene er ordningen overfinansiert. Overfinansieringen blir balanseført i den grad det er sannsynlig at denne vil kunne bli brukt til å innfri forpliktelsene i den aktuelle pensjonsordningen.

Arbeidsgiveravgiften blir kostnadsført ut fra innbetalt pensjonspremie og endring i netto pensjonsforpliktelse i den enkelte pensjonsordning.

Innskuddsordning

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetalte innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelle ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidrag har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp. Skatt på resultatført konsernbidrag føres direkte i skattekostnaden.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Området som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger er vesentlig for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon om selskapet sine posisjoner på balansedagen er tatt hensyn til i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets posisjon på balansedagen, men som vil påvirke selskapets posisjon i fremtiden opplyses om dersom dette er vesentlig.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Note 1 - Kontraktinntekter

Kontraktinntekter som er inntektsført i resultatregnskapet:

Offentlige oppdragsgivere	2024	2023
Fylke	1 716 108	1 331 274
Stat	706 958	726 493
Sum	2 423 066	2 057 767

Note 2 - Andre driftsinntekter

Spesifikasjon andre driftsinntekter	2024	2023
Leieinntekter	6 768	13 721
Varefrakt	6 338	4 234
Forsikringsoppgjør	4 607	0
Andre inntekter	23 993	7 728
Sum	41 706	25 683

Note 3 - Fordeling inntekter

Geografisk fordeling av inntekter	2024	2023
Nord-Norge	418 046	327 146
Vestlandet	1 867 761	1 800 435
Midt-Norge	185 091	0
Østlandet	248 846	188 782
Sum	2 719 743	2 316 363



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, ytelser og lån til ansatte

Lønnskostnader	2024	2023
Lønn	825 503	675 864
Arbeidsgiveravgift	110 952	93 452
Pensjonskostnader	72 947	55 255
Andre ytelser, reisekostnader og kosthold	87 056	64 533
Sum	1 096 457	889 104
Antall årsverk	1 031	935

Ytelser til ledende personer

Det er ikke gitt lån/sikkerhet til styremedlemmer eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelte lån/sikkerhet som utgjør mer enn 5 % av selskapet sin egenkapital.

Styregodtgjørelse	2024	2023
Elisabeth Grieg	650	650
Anne Hurn	506	0
Liselotte Grønberg Lundberg	0	280
Vegard Hellekleiv	50	0
Roy Arne Rimestad	0	60
Andrè Myhr	170	170
Ove Borgen	120	120
Bjarte Morken	120	60
Sum	1 616	1 340

Revisjonshonorar	2024	2023
Lovpålagt revisjon*	1 843	1 082
Andre attestasjonstjenester	227	80
Skatterådgiving	62	6
Andre tjenester utenfor revisjon	84	442
Sum godtgjørelse til valgt revisor eks. mva.	2 216	1 610

*Honorar i note er basert på bokførte faktura i 2024.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Note 5 - Immaterielle eiendeler

Konsern

Regnskapsåret 2024	Goodwill	Kontrakter	Utvikling	Utvikling u. oppføring	Sum
Bokført verdi 1.1.	1 254 400	453 936	-	-	1 708 336
Tilgang				89 717	89 717
Overf av ferdige eiendeler				-	-
Avgang				-	-
Årets avskrivninger	142 008	37 774		-	179 782
Årets nedskrivning	62 000			-	62 000
Balanseført verdi 31.12.	1 050 393	416 162	0	89 717	1 556 272

Per. 31. desember

Anskaffelseskost	1 420 076	541 700	-	-	1 961 776
Akkumulerte avskrivninger	369 683	125 538	-	-	495 221
Balanseført verdi 31.12.	1 050 393	416 162	0	89 717	1 556 272

Økonomisk levetid	10 år	1-14 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

Konsern

Regnskapsåret 2023	Goodwill	Kontrakter	Utvikling	Utvikling u. oppføring	Sum
Bokført verdi 1.1.	1 396 408	536 395	-	-	1 932 803
Tilgang					0
Avskrivninger	142 008	82 459	-	-	224 467
Nedskrivninger					0
Balanseført verdi 31.12.	1 254 400	453 936	0	0	1 708 336

Per. 31. desember

Anskaffelseskost	1 420 076	541 700	-	-	1 961 776
Akkumulerte avskrivninger	165 676	87 764	-	-	253 440
Balanseført verdi 31.12.	1 254 400	453 936	0	0	1 708 336

Økonomisk levetid	10 år	1-14 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

Konsernet har mottatt investeringstilskudd i 2024 på MNOK 66. Dette er ført som reduksjon av anskaffelseskost.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



I noten henvises det til Regnskapsloven paragraf 5.6. Noten presenterer utgifter til egen utvikling. Utgifter til egen forskning kostnadsføres direkte. Økonomisk levetid anslås i hvert konkrete utviklingsprosjekt.

Utvikling under oppføring som vises i noten representerer utvikling av software i tjenesteleveranser, til administrative formål og utvikling kyttet til batteribytterobot.

Goodwill har oppstått i forbindelse med oppkjøp av Nanoq Holdings I AS i 2022.

Goodwill avskrives over 10 år basert på gjennomsnittlig gjenværende kontraktslengde på oppkjøpstidspunktet.

Det er gjennomført en nedkrivningstest per 31.12.2024 og basert på denne er det det er gjennomført en nedskrivning av goodwill på 62 MNOK. Se note 6 for beskrivelse av nedskrivningstest.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Note 6 - Anleggsmidler

Varige driftsmidler

	Hurtigbåter	Ferjer	Landanlegg/ Infrastruktur	Utstyr og inventar	Anlegg u. oppføring	Sum
Regnskapsåret 2024						
Balansført verdi 1.1	1 496 695	3 714 526	232 754	2 289	1 182 042	6 628 306
Reklassifiseringer	-8 524	8 524				
Tilgang	0	3 501	0	0	1 490 204	1 493 705
Overføring av ferdige anlegg	852 419	122 119	7 411	6 535	-988 484	0
Avgang	568	3 721	25 103	0	0	29 392
Årets avskrivninger	173 433	274 498	52 155	3 490	0	503 576
Årets nedskrivning	31 140	9 359	0	0	435 000	475 499
Balansført verdi 31.12.	2 143 973	3 552 568	162 907	5 334	1 248 762	7 113 545

Per. 31. desember

Anskaffelseskost	3 459 702	6 069 083	353 360	84 507	1 690 032	11 656 684
Akkumulerte avskrivninger	1 315 729	2 516 515	190 453	79 173	441 270	4 543 140
Balansført verdi 31.12.	2 143 973	3 552 568	162 907	5 334	1 248 762	7 113 544

	Hurtigbåter	Ferjer	Landanlegg/ Infrastruktur	Utstyr og inventar	Anlegg u. oppføring	Sum
Regnskapsåret 2023						
Balansført verdi 1.1	1 393 344	3 485 118	254 774	1 567	704 736	5 839 539
Tilgang	0	0	0	0	1 362 606	1 362 606
Overføring av ferdige anlegg	255 239	596 903	24 424	2 464	-879 030	0
Avgang	23 295	22 054	0	0	0	45 349
Årets avskrivninger	127 908	270 441	46 444	1 742	0	446 535
Årets nedskrivning	685	75 000	0	0	6 270	81 955
Balansført verdi 31.12.	1 496 695	3 714 526	232 754	2 289	1 182 042	6 628 306

Per. 31. desember

Anskaffelseskost	2 607 851	5 947 184	371 052	77 972	1 188 312	10 192 371
Akkumulerte avskrivninger	1 111 156	2 232 658	138 298	75 683	6 270	3 564 065
Balansført verdi 31.12.	1 496 695	3 714 526	232 754	2 289	1 182 042	6 628 306

Note 6 - Anleggsmidler

Verdivurdering:

Nanoq Newco konsern har 3 kontantstrømgenererende enheter (CGU) som fordeles på segmentene ferje, hurtigbåt og utvikling av teknologi.

Ved avleggelse av årsregnskapet har konsernet gjennomført en nedskrivningstest for alle de CGU'ene. Vurderingen er foretatt basert på estimerte fremtidige kontantstrømmer, inklusiv kontantstrømmer fra estimert netto salgsvederlag av driftsmidler ved kontraktens utløp.

Salgsvederlaget for eksisterende driftsmidler er estimert på meglerakt pr. 31.12.2024, nedjustert med forventet verdifall frem til kontraktens utløp. Salgsvederlaget for driftsmidler som inngår i kontantstrømmer fra forventede nye kontrakter som konsernet vinner estimeres ved å ta utgangspunkt i estimert anskaffelseskost, nedjustert med et forventet årlig verdifall.

Kontantstrømmene er neddiskontert i henhold til beregnet øvkastningskrav (WACC).

NRS har lite eksplisitt veiledning knyttet til allokering av nedskrivning mellom nedskrivning på driftsmidler og avsetning for tapskontrakter. Konsern har derfor sett hen til IFRS og IAS 36 som gir eksplisitt veiledning knyttet til allokering av nedskrivning. For kontrakter med nedskrivningsbehov har konsernet skrevet ned driftsmidler til høyeste verdi av value in use og meglerakt pr 31.12.2024. Dette innebærer at bokført verdi av driftsmidler ikke skrives ned til lavere verdi enn meglerakt per 31.12.2024 for å reflektere reelle verdier i balansen pr 31.12.2024. Resterende nedskrivningsbehov som er identifisert på anbudskontrakten bokføres som avsetning for tapskontrakt. Konsernet mener at denne løsningen gir et rettviseende bilde av økonomiske realiteter i regnskapet.

Spesifikasjon av årets resultatført nedskrivning (i tusen):

Nedskrivning av eiendeler	475 499
Avsetning for tapskontrakter	303 000
Nedskrivning av goodwill	62 000
Sum	840 499



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Note 7 - Spesifikasjon av andre driftskostnader

	2024	2023
Reparasjoner, vedlikehold, utstyr	219 289	185 819
Andre operasjonelle rutekostnader	864 514	601 862
Andre driftskostnader	116 305	101 266
Sum andre driftskostnader	1 200 108	888 947

Note 8 - Finansinntekter og -kostnader

	2024	2023
Renteinntekt	15 900	16 274
Andre finansinntekter	567	51 554
Sum finansinntekt	16 468	67 828
Rentekostnader lån	302 670	295 043
Andre finanskostnader	46 656	106 338
Sum finanskostnader	349 326	401 381
Sum netto rente- og finanskostnader	-332 858	-333 552



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Note 9 - Leieavtaler

Operasjonelle leieavtaler:

Det blir leid fartøy gjennom operasjonelle leieavtaler. Leieavtalene gjelder typisk for en ruteperiode. Det er mulighet til å fornye avtalene når de går ut. Leien blir betalt månedlig på grunnlag av faktura. Leieavtalene inneholder ikke restriksjoner på selskapets utbyttepolitikk eller finansieringsmuligheter. Hybelleie er ikke inkludert i note da de normalt er av kortere varighet og har 3 måneders oppsigelsestid.

Avtalene er inngått med:	Avtalens varighet	Utløpsdato	Ordinær leiebetaling	
			2024	2023
Leieavtaler eiendom	1 - 13 år	2024-2035	9 621	10 783
Leieavtaler øvrige	1 - 11 år	2024-2036	90 379	68 728
Sum			100 000	79 511

Fremtidig minimumsleie knyttet til leieavtaler som ikke kan kanselleres forfaller som følger:

	2024	2023
Innen 1 år	100 001	79 511
1 til 5 år	352 204	24 728
Etter 5 år	220 316	0
Sum	672 521	104 239

Note 10 - Varelager

	2024	2023
Drivstoff	26 065	17 308
Smøreolje	347	137
Restaurasjon	2 730	2 095
Sum	29 142	19 539



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Note 11 - Kortsiktige og langsiktige fordringer

Kundefordringer	2024	2023
Kundefordringer	89 316	82 179
Avsetning for tap på kundefordringer	560	560
Kundefordringer bokført verdi 31.12.	88 756	81 619

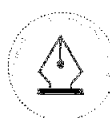
Resultatførte tap i året	2024	2023
Årets konstaterte tap	25	0
Innkomet på tidligere tapsførte fordringer	0	0
Endring i avsetning tap på fordringer	0	-1 539
Sum resultatførte tap i året	25	-1 539

Andre kortsiktige fordringer	2024	2023
Forskuddsbetalte utgifter	7 235	15 902
Forsikringsoppgjør til gode	0	621
Opptjente inntekter	3 477	3 062
Til gode merverdiavgift	9 701	38 383
Andre kortsiktige fordringer	27 619	56 212
Sum andre kortsiktige fordringer	48 032	114 180

Fordringer som forfaller senere enn ett år	2024	2023
Netto pensjonsmidler	0	0
Andre langsiktige fordringer	366	368
Sum fordringer som forfaller senere enn ett år	366	368

Note 12 - Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld	2024	2023
Annen kortsiktig gjeld	189 730	203 283
Sum annen kortsiktig gjeld	189 730	203 283



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Note 13 - Pensjon

Norled AS har foretakspensjonsordninger i livsforsikringselskap for alle ansatte. Foretakspensjonsordningene oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Pensjonsordning for seilende personell Norled AS. Ordningen opphørte i 2020. Seilende personell hadde egen tariffestet tilleggspensjonsordning. Alderspensjon fra 60 - 67 år utgjorde 60% av pensjonsgrunnlaget ved full opptjening (360 farts måneder), inklusiv beregnet pensjon fra Pensjonstrygden for sjømenn. Denne ordningen var sikret.

For seilende personell er det i tillegg til den tariffestede tjenestepensjonen opprettet en innskuddsbasert pensjonsordning i henhold til lov om obligatorisk tjenestepensjon. Innskuddspensjonsordningen gir alderspensjonen fra 67 år basert på årlige innskudd som for hvert medlem utgjør 2% av lønn i intervallet 1G til 12G. Pensjonsgrunnlaget utgjør fast lønn, eksklusiv overtid, bonus og andre variable og midlertidige tillegg.

For både den tariffestede tilleggspensjonsordningen og den innskuddsbaserte pensjonsordningen ytes det premie-/innskuddsfritak ved arbeidsuførhet.

Arbeidsgiveravgift
Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser inkluderer arbeidsgiveravgift.

	Konsern	
	2024	2023
Kostnad innskuddsbaserte pensjonsordninger		
Innskuddsbaserte pensjonsordninger	72 947	55 255
Resultatført innskuddsbaserte pensjonsordninger	72 947	55 255



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Note 14 - Rentebærende gjeld og pantsettelse

Spesifikasjon gjeld	2024	2023
Ordinær langsiktig gjeld	5 455 213	4 465 000
Obligasjonslån	435 000	435 000
Forskuddsbetalte lånekostnader	-153 232	-126 476
Sum gjeld sikret med pant	5 736 981	4 773 524
Gjeld til kredittinstitusjoner	2024	2023
Pantelån	5 736 980	4 773 524
Første års avdrag langsiktig gjeld	64 487	64 487
Sum ekskl. første års avdrag	5 672 493	4 709 037
Konsernet har følgende nedbetalingsplan for pantelån:	2024	2023
Avdrag år 1	64 487	64 487
Avdrag år 2	64 487	64 487
Avdrag år 3	239 802	64 487
Avdrag år 4	243 303	213 619
Avdrag år 5	204 379	216 597
Sum avdrag år 1-5	816 458	623 677
Ordinær langsiktig gjeld som forfaller senere enn 5 år	4 920 523	4 149 847
Ordinær langsiktig gjeld sikret med pant	5 736 981	4 773 524
Garantiansvar, kausjonsansvar, garanti for trafikkulyve o.l	294 599	271 031
Rentebærende gjeld	2024	2023
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner/pantegjeld	5 736 980	4 773 524
Brutto rentebærende gjeld	5 736 980	4 773 524
Rentebærende eiendeler	211 930	687 791
Netto rentebærende gjeld/(eiendeler)	5 525 050	4 085 733

Konsernet sin gjeld ble refinansiert i desember 2023. Lånefasiliteten forfaller i desember 2030.

Konsernet utstedte desember 2023 ett senior usikret obligasjonslån på 435 MNOK. Lånet har fast rente.

Nanoq Newco overholder alle lånebetingelser pr 31.12.24.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Note 15 - Skatt

	Konsern	
Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	2024	2023
Midlertidige forskjeller		
Anleggsmidler	2 093 849	2 511 084
Kundefordringer	-560	-560
Gevinst- og tapskonto	132 233	168 176
Avsetning for tapskontrakt	-303 000	
Andre forskjeller	295 846	208 237
Pensjon, se note 12	0	0
Netto midlertidige forskjeller	2 218 368	2 886 937
Andre forskjeller	0	0
Underskudd til fremføring	-1 651 098	-1 059 209
Grunnlag for utsatt skatt	567 270	1 827 728

Utsatt skatt	33 244	302 234
Utsatt skatt immateriell eiendeler	91 556	99 866
Utsatt skatt i balansen	124 799	402 100

Beregning av skattepliktig inntekt	2024	2023
Resultat før skattekostnad	-1 467 111	-579 401
Permanente forskjeller	4 367	-1 955
Endring i midlertidige resultatforskjeller	569 501	-207 540
Effekt av konserndannelse	0	0
Anvendelse av fremførbart underskudd	894 965	786 962
Skattepliktig inntekt	1 722	-579 401

Fordeling av skattekostnaden	2024	2023
Betalbar skatt på årets resultat	379	600
For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
Sum betalbar skatt	379	600
Endring i utsatt skatt	-278 070	-96 282
Skattekostnad	-277 693	-95 682

Beregning av effektiv skattesats	2024	2023
Resultat før skatt	-1 467 111	-579 401
Beregnet skatt av resultat før skatt	-322 764	-127 468
Skatteeffekt av permanente forskjeller	961	-430
Effekt av endring skattesats		
Sum skattekostnad	-321 804	-127 898
Effektiv skattesats	22 %	22 %

Note 16 - Bundne midler

Konsernet har etablert skattetrekksgaranti på MNOK 47.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Note 17 - Finansielle instrumenter og risikostyring

Finansielle risikofaktorer

Konsernet blir gjennom sine aktiviteter eksponert mot ulike typer finansiell risiko: Markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko. Konsernet sin overordnede plan for styring av finansiell risiko fokuserer på å redusere risikoen knyttet til hendelser som kan ha negativ effekt på konsernets finansielle resultater. Risikostyringen i konsernet ivaretas av ledelsen med retningslinjer godkjent av styret i Norled AS.

Markedsrisiko

a) Valutarisiko

Konsernet har en valutapolicy på sikring av eksponering på over 30 MNOK. Konsernet har ingen aktive sikringsavtaler per 31.12.2024.

b) Renterisiko

Konsernets renterisiko er knyttet til langsiktige lån og bankinnskudd. Risikoen er redusert ved å ha fastrente på deler av lånefasiliteten. Fast rente på deler av lånefasiliteten er også et krav i låneavtalen som ble inngått desember 2023. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm som delvis reduseres av den motsatte effekten av kontantkvivalenter med flytende rente. Risiko relatert til utvikling i renter reduseres også som følge av nærsjøindeks regulering av kontraktsinntekter.

Sikringsobjekt	Renter	Renter	Renter
Sikringsinstrument	Renteswap	Renteswap	Renteswap
Inngått dato	18.03.2024	13.12.2024	13.12.2024
Start dato	28.06.2024	31.12.2024	30.12.2024
Utløp dato	31.12.2027	31.12.2027	30.12.2027
Sikret gjeld hovedstol	472 000 000	891 500 000	891 500 000
Avtalt fastrente	4,384 %	4,230 %	4,229 %
Forfall skringsinstrument	Halvårlig, første gang 30.06.2025	Halvårlig, første gang 30.06.2025	Halvårlig, første gang 30.06.2025
Forfall renter	Samme som instrument	Samme som instrument	Samme som instrument
Rentebærende gjeld pr 31.12.2024 (i tusen)	5 736 980	5 736 980	5 736 980
Forfall tot.gjeld	31.12.2030	31.12.2030	31.12.2030
Markedsverdi 31.12.2024	195 312	710 884	771 513

Resultateffekt av renteswaper har i 2024 redusert rentekostnader med MNOK 6,5.

c) Oljepris

Konsernet hadde oljesikringsavtaler gjennom 2024 og markedsverdien var 2,3 MNOK per 31.12.24. Det er inngått nye oljesikringsavtaler fra og med 01.01.2025.

Resultateffekt av oljesikringsavtaler i 2024 er negative 6,4 MNOK.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



d) Strømpris

Konsernet har inngåtte strømsikringsavtaler pr 31.12.2023 for deler av forventet strøm forbruk kommende år. Markedsverdi på sikringsavtaler per 31.12.2024 er negative 6,3 MNOK. Risiko relatert til utvikling i strømpris reduseres i vesentlig grad som følge av sikringsavtaler. Sikringen gjelder deler av strømvolum som ikke er regulert av kontraktsinntekter.

Sikringsobjekt	Strøm	Strøm	Strøm
Sikringsinstrument	Fastprisavtale	Fastprisavtale	Fastprisavtale
Gjelder strømområder	NO2	NO4	NO5
Inngått dato	12.10.2023	12.10.2023	12.10.2023
Start dato	01.11.2023	01.10.2023	01.10.2023
Utløpsdato	31.10.2026	30.09.2026	30.09.2026
Avtalt pris	NOK 0,705 øre pr. kWh + påslag	NOK 0,345 øre pr. kWh + påslag	NOK 0,6299 øre pr. kWh + påslag
Sikret volum kWh (hele perioden)	18 040 786	26 227 258	25 847 295
Snitt sikret volum pr mnd kWh	501 133	728 535	717 980
Sikringsprosent (snitt pr år)	54 %	73 %	56 %
Total forbruk mnd 2024	Ca 720.000 kWh	Ca 603.000 kWh	Ca 1.150.000 kWh
Kalkuleringsperiode	Månedlig	Månedlig	Månedlig
Oppgjør	Månedlig fram t.o.m utløpsdato	Månedlig fram t.o.m utløpsdato	Månedlig fram t.o.m utløpsdato
Markedsverdi 31.12.2024	-1 288 479	-2 480 921	-2 511 019

Resultateffekt av strømsikringsavtaler har i 2024 økt strømkostnader med MNOK 3.

Kredittrisiko

Konsernets eksponering for kredittrisiko er knyttet til kundefordringer samt transaksjoner i forbindelse med billettsalg. Kredittrisiko knyttet til billettsalg er minimal, siden oppgjør i all hovedsak er kontant. Kredittrisikoen for kundefordringene er også lav, siden motpart i det vesentlige er offentlige kunder. Maksimal risikoeksponering er balanseført verdi av de finansielle eiendelene i balansen.

Likviditetsrisiko

Kontantstrøm følges opp av selskapets økonomiavdeling. Det blir løpende gjennomført vurderinger med hensyn til kontantekvivalenter til å møte driftsrelaterte forpliktelser og lånebehov i forbindelse med investeringer. Selskapet har oppfylt sine forpliktelser ved forfall i 2024. Forfallstrukturen på selskapets forpliktelser er listet opp i note 14.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



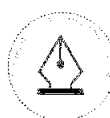
Note 18 - Nærstående parter

Konsernselskaper

Selskap i konsernet kjøper tjenester av Norled Drift AS innen økonomi, regnskap, it-tjenester og drift av fartøy.

Det er etablert konsernkontordning i konsernet.

Det er pr 31.12.24 ingen mellomværende på Nanoq Newco konsernnivå.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698



Note 19 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Beløp i NOK

Aksjekapitalen består av:	Antall ordinære aksjer	Pålydende	Sum
Aksjer 31.12.	1 000	3 000	3 000 000

Aksjene i Nanoq Newco AS eies 100% av CBRE Caledon Noah Aggregator L.P

Note 20 - Egenkapital

Konsern

2024

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Min. andel	Sum
Egenkapital 1.1	3 000	3 446 369	179 049	861	3 629 278
Årets resultat			-1 189 502	84	-1 189 419
Korreksjon			2 780		2 780
Egenkapital 31.12.	3 000	3 446 369	-1 007 674	944	2 442 640

2023

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Min. andel	Sum
Egenkapital 1.1	2 500	2 751 469	664 127	1 928	3 420 024
Kapitalinnskudd	500	694 900			695 400
Avsatt utbytte		0	0	-2 380	-2 380
Årets resultat			-485 031	1 313	-483 719
Andre forskjeller			-47		-47
Egenkapital 31.12.	3 000	3 446 369	179 049	861	3 629 278

Note 21 - Hendelser etter balansedagen

Eierne vurderer løpende behov for kapitalinnskudd og har i april 2025 gjennomført et kapitalinnskudd på MNOK 200. Dette for å sikre tilførsel av likviditet og forsvarlig egenkapital. Kapitalinnskuddet, sammen med forventede resultatforbedringer gjennom igangsetting av kostnadsforbedringsprogrammet, vil resultere i operasjonelle gevinster i årene fremover. Dette vil sikre at selskapet har tilstrekkelig likviditet og forsvarlig egenkapital til å ivareta driften og møte sine finansielle forpliktelser



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F6751D73ACF34C918D5263D586350698