



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 981 130 243  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FAST FOOD SERVICE NORGE AS  
Forretningsadresse: Drammensveien 269  
3420 LIERSKOGEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kjell Arne Haakonsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.05.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 15.06.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		160 911 225	132 226 494
Annen driftsinntekt		243 000	5 012
<b>Sum inntekter</b>		<b>161 154 225</b>	<b>132 231 506</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	1	108 727 090	83 973 241
Lønnskostnad	2	35 369 945	31 427 043
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 372 542	874 057
Annen driftskostnad		16 848 635	15 045 606
<b>Sum kostnader</b>		<b>162 318 212</b>	<b>131 319 947</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 163 987</b>	<b>911 559</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		86 273	94 847
Annen finansinntekt			333 558
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>86 273</b>	<b>428 405</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		656 546	
Annen rentekostnad		1 305 428	686 185
Annen finanskostnad		680 664	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 642 638</b>	<b>686 185</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 556 365</b>	<b>-257 780</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-3 720 352</b>	<b>653 779</b>
Skattekostnad på resultat	4	-660 414	119 763
<b>Årsresultat</b>	5	<b>-3 059 938</b>	<b>534 016</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-3 059 938</b>	<b>534 016</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-3 059 938</b>	<b>534 016</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte			748 000
Avsatt til annen egenkapital			-213 984
Overført fra annen egenkapital		-3 059 938	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-3 059 938</b>	<b>534 016</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	1 070 728	410 314
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 070 728</b>	<b>410 314</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		3 244 432	
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		2 288 061	2 397 933
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3, 6	<b>5 532 493</b>	<b>2 397 933</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	7		656 546
Obligasjoner	7		
Andre langsiktige fordringer	7		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>			<b>656 546</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>6 603 221</b>	<b>3 464 793</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	1, 6	<b>23 531 865</b>	<b>24 549 189</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6, 8	30 707 912	17 080 136
Andre kortsiktige fordringer		2 198 553	1 170 326
<b>Sum fordringer</b>		<b>32 906 465</b>	<b>18 250 462</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	1 269 327	1 155 032
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 269 327</b>	<b>1 155 032</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>57 707 657</b>	<b>43 954 683</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>64 310 878</b>	<b>47 419 476</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	11	-15 000	-15 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>85 000</b>	<b>85 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		12 477 490	15 537 426
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>12 477 490</b>	<b>15 537 426</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5	<b>12 562 490</b>	<b>15 622 426</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	12		
Obligasjonslån	12		
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	5 967 588	4 649 704
Langsiktig konserngjeld	12		
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	12	<b>5 967 588</b>	<b>4 649 704</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>5 967 588</b>	<b>4 649 704</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		19 338 719	10 615 916
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter		8 900 862	6 420 451
Annen kortsiktig gjeld	8	17 541 219	10 110 979
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>45 780 800</b>	<b>27 147 346</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>51 748 388</b>	<b>31 797 050</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>64 310 878</b>	<b>47 419 476</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	6		
Pantstillelser	6		



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 517614

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 981 130 243  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FAST FOOD SERVICE NORGE AS  
Forretningsadresse: Drammensveien 269  
3420 LIERSKOGEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kjell Arne Haakonsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.05.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 14.06.2025



Organisasjonsnr: 981 130 243  
FAST FOOD SERVICE NORGE AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		160 911 225	132 226 494
Annen driftsinntekt		243 000	5 012
<b>Sum inntekter</b>		<b>161 154 225</b>	<b>132 231 506</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	1	108 727 090	83 973 241
Lønnskostnad	2	35 369 945	31 427 043
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 372 542	874 057
Annen driftskostnad		16 848 635	15 045 606
<b>Sum kostnader</b>		<b>162 318 212</b>	<b>131 319 947</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 163 987</b>	<b>911 559</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		86 273	94 847
Annen finansinntekt			333 558
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>86 273</b>	<b>428 405</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		656 546	
Annen rentekostnad		1 305 428	686 185
Annen finanskostnad		680 664	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 642 638</b>	<b>686 185</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 556 365</b>	<b>-257 780</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-3 720 352</b>	<b>653 779</b>
Skattekostnad på resultat	4	-660 414	119 763
<b>Årsresultat</b>	5	<b>-3 059 938</b>	<b>534 016</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-3 059 938</b>	<b>534 016</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-3 059 938</b>	<b>534 016</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte			748 000
Avsatt til annen egenkapital			-213 984
Overført fra annen egenkapital		-3 059 938	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-3 059 938</b>	<b>534 016</b>





Organisasjonsnr: 981 130 243  
FAST FOOD SERVICE NORGE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023			
<b>BALANSE - EIENDELER</b>						
<b>Anleggsmidler</b>						
<b>Immaterielle eiendeler</b>						
Utsatt skattefordel	4	1 070 728	410 314			
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 070 728</b>	<b>410 314</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>						
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom				3 244 432		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr				2 288 061		
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3, 6	<b>5 532 493</b>	<b>2 397 933</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>						
Investeringer i aksjer og andeler				7	656 546	
Obligasjoner				7		
Andre langsiktige fordringer				7		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>			<b>656 546</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>6 603 221</b>	<b>3 464 793</b>			
<b>Omløpsmidler</b>						
<b>Varer</b>						
<b>Sum varer</b>	1, 6	<b>23 531 865</b>	<b>24 549 189</b>			
<b>Fordringer</b>						
Kundefordringer				6, 8	30 707 912	17 080 136
Andre kortsiktige fordringer					2 198 553	1 170 326
<b>Sum fordringer</b>		<b>32 906 465</b>	<b>18 250 462</b>			
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>						
Bankinnskudd, kontanter o. l.				9	1 269 327	1 155 032
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 269 327</b>	<b>1 155 032</b>			
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>57 707 657</b>	<b>43 954 683</b>			
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>64 310 878</b>	<b>47 419 476</b>			
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>						



<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	11	-15 000	-15 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>85 000</b>	<b>85 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		12 477 490	15 537 426
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>12 477 490</b>	<b>15 537 426</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>12 562 490</b>	<b>15 622 426</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån	12		
Obligasjonslån	12		
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	5 967 588	4 649 704
Langsiktig konserngjeld	12		
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>12</b>	<b>5 967 588</b>	<b>4 649 704</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>5 967 588</b>	<b>4 649 704</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		19 338 719	10 615 916
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter		8 900 862	6 420 451
Annen kortsiktig gjeld	8	17 541 219	10 110 979
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>45 780 800</b>	<b>27 147 346</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>51 748 388</b>	<b>31 797 050</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>64 310 878</b>	<b>47 419 476</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	6		
Pantstillelser	6		



Organisasjonsnr: 981 130 243  
FAST FOOD SERVICE NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
2

Antall årsverk i regnskapsåret  
45.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



## NITTER AS

Til generalforsamlingen i  
FAST FOOD SERVICE NORGE AS

Statsautorisert revisor Halfdan Nitter

Fekjan 7b - 1394 Nesbru  
Telefon 66 98 02 00

Bankkonto 8601 29 36925

halfdan@nitter.as  
www.nitter.as

Foretaksnr 990 474 729

### UAVHENGIG REVISORS BERETNING

#### Konklusjon

Vi har revidert FAST FOOD SERVICE NORGE AS årsregnskap som viser et underskudd på kr 3 059 938. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling pr 31. desember 2024, og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av FAST FOOD SERVICE NORGE AS i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav

#### Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet, og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll



## NITTER AS

som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene (International Standards On Auditing), alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Nesbru, 28. MAI 2025

Halfdan Nitter



## Fast Food Service Norge AS

Org nr. 981 130 243

### Styrets årsberetning 2024

#### 1. Virksomhetens art og lokalisering.

Selskapets virksomhet er salg og service av storhusholdningsmaskiner og utstyr.

Selskapets forretningskontor er i Lier kommune, med forretningsvirksomhet rettet mot hele landet.

Hovedvekten av forretningsvirksomheten ligger i Oslo og Akershus.

#### 2. Rettsvisende bilde.

Omsetningen ble **161.154 TNOK** (132.226 TNOK)

Driftsresultatet ble **-1.163 TNOK** (911 TNOK). Resultatet ble **-3.720 TNOK TNOK** før skatt (653 TNOK) og **-3.059 TNOK** etter skatt (534 TNOK). Fjorårstall i parentes.

Styret mener årsregnskapet gir et rettsvisende bilde av selskapets eiendeler, gjeld og finansielle stilling.

Det har blitt gjort investeringer i 2024 i nye lokaler, lager og tilhørende lagerstyringssystem. Dette har ført til utfordringer i innkjørfasen som har bidratt til uventede kostnader. Systemet fungerer ved regnskapsavleggelsen som forventet, men vi ser at dette vil medføre noe høyere kostander inn i 2025 for siste tilpasninger og testing. Fokuset 2025 vil være å redusere kapitalbindingen, styrke kontantstrømmen og balansen.

#### 3. Forskning og utvikling.

Bedriften har ingen pågående prosjekter innen forskning og utvikling.

#### 4. Fortsatt drift.

Styret foreslår at årets resultat overføres selskapets egenkapital. Bokført egenkapital vil etter dette være 12.477 TNOK.

Styret mener det er riktig å legge forutsetningen for fortsatt drift av selskapet til grunn ved utarbeidelsen av årsregnskapet for 2024.

#### 5. Arbeidsmiljø

Styret mener arbeidsmiljøet i selskapet er godt. I henhold til gjeldene lover og forskrifter fører selskapet oversikt over totalt sykefravær blant selskapet ansatte. Det har ikke vært skader på person eller materiell i 2023. Sykefraværet i 2023 utgjorde 3,4 %.

#### 6. Likestilling

Bedriften har 42 ansatte hvorav 2 er kvinner. Styret består av 3 menn og 2 kvinner.

#### 7. Ytre miljø

Bedriften forurensrer ikke det ytre miljø i vesentlig grad og er tilsluttet EE-avfalls ordning gjennom El-retur AS og avtalen er registrert i EE registeret. Bedriften returnerer de miljø-skadelige klimagassene KFK/HKFK gjennom leverandør, til SRG for destruksjon. Bedriften er også registret som Miljøfyrtårn.

#### 8. Styreansvarsforsikring

Selskapet har tegnet styreansvarsforsikring.

#### 9. Åpenhetsloven.

Selskapet har utarbeidet en redegjørelse for aktsomhetsvurdering som følger av åpenhetsloven.

Redegjørelsen er lagt ut på selskapet hjemmeside [www.ffi.no](http://www.ffi.no)



Asker, 28. mai 2025.

\_\_\_\_\_  
Kjell Arne Haakonsen,  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Bent Andre Sveum  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Ole Andre Røttereng  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Anne Beate Sætrang,  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kristin Sætrang Haakonsen  
Styremedlem

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 2 pages before this page  
Dokumentet inneholder 2 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 2 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 2 sider før denne side

Detta dokument innehåller 2 sidor före denna sida

**Kjell Arne Haakonsen**

f68981d8-990c-48d6-a658-9b2ecccb6d3 - 2025-05-26 20:39:10 UTC +03:00  
BankID - aeb6f3a7-6b2a-483c-9f7c-b81d430fcea4 - NO

**Kristin Sætrang Haakonsen**

8e996fe0-212f-41b1-b1a4-ee3a6156e890 - 2025-05-26 22:13:42 UTC +03:00  
BankID - c69cf500-8495-4eda-9f00-bf2ad2541398 - NO

**Bent Andre Sveum**

61736597-d2b5-40e3-89a6-db40212baffe - 2025-05-26 23:18:26 UTC +03:00  
BankID - 76107de0-e9b9-4874-a7c3-4bfd7e034401 - NO

**Anne Beate Sætrang**

9f2c6934-b1b9-476c-b2d7-c07d7af5fa89 - 2025-05-27 13:24:07 UTC +03:00  
BankID - 4f5d2890-a5a2-44e7-9801-852be72349df - NO

**Ole Andre Røttereng**

10fccd0f-fa5c-4870-9b3a-da07b87a9fe5 - 2025-05-28 13:30:53 UTC +03:00  
BankID - bea6f4b2-4355-460b-955e-9e1d5d2e2388 - NO

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmapreteringsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberovende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/nb/document-check/dfd7b087-acf2-4b94-8712-a5b1991f509b>

 **visma sign**  
www.vismasign.com



# Årsregnskap 2024

## FAST FOOD SERVICE NORGE AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 981 130 243



## RESULTATREGNSKAP

### FAST FOOD SERVICE NORGE AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salgsinntekt		160 911 225	132 226 494
Annen driftsinntekt		243 000	5 012
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>161 154 225</b>	<b>132 231 506</b>
Varekostnad	1	108 727 090	83 973 241
Lønnskostnad	2	35 369 945	31 427 043
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 372 542	874 057
Annen driftskostnad		16 848 635	15 045 606
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>162 318 212</b>	<b>131 319 947</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 163 987</b>	<b>911 559</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		86 273	94 847
Annen finansinntekt		0	333 558
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		656 546	0
Annen rentekostnad		1 305 428	686 185
Annen finanskostnad		680 664	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-2 556 365</b>	<b>-257 780</b>
Resultat før skattekostnad		-3 720 352	653 779
Skattekostnad på resultat	4	-660 414	119 763
<b>Årsresultat</b>	<b>5</b>	<b>-3 059 938</b>	<b>534 016</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til utbytte		0	748 000
Avsatt til annen egenkapital		0	-213 984
Overført fra annen egenkapital		3 059 938	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>-3 059 938</b>	<b>534 016</b>

FAST FOOD SERVICE NORGE AS

SIDE 2



### BALANSE

#### FAST FOOD SERVICE NORGE AS

EIENDELER	Note	2024	2023
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	4	1 070 728	410 314
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 070 728</b>	<b>410 314</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		3 244 432	0
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		2 288 061	2 397 933
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3, 6</b>	<b>5 532 493</b>	<b>2 397 933</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	7	0	656 546
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>656 546</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>6 603 221</b>	<b>3 464 793</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lager av varer og annen beholdning	1, 6	23 531 865	24 549 189
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	6, 8	30 707 912	17 080 136
Andre kortsiktige fordringer		2 198 553	1 170 326
<b>Sum fordringer</b>		<b>32 906 465</b>	<b>18 250 462</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	1 269 327	1 155 032
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>57 707 657</b>	<b>43 954 683</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>64 310 878</b>	<b>47 419 476</b>

FAST FOOD SERVICE NORGE AS

SIDE 3



## BALANSE

### FAST FOOD SERVICE NORGE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
<strong>EGENKAPITAL</strong>			
<strong>INNSKUTT EGENKAPITAL</strong>			
Aksjekapital	10	100 000	100 000
Egne aksjer	11	-15 000	-15 000
<strong>Sum innskutt egenkapital</strong>		<strong>85 000</strong>	<strong>85 000</strong>
<strong>OPPTJENT EGENKAPITAL</strong>			
Annen egenkapital		12 477 490	15 537 426
<strong>Sum opptjent egenkapital</strong>		<strong>12 477 490</strong>	<strong>15 537 426</strong>
<strong>Sum egenkapital</strong>	<strong>5</strong>	<strong>12 562 490</strong>	<strong>15 622 426</strong>
<strong>GJELD</strong>			
<strong>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</strong>			
<strong>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</strong>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	5 967 588	4 649 704
<strong>Sum annen langsiktig gjeld</strong>	<strong>12</strong>	<strong>5 967 588</strong>	<strong>4 649 704</strong>
<strong>KORTSIKTIG GJELD</strong>			
Leverandørgjeld		19 338 719	10 615 916
Skyldig offentlige avgifter		8 900 862	6 420 451
Annen kortsiktig gjeld	8	17 541 219	10 110 979
<strong>Sum kortsiktig gjeld</strong>		<strong>45 780 800</strong>	<strong>27 147 346</strong>
<strong>Sum gjeld</strong>		<strong>51 748 388</strong>	<strong>31 797 050</strong>
<strong>Sum egenkapital og gjeld</strong>		<strong>64 310 878</strong>	<strong>47 419 476</strong>

Lierskogen, 28.05.2025  
Styret i FAST FOOD SERVICE NORGE AS

Kjell Arne Haakonsen  
styreleder/daglig leder

Ole Andre Røttereng  
styremedlem

BENT ANDRE SVEUM  
styremedlem

Kristin Sætrang Haakonsen  
styremedlem

Anne Beate Sætrang  
styremedlem

FAST FOOD SERVICE NORGE AS

SIDE 4



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

## VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

## INNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

## SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

## LEASING

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt som langsiktig gjeld. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.



## VARER

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

## FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

## PENSJONER - INNSKUDDSBASERT ORDNING

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

## GARANTI

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiaavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

### Note 1 Varer

Varelager	2024	2023
Lager av innkjøpte handelsvarer	24 031 865	25 049 189
<b>Sum varelager</b>	<b>24 031 865</b>	<b>25 049 189</b>
Ukuransnedskrivning	500 000	500 000
<b>Varekostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Innkjøp av ferdigvarer	108 227 090	83 973 241
<b>Sum varekostnad</b>	<b>108 227 090</b>	<b>83 973 241</b>

Av samlet varelagerverdi for FAST FOOD SERVICE NORGE AS pr. 31.12.2024 er kr. 24 031 865 vurdert til anskaffelseskost, men kr. 24 031 865 er nedskrevet til virkelig verdi.

Pr. 31.12.2024 er kr. 15 000 000 av varelageret stilt som sikkerhet til Nordea i forbindelse med opptak av lån.

### Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

#### LØNNSKOSTNADER

	2024	2023
Lønninger	29 022 083	25 336 144
Arbeidsgiveravgift	4 028 914	3 616 896
Pensjonskostnader	1 817 371	2 092 605
Andre ytelser	501 577	381 398
<b>Sum</b>	<b>35 369 945</b>	<b>31 427 043</b>

Selskapet har i 2024 sysselsatt 45 årsverk.



## PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

## Note 3 Anleggsmidler

	Bygninger og tomter	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24		1 104 282	2 163 509	3 267 791
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	3 520 194	615 981	370 929	4 507 103
= <b>Anskaffelseskost 31.12.24</b>	<b>3 520 194</b>	<b>1 720 262</b>	<b>2 534 438</b>	<b>7 774 894</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	275 762	508 266	1 458 371	2 242 399
= <b>Bokført verdi 31.12.24</b>	<b>3 244 432</b>	<b>1 211 996</b>	<b>1 076 067</b>	<b>5 532 495</b>
Årets ordinære avskrivninger	275 762	304 419	792 361	1 372 541
Økonomisk levetid	10 år	5 år	5 år	

## Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-660 414	119 763
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-660 414</b>	<b>119 763</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-3 720 352	653 779
Permanente forskjeller	718 467	-109 404
Endring i midlertidige forskjeller	8 613	-964 282
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-2 993 272</b>	<b>-419 907</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-903 768	-817 801	85 967



Varebeholdning	-500 000	-500 000	0
Fordringer	-50 000	-10 065	39 935
Avsetninger mv	0	-117 289	-117 289
<b>Sum</b>	<b>-1 453 768</b>	<b>-1 445 155</b>	<b>8 613</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-3 413 179	-419 907	2 993 272
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-4 866 947</b>	<b>-1 865 062</b>	<b>3 001 885</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-1 070 728</b>	<b>-410 314</b>	<b>660 415</b>

## Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	100 000	-15 000	0	15 537 426	15 622 426
Årets resultat				-3 059 938	-3 059 938
<b>Pr 31.12.2024</b>	<b>100 000</b>	<b>-15 000</b>	<b>0</b>	<b>12 477 488</b>	<b>12 562 488</b>

## Note 6 Pantstillelser og garantier

	31.12.2024	31.12.2023
<b>Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier</b>		
Andre pantstillelser	49 652 477	33 652 477
<b>Sum</b>	<b>49 652 477</b>	<b>33 652 477</b>

## Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler

Driftstilbehør	5 532 493	2 397 933
Varelager	24 031 865	24 549 189
Kundefordringer	30 757 912	17 130 136
<b>Sum</b>	<b>60 322 270</b>	<b>44 077 258</b>

## Note 7 Langsiktige verdipapirer

	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
Anleggsmidler	656 546	

Aksjeposten er nedskrevet til 0.



## Note 8 Kundefordringer

	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	30 757 912	17 130 136
Avsetning til tap	-50 000	-50 000
<b>Balansført verdi av kundefordringer 31.12</b>	<b>30 707 912</b>	<b>17 080 136</b>
Realiserte tap	41 045	122 202
<b>Sum resultatførte tap på krav</b>	<b>41 045</b>	<b>122 202</b>

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

Selskapet har en factoring avtale med Nordea Factoring AS. Det meste av kundefordringer er knyttet til denne avtalen. Avtalen er med finansiering hvilket innebærer at FFS Norge AS får utbetalt en andel av fordringene umiddelbart som forskudd. Forskuddet er ført som annen kortsiktig gjeld.

## Note 9 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 1 171 807. Tilhørende trekkansvar utgjør kr. 1 168 463

## Note 10 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I FAST FOOD SERVICE NORGE AS PR. 31.12.2024 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000 000	0,1	100 000
<b>Sum</b>	<b>1 000 000</b>		<b>100 000</b>

### EIERSTRUKTUR

	Eierandel	Stemmeandel
LARS HARALD ANDREASSEN	10,00	11,76
JONNY HILMAR SARNES	10,00	11,76
FAST FOOD SERVICE NORGE AS	15,00	0,00
FAST FOOD INVEST AS	55,00	64,71
BENT ANDRE SVEUM	5,00	5,88
ANNE BEATE SÆTRANG	5,00	5,88
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

### AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

BENT ANDRE SVEUM - Styremedlem
FAST FOOD INVEST AS v/Kjell Arne Haakonsen

En aksje gir en stemme.



### Note 11 Egne aksjer

Utvikling i selskapets egne aksjer	Antall	Pålydende pr. aksje	Sum	Andel av aksjekapital
Beholdning pr. 1.1.2024	150 000	0,10	15 000	15 %
<b>Beholdning pr. 31.12.2024</b>	<b>150 000</b>	<b>0</b>	<b>15 000</b>	<b>15 %</b>

### Note 12 Langsiktig gjeld

#### Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

	2024	2023
Gjeld til kredittinstitusjoner	4 934 661	3 325 000
Øvrig langsiktig gjeld	1 032 927	1 324 704
<b>Sum</b>	<b>5 967 588</b>	<b>4 649 704</b>

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 10 pages before this page  
Dokumentet inneholder 10 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 10 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 10 sider før denne side

Detta dokument innehåller 10 sidor före denna sida

**Bent Andre Sveum**

cc7a1948-a292-4905-81e8-992fe7007c65 - 2025-05-27 23:24:39 UTC +03:00  
BankID - c10c12d3-e978-4cce-8a70-42cc2eb8b117 - NO

**Kjell Arne Haakonsen**

677e7657-7bdc-428a-b733-dcddf3dd4156 - 2025-05-28 09:18:34 UTC +03:00  
BankID - 129d6b4f-8050-415b-9bfe-27737268a328 - NO

**Ole Andre Røttereng**

dd062741-424a-4621-8306-d1173cd411bc - 2025-05-28 11:36:14 UTC +03:00  
BankID - 41f2980f-b1d9-44d7-846d-4689acb222f2 - NO

**Anne Beate Sætrang**

2a4f08e2-5b87-4627-8eed-8f84a7e1224b - 2025-05-28 12:11:24 UTC +03:00  
BankID - 0b50dec4-9506-4168-baec-3465e515db59 - NO

**Kristin Sætrang Haakonsen**

dc90e7c1-5c93-4c0f-9014-430ea5baf544 - 2025-05-30 14:43:30 UTC +03:00  
BankID - 1937392e-ced0-4786-9087-4bcc0f84a682 - NO

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberovende