



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 982 216 060  
Organisasjonsform: Ansvarlig selskap, delt ansvar  
Foretaksnavn: ADVOKATFIRMA DLA PIPER NORWAY DA  
Forretningsadresse: Bryggegata 6  
0250 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Erik Løken  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.04.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.05.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter		298 913 791	304 294 925
Annen driftsinntekt			1 809 890
<b>Sum inntekter</b>	9	<b>298 913 791</b>	<b>306 104 815</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	8, 10	141 542 340	140 812 249
Avskrivning av varige driftsmidler	1	2 395 043	2 232 631
Annen driftskostnad		54 127 237	71 121 373
<b>Sum kostnader</b>		<b>198 064 621</b>	<b>214 166 253</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>100 849 170</b>	<b>91 938 562</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap			2 932
Annen renteinntekt		33 420	63 770
Valutagevinst		2 025 495	1 076 479
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 058 915</b>	<b>1 143 181</b>
Annen rentekostnad		1 426 157	1 734 488
Valutatap		1 221 363	1 208 064
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 647 520</b>	<b>2 942 552</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-588 605</b>	<b>-1 799 371</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>100 260 565</b>	<b>90 139 191</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>100 260 565</b>	<b>90 139 191</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>100 260 565</b>	<b>90 139 191</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>100 260 565</b>	<b>90 139 191</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>100 260 565</b>	<b>90 139 191</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Udekket tap		102 024 990	83 559 089
Avsatt til annen egenkapital		-1 764 425	6 580 102
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>100 260 565</b>	<b>90 139 191</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1	8 725 799	10 615 240
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>8 725 799</b>	<b>10 615 240</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	2	90 000	390 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>90 000</b>	<b>390 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>8 815 799</b>	<b>11 005 240</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4, 5	152 709 268	143 246 700
Andre kortsiktige fordringer		1 656 030	2 071 339
<b>Sum fordringer</b>		<b>154 365 297</b>	<b>145 318 039</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5, 6	49	8 234
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>49</b>	<b>8 234</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>154 365 346</b>	<b>145 326 273</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>163 181 146</b>	<b>156 331 513</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Annen innskutt egenkapital		23 000 000	17 550 000



## Balanse

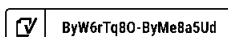
<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>23 000 000</b>	<b>17 550 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen opptjent egenkapital		69 650 452	71 414 876
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>69 650 452</b>	<b>71 414 876</b>
<b>Sum egenkapital</b>	7	<b>92 650 452</b>	<b>88 964 876</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 6	12 633 607	16 553 161
Leverandørgjeld		12 257 851	11 640 401
Skyldig offentlige avgifter		23 312 886	20 859 799
Annen kortsiktig gjeld		22 326 349	18 313 276
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>70 530 694</b>	<b>67 366 637</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>70 530 694</b>	<b>67 366 637</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>163 181 146</b>	<b>156 331 513</b>



<b>Resultatregnskap</b>			
<b>Advokatfirma Dla Piper Norway DA</b>			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Driftsinntekter		298 913 791	304 294 925
Annen driftsinntekt		0	1 809 890
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>9</b>	<b>298 913 791</b>	<b>306 104 815</b>
Lønnskostnad	8, 10	141 542 340	140 812 249
Avskrivning av varige driftsmidler	1	2 395 043	2 232 631
Annen driftskostnad		54 127 237	71 121 373
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>198 064 621</b>	<b>214 166 253</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>100 849 170</b>	<b>91 938 562</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		0	2 932
Annen renteinntekt		33 420	63 770
Valutagevinst		2 025 495	1 076 479
Annen rentekostnad		1 426 157	1 734 488
Valutatap		1 221 363	1 208 064
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-588 605</b>	<b>-1 799 371</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>100 260 565</b>	<b>90 139 191</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>100 260 565</b>	<b>90 139 191</b>
<b>Overføringer</b>			
Uttak		102 024 990	83 559 089
Avsatt til annen egenkapital		-1 764 425	6 580 102
<b>Sum overføringer</b>		<b>100 260 565</b>	<b>90 139 191</b>


Advokatfirma Dla Piper Norway DA

Side 1





<b>Balanse</b>			
<b>Advokatfirma Dla Piper Norway DA</b>			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1	8 725 799	10 615 240
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>8 725 799</b>	<b>10 615 240</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	2	90 000	390 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>90 000</b>	<b>390 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>8 815 799</b>	<b>11 005 240</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4, 5	152 709 268	143 246 700
Andre kortsiktige fordringer		1 656 030	2 071 339
<b>Sum fordringer</b>		<b>154 365 297</b>	<b>145 318 039</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	5, 6	49	8 234
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>154 365 346</b>	<b>145 326 273</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>163 181 146</b>	<b>156 331 513</b>
<b>Advokatfirma Dla Piper Norway DA</b>		<b>Side 2</b>	

 ByW6rTq80-ByMeBa5Ud



<b>Balanse</b>			
<b>Advokatfirma Dla Piper Norway DA</b>			
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Annen innskutt egenkapital		23 000 000	17 550 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>23 000 000</b>	<b>17 550 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen opptjent egenkapital		69 650 452	71 414 876
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>69 650 452</b>	<b>71 414 876</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>7</b>	<b>92 650 452</b>	<b>88 964 876</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 6	12 633 607	16 553 161
Leverandørgjeld		12 257 851	11 640 401
Skyldig offentlige avgifter		23 312 886	20 859 799
Annen kortsiktig gjeld		22 326 349	18 313 276
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>70 530 694</b>	<b>67 366 637</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>70 530 694</b>	<b>67 366 637</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>163 181 146</b>	<b>156 331 513</b>
Oslo, 15.04.2021			
Styret i Advokatfirma Dla Piper Norway DA			
<hr/> Kjetil Haare Johansen styreleder	<hr/> Hans Christian Brodtkorb styremedlem	<hr/> Fredrik Lykke styremedlem	
<hr/> Hugo Munthe-Kaas styremedlem	<hr/> Tone Gjertsen styremedlem	<hr/> Hanna Engesæth styremedlem	
<hr/> Gry Martens Meyer Svæe styremedlem		<hr/> Egil Hatling daglig leder	
<b>Advokatfirma Dla Piper Norway DA</b>			<b>Side 3</b>



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### *Bruk av estimater*

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Driftsinntekter

Driftsinntekter vurderes til virkelig verdi av vederlag for hvert av oppdragene, inklusive utgifter og utlegg, uten merverdiavgift. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Driftsinntekter som er opptjent, men ikke fakturert er regnskapsført som opptjent, ikke fakturert honorar og inngår i regnskapslinjen kundefordringer i balansen.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

### Varige driftsmidler

Kunst avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

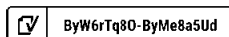
### Investeringer i andre selskaper

Med unntak for kortsiktige investeringer i børsnoterte aksjer, brukes kostmetoden som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost.

Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.





## **Fordringer**

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

## **Utenlandsk valuta**

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

## **Gjeld**

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

## **Pensjoner**

Selskapet har kun innskuddsbasert pensjon. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap.

### *Innskuddsplaner*

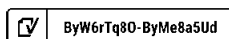
Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

## **Kontantstrømpoppstilling**

Kontantstrømpoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

## **Konsernregnskap**

Det utarbeides ikke konsernregnskap jfr. unntaksregel i Regnskapsloven §3-8.





## Advokatfirma DLA Piper Norway DA

Noter til regnskapet for 2020

### Note 1 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler	Driftsløsøre og inventar	IT-systemer og data	Kunst	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2020	11 005 074	7 707 833	615 690	19 328 597
Tilgang	11 280	512 034	0	523 314
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2020	11 016 354	8 219 867	615 690	19 851 911
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2020	5 710 380	5 415 733	0	11 126 113
<b>Balansført verdi 31.12.2020</b>	<b>5 305 974</b>	<b>2 804 134</b>	<b>615 690</b>	<b>8 725 799</b>
Årets avskrivninger	1 149 686	1 245 357	0	2 395 043
Forventet økonomisk levetid	3-10 år	4-5 år	-	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	-	

Selskapet leier lokaler med en gjenværende avtaleperiode på fem år. Leiekontrakten regnskapsføres som en operasjonell leieavtale og kostandsført leie i 2020 er kr 23 629 904.

### Note 2 Investering i datterselskap

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden:

Datterselskap	Forretningskontor	Eier-/stemmeandel	Balansført verdi
NSH Start II Nr 252 AS	Oslo	100 %	30 000
NSH Start II Nr 277 AS	Oslo	100 %	30 000
NSH Start II Nr 288 AS	Oslo	100 %	30 000
<b>Balansført verdi 31.12.2019</b>			<b>90 000</b>

Datterselskapene er såkalte "hylleselskap", er uten virksomhet og ment for overdragelse til klienter.

### Note 3 Klientmidler og klientansvar

Klientmidler er bankinnskudd på klientkonti som tilhører klienter. De innskudd som skal godskrives renter har fått rentebeløpet tillagt innskuddet pr. 31.12. Klientmidler og klientansvar er presentert netto i balansen, og sammenhengen er som følger:

Klientmidler	31.12.2020	31.12.2019
Ordinær advokatvirksomhet	19 841 138	22 645 739
Eiendomsmeglingsvirksomhet	383 603	1 978 756
Inkasso	4 000	10 000
<b>Bokførte klientmidler</b>	<b>20 228 741</b>	<b>24 634 495</b>
<b>Klientansvar</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Ordinær advokatvirksomhet	-19 841 138	-22 645 739
Eiendomsmeglingsvirksomhet	-383 603	-1 978 756
Inkasso	-4 000	-10 000
<b>Bokført klientansvar</b>	<b>-20 228 741</b>	<b>-24 634 495</b>

Klientmidler i utenlandsk valuta er presentert til balansedagens kurs.

Det foreligger bekreftelser fra den enkelte bank med hensyn til fraskrivelse av motregningsrett for eventuelle forpliktelser selskapet skulle ha eller få mot banken.



## Advokatfirma DLA Piper Norway DA

Noter til regnskapet for 2020

### Note 4 Kundefordringer

Kundefordringer	31.12.2020	31.12.2019
Kundefordringer til pålydende	130 250 896	111 063 083
Opp tjent, ikke fakturert inntekt	28 965 459	38 690 705
Avsetning til tap på kundefordringer	-6 507 088	-6 507 088
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>152 709 268</b>	<b>143 246 700</b>

### Note 5 Pantstillelser

Selskapet har en kassekreditt med ramme på kr 45 000 000, hvor det er stillet sikkerhet i fordringer. Det er også stillet sikkerhet i fordringer for skattetrekksgaranti (se note 6).

Balansført verdi av pantsatte eiendeler	31.12.2020	31.12.2019
Kundefordringer	152 709 268	143 246 700
Andre fordringer	0	0
<b>Sum</b>	<b>152 709 268</b>	<b>143 246 700</b>

### Tinglyste heftelser

Kausjonserklæringer	2 600 000	0
Enkle krav	68 000 000	65 000 000
<b>Sum</b>	<b>70 600 000</b>	<b>65 000 000</b>

### Note 6 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd. Selskapet har inngått en avtale med banken om skattetrekksgaranti på kr 8 000 000 mot sikkerhet i selskapets kundefordringer.

Trekkrettigheter	31.12.2020	31.12.2019
Ubenyttet kassekreditt	32 415 881	23 446 839

### Note 7 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Annen innskutt egenkapital	Annen opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2020	17 550 000	71 414 876	88 964 876
Årets resultat	0	100 260 565	100 260 565
Uttak	0	-102 024 990	-102 024 990
Kapitaluttak	-2 250 000	0	-2 250 000
Kapitalinnskudd	7 700 000	0	7 700 000
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>23 000 000</b>	<b>69 650 452</b>	<b>92 650 452</b>



## Advokatfirma DLA Piper Norway DA

Noter til regnskapet for 2020

### Note 8 Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordning er innskuddsbasert og tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Note 9 Driftsinntekter

Virksomheten driver juridisk rådgivning ovenfor nasjonale og internasjonale klienter. Hovedvekten av omsetningen relaterer seg til klienter med forretningsadresse i Norge.

### Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	83 660 547	80 218 219
Arbeidsgiveravgift	12 432 893	12 113 977
Arbeidsgodtgjørelse partnere	34 802 365	35 803 917
Pensjonskostnader	3 833 925	3 234 292
Andre ytelser	6 812 610	9 441 844
<b>Sum</b>	<b>141 542 340</b>	<b>140 812 249</b>

Antall årsverk, inkludert deltakere	110	111
Antall deltakere	31	29

### Ytelser til ledende personer

Fast arbeidsgodtgjørelse til daglig leder er kostnadsført med kr 1 199 556 i 2020. I tillegg har daglig leder rett til andel av selskapets inntekt som fordeles i samsvar med gjeldende avtale. Det utbetales ikke særskilt styrehonorar for styrets medlemmer.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2020	2019
Lovpålagt revisjon	366 096	390 238
Skatterådgivning	166 860	144 120
Annen bistand	90 000	126 000
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>622 956</b>	<b>660 358</b>

### Note 11 Hendelser etter balansedagen

Våren 2021 er DLA Piper Norway preget av en arbeidssituasjon med stor grad av hjemmekontor. Selskapets IT- og andre systemer har vist at det er mulig å opprettholde en god produksjon også i denne situasjonen.

Omsetningsutviklingen hittil i 2021 er god og i liten grad påvirket av den fortsatte nedstengningen. Det er heller ikke noe som tilsier at selskapet vil møte kostnader utover det som er budsjettet.

DLA Piper Norway forventer at samfunnet gradvis vender tilbake til det normale fra sommeren 2021, og at det vil bidra til en positiv utvikling for selskapet.



## Kontantstrømoppstilling

### Advokatfirma DLA Piper Norway DA

	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Årsresultat	100 260 565	90 139 191
Avskrivninger	2 395 043	2 232 631
Endring i kundefordringer	-9 462 568	-8 539 810
Endring i leverandørgjeld	617 450	-17 542 971
Endring i andre tidsavgrensingsposter	6 899 183	-200 233
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>100 709 673</b>	<b>66 088 808</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-523 314	-1 522 301
Innbetalinger ved salg av aksjer og obligasjoner mv	300 000	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer, obligas. / konsernbidrag til DS	0	-60 000
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-223 314</b>	<b>-1 582 301</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Endring i kassekreditt	-3 919 554	16 553 161
Innbetalinger av egenkapital	7 700 000	0
Tilbakebetalinger av egenkapital	-2 250 000	-2 600 000
Uttak privatkonto	-102 024 990	-83 559 089
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-100 494 544</b>	<b>-69 605 928</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>-8 185</b>	<b>-5 099 421</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	8 234	5 107 655
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>49</b>	<b>8 234</b>
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	49	8 234
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	32 415 881	23 446 839



## Verification

Transaction ID	ByW6rTq8O-ByMe8a5Ud
Document	Årsregnskap 2020.pdf
Pages	9
Sent by	Toril Bendiksvoll

## Signing parties

<b>Hugo Munthe-Kaas</b>	hugo.munthe.kaas@dlapiper.com	Action: Sign	Method: Email
<b>Hans Christian Brodtkorb</b>	hans.christian.brodtkorb@dlapiper.com	Action: Sign	Method: Email
<b>Tone Gjertsen</b>	tone.gjertsen@dlapiper.com	Action: Sign	Method: Email
<b>Fredrik Lykke</b>	fredrik.lykke@dlapiper.com	Action: Sign	Method: Email
<b>Kjetil Johansen</b>	kjetil.johansen@dlapiper.com	Action: Sign	Method: Email
<b>Hanna Engesæth</b>	hanna.engesath@dlapiper.com	Action: Sign	Method: Email
<b>Gry Svae</b>	gry.meyer.svae@dlapiper.com	Action: Sign	Method: Email
<b>Egil Hatling</b>	egil.hatling@dlapiper.com	Action: Sign	Method: Email

## Activity log

E-mail invitation sent to [kjetil.johansen@dlapiper.com](mailto:kjetil.johansen@dlapiper.com)  
2021-04-19 11:06:32 CEST,

E-mail invitation sent to [hans.christian.brodtkorb@dlapiper.com](mailto:hans.christian.brodtkorb@dlapiper.com)  
2021-04-19 11:06:32 CEST,

E-mail invitation sent to [hanna.engesath@dlapiper.com](mailto:hanna.engesath@dlapiper.com)  
2021-04-19 11:06:33 CEST,

E-mail invitation sent to [gry.meyer.svae@dlapiper.com](mailto:gry.meyer.svae@dlapiper.com)  
2021-04-19 11:06:33 CEST,

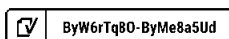
E-mail invitation sent to [tone.gjertsen@dlapiper.com](mailto:tone.gjertsen@dlapiper.com)  
2021-04-19 11:06:33 CEST,

E-mail invitation sent to [egil.hatling@dlapiper.com](mailto:egil.hatling@dlapiper.com)  
2021-04-19 11:06:33 CEST,

E-mail invitation sent to [hugo.munthe.kaas@dlapiper.com](mailto:hugo.munthe.kaas@dlapiper.com)  
2021-04-19 11:06:32 CEST,

E-mail invitation sent to [fredrik.lykke@dlapiper.com](mailto:fredrik.lykke@dlapiper.com)  
2021-04-19 11:06:32 CEST,

Clicked invitation link Kjetil Johansen  
Amazon CloudFront,2021-04-19 11:22:43 CEST,IP: 212.153.12.89





**Document signed by Kjetil Johansen**  
2021-04-19 11:24:16 CEST,IP: 212.153.12.89

kjetil.johansen@dlapiper.com

**Clicked invitation link Gry Svae**  
Amazon CloudFront,2021-04-19 11:31:46 CEST,IP: 212.153.12.89

**Clicked invitation link Hugo Munthe-Kaas**  
Amazon CloudFront,2021-04-19 11:42:18 CEST,IP: 212.153.12.89

**Document signed by Hugo Munthe-Kaas**  
2021-04-19 11:42:55 CEST,IP: 212.153.12.89

hugo.munthe.kaas@dlapiper.com

**Clicked invitation link Hanna Engesæth**  
Amazon CloudFront,2021-04-19 12:08:16 CEST,IP: 212.153.12.89

**Document signed by Hanna Engesæth**  
2021-04-19 12:10:12 CEST,IP: 212.153.12.89

hanna.engesath@dlapiper.com

**Clicked invitation link Tone Gjertsen**  
Amazon CloudFront,2021-04-19 12:28:18 CEST,IP: 212.153.12.89

**Document signed by Tone Gjertsen**  
2021-04-19 12:29:04 CEST,IP: 212.153.12.89

tone.gjertsen@dlapiper.com

**Clicked invitation link Egil Hatling**  
Amazon CloudFront,2021-04-19 13:52:46 CEST,IP: 213.52.60.222

**Document signed by Egil Hatling**  
2021-04-19 13:55:10 CEST,IP: 213.52.60.222

egil.hatling@dlapiper.com

**Document signed by Gry Svae**  
2021-04-19 16:46:42 CEST,IP: 212.153.12.89

gry.meyer.svae@dlapiper.com

**Clicked invitation link Fredrik Lykke**  
Amazon CloudFront,2021-04-19 16:49:10 CEST,IP: 212.153.12.89

**Document signed by Fredrik Lykke**  
2021-04-19 16:54:13 CEST,IP: 212.153.12.89

fredrik.lykke@dlapiper.com

**Clicked invitation link Hans Christian Brodtkorb**  
Amazon CloudFront,2021-04-19 21:41:17 CEST,IP: 46.15.238.46

**E-mail invitation sent to hans.christian.brodtkorb@dlapiper.com**  
2021-04-19 21:41:32 CEST,

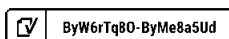
**E-mail invitation sent to hugo.munthe.kaas@dlapiper.com**  
2021-04-19 21:41:32 CEST,

**E-mail invitation sent to fredrik.lykke@dlapiper.com**  
2021-04-19 21:41:32 CEST,

**E-mail invitation sent to tone.gjertsen@dlapiper.com**  
2021-04-19 21:41:32 CEST,

**E-mail invitation sent to kjetil.johansen@dlapiper.com**  
2021-04-19 21:41:32 CEST,

**E-mail invitation sent to gry.meyer.svae@dlapiper.com**  
2021-04-19 21:41:32 CEST,





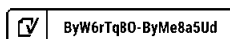
E-mail invitation sent to [hanna.engesath@dlapiper.com](mailto:hanna.engesath@dlapiper.com)  
2021-04-19 21:41:32 CEST,

E-mail invitation sent to [egil.hatling@dlapiper.com](mailto:egil.hatling@dlapiper.com)  
2021-04-19 21:41:32 CEST,

Document signed by **Hans Christian Brodtkorb**  
2021-04-19 21:41:37 CEST, IP: 46.15.238.46

[hans.christian.brodtkorb@dlapiper.com](mailto:hans.christian.brodtkorb@dlapiper.com)

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.





Advokatfirma DLA Piper Norway DA

## ÅRSBERETNING 2020

### 1. Generelle forhold, arbeidsmiljø og miljø

Advokatfirma DLA Piper Norway DA ble etablert pr. 1.8.2000 og driver advokatvirksomhet. Kontoradressen er Bryggegt. 6, Oslo.

Selskapet beskjeftiget pr 31.12.20 totalt 125 personer. (2019:144). Antall årsverk advokater utgjorde 81,2 (2019: 83,1)

Selskapets daglige ledelse ble frem til 01.11.20 ivaretatt av Kaare Oftedal. Fra 01.11.20 overtok Egil Hatling som daglig leder.

Arbeidsmiljøet anses å være godt.

Med hensyn til likestilling mener vi at dette er ivaretatt. Vi har til enhver tid en policy om å tilrettelegge for likestilling mellom kjønnene i virksomheten. Selskapet har en særlig målsetning om å rekruttere kvinnelige partnere og advokater på seniornivå for øvrig. Pr. utløpet av 2020 var fem av totalt 33 partnere kvinner mens av antallet ansatte advokater på seniornivå var syv kvinner og åtte menn. Av selskapets avdelingsledere er 50 % kvinner.

Selskapets ansettelsesbetingelser er ikke-diskriminerende når det gjelder avlønning i forhold til stillingskategorier, arbeidstid og personalpolitiske forhold for øvrig. Av selskapets 125 medarbeidere var 67 (2019: 77) kvinner og 58 (2019: 67) menn. I ledende stillinger i selskapets administrasjon var det ved årsskiftet en kvinne og tre menn.

Det er registrert til sammen 711 (2019: 1069) fraværsdager blant selskapets medarbeidere i 2020. Dette utgjør 2,47 % (2019: 2,96%) av totale arbeidsdager.

Det har i 2020 ikke vært ulykker eller personskader i selskapet.

Selskapet driver ikke forurensende virksomhet.

Selskapet driver ikke med forskning og utvikling.

### 2. Årsregnskapet

Honorarinntektene i 2020 utgjør MNOK 298,9 som representerer en nedgang på 1,8 % sammenlignet med 2019. Corona-pandemien er en direkte årsak til dette da vi så et betydelig produksjonsfall særlig i april-mai 2020. Fra sommeren 2020 utviklet produksjonen seg mer tilsvarende et normalår.



## Advokatfirma DLA Piper Norway DA

Samlede drifts- og finanskostnader er redusert sammenlignet med 2019. Dette må også sees i sammenheng med Corona-situasjonen. Mange reiser og aktiviteter falt bort, og det ble også iverksatt kostnadsreduserende tiltak i forbindelse med den usikkerheten som hersket våren 2020.

Selskapets største eiendelspost er kundefordringer som består av ikke fakturerte salærinntekter og utestående fordringer. Opptjente, ikke fakturerte salærinntekter er vurdert til antatt realisasjonsverdi. Utestående fordringer er tilsvarende vurdert ut fra sannsynlighet for oppgjør.

Egenkapitalen pr. 31.12.20 utgjør MNOK 92,7 som er 57 % av totalkapitalen.

Styret mener at forutsetningene om fortsatt drift er til stede, og bekrefter at forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av årsregnskapet for 2020.

### 3. Fremtidig utvikling

Våren 2021 er DLA Piper Norway preget av en arbeidssituasjon med stor grad av hjemmekontor. Selskapets it-systemer og organisering har vist at det er mulig å opprettholde en normalproduksjon også i denne situasjonen.

Omsetningsutviklingen hittil i 2021 er god. Det er heller ikke noe som tilsier at selskapet vil møte kostnader utover det som er budsjettert.

DLA Piper Norway forventer at samfunnet gradvis vender tilbake til det normale fra sommeren 2021.

### 4. Finansiell risiko

#### *Markedsrisiko*

Markedssituasjonen for salg av advokattjenester er normalt stabil og har ikke tidligere representert noen spesiell risiko.

#### *Likviditet*

Likviditeten i selskapet er god.

#### *Kredittrisiko*

Selskapet har en bred klientbase og vurderer det dithen at det ikke foreligger noen spesiell risiko for store tap utover det som er reflektert i regnskapet.



Advokatfirma DLA Piper Norway DA

---

Oslo, 15. april 2021

---

Kjetil Johansen  
styreleder

---

Tone Gjertsen  
styremedlem

---

Hans Christian Brodtkorb  
styremedlem

---

Fredrik Lykke  
styremedlem

---

Hugo Munthe-Kaas  
styremedlem

---

Hanna Engesæth  
styremedlem

---

Gry Svae  
styremedlem

---

Egil Hatling  
daglig leder



## Verification

Transaction ID	ByW6rTq8O-HyQaHT58u
Document	Årsberetning 2020.pdf
Pages	3
Sent by	Toril Bendiksvoll

## Signing parties

<b>Hugo Munthe-Kaas</b>	hugo.munthe.kaas@dlapiper.com	Action: Sign	Method: Email
<b>Hans Christian Brodtkorb</b>	hans.christian.brodtkorb@dlapiper.com	Action: Sign	Method: Email
<b>Tone Gjertsen</b>	tone.gjertsen@dlapiper.com	Action: Sign	Method: Email
<b>Fredrik Lykke</b>	fredrik.lykke@dlapiper.com	Action: Sign	Method: Email
<b>Kjetil Johansen</b>	kjetil.johansen@dlapiper.com	Action: Sign	Method: Email
<b>Hanna Engesæth</b>	hanna.engesath@dlapiper.com	Action: Sign	Method: Email
<b>Gry Svae</b>	gry.meyer.svae@dlapiper.com	Action: Sign	Method: Email
<b>Egil Hatling</b>	egil.hatling@dlapiper.com	Action: Sign	Method: Email

## Activity log

E-mail invitation sent to [hugo.munthe.kaas@dlapiper.com](mailto:hugo.munthe.kaas@dlapiper.com)  
2021-04-19 11:06:32 CEST,

E-mail invitation sent to [kjetil.johansen@dlapiper.com](mailto:kjetil.johansen@dlapiper.com)  
2021-04-19 11:06:32 CEST,

E-mail invitation sent to [hanna.engesath@dlapiper.com](mailto:hanna.engesath@dlapiper.com)  
2021-04-19 11:06:33 CEST,

E-mail invitation sent to [gry.meyer.svae@dlapiper.com](mailto:gry.meyer.svae@dlapiper.com)  
2021-04-19 11:06:33 CEST,

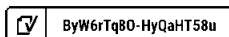
E-mail invitation sent to [tone.gjertsen@dlapiper.com](mailto:tone.gjertsen@dlapiper.com)  
2021-04-19 11:06:33 CEST,

E-mail invitation sent to [egil.hatling@dlapiper.com](mailto:egil.hatling@dlapiper.com)  
2021-04-19 11:06:33 CEST,

E-mail invitation sent to [fredrik.lykke@dlapiper.com](mailto:fredrik.lykke@dlapiper.com)  
2021-04-19 11:06:32 CEST,

E-mail invitation sent to [hans.christian.brodtkorb@dlapiper.com](mailto:hans.christian.brodtkorb@dlapiper.com)  
2021-04-19 11:06:32 CEST,

Clicked invitation link Kjetil Johansen  
Amazon CloudFront,2021-04-19 11:22:43 CEST,IP: 212.153.12.89





**Document signed by Kjetil Johansen**  
2021-04-19 11:23:00 CEST,IP: 212.153.12.89

kjetil.johansen@dlapiper.com

**Clicked invitation link Gry Svae**  
Amazon CloudFront,2021-04-19 11:31:46 CEST,IP: 212.153.12.89

**Clicked invitation link Hugo Munthe-Kaas**  
Amazon CloudFront,2021-04-19 11:42:18 CEST,IP: 212.153.12.89

**Document signed by Hugo Munthe-Kaas**  
2021-04-19 11:42:34 CEST,IP: 212.153.12.89

hugo.munthe.kaas@dlapiper.com

**Clicked invitation link Hanna Engesæth**  
Amazon CloudFront,2021-04-19 12:08:16 CEST,IP: 212.153.12.89

**Document signed by Hanna Engesæth**  
2021-04-19 12:09:43 CEST,IP: 212.153.12.89

hanna.engesath@dlapiper.com

**Clicked invitation link Tone Gjertsen**  
Amazon CloudFront,2021-04-19 12:28:18 CEST,IP: 212.153.12.89

**Document signed by Tone Gjertsen**  
2021-04-19 12:28:43 CEST,IP: 212.153.12.89

tone.gjertsen@dlapiper.com

**Clicked invitation link Egil Hatling**  
Amazon CloudFront,2021-04-19 13:52:46 CEST,IP: 213.52.60.222

**Document signed by Egil Hatling**  
2021-04-19 13:54:42 CEST,IP: 213.52.60.222

egil.hatling@dlapiper.com

**Document signed by Gry Svae**  
2021-04-19 16:45:37 CEST,IP: 212.153.12.89

gry.meyer.svae@dlapiper.com

**Clicked invitation link Fredrik Lykke**  
Amazon CloudFront,2021-04-19 16:49:10 CEST,IP: 212.153.12.89

**Document signed by Fredrik Lykke**  
2021-04-19 16:54:25 CEST,IP: 212.153.12.89

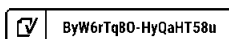
fredrik.lykke@dlapiper.com

**Clicked invitation link Hans Christian Brodtkorb**  
Amazon CloudFront,2021-04-19 21:41:17 CEST,IP: 46.15.238.46

**Document signed by Hans Christian Brodtkorb**  
2021-04-19 21:41:24 CEST,IP: 46.15.238.46

hans.christian.brodtkorb@dlapiper.com

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.





Til selskapsmøtet i Advokatfirma DLA Piper Norway DA

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Advokatfirma DLA Piper Norway DAs årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for

---

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Advokatfirma DLA Piper Norway DA



å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 19. april 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Anders Ellefsen  
Statsautorisert revisor

(2)