



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 881 653 192  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: THE RESOURCE GROUP TRG AS  
Forretningsadresse: Oksenøyveien 10  
1366 LYSAKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Olav Revhaug  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 30.06.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	10 013 000	6 855 000
Annen driftsinntekt		15 000	12 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>10 028 000</b>	<b>6 867 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	80 160 000	11 454 000
Avskrivning	4	514 000	513 000
Annen driftskostnad	2	106 956 000	91 893 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>187 630 000</b>	<b>103 860 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-177 602 000</b>	<b>-96 993 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	6	1 344 823 000	1 771 916 000
Inntekt på andre investeringer		1 534 000	
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		27 502 000	29 726 000
Annen renteinntekt		17 024 000	10 036 000
Annen finansinntekt			15 252 000
Verdiøkning finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	5	257 572 000	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 648 455 000</b>	<b>1 826 930 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	5		6 922 000
Annen rentekostnad		37 677 000	66 834 000
Annen finanskostnad		49 835 000	26 504 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>87 512 000</b>	<b>100 260 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 560 943 000</b>	<b>1 726 670 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 383 341 000</b>	<b>1 629 677 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9		
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 383 341 000</b>	<b>1 629 677 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 383 341 000</b>	<b>1 629 677 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilleggsutbytte		-500 277 000	
Overføring til/fra annen egenkapital	10	-883 064 000	-1 629 677 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-1 383 341 000</b>	<b>-1 629 677 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum immaterielle eiendeler		0	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Skip, rigger, fly og lignende	4	14 515 000	14 876 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	4	178 000	331 000
Sum varige driftsmidler		14 693 000	15 207 000
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	7 851 456 000	8 194 672 000
Lån til foretak i samme konsern	11	2 648 637 000	2 408 102 000
Investeringer i tilknyttet selskap	8	120 845 000	290 845 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	42 188 000	38 819 000
Andre fordringer	12	155 762 000	129 284 000
Sum finansielle anleggsmidler		10 818 888 000	11 061 722 000
Sum anleggsmidler		10 833 581 000	11 076 929 000
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 445 000	1 150 000
Andre fordringer		191 874 000	3 326 000
Konsernfordringer	11	783 679 000	650 322 000
Sum fordringer		976 998 000	654 798 000
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer			2 420 000
Sum investeringer			2 420 000
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		908 944 000	1 204 920 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		908 944 000	1 204 920 000



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		1 885 942 000	1 862 138 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>12 719 523 000</b>	<b>12 939 067 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		6 085 000	6 085 000
Overkurs		199 999 000	199 999 000
Annen innskutt egenkapital		658 702 000	658 702 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>864 786 000</b>	<b>864 786 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		9 682 062 000	8 799 679 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>9 682 062 000</b>	<b>8 799 679 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>10 546 848 000</b>	<b>9 664 465 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	13	43 022 000	77 877 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>43 022 000</b>	<b>77 877 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	14	2 002 752 000	2 473 855 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 002 752 000</b>	<b>2 473 855 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 045 774 000</b>	<b>2 551 732 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		474 000	109 000
Skyldige offentlige avgifter		69 831 000	1 449 000
Kortsiktig konserngjeld	11	3 000	283 000
Annen kortsiktig gjeld	14	56 593 000	721 029 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>126 901 000</b>	<b>722 870 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Sum gjeld		2 172 675 000	3 274 602 000
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>12 719 523 000</b>	<b>12 939 067 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	9,10	9 265 000 000	4 387 000 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>9 265 000 000</b>	<b>4 387 000 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		3 245 000 000	906 000 000
Lønnskostnad	11	2 859 000 000	1 516 000 000
Avskrivning	12	891 000 000	723 000 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12	4 000 000	234 000 000
Annen driftskostnad	11	3 235 000 000	2 481 000 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>10 234 000 000</b>	<b>5 860 000 000</b>
<b>Driftsresultat</b>	9	<b>-969 000 000</b>	<b>-1 473 000 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på andre investeringer	17	2 300 000 000	236 000 000
Annen finansinntekt	13	480 000 000	416 000 000
<b>Sum finansinntekter</b>	9	<b>2 780 000 000</b>	<b>652 000 000</b>
Annen rentekostnad	13	1 508 000 000	1 332 000 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 508 000 000</b>	<b>1 332 000 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 272 000 000</b>	<b>-680 000 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	9	<b>303 000 000</b>	<b>-2 153 000 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	14	24 000 000	-247 000 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>	9	<b>279 000 000</b>	<b>-1 906 000 000</b>
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	8	2 763 000 000	504 000 000
<b>Årsresultat</b>		<b>3 042 000 000</b>	<b>-1 402 000 000</b>
Minoritetsinteresser	24	509 000 000	-1 811 000 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 533 000 000</b>	<b>409 000 000</b>

## Overføringer og disponeringer



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Overføring til/fra annen egenkapital		3 402 000 000	-1 402 000 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>3 402 000 000</b>	<b>-1 402 000 000</b>

**Konsernets balanse**

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	16	5 905 000 000	1 096 000 000
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	16	2 814 000 000	2 721 000 000
Utsatt skattefordel	14	141 000 000	107 000 000
Goodwill	16	3 457 000 000	815 000 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>12 317 000 000</b>	<b>4 739 000 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	15	5 468 000 000	1 888 000 000
Anlegg under utførelse	15	10 281 000 000	383 000 000
Skip, rigger, fly og lignende	15	3 923 000 000	7 686 000 000
Driftsløstørelse, inventar, verktøy, kontormaskiner	15	1 205 000 000	1 188 000 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>	15	<b>20 877 000 000</b>	<b>11 145 000 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	17	21 477 000 000	22 011 000 000
Investeringer i aksjer og andeler	20	893 000 000	715 000 000
Andre fordringer	6,18,1 9	2 400 000 000	13 578 000 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>24 770 000 000</b>	<b>36 304 000 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>57 964 000 000</b>	<b>52 188 000 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	21	2 062 000 000	1 163 000 000
<b>Sum varer</b>		<b>2 062 000 000</b>	<b>1 163 000 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	22	3 054 000 000	1 873 000 000
Andre fordringer	14,19, 31	231 000 000	1 755 000 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 285 000 000</b>	<b>3 628 000 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer	6,18	2 785 000 000	91 000 000
Andre finansielle instrumenter	8	1 202 000 000	461 000 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>3 987 000 000</b>	<b>552 000 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	6,9	15 823 000 000	6 150 000 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>15 823 000 000</b>	<b>6 150 000 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>25 157 000 000</b>	<b>11 493 000 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>83 121 000 000</b>	<b>63 681 000 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		6 000 000	6 000 000
Annen innskutt egenkapital		859 000 000	859 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	23	<b>865 000 000</b>	<b>865 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	25	21 285 000 000	13 374 000 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>21 285 000 000</b>	<b>13 374 000 000</b>
Minoritetsinteresser	24	16 470 000 000	11 731 000 000
<b>Sum egenkapital</b>		<b>38 620 000 000</b>	<b>25 970 000 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	27	91 000 000	132 000 000
Utsatt skatt	14	1 172 000 000	56 000 000
Andre avsetninger for forpliktelser	29	98 000 000	729 000 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 361 000 000</b>	<b>917 000 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	6,26,2	32 748 000 000	28 135 000 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	8		
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>32 748 000 000</b>	<b>28 135 000 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>34 109 000 000</b>	<b>29 052 000 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	30	7 331 000 000	2 546 000 000
Betalbar skatt	14	41 000 000	15 000 000
Annen kortsiktig gjeld	6,26,2 9	3 020 000 000	6 098 000 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>10 392 000 000</b>	<b>8 659 000 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>44 501 000 000</b>	<b>37 711 000 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>83 121 000 000</b>	<b>63 681 000 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 573426

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 881 653 192  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: THE RESOURCE GROUP TRG AS  
Forretningsadresse: Oksenøyveien 10  
1366 LYSAKER

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: IFRS

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Olav Revhaug  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.05.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.07.2022



Organisasjonsnr: 881 653 192  
THE RESOURCE GROUP TRG AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	10 013 000	6 855 000
Annen driftsinntekt		15 000	12 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>10 028 000</b>	<b>6 867 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	80 160 000	11 454 000
Avskrivning	4	514 000	513 000
Annen driftskostnad	2	106 956 000	91 893 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>187 630 000</b>	<b>103 860 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-177 602 000</b>	<b>-96 993 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	6	1 344 823 000	1 771 916 000
Inntekt på andre investeringer		1 534 000	
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		27 502 000	29 726 000
Annen renteinntekt		17 024 000	10 036 000
Annen finansinntekt			15 252 000
Verdiøkning finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	5	257 572 000	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 648 455 000</b>	<b>1 826 930 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	5		6 922 000
Annen rentekostnad		37 677 000	66 834 000
Annen finanskostnad		49 835 000	26 504 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>87 512 000</b>	<b>100 260 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 560 943 000</b>	<b>1 726 670 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 383 341 000</b>	<b>1 629 677 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9		
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 383 341 000</b>	<b>1 629 677 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 383 341 000</b>	<b>1 629 677 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



Tilleggsutbytte		-500 277 000	
Overføring til/fra annen egenkapital	10	-883 064 000	-1 629 677 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-1 383 341 000</b>	<b>-1 629 677 000</b>



Organisasjonsnr: 881 653 192  
THE RESOURCE GROUP TRG AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum immaterielle eiendeler		0	
<b>Varige driftsmidler</b>			
<b>Skip, rigger, fly og lignende</b>			
	4	14 515 000	14 876 000
<b>Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner</b>			
	4	178 000	331 000
Sum varige driftsmidler		14 693 000	15 207 000
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Investering i datterselskap</b>			
	6	7 851 456 000	8 194 672 000
<b>Lån til foretak i samme konsern</b>			
	11	2 648 637 000	2 408 102 000
<b>Investeringer i tilknyttet selskap</b>			
	8	120 845 000	290 845 000
<b>Investeringer i aksjer og andeler</b>			
	7	42 188 000	38 819 000
<b>Andre fordringer</b>			
	12	155 762 000	129 284 000
Sum finansielle anleggsmidler		10 818 888 000	11 061 722 000
Sum anleggsmidler		10 833 581 000	11 076 929 000
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
<b>Kundefordringer</b>			
		1 445 000	1 150 000
<b>Andre fordringer</b>			
		191 874 000	3 326 000
<b>Konsernfordringer</b>			
	11	783 679 000	650 322 000
Sum fordringer		976 998 000	654 798 000
<b>Investeringer</b>			
<b>Markedsbaserte aksjer</b>			
			2 420 000
Sum investeringer			2 420 000
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
		908 944 000	1 204 920 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		908 944 000	1 204 920 000
Sum omløpsmidler		1 885 942 000	1 862 138 000
SUM EIENDELER		12 719 523 000	12 939 067 000



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital		6 085 000	6 085 000
Overkurs		199 999 000	199 999 000
Annen innskutt egenkapital		658 702 000	658 702 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>864 786 000</b>	<b>864 786 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		9 682 062 000	8 799 679 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>9 682 062 000</b>	<b>8 799 679 000</b>

**Sum egenkapital** 10 10 546 848 000 9 664 465 000

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	13	43 022 000	77 877 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>43 022 000</b>	<b>77 877 000</b>
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	14	2 002 752 000	2 473 855 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 002 752 000</b>	<b>2 473 855 000</b>

**Sum langsiktig gjeld** 2 045 774 000 2 551 732 000

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		474 000	109 000
Skyldige offentlige avgifter		69 831 000	1 449 000
Kortsiktig konserngjeld	11	3 000	283 000
Annen kortsiktig gjeld	14	56 593 000	721 029 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>126 901 000</b>	<b>722 870 000</b>

**Sum gjeld** 2 172 675 000 3 274 602 000

**SUM EGENKAPITAL OG GJELD** 12 719 523 000 12 939 067 000



Organisasjonsnr: 881 653 192  
THE RESOURCE GROUP TRG AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	9,10	9 265 000 000	4 387 000 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>9 265 000 000</b>	<b>4 387 000 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		3 245 000 000	906 000 000
Lønnskostnad	11	2 859 000 000	1 516 000 000
Avskrivning	12	891 000 000	723 000 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12	4 000 000	234 000 000
Annen driftskostnad	11	3 235 000 000	2 481 000 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>10 234 000 000</b>	<b>5 860 000 000</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>9</b>	<b>-969 000 000</b>	<b>-1 473 000 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på andre investeringer	17	2 300 000 000	236 000 000
Annen finansinntekt	13	480 000 000	416 000 000
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>9</b>	<b>2 780 000 000</b>	<b>652 000 000</b>
Annen rentekostnad	13	1 508 000 000	1 332 000 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 508 000 000</b>	<b>1 332 000 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 272 000 000</b>	<b>-680 000 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>9</b>	<b>303 000 000</b>	<b>-2 153 000 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	14	24 000 000	-247 000 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>	<b>9</b>	<b>279 000 000</b>	<b>-1 906 000 000</b>
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)			
<b>Årsresultat</b>	<b>8</b>	<b>2 763 000 000</b>	<b>504 000 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 533 000 000</b>	<b>409 000 000</b>
Minoritetsinteresser	24	509 000 000	-1 811 000 000
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/fra annen egenkapital		3 402 000 000	-1 402 000 000



Sum overføringer og disponeringer	3 402 000 000	-1 402 000 000
--------------------------------------	---------------	----------------



Organisasjonsnr: 881 653 192  
THE RESOURCE GROUP TRG AS

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	16	5 905 000 000	1 096 000 000
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	16	2 814 000 000	2 721 000 000
Utsatt skattefordel	14	141 000 000	107 000 000
Goodwill	16	3 457 000 000	815 000 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>12 317 000 000</b>	<b>4 739 000 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	15	5 468 000 000	1 888 000 000
Anlegg under utførelse	15	10 281 000 000	383 000 000
Skip, rigger, fly og lignende	15	3 923 000 000	7 686 000 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	15	1 205 000 000	1 188 000 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>15</b>	<b>20 877 000 000</b>	<b>11 145 000 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	17	21 477 000 000	22 011 000 000
Investeringer i aksjer og andeler	20	893 000 000	715 000 000
Andre fordringer	6,18,19	2 400 000 000	13 578 000 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>24 770 000 000</b>	<b>36 304 000 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>57 964 000 000</b>	<b>52 188 000 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	21	2 062 000 000	1 163 000 000
<b>Sum varer</b>		<b>2 062 000 000</b>	<b>1 163 000 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	22	3 054 000 000	1 873 000 000
Andre fordringer	14,19,31	231 000 000	1 755 000 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 285 000 000</b>	<b>3 628 000 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer	6,18	2 785 000 000	91 000 000
Andre finansielle instrumenter	8	1 202 000 000	461 000 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>3 987 000 000</b>	<b>552 000 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			



Bankinnskudd, kontanter og lignende	6,9	15 823 000 000	6 150 000 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>15 823 000 000</b>	<b>6 150 000 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>25 157 000 000</b>	<b>11 493 000 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>83 121 000 000</b>	<b>63 681 000 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		6 000 000	6 000 000
Annen innskutt egenkapital		859 000 000	859 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>23</b>	<b>865 000 000</b>	<b>865 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	25	21 285 000 000	13 374 000 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>21 285 000 000</b>	<b>13 374 000 000</b>
Minoritetsinteresser	24	16 470 000 000	11 731 000 000
<b>Sum egenkapital</b>		<b>38 620 000 000</b>	<b>25 970 000 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	27	91 000 000	132 000 000
Utsatt skatt	14	1 172 000 000	56 000 000
Andre avsetninger for forpliktelser	29	98 000 000	729 000 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 361 000 000</b>	<b>917 000 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	6,26,28	32 748 000 000	28 135 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>32 748 000 000</b>	<b>28 135 000 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>34 109 000 000</b>	<b>29 052 000 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	30	7 331 000 000	2 546 000 000
Betalbar skatt	14	41 000 000	15 000 000
Annen kortsiktig gjeld	6,26,29	3 020 000 000	6 098 000 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>10 392 000 000</b>	<b>8 659 000 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>44 501 000 000</b>	<b>37 711 000 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>83 121 000 000</b>	<b>63 681 000 000</b>



Organisasjonsnr: 881 653 192  
THE RESOURCE GROUP TRG AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
0.00

Omløpsmidler                      Startdato      Sluttdato      Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato      Sluttdato      Endring

Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



Organisasjonsnr: 881 653 192  
THE RESOURCE GROUP TRG AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
3.00

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Omløpsmidler                      Startdato      Sluttdato      Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato      Sluttdato      Endring

Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i The Resource Group TRG AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert The Resource Group TRG AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende informasjonen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund



## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

---

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

---

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

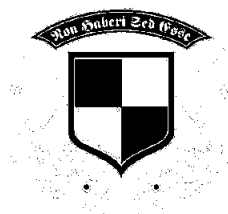


## Uavhengig revisors beretning - The Resource Group TRG AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 30. mai 2022  
KPMG AS

Vegard Tangerud  
Statsautorisert revisor



# The Resource Group

The Resource Group TRG AS konsern  
Styrets årsberetning  
Regnskap og noter 2021

The Resource Group TRG AS  
Regnskap og noter 2021  
Organisasjonsnummer 881653192



# Styrets årsberetning

**The Resource Group TRG AS (TRG AS) er et privat holdingselskap eid 96,5 prosent av Kjell Inge Røkke. Kjell Inge Røkkes barn, Kristian Monsen Røkke og Elisabeth Monsen Røkke, eier hver 1,75 prosent. TRG AS eier 99,71 prosent av TRG Holding AS, som igjen er hovedaksjonær i Aker ASA. I denne rapporten omtales disse selskapene samlet som TRG konsernet.**

TRG konsernet (TRG) er i endring. I en tid preget av usikkerhet knyttet til koronapandemien og geopolitiske forhold, er det gjort forandringer i porteføljen som kommer til å prege TRG og datterselskapet Aker i mange år fremover. 2021 har på mange måter vært akselerasjonsåret som avløste omstillingsåret 2020, hvor det ble lagt et godt industrielt og finansielt grunnlag for en satsing innenfor fornybar energi og grønne teknologi- og kunnskapsbedrifter.

Det har vært en ekstraordinær periode. Både på grunn av koronapandemien og fordi Aker har opprettholdt og utviklet porteføljen av industrivirksomheter i et høyt tempo. Siden starten av pandemien har holdningen vært å snu usikkerheter til muligheter.

Betydningen av et robust økonomisk fundament, viktigheten av dyktige organisasjoner og nytten av gode relasjoner til kunder og forretningspartnere bidrar til å gjøre en forskjell.

Resultatet er at TRG, datterselskapet Aker og industrielle porteføljeselskaper er i omstilling med sikte på å skape mer fremtidsrettede virksomheter til tross for eksterne utfordringer.

Porteføljen av industriselskaper er tyngdepunktet i datterselskapet Aker sine industrielle og finansielle utvikling. I samspillet mellom Aker og industriselskapene i porteføljen forvaltes muligheter og partnerskap som utvikler teknologi, prosjekter, organisasjoner og forretningsmodeller som bidrar til forbedringer og fremgang.

Datterselskapet Aker har i 2021 frigjort 7,7 milliarder kroner gjennom aksjesalg. Dette styrker investeringskapasiteten ytterligere og øker handlefriheten til å investere i eksisterende og nye virksomheter. Aker solgte sin kontrollerende eierandel på 61,7 prosent i Ocean Yield til amerikanske KKR for 4,5 milliarder kroner. I Aker BP gjennomførte Aker og BP et nedsalg av aksjer. Aker sine eierandeler ble redusert fra 40 til 37,1 prosent, og nedsalget

frigjorde 3,2 milliarder kroner til Aker. Aker og BP fortsetter det gode samarbeidet i Aker BP og på andre områder som for eksempel havvind.

Aker BP annonserte 21. desember 2021 en transaksjonsavtale med Lundin Energy for overtakelse av olje- og gassvirksomheten til Lundin Energy. Vederlaget for transaksjonen består av 2,22 milliarder amerikanske dollar i kontanter og 271.91 millioner nye aksjer utstedt fra Aker BP. Transaksjonen er i løpet av 2022 godkjent av selskapenes respektive generalforsamlinger samt fra relevante myndigheter. Aker, BP og Nemesia (Holding selskap for Lundin familien) er enige om en lock-up periode på seks måneder for sine respektive Aker BP aksjer fra transaksjonens gjennomføringsdato. Gjennomføring av transaksjonen er forventet å finne sted i andre kvartal 2022, og dette vil føre til at Aker og BPs eierandeler i Aker BP reduseres til henholdsvis 21,2 og 15,9 prosent.



Datterselskapet Aker er i gang med å bygge opp aktiv kapitalforvaltning som et nytt virksomhetsområde, sidestilt med selskapets eksisterende industrielle portefølje. Yngve Slyngstad er ansatt som daglig leder og senior partner i Aker Asset Management (AAM), og han tiltrådte stillingen 1. mars i år. Slyngstad har arbeidet i Norges Bank Investment Management (NBIM) siden oppstarten i 1998, hvor han fikk ansvaret for å bygge opp aksjeforvaltningen. Han var administrerende direktør og ansvarlig for Statens pensjonsfond utland fra 1. januar 2008 til han fratrådte 1. september 2020. AAMs aktivitet vil omfatte fondsvirksomheter. Infrastrukturinvesteringer med kapital fra tredjeparter, vil bli en viktig aktivaklasse. I tillegg vil AAM ha aktivaklasser innenfor enheter som Aker etablerte i 2021: Private Equity (OrbeNovo), Venture Capital (Clara Venture Labs og Axis) og start-ups (RunwayFBU). AAM vil bli organisert som et selvstendig selskap med Aker som majoritetseier og nøkkelpersoner som medeiere.

## 1. Viktige utviklingstrekk i 2021

TRG AS er morselskapet i TRG konsernet, som omfatter det børsnoterte datterselskapet Aker med flere operative virksomheter og en rekke industrielle og finansielle engasjementer. En rekke av de operative virksomhetene er børsnoterte. Datterselskapet Aker er et industrielt investeringsselskap med tradisjoner tilbake til 1841.

Selskapet er registrert i Norge, med hovedkontor på Fornebu.

TRG er eksponert for utviklingen i oljepris og aktivitetsnivå innenfor oljeservice. Oljeprisen startet på 51,70 dollar per fat i 2021, og endte året på 79,04 dollar per fat. Gjennom året var tendensen stigende oljepriser, men det var som tidligere år svingninger.

Koronapandemien, handelskrigen mellom USA og Kina, frykt for resesjon og geopolitisk usikkerhet, har fortsatt i 2021.

Finansmarkedene har likevel utviklet seg positivt i 2021, og spesielt aksjemarkedene. Det er underliggende inflasjonspress i norsk og internasjonal økonomi. Energiprisene har økt betydelig både i Norge og internasjonalt. Renten er fortsatt lav, men på vei opp.

Aker og industrielle porteføljeselskaper har gjennom 2021 styrket sin kompetanse ytterligere innenfor bærekraft og ESG (Environmental, Social and Governance). Dette området er en integrert del av forretningsvirksomheten og en strategisk faktor i utviklingen av Aker. I kapitalmarkedet har interessen for såkalte grønne selskaper avtatt noe i 2021 sammenlignet med boomen året før. Aker Horizons, som er Akers porteføljeselskap for fornybar energi og grønne teknologier, har styrket sin posisjon gjennom 2021.

## 2. Virksomhet og lokalisering

TRG AS er lokalisert på Fornebu og hadde ved utgangen av 2021 4 ansatte ved selskapets

hovedkontor på Fornebu.

Datterselskapet Aker ASA sine aksjer handles på Oslo Børs, og selskapet hadde 19 986 aksjonærer per 31. desember 2021. Litt i overkant av to tredeler av aksjene eies av selskaper kontrollert av Kjell Inge Røkke.

Datterselskapet Aker er et industrielt investeringsselskap med tradisjoner tilbake til 1841. Selskapet er registrert i Norge, med hovedkontor på Fornebu utenfor Oslo. Datterselskapet Aker var direkte eller indirekte den største aksjonæren i selskaper som til sammen hadde cirka 31 000 ansatte, inkludert innleide. Om lag 18 000 av disse arbeider i Norge.

Ved årsslutt 2021 var TRG direkte og indirekte den største aksjonæren i tolv selskaper notert på Oslo Børs, Euronext Expand Oslo og Euronext Growth Oslo.

Operative virksomheter omfatter i hovedsak datterselskapet Akers eierinteresser i lete- og produksjonsselskapet Aker BP, oljeselskapene Aker Energy og TRG Energy, oljeservice-selskapet Aker Solutions, oljeservice investeringsselskapet Akastor, fornybar energi- og investeringsselskapet Aker Horizons, krill- og bioteknologiselskapet Aker BioMarine og det industrielle softwareselskapet Cognite.

## Aker BP

Aker BP er et lete- og produksjonsselskap for olje og gass på norsk sokkel. Datterselskapet

Aker eier 37,1 prosent av selskapet per 31. desember 2021.

Aker BPs utslipp av CO<sub>2</sub> var 4,8 kilo per produserte fat oljeekvivalenter i 2021, mot 4,5 kilo året før. Selv om det var en liten økning i 2021, er det ca. 70 prosent lavere enn gjennomsnittet for verdens olje- og gassproduksjon, ifølge Rystad Energy. Produksjonskostnadene per produserte fat var 9,2 dollar, mot 8,3 dollar i 2020. Målet er å redusere kostnadene til under 7 dollar per fat.

Selskapets produksjon i 2021 var i gjennomsnitt 209 400 fat oljeekvivalenter per dag, mot 210 700 fat året før. Inntekter og resultat er preget av økte oljepriser. Fra inngangen til utgangen av 2021 steg oljeprisen 53 prosent. Trenden fra kvartal til kvartal var en stigende oljepris, men fortsatt volatil. Driftsinntektene var 5,7 milliarder dollar, sammenlignet med 3,0 milliarder dollar i 2020. EBITDAX var 4,9 milliarder dollar, mot 2,3 milliarder dollar i 2020.

Aker BPs fem opererte feltsentre har vist god operasjonell drift i 2021. Samarbeidsmodeller og allianser med bore-, teknologi – og oljeserviceselskaper, fortsetter å bidra til reduserte kostnader og høyere effektivitet knyttet til leting, boring, drift, vedlikehold, modifikasjoner og feltutbygging. Digitalisering fører til sikrere og mer kostnadseffektiv drift. Produksjonen fra Ærfugl fase 2 i Norskehavet, hvor Aker BP er operatør, startet i fjerde kvartal 2021. Produksjonen her forlenger levetiden til produksjonsskipet

(FPSO) på Skarv-feltet med 5 år, og bidrar til at CO<sub>2</sub>-utslipp per produserte fat fra Skarv-området er redusert med 30-40 prosent.

Aker BPs betingede ressurser var 1 022 millioner fat oljeekvivalenter per utgangen av 2021, sammenlignet med 895 millioner fat oljeekvivalenter året før.

I 2021 har Aker BP levert inn en Plan for utbygging og drift (PUD) til Olje- og energidepartementet for feltene Kobra East & Gekko (KEG) og Frosk, begge lokalisert i Alvheim-området i Nordsjøen. Utbyggingen av KEG innebærer et maratonløp under havbunnen, hvor det vil bli boret om lag 42 kilometer fra totalt fire flergrensbrønner i reservoaret. Frosk-utbyggingen vil gjenbruke eksisterende infrastruktur. Produksjon fra begge feltene vil bidra til ytterligere produksjonsvekst, reduserte enhetskostnader fra Alvheim-feltet – og muliggjør forlenget levetid frem mot 2040 fra Alvheim produksjonsskipet (FPSO). Det ble også foretatt en investeringsbeslutning for utbygging av Hanz-funnet i Nordsjøen. Hanz er et olje- og gassfunn som skal kobles opp til Ivar Aasen-plattformen om lag 12 kilometer lenger sør.

NOAKA er den neste store feltutbyggingen på norsk sokkel, med et ressursgrunnlag anslått til 600 millioner fat oljeekvivalenter. Utbyggingskonseptet ble besluttet av partnerne høsten 2021. Aker BP og partnerne har plan om å levere PUD innen utgangen av 2022.

Aker BP har langsiktige vekstmål fra den eksisterende porteføljen, både gjennom verdiskapende transaksjoner og organisk vekst. Aker BP er en pådriver for smartere og mer effektive løsninger gjennom alliansemodeller. Digitalisering er avgjørende for Aker BPs forbedringsprogram, og spiller en viktig rolle i endringsprosesser.

En viktig milepæl for Aker BP i 2022 blir den planlagte overtakelsen av olje- og gassvirksomheten til Lundin Energy. Et sammenslått selskap vil bli nest størst på norsk sokkel, og ha en eierandel på 31,6 prosent i Johan Sverdrup-feltet. Transaksjonen er ventet å bli gjennomført i andre kvartal 2022.

TRG ønsker å bidra til at norsk sokkel blir et internasjonalt referansepunkt for sikker, lønnsom og mest mulig bærekraftig petroleumsvirksomhet til havs. Aker BP er blant olje- og gassprodusenter med lavest karbonintensitet, og arbeider målbevisst for å redusere utslippene, forbedre sikkerheten og øke effektiviteten gjennom hele verdikjeden. For å finansiere fremtidig vekst, er det viktig at Aker BP opprettholder sin «investment grade» fra toneangivende kredittratingbyråer. Samtidig er det viktig at Aker BP opprettholder en attraktiv og forutsigbar utbyttepolitikk. Selskapet økte utbyttet fra 425 millioner dollar i 2020 til 487,5 millioner dollar i 2021. Aker BP har guidet på en økning i utbytte fra 1,35 dollar til 1,90 dollar per aksje utbetalt i

2022. For Aker som eier, betyr det 254 millioner dollar i utbytte fra Aker BP.

Aker BP-aksjen var priset til 271,60 kroner per 31. desember 2021, sammenlignet med 216,20 kroner ved utgangen av 2020. I tillegg mottok datterselskapet Aker utbytter fra Aker BP på totalt 1 666 millioner kroner i 2021 (11,56 kroner per aksje).

### **Aker Energy**

Aker Energy eier 50 prosent i kontraktområdet Deepwater Tano Cape Three Points (DWT/CTP) i Ghana.

Undergrunnsanalyser og boreoperasjoner har bekreftet betingede ressurser på 450–550 millioner fat oljeekvivalenter i DWT/CTP kontraktområdet ca. 100 kilometer utenfor kysten av Ghana. Aker Energy arbeider med en revidert plan for utbygging og drift av Pecan-feltet som ligger i kontraktområdet, og selskapets ambisjon er å innlevere planen til myndighetene sommeren 2022. Dette omfatter et effektivt utbyggingskonsept, og en teknisk løsning som er sikker og økonomisk robust.

Aker Energy har på vegne av kontraktspartnerne utøvd opsjonen på å kjøpe FPSOen Dhirubhai-1 for 35 millioner dollar. Som en del av finansieringen i utviklingen av kontraktområdet DWT/CTP gikk Africa Finance Corporation (AFC) inn med ytterligere 100 millioner dollar i desember 2021. Det bringer AFCs obligasjonslån til Aker Energy opp i 200 millioner dollar.

Selskapet har en konstruktiv dialog med kontraktspartnerne og myndighetene i Ghana. Det nasjonale oljeselskapet GNPC, som er kontraktspartner, har med støtte fra myndighetene tatt initiativ til en løsning som vil sikre nasjonen kontroll over de neste feltene som skal bygges ut på ghanesisk sokkel. Aker Energy forhandler med GNPC om en fremtidig eiermodell innenfor en økonomisk ramme og transaksjonsstruktur behandlet av parlamentet, og hvor Aker Energy fortsetter som deleier og bidrar med kunnskap.

Datterselskapet Aker og TRG's investering i Aker Energy er regnskapsført med til sammen 1,9 milliarder kroner per 31. desember 2021.

### **Aker Solutions**

Aker Solutions er et globalt leverandørselskap til oljeindustrien, fornybare industriområder og lavutslippsløsninger. Datterselskapet Aker eier 33,4 prosent av selskapet per 31. desember 2021.

Aker Solutions er inne i en positiv utvikling, og leverandørselskapet har i 2021 vunnet strategisk viktige kontrakter både innenfor oljeservice, fornybar energi og lavkarbonløsninger. Selskapets tyngdepunkt er i dag ingeniørtjenester og oljeservice. Ambisjonen er å bidra til å akselerere overgangen til mer bærekraftig energiproduksjon. Selskapet vokser innenfor fornybar energi, elektrifisering og som leverandør til akvakulturanlegg,

karbonfangstanlegg og lavutslippsløsninger. Ved utgangen av 2021 utgjorde fornybar energi og lavutslippsløsninger ca. 30 prosent av ordreserven.

De midlertidige endringene i petroleumsskatteregimet, som ble vedtatt av Stortinget sommeren 2020, har positivt bidratt til omstilling og sysselsettingsvekst i Aker Solutions. Dette var en tiltakspakke som var viktig for å opprettholde kompetanse og kapasitet i norsk leverandørindustri, og ordningen gjør det mulig å dreie virksomheten mot nye og fremtidsrettede næringer.

Aker Solutions ordreinngang i 2021 var på 40,5 milliarder, mot sammenlignbare 34,2 milliarder kroner i 2020. Selskapets ordreservert var 49,2 milliarder kroner per 31. desember 2021, mot 38,0 milliarder kroner ett år tidligere.

Aker Solutions driftsinntekter var 29,5 milliarder kroner i 2021, sammenlignet med 29,4 milliarder kroner i 2020. EBITDA var 1,8 milliarder kroner, mot 1,5 milliarder i 2020. Selskapet har en likviditetsreserve på 9,6 milliarder kroner ved årsslutt 2021.

Aker Solutions opplever fortsatt høy tilbudsaktivitet. Selskapet ser positivt på utsiktene for 2022, og ved inngangen til året var Aker Solutions involvert i tilbud for til sammen 81 milliarder kroner i potensielt nye oppdrag, sammenlignet med 76 milliarder kroner ett år tidligere. Det er vekst i investeringene på norsk sokkel som følge av tiltakspakken.

Havvind er et viktig marked fremover som åpner interessante muligheter for Aker Solutions. Lavutslippsløsninger omfatter blant annet karbonfangst og lagring, Subsea gasskompresjon, løsninger for hydrogenproduksjon og elektrifisering av landbaserte og offshore infrastrukturanlegg innen olje og gass. I en tid med stor tilbudsaktivitet og økt inflasjon, er det viktig å ha realistiske og robuste gjennomføringsplaner for å holde kontroll på kostnader og fremdriftsplaner.

Fremover er det også viktig å vinne kontrakter innenfor alle av Aker Solutions forretningsområder, og gjennomføre prosjekter og kontrakter med tilfredsstillende marginer. For å lykkes må selskapet videreutvikle førsteklasses kunderelasjoner, fokusere på ytterligere operasjonelle forbedringer.

Aker Solutions-aksjen var priset til 23,38 kroner per 31. desember 2021, sammenlignet med 16,45 kroner ved utgangen av 2020. Selskapet leverte en positiv kontantstrøm i 2021 og har en solid finansiell posisjon. For regnskapsåret 2021 er det foreslått et utbytte på 0,20 kroner per aksje. Det vil gi datterselskapet Aker et utbytte på 33 millioner kroner.

#### **Akastor**

Akastor er et investeringsselskap som opererer innen oljeservice med en portefølje av industrielle selskaper og finansielle investeringer. HMH og AKOFS Offshore er de to største industrielle selskapene i

porteføljen. Datterselskapet Aker eier 36,7 prosent av selskapet per 31. desember 2021.

Boreteknologiselskapet HMH er den investeringen i Akastor med høyest bokført verdi. Akastor eier 50 prosent av HMH etter at det tidligere heleide datterselskapet MHWirth fusjonerte med Baker Hughes Subsea Drilling Systems. Transaksjonen ble gjennomført 1. oktober 2021, hvorpå det nye selskapet fikk navnet HMH. Akastor og Baker Hughes eier 50 prosent hver. Siktemålet er å børsnotere HMH som et selvstendig selskap. Ved opprettelsen av HMH refinansierte Akastor i 2021 sin eksisterende bankfasilitet. Som en del av refinansieringen bidro Aker med en subordinert låneramme på 250 millioner kroner til Akastor. Rammen var ikke trukket på per utgangen av 2021.

AKOFS Offshore, som eies 50 prosent av Akastor, opererer tre spesialiserte offshorefartøy. AKOFS Seafarer er på kontrakt med Equinor til andre halvår 2025. AKOFS Wayfarer er på kontrakt med Petrobras i Brasil ut desember 2022. Skandi Santos har vært beskjeftiget på kortere kontrakter siden utløpet av sin tiårs kontrakt med Petrobras i mars 2020, men inngikk i fjerde kvartal 2021 en ny treårs kontrakt med et Petrobras-eid selskap i Brasil. Den nye kontrakten har oppstart i fjerde kvartal 2022.

Akastors driftsinntekter var 953 millioner kroner i 2021, ekskludert MHWirth, mot sammenlignbare 819 millioner kroner året før.

EBITDA var 0 millioner kroner, sammenlignet med minus 71 millioner kroner i 2020. Akastor hadde en likviditetsreserve på 642 millioner kroner ved utgangen av 2021, inkludert en ubenyttet likviditetsramme fra Aker på 250 millioner kroner.

Som eier er Aker opptatt av at Akastor utvikler og realiserer verdier av sine investeringer. Transaksjoner som er gjennomført historisk, viser at Akastors porteføljeselskaper ofte har en merverdi som kommer til uttrykk ved industrielle konstellasjoner i større og mer slagkraftige enheter.

Akastors aksjekurs var 5,34 kroner ved årsslutt, ned fra 7,08 kroner ved utgangen av 2020. Det er ikke foreslått utbytte for regnskapsåret 2021.

#### **Aker Horizons**

Aker Horizons er et investeringsselskap som utøver aktivt eierskap gjennom nyetableringer, fusjoner, oppkjøp og utvikling av selskaper innenfor fornybar energi og grønne teknologier. Datterselskapet Aker eier 76,1 prosent av selskapet per 31. desember 2021.

Aker Horizons er en pådriver for dekarbonisering og miljøforbedringer gjennom selskaper som utvikler og leverer industrielle løsninger. Målet er å bygge en plattform for langsiktig verdiskaping, hvor Aker Horizons kan dra nytte av teknologier, industriell kompetanse og industriell software i Aker-eide selskaper. Ambisjonen i perioden frem til og med 2025 er å investere 100 milliarder kroner i fornybar



energi og grønn teknologi, og videre å ha 10 GW fornybar kraft og bidra til å redusere utslipp tilsvarende 25 millioner tonn CO<sub>2</sub> per år.

Gjennom 2021 har Aker Horizons og porteføljeselskaper skapt et godt finansielt grunnlag for langsiktig industriutvikling. Aker Horizons og porteføljeselskapene har til sammen hentet 8,95 milliarder kroner i egenkapital og 4,0 milliarder kroner i obligasjonsmarkedet.

Aker Horizons setter strategisk retning, og har finansiell styrke, kapitalmarkedskompetanse og gjennomføringskraft. Hvert av porteføljeselskapene i Aker Horizons skal arbeide for å skape verdier i samspill med TRG, datterselskapet Aker, Aker-eide selskaper og andre aktører i verdikjeden. Ved utgangen av 2021 bestod porteføljen av Mainstream Renewable Power (75 prosent eierandel), Aker Carbon Capture (42,3 prosent), Aker Offshore Wind (51 prosent) og Aker Clean Hydrogen (77,2 prosent). I tillegg gjennomførte Aker Horizons i 2021 oppkjøpet av vannkraftteknologiselskapet Rainpower (100 prosent). Aker Horizons eier også 49,9 prosent av SuperNode, et teknologiselskap som utvikler løsninger for friksjonsfri overføring av strøm, som kan gi betydelige kapasitetsforbedringer i strømmettet og med det bidra til det grønne skiftet.

Aker Horizons søker å utvikle hybridprosjekter mellom forskjellige teknologier og

energikilder, og bidrar aktivt til å fostre samarbeid mellom porteføljeselskaper for å oppnå synergier og skape merverdi.

Kjøpet av 75 prosent av aksjene i Mainstream Renewable Power ble gjennomført i andre kvartal 2021. Selskapet har en internasjonal posisjon innenfor landvind, havvind og solenergi, og virksomheter i 11 land. Mainstream Renewable Power er en erfaren utvikler av vind- og solenergi prosjekter, og deltar også på eiersiden i produserende vind- og solcelleparker. Selskapet har utviklet og finansiert prosjekter med en samlet kapasitet på 6,5 GW.

Karbonfangstselskapet Aker Carbon Capture (ACC) er i gang med å levere karbonfangstanlegg til Norcem Heidelberg Cement i Brevik. Det er verdens første til sementindustrien. Fangsten skal starte i 2024. I Nederland er ACC i gang med å levere et karbonfangstanlegg til Twence som er ventet å være i drift mot slutten av 2023. I tillegg til å bygge og tilby selskapets patenterte teknologi som nøkkelferdige anlegg, har selskapet lansert karbonfangst som en tjeneste, der selskapet med utslipp ikke kjøper anlegg, men abonnerer på tjenester fra ACC og selskapets partnere, som igjen håndterer alle sider ved fangst, transport og lagring, og får betalt per tonn lagret CO<sub>2</sub>. Nyvinningen er lansert for å senke terskelen for selskap som ønsker å ta i bruk karbonfangst.

Aker Offshore Wind (AOW) er utvikler av vindparker, teknologi og løsninger for flytende havvind. Selskapet bygger på flere tiår med kompetanse og erfaring fra olje-, gass- og energiprosjekter til havs, og er største eier i det internasjonale vindteknologiselskapet Principle Power. AOW og konsortiumpartner Ocean Winds has signert en avtale med byen Ulsan i Sør-Korea om utvikling av tre havområder på opptil 1,2 GW. De flytende havvindparkene i Sør-Korea er ventet å bli blant de første i verden i kommersiell skala. AOW har i 2021 signert en samarbeidsavtale med Statkraft og Ocean Winds for utvikling av flytende havvind, og vil søke utbygging på Utsira Nord. Statkraft, BP og AOW søker sammen om areal for bunnfast havvind på Sørlige Nordsjø II. Internasjonalt samarbeider selskapet med Ocean Winds om prosjekter i Sør-Korea og USA.

Hydrogenselskapet Aker Clean Hydrogen (ACH) hentet 3 milliarder kroner i egenkapital i første kvartal 2021 i forkant av at selskapet ble notert på Euronext Growth.

Aker Horizons har lansert en strategisk satsing i Narvik for å etablere grønne verdikjeder for kraftkrevende industri. Sammen med lokalsamfunnet og Narvik kommune ønsker selskapet å utvikle bærekraftig eksportindustri og grønne arbeidsplasser. Regionen har flere fordeler som grønn klynge for aktiviteter i Nord-Norge, som tilgang til attraktiv fornybar energi, gode

transportforbindelser, inkludert vei, jernbane og havn, samt et lokalsamfunn som er viser vilje til å drive frem nye grønne løsninger.

Aker Horizons aksjekurs var 33,05 kroner ved årsslutt 2021. Emisjonskursen var 35 kroner i forkant av noteringen på Euronext Growth 1. februar 2021. Verdijustert egenkapital økte fra 12,8 milliarder kroner 1. februar til 16,9 milliarder kroner per 31. desember 2021. Selskapet ble tatt opp til notering på Oslo Børs' hovedliste 21. mai 2021. Det er ikke foreslått utbytte for regnskapsåret 2021.

### **Aker BioMarine**

Aker BioMarine er et integrert bioteknologiselskap som fisker krill i Sørishavet og utvikler, produserer, markedsfører og selger krillbaserte ingredienser og produkter til fiske- og dyrefôr, samt konsumentmarkedet. Datterselskapet Aker eide 77,8 prosent av selskapet per 31. desember 2021.

Aker BioMarines kjerneprodukter er Superba™ krillolje, et fosfolipidbasert omega 3-kosttilskudd for forbrukermarkedet, QRILL™ Aqua, en høyverdig ingrediens for oppdrettsnæringen, og QRILL™ Pet, en omega-3-ingrediens for dyrefôr. I USA eier Aker BioMarine selskapet Lang Pharma Nutrition med produksjon av private merkenavn til ernæring- og kosttilskuddsindustrien. Selskapet har også utviklet et eget merkevare omega 3-tilskudd, Kori™, til forbrukere i USA. I tillegg har Aker BioMarine tre prosjekter i

en oppstartsfasen; krillproteinprodukter fra INVI™ Protein, produktet LysoVeta™ rettet mot øye- og hjernehelsetilstander og selskapet Aion som tilbyr sirkulære løsninger for plastavfall i det globale markedet.

2021 var et krevende år for Aker BioMarine. Fangstvolumet av krill var 3 prosent lavere enn i 2020 som følge av lavere tilgang på krill i de områder selskapet opererte. I tillegg var salget av Superba krillolje betydelig lavere enn i 2020, hovedsakelig grunnet bortfall av salgsvolum til Sør-Korea som følge av regulatoriske forhold. Salget av Qrill Aqua har vært godt.

Aker BioMarines driftsinntekter var 262 millioner dollar i 2021, sammenlignet med 289 millioner dollar året før. EBITDA var 43 millioner dollar, mot 57 millioner dollar i 2020.

Utfordringene i 2021 til tross: Aker BioMarine er godt posisjonert for global ekspansjon, og for å øke salg av produktene i de høyere prissegmenter med sin komplette verdikjede, nyskapende produkter og stabile, langsiktige partnerskap. Målet er å skape et større og mer robust selskap med lønnsom vekst og fokus på god drift og effektive verdikjeder i de bransjene selskapet er leverandør. Som eier er Aker opptatt av at Aker BioMarine gjenvinner tillit i kapitalmarkedet. Det krever operasjonelle forbedringer, bedre lønnsomhet, økt salg av eksisterende produkter og gjennom produktinnovasjon, hente ut synergier og fortsette å investere for langsiktig vekst.

Aker BioMarines aksjekurs var 54,30 kroner ved årsslutt 2021, ned fra 117,50 kroner ved utgangen av 2020. Selskapet ble tatt opp til notering på Oslo Børs' hovedliste 13. april 2021. Det er ikke foreslått utbytte for regnskapsåret 2021.

### **SalMar Aker Ocean**

SalMar Aker Ocean skal drive havbasert lakseoppdrett, både i værharde områder og langt til havs. Datterselskapet Aker eide 15 prosent av selskapet per 31. desember 2021, og stemmer for 33,4 prosent.

SalMars interesser innen havbasert oppdrett inngår i det nyetablerte sjømat-selskapet. Planen er at datterselskapet Aker skal investere ytterligere en milliard kroner i to transjer, og vil dermed få en eierandel på 33,4 prosent i SalMar Aker Ocean. Roy Reite er ansatt som daglig leder i selskapet.

### **Cognite**

Cognite er et rasktvoksende industrielt softwareselskap som setter selskaper i energisektoren og andre kapitalintensive næringer i stand til å forbedre driften gjennom effektiv innsamling og deling av data. Aker eier 50,5 prosent av selskapet per 31. desember 2021.

Det amerikanske TCV gikk inn med 150 millioner dollar i egenkapital, og har med det en eierandel på 9,4 prosent. Dette priser Cognite på 100 prosentbasis til 1,6 milliarder dollar. I 2020 kom Accel inn som deleier, og den gangen var Cognite verdsatt til 550 millioner dollar



etter emisjonen. Det betyr at TRG arbeider sammen med to av verdens mest anerkjente teknologiinvestorer, Accel og TCV, for å videreutvikle Cognite.

De to partnerne har kompetanse og erfaring som vil bidra til videre skalering og kommersialisering av selskapets produkter. I tillegg samarbeider Cognite globalt på markeds- og teknologisiden med Microsoft og Accenture, samt et partnerskap med Chiyoda og Mitsubishi på digitale plattformer. I Saudi Arabia er det etablert et felleseid selskap hvor Saudi Aramco eier 51 prosent og Cognite 49 prosent. Selskapet skal bidra til digitaliseringsprosjekter i Saudi Arabia, andre steder i Midtøsten og Nord-Afrika. I februar 2022 kom også Saudi Aramco inn på eiersiden i Cognite etter å ha kjøpt Aker BPs aksjepost på 7,4 prosent. Verdsettelsen var den samme som da TCV kom inn som deleier i Cognite.

Selskapets hovedprodukt, Cognite Data Fusion, samler, behandler og tilgjengeliggjør enorme datamengder løpende for industrikunder. Nøkkelen til skalerbar industriell digitalisering er at data kan deles i sanntid for blant annet å optimalisere produksjonen, redusere energiforbruk, overvåke produksjonsprosesser, varsle om uregelmessigheter og planlegge vedlikehold på en effektiv måte. En vesentlig del av Cognites inntekter er lisens- og abonnementsinntekter.

Kundebasen har økt gjennom 2021, og Cognite arbeider for flere

av verdens ledende industriselskaper på sine områder. Cognite har styrket sin posisjon ytterligere innenfor olje- og gassindustrien, energi og kraftforsyning, fornybar energi, grønn teknologi og prosess- og tilvirkningsindustri (manufacturing). Dette er et godt utgangspunkt for videre internasjonal ekspansjon, fortsatt rekruttering av talenter fra hele verden, videreutvikling av gode relasjoner til kunder og samarbeidspartnere, og et godt grunnlag for å videreutvikle og skape ny virksomhet i Cognite.

Cognite fortsetter å tiltrekke seg høyt kvalifiserte medarbeidere fra hele verden. Selskapet hadde 613 ansatte per 31. desember 2021, sammenlignet med 402 ett år tidligere.

Selskapet hadde i 2021 driftsinntekter på 639 millioner kroner, mot 532 millioner kroner i 2020. EBITDA var negativt med 402 millioner kroner, mot minus 157 millioner kroner i 2020. Utviklingen bærer fortsatt preg av at Cognite vokser raskt, investerer betydelig i teknologi og bygger en kompetent organisasjon.

Datterselskapet Aker er som hovedeier pådriver for offensiv satsing i det økende markedet for industriell software. Cognite og Cognite Data Fusion bidrar til å fornye eksisterende industri og skape ny virksomhet, og dermed kunne gjøre industrien mer lønnsom og bærekraftig gjennom lavere energiforbruk og mindre utslipp. Dette er viktige drivere for

Akers eierskap i utviklingen av Cognite.

## **Aize**

Aize utvikler programvare med mål om å akselerere industriens digitale omstilling. Datterselskapet Aker eide 77,6 prosent av selskapet ved utgangen av 2021, og eierandelen er redusert til 73 prosent i januar 2022.

Aize ble etablert i 2020, og selskapet er fra 2022 regnskapsmessig en del av Akers industriportefølje. Hovedproduktet er en digital arbeidsflate som integrerer og visualiserer kundenes intern- og tredjepartsdata i en digital tvilling av store installasjoner. Dette bedrer arbeidsprosesser og samhandling både i prosjektgjennomføring og drift.

Industriell software er et satsingsområde for Aker. Inspirert av suksessen med Cognite, er ambisjonen å spisse kompetansen og satse gjennom rendyrkede selskaper. Der Cognite har lyktes med sitt hovedprodukt Cognite Data Fusion for å samle, behandle og analysere enorme datamengder, vil Aize fokusere på å skape en unik brukeropplevelse for industrielle kunder ved å forbedre arbeidsprosesser og samhandling på informasjon som er tilgjengelig.

Funksjonaliteten i produktene til Aize rettes i første omgang mot to sentrale områder: Det såkalte EPC-markedet og effektiv drift av store anlegg og fasiliteter, i første omgang i olje- og gassindustrien ved å oppå høyere effektivitet og lavere kostnader innenfor

ingeniørtjenester, anskaffelser og fabrikasjon.

Produktutviklingen skjer i tett samarbeid med utviklingspartnere og kunder, og innenfor EPC-området søker man å oppnå betydelige besparelser i den kommende NOAKA-utbyggingen på norsk sokkel i samarbeid med Aker Solutions, Aker BP, Cognite og lisenspartnere.

I selskapets første hele driftsår 2021 var driftsinntektene på 352 millioner kroner, og EBITDA var positivt med 44 millioner kroner. Resultatet er i henhold til plan om å vokse raskt, investere betydelig i teknologi og bygge en kompetent organisasjon. Aize hadde 168 ansatte ved utgangen av 2021.

#### Øvrige investeringer

Øvrige investeringer består av blant annet eierandel i skipsverftet Philly Shipyard. Verftet hadde en omsetning på 1,8 milliarder kroner i 2021 og en EBITDA på -61 millioner kroner. I løpet av 2021 har selskapet sikret kontrakt for bygging av to nye National Security Multi-Mission Vessels.

Børsverdien av datterselskapet Akers investering i Solstad Offshore ble i 2021 redusert med 77 millioner kroner til 103 millioner kroner.

TRG AS har ved utgangen av 2021 en aksjeinvestering i TRG Energy på 960 millioner kroner og et lån på 827 millioner kroner. TRG Energy eier naboblokken til Aker Energy's DWT/CTP. På samme måte som for Aker Energy er man i dialog med GNPC om en fremtidig eiermodell. Den videre utvikling av

TRG Energy er utsatt inntil det videre løp for begge blokkene er avklart, og de løpende kostnader for TRG Energy er begrenset til et minimum.

TRGs samlede eksponering mot eiendom var 2,8 milliarder kroner per 31. desember 2021, opp fra 1,9 milliarder i 2020.

TRG AS's datterselskap Rosellinis Four-10 Inc har kontrakt med Vard for bygging av et avansert forskningsskip. En tvist med verftet, knyttet til avvik i forhold til kontrakt, går nå til voldgift og levering blir betydelig forsinket. TRG AS har pr 31. desember 2021 regnskapsført 1,5 milliarder kroner i lån mot prosjektet.

Andre investeringer består blant annet av Seetee, et selskap som investerer i bitcoin og prosjekter og selskaper innen Bitcoins økosystem. I tillegg består andre investeringer av selskaper som Abelee, Just Technologies, Clara Venture Labs, RunwayFBU og OrbeNovo.

#### 3. Redegjørelse for årsregnskapet

TRG konsernets årsregnskap består av resultatregnskap, balanse og kontantstrømoppstilling for TRG konsernet og morselskapet. Konsernregnskapet er utarbeidet i henhold til EU-godkjente IFRSer. Årsregnskapet for morselskapet TRG AS er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a, bekreftes det at regnskapene

er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

#### a. Konsernregnskap

De viktigste selskapene som inngår i TRGs konsernregnskap er Aker ASA, Aker Horizons, Ocean Yield, Aker BioMarine, Aker Energy, TRG Energy, Aker Property Group, SalMar Aker Ocean, Aize, Cognite og Philly Shipyard. Aker BP, Aker Solutions og Akastor inngår som tilknyttede selskap – de to sistnevnte som tilknyttede selskap fra tidspunktet for oppløsningen av det felles eierskapet med staten gjennom Aker Kværner Holding AS i desember 2020. Aker solgte alle sine aksjer i Ocean Yield i november 2021 og selskapet inngår som en del av avviklet virksomhet i resultatregnskapet og sammenligningstallene er omarbeidet tilsvarende som følge av nedsalget. Salget av Ocean Yield og Aker Horizons kjøp av selskapet Mainstream Renewable Power (Mainstream) forklarer mange av de store endringene i konsernbalansen fra 2020.

#### Resultatregnskap

TRG-konsernet hadde driftsinntekter på 9,3 milliarder kroner i 2021, mot 4,4 milliarder kroner året før. Sum driftskostnader var 9,3 milliarder kroner i 2021, mot 4,9 milliarder kroner i 2020. Økningen i driftsinntekter og driftskostnader forklares blant annet med økt aktivitet i Aker Horizons gjennom kjøpet av Mainstream, samt økt aktivitet i Philly Shipyard. I tillegg blir inntektene påvirket av gevinst



ved salg av 2,9 prosent av aksjene i Aker BP.

Avskrivninger og amortiseringer i 2021 utgjorde 891 millioner kroner, mot 723 millioner kroner året før. Nedskrivninger i 2021 beløp seg til 4 millioner kroner, mot 234 millioner kroner i 2020.

Netto finanskostnader var 1,0 milliarder kroner i 2021, mot 0,9 milliarder kroner i 2020. Andel resultat ført etter egenkapitalmetoden var 2,3 milliarder kroner i 2021, mot 0,2 milliarder kroner i 2020. Økningen kan i hovedsak henføres til økt resultatandel fra Aker BP.

Resultat før skatt fra videreført virksomhet viste et overskudd på 0,3 milliard kroner i 2021, sammenlignet med et underskudd på 2,2 milliarder kroner i 2020. I 2021 hadde konsernet en netto skattekostnad på 24 millioner kroner, noe som førte til at årsresultat fra videreført virksomhet viste et overskudd på 279 millioner kroner i 2021. I 2020 var skattekostnaden 247 millioner kroner, med et netto negativt resultat fra videreført virksomhet på 1,9 milliarder kroner. Resultat fra avvirket virksomhet utgjorde et overskudd på 2,8 milliarder kroner i 2021, mot et overskudd på 0,5 milliarder kroner i 2020.

### **Balanse**

TRG-konsernets samlede eiendeler per 31. desember 2021 utgjorde 83,1 milliarder kroner, mot 63,7 milliarder kroner ved årsslutt 2020. Sum anleggsmidler var 58,0 milliarder kroner per 31. desember 2021, sammenlignet med 52,2 milliarder kroner ved utgangen av

2020. Konsernets samlede immaterielle eiendeler utgjorde 12,2 milliarder kroner per 31. desember 2021, opp fra 4,6 milliarder kroner ett år tidligere. Av dette utgjorde goodwill 3,5 milliarder kroner ved utgangen av 2021, mot 0,8 milliarder på samme tidspunkt året før. Omløpsmidler utgjorde 24,0 milliarder kroner per 31. desember 2021, opp fra 11,0 milliarder kroner året før. De store endringene i balanseførte beløp fra 2020 forklares hovedsakelig av kjøpet av selskapet Mainstream, delvis motveid av nedsalget av Ocean Yield.

Kortsiktige forpliktelser utgjorde 10,4 milliarder kroner og langsiktige forpliktelser utgjorde 34,1 milliarder kroner ved utgangen av 2021. De tilsvarende tallene for 2020 var henholdsvis 8,6 milliarder kroner og 29,1 milliarder kroner. Konsernets rentebærende lån og kreditter utgjorde 33,4 milliarder kroner per 31. desember 2021, mot 32,9 milliarder kroner ved utgangen av 2020. Også økningen på gjeldssiden forklares hovedsakelig av kjøpet av Mainstream, delvis motveid av nedsalget av Ocean Yield.

Konsernets egenkapitalandel var 46 prosent ved utgangen av 2021, sammenlignet med 41 prosent ved utgangen av 2020.

### **Kontantstrøm**

Konsernets kontantbeholdning var 15,8 milliarder kroner per 31. desember 2021, opp fra 6,2 milliarder kroner ved utgangen av 2020.

Konsernets netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde 1,9 milliarder kroner i 2021, mot 2,5 milliarder kroner i 2020. Endringen skyldes hovedsakelig økte driftskostnader delvis motveid av virkning av avvirket virksomhet og endring i driftsmessige eiendeler og gjeld. Differansen på 1,9 milliarder kroner mellom driftsresultatet før avskrivninger og amortiseringer og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2021, skyldes hovedsakelig positiv endring i driftskapital og mottatt utbytte fra Aker BP, delvis motveid av betalte renter og skatt.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var minus 6,6 milliarder kroner i 2021, mot minus 3,0 milliarder kroner i

Årets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter for 2021 forklares hovedsakelig av kjøpet av selskapet Mainstream og investeringer i eiendom, anlegg og utstyr hovedsakelig i Aker Horizons, Aker Property Group og Aker BioMarine.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter beløp seg til pluss 14,4 milliarder kroner i 2021, mot minus 6,3 milliarder kroner i 2020. Årets kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter kan knyttes til netto økning av gjeld og leieforpliktelser på 4,8 milliarder kroner og innhentet egenkapital i datterselskaper på totalt 10,0 milliarder kroner. Dette ble delvis motveid av utbetaling av utbytter på totalt 1,3 milliarder kroner. Utbetalt utbytte fordeles med 0,5 milliarder kroner til majoritetsaksjonær og 0,8

milliarder kroner til minoritetsaksjonærer i datterselskapene.

#### **b. Regnskapet for TRG AS**

Morselskapet TRG AS fikk i 2021 et årsresultat på 1 383 millioner kroner, mot 1 630 millioner kroner i 2020. Det positive resultatet i 2021 og 2020 skyldes primært mottatt utbytte.

Totale eiendeler var 12,7 milliarder kroner per 31. desember 2021, mot 12,9 milliarder kroner ved årsslutt 2020. Egenkapitalen beløp seg til 10,5 milliarder kroner ved utgangen av 2021, mot 9,7 milliarder kroner per 31. desember 2020. Dette gir en egenkapitalandel på 83 prosent ved utgangen av 2021.

For informasjon om lønn og godtgjørelser til ledende ansatte, samt retningslinjer for avlønning, vises det til note 34 i konsernregnskapet.

#### **Forskning og utvikling**

Morselskapet hadde ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2021. Konsernets FoU-virksomhet er presentert i årsrapportene til det enkelte operative porteføljeselskap.

#### **Disponering av årsresultat og utbytte i TRG AS**

Overføringer fra annen egenkapital utgjør 883 millioner kroner, og tilsvarer årsresultat på 1 383 millioner kroner fratrukket utbetaling av et ekstraordinært utbytte på 500 millioner kroner i 2021.

#### **4. Styringsmodell, eierstyring og selskapsledelse, kontroll og compliance**

TRG-konsernets operative selskaper redegjør hver for seg for hvordan de påvirker det ytre miljøet.

TRG er gjennom sin hovedeier, Kjell Inge Røkke, aktivt engasjert i datterselskapet Aker ASA. Kjell Inge Røkke er styreleder i Aker ASA

Datterselskapet Aker er et allmennaksjeselskap som er organisert i henhold til norsk lov og med en styringsstruktur som er basert på norsk selskapslovgivning og relevante anbefalinger. Selskapets modell for eierstyring og selskapsledelse er utformet som et fundament for langsiktig verdiskapning og for å sikre god kontroll.

Styret i datterselskapet Aker fastsetter de overordnede prinsipper for styring og kontroll i Aker ASA gjennom vedtak av ulike styrende dokumenter. På særlig viktige områder med porteføljegjennomgripende relevans, påses det at tilsvarende styrende dokumenter implementeres i porteføljeselskapene innenfor rammen av Aker styrende dokumenter på området. Eksempelvis uttrykker Aker Code of Conduct også Aker forventninger til porteføljeselskapenes Code of Conduct. Det samme gjelder innenfor områder som anti-korrupsjon og Supplier Conduct.

Datterselskapet Aker følger anbefalingene til Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Selskapets praksis er i all hovedsak i overensstemmelse med disse anbefalingene. Det vises til redegjørelsen om eierstyring og selskapsledelse som er godkjent av styret og vist på Aker ASAs hjemmeside.

Styremedlemmer og ledende ansatte i TRG AS er dekket under datterselskapet Aker styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker personlig juridisk ansvar inklusive forsvars- og advokatutgifter. Styremedlemmer og ledende ansatte i morselskapet og alle datterselskaper globalt (eiet mer enn 50 prosent) er dekket under forsikringen. Forsikringen dekker også ansatte i ledende posisjoner og/eller ansatte som blir navngitt i et krav eller undersøkelse.

#### **5. Bedrift og samfunn**

Bærekraft og ESG (Environmental, Social og Governance) handler om hvordan datterselskapet Aker håndterer risiko knyttet til klimaendringer og miljøutfordringer, og hvordan selskapet håndterer mennesker og sosiale forhold – og hvordan Aker praktiserer eierstyring og selskapsledelse. Aker har en styrevedtatt policy for bærekraft, og dette er viktige premisser for Aker forretningsstrategi, investeringsbeslutninger og utøvelse av eierskap. Som eier er Aker opptatt av at porteføljeselskapene har prosesser, løsninger og produkter

som bidrar til bærekraftig utvikling for langsiktig verdiskaping for aksjeeierne.

Siden 2020 har det i datterselskapet Aker skjedd et strategisk skifte med en målrettet satsing innenfor fornybar energi, lavkarbonløsninger og grønn teknologi. Dette er viktige løsninger for å løse miljø- og klimautfordringer, og samtidig kjente industriområder for Aker. Aker har gjennom generasjoner bygget nye virksomheter og selskaper på skuldrene av det eksisterende. Godt hjulpet av et godt kapitalmarked for å investere i grønne selskaper og teknologier, har det raskt skjedd endringer i porteføljesammensetningen. I 2021 ble Aker Horizons notert på Oslo Børs og Aker Clean Hydrogen notert på Euronext Growth.

Hvordan datterselskapet Aker ASA gjennom sin virksomhet påvirker mennesker, samfunn og miljø er redegjort for i egen bærekraftsrapport som er godkjent av styret. Rapporten er tilgjengelig på [www.akerasa.com](http://www.akerasa.com)

TRG og datterselskapet Aker har som mål å være en attraktiv arbeidsgiver og en foretrukket partner for forretningsforbindelser, samt en respektert samfunnsaktør. Akers viktigste bidrag til samfunnet er å skape verdier og utvikle fremtidsrettede selskaper som drives på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte. Lønnsomhet er en forutsetning for å kunne nå disse målene.

Datterselskapets Akers industrielle kjernekompetanse har siden etableringen i 1841 vært knyttet til havet. Akers kjernevirksomhet fremover er også relatert til havet – som sjømat, fiskeri og marin bioteknologi, offshore olje- og gassutvinning, havvind og teknologier som reduserer CO<sub>2</sub>-utslipp. Sammen med World Economic Forum (WEF) har Aker tatt initiativet til etableringen av det globale teknologisenteret HUB Ocean (tidligere C4IR Ocean). Målet er å ta i bruk ny teknologi for å bevare verdenshavet og redusere industriens miljømessige fotavtrykk. Gjennom offentlig-privat samarbeid utvikler senteret løsninger for en bærekraftig og lønnsom havøkonomi. Senterets flaggskipsprosjekt er Ocean Data Platform som skal bli verdens største og mest inkluderende digitale infrastruktur for å tilgjengeliggjøre havdata, og dermed bidra til å sikre et sunt og produktivt hav. Plattformen er bygget på Cognites teknologi.

HUB Ocean er en del av WEFs globale nettverk for den fjerde industrielle revolusjonen. Akers porteføljeselskaper Aker BP, Aker BioMarine, Aker Solutions og Cognite er også partnere. Det er også Kjell Inge Røkkes selskap REV Ocean. De første prosjektene som er iverksatt skal redusere utslipp av klimagasser, bidra til mer bærekraftig fiskeri og en grønnere skipsfart. Kimberly Lein-Mathisen tiltrådte 1. januar 2022 som leder av HUB Ocean. Hun kom fra stillingen som administrerende direktør i Microsoft Norge.

De operative porteføljeselskapene redegjør hver for seg for hvordan de arbeider med bærekraft, ESG og påvirker det ytre miljøet. I Aker ASAs bærekraftsrapport redegjøres det også for hvordan industriselskapene i porteføljen integrerer bærekraft.

Eier av TRG AS, Kjell Inge Røkke, har uttalt offentlig at han og hans familie vil tilbakeføre verdier til samfunnet og støtte saker de mener er viktige. Som eksempler nevnes lokalsamfunnet, utdanning, bedring av livssituasjon til mennesker med nedsatt funksjonsevne og miljøet.

TRG har etablert Rosellinis Four-10 Inc., hjemmehørende på Cayman Islands, som skal bygge og eie et forsknings- og ekspedisjonsskip (Research Expedition Vessel). Skipet skal ha oppdrag på alle hav, inkludert Antarktis, og skal forske på rensing av forurensede havområder. REV Ocean AS tar seg av drift. utfordringer i byggeprosessen fører til en betydelig forsinkelse av prosjektet.

I 2017 valgte Kjell Inge Røkke etter invitasjon, og som første nordiske medlem, å bli med i «The Giving Pledge» hvor medlemmene forplikter seg til over tid å gi bort majoriteten av sin formue.

Formålsparagrafen i TRG AS understøtter allmenntilgitt arbeid. Note 2 til regnskapet for TRG AS viser årets bidrag fra morselskapet til slike aktiviteter.

## 6. Våre ansatte

TRG AS hadde 4 ansatte per 31. desember 2021, hvorav 3 menn og 1 kvinne.

TRG og datterselskapet Aker arbeider for å rekruttere flere kvinnelige medarbeidere i ledende og andre roller i TRG AS og porteføljeselskaper. I ansettelsesprosesser fokuserer selskapet på kandidatenes kvalifikasjoner for stillingen uavhengig av etnisk opprinnelse, religion, legning, politiske oppfatninger og statsborgerskap eller andre kriterier som vurderes som irrelevante for deres arbeid.

Selskapet tilrettelegger for fleksible arbeidsforhold. Ansettelse i TRG og datterselskapet Aker ASA gir muligheter for å balansere jobb og fritid. Varierte og utfordrende arbeidsoppgaver og gode muligheter for karriereutvikling, kombinert med jobbsikkerhet og konkurransedyktige lønnsbetingelser, er også viktige bidragsyttere til å gjøre TRG og datterselskapet Aker ASA til en attraktiv arbeidsgiver.

Per 31. desember 2021 var antall ansatte i selskaper hvor TRG direkte eller indirekte var hovedaksjonær 31 096, inkludert innleide, hvorav 17 851 av disse arbeider i Norge. Som eier av porteføljeselskaper er datterselskapet Aker opptatt av mangfold i kompetanse og høyt kvalifiserte styremedlemmer og ledere som fremstår som rollemodeller i sine virksomheter. Kvinner er godt representert i

styrene i selskapene som er børsnotert, men er underrepresentert i lederroller. TRG og datterselskapet Aker har gjennom flere år arbeidet for å få frem flere kvinnelige ledere, og flere av porteføljeselskapene har gjort fremgang på dette området. I Aker Horizons har tre av seks operative selskaper kvinnelig daglig leder (CEO). Datterselskapet Aker ASA har tatt initiativ og utvikler lederutviklingsprogrammet CXO for potensielle toppledere i TRG og TRG-eide selskaper. Programmet, som går over ett år med fysiske samlinger og på digitale arenaer, innledes med det første kullet i 2022 med lik fordeling av antall kvinner og menn med ulik bakgrunn og erfaring.

Om lag 19 prosent av ansatte er kvinner i selskaper hvor TRG direkte eller indirekte er hovedaksjonær. Flere av virksomhetene hvor TRG har store aksjeposter er hjørnesteinsbedrifter som rekrutterer lokalt. Datterselskapet Aker har inngått en internasjonal rammeavtale med Fellesforbundet, IndustriALL Global Union, NITO og Tekna. Denne avtalen fastsetter fundamentale arbeidstakerrettigheter og refererer til standarder vedrørende helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid (HMS), avlønning, arbeidstid og ansettelsesvilkår. Avtalen gjelder for Aker og selskaper hvor Aker er den førende aksjeeieren, og forplikter selskapene til å respektere og støtte grunnleggende menneskerettigheter og

fagforenings-rettigheter i landene hvor selskapene opererer. Disse prinsippene er nedfelt i Menneskerettighetserklæringen, OECDs retningslinjer for multinasjonale foretak og ILOs erklæring om fundamentale prinsipper og rettigheter på arbeidsplassen.

Datterselskapet Aker har gjennom generasjoner samarbeidet nært med de ansattes organisasjoner. Representanter for de ansatte deltar i sentrale beslutningsprosesser, blant annet gjennom styrerepresentasjon. Aker har inngått avtaler med sine ansatte i relevante operative virksomheter, og har etablert et internasjonalt samarbeidsutvalg Global Works Council. I tillegg avholder selskapets norske fagforeninger årlige konferanser for tillitsvalgte og har arbeidsutvalg med representanter fra de industrielle porteføljeselskapene.

Et godt samarbeid med tillitsvalgte og deres organisasjoner er en forutsetning for å lykkes med markedstilpasning og omstillinger. Aker har lange tradisjoner for å involvere og inkludere tillitsvalgte i prosesser som vil kunne innebære større endringer for bedrifter og lokalsamfunn. I tider med en utfordrende markedssituasjon har medarbeidere bidratt til vilje og evne til omstillinger.

Friskhetsgraden i TRG-konsernet var 96,9 prosent i 2021, sammenlignet med 96,8 prosent i 2020.

I håndteringen av koronapandemien har datterselskapet Aker hatt et tett samarbeid med porteføljeselskapene. Det skjer gjennom CEO-Forum, bestående av Akers konsernsjef og topplederne i de industrielle porteføljeselskapene, og gjennom etablerte funksjonelle nettverk for HR, HMS og kommunikasjon. I Norge ble det åpnet en covid-19 medisinsk telefontjeneste og mental helsetelefon for medarbeidere. Et dedikert team med medisinske eksperter og andre ressurspersoner følger koronautviklingen tett, og gir råd om tiltak til konsernsjef og CEO-Forum.

I likhet med i 2020 er det ikke registrert arbeidsrelaterte dødsulykker i TRG-konsernet i 2021. Det var 17 innrapporterte fraværsulykker, sammenlignet med 11 i 2020. Ulykkene er nærmere beskrevet i de operative porteføljeselskapenes årsrapporter.

## 8. Risiko og risikostyring

Datterselskapet Aker har lang tradisjon for å ta industriell og finansiell risiko. Selskapet har utviklet seg i takt med de økonomiske konjunktorene og selskapets strategi er tilpasset endringer i de underliggende markeder og selskapsspesifikke forhold i porteføljen. Som det fremgår av regnskapsnotene, er TRG AS og TRG-konsernet eksponert for finansiell risiko, oljepris, valuta- og renterisiko, likviditetsrisiko, markedsrisiko, kredittrisiko, klimarisiko, politisk risiko, motpartsrisiko,

prosjektrisiko og operasjonell risiko i de underliggende selskapene.

Datterselskapet Aker har utviklet en modell for risikostyring basert på identifisering, vurdering og overvåking av risikofaktorer for hvert enkelt forretningssegment. Det er utarbeidet beredskapsplaner for disse risikofaktorene og det sikres og føres tilsyn med at de gjennomføres. Identifiserte risikofaktorer og hvordan de håndteres, rapporteres til styret i Aker.

Risikostyringen i Aker er basert på prinsippet om at risikovurdering inngår som en naturlig del av all forretningsvirksomhet. Derfor er styringen av den operasjonelle risikoen primært et ansvar for de underliggende operative selskapene, men Aker fører aktivt tilsyn med risikostyringen gjennom sitt styrearbeid i det enkelte selskap.

Akers hovedstrategi for å redusere risiko knyttet til kortsiktige verdisingninger går ut på å opprettholde en solid finansiell stilling og en sterk kredittverdighet. Aker har etablert finansielle retningslinjer som regulerer hvordan finansiell risiko skal overvåkes og følges opp. Mål for vesentlige styringsparametere er identifisert og overvåkes nøye. Det er oppnevnt en finanskomite som arbeider spesielt med spørsmål og beslutninger knyttet til finansielle investeringer, finansiering og valutaforhold.

Det er nærmere redegjort for ulike former for eksponering mot

finansmarkedet, herunder valuta, rente og likviditetsrisiko i note 6 til konsernregnskapet. Se også note 2 for beskrivelse av estimatusikkerhet og risiko knyttet til inntektsføring av prosjekter og kundecontrakter.

De viktigste risikofaktorene som TRG er eksponert for, er knyttet til verdiendringer i børsnoterte eiendeler som resultat av svingninger i markedspris. Utviklingen i den globale økonomien, og særlig i energiprisene, så vel som valutakursvingninger, er viktige variabler når man skal vurdere kortsiktige markedssvingninger. Disse variablene kan også ha påvirkning på underliggende verdi av TRG's ikke-børsnoterte eiendeler. TRG og dets porteføljeselskaper er også eksponert mot risiko for utilstrekkelig tilgang på ekstern finansiering som kan påvirke likviditetssituasjonen i selskapene, også aktualisert gjennom sterkt økende oppmerksomhet på ESG. TRG og porteføljeselskaper søker å redusere risikoen gjennom å opprettholde en solid likviditetsbuffer, og ved å proaktivt planlegge refinansieringsaktiviteter, samt streng etterlevelse av klima- og miljøkrav. Klimarelaterte risikoforhold åpner også forretningsmuligheter for TRG og porteføljeselskaper. Datterselskapet Aker har etablert investeringsselskapet Aker Horizons for å utøve aktivt eierskap innen fornybar energi og grønn teknologi, som eksponerer Aker for teknologi- og utførelsesrelaterte risikoer.

Selskapene i TRGs portefølje er eksponert for kommersiell, finansiell og markedsmessig risiko. I tillegg er disse selskapene, gjennom sin forretningsvirksomhet i ulike sektorer, også eksponert for risikofaktorer knyttet til klimaendringer, lover og forskrifter, geopolitisk risiko, samt politisk risiko, for eksempel politiske beslutninger om petroleumsskatter, miljøreguleringer og operasjonelle rammebetingelser, inkludert større ulykker som kan ha en betydelig finansiell eksponering. Invasjonen av Ukraina er et eksempel på geopolitisk risiko som indirekte rammer TRG. Et historisk tidsskille som dette innebærer en rekke følgeefferter som påvirker det globale samspillet, forsyningskjeder, sikkerhetspolitikk, samt global og regional energipolitikk. Aker har gjennom pandemien hatt god effekt av tverrfunksjonelle nettverk i de ulike selskapene, og tilsvarende koordinering er etablert for å sikre et omforent situasjonsbilde og mulige utfall av den største geopolitiske krisen på mange tiår.

Aker BPs inntekter og kontantstrøm påvirkes direkte av svingninger i oljeprisen, og variasjoner i oljepris kan også påvirke aktivitetsnivået for Akers oljeserviceselskaper, inkludert Aker Solutions og Akastor.

For ytterligere informasjon om datterselskapet Akers risikostyring, se Redegjørelse for eierstyring som er tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

## 9. Utsikter

Inngangen til 2022 var preget av geopolitisk spenning og nervøse kapitalmarkeder. Situasjonen eskalerte med Russlands invasjon av Ukraina 24. februar. Det er et alvorlig tilbakeslag for demokratisk og økonomisk utvikling i verden. Et slikt tidsskille fører naturlig med seg betydelig usikkerhet i internasjonal økonomi, energipriser og aksjekurser verden over, og bærer også bud om permanente endringer i den globale samhandlingen. Europa ser ut til å ha blitt samlet og styrket av krigen, eksempelvis har EUs energipolitikk blitt endret i løpet av få uker. Krigen og dens følgeefferter vil etter all sannsynlighet være av langvarig karakter, både regionalt og globalt.

Den største dreiningen av porteføljen gjennom 2021 skjedde i retning av fornybar energi og grønn teknologi under Aker Horizons-paraplyen, samt veksten i industriell i software med Cognite og nyetableringen Aize. Fornybar energi, grønne teknologiområder og industriell software er områder i sterk vekst i etterspørsel og dermed investeringer.

Det internasjonale energibyrådet (IEA) slår fast i sin rapport «Net Zero by 2050» at verdens energiforbruk må dreies i retning av fornybar energi for å nå klimamålene. Ifølge IEA er det behov for at de globale investeringene i den fornybare energisektoren øker fra 2,3 billioner dollar årlig til 5 billioner dollar årlig innen 2030. Sol og vind vil i dette bildet bli ledende kilder for produksjon av elektrisitet, og

stå for ca. 70 prosent av den globale kraftproduksjonen innen 2030, ifølge IEA. For å nå klimamålene er det også behov for betydelig vekst i bruk av hydrogen som energibærer og anlegg for fangst og lagring av CO<sub>2</sub>.

TRG og datterselskapet Aker vil bidra til å løse klima- og miljøutfordringer. Aker Horizons har kompetanse, kapital, teknologier og ressurser som målrettet arbeider med forretningsmuligheter for å oppnå energiskiftet. Selskapet er en vekstplattform for teknologi- og kunnskapsbedrifter med en positiv miljøpåvirkning, og drar nytte av Akers industrielle kompetanse, erfaring og nettverk. Aker Horizons er posisjonert med sine investeringer i vekstområder som karbonfangst, havvind, landvind, hydrogen og solenergi. Selskapet har ekspandert raskt på kort tid, og for å realisere fremtidige prosjekter og muligheter er Aker Horizons opptatt av å skape slagkraftige enheter og gode samarbeids- og alliansemodeller.

Leverandørselskapet Aker Solutions har ambisjoner om å bidra til å akselerere overgangen til mer bærekraftig energiproduksjon. I 2020 utgjorde fornybar energi og lavkarbonløsninger ca. 5 prosent av Aker Solutions driftsinntekter. Ved utgangen av 2021 representerte dette området ca. 30 prosent av selskapets ordreserverve.

Etableringen av Aker Asset Management (AAM) som et nytt forretningsområde, sikter på å ta

en aktiv rolle gjennom investeringer som kan bidra til å løse klimautfordringer. AAM har i sine foreløpige planer pekt ut tre investeringsområder: grønn energi, grønn industri og grønne byer. Utgangspunktet for satsingen er den industrielle kompetansen i Aker og porteføljeselskaper. Ved å koble den finansielle kapitalen nærmere industriell kompetanse, er siktemålet å etablere fond som bidrar til lønnsomme og verdiskapende klimaløsninger. I tillegg er det under AAM foreløpig etablert tre selvstendige enheter innenfor tidligfaseinvesteringer i oppstartsselskaper, Venture Capital og Private Equity.

Verden trenger en stor økning i prosjekter for fornybar energi for å nå klimamålene. Vedtatt politikk i USA, EU og Kina forventes å støtte veksten i fornybarsegmentet i mange år fremover. Som en følge av krigen i Ukraina ligger det an til at EU vil gjøre seg uavhengig av russisk gass i årene som kommer. Dette vil sannsynligvis bety enda raskere vekst i fornybar energi, samt at norsk naturgass får en enda viktigere rolle, både i Europas energimiks og i EUs sikkerhetspolitikk i inneværende tiår. Akers diversifiserte portefølje av selskaper i energisektoren - både innenfor fornybar energi, olje og gass - vil i tillegg til markeds- og prisutviklingen påvirkes av regulatoriske forhold, rammebetingelser og tariffer for fornybar energi.

TRG har fortsatt tro på investeringer i olje- og gasssektoren, og vil bidra til at Aker

BP blir et enda mer robust selskap med en forutsigbar utbyttepolitikk, selv med volatile oljepriser. Aker BP annonserte 21. desember 2021 en transaksjonsavtale med Lundin Energy for overtakelse av selskapets olje- og gassvirksomhet. Transaksjonen skal ifølge planen gjennomføres i andre kvartal 2022. Datterselskapet Akers eierandel vil reduseres fra 37,1 til 21,2 prosent i det «nye» Aker BP. Aker og BP fortsetter det gode samarbeidet i Aker BP og på andre områder som for eksempel havvind.

Oljeprisen og Aker BPs verdiutvikling vil fortsatt være den viktigste faktoren for utviklingen i Akers verdijusterte egenkapital. Volatile oljepriser er forventet også fremover, men Aker BP er godt posisjonert til å dra nytte av dette gjennom sin lave gjeldsgrad og gode likviditetstilgang.

Global vekst i oljeetterspørsel ser ut til å fortsette i de fremvoksende økonomiene, hovedsakelig drevet av megatrender som befolkningsvekst, en voksende middelklasse og urbanisering. Samtidig forventes veksten i global oljeproduksjon å være svak grunnet OPECs produksjonspolitik, lave investeringer og økte kapital- og reguleringskostnader for global oljeindustri. Økt kapitalkostnad for olje og gass-selskaper er i tillegg forventet å øke balanseprisene for det marginale oljefatet. Dette gir høyere langsiktige oljepriser.

Økt ESG-fokus vil kunne lede til svakere vekst i oljeproduksjon enn i oljeetterspørsel fremover, noe som i så fall vil bidra til sterke

oljepriser. Mulig inflasjonspress fra ekspansiv finanspolitikk, både for å redde arbeidsplasser i forbindelse med covid-19 og for å stimulere fornybar energi, vil også bidra støttende til oljeprisene. Brutte forsyningskjeder og økende lønnspress gjør også at kostnadene for å utvinne olje stiger og samtidig krever byggingen av de nye fornybare energikildene økt bruk av maskiner som stort sett fortsatt driftes på diesel og andre petroleumsprodukter.

Etter oljeprissjokket i 2014-16 ble globale investeringer i sektoren kraftig redusert, og dette bidro dermed til lavere inntjening for en leverandørindustri som allerede var preget av overkapasitet. I årene 2017-19 begynte oljeinvesteringene å øke gradvis før de igjen falt kraftig i 2020-21. Norsk kontinentalsokkel, som er det viktigste markedet for Akers oljerelaterte porteføljeselskaper, får drahjelp av de midlertidige endringene i petroleumsbeskatningen. Oljedirektoratet forventet riktignok en nedgang i investeringer på norsk sokkel, leting ekskludert, fra 2021 til 2022. Deretter anslår Oljedirektoratet en årlig vekst de neste tre årene, fra 131 milliarder kroner i 2022 til 165 milliarder kroner i 2025. Oljedirektoratet har oppjustert veksten med over 10 prosent sammenlignet med anslaget for ett år siden.

Datterselskapet Akers oljerelaterte leverandørbedrifter vil fortsette arbeidet med å styrke konkurranseevnen gjennom høyere produktivitet,

operasjonelle forbedringer, effektivitet, standardisering og teknologiforbedringer, og utforske muligheter for strategiske partnerskap og allianser.

Aker BioMarine arbeider langsiktig med å diversifisere markedeksponeringen, både med tanke på industrier og geografier. Hovedmarkedene er akvakulturmarkedet, spesielt fôrtilskudd til oppdrett av laks, og kosttilskuddsmarkedet i Asia, Europa, Nord-Amerika og Australia. Laksemarkedet har gjennom flere år hatt en positiv utvikling. Enkeltmarkeder for kosttilskudd til mennesker viste nedgang i 2021, men ifølge selskapet er den underliggende veksten i omega-3-markedet positiv.

Investeringssegmentet sjømat og marin bioteknologi, ble i fjerde kvartal 2021 utvidet med

etableringen av SalMar Aker Ocean. Eierne har ambisiøse planer for det havbaserte oppdrettsselskapet. I første halvår 2023 er planen å komme i gang med produksjon i det første anlegget, og forberede investeringsbeslutninger for to nye anlegg. Målet er at SalMar Aker Ocean innen utgangen av 2030 skal produsere 150 000 tonn laks årlig på bærekraftig vis i oppdrettsanlegg til havs.

Markedet for industriell software fortsetter å øke raskt. Der er TRG godt posisjonert med Cognite og Aize. Med Accel, TCV og Saudi Aramco som partnere og minoritetsiere i Cognite, arbeides det videre med skalering, vekst og kommersialisering av hovedproduktet Cognite Data Fusion. Nystartede Aize har allerede gjort store fremskritt med sine industrielle applikasjoner. Det største og viktigste prosjektet er

samarbeidet med Aker Solutions, Aker BP, Cognite og lisenspartnerne i den kommende utbyggingen av NOAKA på norsk sokkel.

Datterselskapet Akers sterke balanse setter selskapet i stand til å møte eventuelle uforutsette operasjonelle utfordringer i porteføljeselskaper og kortsiktige svingninger i markeder, som også kan gi muligheter for verdiskapende investeringsmuligheter. Som et industrielt investeringselskap vil Aker i første rekke bruke sine ressurser og kompetanse til å støtte og fremme utviklingen i selskapene som inngår i porteføljen, samt vurdere nye investeringsmuligheter.

Fornebu, 30. mai 2022  
The Resource Group TRG AS

**Kjell Inge Røkke**  
Styrets leder

**Leif-Arne Langøy**  
Styrets nestleder

**Bjørn Ivar Flatgård**  
Styremedlem

**Anne Grete Eidsvig**  
Styremedlem

**Kristian Monsen Røkke**  
Styremedlem

**Øyvind Eriksen**  
Styremedlem

**Elisabeth Monsen Røkke**  
Styremedlem

**Olav Revhaug**  
Styremedlem og daglig leder



# Regnskap og noter | TRG-konsernet



## TRG-konsernet

<b>Konsolidert resultatregnskap og totalresultat</b>	<b>21</b>
<b>Konsolidert balanse per 31. desember</b>	<b>23</b>
<b>Konsolidert endring i egenkapitalen</b>	<b>25</b>
<b>Konsolidert kontantstrømoppstilling</b>	<b>26</b>
<b>Noter til konsernregnskapet</b>	<b>27</b>
Note 1   Informasjon om konsernet	27
Note 2   Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger	27
Note 3   Endring av regnskapsprinsipper	28
Note 4   Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk	28
Note 5   Regnskapsprinsipper	29
Note 6   Finansiell risikostyring og eksponering	35
Note 7   Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser	40
Note 8   Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet	42
Note 9   Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper	44
Note 10   Driftsinntekter	48
Note 11   Lønnskostnader og andre driftskostnader	49
Note 12   Avskrivninger og nedskrivninger	51
Note 13   Finansinntekter og finanskostnader	51
Note 14   Skatt	52
Note 15   Eiendom, anlegg og utstyr	54
Note 16   Immaterielle eiendeler	57
Note 17   Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	60
Note 18   Rentebærende fordringer og bundne midler	62
Note 19   Leieavtaler	63
Note 20   Andre aksjer og anleggsmidler	65
Note 21   Varelager	65
Note 22   Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	65
Note 23   Resultat per aksje, utbytte per aksje og innskutt egenkapital	66
Note 24   Minoritetsinteresser	66
Note 25   Øvrige resultatelementer	67
Note 26   Rentebærende lån og kreditter	68
Note 27   Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser	71
Note 28   Annen langsiktig rentefri gjeld	73
Note 29   Avsetninger	73
Note 30   Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser	74
Note 31   Finansielle instrumenter	74
Note 32   Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister	76
Note 33   Transaksjoner og avtaler med nærstående parter	76
Note 34   Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte	78
Note 35   Hendelser etter balansedagen	80



## Konsolidert resultatregnskap og totalresultat

### RESULTATREGNSKAP

Beløp i millioner kroner	Note	2021	2020 Omarbeidet*
<b>Videreført virksomhet</b>			
Driftsinntekter	9,10	9 265	4 387
Varekostnad og beholdningsendringer		(3 245)	(906)
Lønnskostnader	11	(2 859)	(1 516)
Andre driftskostnader	11	(3 235)	(2 481)
<b>Driftsresultat før avskrivninger og amortiseringer</b>	9	<b>(74)</b>	<b>(517)</b>
Avskrivninger og amortiseringer	12	(891)	(723)
Nedskrivninger	12	(4)	(234)
<b>Driftsresultat</b>	9	<b>(969)</b>	<b>(1 474)</b>
Finansinntekter	13	480	415
Finanskostnader	13	(1 508)	(1 331)
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	17	2 300	236
<b>Resultat før skatt</b>	9	<b>303</b>	<b>(2 153)</b>
Skattekostnad	14	(24)	247
<b>Årsresultat fra videreført virksomhet</b>	9	<b>279</b>	<b>(1 906)</b>
<b>Avviklet virksomhet</b>			
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	8	2 763	504
<b>Årets resultat</b>		<b>3 042</b>	<b>(1 402)</b>
<b>Henføres til:</b>			
Majoritetens andel (eiere i morselskapet)	9	2 534	409
Minoritetsinteresser	24	509	(1 811)
<b>Årets resultat</b>		<b>3 042</b>	<b>(1 402)</b>
Veid gjennomsnittlig antall utestående aksjer	23	60 250	60 250
Årets resultat per aksje <sup>1)</sup>	23		
Resultat per aksje videreført virksomhet		(4 958,89)	(39 638,29)
Resultat per aksje avviklet virksomhet		47 018,39	46 431,65
Årets resultat per aksje		42 059,50	6 793,36

1) Majoritetens andel av årets resultat/veid gjennomsnittlig antall utestående aksjer

\*) Se note 8

**TOTALRESULTAT**

Beløp i millioner kroner	Note	2021	2020
Årets resultat		<b>3 042</b>	(1 402)
<b>Øvrige resultatelementer, netto etter skatt:</b>			
Poster som ikke kan bli omklassifisert til resultatet:			
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	27	6	(79)
Endring i virkelig verdi egenkapitalinstrumenter		47	(95)
<b>Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet</b>		<b>53</b>	<b>(174)</b>
Poster som kan bli omklassifisert til resultatet:			
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring		(52)	2
Reklassifisert til resultat: endring i virkelig verdi på gjeldsinstrumenter, omregning og kontantstrømsikring		(1 572)	(489)
Omregningsdifferanser		606	(309)
Endring øvrige resultatelementer fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	17	467	(429)
<b>Sum kan bli omklassifisert til resultatet</b>		<b>(550)</b>	<b>(1 225)</b>
<b>Endring øvrige resultatelementer, netto etter skatt</b>	13,14,25	<b>(498)</b>	<b>(1 399)</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>2 544</b>	<b>(2 801)</b>
<b>Henføres til:</b>			
Majoritetens andel (eiere i morselskapet)		2 013	(273)
Minoritetsinteresser		531	(2 528)
<b>Årets totalresultat</b>		<b>2 544</b>	<b>(2 801)</b>



## Konsolidert balanse per 31. desember

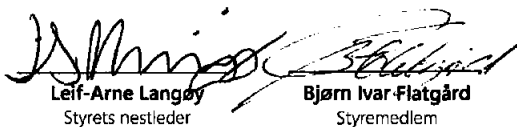
Beløp i millioner kroner	Note	2021	2020
<b>EIENDELER</b>			
Eiendom, anlegg og utstyr	15	20 877	11 145
Immaterielle eiendeler	16	12 175	4 631
Bruksretteiendel	19	1 368	762
Eiendeler ved utsatt skatt	14	141	107
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	17	21 477	22 011
Finansielle rentebærende anleggsmidler	6,18	1 032	622
Langsiktig fordring finansiell leieavtale	19	-	12 195
Andre aksjer og anleggsmidler	20	893	715
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>57 963</b>	<b>52 188</b>
Varelager	21	2 062	1 163
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	22	3 054	1 873
Beregnet skatt til utbetaling	14	120	128
Derivater	31	111	2
Rentebærende kortsiktige fordringer og bundne midler	6,18	2 785	91
Kortsiktig fordring finansiell leieavtale	19	-	1 625
Kontanter og kontantekvivalenter	6,9	15 823	6 150
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>23 956</b>	<b>11 032</b>
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	8	1 202	461
<b>Sum eiendeler</b>	9	<b>83 121</b>	<b>63 681</b>



Beløp i millioner kroner	Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSER</b>			
Innskutt egenkapital	23	865	865
Omregningsdifferanser og andre reserver	25	1 401	1 920
Opptjent egenkapital		19 885	11 454
<b>Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet</b>		<b>22 151</b>	<b>14 239</b>
Minoritetsinteresser	24	16 470	11 731
<b>Sum egenkapital</b>		<b>38 620</b>	<b>25 970</b>
Rentebærende lån og kreditter	6,26	31 382	27 138
Finansielle langsiktige leieforpliktelser	19	1 070	564
Forpliktelser ved utsatt skatt	14	1 172	56
Pensjonsforpliktelser	27	91	132
Annen langsiktig rentefri gjeld	28	296	433
Langsiktige avsetninger	29	98	729
<b>Sum langsiktige forpliktelser</b>		<b>34 109</b>	<b>29 052</b>
Rentebærende kortsiktig gjeld	6,26	2 012	5 773
Finansielle kortsiktige leieforpliktelser	19	198	162
Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser	30	7 331	2 546
Forpliktelser ved periodeskatt	14	41	15
Derivater	31	4	122
Kortsiktige avsetninger	29	805	22
<b>Sum kortsiktige forpliktelser</b>		<b>10 391</b>	<b>8 640</b>
<b>Sum forpliktelser</b>		<b>44 500</b>	<b>37 692</b>
Forpliktelser klassifisert som holdt for salg	8	-	19
<b>Sum egenkapital og forpliktelser</b>	9	<b>83 121</b>	<b>63 681</b>

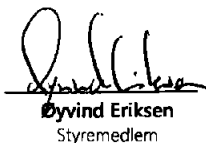
Fornebu, 30. mai 2022  
The Resource Group TRG AS

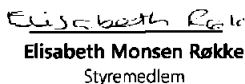
  
Kjell Inge Røkke  
Styrets leder

  
Leif-Arne Langøy  
Styrets nestleder

  
Anne Grete Eidsvig  
Styremedlem

  
Kristian Monsen Røkke  
Styremedlem

  
Øyvind Eriksen  
Styremedlem

  
Elisabeth Monsen Røkke  
Styremedlem

  
Olav Revhaug  
Styremedlem og daglig leder



## Konsolidert endring i egenkapitalen

Beløp i millioner kroner	Note	Innskutt egenkapital	Omregnings- differanser	Virkelig- verdier- reserver	Sikrings- reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital til	Minori- tetsin- teresser	Sum egenkapital
								eierne av morselskapet		
<b>Balanse per 31. desember 2019</b>	23-25	865	2 766	(70)	(29)	2 667	11 013	<b>14 545</b>	26 168	<b>40 713</b>
Korrigerings tidligere år						-	26	<b>26</b>	1	<b>27</b>
<b>Balanse per 1. januar 2020</b>		865	2 766	(70)	(29)	2 667	11 039	<b>14 571</b>	26 169	<b>40 740</b>
Årets resultat 2020							409	<b>409</b>	(1 811)	<b>(1 402)</b>
Øvrige resultatелеmenter	25		(556)	(47)	(56)	(659)	(22)	(681)	(717)	<b>(1 399)</b>
<b>Totalresultat</b>		-	(556)	(47)	(56)	-659	387	(273)	(2 528)	<b>(2 801)</b>
Utbytte		-	-	-	-	-	-	-	(948)	<b>(948)</b>
Egne aksjer og aksjebaserte betalingstransaksjoner		-	-	-	-	-	(5)	(5)	(2)	<b>(7)</b>
<b>Sum bidrag fra og utdelinger til eiere</b>		-	-	-	-	-	(5)	(5)	(950)	<b>(955)</b>
Kjøp og salg av minoritet	7,24	-	-	-	-	-	(19)	(19)	(423)	<b>(441)</b>
Emisjon i datterselskap	24	-	-	-	-	-	(31)	(31)	2 762	<b>2 731</b>
<b>Sum endring eierandeler uten endring av kontroll</b>		-	-	-	-	-	(50)	(50)	2 339	<b>2 290</b>
Emisjon i tilknyttet selskap		-	-	-	-	-	(5)	(5)	(3)	<b>(8)</b>
Utgang av datterselskaper	8,24	-	(152)	22	42	(88)	88	-	(13 296)	<b>(13 296)</b>
<b>Balanse per 31. desember 2020</b>	23-25	865	2 057	(95)	(43)	1 920	11 454	<b>14 239</b>	11 731	<b>25 970</b>
Korrigerings tidligere år		-	-	-	-	-	1 659	<b>1 659</b>	(1 664)	<b>(5)</b>
<b>Balanse per 1. januar 2021</b>		865	2 057	(95)	(43)	1 920	13 113	<b>15 898</b>	10 067	<b>25 965</b>
Årets resultat 2021		-	-	-	-	-	2 534	<b>2 534</b>	509	<b>3 042</b>
Øvrige resultatелеmenter	25	-	(508)	14	(25)	(519)	(1)	(520)	22	<b>(498)</b>
<b>Totalresultat</b>		-	(508)	14	(25)	(519)	2 533	<b>2 014</b>	531	<b>2 544</b>
Utbytte		-	-	-	-	-	(500)	(500)	(826)	<b>(1 326)</b>
Egne aksjer og aksjebaserte betalingstransaksjoner		-	-	-	-	-	5	<b>5</b>	2	<b>7</b>
<b>Sum bidrag fra og utdelinger til eiere</b>		-	-	-	-	-	(495)	(495)	(824)	<b>(1 319)</b>
Kjøp og salg av minoritet, inkludert gevinst og tap	7,24	-	-	-	-	-	4 885	<b>4 885</b>	(1 162)	<b>3 723</b>
Emisjon i datterselskap	24	-	-	-	-	-	(100)	(100)	10 180	<b>10 080</b>
<b>Sum endring eierandeler uten endring av kontroll</b>		-	-	-	-	-	4 785	<b>4 785</b>	9 018	<b>13 803</b>
Egne aksjer i tilknyttet selskap		-	-	-	-	-	(57)	(57)	(27)	<b>(84)</b>
Aksjebasert betaling i datterselskaper		-	-	-	-	-	7	<b>7</b>	3	<b>10</b>
Utgang av datterselskaper	8,24	-	-	-	-	-	-	-	(2 299)	<b>(2 299)</b>
<b>Balanse per 31. desember 2021</b>	23-25	865	1 549	(81)	(68)	1 401	19 885	<b>22 151</b>	16 470	<b>38 620</b>



## Konsolidert kontantstrømoppstilling

Beløp i millioner kroner	Note	2021	2020 Omarbeidet
Resultat før skatt		303	(2 153)
Netto rentekostnad	13	843	673
Salgstap/(-gevinst) og nedskrivninger		(1 896)	216
Endring i virkelig verdi finansielle eiendeler og endring sikringsinstrumenter		265	482
Ordinære avskrivninger og amortiseringer	12	891	723
Andel resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	17	(2 300)	(236)
Mottatt utbytte fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	17	1 987	2 042
Virkning av avviklet virksomhet og endring i driftsmessige eiendeler og gjeld		2 771	3 024
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter før renter og skatt</b>		<b>2 864</b>	<b>4 770</b>
Betalte renter		(1 117)	(2 160)
Renter mottatt		44	225
Mottatt/Betalt skatt		79	(322)
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>1 869</b>	<b>2 514</b>
Innbetaling ved salg av eiendom, anlegg, utstyr og immaterielle eiendeler	15,16	9	2 109
Innbetaling ved salg av aksjer og andeler i andre selskaper		3 194	287
Innbetaling ved nedsalg og salg av datterselskap, fratrukket likvider solgt	8	3 290	(3 446)
Utbetaling ved kjøp av datterselskap, fratrukket likvider kjøpt	7	(4 852)	30
Anskaffelse av eiendom, anlegg, utstyr og immaterielle eiendeler	15,16	(5 957)	(1 541)
Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler i andre selskaper		(951)	(752)
Netto kjøp og salg av skip regnskapsført som finansiell leie	19	(23)	(206)
Netto kontantstrøm fra andre investeringer	18	(1 344)	560
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>(6 634)</b>	<b>(2 959)</b>
Innbetaling ved utstedelse av lån	26	17 957	4 994
Nedbetaling av lån	26	(13 004)	(11 605)
Nedbetaling av leieforpliktelser	19	(195)	(857)
<b>Innbetaling og nedbetaling av rentebærende gjeld</b>		<b>4 757</b>	<b>(7 468)</b>
Ny egenkapital	24	9 992	2 731
Egne aksjer		2	(7)
Utbetaling av utbytte	23,24	(1 326)	(948)
Utbetaling ved nedbetaling av gjeld til aksjonærer		(65)	(365)
Kjøp og salg av minoritetsinteresser		1 029	(245)
<b>Kontantstrøm med eiere</b>		<b>9 633</b>	<b>1 166</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>14 391</b>	<b>(6 302)</b>
<b>Kontantstrøm gjennom året</b>		<b>9 626</b>	<b>(6 747)</b>
Virkning av valutakursendring på kontanter og kontantekvivalenter		47	(43)
Kontanter og kontantekvivalenter per 1. januar		6 150	12 940
<b>Kontanter og kontantekvivalenter per 31. desember</b>	9	<b>15 823</b>	<b>6 150</b>



## Noter til konsernregnskapet

### Note 1 | Informasjon om konsernet

The Resource Group TRG AS (TRG) er et selskap hjemmehørende i Norge med hovedkontor på Fornebu i Bærum. Konsernregnskapet for regnskapsåret 2021 omfatter morselskapet TRG AS og datterselskaper, samt konsernets andeler i tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter.

### Note 2 | Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger

#### 2.1. SAMSVARERKLÆRING

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med EU-godkjente IFRS-er og tilhørende fortolkninger som skal anvendes per 31. desember 2021, samt de ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven per 31. desember 2021. Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med enkelte unntak som beskrevet i punkt 2.5.

Forslag til årsregnskap 2021 ble fastsatt av styret den 30. mai 2022.

Årsregnskapet skal behandles av ordinær generalforsamling den 30. mai 2022 for endelig godkjenning.

#### 2.2. FUNKSJONELL VALUTA OG PRESENTASJONSVALUTA

Konsernregnskapet presenteres i millioner norske kroner. Norske kroner (NOK) er morselskapets funksjonelle valuta. På grunn av avrundings- differanser, stemmer ikke alltid tall og prosenter med summen.

#### 2.3. ESTIMATER OG VURDERINGER

Utarbeidelse av årsregnskap i samsvar med IFRS inkluderer vurderinger, estimater og forutsetninger som påvirker rapporterte beløp for eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske beløp kan avvike fra estimerte beløp. Estimater og underliggende forutsetninger gjennomgås og vurderes løpende, og er basert på historisk erfaring, konsultasjoner med eksperter, trender, prognoser og andre metoder som konsernet anser som rimelige i de enkelte tilfeller. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden estimatene endres, og i fremtidige perioder som eventuelt påvirkes.

Områder med vesentlig estimeringsusikkerhet, samt kritiske forutsetninger og vurderinger ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper er beskrevet nedenfor og i relevante noter. De operative selskapene i konsernet har virksomhet innen ulike markeder og blir derfor også ulikt påvirket av usikkerhet i markedene.

##### (a) Konsolidering

IFRS 10 inneholder definisjon av kontroll som skal anvendes når en skal vurdere om investeringer skal konsolideres i konsernregnskapet. Vurdering av kontroll innebærer bruk av fakta og skjønn.

For 2020 var dette aktuelt i forbindelse med oppløsning av det felles eierskapet mellom Aker og Den norske stat («Staten») i Aker Kværner Holding AS («AKH») i desember 2020. AKHs eierandeler i Aker Solutions og Akastor ble redusert som følge av at Staten overtok sin andel av AKHs eiendeler mot innløsning av dens aksjer i selskapet, og AKH ble et heleid datterselskap av Aker ASA.

Akers eierandeler i Aker Solutions og Akastor var henholdsvis 33,34 % og 36,7% per utgangen av 2020. Ut fra en totalvurdering, hvor alle relevante momenter er vurdert, ble konklusjonen at investeringene ikke

representerer kontroll etter IFRS 10. Selskapene har derfor blitt dekonsolidert fra tidspunktet for Statens uttreden fra AKH og regnskapsføres i fortsettelsen som tilknyttede selskaper. Se mer om dette i note 9 og note 17.

##### (b) Inntektsføring

Inntekter fra anleggskontrakter og andre kundekontrakter der leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid, blir innregnet etter fremdrift på prosjektet. Denne metoden nødvendiggjør estimater for endelig totalinntekt og totalkostnad, samt påløpt kostnad på vurderingstidspunktet.

For kontraktsinntekter vil det blant annet være usikkerhet knyttet til vurdering av tilleggsarbeider, endringsordrer og bonusbetalinger. Disse blir innregnet i den grad det er vurdert som svært sannsynlig at en betydelig inntektsreversering ikke vil inntreffe. Kontraktsinntekter justeres for ledelsens evaluering av krav fra kunder, typisk relatert til leveringsvilkårene i kontrakten ("liquidated damages").

Kontraktskostnadene avhenger både av produktivitetsfaktorer og kostnadsnivået for innsatsfaktorene. Værforhold, arbeidet til underleverandører, råvarepriser og valutakurser kan alle påvirke kostnadsestimatene. Selv om erfaring, anvendelse av etablert prosjektgjennomføringsmodell og høy kompetanse reduserer risikoen, vil det alltid være usikkerhet forbundet med disse vurderingene. Se note 9 og note 10.

##### (c) Garantiavsetninger

Ved avslutningen av et prosjekt etableres en avsetning for å møte eventuelle garantikrav og reklamasjoner. Erfaring fra tidligere prosjekter er det beste grunnlag både for generelle og konkrete garantiavsetninger. Faktorer som kan påvirke garantiforpliktelsens størrelse er blant annet konsernets kvalitetstiltak. Avsetningene er presentert i note 29.

##### (d) Nedskrivningstest for goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid

I samsvar med regnskapsprinsippene tester konsernet årlig om det er behov for å skrive ned balanseført verdi av goodwill og immaterielle eiendeler med ubegrenset levetid. Estimert gjenvinnbart beløp for kontantgenererende enheter blir beregnet basert på nåverdien av budsjetterte kontantstrømmer eller salgsverdi fratrukket salgskostnader hvis høyere. Se note 12 og note 16.

##### (e) Skatter

Konsernet er underlagt inntektsskatt i flere jurisdiksjoner. Betydelig skjønn kreves i å fastsette den globale avsetningen for inntektsskatter. TRG pådrar seg årlig betalbar eller opptjener tilgodehavende knyttet til skatt. Konsernet regnskapsfører også endringer i utsatt skatt og utsatt

skattefordel. Disse størrelsene bygger på ledelsens tolkning av gjeldende lover, forskrifter og aktuelle rettsavgjørelser. Kvaliteten på disse estimatene er i stor grad avhengig av ledelsens evne til å anvende komplekse regelverk, registrere endringer av gjeldende regler og, når det gjelder utsatte skattefordeler, ledelsens evne til å forutse fremtidige inntekter hvor fremførbare underskudd kan føres mot fremtidige skattemessige resultater. Se note 14.

#### (f) Finansielle instrumenter

Konsernet er eksponert for ulike risikoer relatert til bruk av finansielle instrumenter. Dette inkluderer kredittisiko, likviditetsrisiko og markedsrisiko (bl.a. valutakurs- og renterisiko). I note 6 og note 31 presenteres informasjon om eksponering for hver av disse risikoene, mål, prinsipper og prosesser for måling og håndtering av risiki, og konsernets kapitalforvaltning.

#### (g) Betingede utfall

Med virksomheter spredt over store deler av verden er selskaper i konsernet, gjennom deres aktiviteter, involvert i ulike tvister. Avsetninger er gjort for å dekke forventede tap som følge av disse tvistene i den grad negative resultater er sannsynlige og pålitelige estimater kan utarbeides. Endelig avgjørelse i slike saker vil imidlertid alltid være forbundet med usikkerhet og kan resultere i at ansvaret avviker fra de regnskapsførte avsetningene. Se note 32.

#### (h) Anskaffelseskostnader - leting

TRGs datterselskap Aker Energy foretar en midlertidig balanseføring av utgifter relater til boring av letebrønner i påvente av en evaluering av potensielle funn av olje- og gassressurser (successful efforts method). Dersom det ikke blir funnet ressurser, eller hvis funnet blir vurdert til å ikke være teknisk eller kommersielt utvinnbart, blir utgiftene knyttet til letebrønner kostnadsført. Vurderinger av hvorvidt disse utgiftene fortsatt skal balanseføres eller kostnadsføres i perioden kan ha vesentlig betydning for driftsresultatet i perioden.

#### 2.4. MÅLING AV VIRKELIG VERDI

Konsernet benytter de verdsettelsesmetoder som er best egnet til hver spesifikk situasjon, og som benytter inndata som det er tilstrekkelig med

tilgjengelige opplysninger om. I størst mulig grad baseres målingen på relevante observerbare inndata.

Alle eiendeler og forpliktelser som blir målt til virkelig verdi eller som det gis opplysninger om virkelig verdi for i regnskapet, er kategorisert innen virkelig verdi hierarkiet, beskrevet som følger basert på laveste nivå for input som har betydning for målingen av virkelig verdi som helhet:

Nivå 1: Noterte (ikke justerte) markedspriser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser.

Nivå 2: Verdsettelsesteknikker der det laveste nivået av data av betydning for målingen av virkelig verdi er direkte eller indirekte observerbart.

Nivå 3: Verdsettelsesteknikker der det laveste nivået av data av betydning for målingen av virkelig verdi ikke er observerbart.

Konsernet vurderer ved utløpet av hver rapporteringsperiode om eiendeler eller forpliktelser har beveget seg mellom nivåene i hierarkiet.

For å gi opplysninger om virkelig verdi har konsernet fastsatt klasser av eiendeler og forpliktelser på basis av deres art, særpreg og risikoer og nivået i virkelig verdi-hierarkiet. Se note 31.

#### 2.5. GRUNNLAG FOR MÅLING

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost, med unntak av følgende:

- Derivater: virkelig verdi.
- Ikke-derivative finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatregnskapet: virkelig verdi.
- Gjeldsinstrumenter til virkelig verdi over totalresultatet: virkelig verdi.
- Betinget vederlag fra virksomhetssammenslutninger: virkelig verdi.
- Netto ytelsesbasert pensjonseiendel eller -forpliktelse: virkelig verdi av pensjonsmidler minus nåverdi av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser.

## Note 3 | Endring av regnskapsprinsipper

Enkelte endringer i standarder og fortolkninger har hatt virkning fra 1. januar 2021, men de har ikke hatt vesentlig virkning på konsernregnskapet.

## Note 4 | Regnskapsstandarder og fortolkninger ikke tatt i bruk

Enkelte nye standarder og fortolkninger har blitt publisert uten at de er trådt i kraft for året som avsluttes 31. desember 2021. Konsernet har valgt å ikke tidlig-implémentere noen nye eller endrede standarder i konsernregnskapet for 2021. Ingen av disse standardene forventes å ha vesentlig påvirkning på konsernregnskapet ved implementeringen.

## Note 5 | Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle perioder og selskaper som presenteres i konsernregnskapet. Ved vesentlige endringer er sammenligningstall omarbeidet i samsvar med årets presentasjon.

### 5.1 KONSERNREGNSKAP OG KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

#### 5.1.1 Datterselskaper

Datterselskaper er selskaper kontrollert av TRG. Kontroll krever oppfyllelse av tre kriterier:

- via eierinteresser har morselskapet beslutningsmakt over de relevante aktivitetene til datterselskapet,
- morselskapet er eksponert for variabel avkastning fra datterselskapet, og
- gjennom sin beslutningsmakt kan morselskapet påvirke sin variable avkastning fra datterselskapet.

Datterselskaper er inkludert i konsernregnskapet fra den dagen kontroll oppnås og frem til kontrollen opphører.

Oppkjøp av selskaper som tilfredsstiller kravene til en virksomhetssammenslutning regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Se nærmere beskrivelse under avsnitt 5.9 Immaterielle eiendeler. Oppkjøp av selskaper som ikke er en virksomhetssammenslutning blir regnskapsført som eiendelskjøp. Anskaffelseskost blir da allokert til de overtatte eiendelene i sin helhet. Det blir ikke beregnet goodwill på denne type oppkjøp og det innregnes heller ikke utsatt skatt på forskjeller som oppstår i forbindelse med innregning av disse eiendelene.

Minoritetsinteresser er presentert atskilt fra forpliktelser og egenkapital henført til eierne av morselskapet i balansen og føres som egen post i resultatregnskapet.

#### 5.1.2 Investeringer i tilknyttede selskaper

Et tilknyttet selskap defineres som et selskap hvor konsernet har betydelig innflytelse, men som ikke er datterselskap eller felleskontrollert ordning. Betydelig innflytelse er påvirkning til å delta i de finansielle og driftsmessige strategibeslutningene til foretaket det er investert i, uten at man har kontroll eller felles kontroll over disse strategibeslutningene. Konsernets investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden og førstegangsinnregnes til anskaffelseskost. Mottatt utbytte føres i balansen som en reduksjon av investeringen, og presenteres som en del av kontanter fra operasjonelle aktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

Investeringene inkluderer goodwill ved overtakelse, redusert for eventuelle akkumulerte tap ved verdifall. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av inntekter, kostnader og egenkapitalbevegelser, etter omarbeiding til konsernets regnskapsprinsipper, fra det tidspunkt betydelig innflytelse ble etablert og frem til innflytelsen opphører. Når andel akkumulert underskudd overskrider konsernets eierinteresse, innregnes ikke videre underskudd med mindre konsernet har pådratt seg eller stilt garanti for forpliktelser forbundet med det tilknyttede selskapet. Hvis kontroll oppnås ved trinnvis kjøp, måles goodwill på tidspunktet kontroll oppnås og verdiendringer på tidligere eierandeler i det tilknyttede selskapet resultatføres.

#### 5.1.3 Felleskontrollerte ordninger

En felleskontrollert ordning er en økonomisk aktivitet som konsernet, sammen med andre, har felles kontroll over gjennom en kontraktsfestet avtale mellom partene. En felleskontrollert ordning er enten en

felleskontrollert virksomhet (såkalt «joint venture») eller en felleskontrollert driftsordning. Klassifiseringen av en felleskontrollert ordning som en felleskontrollert virksomhet eller en felleskontrollert driftsordning avhenger av rettighetene og pliktene til partene i ordningen. En felleskontrollert virksomhet er en felleskontrollert ordning der de partene som har felles kontroll over ordningen, har rett til ordningens nettoeiendeler. En felleskontrollert driftsordning er en felleskontrollert ordning der de partene som har felles kontroll over ordningen, har rettigheter til eiendelene og ansvar for forpliktelsene knyttet til ordningen.

Fellesskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden og førstegangsinnregnes til anskaffelseskost. Mottatt utbytte føres i balansen som en reduksjon av investeringen, og presenteres som en del av kontanter fra operasjonelle aktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

Datterselskapet Aker Energy har en 50 prosent eierinteresse i en oljelisens utenfor kysten av Ghana, som er klassifisert som en felleskontrollert driftsordning etter IFRS 11. Konsernet regnskapsfører investeringen ved hjelp av forholdsmessig konsolidering, ved å regnskapsføre sin andel av relaterte inntekter, kostnader, eiendeler, gjeld og kontantstrømmer under de respektive postene i konsernregnskapet.

#### 5.1.4 Elimineringer av transaksjoner ved konsolidering

Konserninterne mellomværende og transaksjoner, samt urealiserte inntekter og kostnader fra konserninterne transaksjoner, elimineres i konsernregnskapet. Urealiserte gevinster fra transaksjoner med selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden elimineres mot investeringen i samsvar med konsernets eierandel.

### 5.2 OMRREGNING AV REGNSKAPER OG TRANSAKSJONER I UTENLANDSK VALUTA

Postene i regnskapet til hvert enkelt datterselskap blir opprinnelig regnskapsført i funksjonell valuta, dvs. den valuta som best reflekterer de økonomiske forhold og omgivelser som er relevante for det aktuelle datterselskapet. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta for de respektive datterselskapene med valutakurs på transaksjonstidspunktet. Fordringer og forpliktelser i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta til gjeldende kurs på balansedagen. Valutagevinster og -tap som oppstår som resultat av slike transaksjoner og omregning av monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta, innregnes i resultatregnskapet.

Konsernregnskapet presenteres i norske kroner. Resultatregnskap og balanse for datterselskaper med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen (NOK) regnes om på følgende måte:

- balansen er regnet om til balansedagens kurs
- resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs i perioden (dersom gjennomsnitt i perioden ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen).

Omregningsdifferanse som fremkommer ved omregning av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet, og fra relaterte sikringsobjekter, føres som omregningsdifferanse i totalresultat og spesifiseres i egenkapitalen. Disse resultatføres ved avhendelse. Valutagevinster eller -tap på fordringer og gjeld mot en utenlandsk virksomhet innregnes i resultatregnskapet, med unntak av når oppgjør verken er planlagt eller sannsynlig i overskuelig framtid. Slike valutagevinster eller -tap på fordringer

og gjeld vurderes som en del av nettoinvesteringen i den utenlandske virksomheten, og innregnes direkte i egenkapital, som omregningsreserve.

### 5.3 AVVIKLET VIRKSOMHET

Avviklet virksomhet er en separat og vesentlig del av en virksomhet eller et separat og vesentlig geografisk område, som er solgt eller klassifiseres som holdt for salg. Klassifisering som avviklet virksomhet skjer ved avhendelse eller tidligere dersom virksomheten oppfyller kriteriene for klassifisering som holdt for salg.

Gevinst og resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt) omklassifiseres og presenteres i resultatregnskapet på egen linje. Sammenlignbare tall omarbeides tilsvarende.

### 5.4 DRIFTSINNTEKTER

#### 5.4.1 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder fastsetter en femstegsmodell som gjelder for alle kontrakter med kunder. Under standarden gir kun godkjente kundekontrakter med rettskraft grunnlag for inntektsføring. Leveransene i kontraktene vurderes for å identifisere separate leveringsforpliktelser, og inntektene regnskapsføres i tråd med hvordan disse leveringsforpliktelsene blir oppfylt – enten over tid eller på et tidspunkt. Denne vurderingen kan innebære betydelig grad av skjønn. For kontrakter med kunder der leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid, innregnes inntekten over tid ved bruk av en kostnadsprogresjonsmetode, eller når tid og materiell leveres til kunden. For kontrakter med kunder der leveringsforpliktelsene oppfylles på et gitt tidspunkt, innregnes inntekten på tidspunktet kunden oppnår kontroll over produktet eller tjenesten. Oversikt over regnskapsprinsipper og arten av leveringsforpliktelser for de vesentligste typer kontrakter med kunder er gjengitt nedenfor.

#### Tilvirkningskontrakter

Tilvirkningskontrakter omfatter spesialprodukter bygget etter kundens spesifikasjoner, og eiendelene har ingen alternativ bruk for konsernet. Hvis kunden terminerer en tilvirkningskontrakt, har konsernet en rett til betaling for det arbeidet som er fullført på termineringstidspunktet. Kontraktene fastsetter vanligvis en milepælbasert betalingsplan.

Konsernet har vurdert at leveringsforpliktelsene blir oppfylt over tid og at inntekter fra leveringsforpliktelsene innregnes i henhold til fremdrift på prosjektet. Fremdriften måles ved bruk av metode for løpende avregning, ved at påløpte kostnader ses i forhold til estimerte totale kontraktskostnader.

Variable vederlag, slik som insentivbetalinger, blir innregnet som tilvirkningsinntekt når det er svært sannsynlig at en vesentlig inntektsreversering ikke vil inntreffe. Forventede dagbøter (LD) innregnes som en reduksjon av inntekten med mindre det er svært sannsynlig at LD ikke vil påløpe. Inntekten blir også justert for eventuelle vesentlige finansieringselementer for å reflektere tidsverdien. Finansieringselementer kan foreligge når den forventede tidsperioden mellom betaling og overføringen av produkter eller tjenester overstiger 12 måneder. Vurderingen utføres ved kontraktinngåelse. Hvis det endelige utfallet av leveringsforpliktelse ikke kan måles pålitelig, skjer inntektsføring bare i samsvar med påløpte kostnader som forventes å kunne inndekkes. Kontraktkostnader kostnadsføres når de påløper. Det fulle tapet innregnes umiddelbart ved identifisering av tapskontrakter. Tapet fastsettes basert på inntekter fratrukket direkte kostnader (det vil si arbeid, underleverandører og materialkostnader), samt en allokering av overhead som er direkte knyttet til kontrakten eller aktiviteten som kreves for å fullføre kontrakten.

#### Serviceinntekter

Serviceinntekter innregnes over tid etter hvert som tjenestene blir levert. Inntektene innregnes i henhold til fremdrift, eller i henhold til fakturert beløp i perioden når dette har direkte sammenheng med verdien av tjenestene som er levert til kunden i perioden. Måling av fremdrift baseres normalt på en innsatsbasert metode der påløpte kostnader settes i forhold til estimerte totale kostnader.

#### Salg av standardprodukter

Denne inntektstypen inkluderer salg av standardiserte produkter og utstyr som ikke er tilpasset kundens spesifikasjoner. Kundene overtar normalt kontrollen over disse produktene når de er levert til kunden i henhold til betingelsene i kontrakten. Konsernet har vurdert at leveringsforpliktelser for slike produkter er oppfylt på et bestemt tidspunkt, og inntekt fra disse leveringsforpliktelsene innregnes på det tidspunktet.

#### 5.4.2 Inntekter fra kraftproduksjonskontrakter

Inntekter fra kraftproduksjonskontrakter omfatter inntekter fra produksjon og påfølgende salg av elektrisitet fra produksjonsanlegg som solcelleanlegg og vindparker. Inntekter fra kraftproduksjon karakteriseres ved leveranse av kraft til en bestemt pris. Leveringsforpliktelsen består av leveranse av en serie bestemte varer (kraft) og transaksjonsprisen er det vederlaget som forventes mottatt, enten til spotpris, regulert pris eller kontraktspris.

Leveringsforpliktelsen oppfylles over tid, noe som innebærer at inntekter skulle ha blitt innregnet for hver enhet levert til transaksjonspris. Konsernet benytter et unntak i henhold til IFRS 15 som sier at inntekter fra kraftkontrakter kan regnskapsføres til det beløp som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere kraft oppstår når kraft produseres og leveres, og retten til å fakturere vederlaget vil normalt tilsvare verdien til kunden.

#### 5.4.3 Annen inntekt

Gvinster eller tap fra kjøp og salg av virksomheter som ikke er klassifisert som avviklet virksomhet er inkludert i annen inntekt og inngår i driftsresultatet. Ved trinnvise kjøp vil slike gvinster kunne være relatert til ny måling av den tidligere eierandelen i den oppkjøpte virksomheten.

### 5.5 PENSJONSYTelser OG AKSJEBASERTE GODTJØRELSER

#### 5.5.1 Pensjonsytelser

For ytelsesbaserte pensjonsordninger utgjøres forpliktelsen i balansen av pensjonsforpliktelsen på balansedagen minus virkelig verdi av ordningens eiendeler. Pensjonsforpliktelsen beregnes av uavhengige aktuarer og måles som nåverdien av estimerte fremtidige kontantutbetalinger. Pensjonskostnaden fordeles over de ansattes forventede tjenestetid. Aktuarielle gvinster og tap som forårsakes av erfaringsjusteringer, endringer i aktuarielle forutsetninger og endringer i pensjonsordninger føres under øvrige resultatелеmenter i totalresultatet. Periodens netto rentekostnad beregnes ved å anvende diskonteringsrenten for forpliktelsen ved starten av perioden på netto forpliktelsen, og består derfor av rente på forpliktelsen og avkastning på midlene. Forskjellen mellom faktisk og resultatført avkastning på pensjonsmidlene regnskapsføres fortløpende mot øvrige resultatелеmenter i totalresultatet.

For innskuddsbaserte pensjonsordninger betales innskuddene til pensjonsforsikringsordninger. Innbetalinger til innskuddsbaserte pensjonsordninger belastes resultatregnskapet for den perioden innskuddet gjelder.

#### 5.5.2 Aksjebaserte godtgjørelser

Aksjebasert godtgjørelse måles til virkelig verdi, og kostnadsføres over oppjeningsperioden. Alle endringer i virkelig verdi av forpliktelsen resultatføres i perioden.

## 5.6 KOSTNADER

### 5.6.1 Finanskostnader

Finanskostnader består av rentekostnader på lån, tidsverdien av neddiskonterte avsetninger, endringer i virkelig verdi for finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatregnskapet, resultatført verdifall på finansielle eiendeler, og resultatført tap på sikringsinstrumenter. Lånekostnader som ikke er direkte henførbare til anskaffelse eller produksjon av en kvalifiserende eiendel, innregnes i resultatregnskapet ved bruk av effektiv rente metoden. Valutagevinster og -tap rapporteres som et nettobeløp.

### 5.6.2 Skattekostnad

Skattekostnad består av periodeskatt og utsatt skatt. Skattekostnad innregnes i resultatregnskapet, med unntak for skatt på poster innregnet direkte i egenkapital, som innregnes i egenkapitalen.

Periodeskatt er betalbar skatt på skattepliktig inntekt for året, basert på skattesatser som var vedtatt eller i all hovedsak var vedtatt på balansedagen. Endring i beregnet periodeskatt for tidligere år inngår i beløpet.

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av forskjeller mellom balanseførte verdier og skattemessige verdier på eiendeler og forpliktelser på balansedagen. Utsatt skatt måles ved bruk av forventet skattesats på tidspunkt for reversering av de midlertidige forskjellene.

For følgende midlertidige forskjeller innregnes ikke utsatt skatt:

- førstegangsinnregning av eiendeler eller forpliktelser i en transaksjon som ikke er en virksomhetssammenslutning og som ikke påvirker regnskapsmessig eller skattepliktig inntekt ved innregning
- forskjeller knyttet til investeringer i felleskontrollert virksomhet, i den grad det er sannsynlig at forskjellene ikke vil reverseres i overskuelig fremtid
- skatteøkende midlertidige forskjeller ved førstegangsinnregning av goodwill.

Eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt motregnes dersom:

- konsernet har juridisk rett til å motregne eiendeler og forpliktelser ved periodeskatt
- eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt gjelder inntektsskatt som ilegges av samme skattemyndighet på samme skattepliktige enhet, eller ulike skattepliktige enheter som har til hensikt å gjøre opp skatten netto, eller å realisere enhetenes skatteeiendeler og forpliktelser samtidig.

Eiendel ved utsatt skatt innregnes i den grad det er sannsynlig at den kan utnyttes mot fremtidig skattepliktig inntekt. Posten revideres på hver balansedag, og reverseres i den grad det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli realisert.

### 5.7 LEIEAVTALER HVOR KONSRNET ER LEIETAKER

IFRS 16 Leieavtaler, som ble implementert av TRG med virkning fra 1. januar 2019, introduserte én enkel modell for balanseføring for leietakere, med valgfrie unntak for kortsiktige leieavtaler og for eiendeler av lav verdi. Konsernet vurderer om en kontrakt er eller inneholder en leieavtale basert på om kontrakten formidler en rett til å kontrollere bruken av en identifiserbar eiendel for en periode i bytte mot et vederlag. For kontrakter som er eller inneholder en leieavtale, innregnes en bruksretteeiendel for den underliggende eiendelen og en leieforpliktelse som representerer forpliktelsen til å foreta leiebetalinger.

### 5.7.1 Bruksretteeiendeler

Bruksretteeiendelen måles til opprinnelig anskaffelseskost, deretter til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen. Anskaffelseskost for bruksretteeiendelen omfatter innregnet beløp fra førstegangsmåling av leieforpliktelsen, alle direkte utgifter til avtaleinngåelse som er påløpt leietaker, samt alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, fratrukket eventuelle leieinsentiver mottatt. Bruksretteeiendelen avskrives vanligvis lineært over det korteste av estimert utnyttbar levetid og leieperioden, og er gjenstand for nedskrivningsvurderinger for ikke-finansielle eiendeler.

### 5.7.2 Leieforpliktelser

Leieforpliktelsen måles ved førstegangsinnregning til nåverdien av leiebetalinger, diskontert ved bruk av leieavtalens implisitte rente dersom denne renten enkelt kan fastsettes. Dersom den implisitte renten ikke enkelt kan fastsettes, anvendes leietakers marginale lånerente. Konsernet legger vanligvis den marginale lånerenten til grunn som diskonteringsrente. Leiebetalinger inkluderer faste betalinger og variable leiebetalinger som er avhengig av en indeks eller rente. Variable leiebetalinger som ikke er avhengig av en indeks eller rente, innregnes som en kostnad i den perioden den påløper.

Leieforpliktelsen øker med beregnet rentekostnad på leieforpliktelsen og reduseres med foretatte leiebetalinger. Ny måling foretas dersom det skjer en endring i fremtidige leiebetalinger som følge av endring i en indeks eller rente, endring i estimat for beløp som forventes å bli betalt i henhold til restverdigarantier, eller endringer i vurdering av om en kjøps- eller forlengelsesopsjon er rimelig sikkert at vil bli utøvd, eventuelt at en termineringsopsjon er rimelig sikkert at ikke vil bli utøvd.

### 5.7.3 Leieperiode

Leieperioden fastsettes som den uoppsigelige perioden av en leieavtale, sammen med perioder som omfattes av en opsjon på å forlenge leieavtalen, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen. Tilsvarende hensyntas perioder som omfattes av en opsjon om å si opp leieavtalen, dersom leietakeren med rimelig sikkerhet ikke vil utøve denne opsjonen.

Konsernet har valgt å ikke innregne bruksretteeiendel og leieforpliktelse for kortsiktige leieavtaler eller leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi (for eksempel IT-utstyr). For disse leieavtalene innregnes leiebetalinger som en kostnad lineært over leieperioden.

### 5.7.4 Fraflyttede lokaler og fremleie

Når en utskilbar del av en leid eiendom er fraflyttet av konsernet og klargjort for fremleie, klassifiseres bruksretteeiendelen som investeringseiendom og vurderes for verdifall. Investeringseiendommen måles ved bruk av kostmetoden. Dette betyr at bokført verdi av bruksretteeiendelen, hensyntatt avskrivning over leieperioden, er grunnlaget for måling også av investeringseiendommen. Ved verdifallstesting av investeringseiendommen, diskonteres forventet fremtidig fremleieinntekt til nåverdi og sammenlignes med verdien av investeringseiendommen. Kostmetoden sammen med nedskrivningsvurderinger utgjør estimat av virkelig verdi av bruksretteeiendelen klassifisert som investeringseiendom.

Inntekter fra operasjonelle fremleiekontrakter på investeringseiendom innregnes som annen inntekt. Fremleiekontrakter som dekker hoveddelen av leieperioden for hovedleieavtalen klassifiseres som finansielle fremleiekontrakter. Når fremleien starter, fraregnes den delen av

bruksrettseiendelen eller investeringseiendommen som er underlagt finansiell fremleie, og en fremleiefordring balanseføres.

## 5.8 VARELAGER

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Anskaffelseskost er basert på først-inn først-ut (FIFO) prinsippet, eller på vektet gjennomsnittsmetode avhengig av varelagerets type. For produserte varer og arbeid under utføring omfatter anskaffelseskostnader til råvarer, direkte arbeid og andre direkte kostnader samt tilhørende faste produksjonskostnader (som beregnes med utgangspunkt i normal kapasitetsutnyttelse). Netto realiserbar verdi er antatt salgspris under normale forretningsforhold med fradrag av kostnadene forbundet med ferdigstilling og salg.

## 5.9 EIENDOM, ANLEGG OG UTSTYR

### 5.9.1 Innregning og måling

En enhet av eiendom, anlegg og utstyr innregnes som eiendel dersom det er sannsynlig at framtidige økonomiske fordeler knyttet til eiendelen vil tilflyte foretaket, og eiendelens anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Eiendom, anlegg og utstyr vurderes til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og akkumulerte tap ved verdifall.

Anskaffelseskost inkluderer utgifter som er direkte henførbare til kjøp av eiendelen og hvis vesentlig, kostnader ved å demontere og fjerne eiendelene, samt til å sette i stand anleggsstedet. Anskaffelseskost for egentilvirkede eiendeler inkluderer utgifter til råvarer, direkte lønnsutgifter, og andre kostnader som er direkte knyttet til å få eiendelen til å virke slik den er tiltenkt. Lånekostnader på lån opptatt for å finansiere bygging av eiendom, anlegg og utstyr balanseføres i løpet av perioden som er nødvendig for å fullføre en eiendel og klarlegge den til forventet bruk. Andre lånekostnader kostnadsføres. Når vesentlige enkeltdele av en enhet av eiendom, anlegg og utstyr har ulik utnyttbar levetid, regnskapsføres de som separate komponenter.

Gevinst eller tap ved salg av eiendom, anlegg og utstyr fastsettes som differansen mellom salgsbeløp og balanseført verdi. Eventuelle tap, inkluderes i regnskapslinjen nedskrivninger.

### 5.9.2 Etterfølgende utgifter

Utgifter for å skifte ut en enkelt del av eiendom, anlegg og utstyr innregnes i balanseført verdi dersom det er sannsynlig med tilflyt av fremtidige økonomiske fordeler, og kostnadene kan måles pålitelig. Den utskiftede eiendelens regnskapsførte verdi fraregnes. Kostnader ved løpende vedlikehold av eiendom, anlegg og utstyr innregnes i resultatregnskapet når de påløper.

### 5.9.3 Avskrivning

Eiendom, anlegg og utstyr avskrives lineært for hver komponent over estimert utnyttbar levetid. Leide eiendeler (finansiell leasing) avskrives over det korteste av leieperioden og utnyttbar levetid, med mindre det er overveiende sannsynlig at eiendelen vil bli overtatt ved utløpet av leieperioden. Tomter avskrives ikke. Avskrivningsmetode, restverdier og utnyttbar levetid revideres på balansedagen.

## 5.10 IMMATERIELLE EIENDELER

### 5.10.1 Goodwill

Alle virksomhetssammenslutninger i konsernet regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden. Goodwill representerer beløp som oppstår ved overtakelse av datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter. Goodwill fordeles på kontantstrømgenererende enheter og

blir testet årlig for verdifall. For tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter er balanseført verdi av goodwill inkludert i investerings balanseførte verdi. Negativ goodwill ved overtakelse innregnes direkte i resultatregnskapet. Minoritetsinteresser måles på bakgrunn av nettoverdier av identifiserbare eiendeler og gjeld i overdragende selskap eller til virkelig verdi inklusiv et goodwill element. Valg av målemetode gjøres per oppkjøp.

Goodwill måles som en residual på overtakelsestidspunktet, utregnet som summen av vederlaget overført ved virksomhetssammenslutningen, balanseførte minoritetsinteresser og virkelig verdi av tidligere eierandeler på oppkjøpstidspunktet, fratrukket nettobeløpet (normalt virkelig verdi) av identifiserbare anskaffede eiendeler og overtatte forpliktelser.

Overtakelse av minoritetsinteresser innregnes som transaksjoner med eiere i deres egenskap av eiere og det oppstår derfor ikke goodwill i slike transaksjoner. I etterfølgende målinger vurderes goodwill til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte tap ved verdifall.

### 5.10.2 Forskning og utvikling

Utgifter til forskningsaktiviteter, som utføres med forventning om å oppnå ny vitenskapelig eller teknisk kunnskap og forståelse, blir innregnet som kostnader i resultatregnskapet i den perioden de påløper.

Utgifter til utviklingsaktiviteter, hvor forskningsresultater er benyttet i en plan eller modell for produksjon av nye eller vesentlig forbedrede produkter eller prosesser, blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbare og konsernet har tilstrekkelige ressurser til å ferdigstille utviklingen. Utgiftene som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av fellesutgifter. Andre utviklingsutgifter blir innregnet i resultatregnskapet i den perioden de påløper. Balanseførte utviklingsutgifter vurderes til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall.

### 5.10.3 Andre immaterielle eiendeler

Utgifter til intern utviklet goodwill og varemerker innregnes i resultatregnskapet i den perioden de påløper. Andre immaterielle eiendeler (patenter, varemerker og andre rettigheter) som anskaffes, vurderes til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte amortiseringer og tap ved verdifall. Immaterielle eiendeler amortiseres lineært over estimert utnyttbar levetid, med unntak av eiendeler med ubestemt levetid. Eiendelene amortiseres fra det tidspunkt de er tilgjengelige for bruk.

Langsiktig investering i kryptovaluta regnskapsføres som del av Andre immaterielle eiendeler. Investeringene vurderes til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte amortiseringer og tap ved verdifall.

## 5.11 VERDIFALL PÅ IKKE-FINANSIELLE EIENDELER

På balansedagen vurderes det om det er indikasjon på verdifall knyttet til balanseført verdi av ikke-finansielle eiendeler. Er slike indikasjon til stede, estimeres eiendelens gjenvinnbare beløp. For goodwill og immaterielle eiendeler som ennå ikke er tilgjengelige for bruk, eller som har ubestemt utnyttbar levetid, estimeres gjenvinnbart beløp også årlig på balansedagen uavhengig av om det foreligger indikasjon på verdifall. Gjenvinnbart beløp for en eiendel eller en kontantgenererende enhet er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter.

Med test av verdifall som formål er eiendeler som ikke er testet individuelt gruppert i den minste identifiserbare gruppen av eiendeler som genererer inngående kontantstrømmer, og som i all vesentlighet er uavhengige av inngående kontantstrømmer fra andre eiendeler eller grupper av eiendeler (kontantgenererende enhet). Goodwill allokteres til de kontantgenererende

enhetene som forventes å få økonomiske fordeler av virksomhets sammenslutningen.

Tap ved verdifall innregnes i resultatregnskapet dersom balanseført verdi for en eiendel eller kontantgenererende enhet overstiger beregnet gjenvinnbart beløp. Ved innregning av tap ved verdifall knyttet til kontantgenererende enheter, reduseres først balanseført verdi av eventuell goodwill. Deretter fordeles eventuelt gjenværende beløp forholdsmessig på øvrige eiendeler i enheten (gruppen av enheter).

Tap ved verdifall knyttet til goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt økonomisk levetid reverseres ikke. For andre eiendeler vurderes det på balansedagen om det finnes indikasjoner på at tap ved verdifall ikke lenger er til stede eller er redusert. Tap ved verdifall reverseres dersom estimatene i beregningen av det gjenvinnbare beløpet er endret. Reversering foretas kun inntil balanseført verdi tilsvarer verdien som ville vært balanseført, netto etter avskrivning, dersom tap ved verdifall tidligere ikke var innregnet.

## 5.12 ANLEGGSMIDLER (ELLER AVHENDINGSGRUPPER) HOLDT FOR SALG

Anleggsmidler (eller en avhendingsgruppe) som forventes gjenvunnet ved en salgstransaksjon eller utdeling heller enn ved fortsatt bruk, blir klassifisert som holdt for salg eller utdeling. For at dette skal være tilfelle må eiendelen (eller avhendingsgruppen) være tilgjengelig for umiddelbart salg eller utdeling i dens nåværende tilstand og salget eller utdelingen må være overveiende sannsynlig.

Anleggsmidler (eller en avhendingsgruppe) klassifisert som holdt for salg måles til det laveste av balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Eiendom, anlegg og utstyr og immaterielle eiendeler som er klassifisert som holdt for salg eller utdeling, blir ikke avskrevet eller amortisert, men blir testet for verdifall.

Anleggsmidler og avhendingsgrupper klassifisert som holdt for salg presenteres atskilt fra andre eiendeler i balanseoppstillingen. Forpliktelsene til en avhendingsgruppe klassifisert som holdt for salg, presenteres separat fra andre forpliktelser i balanseoppstillingen. Balanseoppstillingen for tidligere perioder blir ikke reklassifisert for å gjenspeile klassifiseringen i balanseoppstillingen for den sist presenterte perioden.

## 5.13 FINANSIELLE INSTRUMENTER

### 5.13.1 Klassifisering av finansielle eiendeler

Konsernet klassifiserer sine finansielle eiendeler i følgende målekategorier:

- De som etter førstegangsinnregning skal måles til virkelig verdi (enten gjennom totalresultatet eller gjennom resultatregnskapet), og
- De som etter førstegangsinnregning skal måles til amortisert kost.

Klassifiseringen avhenger av foretakets forretningsmodell for styring av de finansielle eiendelene og kontantstrømmenes kontraktsvilkår.

Gevinster og tap knyttet til eiendeler målt til virkelig verdi innregnes enten i resultatregnskapet eller i totalresultatet. For investeringer i egenkapitalinstrumenter som ikke er holdt for handelsformål, så vil dette avhenge av om konsernet har gjort et irreversibelt valg på tidspunktet for førstegangsinnregning om å regnskapsføre egenkapitalinvesteringen til virkelig verdi over totalresultatet. Klassifiseringen av finansielle eiendeler endres ikke etter førstegangsinnregning, med mindre konsernet endrer sin forretningsmodell for styring av finansielle eiendeler.

### 5.13.2 Innregning og fraregning av finansielle eiendeler

Ordinære kjøp og salg av finansielle eiendeler innregnes på avtaletidspunktet, som er tidspunktet når konsernet forplikter seg til å kjøpe eller selge den finansielle eiendelen. Konsernet fraregner en finansiell eiendel når de kontraktsmessige rettighetene til kontantstrømmene fra eiendelen utløper, eller når konsernet overfører de kontraktsmessige rettighetene i en transaksjon hvor praktisk talt all risiko og avkastning ved eierskapet til den finansielle eiendelen overføres.

### 5.13.3 Måling av finansielle eiendeler

Ved førstegangsinnregning måler konsernet en finansiell eiendel (med mindre det er en kundefordring uten vesentlig finansieringselement) til virkelig verdi pluss, for finansielle eiendeler som ikke måles til virkelig verdi over resultatregnskapet, transaksjonskostnader som er direkte henførbare til anskaffelsen av den finansielle eiendelen. For finansielle eiendeler målt til virkelig verdi over resultatregnskapet, kostnadsføres transaksjonskostnader i resultatregnskapet. Kundefordringer uten vesentlig finansieringselement blir førstegangsinnregnet til transaksjonsprisen.

Finansielle eiendeler med innebygde derivater blir vurdert i sin helhet når man skal avgjøre om deres kontantstrømmer er utelukkende betalinger av hovedstol og renter.

### Gjeldsinstrumenter

Etterfølgende måling av gjeldsinstrumenter avhenger av konsernets forretningsmodell for styring av eiendelene og karakteristikaene til eiendelens kontantstrømmer. Konsernet klassifiserer sine gjeldsinstrumenter i følgende tre målekategorier:

- Amortisert kost: Eiendeler som eies for å motta de kontraktuelle kontantstrømmene og der disse kontantstrømmene utelukkende representerer betalinger av hovedstol og renter, måles til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metoden. Amortisert kost reduseres med eventuelle tap ved verdifall. Renteinntekter, valutagevinster og -tap, tap ved verdifall, og eventuelle gevinster og tap ved fraregning, innregnes i resultatregnskapet.
- Virkelig verdi over totalresultatet: Eiendeler som eies både for å motta de kontraktuelle kontantstrømmene samt for salg av eiendelene, og der eiendelens kontantstrømmer utelukkende representerer betalinger av hovedstol og renter, måles til virkelig verdi over totalresultatet. Renteinntekter beregnet ved bruk av effektiv rente metode, valutagevinster og -tap, og tap ved verdifall, innregnes i resultatregnskapet. Andre netto gevinster og tap blir innregnet i totalresultatet. Ved fraregning blir den akkumulerte gevinsten eller tapet som tidligere har blitt innregnet i totalresultatet, reklassifisert fra egenkapitalen til resultatregnskapet.
- Virkelig verdi over resultatregnskapet: Eiendeler som ikke oppfyller vilkårene for amortisert kost eller virkelig verdi over totalresultatet, måles til virkelig verdi over resultatregnskapet. Netto gevinster og tap, inkludert eventuelle renter, blir innregnet i resultatregnskapet. Se dog seksjon nedenfor vedrørende derivater utpekt som sikringsinstrumenter.

### Egenkapitalinstrumenter

Konsernet måler alle egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi. Når konsernet har gjort et irreversibelt valg (et valg som gjøres på investering-for-investering basis) om å innregne virkelig verdi gevinster og -tap på egenkapitalinstrumenter over totalresultatet, gjøres det ikke noen etterfølgende reklassifisering av disse virkelig verdi gevinst eller tapene når eiendelen fraregnes. Utbytter mottatt fra slike investeringer fortsetter å bli innregnet i resultatregnskapet når konsernets rett til å motta betalingene er etablert.

### 5.13.4 Verdifall på finansielle eiendeler

Konsernet vurderer på en fremadskuende basis forventede kredittap knyttet til sine gjeldsinstrumenter målt til amortisert kost og virkelig verdi over totalresultatet. Verdifallsmetodikken som anvendes avhenger av om det har inntruffet en betydelig økning i kredittisiko.

Det er hovedsakelig finansielle fordringer (inkludert kundefordringer), kontrakteiendeler og finansielle leiekontrakter som omfattes av modellen i IFRS 9 om forventede kredittap. For kundefordringer anvender konsernet den forenklete tilnærming tillatt under IFRS 9, der forventede totaltap innregnes på tidspunktet for førstegangsinnregning av kundefordringene.

### 5.13.5 Finansielle forpliktelser – førstegangsinnregning, klassifisering, etterfølgende måling, gevinster og tap, og fraregning

En finansiell forpliktelse førstegangsinnregnes til virkelig verdi og, for finansielle forpliktelser som ikke måles til virkelig verdi over resultatregnskapet, netto etter transaksjonskostnader som direkte kan knyttes til utstedelsen av forpliktelsen. En finansiell forpliktelse er klassifisert til virkelig verdi over resultatregnskapet hvis det er holdt for handelsformål, det er et derivat, eller dersom det er utpekt ved førstegangsinnregning til virkelig verdi over resultatregnskapet. Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatregnskapet måles til virkelig verdi, og netto gevinster og tap, inkludert rentekostnader, blir innregnet i resultatregnskapet. Andre finansielle forpliktelser blir etter førstegangsinnregning målt til amortisert kost ved anvendelse av effektiv rente metoden. Rentekostnader og valutagevinster og -tap blir innregnet i resultatregnskapet. Eventuelle gevinster eller tap ved fraregning blir også innregnet i resultatregnskapet. Se for øvrig seksjon nedenfor vedrørende derivater utpekt som sikringsinstrumenter.

Konsernet fraregner en finansiell forpliktelse når de kontraktsmessige forpliktelsene er oppfylt, kansellert eller utløpt. Konsernet fraregner også en finansiell forpliktelse når dets vilkår har blitt endret slik at kontantstrømmene er betydelig forskjellig fra de opprinnelige vilkårene. I slike tilfeller blir den nye forpliktelsen innregnet til virkelig verdi basert på de endrede kontraktsvilkårene. Ved fraregning av en finansiell forpliktelse blir forskjellen mellom den fraregnede bokførte verdien og betalt vederlag (inkludert eventuelle overførte eiendeler utover kontanter og pådratte andre forpliktelser) innregnet i resultatregnskapet.

### 5.13.6 Motregning av finansielle eiendeler og forpliktelser

Finansielle eiendeler og forpliktelser motregnes og presenteres netto i balansen dersom konsernet har en juridisk rett til å motregne beløpene, samt har til hensikt enten å gjøre de opp på nettogrunnlag eller å realisere eiendelen og gjøre opp forpliktelsen under ett.

### 5.13.7 Finansielle derivater og sikringsbokføring

Konsernet har finansielle derivater for å sikre seg mot rente- og valutarisiko. Ved førstegangsinnregning måles derivater til virkelig verdi. Henførbare transaksjonsutgifter innregnes i resultatregnskapet når de påløper.

Innebygde derivater separeres fra vertskontrakten og regnskapsføres separat dersom vertskontrakten ikke er en finansiell eiendel og følgende kriterier er oppfylt: i) det innebygde derivatets økonomiske karakteristika og risiki er ikke nært knyttet til vertskontraktens økonomiske karakteristika og risiki, ii) et separat instrument med de samme vilkårene som det innebygde derivatet ville oppfylt definisjonen av et derivat, og iii) det kombinerte instrumentet blir ikke målt til virkelig verdi over resultatregnskapet.

Derivater som ikke inngår i sikringsbokføring måles til virkelig verdi og alle verdilendinger innregnes i resultatregnskapet. Konsernet kan øremerke enkelte derivater som sikringsinstrumenter for å sikre virkelig verdi av

balanseførte eiendeler eller forpliktelser (virkelig verdi sikring), for å sikre svingninger i kontantstrømmer for høyt sannsynlige fremtidige transaksjoner forårsaket av endringer i valutakurser og rentenivåer (kontantstrømsikring), eller enkelte derivater eller ikke-derivative finansielle forpliktelser som sikring mot valutakurs risiko på nettoinvesteringer i utenlandske virksomheter (nettoinvesteringssikring). Ved inngåelse av øremerkede sikringsrelasjoner dokumenteres målsetning og strategi for risikohåndteringen som ligger til grunn for inngåelse av sikringen. Konsernet dokumenterer også den økonomiske sammenhengen mellom sikringsobjektet og sikringsinstrumentet, inklusive i hvilken grad endringer i kontantstrømmer fra sikringsobjektet og sikringsinstrumentet forventes å utligne hverandre.

### Kontantstrømsikringer

Endringer i virkelig verdi av et derivat øremerket som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring innregnes i totalresultatet og presenteres i kursorisikringsreserven som en del av egenkapitalen. Beløp som er innregnet i totalresultatet overføres til resultatregnskapet i samme periode som den sikrede kontantstrømmen påvirker resultatregnskapet. Ved overføring til resultatregnskapet benyttes samme linje i oppstillingen av resultatregnskapet for sikringsobjekt og sikringsinstrument. Ineffektivitet i sikringsforholdet innregnes direkte i resultatregnskapet.

Når sikringsinstrumentet ikke lenger oppfylder kriteriet for sikringsbokføring, utløper eller selges, avsluttes, utøves, eller øremerking oppheves, avvikles sikringsbokføringen. Akkumulert gevinst eller tap som er innregnet i totalresultatet og presentert i sikringsreserven beholdes der til den forventede transaksjon påvirker resultatregnskapet. Ved sikring av fremtidige transaksjoner der transaksjonen ikke lengre forventes å skje, skal beløp innregnet i totalresultatet innregnes i resultatregnskapet. I andre tilfeller blir beløpet som er innregnet i totalresultatet overført til resultatregnskapet i samme periode som sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet.

### Virkelig verdi sikringer

Endringer i virkelig verdi for et derivativt sikringsinstrument øremerket som en virkelig verdisikring, innregnes i resultatregnskapet. Sikringsobjektet vurderes til virkelig verdi når det gjelder den risikoen som blir sikret. Gevinst eller tap som er henførbart til den sikrede risikoen innregnes i resultatregnskapet og justerer sikringsobjektets balanseførte verdi.

### Sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet

Omregningsdifferanser knyttet til en finansiell forpliktelse øremerket til sikring av nettoinvestering i en utenlandsk virksomhet, innregnes i andre inntekter og kostnader i den grad sikringen er effektiv og er presentert i egenkapitalen som omregningsreserve. I den grad sikringen er ineffektiv, innregnes differansene i resultatregnskapet. Når den sikrede delen av en nettoinvestering avhendes, resultatføres omregningsreserven som en justering av gevinst eller tap.

## 5.14 AKSJEKAPITAL, EGNE AKSJER OG EGENKAPITALRESERVER

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som er direkte henførbare til utstedelse av ordinære aksjer og aksjeopsjoner, innregnes som en reduksjon i egenkapitalen etter at skatt er hensyntatt. Ved tilbakekjøp av aksjer innregnes vederlaget, inkludert direkte henførbare kostnader, som en reduksjon i egenkapitalen netto etter skatt. De tilbakekjøpte aksjene klassifiseres som egne aksjer og reduserer total egenkapital. Når egne aksjer selges eller utstedes på nytt, innregnes mottatt beløp som en økning i egenkapitalen og gevinst eller tap som følge av transaksjonen overføres til/fra opptjent egenkapital.

Omregningsdifferanser består av alle valutadifferanser som fremkommer ved omregning av finansregnskapene til virksomheter som har en annen



funksjonell valuta enn NOK samt valutadifferanser fra omregning av forpliktelser som sikrer foretakets netto investeringer i utenlandsk virksomhet.

Reserven for virkelig verdi inkluderer akkumulert nettoendring i virkelig verdi av investeringer klassifisert til virkelig verdi over øvrige resultatelementer.

Sikringsreserven relaterer seg til konstantstrømsikringer av fremtidige inntekter og kostnader mot endringer i valutakurser. Sikringsreserven representerer verdien av sikringsinstrumentene som ikke ennå har blitt regnskapsført i resultatregnskapet. En positiv verdi på et sikringsinstrument oppstår fordi det finnes et tilsvarende tap på den sikrede fremtidige inntekten/kostnaden som heller ikke enda har blitt resultatført.

#### 5.15 AVSETNINGER

En avsetning innregnes når det som følge av en tidligere hendelse foreligger en lovbestemt eller pådratt forpliktelse, det er sannsynlig at dette vil medføre utbetaling eller overføring av andre eiendeler for å gjøre opp forpliknelsen, og forpliknelsen kan måles på en pålitelig måte. Beregnet avsetning utgjør nåverdi av forventede fremtidige konstantstrømmer, neddiskontert med en markedsbasert diskonteringsrente før skatt.

Garantiavsetning gjøres for forventede fremtidige tilleggskostnader for leverte produkter og tjenester. Avsetningen gjøres på grunnlag av historiske data og en vektning av mulig utfall med deres tilhørende sannsynligheter.

Avsetning for omstrukturering innregnes når det foreligger en godkjent, detaljert og formell omstrukturingsplan, og omstruktureringen enten er påbegynt eller er kunngjort for de som berøres.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn kostnadene ved å oppfylle de kontraktsrettslige forpliktelser. Før avsetning gjennomføres innregnes alle tap ved verdifall på eiendeler knyttet til kontrakten.

#### 5.16 RESULTAT PER AKSJE

Beregningen av resultat per aksje er basert på resultat henførbart til ordinære aksjer ved bruk av vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer i perioden, etter fradrag av gjennomsnittlig antall egne aksjer i perioden. Beregningen av utvannet resultat per aksje samsvarer med beregningen av ordinært resultat per aksje, men gir samtidig virkning for alle utvannende potensielle ordinære aksjer utestående i perioden.

#### 5.17 SEGMENTRAPPORTERING

TRG identifiserer segmenter basert på konsernets interne ledelses- og rapporteringsstruktur. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som styret, konsernsjef og CFO. Aktivitetene i konsernet er inndelt i to hoveddeler: Industrielle investeringer og Finansielle investeringer. Innregning og måling anvendt i segmentrapporteringen er konsistent med de regnskapsprinsipper som er anvendt ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Salg mellom segmentene skjer på forretningsmessige vilkår.

Sammenligningsdata utarbeides vanligvis for endringer i rapporteringssegmenter. Se note 9 for Driftssegmenter.

## Note 6 | Finansiell risikostyring og eksponering

#### FINANSIELL RISIKO

TRG-konsernet består av ulike typer virksomheter som i varierende grad er eksponert for finansiell risiko. De vesentligste elementene er kreditt-, likviditet- og markedsrisiko (blant annet oljepris-, valuta- og renterisiko), samt klimarisiko. Formålet med risikostyring er pålitelig å kunne måle og styre finansielle risikoer, og gjennom dette øke forutsigbarhet og minimere negative virkninger på Akers finansielle resultater. Konsernet bruker ulike finansielle instrumenter i aktiv styring av sin finansielle eksponering.

#### KAPITALFORVALTNING

TRGs overordnede målsetning for kapitalforvaltning er å vedlikeholde en sterk kapitalbase som innbyr til tillit fra investorer, kreditorer og finansmarkedet for øvrig, sikre fleksibilitet for å kunne gripe attraktive muligheter når de måtte dukke opp, samt å opprettholde en kapitalstruktur som minimerer selskapets kapitalkostnad. Aker tilstreber en konservativ plasseringsstrategi med minimal risiko. Samtidig skal plasseringene være fleksible med hensyn til likviditet.

Avkastningsmål over tid for de industrielle investeringene er 12 prosent. For den finansielle porteføljen avhenger avkastningskravet av porteføljes sammensetning, bl.a. størrelsen på kontantbeholdningen og av fordringsmassens risikoprofil. I tillegg til avkastningskravet har Aker definert et antall finansielle måltall («FTIs») som søker å regulere forholdet mellom kontanter og rentebærende gjeld, samt for kapitalstrukturen. Disse måltallene fungerer som retningslinjer ved investerings- og kapitalallokeringsaktiviteter.

Datterselskapet Akers utbyttepolitikk tar utgangspunkt i at selskapet til enhver tid skal ha en solid balanse og likviditetsreserver som er tilstrekkelig til å håndtere fremtidige forpliktelser. Selskapets policy er å utbetale et årlig utbytte på 2-4 prosent av verdjustert egenkapital. Ved beregning av verdjustert egenkapital legges børskurs på Akers børsnoterte investeringer til grunn, siste transaksjonsverdi legges til grunn i tilfeller der en ikke-børsnotert investering har vært gjenstand for vesentlig transaksjon med ekstern part, mens regnskapsført verdi benyttes for øvrige eiendeler.

#### KREDITTRISIKO

Konsernets finansielle eiendeler er bankinnskudd, kundefordringer og andre fordringer, derivater og aksjeinvesteringer. Konsernets kreditt risiko ligger hovedsakelig i balanseposter relatert til eksterne fordringer. Konsernet overvåker aktivt sin kreditteksponering mot hver motpart. I tillegg vurderer konsernet kredittverdigheten til underleverandører, kunder eller andre interessenter og partnere ved inngåelse av betydelige eller langsiktige kontrakter.

Balanseførte beløp for kundefordringer er netto etter eventuelle avsetninger for potensielle tap, basert på tidligere erfaring, samt konkrete vurderinger knyttet til enkeltfordringer.

Transaksjoner som involverer finansielle derivater er med motparter som konsernet har en signert avregningsavtale med, og som har god kredittverdighet.

Eksponeringen for kreditt risiko er reflektert i balanseført verdi av hver enkelt finansiell eiendel, inklusive finansielle derivater. Eksponering for kreditt risiko på balansedagen fremgår av tabellene som følger.



Beløp i millioner kroner	Note	2021 Balanseført verdi - eksponering for kredittrisiko				Sum
		Virkelig verdi over resultat	Endring i virkelig verdi øvrige resultatelementer	Fordringer til amortisert kost	Derivater som sikringsinstrument i øvrige resultatelementer	
Finansielle rentebærende anleggsmidler	18,19	-	-	3 103	-	3 103
Andre anleggsmidler inkl. langsiktige derivater	20	-	-	160	243	403
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	22	-	-	2 170	-	2 170
Kortsiktige derivater	31	1	-	-	110	111
Rentebærende kortsiktige fordringer	18,19	-	-	2 785	-	2 785
Kontanter og kontantekvivalenter	9	-	-	15 823	-	15 823
<b>Sum</b>		<b>1</b>	<b>-</b>	<b>24 042</b>	<b>353</b>	<b>24 396</b>

I 2021 er finansielle rentebærende fordringer nedskrevet med 247 millioner kroner.

Beløp i millioner kroner	Note	2020 Balanseført verdi - eksponering for kredittrisiko				Sum
		Virkelig verdi over resultat	Endring i virkelig verdi øvrige resultatelementer	Fordringer til amortisert kost	Derivater som sikringsinstrument i øvrige resultatelementer	
Finansielle rentebærende anleggsmidler	18,19	-	-	12 817	-	12 817
Andre anleggsmidler inkl. langsiktige derivater	20	-	-	160	66	226
Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	22	-	-	1 196	-	1 196
Kortsiktige derivater	31	2	-	-	-	2
Rentebærende kortsiktige fordringer	18,19	-	-	1 716	-	1 716
Kontanter og kontantekvivalenter	9	-	-	6 150	-	6 150
<b>Sum</b>		<b>2</b>	<b>-</b>	<b>22 040</b>	<b>66</b>	<b>22 107</b>

I 2020 er finansielle rentebærende fordringer nedskrevet med 116 millioner kroner.

#### Aldersfordeling kundefordringer og kontraktseideler

Beløp i millioner kroner	Brutto kundefordringer og kontraktseideler 2021	Brutto kundefordringer og kontraktseideler 2020
Ikke forfalt	941	674
Forfalt 0-30 dager	262	74
Forfalt 31-120 dager	212	32
Forfalt 121-365 dager	37	5
Forfalt mer enn 1 år	6	81
<b>Sum</b>	<b>1 459</b>	<b>866</b>

#### Endringer i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseideler

Beløp i millioner kroner	
Balanse per 1. januar 2021	(89)
Nedskrivning inkludert i driftsresultatet	(6)
Beløp fraregnet på grunn av avviklet virksomhet	82
Andre endringer	2
<b>Avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseideler per 31. desember 2021</b>	<b>(12)</b>



## LIKVIDITETSRISIKO

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil kunne oppfylle sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Styring av likviditetsrisikoen innebærer at konsernet skal ha tilstrekkelig beholdning av kontanter og kontantekvivalenter til å oppfylle forpliktelsene ved forfall.

### Oversikt over forfall inkludert estimerte rentebetalinger per type forpliktelse:

Beløp i millioner kroner	Forfallstruktur inklusive estimerte rentebetalinger						
	Balanse- ført beløp	Kontant- strøm	Inntil 6 mnd	6-12 mnd	1-2 år	2-5 år	Over 5 år
Pantelån	19 412	(22 431)	(490)	(565)	(2 969)	(7 225)	(11 182)
Usikrede banklån	3 613	(4 685)	(93)	(63)	(104)	(4 425)	-
Usikrede obligasjonslån	7 453	(7 778)	(93)	(1 075)	(2 061)	(4 549)	-
Konvertible lån	1 955	(2 870)	-	-	-	(2 870)	-
Andre forpliktelser	781	(1 159)	(401)	(95)	(402)	(254)	(7)
Trekkrettighet/driftsfasilitet	180	(180)	(149)	(31)	-	-	-
<b>Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld</b>	<b>33 394</b>	<b>(39 102)</b>	<b>(1 226)</b>	<b>(1 829)</b>	<b>(5 536)</b>	<b>(19 322)</b>	<b>(11 190)</b>
Finansielle leieforpliktelser	1 268	(1 627)	(129)	(94)	(215)	(431)	(757)
Kortsiktige derivat finansielle forpliktelser	4	(2)	-	-	(1)	-	-
Langsiktige derivat finansielle forpliktelser	169	(170)	(49)	(21)	(38)	(38)	(24)
<b>Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld og derivater</b>	<b>34 835</b>	<b>(40 901)</b>	<b>(1 404)</b>	<b>(1 944)</b>	<b>(5 789)</b>	<b>(19 792)</b>	<b>(11 971)</b>
Leverandørgjeld og andre kortsiktige forpliktelser	8 178						
Langsiktige rentefrie forpliktelser	1 488						
<b>Sum forpliktelser</b>	<b>44 500</b>						

### Oversikt over forfall fordelt på segmenter:

Beløp i millioner kroner	Forfallstruktur inklusive estimerte rentebetalinger						
	Balanse- ført beløp	Kontant- strøm	Inntil 6 mnd	6-12 mnd	1-2 år	2-5 år	Over 5 år
Industrielle investeringer	20 347	(25 105)	(987)	(606)	(1 250)	(12 405)	(9 857)
Finansielle investeringer	1 951	(2 069)	(50)	(167)	(1 321)	(462)	(69)
Aker ASA og holdingselskaper, TRG AS og TRG Real Estate	12 537	(13 727)	(367)	(1 171)	(3 219)	(6 925)	(2 045)
<b>Sum forfall lån og renter på rentebærende gjeld og</b>	<b>34 835</b>	<b>(40 901)</b>	<b>(1 404)</b>	<b>(1 944)</b>	<b>(5 789)</b>	<b>(19 792)</b>	<b>(11 971)</b>

Langsiktige rentefrie forpliktelser inkluderer 1 172 millioner kroner i forpliktelser ved utsatt skatt.

Konsernet har likvide midler som sammen med løpende kontantstrøm fra drift forventes å møte likviditetsbehovet. Per 31. desember 2021 har konsernet kontanter og kontantekvivalenter på 15 823 millioner kroner. I tillegg har konsernet blant annet andre rentebærende midler på 3 817 millioner kroner (note 18) og andre investeringer på 486 millioner kroner (note 20).

## OLJEPRISRISIKO

Investeringen i det tilknyttede selskapet Aker BP utgjør en betydelig del av konsernets eiendeler. Siden Aker BPs inntekter kommer fra salg av petroleumspoter, vil verdien på investeringen og konsernets resultatandel være eksponert mot endringer i olje- og gasspris. Gitt dagens ustabile makrobilde vurderer Aker BP kontinuerlig muligheter for sikring som del av den finansielle risikostyringsprosessen.

Selv om datterselskapet Aker Energy ikke enda har olje- og gassproduksjon, er selskapet eksponert mot oljemarkedene på flere måter. Markedsforholdene for olje og gass vil påvirke bankers og investorens appetitt for å låne til eller investere i Aker Energy. Krigen i Ukraina og påfølgende sanksjoner kan påvirke det russiske oljeselskapet Lukoil, som har en eierandel på 38 prosent i DWT/CTP-lisensen i Ghana,

og gjøre finansieringen av Pecan-utbyggingen vanskeligere. Aker Energy er også eksponert mot kostnadsnivået i leverandøriindustrien, som er en funksjon av kapasitet og aktivitetsnivå i bransjen.

## VALUTARISIKO

TRG driver internasjonal virksomhet, noe som medfører flere typer valutaeksponering for konsernet. Valutarisiko oppstår gjennom ordinære, fremtidige forretningstransaksjoner, balanseførte fordringer og gjeldsposter og når slike transaksjoner og poster har avtalt betaling i en annen valuta enn det som er det respektive selskaps funksjonelle valuta. I tillegg oppstår valutarisiko gjennom investeringer i utenlandske datterselskaper. Konsernets hovedeksponering er mot USD, GBP og EUR. Konsernet er også eksponert mot en rekke andre valutaer.



Ved utarbeidelse av TRGs konsernregnskap er følgende valutakurser anvendt ved omregning av utenlandske datterselskaper og tilknyttede selskapers regnskaper:

Land	Valuta	Snittkurs 2021	Kurs 31.12.2021	Snittkurs 2020	Kurs 31.12.2020
USA	USD	8,60	8,82	9,40	8,53
Storbritannia	GBP	11,83	11,89	12,05	11,65
Den Europeiske Union (EU)	EUR	10,16	9,99	10,72	10,47
Brasil	BRL	1,60	1,58	1,84	1,64

Gjennomsnittskurs og kurs per 31. desember er benyttet ved omregning av henholdsvis resultatregnskapet og balansen. Dersom gjennomsnitt i perioden ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen.

Aker er forberedt på at de store svingningene i olje- og gass-priser som følge av krigen i Ukraina også vil kunne føre til store svingninger i verdien av den norske kronen. Tabellen nedenfor viser hvor sensitiv Aker er for valutakursendringer i sitt konsoliderte regnskap. Hvis den norske kronen hadde vært 10 prosent svakere mot USD gjennom 2021, ville virkningene i konsernregnskapet vært som vist i tabellen under. Sensitivitetsanalysen tar ikke hensyn til andre virkninger av svakere krone som konkurranseevne, verdiendringer av derivater eller lignende.

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter	Resultat før skatt	Egenkapital
USD	4 873	1 661	(6 001)
Andre valuta	825	(783)	6 948
NOK	3 566	(575)	37 673
Sum	9 265	303	38 620
Endring NOK 10 % svakere mot USD	487	166	(600)
Ved NOK 10 % svakere mot USD	9 752	469	38 020

Aker ASA og de operative selskapene i konsernet har utarbeidet retningslinjer for håndtering av valutarisiko, herunder sikring av forventede kontantstrømmer og verdi av eiendeler og forpliktelser i fremmed valuta. Det brukes valutaterminkontrakter og valutaopsjonskontrakter for å redusere valutaeksponeringen. Sikringskontraktene i konsernet hadde netto verdi på -1 millioner kroner per 31. desember 2021.

## RENTERISIKO

Konsernets renterisiko er knyttet opp mot rentebærende lån og fordringer. Lån og fordringer med flytende rente eksponerer konsernet for endringer i kontantstrøm gjennom endringer i rentenivået. Lån og fordringer med fast rente innebærer en risiko for endringer i virkelig verdi. Tallene for 2021 inkluderer finansielle leieforpliktelser med 1 268 millioner kroner og 726 millioner kroner for 2020.

Ved utgangen av året var Akers eksponering for rentebærende finansielle instrumenter som følger:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Instrumenter med fast rente:		
Finansielle eiendeler	81	1 101
Finansielle forpliktelser	(1 012)	(1 764)
<b>Netto fast rente</b>	<b>(931)</b>	<b>(663)</b>
Instrumenter med variabel rente:		
Finansielle eiendeler	19 560	19 582
Finansielle forpliktelser	(33 650)	(31 873)
<b>Netto variabel rente</b>	<b>(14 090)</b>	<b>(12 291)</b>
<b>Netto rentebærende gjeld (-) / eiendel (+) inkl. fordring finansielle leieavtaler og finansielle leieforpliktelser</b>	<b>(15 022)</b>	<b>(12 954)</b>

**Sensitivitetsanalyse av virkelig verdi for instrumenter med fast rente**  
Konsernet regnskapsfører ikke finansielle eiendeler eller forpliktelser med fast rente til virkelig verdi over resultatet. Virkelig verdi per 2021 av rentederivater som er øremerket til sikring for deler av gjelden var 90 millioner kroner. Endring i rentenivået vil ikke påvirke årets resultat, men vises som endring i virkelig verdi kontantstrømsikring i totalresultatet. Øvrige rentederivater øremerkes ikke som sikring og vil derfor påvirke

resultatet ved renteendringer. TRG-konsernet har i 2021 en gevinst på 38 millioner kroner relatert til rentederivater som er inkludert i resultat fra avviklet virksomhet.



## KLIMARISIKO

Klimarisiko kan defineres som fysisk risiko og overgangsrisiko. Fysisk risiko inkluderer ekstreme værhendelser og naturkatastrofer forårsaket av et endret klima. Overgangsrisiko inkluderer ny politikk og regulering, teknologisk utvikling, markedsendringer og omdømmerisiko. Begge typer av risiko er relevant for TRG og i hovedsak gjennom datterselskapet Akers investeringer.

I løpet av de siste par årene har datterselskapet Aker betydelig diversifisert porteføljen og tatt viktige skritt for å redusere klimarelatert finansiell risiko og benyttet muligheter disse endringene gir. Aker har satt opp Aker Horizons som en grønn investeringsarm, med et sterkt investeringsmandat for fornybar energi og klimaløsninger. Videre har Aker etablert en tydelig ambisjon om utslippsreduksjon og positivt

klimabidrag i selskapets reviderte bærekraftspolicy fra 2022. I tillegg vil Aker jobbe systematisk for å sikre at alle porteføljeselskaper setter fremtidsrettede klimamål.

Industrielle porteføljeselskaper er ansvarlige for å identifisere, vurdere og håndtere miljø- og klimarelaterte risikoer effektivt. Aker engasjerer selskaper aktivt med mål om å beskytte, bevare og gjenopprette miljø og klima.

Taskforce on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) er et rammeverk utviklet for å hjelpe selskaper og andre organisasjoner til å analysere og rapportere om klimarelatert risiko og muligheter. Se Akers TCFD-rapport i vedlegget til bærekraftsrapporten for mer informasjon om tilnærmingen til styring, strategi og håndtering av klimarelaterte risikoer, inkludert beregninger og mål.

## Note 7 | Kjøp av datterselskaper og transaksjoner med minoritetsinteresser

### KJØP AV DATTERSELSKAPER I 2021

#### Mainstream Renewable Power Ltd (Mainstream)

Den 11. mai 2021 kjøpte Aker Horizons 75 prosent av aksjene i Mainstream, tilsvarende 75 prosent stemmeandel. Mainstream er et ledende selskap innen fornybar energi med et globalt fotavtrykk med prosjekter blant annet i Chile samt ulike afrikanske land. Selskapet er posisjonert for vekst i et globalt marked som krever rask utvikling i fornybare energikilder. Ved oppkjøpet av Mainstream ønsker Aker Horizons å legge til rette for denne raske veksten, samt å videreutvikle Mainstream til å bli en betydelig aktør innenfor fornybar energi.

I perioden mellom oppkjøpsdato og 31. desember 2021, bidro Mainstream med inntekter tilsvarende 589 millioner kroner og negativt resultat med 786 millioner kroner. Dersom virksomhetssammenslutningen hadde funnet sted ved inngangen til året, ville inntektene til Aker konsernet ha vært 9,4 milliarder kroner og resultat etter skatt videreført virksomhet vært 0,2 milliarder kroner. Det negative resultatet fra virksomheten før oppkjøpet inkluderer engangskostnader i form av transaksjonskostnader tilsvarende omtrent 400 millioner kroner relatert til oppkjøpet.

#### Vederlag

Kontantvederlaget for 75 prosent eierandel var 640 millioner euro. I tillegg ble 109 millioner euro overført til Mainstream som en kapitalforhøyelse i selskapet. Tabellen nedenfor oppsummerer virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet av vederlaget som ble overført:

Beløp i millioner kroner	
Totalt vederlag	6 541
Minus betinget vederlag	125
<b>Kontantvederlag</b>	<b>6 416</b>
Minus kontanter og kontantekvivalenter kjøpt	1 659
<b>Utbetaling fratrukket likvider kjøpt</b>	<b>4 757</b>

#### Betinget vederlag

I tillegg til vederlaget som ble betalt på oppkjøpstidspunktet, inneholder aksjekjøpsavtalen et betinget vederlag som skulle betales til selgende aksjonærer basert på utfallet i enkelte auksjoner. Earn-out-betalingen skulle beregnes basert på MW tildelt som et beløp per MW og var begrenset til 100 millioner euro. Dersom det lykkes, skulle Aker Horizons betale i henhold til sin eierandel på 75 prosent. Det betingede vederlaget til Aker Horizons ble verdsatt til 12 millioner euro på oppkjøpstidspunktet, men ble fraregnet 31. desember 2021 som følge av at Mainstream ikke fikk tildeling i auksjoner referert til i avtalen. Beløpet reflekteres i Andre inntekter.

#### Kostnader relatert til oppkjøpet

Transaksjonskostnader knyttet til transaksjonen tilsvarende 205 millioner kroner har blitt kostnadsført som driftskostnader, hvorav 92 millioner kroner er relatert til dokumentavgift.

#### Netto identifiserbare eiendeler anskaffet

#### Beløp i millioner kroner

Immaterielle eiendeler	4 147
Eiendom, anlegg og utstyr	8 053
Bruksretteeiendeler	502
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	1 361
Andre langsiktige eiendeler	218
Kundefordringer og andre eiendeler	1 358
Bundne midler	1 935
Kontanter og kontantekvivalenter	1 659
Utsatt skatt	(1 028)
Rentebærende gjeld	(8 793)
Annen langsiktig gjeld	(530)
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	(2 200)
<b>Sum identifiserbare netto eiendeler</b>	<b>6 682</b>

En betydelig del av identifiserbare eiendeler og forpliktelser er knyttet til Andes Renovables plattformen i Chile, som består av tre prosjektporteføljer (Condor, Huemul og Copihue) som alle hadde nådd endelig investeringsbeslutning (FID) på oppkjøpstidspunktet. Disse tre porteføljene er de mest avanserte innen Mainstreams konsoliderte portefølje av prosjekter og hver av de tre porteføljene har blitt identifisert som egne kontantgenererende enheter (CGUer).

#### Måling av virkelig verdi

Kontraktsmessige eiendeler har blitt identifisert som de viktigste immaterielle eiendelene i virksomhetssammenslutningen og relaterer seg til porteføljer av kontrakter som er nødvendige for å drifte prosjektene som har nådd endelig investeringsbeslutning (FID) i Mainstream-porteføljen. Slike prosjekter er alle lokalisert i Chile, Andes Renovables-plattformen. Andre identifiserte eiendeler er aksjeposter i to joint ventures i henholdsvis Chile og Afrika som eier eller bygger kraftproduserende eiendeler.

Verdsettelsesteknikken som brukes for å måle virkelig verdi av anskaffede eiendeler av vesentlig størrelse, er inntektsmetoden. Den underliggende forutsetningen for denne tilnærmingen er at verdien av en eiendel kan måles til nåverdien av den netto økonomiske fordelene (kontantinntekter minus kontantutlegg) som skal mottas over eiendelens levetid.

Kundefordringene omfatter brutto forfalte kontraktsmessige beløp på 471 millioner kroner, hvorav null var forventet å være uinndrivelig på oppkjøpstidspunktet.

Måling av virkelig verdi er en foreløpig beregning. Dersom ny informasjon om forhold som eksisterte på oppkjøpstidspunktet foreligger innen ett år etter oppkjøpstidspunktet, vil beløpene gjengitt ovenfor kunne justeres, eller eventuelle tilleggsavsetninger hensyntas og regnskapsføringen av oppkjøpet endres.



## Goodwill

Goodwill oppstått som følge av oppkjøpet har blitt regnskapsført som følger:

### Beløp i millioner kroner

Sum betalt vederlag ved oppkjøp	6 541
Minoritetsinteresser <sup>1), 2)</sup>	2 580
Sum identifiserbare netto eiendeler	(6 682)
<b>Goodwill</b>	<b>2 439</b>

1) Minoritetsinteresser er beregnet med utgangspunkt i forholdsmessig andel av eiendeler og gjeld i Mainstream, inkludert goodwill.

2) Virkelig verdi av minoritetsinteresser for Mainstream er beregnet med utgangspunkt i 25 % av virkelig verdi av Mainstream i tillegg til 25 % av virkelig verdi av kapitalforhøyelse foretatt av Aker Horizons som del av transaksjonen.

Goodwill på 1,4 milliarder kroner som følge av oppkjøpet kan hovedsakelig henføres til utviklingen av Mainstreams prosjektportefølje, kombinert med selskapets globale organisasjon. Det er også en forventning om at Mainstream vil ha synergier, samarbeid og utviklingsprosjekter med flere andre selskaper i Aker Horizons portefølje.

Gjenstående goodwill på 1 milliard kroner, er knyttet til Andes Renovables-plattformen i Chile og følger av kravet i henhold til IFRS om å innregne utsatt skatt som forskjellen mellom tilordnede virkelige verdier og tilhørende skattegrunnlag ("teknisk goodwill").

Den innregnede goodwillen forventes ikke å være skattemessig fradragsberettiget.

## Rainpower Holding AS (Rainpower)

Rainpower ble kjøpt 26. mars 2021. Selskapet tilbyr proprietære teknologier for integrerte produkter og tjenester til vannkraftindustrien over hele verden.

Det ble betalt et vederlag på 8,5 millioner kroner for ordinære aksjer. I tillegg innebar transaksjonen en rekapitalisering der Aker Horizons skjøp inn 100 millioner kroner i Rainpower i bytte mot preferanseaksjer. Videre ble eksisterende gjeld i Rainpower refinansiert og erstattet med en ansvarlig evigvarende egenkapitalrelatert låneavtale, vurdert som hybridkapital med virkelig verdi på 16 millioner kroner.

Rainpower bidro med 257 millioner kroner til Aker Horizons sine inntekter og negativt 103 millioner kroner til netto tap. Dersom virksomhetssammenslutningen hadde funnet sted ved inngangen til året, ville Aker Horizons sine inntekter vært 1 326 millioner kroner og netto tap for konsernet ville vært negativt 2 411 millioner kroner. Transaksjonskostnader knyttet til Rainpower-oppkjøpet på 9 millioner kroner er kostnadsført som driftskostnader.

## Netto identifiserbare eiendeler anskaffet

### Beløp i millioner kroner

Immaterielle eiendeler	81
Eiendom, anlegg og utstyr	5
Bruksretteeiendeler	72
Langsiktige eiendeler	2
Kundefordringer og andre eiendeler	171
Kontanter og kontantekvivalenter	105
Utsatt skatt	(12)
Rentebærende gjeld	(41)
Annen langsiktig gjeld	(62)
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	(311)
<b>Sum identifiserbare netto eiendeler</b>	<b>10</b>

### Måling av virkelig verdi

Kunderelasjoner er identifisert som den viktigste immaterielle eiendelen i virksomhetssammenslutningen og verdsettes ved bruk av en flerperiodisk merinntektsmetode. Måling av virkelig verdi er en foreløpig beregning. Dersom ny informasjon om forhold som eksisterte på oppkjøpstidspunktet foreligger innen ett år etter oppkjøpstidspunktet, vil beløpene gjengitt ovenfor kunne justeres, eller eventuelle tilleggsavsetninger hensyntas og regnskapsføringen av oppkjøpet endres.

## Goodwill

Goodwill oppstått som følge av oppkjøpet har blitt regnskapsført som følger:

### Beløp i millioner kroner

Sum betalt vederlag ved oppkjøp	109
Minoritetsinteresser	16
Sum identifiserbare netto eiendeler	(10)
<b>Goodwill</b>	<b>114</b>

Goodwill oppstått som følge av oppkjøpet kan hovedsakelig henføres til forventede synergier og verdi knyttet til samlet arbeidsstyrke.

## KJØP AV DATTERSELSKAPER I 2020

Det var ingen vesentlige kjøp av datterselskaper i konsernet i 2020.

## Note 8 | Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet

### SALG EIERANDELER I DATTERSELSKAPER

I slutten av november 2021 solgte Aker sin kontrollerende eierandel i Ocean Yield til det amerikanske investeringsselskapet Kohlberg Kravis Roberts, samt aksjer i et joint venture eid sammen med Ocean Yield før nedsalget. Den solgte virksomheten representerte en separat og vesentlig virksomhet, og blir derfor presentert som avviklet virksomhet i 2021 og sammenligningstallene i resultatregnskapet for 2020 er omarbeidet tilsvarende. Salget resulterte i en konserngevinst på totalt 2,3 milliarder kroner i 2021, gevinsten er inkludert i «Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)».

### AVVIKLET VIRKSOMHET I 2021

Per 31. desember 2021 er 1,2 milliarder kroner presentert som eiendeler holdt for salg i Aker Horizons. Dette inkluderer 1,0 milliarder i eiendeler tidligere klassifisert som investeringer ført etter egenkapitalmetoden og 161 millioner kroner som tidligere var del av eiendom, anlegg og utstyr.

#### Investering i Aela Energi

Mainstream Renewable Power har en 40 prosent eierandel i joint venture selskapet Aquila Renewable Limited og Liguria 1 Limited, samlet referert til som Aela Energi. Investeringen har blitt regnskapsført som del av investering ført etter egenkapitalmetoden og ble 31. desember 2021 reklassifisert til linjen «Eiendeler klassifisert som holdt for salg» i balansen til bokført verdi tilsvarende 901 millioner kroner. Se også note 35 Hendelser etter balansedagen for ytterligere informasjon.

#### Investering i REC Silicon ASA (REC)

Den 18. november 2021 annonserte Aker Horizons at selskapet hadde inngått en avtale med Hanwha Solutions Corporation (Hanwha Solutions) vedrørende kjøp av 21,9 millioner aksjer REC til en pris tilsvarende 20 kroner per aksje. Etter ferdigstillelse av transaksjonen i januar 2022, samtidig med en rettet emisjon, eier både Aker Horizons og Hanwha Solutions 16,67 prosent i REC. Som følge av avtalen med Hanwha Solutions, har deler av investeringen i REC blitt reklassifisert til «Eiendeler klassifisert som holdt for salg» i balansen til bokført verdi tilsvarende 54 millioner kroner. Innregning av andel av overskudd eller tap opphørte når avtalen ble inngått i november for denne delen av investeringen. Se også note 35 Hendelser etter balansedagen for ytterligere informasjon.

#### Investering i Principle Power Inc (PPI)

Som følge av utøvelse av en opsjon av JV partneren EDPR/Ocean Winds, vil Aker Offshore Wind selge en eierandel lik 10,9 prosent i PPI.

Bokført verdi av investeringen på 86 millioner kroner har blitt presentert som del av balanseposten «Eiendeler klassifisert som holdt for salg» per 31. desember 2021. Innregning av andel av overskudd eller tap opphørte når opsjonen ble utøvd.

### AVVIKLET VIRKSOMHET I 2020

I desember 2020 gjennomførte Den norske stat («Staten») og Aker oppløsning av det felles eierskapet i Aker Solutions og Akastor som har vært organisert gjennom selskapet Aker Kværner Holding AS («AKH»). Dette ble gjennomført ved at Staten overtok sin 30 prosent andel av AKHs nettoeiendeler, herunder aksjer i Aker Solutions og Akastor, og Aker stod igjen som 100 prosent eier av et AKH med lavere eierandeler enn tidligere i de to respektive selskapene. Akers stemmeinnflytelse på Aker Solutions og Akastors generalforsamlinger er etter oppløsningen henholdsvis 33,3 prosent og 36,7 prosent. Med bakgrunn i dette har Aker revurdert sitt eierskap i Aker Solutions og Akastor i forhold til kontrollkriteriene i IFRS 10. Konklusjonen av vurderingene er at Aker etter Statens uttreden fra AKH ikke lenger har kontroll i Aker Solutions og Akastor. Fra tidspunktet for Statens uttreden (av praktiske årsaker har 31. desember 2020 blitt brukt som dato) har Aker derfor dekonsolidert sine investeringer i de to selskapene og regnskapsfører sine fortsatte investeringer som tilknyttede selskaper. Med bakgrunn i ovenstående har Aker klassifisert sine investeringer i Aker Solutions og Akastor som avhendet virksomhet. Sammenligningstall i resultatregnskapet har blitt omarbeidet for å vise resultatet fra avviklet virksomhet separat fra videreført virksomhet. Aker har resultatført en gevinst på totalt 4,8 milliarder kroner på tidspunktet for overgang til tilknyttede selskaper i 2020, og samtidig innregnet gjenværende eierinteresser som investeringer i tilknyttede selskaper med beløp lik virkelige verdier av aksjene på dette tidspunktet. Gevinsten ble inkludert i «Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)».

I tillegg til avviklet virksomhet beskrevet ovenfor, ble også Ocean Yield sin FPSO Dhirubhai-1 klassifisert som eiendel holdt for salg og avviklet virksomhet fra 1. januar 2020. FPSO Dhirubhai-1 ble markedsført for salg og Ocean Yield sitt FPSO segment, som kun inkluderer Dhirubhai-1, har blitt presentert som avviklet virksomhet. FPSO Dhirubhai-1 er i balansen klassifisert på linjen «Eiendeler klassifisert som holdt for salg» mens tilhørende forpliktelser er vist på linjen «Forpliktelser klassifisert som holdt for salg». Sammenligningstall i resultatregnskapet har blitt omarbeidet for å vise resultatet fra avviklet virksomhet separat fra videreført virksomhet.

### RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET 2021

Beløp i millioner kroner	OY Holding			Sum	Annet og eliminerings	Sum
	Ocean Yield	LR2	Salgsgevinst			
Driftsinntekter	1 455	46	-	1 502	(5)	1 496
Driftskostnader	(418)	(1)	-	(419)	-	(419)
Netto finansposter	(351)	(35)	-	(386)	-	(386)
<b>Resultat før skatt</b>	<b>686</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>697</b>	<b>(5)</b>	<b>691</b>
Skattekostnad	(22)	(1)	-	(23)	-	(23)
<b>Periodens resultat</b>	<b>664</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>674</b>	<b>(5)</b>	<b>669</b>
Avviklet virksomhet i Ocean Yield	(181)	-	-	(181)	-	(181)
Gevinst etter skatt fra avviklet virksomhet	-	-	2 276	2 276	-	2 276
<b>Resultat fra avviklet virksomhet</b>	<b>484</b>	<b>10</b>	<b>2 276</b>	<b>2 769</b>	<b>(5)</b>	<b>2 763</b>

**RESULTAT FRA AVVIKLET VIRKSOMHET 2020**

Beløp i millioner kroner	Aker Solutions	Akastor	Annet og eliminerings	Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	Eiendeler holdt for salg i Ocean Yield	Ocean Yield	Sum
Driftsinntekter	29 396	4 577	(914)	33 059	3	2 433	<b>35 495</b>
Driftskostnader	(30 172)	(4 524)	42	(34 654)	(989)	(1 845)	<b>(37 488)</b>
Netto finansposter	(538)	(436)		(974)	-	(896)	<b>(1 870)</b>
<b>Resultat før skatt</b>	<b>(1 314)</b>	<b>(383)</b>	<b>(872)</b>	<b>(2 569)</b>	<b>(986)</b>	<b>(307)</b>	<b>(3 862)</b>
Skattekostnad	(206)	(86)	-	(292)	(1)	(31)	<b>(324)</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>(1 520)</b>	<b>(469)</b>	<b>(872)</b>	<b>(2 861)</b>	<b>(987)</b>	<b>(338)</b>	<b>(4 186)</b>
Avviklet virksomhet i Akastor	-	(115)	-	(115)	-	-	<b>(115)</b>
Gevinst etter skatt fra avviklet virksomhet	-	-	4 805	4 805	-	-	<b>4 805</b>
<b>Resultat fra avviklet virksomhet</b>	<b>(1 520)</b>	<b>(584)</b>	<b>3 933</b>	<b>1 829</b>	<b>(987)</b>	<b>(338)</b>	<b>504</b>

Resultat per aksje for avviklet virksomhet var 47 018,39 kroner for 2021 og 46 431,65 kroner for 2020.

**KONTANTSTRØM FRA AVVIKLET VIRKSOMHET**

Beløp i millioner kroner	Ocean Yield	OY Holding LR2	Salgsgevinst	Sum	Annet og eliminerings	Sum
<b>Kontantstrøm avviklet virksomhet 2021</b>						
Netto kontantstrøm fra drift	883	18	-	901	-	<b>901</b>
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	979	(54)	-	925	(300)	<b>625</b>
<b>Sum</b>	<b>1 862</b>	<b>(36)</b>	<b>-</b>	<b>1 826</b>	<b>(300)</b>	<b>1 526</b>

Beløp i millioner kroner	Aker Solutions	Akastor	Annet og eliminerings	Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	Eiendeler holdt for salg i Ocean Yield	Ocean Yield	Sum
<b>Kontantstrøm avviklet virksomhet 2020</b>							
Netto kontantstrøm fra drift	501	211	-	712	(224)	1 420	<b>1 908</b>
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(371)	(219)	-	(590)	(2)	1 753	<b>1 161</b>
<b>Sum</b>	<b>130</b>	<b>(8)</b>	<b>-</b>	<b>122</b>	<b>(226)</b>	<b>3 173</b>	<b>3 069</b>

**BALANSE AVVIKLET VIRKSOMHET 2021**

Beløp i millioner kroner	Ocean Yield	OY Holding LR2	Eliminerings	Sum
Eiendom, anlegg og utstyr	4 743	-	-	<b>4 743</b>
Bruksretteeiendel	6	-	-	<b>6</b>
Investering ført etter egenkapitalmetoden	1 622	-	(36)	<b>1 586</b>
Finansielle rentebærende eiendeler	12 931	1 071	-	<b>14 002</b>
Kontanter og kontantekvivalenter	1 233	27	-	<b>1 260</b>
Rentebærende lån og kreditter	(14 177)	(1 000)	-	<b>(15 177)</b>
Finansielle leieforpliktelser	(7)	-	-	<b>(7)</b>
Netto skatteforpliktelser(-)/-eiendeler	(73)	(26)	-	<b>(99)</b>
Andre eiendeler og forpliktelser	(338)	-	-	<b>(338)</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>5 940</b>	<b>72</b>	<b>(36)</b>	<b>5 976</b>
Minoritetsinteresser	(3 268)	-	-	<b>(3 268)</b>
<b>Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet</b>	<b>2 672</b>	<b>72</b>	<b>(36)</b>	<b>2 708</b>

## Note 9 | Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper

Segmenter er identifisert basert på konsernets interne ledelses- og rapporteringsstruktur. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som Styret, Konsernsjef og CFO.

Aktivitetene i konsernet er inndelt i to hoveddeler: Industrielle investeringer og Finansielle investeringer. Hovedfokuset for virksomheter innen Industrielle investeringer er langsiktig verdiskapning.

Virksomheter innen Finansielle investeringer blir styrt som en portefølje med fokus på finansielle og strategiske muligheter.

Innregning og måling anvendt i segmentrapporteringen er konsistent med de regnskapsprinsipper som er anvendt ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Salg mellom segmentene skjer på forretningsmessige vilkår. Driftsinntekter og segmenteindeler er basert på geografisk lokalisering av selskaper.

### OVERSIKT OVER DRIFTSSEGMENTER OG VESENTLIGE DATTERSLSKAPER SOM INNGÅR I KONSOLIDERINGEN

#### Industrielle investeringer

Aker BP	E&P selskap som driver med leting, utbygging og produksjon av petroleumsressurser på norsk sokkel. Eierandel 37,14 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Solutions	Leverandør av integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energiindustrien. Eierandel er 33,3 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Akastor	Oljeservice investeringsselskap som videreutvikler en portefølje av attraktive industriselskaper og finansielle investeringer. Eierandel er 36,7 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
SalMar Aker Ocean	Skal drive havbasert lakseoppdrett. Eierandel 15,0 % og stemmeandel 33,3 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor på Frøya, Norge.
Aker BioMarine	Bioteknologiselskap. Fangst, produksjon og salg av krillprodukter. Eierandel 77,8 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Horizons	Investeringselskap med fokus rettet mot fornybar energi og grønne teknologiområder. Eierandel 76,15 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Cognite	Industriell programvare og digitaliseringselskap. Eierandel 50,46 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aker Energy	Oljeselskap. Har en 50 % eierinteresse i Deepwater Tano Cape Three Point feltet som planlegges utbygget i Ghana. Konsernets eierandel i selskapet er 100 %, herav 49,2 % eid av TRG AS og 50,8 % av Aker ASA. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.



## Finansielle investeringer

Philly Shipyard	Design og bygging av skip. Eierandel 57,6 %. Selskapet har forretningskontor i Oslo, Norge.
Solstad Offshore	Eier skip som opererer innen plattformforsyning, ankerhåndtering og konstruksjon-service markedet. Eierandel 24,9 %. Definert som tilknyttet selskap i Aker-konsernet og regnskapsføres i henhold til egenkapitalmetoden. Selskapet har forretningskontor i Skudeneshavn, Norge.
American Shipping Company	Utleie av fartøy innenfor det amerikanske Jones Act markedet. Eierandel 19,1 %. Definert som aksjeinvestering i Aker konsernet. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Aize	Softwareselskap. Eierandel 77,6 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
Abelee	Virksomhet innenfor algoritmehandel i finansielle instrumenter. Eierandel 87,3 %. Selskapet har forretningskontor i Oslo, Norge.
Aker Property Group	Eiendomsutviklingselskap. Eierandel 100 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
TRG Real Estate AS	Eierskap til ni industrieiendommer i Norge.
Norron Holding	Nordisk kapitalforvalter. Eierandel 56,6 %. Selskapet har forretningskontor i Stockholm, Sverige.
Clara Ventures Lab	Plattform for venturekapital innen industriell teknologi. Eierandel 100 %. Selskapet har forretningskontor i Bergen, Norge.
Seetee	Investering i bitcoin og prosjekter og selskaper innen Bitcoins økosystem. Eierandel 90,01 %. Selskapet har forretningskontor på Fornebu, Norge.
TRG Energy	Oljeselskap, Omfatter AGMs lisenser i Ghana via selskapets investering i det ghanesiske selskapet AGM Petroleum Ghana (AGM).

## Øvrige og eliminerings

Øvrig virksomhet	The Resource Group TRG AS, TRG Holding AS, Aker ASA, eliminerings og andre selskaper.
------------------	---

Konsernets eierandeler i prosent oppgitt ovenfor er lik konsernets stemmeandeler i prosent med mindre annet er oppgitt. For ytterligere informasjon vedrørende vesentlige datterselskaper i de børsnoterte selskapene Aker Horizons ASA, Aker BioMarine ASA og Philly Shipyard ASA, henvises det til selskapenes egne årsrapporter.

## GEOGRAFISKE SEGMENTER BASERT PÅ SELSKAPENES LOKALISERING

Beløp i millioner kroner	Driftsinntekter		Utvalgte eiendeler <sup>1)</sup>	
	2021	2020 Omarbeidet	2021	2020
Norge	4 926	2 355	31 889	29 118
EU	273	142	1 400	4 712
Nord-Amerika	3 033	1 799	1 063	1 198
Sør-Amerika	630	-	17 851	2
Asia	214	10	-	-
Øvrige områder	188	80	3 694	3 520
<b>Sum</b>	<b>9 265</b>	<b>4 387</b>	<b>55 897</b>	<b>38 549</b>

1) Utvalgte eiendeler består av eiendom, anlegg og utstyr, immaterielle eiendeler, bruksretts eiendel samt investeringer ført etter egenkapitalmetoden.



## 2021 - DRIFTSSEGMENTER

Beløp i millioner kroner	Aker								Elimineringer og øvrig	Sum industrielle investeringer	Sum finansielle investeringer og eliminerings	Sum
	Solutions	Akastor	Aker BP	Aker Horizons	Salmar Aker Ocean	Aker Bio Marine	Aker Energy	Cognite				
Eksterne driftsinntekter	-	-	-	1 411	-	2 283	18	581	(19)	4 275	4 990	9 265
Interne driftsinntekter	-	-	-	-	-	-	15	58	(20)	53	(53)	-
<b>Driftsinntekter</b>	-	-	-	<b>1 411</b>	-	<b>2 283</b>	<b>33</b>	<b>639</b>	<b>(38)</b>	<b>4 328</b>	<b>4 936</b>	<b>9 265</b>
<b>EBITDA</b>	-	-	-	<b>(1 325)</b>	-	<b>372</b>	<b>(294)</b>	<b>(402)</b>	<b>(34)</b>	<b>(1 684)</b>	<b>1 609</b>	<b>(74)</b>
Avskrivninger og amortiseringer	-	-	-	(100)	-	(455)	(36)	(46)	17	(620)	(271)	(891)
Nedskrivninger	-	-	-	-	-	(34)	31	-	13	11	(15)	(4)
<b>Driftsresultat</b>	-	-	-	<b>(1 425)</b>	-	<b>(118)</b>	<b>(298)</b>	<b>(448)</b>	<b>(4)</b>	<b>(2 292)</b>	<b>1 323</b>	<b>(969)</b>
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	77	337	2 280	(215)	(2)	-	-	-	(4)	2 473	(173)	2 300
Renteinntekter	-	-	-	29	-	-	-	-	(1)	29	36	64
Rentekostnader	-	-	-	(489)	-	(118)	(70)	(10)	(2)	(688)	(218)	(906)
Andre finansposter	-	-	-	(292)	-	171	3	64	-	(54)	(132)	(186)
<b>Resultat før skatt</b>	<b>77</b>	<b>337</b>	<b>2 280</b>	<b>(2 392)</b>	<b>(2)</b>	<b>(64)</b>	<b>(365)</b>	<b>(393)</b>	<b>(11)</b>	<b>(533)</b>	<b>835</b>	<b>303</b>
Skattekostnad	-	-	-	(36)	-	(5)	-	-	-	(41)	17	(24)
<b>Resultat fra videreført virksomhet</b>	<b>77</b>	<b>337</b>	<b>2 280</b>	<b>(2 428)</b>	<b>(2)</b>	<b>(69)</b>	<b>(365)</b>	<b>(393)</b>	<b>(11)</b>	<b>(573)</b>	<b>852</b>	<b>279</b>
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	-	-	-	-	-	-	-	-	484	484	2 279	2 763
<b>Årets resultat</b>	<b>77</b>	<b>337</b>	<b>2 280</b>	<b>(2 428)</b>	<b>(2)</b>	<b>(69)</b>	<b>(365)</b>	<b>(393)</b>	<b>473</b>	<b>(90)</b>	<b>3 131</b>	<b>3 042</b>
Årets resultat henført til majoritetens andel	77	337	2 280	(1 546)	(2)	(54)	(185)	(215)	473	1 166	1 368	2 534
Eiendom, anlegg og utstyr og bruksretteeiendel	-	-	-	13 024	-	2 991	448	36	-	16 499	5 746	22 245
Immaterielle eiendeler	-	-	-	6 768	-	1 513	1 452	240	-	9 972	2 202	12 175
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	2 679	871	15 310	1 073	636	-	-	-	-	20 569	908	21 477
Rentebærende eiendeler	-	-	-	2 799	-	-	-	-	-	2 799	1 018	3 817
Bankbeholdning <sup>1)</sup>	-	-	-	5 412	-	98	1 067	1 283	-	7 859	7 964	15 823
Rentebærende forpliktelseser	-	-	-	(18 211)	-	(2 865)	(2 601)	(68)	-	(23 744)	(10 917)	(34 662)
Netto skatteforpliktelse(-)/eiendel(+)	-	-	-	(1 111)	-	(80)	-	-	-	(1 191)	240	(952)
Øvrige eiendeler og gjeld	-	-	-	230	-	1 610	(667)	(72)	-	1 101	(2 404)	(1 303)
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2 679</b>	<b>871</b>	<b>15 310</b>	<b>9 985</b>	<b>636</b>	<b>3 266</b>	<b>(302)</b>	<b>1 420</b>	-	<b>33 864</b>	<b>4 756</b>	<b>38 620</b>
Minoritetsinteresser	-	-	-	(4 261)	-	-	-	-	-	(4 261)	(12 209)	(16 470)
<b>Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet</b>	<b>2 679</b>	<b>871</b>	<b>15 310</b>	<b>5 724</b>	<b>636</b>	<b>3 266</b>	<b>(302)</b>	<b>1 420</b>	-	<b>29 604</b>	<b>(7 452)</b>	<b>22 151</b>
Investeringer <sup>2)</sup>	-	-	-	19 393	-	728	302	177	-	20 600	1 684	22 284

1) Bundne midler utgjør 234 millioner kroner per 31. desember 2021.

2) Investeringer inkluderer tilgang av eiendom, anlegg og utstyr, bruksretteeiendel og immaterielle eiendeler (inkl. overtakelse ved virksomhetssammenslutning).

3) Børsnoterte selskaper til børskurs og øvrige selskaper til laveste av virkelig verdi og kostpris. For Cognite reflekterer verdien transaksjonsprisen fra transaksjonen med TCV i andre kvartal 2021. Verdien ble bekreftet i Aker BP/Saudi Aramco transaksjonen 2. februar 2022.

**2020 - DRIFTSSEGMENTER**

Beløp i millioner kroner	Aker		Aker	Ocean	Aker Bio	Aker		Elimineringer og øvrig	Sum	Sum	Sum	
	Solutions	Akastor	Aker BP	Yield	Marine	Energy	Cognite		industrielle investeringer	finansielle investeringer og eliminerings		
Eksterne driftsinntekter	-	-	-	18	-	2 735	6	460	(2)	3 217	1 170	4 387
Interne driftsinntekter	-	-	-	-	-	-	44	72	(72)	45	(45)	-
<b>Driftsinntekter</b>	-	-	-	<b>18</b>	-	<b>2 735</b>	<b>51</b>	<b>532</b>	<b>(74)</b>	<b>3 261</b>	<b>1 125</b>	<b>4 387</b>
<b>EBITDA</b>	-	-	-	<b>(160)</b>	-	<b>525</b>	<b>(256)</b>	<b>(157)</b>	<b>15</b>	<b>(33)</b>	<b>(484)</b>	<b>(517)</b>
Avskrivninger og amortiseringer	-	-	-	(5)	-	(446)	(52)	(11)	(6)	(520)	(203)	(723)
Nedskrivninger	-	-	-	-	-	(13)	(69)	-	(8)	(90)	(144)	(234)
<b>Driftsresultat</b>	-	-	-	<b>(166)</b>	-	<b>66</b>	<b>(376)</b>	<b>(168)</b>	<b>1</b>	<b>(643)</b>	<b>(831)</b>	<b>(1 474)</b>
Andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden	-	-	(464)	(6)	-	-	-	-	-	(470)	706	236
Renteinntekter	-	-	-	1	-	8	2	15	-	27	76	103
Rentekostnader	-	-	-	(4)	-	(176)	(92)	(7)	(2)	(281)	(494)	(775)
Andre finansposter	-	-	-	(6)	-	109	(10)	(36)	(1)	55	(298)	(243)
<b>Resultat før skatt</b>	-	-	<b>(464)</b>	<b>(180)</b>	-	<b>6</b>	<b>(477)</b>	<b>(197)</b>	<b>(2)</b>	<b>(1 313)</b>	<b>(840)</b>	<b>(2 153)</b>
Skattekostnad	-	-	-	-	-	(58)	-	-	-	(58)	305	247
<b>Resultat fra videreført virksomhet</b>	-	-	<b>(464)</b>	<b>(180)</b>	-	<b>(51)</b>	<b>(477)</b>	<b>(197)</b>	<b>(2)</b>	<b>(1 371)</b>	<b>(535)</b>	<b>(1 906)</b>
Resultat fra avviklet virksomhet (netto etter skatt)	(1 520)	(584)	-	-	(1 326)	-	-	-	(822)	(4 252)	4 756	504
<b>Årets resultat</b>	<b>(1 520)</b>	<b>(584)</b>	<b>(464)</b>	<b>(180)</b>	<b>(1 326)</b>	<b>(51)</b>	<b>(477)</b>	<b>(197)</b>	<b>(823)</b>	<b>(5 622)</b>	<b>4 220</b>	<b>(1 402)</b>
Årets resultat henført til majoritetens andel	(105)	(215)	(464)	(131)	(906)	(61)	(240)	(123)	(848)	(3 093)	3 502	409
Eiendom, anlegg og utstyr og bruksretteeiendel	-	-	-	41	4 696	2 387	132	5	30	7 290	4 617	11 907
Immaterielle eiendeler	-	-	-	4	-	1 541	1 410	112	-	3 067	1 564	4 631
Investeringer ført etter egenkapitalmetoden	2 699	712	15 342	364	1 519	-	-	-	-	20 636	1 375	22 011
Rentebærende eiendeler	-	-	-	25	11 825	-	-	-	-	11 850	2 683	14 533
Bankbeholdning <sup>1)</sup>	-	-	-	943	962	91	91	22	-	2 110	4 040	6 150
Rentebærende forpliktelser	-	-	-	(1 217)	(13 750)	(2 072)	(1 005)	(238)	(31)	(18 312)	(15 325)	(33 637)
Netto skatteforpliktelse(-)/eiendel(+)	-	-	-	-	(47)	(44)	-	-	-	(91)	299	208
Øvrige eiendeler og gjeld	-	-	-	(97)	237	1 282	(560)	84	-	946	(779)	167
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2 699</b>	<b>712</b>	<b>15 342</b>	<b>63</b>	<b>5 441</b>	<b>3 184</b>	<b>69</b>	<b>(14)</b>	<b>(1)</b>	<b>27 496</b>	<b>(1 526)</b>	<b>25 970</b>
Minoritetsinteresser	-	-	-	(513)	-	-	-	-	-	(513)	(11 218)	(11 731)
<b>Sum egenkapital henført til eierne av morselskapet</b>	<b>2 699</b>	<b>712</b>	<b>15 342</b>	<b>(450)</b>	<b>5 441</b>	<b>3 184</b>	<b>69</b>	<b>(14)</b>	<b>(1)</b>	<b>26 983</b>	<b>(12 744)</b>	<b>14 239</b>
Investeringer <sup>2)</sup>	828	507	-	64	40	251	14	127	-	1 831	600	2 638

1) Bunne midler utgjør 62 millioner kroner per 31. desember 2020.

2) Investeringer inkluderer tilgang av eiendom, anlegg og utstyr og immaterielle eiendeler (inkl. overtakelse ved virksomhetssammenslutning).

3) Børsnoterte selskaper til børskurs og øvrige selskaper til laveste av virkelig verdi og kostpris. For Aker Horizons er bokførte verdi lagt til grunn, men justert for virkelige verdier av børsnoterte investeringer i Aker Horizons porteføljen. For Cognite reflekterer verdien transaksjonsprisen fra transaksjonen med Accel i fjerde kvartal 2020.

## Note 10 | Driftsinntekter

Beløp i millioner kroner	2021	2020 Omarbeidet
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnet over tid	3 711	753
Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnet på et bestemt tidspunkt	2 223	2 958
Øvrige	3 330	676
<b>Sum</b>	<b>9 265</b>	<b>4 387</b>

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder består av tilvirkningskontrakter, serviceinntekter og salg av standardprodukter innregnet over tid eller på et bestemt tidspunkt i henhold til IFRS 15. Ulike typer kundekontrakter er beskrevet nedenfor. Garantikostnader knyttet til løpende prosjekter og estimert tapsavsetninger knyttet til kontrakter med kunder er beskrevet i note 29.

### DRIFTSINNTEKTER FRA KUNDEKONTRAKTER INNREGNET OVER TID

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Aker Horizons utgjorde 1 218 millioner kroner i 2021 og består hovedsakelig av inntekter regnskapsført i Mainstream Renewable Power tilsvarende 588 millioner kroner, 363 millioner kroner i Aker Carbon Capture og 237 millioner kroner i Rainpower.

Mainstream Renewable Power er en global utvikler av fornybar energi som utvikler, bygger og driver vind- og solkraftverk. Selskapet regnskapsfører inntekter fra utvikling og bygging av kraftproduksjonsanlegg som sol- og vindparker, samt inntekter fra generering og påfølgende salg av kraft fra parker basert på langsiktige kraftkjøpsavtaler eller «feed-in-tariffer». Inntekter knyttet til tilvirkningskontrakter innregnes over tid ved bruk av en kostnadsprogresjonsmetode eller i henhold til levert tid og materiell. Inntekter knyttet til kraft innregnes over tid, etter hvert som kraft leveres.

Mainstream har inngått flere kraftkjøpsavtaler som alle starter i 2021 og 2022 og varer i 20 år. Disse avtalene er ikke inkludert i ordreserven til Aker Horizons siden leveringsforpliktelsen bestemmes av den til enhver tid rett til å fakturere, noe som tilsvarer kraft produsert og levert.

Aker Carbon Capture er en global leverandør av produkter, teknologi og løsninger innenfor feltet karbonfangst, utnyttelse og lagring ("CCUS"). Selskapet regnskapsfører inntekter fra utvikling og bygging av CCUS-anlegg, samt ulike tjenester innenfor CCUS verdikjede. Inntekter fra kontrakter med kunder inkluderer studier, Front End Engineering and Design (FEED) kontrakter, samt fullskala Engineering, Procurement and Construction (EPC) kontrakter knyttet til hele verdikjeden for karbonfangst. Inntekter regnskapsføres over tid ved bruk av en kostnadsprogresjonsmetode eller i henhold til levert tid og materiell.

Ordreserver per 31. desember 2021 i Aker Carbon Capture er totalt 1,9 milliarder kroner, og fordeler seg over årene 2022 – 2024.

Rainpower tilbyr proprietære teknologier for integrerte produkter og tjenester til vannkraftindustrien over hele verden. Inntekter regnskapsføres fra kontrakter som primært omfatter produktutvikling, ingeniørtjenester og produksjon av turbiner og elektromekaniske systemløsninger. Inntekter regnskapsføres over tid ved bruk av en kostnadsprogresjonsmetode eller i henhold til levert tid og materiell.

Ordreserver per 31. desember 2021 i Rainpower er totalt 361 millioner kroner, og fordeler seg over årene 2022 – 2024.

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Cognite utgjorde 579 millioner kroner i 2021 og består hovedsakelig av lisensabonnement med tilgang til programvaren Cognite Data Fusion (CDF), inkludert implementering og support. I samsvar med IFRS 15 blir forventet vederlag inntektsført over perioden som reflekterer overføringen av varer eller tjenester levert til kunden.

### CDF programvare

Salg av CDF-programvare gir kundene rett til å benytte programvaren over kontraktsperioden, inkludert implementering og support. Tjenestene inkluderer nødvendige oppdateringer, support og vedlikeholdstjenester som kreves for å bruke programvaren, og som sådan er nødvendig for at programvaren skal opprettholde sin tiltenkte verdi over kontraktsperioden. På grunn av dette er Cognite's programvare-abonnement og tilhørende tjenester, som sammen refereres til som CDF-programvare, vurdert å være en felles leveringsforpliktelse innenfor rammen av kontrakten. Inntekter regnskapsføres over levetiden til kontrakten.

### Support tjenester

Support tjenester støtter kundenes bruk av CDF-programvaren og inkluderer brukerstøtte, konfigurasjon av brukergrensesnitt, og opplæring og løpende support for datamodellering. Supporttjenester leveres hovedsakelig i kombinasjon med tilhørende CDF abonnement, og inntektsføres over levetiden til kontrakten.

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Philly Shipyard utgjorde 1 841 millioner kroner i 2021. Selskapet har en skipsbyggingskontrakt hvor inntekter regnskapsføres over tid ved bruk av en kostnadsprogresjonsmetode. Bygging av fartøyene Hulls 033 – Hulls 034 og fartøyene Hulls 035 – Hulls 036 blir ansett som to kombinerte kontrakter, hvor leveringsforpliktelsen blir innregnet over tid. Ved utgangen av 2021 utgjør fullføringsgraden 33,5 prosent for NSMV (National Security Multi-Mission Vessel) prosjektet for Hulls 033 – Hulls 034 og 1 prosent for Hulls 035 – Hulls 036.

Ordreserver per 31. desember 2021 i Philly Shipyard er totalt 10,4 milliarder kroner, og fordeler seg med 3,6 milliarder kroner i 2022, 5,0 milliarder kroner i 2023 og 1,7 milliarder kroner i 2024.

Oversikt over kontraktseindeler og kontraktsforpliktelser fra kontrakter med kunder per 31. desember er som følger:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Kontraktseindeler	85	7
Kontraktsforpliktelser	3 023	1 130



Kontraktseideler gjelder betaling for utført arbeid, men som ikke har blitt fakturert på tidspunkt for rapportering. Kontraktseidene regnskapsføres som fordring når det er en uomtvistelig rett til å motta betaling, noe som vanligvis skjer når faktura blir sendt kunde. Endring i avsetning til tap på kundefordringer og kontraktseideler fremgår av note 6.

Kontraktforpliktelser gjelder typisk forskudd fra kunder for arbeid som ikke er utført på tidspunkt for rapportering. Ved utgangen av året utgjør kontaktpforpliktelse regnskapsført i Philly Shipyard 2,6 milliarder kroner og representerer differansen mellom mottatt forskudd fra kunder og påløpte kostnader for NSMV prosjektet. Kontraktforpliktelser utgjorde 405 millioner kroner i Aker Horizons ved årsslutt 2021. Kontraktseideler og -forpliktelser økte med 529 millioner kroner som følge av oppkjøp av selskaper i Aker Horizons. For øvrig følger endring i kontraktseideler og -forpliktelser den naturlige utviklingen i prosjektporteføljen, samt den aktuelle prosjektmiks.

#### DRIFTSINNETEKTER FRA KONTRAKTER MED KUNDER INNREGNET PÅ ET BESTEMT TIDSPUNKT

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder i Aker BioMarine utgjorde 2 191 millioner kroner i 2021 og består av salg av krillprodukter som benyttes til dyrefôr eller innen helse og ernæring. Lang, som er distributør innenfor merkevaresegmentet innen helse og ernæring, selger også andre naturlige kosttilskudd i tillegg til krillolje. Enkelte kunder har langsiktige rammeavtaler med avtalte priser på produktene, men alt salg er basert på individuelle innkjøpsordrer som beskriver volumet som skal leveres på et bestemt tidspunkt på et bestemt sted.

Aker BioMarine inntektsfører den avtalte transaksjonsprisen i kunde kontrakter på tidspunktet for overføring av kontroll over produktet eller tjenesten til kunden. Kontrakten med kundene består vanligvis av innkjøpsordrer som sikrer håndhevbar rettigheter og

forpliktelser. Volumrabatter er de dominerende salgsincentivene benyttet av selskapet og rabattene kan ha fremadrettet eller tilbakevirkende kraft. Volumrabatter med tilbakevirkende kraft periodiseres systematisk og innregnes som reduksjon av inntektene basert på beste estimat på forpliktelsen til kunden.

Aker BioMarines inntekter fra salg av krillprodukter innregnes på tidspunktet kunden får kontroll over varene. Kontroll overføres til kunden i henhold til avtalte leveringsbetingelser, som er basert på standardiserte kontraktsmalere publisert av Det Internasjonale Handelskammeret. De viktigste leveringsforpliktelsene til selskapet er knyttet til salg av varer til et spesifisert beløp og kvalitet til kunden. For en betydelig del av salget organiserer og betaler selskapet for frakt av varene. Aker BioMarine har vurdert at for slike salg er det to leveringsforpliktelser og at selskapet fungerer som agent for transporttjenestene.

Varene selges med standardgarantier som sikrer at de solgte varene er i henhold til avtalt spesifisering og kvalitet. Aker BioMarine har ingen vesentlige forpliktelser knyttet til retur eller refusjon, og eventuelle garantier blir regnskapsført i henhold til IAS 37. Betalingsvilkårene er vanligvis mellom 30-60 dager. Selskapet har ingen kontrakter med en betydelig finansieringskomponent.

#### ØVRIGE INNETEKTER

Øvrige inntekter på 3 330 millioner kroner i 2021 består blant annet av gevinst ved nedsalg av aksjer i Aker BP tilsvarende 2 171 millioner kroner, inntekter fra Aker Property Group fra hovedsakelig hotelldrift, modulsalg og suksesshonorar tilsvarende 285 millioner kroner og inntekter fra programvareselskapet Aize tilsvarende 271 millioner kroner.

#### VIKTIGE KUNDER

TRG har en kunde som er fakturert med mer enn 10 prosent av konsernets driftsinntekter i 2021.

## Note 11 | Lønnskostnader og andre driftskostnader

Beløp i millioner kroner	2021	2020 Omarbeidet
Lønn	2 614	1 362
Folketrygdavgift	279	160
Pensjonskostnader	162	63
Andre ytelser	147	111
Lønnskostnader inkludert i andre poster <sup>1)</sup>	(344)	(181)
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>2 859</b>	<b>1 516</b>

1) Hovedsakelig relatert til balanseførte byggekostnader i Philly Shipyard.

GEOGRAFISK FORDELING AV ANTALL ANSATTE	2021	2020
Norge	1 924	1 152
EU	120	19
Nord-Amerika	579	361
Sør-Amerika	189	9
Asia	76	26
Øvrige områder	240	62
<b>Sum antall ansatte ved utgangen av året</b>	<b>3 128</b>	<b>1 629</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk	2 379	19 891

Reduksjon i gjennomsnittlig antall ansatte skyldes at selskapene Aker Solutions og Akastor ble dekonsolidert ved utgangen av 2020.

**ANDRE DRIFTSKOSTNADER BESTÅR AV FØLGENDE:**

Beløp i millioner kroner	2021	2020 Omarbeidet
Leiekostnader	45	33
Kontorutstyr, salgs- og administrasjonskostnader	248	447
Innleid arbeidskraft og konsulenttenester utenom tenester ytet fra revisor (se nedenfor)	1 008	598
Reisekostnader	100	126
Forsikring	43	49
Bunkers og andre driftskostnader knyttet til skipsflåten	338	415
Tap ved verdifall på kundefordringer, inklusive reversert nedskrivning	6	5
Øvrige driftskostnader	1 447	809
<b>Sum</b>	<b>3 235</b>	<b>2 481</b>

**GODTGJØRELSE TIL REVISORER ER INKLUDERT I ØVRIGE DRIFTSKOSTNADER OG FORDELES SOM FØLGER:**

Beløp i millioner kroner	Andre tenester		Sum 2021	2020 Omarbeidet
	Ordinær revisjon	fra revisor		
TRG AS	0,4	-	0,4	0,6
Datterselskaper	24,0	16,2	40,2	23,9
<b>Sum</b>	<b>24,4</b>	<b>16,2</b>	<b>40,6</b>	<b>24,5</b>

Ordinære revisjonskostnader i 2021 var på 24 millioner kroner (16 millioner kroner i 2020).

Andre tenester fra revisor på 16 millioner kroner består av 6 millioner kroner i skatterådgivning og 11 millioner kroner i andre tenester utenfor revisjon.



## Note 12 | Avskrivninger og nedskrivninger

Beløp i millioner kroner	Avskrivninger og amortiseringer		Nedskrivninger, reversert nedskrivning og andre spesielle poster	
	2021	2020 Omarbeidet	2021	2020 Omarbeidet
Eiendom, anlegg og utstyr (note 15)	(489)	(452)	(18)	(118)
Immaterielle eiendeler (note 16)	(228)	(121)	(16)	(49)
Bruksretteeiendeler (note 19)	(174)	(149)	30	(60)
Tap ved salg av driftsmidler og immaterielle eiendeler (note 15 og 16)	-	-	-	(8)
<b>Sum</b>	<b>(891)</b>	<b>(723)</b>	<b>(4)</b>	<b>(234)</b>

Se note 15 Eiendom, anlegg og utstyr, note 16 Immaterielle eiendeler og note 19 Leieavtaler for utfyllende informasjon knyttet til avskrivninger, amortiseringer, nedskrivninger, samt verdifallstester.

## Note 13 | Finansinntekter og finanskostnader

Beløp i millioner kroner	2021	2020 Omarbeidet
Renteinntekter på kontanter og kontantekvivalenter og investeringer til amortisert kost	64	103
Utbytte på finansielle eiendeler	110	101
Andre finansinntekter	235	212
Netto endring i virkelig verdi av finansielle egenkapitalinvesteringer til virkelig verdi over resultat	71	
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>480</b>	<b>415</b>
Rentekostnad på finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	(906)	(775)
Netto valutatap	(225)	(51)
Valutatap ved sikringsinstrumenter	(14)	(103)
Netto endring i virkelig verdi av finansielle egenkapitalinvesteringer til virkelig verdi over resultat	-	(105)
Netto andre finanskostnader	(363)	(296)
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>(1 508)</b>	<b>(1 331)</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>(1 028)</b>	<b>(916)</b>

## Note 14 Skatt

### SKATTEKOSTNAD(-)/SKATTEINNTEKT

Beløp i millioner kroner	2021	2020 Omarbeidet
<b>Kostnad periodeskatt:</b>		
Årets netto til gode (+) og betalbar (-) skatt	(18)	138
<b>Sum kostnad periodeskatt</b>	<b>(18)</b>	<b>138</b>
<b>Kostnader utsatt skatt:</b>		
Endring i midlertidige forskjeller	(63)	(63)
Utnyttelse av ikke-balanseførte fremførbare underskudd	56	172
<b>Sum utsatt skattekostnad</b>	<b>(7)</b>	<b>109</b>
<b>Skattekostnad - videreført virksomhet</b>	<b>(24)</b>	<b>247</b>

### AVSTEMMING AV EFFEKTIV SKATTESATS I RESULTATREGNSKAPET

Beløp i millioner kroner	2021	2020 Omarbeidet
Resultat før skatt	303	(2 153)
Nominell skattesats i Norge (22 %)	(67)	474
Forskjell skattesats Norge og utland	151	75
Permanente forskjeller	(165)	(125)
Utnyttelse av ikke-balanseførte fremførbare underskudd	56	172
Skattekostnad ikke innregnet i utsatt skattefordel	(408)	(522)
Skattevirkning av tilknyttede selskaper	483	97
Øvrige forskjeller	(74)	76
<b>Sum skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>(24)</b>	<b>247</b>

### SKATTEKOSTNADER INNREGNET I ØVRIGE RESULTATELEMENTER I TOTALRESULTATET:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	18
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring	-	7
<b>Sum skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultatet</b>	<b>-</b>	<b>25</b>

### UTSATT SKATTEFORDEL I AKER-KONSERNET ER FORDELT PÅ SELSKAPER SOM FØLGER:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Philly Shipyard	115	72
Andre selskaper	25	35
<b>Sum</b>	<b>141</b>	<b>107</b>

Utsatt skattefordel kan henføres til midlertidige forskjeller på 123 millioner kroner. Basert på tildeling av kontrakter i Philly Shipyard og estimert fremtidig skattepliktig overskudd, har selskapet inkludert en utsatt skattefordel på 115 millioner kroner i 2021. Skattefordelen av det fremførbare underskuddet er uendret.

Sum ikke balanseført fremførbart underskudd utgjør 17,9 milliarder kroner ved utgangen av 2021. Dette kan hovedsakelig henføres til Aker ASA med 4,7 milliarder kroner, Aker Capital AS med 1,1 milliarder kroner, TRG AS med 1,9 milliarder kroner, Aker BioMarine med 2,8 milliarder kroner, og Aker Horizons med 6,3 milliarder kroner.

**ENDRINGER I UTSATT SKATT ER SOM FØLGER:**

Beløp i millioner kroner	Eiendom, anlegg og utstyr	Immaterielle eiendeler	Prosjekter i arbeid	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Per 31. desember 2020	(48)	(4)	22	2	79	51
Kjøp og salg av datterselskaper	52	(1 147)	(36)	26	11	(1 095)
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - videreført virksomhet	134	(4)	4	17	(157)	(7)
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - avviklet virksomhet	(120)	-	-	-	99	(20)
Kursregulering og andre endringer	(2)	1	1	-	40	39
<b>Per 31. desember 2021</b>	<b>17</b>	<b>(1 155)</b>	<b>(10)</b>	<b>45</b>	<b>71</b>	<b>(1 032)</b>

**Fordeles mellom utsatt skattefordel og forpliktelse som følger:**

Utsatt skattefordel	33	(1)	(6)	-	114	141
Utsatt skatteforpliktelse	(17)	(1 154)	(4)	45	(43)	(1 172)

Beløp i millioner kroner	Eiendom, anlegg og utstyr	Immaterielle eiendeler	Prosjekter i arbeid	Fremførbart underskudd	Annet	Sum
Per 31. desember 2019	(144)	(118)	(1 513)	1 381	1 047	652
Kjøp og salg av datterselskaper	-	-	-	-	8	8
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - videreført virksomhet	(90)	(93)	47	84	162	109
Utsatt skattekostnad i resultatregnskap - avviklet virksomhet	34	3	(589)	304	95	(154)
Utsatt skattekostnad i øvrige resultatelementer i totalresultat	-	-	-	-	25	25
Utsatt skattekostnad direkte mot egenkapital	-	-	-	-	(16)	(16)
Kursregulering og andre endringer	70	8	(6)	169	(255)	(14)
Dekonsolidering og overgang til tilknyttet selskap	83	197	2 083	(1 936)	(986)	(560)
<b>Per 31. desember 2020</b>	<b>(48)</b>	<b>(4)</b>	<b>22</b>	<b>2</b>	<b>79</b>	<b>51</b>

**Fordeles mellom utsatt skattefordel og forpliktelse som følger:**

Utsatt skattefordel	37	-	6	-	64	107
Utsatt skatteforpliktelse	(85)	(4)	16	2	15	(56)

**PERIODESKATT**

Forpliktelse ved periodeskatt utgjør 41 millioner kroner. Kortsiktig til gode periodeskatt utgjør 120 millioner kroner og langsiktig til gode skatt 1 millioner kroner. Til gode periodeskatt kan henføres til Philly Shipyard.

Tallene for 2021 i denne noten er basert på foreløpige anslag på en rekke skattefrie inntekter, ikke fradragsberettigede poster og periodiseringsforskjeller mellom finansregnskapet og skatteregnskapet. De endelige postene vil bli beregnet i forbindelse med utarbeidelse av selvangivelser og vil kunne avvike fra de ovenstående anslagene.



## Note 15 | Eiendom, anlegg og utstyr

Beløp i millioner kroner	Skip og fly	Maskiner og transp.midler	Bygninger og tomter	Produksjons- anlegg strøm	Anlegg under utførelse	Sum
<b>Anskaffelseskost per 1. januar 2021</b>	9 765	2 354	2 407	-	440	<b>14 967</b>
Virksomhets sammenslutninger og kjøp av datterselskap	-	56	227	-	8 031	<b>8 313</b>
Andre anskaffelser	144	145	521	-	4 751	<b>5 560</b>
Annen avhending og utrangering	(125)	(35)	(2)	-	-	<b>(161)</b>
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	632	45	343	2 689	(3 450)	<b>259</b>
Reklassifisering fra/til holdt for salg	7 345	-	-	-	(161)	<b>7 184</b>
Virkninger av valutakursendringer	449	71	20	(6)	729	<b>1 263</b>
Salg av datterselskap	(6 482)	(4)	-	-	-	<b>(6 486)</b>
<b>Anskaffelseskost per 31. desember 2021</b>	<b>11 728</b>	<b>2 632</b>	<b>3 516</b>	<b>2 682</b>	<b>10 340</b>	<b>30 898</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 1. januar 2021</b>	<b>(2 079)</b>	<b>(1 165)</b>	<b>(519)</b>	<b>-</b>	<b>(57)</b>	<b>(3 820)</b>
Årets avskrivninger	(404)	(204)	(102)	(7)	-	<b>(716)</b>
Tap ved verdifall/nedskrivninger	(156)	-	(2)	-	-	<b>(158)</b>
Annen avhending og utrangering	113	21	-	-	-	<b>135</b>
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	5	(40)	(89)	-	-	<b>(124)</b>
Reklassifisering fra/til holdt for salg	(6 905)	-	-	-	-	<b>(6 905)</b>
Virkninger av valutakursendringer	(119)	(40)	(12)	-	(2)	<b>(173)</b>
Salg av datterselskap	1 740	-	2	-	-	<b>1 741</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2021</b>	<b>(7 805)</b>	<b>(1 428)</b>	<b>(724)</b>	<b>(7)</b>	<b>(59)</b>	<b>(10 021)</b>
<b>Balanseført verdi per 31. desember 2021</b>	<b>3 923</b>	<b>1 205</b>	<b>2 793</b>	<b>2 675</b>	<b>10 281</b>	<b>20 877</b>
<b>Beløp i millioner kroner</b>						
<b>Anskaffelseskost per 1. januar 2020</b>	22 274	10 784	5 234	1 304	-	<b>39 596</b>
Virksomhets sammenslutninger og kjøp av datterselskap	397	50	42	-	-	<b>489</b>
Andre anskaffelser	266	130	89	688	-	<b>1 173</b>
Annen avhending og utrangering	(4 396)	(171)	(72)	(288)	-	<b>(4 927)</b>
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	(955)	703	995	(1 009)	-	<b>(265)</b>
Reklassifisering til holdt for salg	(8 062)	-	-	-	-	<b>(8 062)</b>
Virkninger av valutakursendringer	605	(214)	(351)	(10)	-	<b>31</b>
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	(363)	(8 929)	(3 531)	(246)	-	<b>(13 068)</b>
<b>Anskaffelseskost per 31. desember 2020</b>	<b>9 765</b>	<b>2 354</b>	<b>2 407</b>	<b>440</b>	<b>14 967</b>	
<b>Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 1. januar 2020</b>	<b>(9 782)</b>	<b>(7 511)</b>	<b>(1 797)</b>	<b>(112)</b>	<b>(19 202)</b>	
Årets avskrivninger	(598)	(754)	(205)	-	-	<b>(1 556)</b>
Tap ved verdifall/nedskrivninger	(1 537)	(157)	(39)	(24)	-	<b>(1 757)</b>
Virksomhets sammenslutninger	-	(22)	-	-	-	<b>(22)</b>
Annen avhending og utrangering	1 866	155	19	72	-	<b>2 112</b>
Overført fra anlegg under utførelse, samt reklassifiseringer	870	(27)	(29)	-	-	<b>815</b>
Reklassifisering til holdt for salg	7 579	-	-	-	-	<b>7 579</b>
Virkninger av valutakursendringer	(485)	108	107	(4)	-	<b>(274)</b>
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	7	7 043	1 424	11	-	<b>8 485</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger og verdifall per 31. desember 2020</b>	<b>(2 079)</b>	<b>(1 165)</b>	<b>(520)</b>	<b>(57)</b>	<b>(3 821)</b>	
<b>Balanseført verdi per 31. desember 2020</b>	<b>7 686</b>	<b>1 189</b>	<b>1 888</b>	<b>383</b>	<b>11 145</b>	



Balanseført verdi ved utgangen av 2021 utgjør 20 877 millioner kroner, en økning på 9 732 millioner kroner i løpet av året. Endringen kan i hovedsak henføres til Aker Horizons overtagelse av selskapet Mainstream Renewable Power samt andre anskaffelser, delvis motvirket av salg av Ocean Yield, samt avskrivninger og nedskrivninger. Se gjennomgang nedenfor.

Årets ordinære avskrivninger på 716 millioner kroner (1 556 millioner kroner i 2020) fordeler seg med 489 millioner kroner (452 millioner kroner) til videreført virksomhet og 228 millioner kroner (1 104 millioner kroner) til avviklet virksomhet. Årets nedskrivninger på 158 millioner kroner (1 757 millioner kroner i 2020) fordeler seg med 18 millioner kroner (118 millioner kroner) til videreført virksomhet og 140 millioner kroner (1 638 millioner kroner) til avviklet virksomhet. Se informasjon knyttet til nedskrivning nedenfor.

#### Skip og fly

Skip og fly utgjør 3 932 millioner kroner ved utgangen av 2021, en nedgang på 3 763 millioner kroner i løpet av året. Reduksjonen kan i hovedsak henføres til salget av Ocean Yield med 4 743 millioner kroner, se også note 8. Videre skyldes reduksjonen avskrivninger og nedskrivninger gjennom året tilsvarende 559 millioner kroner, delvis motveid av overføring fra anlegg under utførelse og virkning av valutakursendringer med 962 millioner kroner. I 2020 ble fartøyet Dhirubhai-1 klassifisert som holdt for salg i Ocean Yield, se note 8 for ytterligere informasjon. I 2021 har fartøyet blitt solgt til Aker Energy og er dermed reklassifisert fra holdt for salg i balansen, også omtale under vedrørende nedskrivninger.

Fartøyene avskrives over en periode på mellom 10 og 30 år mens maskiner og utstyr ombord avskrives over en periode på mellom 3 og 15 år.

#### Maskiner og transportmidler

Maskiner og transportmidler utgjør totalt 1 205 millioner kroner, en økning på 16 millioner kroner i løpet av året. Økningen skyldes hovedsakelig anskaffelser og virksomhetssammenslutninger gjennom året, delvis motvirket av avskrivninger.

Maskiner og transportmidler avskrives over en periode på mellom 3 og 15 år.

#### Bygninger og tomter

Bygninger og tomter utgjør 2 793 millioner kroner, en økning i løpet av året på 905 millioner kroner. Økningen skyldes hovedsakelig overføring fra anlegg under utførelse gjennom året, samt anskaffelser og virksomhetssammenslutninger med 1 002 millioner kroner, hovedsakelig i Aker Property Group. Økningen er delvis motveid av avskrivninger tilsvarende 102 millioner kroner.

Tomter avskrives ikke. Bygninger avskrives over en periode på mellom 8 til 30 år.

#### Produksjonsanlegg strøm

Kraftproduksjonsanlegg utgjør 2 675 millioner kroner og tilsvarer verdi overført fra anlegg under utførelse gjennom året. Hoveddelen av eiendom, anlegg og utstyr i Aker Horizons er relatert til kraftproduksjonsanlegg, samt kraftproduksjonsanlegg innregnet som del av Anlegg under utførelse, se under.

Produksjonsanlegg strøm avskrives over en periode på mellom 25 til 30 år.

#### Anlegg under utførelse

Anlegg under utførelse har økt i løpet av året med 9 898 millioner kroner i 2021 til 10 281 millioner kroner. Endringen skyldes hovedsakelig virksomhetssammenslutning og kjøp av datterselskap i Aker Horizons med 8 030 millioner kroner, samt andre anskaffelser på 4 751 millioner kroner, herav 3 574 millioner kroner i Aker Horizons. Hoveddelen av økningen i Aker Horizons knytter seg til kraftproduksjonsanlegg for prosjektene Condor, Huemul og Copihue i Chile. Anleggene forventes å settes i kommersiell drift i 2022 og 2023. Videre skyldes økningen i anlegg under utførelse valutakursendringer med 727 millioner kroner, delvis motveid av overført fra anlegg under utførelse med 3 450 millioner kroner, samt reklassifisering holdt for salg i Aker Horizons med 161 millioner kroner.

#### Kontraktmessige bindinger

Aker BioMarine har ved utgangen av 2021 inngått avtaler om investeringer i eiendom, anlegg og utstyr for totalt 88 millioner kroner.

#### Virkninger av valutakursendringer

Virkninger av valutakursendringer utgjør 1 090 millioner kroner og kan i hovedsak henføres til bevegelser i USD/NOK og EUR/NOK i Aker Horizons, Aker BioMarine og Philly Shipyard. Med bakgrunn i balanseførte verdier per 31. desember 2021 vil en økning av USD-kursen på 10 prosent øke anleggsmidlene med cirka 1,6 milliarder kroner.

#### Nedskrivninger 2021

Nedskrivning av eiendom, anlegg og utstyr på 158 millioner kroner i 2021 kan i hovedsak tilskrives Ocean Yield med 140 millioner kroner henført til avviklet virksomhet og Aker BioMarine med 18 millioner kroner henført til videreført virksomhet. Nedskrivningen i Ocean Yield gjelder nedskrivning av FPSOen Dhirubhai-1 som i november 2021 ble solgt til Aker Energy for 35 millioner dollar, se også omtale under.

#### Nedskrivninger 2020

Nedskrivning av eiendom, anlegg og utstyr på 1 757 millioner kroner i 2021 kan i hovedsak tilskrives Ocean Yield med 1 477 millioner kroner, Aker Property Group med 45 millioner kroner, Aker BioMarine med 13 millioner kroner og Aker Solutions med 163 millioner kroner. I tillegg er et fly nedskrevet med 50 millioner kroner.

For Ocean Yield henføres nedskrivningene seg i sin helhet til avviklet virksomhet. Nedskrivninger fordeler seg med 891 millioner kroner til FPSOen Dhirubhai-1, 325 millioner kroner til fartøyet Connector og 260 millioner kroner til fartøyet Høegh Xiamen.

FPSOen Dhirubhai-1 ble fra 1. januar 2020 klassifisert som holdt for salg. Covid-19 pandemien medførte lavere oljepriser og større usikkerhet knyttet til tidsaspektet og hvilken salgspris som kunne oppnås for FPSOen. Ved årsslutt 2020 ble virkelig verdi av FPSOen estimert til USD 51,5 millioner og en nedskrivning tilsvarende USD 94,8 millioner ble regnskapsført i 2020. I 2021 har FPSOen blitt ytterligere nedskrevet med 16,4 millioner dollar til oppnådd salgspris på 35 millioner dollar.

Grunnet et utfordrende oljeservicemarked, ble Connector nedskrevet i 3. kvartal 2020 og fartøyet ble solgt i 4. kvartal 2020. Fartøyet Høegh Xiamen ble totalskadet i en brann i juni 2020. Som en konsekvens av brannen ble en nedskrivning regnskapsført og forsikringsoppgjør inntektsført.

Ocean Yield vurderte også bokført verdi av fartøyene Far Senator, Far Statesman og konsernets fem bilskip. Forventet bruksverdi ble beregnet for de syv fartøyene og ingen nedskrivning eller reversert nedskrivning



ble ansett nødvendig. Bokført verdi av fartøyene Far Senator og Far Statesman utgjorde USD 83,6 millioner og de fem bilskipene utgjorde USD 231,2 millioner. Forventet bruksverdi ble beregnet basert på nåverdi av estimerte fremtidige kontantstrømmer. De estimerte kontantstrømmene representerte ledelsens beste estimat for fremtidig charterleie for fartøyene. Bruksverdien ble beregnet med utgangspunkt i en diskonteringsrente tilsvarende 8,05 prosent etter skatt for Far Statesman og Far Senator og 5,29 prosent etter skatt for bilskipene. Beregninger av bruksverdi er svært sensitiv for fremtidig charterleie og levetid for fartøyene.

I **Aker Solutions** ble det foretatt en nedskrivning på 163 millioner kroner henført til avviklet virksomhet. Nedskrivningen var relatert til leietakerforbedringer og produksjonsmidler. Forhold som kan medføre nedskrivning av enkelteideler innenfor eiendom, anlegg og utstyr blir vurdert hvert kvartal for å identifisere eiendeler som er ødelagt, ikke lenger er i bruk eller vil bli avhendet. For eiendeler i kontantgenerende enheter, ble nedskrivningsindikatorer vurdert for alle eiendeler tilhørende den kontantgenerende enheten hvert kvartal. En kontantgenerende enhet med netto eiendeler lik 42 millioner kroner var nedskrevet, all annen nedskrivning i Aker Solutions var av enkelteideler.



## Note 16 | Immaterielle eiendeler

Beløp i millioner kroner	Olje- og gasslisenser	Balanseførte leteutgifter	Øvrige immaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
<b>Anskaffelseskost per 1. januar 2021</b>	1 763	958	1 382	2 461	<b>6 564</b>
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning	-	-	4 371	2 599	<b>6 970</b>
Andre anskaffelser	-	-	670	29	<b>699</b>
Annen avhending og utrangering	-	-	-	(1 139)	<b>(1 139)</b>
Reklassifiseringer	-	-	(1)	-	<b>(1)</b>
Virkning av valutakursendringer	59	33	21	83	<b>196</b>
<b>Anskaffelseskost per 31. desember 2021</b>	<b>1 823</b>	<b>991</b>	<b>6 445</b>	<b>4 033</b>	<b>13 290</b>
<b>Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 1. januar 2021</b>	-	-	(287)	(1 646)	<b>(1 933)</b>
Årets amortiseringer	-	-	(228)	-	<b>(228)</b>
Tap ved verdifall/nedskrivninger	-	-	(16)	-	<b>(16)</b>
Annen avhending og utrangering	-	-	-	1 139	<b>1 139</b>
Reklassifiseringer	-	-	1	-	<b>1</b>
Virkning av valutakursendringer	-	-	(11)	(68)	<b>(79)</b>
<b>Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 31. desember 2021</b>	-	-	(540)	(575)	<b>(1 115)</b>
<b>Balanseført verdi per 31. desember 2021</b>	<b>1 823</b>	<b>991</b>	<b>5 905</b>	<b>3 457</b>	<b>12 175</b>

Beløp i millioner kroner	Olje- og gasslisenser	Balanseførte leteutgifter	Øvrige immaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
<b>Anskaffelseskost per 1. januar 2020</b>	1 814	976	5 590	9 681	<b>18 061</b>
Overtakelse ved virksomhetssammenslutning	-	-	-	49	<b>49</b>
Andre anskaffelser	-	11	338	19	<b>368</b>
Annen avhending og utrangering	-	-	(22)	-	<b>(22)</b>
Reklassifiseringer	-	-	(1)	1	<b>-</b>
Virkning av valutakursendringer	(51)	(29)	(54)	(43)	<b>(177)</b>
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	-	-	(4 470)	(7 245)	<b>(11 715)</b>
<b>Anskaffelseskost per 31. desember 2020</b>	<b>1 763</b>	<b>958</b>	<b>1 382</b>	<b>2 461</b>	<b>6 564</b>
<b>Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 1. januar 2020</b>	-	-	(2 835)	(1 706)	<b>(4 540)</b>
Årets amortiseringer	-	-	(456)	-	<b>(456)</b>
Tap ved verdifall/nedskrivninger	-	-	(256)	(144)	<b>(400)</b>
Annen avhending og utrangering	-	-	15	-	<b>15</b>
Reklassifiseringer	-	-	7	1	<b>8</b>
Virkning av valutakursendringer	-	-	42	43	<b>85</b>
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	-	-	3 195	160	<b>3 355</b>
<b>Akkumulerte amortiseringer og verdifall per 31. desember 2020</b>	-	-	(287)	(1 646)	<b>(1 933)</b>
<b>Balanseført verdi per 31. desember 2020</b>	<b>1 763</b>	<b>958</b>	<b>1 096</b>	<b>815</b>	<b>4 631</b>

Balanseført verdi ved utgangen av 2021 utgjør 12 175 millioner kroner, en økning på 7 544 millioner kroner i løpet av året. Endringen kan i hovedsak henføres til virksomhetssammenslutninger gjennom året i Aker Horizons, samt andre anskaffelser.

Årets amortiseringer på 228 millioner kroner (456 millioner kroner i 2020) er i sin helhet relatert til videreført virksomhet (121 millioner kroner i 2020). I 2020 var 334 millioner kroner relatert til avviklet virksomhet. Årets nedskrivninger på 16 millioner kroner (49 millioner

kroner i 2020) relaterer seg til videreført virksomhet. I 2020 var 352 millioner kroner relatert til avviklet virksomhet. Se utfyllende informasjon knyttet til nedskrivning og verdifallstester nedenfor.

### Olje- og gasslisenser

Olje- og gasslisenser på 1 823 millioner kroner ved utgangen av 2021 henføres til Aker Energy og AGM Petroleum Ghana Ltd. og har økt med 59 millioner kroner gjennom året grunnet valutakursendringer. Olje- og gasslisenser vurderes årlig for verdifall.

## Balanseførte leteutgifter

Balanseførte leteutgifter på 991 millioner kroner ved utgangen av 2021 henføres til Aker Energy og AGM Petroleum Ghana Ltd. og er økt med 33 millioner kroner gjennom året, hovedsakelig grunnet valutakursendringer.

## Øvrige immaterielle eiendeler

Øvrige immaterielle eiendeler på 5 905 millioner kroner ved utgangen av 2021 består i det vesentligste av kontraktmessige eiendeler i Aker Horizons på totalt 4 075 millioner kroner, investeringer i kryptovaluta på totalt 485 millioner kroner, utviklingskostnader på totalt 295 millioner kroner og kundeportefølje, varemerke og fiskelisenser i Aker BioMarine tilsvarende 678 millioner kroner.

Økning i øvrige immaterielle eiendeler gjennom året utgjør 4 810 millioner kroner og relaterer seg hovedsakelig til oppkjøpet av Mainstream Renewable Power (Mainstream) og Rainpower i Aker Horizons med 4 228 millioner kroner. Den viktigste immaterielle eiendelen identifisert ved oppkjøpet av Mainstream er kontraktmessige eiendeler med 4 075 millioner kroner som relaterer seg til portefølje av kontrakter som er nødvendige for å drifte prosjekter som har nådd endelig investeringsbeslutning (FID). Disse eiendelene vil bli amortisert over 30 år som tilsvarer estimert levetid for anleggene.

Øvrige immaterielle eiendeler amortiseres over en periode på mellom 5 og 30 år og fordeler seg som følger:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Aker Horizons	4 181	-
Aker BioMarine	678	732
Seetee	485	-
Cognite	240	112
Aize	166	223
Diverse	154	29
<b>Sum</b>	<b>5 905</b>	<b>1 096</b>

## Goodwill

Goodwill utgjorde totalt 3 457 millioner kroner ved utgangen av 2021. Endringen i 2021 på 2 642 millioner kroner er hovedsakelig relatert til oppkjøp av Mainstream og Rainpower i Aker Horizons med til sammen 2 553 millioner kroner, se også omtale i note 7. For øvrig består posten hovedsakelig av goodwill tilsvarende 834 millioner kroner som kan henføres til krillvirksomheten til Aker BioMarine som oppstod i forbindelse med Akers kjøp av Natural og etablering av Aker BioMarine konsernet i desember 2006.

## Nedskrivning 2021

Nedskrivning av immaterielle eiendeler på 16 millioner kroner i 2021 kan tilskrives Aker BioMarine og gjelder nedskrivning av øvrige immaterielle eiendeler. Nedskrivningen henføres i sin helhet til videreført virksomhet.

## Nedskrivning 2020

Nedskrivning av immaterielle eiendeler på 400 millioner kroner i 2020 kan i hovedsak tilskrives Aker Property Group med 49 millioner kroner og Aker Solutions med 352 millioner kroner. Nedskrivningene i Aker Property Group henføres til videreført virksomhet og er relatert til goodwill oppstått som følge av virksomhetssammenslutning.

I Aker Solutions ble det foretatt en nedskrivning på 352 millioner kroner henført til utviklet virksomhet som hovedsakelig gjelder utviklingsprogram hvor teknologi og kommersielle utsikter ikke lenger forsvarer verdien. Forhold som kan medføre nedskrivning for balanseførte utviklingskostnader vurderes hvert kvartal for å identifisere utviklingsprogram hvor den teknologiske utviklingen, eller de kommersielle utsiktene for den spesifikke teknologien, ikke forsvarer bokført verdi. Balanseførte utviklingsprogram som ikke er ferdigstilt inngår i den årlige verdifallstesten. Nedskrivningstester knyttet til balanseførte utviklingskostnader består av en oppdatering av estimerte fremtidige kontantstrømmer, vurdering av status knyttet til teknisk oppnåelse og gjennomgang av påløpte kostnader sammenlignet med budsjett for å avgjøre om balanseførte kostnader bør kostnadsføres. Dersom beregnet bruksverdi er lavere enn bokført verdi blir eiendelen nedskrevet.

## VERDIFALLTESTER

Utførte verdifallstester for hoveddelen av konsernets eiendeler med ubestemt levetid ved utgangen av 2021 er oppsummert nedenfor.

### Aker Energy

I Aker Energy blir selskapets balanseførte leteutgifter relatert til lisensen for blokken Deepwater Tano Cape Three Points (DWT/CTP) i Ghana testet for nedskrivning som en kontantgenerende enhet tilhørende lisensen. Verdifallstesten vurderes i henhold til reglene i IFRS 6 og utføres når forhold som kan utløse nedskrivning identifiseres. Resultatene fra borekampanjen som ble avsluttet i 2019 var positive og indikerte et betydelig potensiale i lisensen. Godkjenning av plan for utbygging og drift og endelig investeringsbeslutning for Pecan-feltet var forventet i 2021, men har blitt utsatt til 2022. Sammenlignet med 2020 har oljeprisen økt betydelig, samt bokført verdi av leteutgiftene anses lave sammenlignet med verdien av reservene i DWT/CTP og det anses som sannsynlig at balanseførte verdier kan forsvarer etter en vellykket utvikling i DWT/CTP eller ved et salg. Ingen nedskrivning har blitt vurdert nødvendig på tidspunktet for regnskapets godkjenning.

### AGM Petroleum Ghana Ltd.

I AGM Petroleum Ghana Ltd. blir selskapets lete- og evalueringseiendeler knyttet til South Deepwater Tano (SDWT) lisensen i Ghana testet for nedskrivning som én kontantgenerende enhet tilhørende lisensen. Verdifallstesten vurderes i henhold til reglene i IFRS 6 og utføres når forhold som kan utløse nedskrivning identifiseres. Det estimerte ressursgrunnlaget for Nyankom-feltet i lisensen viser at høyere verdier enn de balanseførte vil kunne realiseres enten ved en utbygging eller et salg. Ingen nedskrivning har blitt vurdert nødvendig på tidspunktet for regnskapets godkjenning.

### Aker Horizons

Siden all goodwill i Aker Horizons har oppstått som følge av virksomhetssammenslutninger i 2021, er det ikke gjennomført en årlig verdifallstest i 2021. I forbindelse med hver vesentlige virksomhetssammenslutning har det blitt utført en kjøpesumallokering med bistand fra eksterne eksperter på verdsettelse. Aker Horizons har vurdert om det foreligger indikatorer på at goodwill bør nedskrives og ingen slike indikatorer er identifisert per 31. desember 2021.

### Aker BioMarine

I Aker BioMarine blir årlige verdifallstester utført for kontantgenerende enheter med goodwill og eiendeler med ubestemt levetid og eiendeler/kontantgenerende enheter hvor indikatorer på nedskrivning



har blitt identifisert. Verdifallstester har blitt utført for selskapets to segmenter, Ingredienser og Merkevarer, som begge inneholder goodwill. Verdifallstester for Ingredienser segmentet inneholder også fiskelisens og varemerke eiendeler med ubestemt levetid. Gjenvinnbart beløp for kontantgenerende enheter har blitt beregnet med utgangspunkt i bruksverdberegninger som krever bruk av ulike forutsetninger. Beregningene tar utgangspunkt i estimerte kontantstrømmer basert på finansielle budsjetter godkjent av ledelsen som dekker en fem-årsperiode. Kontantstrømmer utover femårsperioden er ekstrapolert ved bruke av en estimert vekstrate.

#### Kontantstrømforutsetninger

Benyttet diskonteringsrente reflekterer nåværende markedsvurderinger av risikoen spesifikk for hver kontantgenerende enhet og er estimert basert på en vektet gjennomsnittlig kapitalkostnad. Renten er beregnet som et vektet gjennomsnitt av avkastningskravet på egenkapitalen, forventede lånekostnader og en forventet gjeldsgrad lik 1. Diskonteringsrenten beregnes med utgangspunkt i risikofri rentesats basert på renten for 10-års statsobligasjoner og en kredittrisikopremie som er satt lik kredittspredan (sammenlignet med statsobligasjoner) for amerikanske bedriftsobligasjoner med kreditt-rating B. Aker BioMarine benytter ulike diskonteringsrenter for de to kontantgenerende enhetene for å reflektere de ulike markedene som enhetene opererer i.

Klimarisiko er vurdert i bruksverdberegningene primært for den kontantgenerende enheten Ingredienser. Enhver klimaendring som påvirker krillbiomassen med hensyn til tilgjengelighet og næringssammensetning kan påvirke høstingen betydelig. I tillegg vil is og generelle værforhold kunne skape driftsvansker. I bruksverdberegningen tar normal produksjonskapasitet for krillmel denne usikkerheten i betraktning.

For den kontantgenerende enheten Ingredienser er estimerte kontantstrømmer basert på ledelsens beste estimat og forretningsplaner

for den påfølgende femårsperioden. Detaljerte prognoser utarbeidet av de ulike avdelingene i segmentet legges til grunn. For etterfølgende perioder er modellen basert på estimert terminalvekst som er i tråd med langsiktige prognoser for vekst i bruttonasjonalproduktet (BNP). I prognoseperioden 2022-2026 er estimerte inntekter basert på eksisterende salgavtaler, historiske priser og ledelsens vurdering av potensialet for nye salgavtaler. Budsjettet driftsmargin er i tråd med ledelsens prognoser basert på selskapets skalerbare forretningsmodell. Siden en stor del av selskapets driftskostnader er faste kostnader, vil økt salg bidra til høyere driftsmarginer. Fremtidig prisfastsettelse av produkter har vært basert på historiske priser og ledelsens forventninger til nye avtaler. Aker BioMarine forventer noe lavere krilloljepriser og moderat økning i salgspriser for krillmel i prognoseperioden sammenlignet med nivået for salgspriser i 2021. Salgsvolumet er modellert til å følge produksjonsmålene med noe forsinkelse for oppbygging og vedlikehold av sikkerhetslagre.

Investeringer er basert på et langsiktig teknisk og operasjonelt program, samt inngåtte investeringsforpliktelser. Det antas også at fartøyene vil bli gjenanskaffet på slutten av antatt levetid.

For den kontantgenerende enheten Varemerker er estimerte kontantstrømmer basert på ledelsens beste estimat og forretningsplaner for den påfølgende femårsperioden. Detaljerte prognoser utarbeidet av ledelsen i Lang og Epion legges til grunn. For etterfølgende perioder er modellen basert på estimert terminalvekst som ikke skal overstige vekst for produkter, industri eller land (USA) som den kontantgenerende enheten opererer. I prognoseperioden 2022-2026 er estimerte inntekter basert på eksisterende salgavtaler, historiske priser og ledelsens vurdering av potensialet for nye salgavtaler. Estimert driftsmargin er i tråd med ledelsens prognoser.

Tabellen nedenfor oppsummerer kontantstrømforutsetninger benyttet for Aker BioMarine:

Segment	Diskonteringsrente etter skatt		Diskonteringsrente før skatt		Prognoseperiode		Vekstrate for terminalverdi	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ingredienser	10,0	10,0	11,6	12,8	5 år	5 år	2,0	2,0
Varemerker	8,0	10,5	11,5	14,3	5 år	5 år	2,0	2,0

#### Sensitivitetsanalyse

For Ingredienser segmentet i Aker BioMarine er sensitivitetsanalyse av bruksverdi blitt testet ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente, endringer i produksjonsvolum for fartøyene, krillproduksjon og salg av krill, samt drivstoffkostnader og EBITDA. Gjenvinnbart beløp i den kontantgenerende enheten er høyere enn bokført verdi. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen.

For Varemerker segmentet, har sensitivitet av gjenvinnbart beløp blitt testet ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente, endring i vekst i terminal, salg og EBITDA. Gjenvinnbart beløp i den kontantgenerende enheten er vesentlig høyere enn bokført verdi. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen.

## Note 17 | Investeringer ført etter egenkapitalmetoden

Konsernet har andeler i flere tilknyttede selskaper («TS») og felleskontrollerte virksomheter («FKV»), hvorav de viktigste er (eierandel i parentes):

**Aker BP ASA** (37,14 %) er et lete- og produksjonsselskap som opererer på norsk kontinentalsokkel.

**Aker Solutions ASA** (33,3 %) leverer integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energibransjen.

**Akastor ASA** (36,7 %) er et investeringsselskap rettet mot oljeservice med en portefølje av industrielle og finansielle selskaper

**SalMar Aker Ocean AS** (15,0 % eierandel, 33,3 % stemmeandel) skal drive havbasert lakseoppdrett.

**Solstad Offshore ASA** (24,9 %) eier skip som opererer innen plattformforsyning, ankerhåndtering og konstruksjonsservice markedet.

**Principle Power Inc** (47,1 %) tilbyr plattformteknolog til flytende vindparkvirksomhet.

**REC Silicon ASA** (24,7 %) produserer silisium til solcelle og elektronikk industrien.

**Fornebu Gateway AS** (40,0 %) eier Akerkvartalet på Fornebu utenfor Oslo.

**MRP Africa Holdings Limited AS** (33,8 %) eierselskapet for Aker Horizons investering i Lekela Power, et selskap som bygger vindpark anlegg i Afrika.

Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Beløp i millioner kroner		Virkinger			Andel resultat	Virkinger av valuta-kursendringer og kontantstrøm-sikring		Øvrige endringer i egenkapitalen	Balanseført verdi per 31. desember 2021
		Balanseført av verdi per 1. januar 2021	trinnvis oppkjøp eller nedsalg av datterselskaper	Anskaffelser og avhendelser		Mottatte utbytter			
Aker BP ASA	1)	15 342	-	(3 174)	2 280	509	(1 666)	2 018	15 310
Aker Solutions ASA	1)	2 699	-	-	77	(37)	-	(59)	2 679
Akastor ASA	1)	712	-	-	337	(178)	-	-	871
SalMar Aker Ocean AS	1)	-	-	639	(2)	-	-	(1)	636
BOX Holdings Inc.	1)	1 434	(1 586)	-	146	155	(151)	2	-
Solstad Offshore ASA	1)	795	-	-	(189)	(6)	-	-	599
Principle Power Inc	1)	364	-	-	(33)	35	-	(86)	281
REC Silicon ASA	1)	260	-	-	(70)	13	-	(54)	149
MRP Africa Holdings Limited	1)	-	457	-	(20)	33	-	27	497
Fornebu Gateway	1)	380	-	-	22	-	(170)	-	232
Aela Energia	2)	-	901	-	-	-	-	(901)	-
Øvrige selskaper		25	58	297	(104)	(58)	-	5	223
<b>Sum</b>		<b>22 011</b>	<b>(170)</b>	<b>(2 238)</b>	<b>2 446</b>	<b>467</b>	<b>(1 987)</b>	<b>949</b>	<b>21 477</b>
1) Tilknyttet selskap		21 991	(1 106)	(2 361)	2 519	526	(1 987)	1 823	21 406
2) Felleskontrollert virksomhet		20	936	123	(74)	(59)	-	(874)	71
<b>Sum</b>		<b>22 011</b>	<b>(170)</b>	<b>(2 238)</b>	<b>2 446</b>	<b>467</b>	<b>(1 987)</b>	<b>949</b>	<b>21 477</b>

Andel resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter baseres på selskapenes årsresultat inkludert resultat fra avviklet virksomhet. Formålet med investeringen avgjør hvor resultatene presenteres i resultatregnskapet. Når selskaper blir etablert for å dele risiko knyttet til gjennomføringen av prosjekter eller på annen måte er nært knyttet til selskapets operasjonelle aktiviteter, presenteres andel av resultatet som del av andre driftsinntekter. Andel av resultat fra finansielle investeringer presenteres som del av finansposter.

Andel resultat for 2021 fordeles med 2 300 millioner kroner som videreført virksomhet og 146 millioner kroner som avviklet virksomhet.

Andel resultat videreført virksomhet for 2021 er sin helhet presentert som andel resultat fra selskaper ført etter egenkapitalmetoden under finansposter i resultatregnskapet.

Øvrige endringer i egenkapitalen i Aker BP på 2 018 millioner kroner kan i hovedsak henføres til gevinst på 2,2 milliarder kroner ved nedsalg av 2,86 % eierandel i selskapet for 3,2 milliarder kroner. Se også omtale i note 10.

Øvrige endringer i egenkapital i REC Silicon, Principle Power og Aela Energia på totalt - 1 041 millioner kroner skyldes at aksjer er reklassifisert til holdt for salg. Se også omtale i note 8.



## SAMMENDRAG AV FINANSIELL INFORMASJON OG OVERSIKT OVER KONSERNETS EIERANDEL I VESENTLIGE TILKNYTTETE OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER:

Beløp i millioner kroner	Aker BP ASA		Aker Solutions ASA		Akastor ASA	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Land	Norge		Norge		Norge	
Eierandel og stemmeandel	37,1 %	40,0 %	33,3 %	33,3 %	36,7 %	36,7 %
Inntekter	49 995	28 006	29 473	-	953	-
Driftskostnader	(20 763)	(23 938)	(28 780)	-	(1 035)	-
Netto finansposter	(2 132)	(2 530)	(173)	-	(152)	-
Årets resultat (100 %)	7 503	420	254	-	919	-
<b>Andel årets resultat</b>	<b>2 922</b>	<b>168</b>	<b>85</b>	-	<b>337</b>	-
Avskrivning/nedskrivning	(642)	(632)	(8)	-	-	-
<b>Andel resultat</b>	<b>2 280</b>	<b>(464)</b>	<b>77</b>	-	<b>337</b>	-
Anleggsmidler	101 309	95 238	13 463	13 984	6 025	6 100
Omløpsmidler	26 307	10 738	15 405	12 843	1 187	3 047
<b>Sum eiendeler</b>	<b>127 616</b>	<b>105 976</b>	<b>28 868</b>	<b>26 827</b>	<b>7 212</b>	<b>9 147</b>
Langsiktige forpliktelser	(85 112)	(80 148)	(6 327)	(8 291)	(2 211)	(1 986)
Kortsiktige forpliktelser	(21 850)	(8 871)	(14 679)	(10 628)	(892)	(3 492)
Minoritetsinteresser	-	-	(28)	(38)	(18)	(11)
Netto eiendeler (100 %)	20 654	16 957	7 833	7 870	4 091	3 658
<b>Andel netto eiendeler</b>	<b>7 671</b>	<b>6 783</b>	<b>2 612</b>	<b>2 624</b>	<b>1 502</b>	<b>1 342</b>
Eliminering av urealiserte salgsgvinster, utsatt betaling og justeringer	(165)	(222)	-	-	-	-
Merverdi/mindreverdi	7 804	8 781	67	75	(630)	(630)
<b>Andel balanseført verdi</b>	<b>15 310</b>	<b>15 342</b>	<b>2 679</b>	<b>2 699</b>	<b>871</b>	<b>712</b>
<b>Utbytte mottatt</b>	<b>1 666</b>	<b>1 594</b>	-	-	-	-

### Aker BP ASA

Merverdi på 7,8 milliarder kroner er allokert til Johan Sverdrup-feltet med 5,5 milliarder kroner og NOAKA-området (North of Alvheim, Krafla/Askja) med 2,3 milliarder kroner. Merverdiavskrivninger i 2021 på 642 millioner kroner kan i sin helhet henføres til Johan Sverdrup-feltet.

Det er gjennomført sensitivitetsanalyse av merverdi ved hjelp av simuleringer av ulike kombinasjoner av diskonteringsrente, oljepris og vekstrater. Ingen rimelig mulig kombinasjon av disse faktorene fører til at gjenvinnbart beløp er lavere enn verdien innregnet i balansen ved utgangen av 2021.

**Aker BP ASA, Aker Solutions ASA, Akastor ASA, Solstad Offshore ASA og REC Silicon ASA er børsnoterte selskaper. Nedenfor vises børskurs og børsverdi for Akers eierandeler i selskapene.**

Per 31 desember 2021	Antall aksjer i millioner	Børskurs i kroner	Balanseført verdi i millioner kroner	Børsverdi i millioner kroner
Aker BP ASA	133,8	271,60	15 310	36 329
Aker Solutions ASA	164,1	23,38	2 679	3 836
Akastor ASA	100,6	5,34	871	537
Solstad Offshore ASA	18,8	5,46	599	103
REC Silicon ASA <sup>1)</sup>	70,1	17,93	149	1 257

1) I tillegg er 21,9 millioner aksjer til en bokført verdi av 54 millioner kroner er reklassifisert til holdt for salg.



## Note 18 | Rentebærende fordringer og bundne midler

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Bundne midler	2 468	267
Lån til ansatte	34	11
Rentebærende fordringer mot nærstående parter	75	64
Omsettelige verdipapirer	764	-
Andre rentebærende fordringer	477	372
<b>Sum</b>	<b>3 817</b>	<b>713</b>
Fordeles som følger:		
Finansielle rentebærende anleggsmidler	1 032	622
Rentebærende kortsiktige fordringer	2 785	91
<b>Sum</b>	<b>3 817</b>	<b>713</b>

Bundne midler i 2021 kan i hovedsak henføres til depositum relatert til prosjektfinansiering i Aker Horizons med 2 071 millioner kroner og relatert til byggefinansiering i Philly Shipyard med 380 millioner kroner.

Rentebærende fordringer mot nærstående i 2021 kan henføres til lån gitt til Aker Pensjonskasse med 22 millioner kroner og Oppdalstoppen Invest AS med 22 millioner kroner. I tillegg 31 millioner kroner utestående lån til Storebrea AS. Storebrea AS er eid av Ola Snøve som er styreleder i flere av datterselskapene til TRG.

## Note 19 | Leieavtaler

### LEIEAVTALER HVOR KONSERNET ER LEIETAKER

Konsernet har en rekke leieavtaler knyttet til lager-, kontor- og fabrikklokaler, samt maskiner og kjøretøy. Avtaler som i hovedsak er relatert til leie av bygninger har en typisk leieperiode på 10-33 år med opsjoner om fornyelse til markedsverdi. Leieavtaler vedrørende IT-utstyr, biler og inventar har en typisk leieperiode på 1-5 år. Konsernet har valgt å ikke innregne bruksretteiendel og leieforpliktelse for kortsiktige leieavtaler eller leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi (for eksempel IT-utstyr).

Beløp i millioner kroner	Bruksretteiendeler			Sum	Leieforpliktelser
	Bygninger og tomter	Investerings-eiendom	Maskiner og kjøretøy		
Balansført verdi per 31. desember 2020	667	88	7	762	726
Virksomhetssammenslutninger	590	-	3	593	610
Tilgang og endring i måling	149	-	-	149	144
Overføring finansielle fremleiekontrakter	(29)	-	-	(29)	(23)
Avskrivning	(156)	(16)	(4)	(176)	-
Reversert nedskrivning	-	30	-	30	-
Rentekostnad	-	-	-	-	45
Leiebetalinger og renter	-	-	-	-	(240)
Virkning av valutakursendringer	36	4	-	40	6
<b>Balansført verdi per 31. desember 2021</b>	<b>1 257</b>	<b>107</b>	<b>5</b>	<b>1 368</b>	<b>1 268</b>

Beløp i millioner kroner	Bruksretteiendeler			Sum	Leieforpliktelser
	Bygninger og tomter	Investerings-eiendom	Maskiner og kjøretøy		
Balansført verdi per 1. januar 2020	3 574	383	32	3 989	5 618
Endring tidligere år	102	-	-	102	-
Tilgang og virksomhetssammenslutninger	537	17	8	562	579
Overføring finansielle leiekontrakter	(27)	(116)	-	(143)	-
Avskrivning	(572)	(40)	(16)	(628)	-
Nedskrivning	(400)	(90)	-	(489)	-
Overføring mellom kategorier	(576)	576	-	-	-
Rentekostnad	-	-	-	-	290
Leiebetalinger og renter	-	-	-	-	(1 147)
Virkning av valutakursendringer	30	(5)	(1)	23	54
Dekonsolidering og overføring tilknyttet selskap	(2 002)	(636)	(17)	(2 654)	(4 668)
<b>Balansført verdi per 31. desember 2020</b>	<b>667</b>	<b>88</b>	<b>7</b>	<b>762</b>	<b>726</b>

### Av- og nedskrivning bruksretteiendeler

Årets ordinære avskrivninger på 176 millioner kroner (628 millioner kroner i 2020) fordeler seg med 174 millioner kroner (149 millioner kroner) til videreført virksomhet og 2 millioner kroner (479 millioner kroner) til avviklet virksomhet. Årets reverserte nedskrivninger på 30 millioner kroner relaterer seg i sin helhet til videreført virksomhet. I 2020 fordelte nedskrivningene seg med 60 millioner kroner til videreført virksomhet og 430 millioner kroner til avviklet virksomhet.

Reversert nedskrivning tilsvarende 30 millioner kroner fra videreført virksomhet gjelder tidligere nedskrevet verdi på lokaler som var ledige og tilgjengelig for fremleie, klassifisert som investeringseiendom i Aker Energy. I 2020 ble lokalene skrevet ned med 60 millioner kroner og deler er i 2021 reversert som følge av økt omfang av utleie. Forventet fremtidig fremleieinntekt er diskontert til nåverdi og sammenlignet med verdien av bruksretteiendelen. Dersom nåverdien er lavere enn verdien på bruksretteiendelen, foretas nedskrivning. Tidligere nedskrivningen og reversert nedskrivning i Aker Energy gjelder hovedsakelig selskapets lokaler på Fornebu som er delvis utleide, samt ledige lokaler i Accra, Ghana.

I 2020 utgjorde nedskrivning 476 millioner kroner fra avviklet virksomhet og gjaldt nedskrivning i Aker Solutions knyttet til ledige lokaler. Nedskrivningen gjelder hovedsakelig utskilbare lokaler som var fraflyttet, eller ville bli fraflyttet i nær fremtid og oppdatert markedsverdi av mulige fremleieavtaler. 483 millioner kroner ble regnskapsført som nedskrivning av bruksretteiendeler klassifisert som Bygninger og tomter og gjaldt leide lokaler som var fraflyttet, eller ville bli fraflyttet i nær fremtid, men før lokalene var klargjort til fremleie.



Ledige lokaler som er gjort klart til fremleie og operasjonelle fremleieavtaler klassifiseres som investeringseiendom. Investeringseiendommen måles ved bruk av kostmetoden og ved testing av verdifall diskonteres forventet fremtidig fremleieinntekt til nåverdi og sammenlignes med verdien av investeringseiendommen. I 2020 utgjorde regnskapsført nedskrivning 30 millioner kroner i Aker Solutions.

#### Beløp innregnet i resultatregnskapet og kontantstrømoppstillingen

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Kostnad knyttet til kortsiktige leieavtaler innregnet som del av andre driftskostnader	(15)	(14)
Kostnad knyttet til leieavtaler av lav verdi innregnet som del av andre driftskostnader	(2)	(3)
Kostnad knyttet til variabel leiebetalning innregnet som del av andre driftskostnader	(28)	(16)
Rentekostnader knyttet til leieforpliktelser innregnet som del av finanskostnader	(45)	(27)
<b>Sum beløp innregnet i resultatregnskapet</b>	<b>(90)</b>	<b>(60)</b>
Rentekostnad	45	290
Leiebetalinger og renter	(240)	(1 147)
<b>Netto kontantstrømmer knyttet til leieavtaler eksklusive renter</b>	<b>(195)</b>	<b>(857)</b>

#### Finansielle leieavtaler

Finansielle leieavtaler på totalt 13,8 milliarder kroner i 2020 besto av Ocean Yields eierskap i 43 skip, samt 7 skip organisert som felleskontrollert virksomhet med Aker Capital. Dette inkluderte 1,3 milliarder kroner mot AKOFS Offshore AS for leie av skipet Aker Wayfarer. Aker har i 2021 solgt alle sine aksjer i Ocean Yield og har ikke lenger finansielle leieavtaler regnskapsført i balansen.

#### Finansielle fremleieavtaler

Konsernet har i 2020 hatt finansielle fremleieavtaler knyttet til bruksretteiendeler. I henhold til IFRS 16 skal leieavtaler klassifiseres som finansielle fremleieavtaler med henvisning til bruksretteiendelen som følger av hovedleieavtalen. Dersom leieperioden i fremleieavtalen for bruksretteiendelen dekker en stor del av leieperioden i hovedleieavtalen, vil fremleieavtalen kunne bli klassifisert som en finansiell leieavtale. I slike tilfeller fraregner konsernet bruksretteiendelen og innregner en fordring ved iverksettelse av fremleieavtalen.

Ved utgangen av 2020 har ikke konsernet balanseførte fremleieavtaler som følge av dekonsolidering av selskapene Aker Solutions og Akastor. Endring i finansielle fremleieavtaler i 2020 fremkommer i tabellen nedenfor.

Beløp i millioner kroner	2020
Balanseført verdi per 1. januar	706
Tilgang og endring måling	125
Renteinntekter	20
Leiebetalinger inklusive renter	(111)
Virkning av valutakursendringer	5
Overført til avviklet virksomhet	(745)
<b>Balanseført verdi per 31. desember</b>	<b>-</b>

#### Operasjonelle leieavtaler (Ocean Yield)

Leieavtaler hvor en vesentlig del av risiko og avkastning ved eierskapet er beholdt av Ocean Yield er klassifisert som operasjonelle leieavtaler. Leieinntekter fra operasjonelle leieavtaler utgjorde 537 millioner kroner i 2021 og 918 millioner kroner i 2020. Leieinntektene inngår som del av avviklet virksomhet.



## Note 20 | Andre aksjer og anleggsmidler

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Norron fondene	56	69
American Shipping Company ASA	372	326
Øvrige aksjer	58	50
<b>Sum andre aksjer og investeringer</b>	<b>486</b>	<b>445</b>
Pensjonsmidler (note 27)	4	-
Derivater (note 6 og note 31)	243	66
Til gode skatt	1	44
Andre rentefrie langsiktige fordringer	160	160
<b>Sum andre anleggsmidler</b>	<b>408</b>	<b>270</b>
<b>Sum andre aksjer og anleggsmidler</b>	<b>893</b>	<b>715</b>

## Note 21 | Varelager

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Råvarer	76	86
Varer under tilvirkning og arbeid under utførelse	907	242
Ferdigvarer	1 079	836
<b>Sum</b>	<b>2 062</b>	<b>1 163</b>

Tap ved verdifall av varelager innregnet som kostnad i perioden (6) (6)

Balanseført verdi av varelager gjenstand for tilbakeholdelse eller annen sikkerhetsstillelse utgjorde 988 millioner kroner per 31. desember 2021.

## Note 22 | Kundefordringer og øvrige rentefrie kortsiktige fordringer

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Kundefordringer	1 360	768
Kontraktseiendeler	87	9
Andre derivater	111	-
Øvrige rentefrie kortsiktige fordringer	1 496	1 096
<b>Sum</b>	<b>3 054</b>	<b>1 873</b>

Øvrige rentefrie kortsiktige fordringer i 2021 består blant annet av forskuddsbetalte kostnader på 793 millioner kroner. Se også note 6 Finansiell risikostyring og eksponering.

## Note 23 | Resultat per aksje, utbytte per aksje og innskutt egenkapital

### RESULTAT PER AKSJE

Beløp i millioner kroner	2021	2020
<b>Videreført virksomhet:</b>		
Resultat fra videreført virksomhet	279	(1 906)
Minoritetsinteresser	578	483
<b>Majoritetens andel av resultat videreført virksomhet</b>	<b>(298)</b>	<b>(2 389)</b>
<b>Virksomhet holdt for salg/avviklet:</b>		
Resultat fra virksomhet holdt for salg/avviklet	2 763	504
Minoritetsinteresser	(69)	(2 294)
<b>Majoritetens andel av resultat fra avviklet virksomhet</b>	<b>2 832</b>	<b>2 798</b>
<b>Sum majoritetens andel</b>	<b>2 534</b>	<b>409</b>
Utestående aksjer per 1. januar	60 250	60 250
<b>Sum utestående aksjer per 31. desember</b>	<b>60 250</b>	<b>60 250</b>
<b>Fordeles:</b>		
Utstedte aksjer per 31. desember	60 250	60 250
Sum utestående aksjer per 31. desember	60 250	60 250
<b>Veid gjennomsnittlig antall aksjer per 31. desember</b>	<b>60 250</b>	<b>60 250</b>

### UTVANNET RESULTAT PER AKSJE

Det var ingen potensielle instrumenter med utvanningsvirkning utestående per 31. desember 2021 eller 31. desember 2020.

tilsvarende 680,25 millioner kroner ble innregnet i årsregnskapet for 2019, dette tilsvarte 11 290 per aksje.

### UTBYTTE

Det ble utbetalt et ekstraordinært utbytte tilsvarende 500,3 millioner kroner i 2021, det tilsvarte 8 303 per aksje. Utbytte utbetalt i 2020

### INNSKUTT EGENKAPITAL

Se note 8 i selskapsregnskapet for TRG AS for spesifisering av aksjekapitalen per 31. desember 2021.

## Note 24 | Minoritetsinteresser

TRG-konsernet inneholder flere datterselskaper som eies mindre enn 100 prosent. Se note 9 Driftssegmenter og vesentlige datterselskaper for nøkkeltall for enkelte av disse selskapene.

Beløp i millioner kroner	Aker Horizons	Cognite	Ocean Yield	Aker BioMarine	Philly Shipyard	TRG AS	Øvrige selskaper	Sum
Prosent minoritetsinteresse per 31. desember 2021	23,85	49,54	-	22,21	42,44	-	-	-
<b>Balanse per 31. desember 2020</b>	513	77	3 056	2 082	451	5 702	(149)	<b>11 731</b>
Korrigerings forrige år	115	(82)	(970)	(1 374)	(133)	781	(1)	<b>(1 664)</b>
<b>Balanse per 1. januar 2021</b>	<b>628</b>	<b>(6)</b>	<b>2 085</b>	<b>707</b>	<b>319</b>	<b>6 483</b>	<b>(150)</b>	<b>10 067</b>
Årets resultat	(882)	(179)	239	(15)	(26)	1 540	(169)	<b>509</b>
Øvrige resultatelementer	73	-	154	33	10	(241)	(7)	<b>22</b>
Utbytte	-	-	(181)	-	-	(606)	(40)	<b>(826)</b>
Ny minoritet, utløsning av minoritet, gevinst/tap transaksjoner	(2 613)	(873)	-	-	-	2 289	35	<b>(1 162)</b>
Emisjon i datterselskap	8 419	1 758	-	-	-	(46)	49	<b>10 180</b>
Andre endringer/utgang datterselskaper	-	2	(2 297)	-	-	(24)	(1)	<b>(2 321)</b>
<b>Balanse per 31. desember 2021</b>	<b>5 626</b>	<b>703</b>	<b>-</b>	<b>726</b>	<b>303</b>	<b>9 395</b>	<b>(284)</b>	<b>16 470</b>

### Utgang datterselskaper

Se beskrivelse i note 8 Salg av datterselskaper og avviklet virksomhet.

### Emisjon i datterselskap

Aker Horizons og datterselskaper fikk gjennom flere emisjoner tilført ny egenkapital i 2021. Dette, sammen med minoritetens egenkapitalandel



av konvertibel obligasjon økte minoritetsinteressen i Aker konsernet med 8 419 millioner kroner etter fratrukk av minoritetens andel av transaksjonskostnader. Cognite fikk i 2021 tilført ny egenkapital hovedsakelig fra TCV og Accel, dette økte minoritetsinteressen med 1 758 millioner kroner etter fratrukk av minoritetens andel av transaksjonskostnader.

datterselskapets egenkapital. Fra 1. januar 2021 er Aker og minoriteten sin andel av egenkapital i datterselskaper justert for å reflektere den relative endringen i eierandel. Dette gjelder også når et datterselskap utsteder nye aksjer og eierandelene endres som følge av dette. Virkning av tidligere års endringer i eierandeler vises på linjen - Korrigering forrige år. Årets endring vises på linjen - Ny minoritet, frigjøring av minoritet, gevinst/tap på transaksjoner.

### Endringer i eierinteresser uten endring av kontroll

Før 1. januar 2021 er emisjoner fra minoritetsinteresser lagt til minoritetsinteresser uten justering av den relative endring i andel av

## Note 25 | Øvrige resultatелеmenter

Beløp i millioner kroner	Omregningsdifferanser	Virkelig-verdi-reserver	Sikrings-reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egenkapital	Minoritets Sum -interesser	Sum egenkapital
<b>2021</b>							
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	-	-	4	4	6
Endring i virkelig verdi egenkapitalinstrumenter	-	31	-	31	-	31	46
Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet	-	31	-	31	4	35	52
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring	-	-	(15)	(15)	-	(15)	(52)
Reklassifisert til resultat: endring i virkelig verdi på gjeldsinstrumenter, omregning og kontantstrømsikring	(1 039)	-	(27)	(1 067)	-	(1 067)	(1 571)
Omregningsdifferanser	252	-	-	252	-	252	606
Endring øvrige resultatелеmenter fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	279	(17)	17	279	(5)	274	467
Sum kan bli omklassifisert til resultatet	(508)	(17)	(25)	(551)	(5)	(556)	(550)
<b>Øvrige resultatелеmenter 2021</b>	<b>(508)</b>	<b>14</b>	<b>(25)</b>	<b>(519)</b>	<b>(1)</b>	<b>(520)</b>	<b>(498)</b>

Beløp i millioner kroner	Omregningsdifferanser	Virkelig-verdi-reserver	Sikrings-reserver	Sum omregning og andre reserver	Opptjent egenkapital	Minoritets Sum -interesser	Sum egenkapital
<b>2020</b>							
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	-	-	(22)	(22)	(79)
Endring i virkelig verdi egenkapitalinstrumenter	-	(47)	-	(47)	-	(47)	(95)
Sum kan ikke bli omklassifisert til resultatet	-	(47)	-	(47)	(22)	(70)	(174)
Endring i virkelig verdi kontantstrømsikring	-	-	1	1	-	1	2
Reklassifisert til resultat: endring i virkelig verdi på gjeldsinstrumenter, omregning og kontantstrømsikring	(313)	-	1	(312)	-	(312)	(489)
Omregningsdifferanser	(66)	-	-	(66)	-	(66)	(309)
Endring øvrige resultatелеmenter fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	(177)	-	(58)	(235)	-	(235)	(429)
Sum kan bli omklassifisert til resultatet	(556)	-	(56)	(612)	-	(612)	(1 225)
<b>Øvrige resultatелеmenter 2020</b>	<b>(556)</b>	<b>(47)</b>	<b>(56)</b>	<b>(659)</b>	<b>(22)</b>	<b>(682)</b>	<b>(1 399)</b>

## Note 26 | Rentebærende lån og kreditter

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Pantelån	19 412	23 678
Usikrede banklån	3 614	1 045
Usikrede obligasjonslån	7 453	6 317
Konvertible lån	1 955	863
Lån fra tilknyttede selskaper og andre nærstående parter	65	94
Trekkrettighet/driftsfasilitet	180	246
Andre rentebærende forpliktelser	715	669
<b>Sum rentebærende forpliktelser</b>	<b>33 394</b>	<b>32 911</b>
<b>Fordeles:</b>		
Kortsiktig forpliktelse	2 012	5 773
Langsiktig forpliktelse	31 382	27 138
<b>Sum rentebærende forpliktelser</b>	<b>33 394</b>	<b>32 911</b>

### ENDRING RENTEBÆRENDE FORPLIKTELSER I KONSERNET I 2021:

Beløp i millioner kroner	Langsiktig	Kortsiktig	Sum
Rentebærende forpliktelser per 31. desember 2020	27 138	5 773	32 911
Banklån i Ocean Yield	3 867	-	3 867
Lån i Aker Horizons	6 090	-	6 090
Banklån i Aker ASA og holdingselskaper	3 000	-	3 000
Obligasjonslån i Aker ASA og holdingselskaper	500	-	500
Banklån i Aker BioMarine	2 881	-	2 881
Konvertible ansvarlig obligasjonslån i Aker Energy	860	-	860
Andre opptak, lånekostnader og etableringskostnader	456	399	855
Trukket kassakreditt	-	(96)	(96)
<b>Sum innbetaling ved utstedelse av rentebærende lån</b>	<b>17 654</b>	<b>303</b>	<b>17 957</b>
Nedbetalt USD fasilitet i Aker ASA og holdingselskaper	(893)	-	(893)
Nedbetalt banklån i Aker Horizons	(1 022)	-	(1 022)
Nedbetalt NOK fasilitet i Aker ASA og holdingselskaper	(3 000)	-	(3 000)
Nedbetalt banklån Ocean Yield	(1 075)	(3 985)	(5 060)
Nedbetalt banklån Aker BioMarine	(2 184)	-	(2 184)
Andre nedbetalinger	(775)	(70)	(845)
<b>Sum nedbetaling av rentebærende lån</b>	<b>(8 949)</b>	<b>(4 055)</b>	<b>(13 004)</b>
Egenkapitalandel konvertibelt lån i Aker Horizons	(87)	-	(87)
Kjøp og salg av datterselskaper uten kontantvirkning	(6 729)	534	(6 194)
Reklassifisering/ 1.års avdrag	784	(784)	-
Kursregulering og andre endringer	1 571	241	1 812
<b>Rentebærende forpliktelser per 31. desember 2021</b>	<b>31 382</b>	<b>2 012</b>	<b>33 394</b>

Kursregulering utgjør 1,8 milliarder kroner og kan i hovedsak henføres til USD-lånene beskrevet ovenfor. Samlet USD-lån ved utgangen av året utgjør USD 2,2 milliarder. En 10 prosent økning i USD-kursen i forhold til kursen på balansedagen (8,82) ville ha medført en økning av gjelden i norske kroner på 1,9 milliarder kroner.

**KONTRAKTSMESSIGE BETINGELSER PER 31. DESEMBER 2021:**

Beløp i millioner kroner	Valuta	Nominell renteprosent	Forfallstidspunkt	Nominell verdi i valuta	Regnskapsført verdi i kroner
<b>Aker Horizons</b>					
Konvertible lån	NOK	7%	2026	1 500	1 241
Usikrede grønne obligasjonslån	NOK	Nibor + 3,25 %	2025	2 500	2 474
Prosjekt lån	USD	4,17%	2038 til 2039	1 040	8 712
AMP Loan	USD	8,25%	2025	301	2 563
Usikrede bank lån	NOK		2024	84	84
Andre lån					352
<b>Sum Aker Horizons</b>					<b>15 426</b>
<b>Aker BioMarine</b>					
Pantelån	USD	SOFR + 5 %	2024	208	1 834
Pantelån	USD	3,13%	2031	87	767
Andre lån og trekkfasiliteter					158
<b>Sum Aker BioMarine</b>					<b>2 760</b>
<b>Aker ASA og holdingselskaper</b>					
Usikrede obligasjonslån	NOK	Nibor + 1,90 % - 5,00 %	2022 til 2024	5 000	4 980
Schuldschein lån	EUR	Euribor + 1,60 %	Mars 2024	100	997
Sikret banklån	NOK	Nibor + margin	Mai 2023	1 000	998
Sikret banklån	USD	Libor + margin	2024	350	3 077
<b>Sum Aker ASA og holdingselskaper</b>					<b>10 052</b>
<b>TRG AS</b>					
Sikret banklån	NOK	NOWA + 1,1% margin		2 003	2 003
<b>Sum TRG AS</b>					<b>2 003</b>
<b>Øvrige selskaper</b>					
Aker Property Group	NOK	Nibor + 1,65 % - 5,00 %	2023	1 653	1 653
Aker Energy	USD	7%	2026	209	1 844
TRG Real Estate	NOK	Nibor + 2,15% margin	2024	598	598
Andre selskaper					65
Elimineringer					(996)
<b>Sum øvrige selskaper</b>					<b>3 165</b>
Elimineringer					(12)
<b>Sum rentebærende forpliktelser</b>					<b>33 394</b>

**Aker Horizons**

I februar 2021 utstedte Aker Horizons en usikret konvertibel obligasjon på 1,5 milliarder kroner. Aker Capital eier 80 prosent av den konvertible obligasjonen. Obligasjonseier kan velge å konvertere obligasjonene til aksjer i selskapet når som helst i løpet av perioden til en pris 25 prosent over emisjonskursen på 35 kroner per aksje. Selskapet har også grønne obligasjonslån tilsvarende 2,5 milliarder kroner med 4 års løpetid fra februar 2021 og en rente tilsvarende 3 måneder Nibor + 3,25 prosent margin. Mainstream Renewable Power (Mainstream) har prosjekt lån på totalt 8,7 milliarder kroner som sikrer hoveddelen av forpliktelsen knyttet til prosjektene Condor, Huemul og Copihue. Videre har Mainstream mesaninlån tilsvarende 2,6 milliarder kroner som sikrer en del av finansiering av prosjektene Condor, Huemul og Copihue med

den australske finansieringsinstitusjonen AMP. Lånet har en rente på 8,25 prosent i prosjektperioden og 7,5 prosent under drift.

Det er flere betingelser knyttet til Aker Horizons lånefasiliteter, blant annet egenkapitalandel, gjeldsbetjeningsgrad og minimum likviditet. Aker Horizons oppfylte alle betingelser i låneavtalene ved utgangen av 2021. Se note 35 Hendelser etter balansedagen vedrørende teknisk mislighold som oppsto etter årsskiftet.

**Aker BioMarine**

Renter og avdrag på pantelån betales halvårlig. Pantelånene og trekkfasiliteter på til sammen 2,7 milliarder kroner er sikret i skip og andre eiendeler. Det er flere betingelser knyttet til Aker BioMarines lånefasiliteter, og selskapet oppfylte alle lånebestemmelsene ved utgangen av 2021.



### **Aker ASA og holdingselskaper**

Usikrede obligasjonslån: Forfallstidspunkt og rentemargin er angitt i note 13 til Aker ASAs selskapsregnskap. Lånene forfaller i sin helhet på forfallstidspunktet og renter betales kvartalsvis inntil forfall.

Schuldschein-lånet består av en transje på 30 millioner euro med fastrente på 1,67 prosent, og en transje på 70 millioner euro med flytende rente basert på Euribor pluss en margin på 1,60 prosent. Lånet er usikret.

Pantelån: Pantelån i USD hvor renter betales kvartalsvis inntil forfall. 42,8 millioner aksjer i Aker BP ASA er stilt som sikkerhet.

Lånene har en gjenværende løpetid på om lag 2,1 år med lån som forfaller fra september 2022 til november 2024. Det er flere betingelser knyttet til Aker ASA og holdingselskapers lån, blant annet gjeldsgrad og totale interne lån og garantier i forhold til Aker ASA og holdingselskapers verdjusterte egenkapital. Aker ASA har oppfylt alle betingelser i låneavtalene ved utgangen av 2021.

### **TRG AS**

Pantelån i NOK hvor renter betales månedlig inntil forfall, 11 millioner aksjer i Aker ASA er stilt som sikkerhet.

### **Aker Property Group**

Gjeld består i hovedsak av pantelån på 1,3 milliarder kroner og byggelån på 352 millioner kroner. Pantelånene er sikret i eiendeler med en regnskapsført verdi på 1,6 milliarder kroner. Renter betales kvartalsvis.

### **TRG Real Estate**

Pantelån i NOK hvor renter betales månedlig inntil forfall.

### **Aker Energy**

Aker Energy har en avtale med Africa Finance Corporation om å utstede et subordinert konvertibelt lån på 200 millioner dollar. Lånet har rente på 7 prosent eller 8 prosent per år avhengig av om renten betales eller tillegges lånet. Aker Energy kan akseptere konvertering til egenkapital i tilfelle av en børsnotering av Aker Energy. Lånet har en løpetid på fem år, med opsjon på forlengelse med ytterligere tre år.

### **Sikkerhet**

Det er stilt sikkerhet for rentebærende gjeld på 19,9 milliarder kroner relatert til pantelån, byggelån og trekkfasiliteter. Regnskapsført verdi av eiendelene som er stilt som sikkerhet utgjør 27,6 milliarder kroner.



## Note 27 | Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

TRG-konsernets norske virksomheter har ulike pensjonsordninger organisert i felles pensjonskasse og forsikringselskaper. Konsernets norske virksomheter er underlagt lov om obligatorisk tjenestepensjon og konsernet tilfredsstiller kravene i loven.

I tillegg har enkelte norske selskaper avtalefestede ordninger for førtidspensjonering (AFP). Ordningene gir enkelt av de norske ansatte muligheten til å gå av med pensjon før den normale pensjonsalder i Norge på 67 år. De ansatte som velger ordningen får en livslang ytelse fra fylte 62 år.

Konsernets virksomheter utenfor Norge har pensjonsordninger i samsvar med lokal praksis og lovregler.

Konsernet har også usikrede pensjonsforpliktelser som det er foretatt avsetning for.

Diskonteringsrenten 2021 og 2020 er basert på OMF (obligasjoner med fortrinnsrett).

Ved beregning av forpliktelser og kostnader i Norge i tilknytning til konsernets ytelsesplaner er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	Balanse 2021	Resultat 2021 og balanse 2020
Forventet avkastning	1,5 %	1,5 %
Diskonteringsrente	1,5 %	1,5 %
Lønnsvekst	2,5 %	2,0 %
Pensjonsregulering	0,0 %-1,2 %	0,0 %-4,0 %
Dødelighetstabell	K2013	K2013

### PENSJONSKOSTNAD INNREGNET I RESULTATREGNSKAPET:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Kostnad knyttet til inneværende periodes pensjonsopptjening	7	232
Rentekostnad på påløpte pensjonsforpliktelser	7	54
Forventet avkastning på pensjonsmidler	(5)	(33)
Administrasjonskostnader	-	9
<b>Pensjonskostnad innregnet fra ytelsesplaner</b>	<b>9</b>	<b>263</b>
Tilskuddsplaner (arbeidsgivers tilskudd)	137	729
<b>Sum pensjonskostnad innregnet i resultatregnskapet</b>	<b>146</b>	<b>992</b>
Fordeling i resultatregnskapet:		
Pensjonskostnad innregnet som del av lønn og andre personalkostnader	162	63
Rentekostnad og forventet avkastninger på midler innregnet som del av finansposter	(18)	1
<b>Sum pensjonskostnad fra videreført virksomhet</b>	<b>143</b>	<b>64</b>
Pensjonskostnad innregnet som del av avviklet virksomhet	2	928
<b>Sum pensjonskostnad innregnet i årets resultat</b>	<b>146</b>	<b>992</b>

**ESTIMATAVVIK INNREGNET I ØVRIGE RESULTATELEMENTER:**

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Endring diskonteringsrente og andre økonomiske forutsetninger	1	94
Endring i andre forutsetninger	(7)	3
<b>Øvrige resultatelementer tap/(gevinst) i perioden før skatt</b>	<b>(6)</b>	<b>97</b>
Skatt	-	(18)
<b>Øvrige resultatelementer tap/(gevinst) i perioden etter skatt</b>	<b>(6)</b>	<b>79</b>

**ENDRINGER I NETTOVERDI FOR YTELSESBASERTE PENSJONSFORPLIKTELSE:**

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Netto pensjonsforpliktelser per 1. januar	132	1 394
Innregnet fra ytelsesplan, resultatført	9	263
Anskaffelser og avhendelser	-	11
Utbetalinger av pensjoner	-4	(65)
Innbetaling til pensjonsmidler	-29	(121)
Endring i øvrige resultatelementer	-7	99
Virking av valutakursendringer og andre endringer	-14	22
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	-	(1 470)
<b>Netto pensjonsforpliktelser per 31. desember</b>	<b>87</b>	<b>132</b>

**INNREGNET NETTOFORPLIKTELSE FOR YTELSESBASERTE PENSJONSFORPLIKTELSE I BALANSEN:**

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Pensjonsforpliktelser per 31. desember	(110)	(411)
Virkelig verdi pensjonsmidler per 31. desember	287	280
<b>Netto forpliktelse for ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 31. desember</b>	<b>177</b>	<b>(132)</b>
Pensjonsmidler	4	0
Pensjonsforpliktelser	(91)	(132)
<b>Netto forpliktelse for ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser per 31. desember</b>	<b>(87)</b>	<b>(132)</b>

**PENSJONSMIDLER PER KATEGORI:**

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Obligasjoner	40	43
Annet	40	38
<b>Sum midler norske planer</b>	<b>80</b>	<b>81</b>
Sum midler utenlandske planer	207	199
<b>Sum midler</b>	<b>287</b>	<b>280</b>

Obligasjonsinvesteringene er hovedsakelig mot norske kommuner. Norske kommuner er antatt å ha en rating tilsvarende AA, men for de fleste av disse investeringene finnes det ingen offisiell rating. Resterende obligasjonsinvesteringer er hovedsakelig i det norske markedet innenfor obligasjoner klassifisert som «Investment Grade».

**SENSITIVITET (NORSKE PLANER):**

Nedenfor vises virkningen på netto pensjonsforpliktelse ved ett prosentpoeng økning eller reduksjon i diskonteringsrente. I tillegg vises virkningen av ett prosentpoeng økning og reduksjon i pensjonsregulering.

Beløp i millioner kroner	1 %-poeng økning	1 %-poeng reduksjon
Diskonteringsrente	(7)	9
Pensjonsregulering	8	(9)



## Note 28 | Annen langsiktig rentefri gjeld

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Derivater (se også note 31)	169	133
Utsatt inntekt og utsatt vederlag	-	5
Øvrig rentefri langsiktig gjeld	127	295
<b>Sum annen langsiktig rentefri gjeld</b>	<b>296</b>	<b>433</b>

## Note 29 | Avsetninger

Beløp i millioner kroner	Garantier	Fjerning og nedstenging	Øvrige	Sum
Balanseført verdi per 1. januar 2021	15	-	736	752
Oppkjøp og nedsalg i datterselskap	6	-	177	183
Avsetninger i løpet av året	6	90	13	109
Avsetninger benyttet i løpet av året	(1)	-	(165)	(166)
Avsetninger reversert i løpet av året	(1)	(4)	-	(5)
Reklassifiseringer	-	4	-	4
Virkning av valutakursendringer	1	-	26	26
<b>Balanseført verdi per 31. desember 2021</b>	<b>27</b>	<b>89</b>	<b>787</b>	<b>903</b>
Langsiktige forpliktelser	-	89	8	98
Kortsiktige forpliktelser	27	-	778	805
<b>Balanseført verdi per 31. desember 2021</b>	<b>27</b>	<b>89</b>	<b>787</b>	<b>903</b>

Beløp i millioner kroner	Garantier	Fjerning og nedstenging	Øvrige	Sum
<b>Balanseført verdi per 1. januar 2020</b>	<b>377</b>	<b>109</b>	<b>1 289</b>	<b>1 774</b>
Avsetninger i løpet av året	188	-	359	547
Avsetninger benyttet i løpet av året	(112)	(112)	(339)	(563)
Avsetninger reversert i løpet av året	(39)	-	(211)	(250)
Reklassifiseringer	1	(4)	19	17
Virkning av valutakursendringer	(4)	8	(26)	(22)
Dekonsolidering og overgang datter	(395)	-	(355)	(750)
<b>Balanseført verdi per 31. desember 2020</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>736</b>	<b>752</b>
Langsiktige forpliktelser	-	-	729	729
Kortsiktige forpliktelser	15	-	7	22
<b>Balanseført verdi per 31. desember 2020</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>736</b>	<b>752</b>

### Garantier

Ved utgangen av 2021 er det hovedsakelig avsatt for garantiarbeider i Philly Shipyard. Normal garantiperiode for nye fartøy er typisk 12 måneder etter levering, men kan bli utvidet i tilfelle det er spesielle forhold som ikke er løst innenfor normal garantiperiode.

Reduksjon i garantiavsetningen i 2020 skyldes endring i avsetning i Aker Solutions og Akastor og dekonsolidering av nevnte selskaper.

### Fjerning og nedstengingsforpliktelser

Avsetning for fjerning og nedstengingsforpliktelser tilsvarende 89 millioner kroner gjelder avsetning som følge av to fullførte prosjekter i Chile i Aker Horizons i 2021.

### Øvrige avsetninger

Øvrige avsetninger omfatter i hovedsak Aker Energy med 729 millioner kroner, Aker Horizons med 37 millioner kroner og Aker Property Group med 12 millioner kroner. Avsetningen i Aker Energy er hovedsakelig en betinget forpliktelse oppstått i forbindelse med oppkjøpet av Hess Ghana. Forpliktelsen vil gjøres opp når Plan for Utbygging (PoD) godkjennes av ghanesiske myndigheter. Avsetningen er reklassifisert fra langsiktig til kortsiktig forpliktelse gjennom året.

Reduksjon i øvrige avsetninger gjennom året 2020 skyldes hovedsakelig endring i avsetning i Aker Solutions og Akastor og dekonsolidering av nevnte selskaper.

## Note 30 | Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Leverandørgjeld	904	422
Kontraktforpliktelser og forskuddsbetalinger	3 023	1 130
Periodisering av drifts- og finanskostnader	2 518	196
Øvrige kortsiktige forpliktelser	886	798
<b>Sum</b>	<b>7 331</b>	<b>2 546</b>

Øvrige kortsiktige forpliktelser består blant annet av skyldig skattetrekk, merverdi- og arbeidsgiveravgift samt avsetninger for lønn og feriepenger.

## Note 31 | Finansielle instrumenter

Se også note 6 Finansiell risikostyring og eksponering for beskrivelse av finansielle instrumenter.

### SAMMENLIGNING AV BALANSEFØRT VERDI OG ANTATT VIRKELIG VERDI

Beløp i millioner kroner	2021		2020	
	Balanseført verdi	Virkelig verdi	Balanseført verdi	Virkelig verdi
<b>Finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi</b>				
Finansielle eiendeler til virkelig verdi i øvrige resultatelementer <sup>1)</sup>	478	478	443	443
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat (inklusive derivater)	7	7	4	4
Andre derivater - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	110	110	66	66
Rentebytteavtaler - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	243	243	-	-
<b>Sum finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi</b>	<b>838</b>	<b>838</b>	<b>513</b>	<b>513</b>
<b>Finansielle eiendeler regnskapsført til amortisert kost</b>				
Utlån og fordringer	5 751	5 751	15 635	15 635
Kontanter og bankinnskudd (inklusive langsiktige bundne midler, note 18)	18 291	18 291	6 405	6 405
<b>Sum finansielle eiendeler regnskapsført til amortisert kost</b>	<b>24 042</b>	<b>24 042</b>	<b>22 040</b>	<b>22 040</b>
<b>Finansielle forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi</b>				
Rentebytteavtaler - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	152	152	-	-
Valutaterminkontrakter - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	2	2	-	-
Andre derivater - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	-	77	77
Derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat	18	18	178	178
Øvrige forpliktelser til virkelig verdi over resultat	163	163	43	43
<b>Sum finansielle forpliktelser regnskapsført til virkelig verdi</b>	<b>336</b>	<b>336</b>	<b>297</b>	<b>297</b>
<b>Finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost</b>				
Obligasjonslån	7 453	7 453	6 317	6 300
Annen rentebærende gjeld	25 940	25 940	26 594	26 723
Langsiktig rentefrie finansielle forpliktelser	156	156	295	295
Kortsiktige rentefrie finansielle forpliktelser	3 774	3 774	1 139	1 139
<b>Sum finansielle forpliktelser regnskapsført til amortisert kost</b>	<b>37 324</b>	<b>37 324</b>	<b>34 345</b>	<b>34 457</b>

1) Består av investering i egenkapitalinstrumenter med 404 millioner kroner. Disse investeringene er øremerket til virkelig verdi i øvrige resultatelementer. Egenkapitalinstrumentene er ikke holdt for handel og er klassifisert som strategiske investeringer på medium til lang sikt. Den største investeringen er aksjer i American Shipping Company ASA med 372 millioner kroner.



0,2 milliarder kroner av finansielle forpliktelser med fast rente som vises i tabellen eksponering for renterisiko (note 6), er forpliktelser som i utgangspunktet har variabel rente, men som er byttet til fast rente med rentebytteavtaler. I tabellen ovenfor vil endring av verdi på disse forpliktelsene på grunn av endringer i rentenivået framkomme på linjen «derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat».

## VERDSETTELSESHIERARKIET

Tabellen nedenfor analyserer finansielle instrumenter etter verdsettelsesmetode. Se note 2 Grunnlag for utarbeidelse og estimater og vurderinger for beskrivelse av nivåer i hierarkiet.

Beløp i millioner kroner	2021		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
<b>Finansielle eiendeler bokført til virkelig verdi</b>			
Finansielle eiendeler til virkelig verdi øvrige resultatelementer	469	-	9
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat (inklusive derivater)	0	7	-
Derivat - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	353	-
<b>Sum</b>	<b>469</b>	<b>360</b>	<b>9</b>
<b>Finansielle forpliktelser bokført til virkelig verdi</b>			
Rentebytteavtaler - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	152	-
Valutaterminkontrakter - sikringsbokføring i øvrige resultatelementer	-	2	-
Derivatkontrakter - ikke sikringsbokføring til virkelig verdi over resultat	-	18	-
Øvrige forpliktelser til virkelig verdi over resultat	-	14	150
<b>Sum</b>	<b>-</b>	<b>186</b>	<b>150</b>
<b>Rentebærende finansielle forpliktelser bokført til amortisert kost</b>			
Obligasjonslån	4 980	2 474	-
Annen rentebærende gjeld	-	24 137	1 802
<b>Sum</b>	<b>4 980</b>	<b>26 611</b>	<b>1 802</b>

## ENDRINGENER I GJENTATTE MÅLINGER AV VIRKELIG VERDI FOR FINANSIELLE EIENDELER KLASSIFISERT PÅ NIVÅ 3 PER 31.DESEMBER:

Beløp i millioner kroner	2021	2020
Balanseført verdi per 1. januar	9	1 763
Overføring til nivå 3	-	2
Overføring fra nivå 3	-	(39)
Gevinst og tap i resultatregnskapet	-	(96)
Gevinst og tap i øvrige resultatelementer i totalresultatet	-	(42)
Kjøp	-	-
Salg og annet	-	(4)
Dekonsolidering og overføring til tilknyttet selskap	-	(1 575)
<b>Balanseført verdi per 31. desember</b>	<b>9</b>	<b>9</b>

## Note 32 | Betingede utfall, garantiforpliktelser og tvister

### GARANTIFORPLIKTELSE

Som en ordinær del av virksomheten stilles det løpende garantier for ferdigstillelse og forskudd fra kunder. Slike garantier innebærer som regel at en finansinstitusjon stiller garanti overfor kunden, eller i forbindelse med utførelsen av et prosjekt.

### RETTLIGE TVISTEMÅL

Med virksomheter spredt over hele verden er selskaper i konsernet, gjennom deres aktiviteter, involvert i ulike tvister. Avsetninger er gjort for å dekke forventede tap som følge av disse tvistene i den grad

negative resultater er sannsynlige og pålitelige estimater kan utarbeides. Endelig utfall i slike saker vil imidlertid alltid være forbundet med usikkerhet og kan resultere i at ansvaret overstiger de regnskapsførte avsetningene.

### SKATTESAKER

Konsernet har løpende saker til vurdering hos lokale skattemyndigheter i ulike land. Konsernet har behandlet de sakene som ikke er endelig avgjort ut fra tilgjengelig informasjon på tidspunkt for avleggelse av årsregnskapet.

## Note 33 | Transaksjoner og avtaler med nærstående parter

The Resource Group TRG AS (TRG AS) er eid 96,5 prosent av Kjell Inge Røkke. Kjell Inge Røkkes barn, Kristian Monsen Røkke og Elisabeth Monsen Røkke, eier hver 1,75 prosent. TRG AS eier 99,71 prosent av TRG Holding AS, som igjen er hovedaksjonær i Aker ASA. Alle virksomheter kontrollert av Kjell Inge Røkke anses som nærstående til TRG konsernet.

I november 2021 solgte Aker alle sine aksjer i Ocean Yield og resultat fra virksomheten frem til salgstidspunktet er presentert som del av avviklet virksomhet i resultatregnskapet. I tabellen under fremkommer hvor stor del av omsetningen knyttet til avviklet virksomhet som er mot nærstående parter i 2020 og 2021.

Aker Solutions og Akastor gikk fra å være regnskapsført som datterselskaper til tilknyttede selskaper i desember 2020. Av praktiske hensyn er transaksjoner som Aker Solutions og Akastor i 2020 hadde hatt med nærstående av Aker konsernet omhandlet nedenfor for året som helhet. For opplysningene rundt mellomværende med nærstående parter per utgangen av 2020, er Aker Solutions og Akastor behandlet som tilknyttede selskaper.

### TRANSAKSJONER MED KJELL INGE RØKKE OG FAMILIE

Styrets leder, Kjell Inge Røkke, har ikke tatt ut lønn for sin 50 prosent stilling. Det er utbetalt 4 584 i naturallytelse (kroner 4 482 i 2020). Det har i 2021 og 2020 blitt betalt styrehonorarer med kroner 200 000 til et annet styremedlem. Det eksisterer ikke noen forpliktelser overfor styret eller daglig leder om særskilt vederlag ved opphør eller endring i ansettelsesforhold og verv. Ledende personer har ikke lån i selskapet. Selskapet har ikke stilt sikkerhet til fordel for ledende personer eller deres nærstående.

Gjennom TRG AS eier Kjell Inge Røkke 40 prosent av aksjene i eiendomsselskapet Fornebu Gateway AS. Selskaper i Aker konsernet er leietakere og i 2021 har selskaper innenfor Aker konsernet betalt 83 millioner kroner i husleie til Fornebu Gateway AS (194 millioner kroner i 2020). Beløpene ovenfor inkluderer husleie fra selskaper innen Aker Solutions og Akastor ut hele 2020.

I den grad ansatte i TRG utfører tjenester for Kjell Inge Røkke eller andre nærstående parter mottar TRG full kostnadsdekning gjennom løpende fakturering. For 2021 betalte Kjell Inge Røkke 1,7 millioner kroner pluss merverdiavgift for slike tjenester og leie av lokaler (1,7 millioner kroner i 2020).

Utover dette, samt godtgjørelse som styrets formann i Aker ASA og for styreverv i andre Aker-selskaper (note 34), har Aker ingen vesentlige mellomværende eller andre transaksjoner med Kjell Inge Røkke.

Kristian Røkke, sønn av Kjell Inge Røkke, var ansatt som Chief Investment Officer i Aker ASA frem til 31. august 2020, hvoretter han startet som CEO for Aker Horizons AS. Se note 34 for opplysninger om hans godtgjørelser fra Aker ASA. Kristian Røkke har i 2021 mottatt 5,6 millioner kroner i lønn og godtgjørelse som CEO i Aker Horizons (1,1 millioner kroner i 2020).

### TRANSAKSJONER MED ANSATTE OG STYREMEDLEMMER

Aker har gitt Convento et mandat til å utvikle Akers verdier i Akastor, Philly Shipyard, American Shipping Company, Solstad Offshore, Norron og noen mindre engasjementer gjennom fokusert eieroppfølging. Akers tidligere CFO og nåværende nestleder i styret, Frank O. Reite, er største aksjonær i Convento.

TRG AS har per 31. desember 2021 utestående lån ytet til Storbrea AS tilsvarende 31 millioner kroner. Storbrea AS er eid av Ola Snøve som er styreleder i flere av datterselskapene til TRG.

I forbindelse med børsnotering av Aker BioMarine AS i juli 2020, kjøpte Aker 460 357 aksjer i Aker BioMarine fra KMMN Invest II AS, et selskap eid av Aker BioMarines daglige leder Matts Johansen, til en pris per aksje lik prisen per aksje i børsnoteringen. Vederlaget ble benyttet til å nedbetale KMMN Invest II AS sin gjeld til Aker ASA inklusive påløpte renter.

### TRANSAKSJONER MED TILKNYTTETE SELSKAPER OG FELLESKONTROLLERTE VIRKSOMHETER UTENFOR ORDINÆR FORRETNINGSDRIFT

Flere av selskapene i konsernet har som en del av sin ordinære virksomhet transaksjoner med nærstående parter av konsernet. Spesielt gjelder dette for Aker BP, som mottar produkter og tjenester fra flere selskaper innenfor konsernet, herunder Ocean Yield (solgt i 2021), Cognite og Aker Horizons, samt Aker Solutions og Akastor. I tillegg er Aker Horizons transaksjoner med Aker Solutions ansett som en del av ordinær virksomhet. Nedenfor er en beskrivelse av andre transaksjoner med tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter utenfor ordinær forretningsvirksomhet.

**Aker Energy**

I forbindelse med utvikling av Aker Energys oljefelt i Ghana, har selskapet betalt for tjenester fra Aker Solutions tilsvarende 48 millioner kroner og Aker BP tilsvarende 5 millioner kroner. Aker BP fakturerte i 2020 Aker Energy 4 millioner kroner for tjenester knyttet til utviklingen av oljefeltet.

**Akastor**

I forbindelse med refinansieringen av tilgjengelig kredittfasilitet har Akastor inngått en ansvarlig låneavtale med Aker Holding AS, et heleid datterselskap til Aker ASA. Låneavtalen omfatter tilgjengelig kredittfasilitet tilsvarende 250 millioner kroner med en NIBOR rente pluss margin på 10 prosent. Kredittfasilitet er ubenyttet per 31.12.2021, med forfall i mars 2023.

**Akastor ASA – overtakelse av DDW Offshore AS**

DDW Offshore AS (tidligere DOF Deepwater AS) var et felleskontrollert selskap mellom Akastor og DOF ASA ("DOF"). 9. oktober 2020 fullførte

DDW Offshore en gjeldsrestrukturering med sine långivere.

Restruktureringen innebar at DOF overførte alle aksjene i DDW Offshore til Akastor for et nominelt beløp, og Akastor fikk dermed 100 prosent eierandel i selskapet. Videre ble 50 prosent av gjelden i DDW Offshore omgjort til egenkapital, og de resterende 50 prosentene fortsatte på eksisterende vilkår, inkludert morselskapsgaranti fra Akastor. Gjeldens forfallsdato er i oktober 2023. Selskapet er forpliktet til å selge alle sine fem skip på eller rundt gjeldens forfallsdato, og salgsinntektene etter transaksjonskostnader skal deles 50/50 mellom långiverne og DDW Offshore.

**Øvrig**

TRG AS har mottatt tilbakebetalt kapital tilsvarende 170 millioner kroner fra det tilknyttede foretaket Fornebu Gateway AS (38 millioner kroner i 2020).

**TRANSASJONER OG MELLOMVÆRENDE MOT NÆRSTÅENDE PARTER**

Beløp i millioner kroner	2021	2020
<b>Resultatregnskap videreført virksomhet:</b>		
Omsetning <sup>1)</sup>	872	538
Driftskostnader	(2)	-
Avskrivninger og nedskrivninger bruksretteiendel	(32)	(111)
Netto finansposter	(2)	(10)
<b>Balanse:</b>		
Bruksretteiendel	330	293
Rentebærende fordringer	75	64
Kundefordringer og andre rentefrie omløpsmidler	237	142
<b>Totale eiendeler</b>	<b>642</b>	<b>499</b>
Leverandørgjeld og andre rentefrie forpliktelser	(83)	(208)
Rentebærende lån	(66)	(94)
Finansielle leieforpliktelser	(363)	(341)
<b>Netto eksponering</b>	<b>131</b>	<b>(143)</b>

<sup>1)</sup> I tillegg kommer omsetning inkludert i resultat fra avviklet virksomhet i 2021 og 2020 på henholdsvis 0,1 milliarder kroner og 3,0 milliarder kroner. Omsetning i 2020 inkludert i avviklet virksomhet kan i hovedsak henføres til salg av utstyr og tjenester fra Aker Solutions til Aker BP og salg av arbeidstimer til felleskontrollert virksomhet.



## Note 34 | Samlet lønn og annen godtgjørelse til styret, valgkomite, konsernsjef og andre ledende ansatte

TRG har i regnskapsåret 2021 sysselsatt totalt 3 årsverk. Styrets leder, Kjell Inge Røkke, har ikke tatt ut lønn for sin 50 prosent stilling og styrehonorar som vist i tabellen under er i sin helhet betalt til TRG AS. Det er utbetalt kroner 4 584 i naturalitytelse (kroner 4 482 i 2020). Det har i 2021 og 2020 blitt utbetalt styrehonorar med kroner 200 000 til et annet styremedlem.

Daglig leder har mottatt kr 5 035 237 i lønn og kr 28 744 i naturalitytelse. I tillegg har han opptjent 3 331 250 kroner i bonus i 2021. Bonusen utbetales i 2022. Det eksisterer ikke noen forpliktelser overfor styret eller daglig leder om særskilt vederlag ved opphør eller endring i ansettelsesforhold og verv.

Daglig leders oppsigelsestid er 3 måneder.

### FØLGENDE NOTEOPPLYSNINGER GJELDER DATTERSELSKAPET AKER ASA:

#### GODTGJØRELSE TIL OG AKSJER EID AV STYRET

Beløp i kroner	Aksjer eid per 31.12.2021	2021	2020
Kjell Inge Røkke (styrets leder) <sup>1)</sup>	50 673 577	620 000	620 000
Frank O. Reite (styrets nestleder fra 28.04.2021) <sup>2)</sup>	74 182	283 333	-
Finn Berg Jacobsen (styrets nestleder frem til hans bortgang i februar 2021)	-	59 028	425 000
Kristin Krohn Devold (styremedlem)	590	375 000	375 000
Karen Simon (styremedlem)	-	375 000	375 000
Atle Tranøy (ansattrepresentant) <sup>3)</sup>	-	187 500	187 500
Arnfinn Stensø (ansattrepresentant) <sup>3)</sup>	-	187 500	187 500
Sofie Valdersnes (ansattrepresentant fra 28.04.2021) <sup>3)</sup>	-	125 000	-
Tommy Angelveit (ansattrepresentant til 28.04.2021) <sup>3)</sup>	-	62 500	187 500
<b>Sum</b>		<b>2 274 861</b>	<b>2 357 500</b>

1) Eier 96,5 prosent av The Resource Group TRG AS (TRG AS). TRG AS eier 99,71 prosent av TRG Holding AS, som igjen eier 68,18 prosent i Aker ASA. TRG AS eier også 61 662 621 aksjer i Aker Energy AS. Kjell Inge Røkkes mindreårige sønn, Normann Eidsvig Røkke, eier 100 aksjer i Aker ASA og 2 500 aksjer i Aker Horizons ASA.

2) Eies via hans heleide selskap Fausken Invest AS. Fausken Invest AS eier i tillegg 200 000 aksjer i Akastor ASA. Selskapet har også en opsjon på 356 509 aksjer i Solstad ASA.

3) Ansattrepresentantene har samme ansvar som øvrige styremedlemmer, og skal derfor i utgangspunktet få samme godtgjørelse. Etter initiativ fra de ansatte er det imidlertid inngått en avtale mellom Aker ASA og tillitsvalgte i LO og øvrige arbeidstakerorganisasjoner, som gjør at ansattrepresentantene mottar en lavere godtgjørelse.

#### REVISJONSKOMITEHONORAR

Beløp i kroner	2021	2020
Frank O. Reite (leder av revisjonskomiteen fra 28.04.2021)	126 667	-
Finn Berg Jacobsen (leder av revisjonskomiteen frem til hans bortgang i februar 2021)	26 389	190 000
Atle Tranøy	135 000	135 000
Kristin Krohn Devold	135 000	135 000
<b>Sum</b>	<b>423 056</b>	<b>460 000</b>

#### GODTGJØRELSE TIL VALGKOMITE

Beløp i kroner	2021	2020
Kjell Inge Røkke (leder av valgkomiteen)	45 000	45 000
Leif-Arne Langøy	45 000	45 000
Gerhard Heiberg (valgkomitemedlem til 27.04.2020)	-	15 000
<b>Sum</b>	<b>90 000</b>	<b>105 000</b>



Alle godtgjørelser er opptjent i regnskapsåret. Der hvor beløp ikke er utbetalt innen årets slutt er det avsatt i henhold til beste estimat.

The Resource Group TRG AS (TRG) har gjennom styrets leder Kjell Inge Røkke opptjent styrehonorar (inkludert valgkomitehonorar) fra Aker ASA i 2021 på 665 000 kroner (665 000 kroner i 2020). I tillegg har TRG gjennom Kjell Inge Røkke opptjent et samlet styrehonorar på 1 459 315 kroner (1 294 000 kroner i 2020) fra andre Aker-eide selskaper. Se også note 33 Transaksjoner og avtaler med nærstående parter.

Frank O. Reite har i 2021 opptjent rådgivningshonorar på 1 000 000 kroner fra Aker ASA gjennom sitt heleide selskap Fausken Invest AS. Enkelte av styremedlemmene har styreverv i andre selskaper tilknyttet Aker. Styrets medlemmer har ikke opptjent andre ytelser fra Aker ASA i 2021 eller 2020 enn ytelser beskrevet ovenfor.

#### ORGANISASJONSSTRUKTUR I AKER

Akers mange operative bedrifter er organisert i en industriell og en finansiell portefølje. Ledende ansatte i Aker ved utgangen av 2021 består av konsernsjef Øyvind Eriksen og finansdirektør Svein Oskar Stoknes.

#### GODTGJØRELSE TIL LEDEDE ANSATTE

Konsernsjef Øyvind Eriksens ansettelsesforhold kan sies opp av begge parter med 3 måneders gjensidig oppsigelsesfrist. Dersom selskapet sier opp ansettelsesforholdet med Eriksen, har han rett til 3 måneders etterlønn. Lønnsordningen for Eriksen inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Han vil kunne motta inntil to tredeler av en årslønn i variabel lønn. Per 31. desember 2021 eier Eriksen 219 072 aksjer i Aker ASA gjennom sitt heleide selskap Erøy AS. I tillegg eier Erøy AS 285 714 aksjer i Aker

Horizons ASA, 214 650 aksjer i Cognite AS, samt 100 000 B-aksjer (0,2 prosent) i TRG Holding AS per 31. desember 2021.

Finansdirektør Svein Oskar Stoknes sitt ansettelsesforhold kan sies opp av begge parter med 3 måneders gjensidig oppsigelsesfrist. Dersom selskapet sier opp ansettelsesforholdet med Stoknes, har han rett til 3 måneders etterlønn. Eventuell lønn eller godtgjørelse som mottas i perioden med etterlønn, vil komme til fradrag i selskapets utbetaling av etterlønn. Lønnsordningen for Stoknes inkluderer en fast årslønn, standard pensjons- og forsikringsordning for ansatte og variabel lønn. Han vil totalt kunne motta inntil 140 prosent av en årslønn i avtalefestet variabel lønn, inkludert ordning med tildeling av bonusaksjer. Godtgjørelsen til Stoknes inkluderer også en mulighet til å kjøpe Aker ASA aksjer med rabatt på gjeldende børskurs (se Aker ASA note 2 for beskrivelse av ordningen). Stoknes har i 2021 blitt tildelt 1 195 bonusaksjer for 2020. Per 31. desember 2021 eier Stoknes 6 620 aksjer i Aker ASA. I tillegg eier Stoknes 26 444 aksjer i Aker Solutions ASA, 26 444 aksjer i Aker Offshore Wind AS, 26 444 aksjer i Aker Carbon Capture ASA, 29 825 aksjer i Aker Horizons ASA samt 1 297 aksjer i Akastor ASA per 31. desember 2021.

Ledende ansatte mottar ikke godtgjørelse for styreverv eller godtgjørelse som medlem av valgkomite i andre selskaper tilknyttet Aker. Aker ASA har i 2021 fakturert 2 353 439 kroner for Øyvind Eriksens styreverv, og for Svein Oskar Stoknes' styreverv i selskaper tilknyttet Aker har Aker ASA i 2021 fakturert 387 940 kroner.

Konsernsjefen og andre ledende ansatte har ingen andre ordninger i sitt ansettelsesforhold enn som beskrevet ovenfor. De har dermed ingen lån, sikkerhetsstillelse eller aksjeopsjons-rettigheter i sine ansettelsesforhold.

#### Opptjent godtgjørelse til ledende ansatte følger av tabellene nedenfor

Beløp i kroner			Grunnlønn	Variabel lønn <sup>1)</sup>	Tilleggsytelser	Sum lønn	Pensjonskostnader
<b>2021</b>							
Øyvind Eriksen	CEO	01.01-31.12	17 199 760	13 078 678	25 814	30 304 253	191 972
Svein Oskar Stoknes	CFO	01.01-31.12	3 430 666	5 000 493 <sup>2)</sup>	19 461	8 450 621	190 363
<b>Sum</b>			<b>20 630 426</b>	<b>18 079 171</b>	<b>45 275</b>	<b>38 754 873</b>	<b>382 335</b>

1) Inkluderer opptjente feriepenger av variabel lønn.

2) Inkluderer opptjent verdi av bonusaksjer tildelt i 2022, samt estimert verdi av utbyttebonus basert på ordinært utbytte for 2021 på 14,50 kroner per aksje, samt resterende andel av utbyttebonus for 2020 som ikke var avsatt per 31. desember 2020.

Beløp i kroner			Grunnlønn	Variabel lønn	Tilleggsytelser	Sum lønn	Pensjonskostnader
<b>2020</b>							
Øyvind Eriksen <sup>1)</sup>	CEO	01.01-31.12	10 930 264	46 641	26 259	11 003 163	184 657
Svein Oskar Stoknes	CFO	01.01-31.12	3 456 029	3 225 817 <sup>2)</sup>	17 026	6 698 872	182 871
Kristian Røkke	CIO	01.01-31.08	2 171 929	2 183 035 <sup>2)</sup>	11 988	4 366 952	118 466
<b>Sum</b>			<b>16 558 221</b>	<b>5 455 493</b>	<b>55 273</b>	<b>22 068 987</b>	<b>485 994</b>

1) Som følge av covid-19-situasjonen, valgte Øyvind Eriksen å halvere sin lønn i perioden 01.04.2020 – 31.12.2020, samt avsto fra vesentlig del av bonusutbetaling.

2) Inkluderer opptjent verdi av bonusaksjer tildelt i 2021, samt estimert verdi av utbyttebonus basert på ordinært utbytte for 2020 på 11,75 kroner per aksje.

## Note 35 | Hendelser etter balansedagen

### RUSSLANDS INVASJONSKRIG I UKRAINA

Inngangen til 2022 var preget av geopolitisk spenning og nervøse kapitalmarkeder. Situasjonen eskalerte med Russlands invasjon av Ukraina 24. februar. I tillegg til den menneskelige lidelsen og den humanitære krisen er det et alvorlig tilbakeslag for demokratisk og økonomisk utvikling i verden. Et slikt tidsskille fører naturlig med seg betydelig usikkerhet i internasjonal økonomi, energipriser og aksjekurser verden over, og bærer også bud om permanente endringer i den globale samhandlingen.

TRG følger nøye med på utviklingen og de tilhørende økonomiske sanksjonene mot russisk økonomi og russiske selskaper. Aker Energys lisenspartner Lukoil er underlagt de amerikanske energisektorsanksjonene fra 2014, men DWT/CTP-prosjektet blir ikke påvirket da prosjektet var igangsatt før sanksjonene trådte i kraft. Lansering av nye sanksjoner overvåkes og mulige implikasjoner for prosjektet og for TRG-konsernet vurderes.

### AKER HORIZONS

#### *Aker Horizons*

Den 30. mars 2022 annonserte Aker Horizons fusjonsplaner med Aker Offshore Vind og Aker Clean Hydrogen. Sammenslåingen vil styrke Aker Horizons' kapasitet til å akselerere energiomstilling og maksimere effekt og verdiskaping. Etter fusjonen vil Aker eie 67,25 prosent av aksjene i Aker Horizons.

#### *Mainstream Renewable Power (Mainstream)*

Den 2. februar 2022 annonserte Mainstream Renewable Power salg av sin eierandel i Aela Energía. Aela Energía er Chiles største uavhengige produsent av fornybar energi siden selskapet ble etablert i 2013 som en del av et joint venture mellom Actis (60 prosent) og Mainstream (40 prosent). Salget vil generere et nettopproveny tilsvarende omtrent 114 millioner dollar etter skatt. Investeringer var klassifisert som holdt for salg ved årsslutt 2021, se også omtale i note 8.

Den 24. mars 2022 annonserte Mainstream avtale om en investering fra Mitsui & Co., Ltd. ("Mitsui") på 575 millioner euro i Mainstream i form av utstedelse av nye ordinære aksjer, tilsvarende 27,5 prosent eierskap i Mainstream. Mitsui kommer inn som en langsiktig eier sammen med Aker Horizons for å bidra til akselerert vekst i Mainstreams fornybar energi portefølje globalt. Aker Horizons vil etter transaksjonen holde 54,4 prosent eierskap i Mainstream. Transaksjonen verdsetter Mainstream til 2,1 milliarder euro på 100 prosent basis. Gjennomføring av transaksjonen skjedde i april 2022.

#### *REC Silicon ASA*

Den 19. januar 2022 gjennomførte Aker Horizons salget av om lag 21,9 millioner aksjer i REC Silicon ASA («REC») til Hanwha Solutions Corporation for 20 kroner per aksje. Investeringer var klassifisert som holdt for salg ved årsslutt 2021, se også omtale i note 8.

Den 23. mars 2022 inngikk Aker Horizons en avtale med Hanwha Solutions Corporation og Hanwha Corporation om å selge alle Aker Horizons' gjenværende aksjer i REC. Aker Horizons vil selge 70,1 millioner aksjer i REC Silicon til en kurs på 20 kroner per aksje, noe som gir Aker Horizons et samlet proveny på cirka 1 402 millioner kroner. Etter gjennomføring av transaksjonen vil ikke Aker Horizons lenger eie noen aksjer eller stemmerettigheter i REC. Gjennomføring av transaksjonen skjedde i mai 2022.



# Regnskap og noter | TRG AS



## TRG AS innhold - regnskap og noter

Resultatregnskap	83
Balanse per 31. desember	84
Kontantstrømoppstilling	85
Noter til regnskapet	86
Note 1 Regnskapsprinsipper	86
Note 2 Andre driftsinntekter og andre driftskostnader	87
Note 3 Antall ansatte og godtgjørelser	88
Note 4 Varige driftsmidler	88
Note 5 Verdiendring av finansielle anleggsmidler	88
Note 6 Investeringer i datterselskap	89
Note 7 Investeringer i aksjer og andeler	89
Note 8 Investering i tilknyttet virksomhet	90
Note 9 Skatt	90
Note 10 Egenkapital og aksjonærinformasjon	91
Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern	91
Note 12 Obligasjoner og andre fordringer	91
Note 13 Pensjoner	92
Note 14 Annen langsiktig og kortsiktig gjeld	92
Note 15 Hendelser etter balansedagen	93
Revisors beretning	94



## Resultatregnskap

Beløp i tusen kroner	Note	2021	2020
Salgsinntekt	2	10 013	6 855
Annen leieinntekt		16	11
<b>Sum inntekter</b>		<b>10 028</b>	<b>6 867</b>
Lønn og andre personalkostnader	3	(80 160)	(11 454)
Avskrivning, nedskrivning/ reversering nedskrivning varige driftsmidler	4	(514)	(513)
Andre driftskostnader	2	(106 955)	(91 894)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(177 602)</b>	<b>(96 993)</b>
Renteinntekter fra selskaper innen konsernet		27 502	29 725
Andre renteinntekter		17 024	10 036
Reversering tidligere års nedskrivning aksjer, fordringer, etc.		1 534	-
Aksjeutbytte fra datterselskaper	6	1 252 100	1 679 638
Inntektsført konsernbidrag fra datterselskap		92 723	92 278
Gevinst og verdiendring finansielle anleggsmidler	5	257 572	-
Andre finansinntekter		-	15 252
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 648 455</b>	<b>1 826 930</b>
Andre rentekostnader		(37 678)	(66 834)
Verdiendring finansielle anleggsmidler	5	-	(6 921)
Andre finanskostnader		(49 835)	(26 504)
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>(87 513)</b>	<b>(100 259)</b>
Netto finansposter		1 560 942	1 726 670
<b>Resultat før skatt</b>		<b>1 383 341</b>	<b>1 629 677</b>
Skattekostnad	9	-	-
<b>Årsresultat</b>		<b>1 383 341</b>	<b>1 629 677</b>
Disponering/dekning av årets resultat:			
Ekstraordinært utbytte		500 277	-
Annen egenkapital	10	883 064	1 629 677
<b>Sum</b>		<b>1 383 341</b>	<b>1 629 677</b>
Avgitt konsernbidrag		-	1 586



## Balanse per 31. desember

Beløp i tusen kroner	Note	2021	2020
<b>EIENDELER</b>			
Fly	4	14 515	14 876
Driftsløsøre, inventar, verktøy og kontormaskiner	4	178	331
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>14 693</b>	<b>15 207</b>
Aksjer i datterselskaper	6	7 851 456	8 194 672
Investering i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	8	120 845	290 845
Investeringer i aksjer og andeler	7	42 188	38 819
Langsiktige fordringer på konsernselskaper	11	2 648 637	2 408 102
Andre finansielle anleggsmidler	12	155 762	129 284
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>10 818 888</b>	<b>11 061 722</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 833 581</b>	<b>11 076 929</b>
Fordringer på konsernselskaper	11	783 679	650 322
Kundefordringer		1 445	1 150
Andre kortsiktige fordringer		191 874	3 326
<b>Sum fordringer</b>		<b>976 998</b>	<b>654 798</b>
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		-	2 419
<b>Sum investeringer</b>		<b>-</b>	<b>2 419</b>
Bankinnskudd		908 944	1 204 920
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 885 942</b>	<b>1 862 138</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>12 719 523</b>	<b>12 939 067</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Egenkapital			
Aksjekapital		6 085	6 085
Annen innskutt egenkapital		858 701	858 701
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>864 786</b>	<b>864 786</b>
Annen egenkapital		9 682 062	8 799 679
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>9 682 062</b>	<b>8 799 679</b>
<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>10 546 848</b>	<b>9 664 465</b>
Andre langsiktige forpliktelser	13	43 022	77 877
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>43 022</b>	<b>77 877</b>
Annen langsiktig gjeld	14	2 002 752	2 473 855
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 045 774</b>	<b>2 551 732</b>
Gjeld til aksjonærer		49 917	117 302
Avsatt utbytte		-	-
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper	11	3	283
Annen kortsiktig gjeld	14	76 981	605 284
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>126 901</b>	<b>722 869</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 172 675</b>	<b>3 274 601</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>12 719 523</b>	<b>12 939 067</b>

Fornebu, 30. mai 2022  
The Resource Group TRG AS

 Kjell Inge Røkke Styrets leder	 Leif-Arne Langøy Styrets nestleder	 Bjørn Ivar Flatgård Styremedlem	 Anne Grete Eidsvig Styremedlem
 Kristian Monsen Røkke Styremedlem	 Øyvind Eriksen Styremedlem	 Elisabeth Monsen Røkke Styremedlem	 Olav Revhaug Styremedlem og daglig leder



## Kontantstrømoppstilling

Beløp i tusen kroner	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	1 383 341	1 629 677
Ordinære avskrivninger	514	513
Gevinst og verdiendring finansielle anleggsmidler	(3 788)	6 167
Endring i andre tidsavgrensningsposter	(985 630)	(1 809 928)
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>394 437</b>	<b>(173 571)</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	-	87 540
Innbetalinger ved salg av andre investeringer	2 419	-
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	(3 000)	-
Inn-/utbetaling vedr. fordringer og obligasjoner	(447 224)	(289 335)
Tilbakebetalt egenkapital fra datterselskaper og tilknyttede selskaper	170 000	38 000
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(277 805)</b>	<b>(163 795)</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Nedbetaling av langsiktig gjeld	(498 097)	-
Utbetalinger ved nedbetaling av gjeld til aksjonærer	(64 557)	(365 052)
Utbetalinger av utbytte	(500 277)	-
Innbetalinger av utbytte	559 630	1 121 409
Inn og utbetaling av konsernbidrag	90 692	76 724
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(412 609)</b>	<b>833 081</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	(295 976)	495 715
Kontanter og kontantekvivalenter per 01. januar	1 204 920	709 206
<b>Kontanter og kontantekvivalenter per 31. desember 1)</b>	<b>908 944</b>	<b>1 204 920</b>
1) Herav bundne midler	53 219	761

## Noter til regnskapet

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet av selskaps styre og daglig leder. Årsregnskapet er utarbeidet, og blir presentert, i norske kroner. Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven, tilhørende forskrifter og endelige norske regnskapsstandarder, med mindre annet er eksplisitt angitt, og er i samsvar med god regnskapsskikk. Årsregnskapet består av:

#### Resultatregnskap

Resultatregnskapet er inndelt etter art. Salgsinntekter og driftskostnader presenteres brutto. Finansposter knytter seg i hovedsak til selskaps finansiering samt avkastning på selskaps finansinvesteringer.

#### Balanseoppstilling

Balanseoppstilling er oppstilt etter stigende likviditet. Poster i balansen presenteres brutto med mindre betingelsene for nettoføring eller motregning er oppfylt. Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Omløpsmidler omfatter eiendeler direkte knyttet til eiendeler som har forfall innen ett år. Gjeld som forfaller til betaling innen ett år er klassifisert som kortsiktig gjeld. Neste års avdrag på langsiktig gjeld klassifiseres også som kortsiktig gjeld. Både i resultatregnskapet og balanseoppstillingene er det lagt inn flere sumlinjer enn det som følger av regnskapsloven. Dette for å gjøre regnskapsinformasjonen mer tilgjengelig.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metoden i samsvar med NRS(F). Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### Beskrivelse av regnskapsprinsipper for vesentlige forhold i årsregnskapet

Utarbeidelsen av årsregnskapet medfører at det må utøves betydelig skjønn i relasjon til flere av postene i årsregnskapet, både for å fastsette størrelsen på estimater samt ved anvendelsen av selskaps regnskapsprinsipper. På de områder hvor det er nødvendig for å bedømme selskaps stilling og resultat og som ikke fremgår av de eksplisitte notekravene i god regnskapsskikk, har det blitt utarbeidet særskilte noter. Oppstillingsplanene inneholder i tråd med kravene i regnskapsloven sammenlignbare tall, likeså de noter hvor dette kreves eksplisitt i regnskapsloven. De sammenlignbare tallene er utarbeidet etter samme regnskapsprinsipper som årets tall.

#### Datterselskap ("DS")/tilknyttet selskap ("TS")/felleskontrollert virksomhet ("FKV")

DS og TS vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet, og FKV vurderes etter egenkapitalmetoden. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Nedskrivninger til virkelig verdi av børsnoterte aksjer gjøres til børskurs på balansedagen. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i DS for mer enn 90 prosent eide DS. Utbytte fra øvrige selskaper inntektsføres etter avholdt generalforsamling. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

#### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

#### Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22 prosent på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

#### Prinsipper for inntektsføring

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Tjenester inntektsføres følgerlig normalt etter hvert som arbeidet utføres. Gevinst ved salg driftsmidler føres som andre driftsinntekter.

#### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.



## Note 2 Andre driftsinntekter og andre driftskostnader

### Andre driftsinntekter

Beløp i tusen kroner	2021	2020
Salg av konsulenttjenester og utfakturering av styrehonorar 1)	9 013	5 855
Leieinntekter fly	1 000	1 000
<b>Sum</b>	<b>10 013</b>	<b>6 855</b>

1) Herav 7,3 millioner kroner fakturert mot Aker og andre Akerselskap i 2021 (4,2 millioner kroner i 2020).

### Andre driftskostnader

Beløp i hele 1000 kroner	2021	2020
Prosjekt "Tilhørighet" 1)	7 971	8 758
Stiftelsen Molde Fotball 1)	12 133	6 200
Anne Grete Eidsvig og Kjell Inge Røkkes Allmenntilgittige Stiftelse for Utdanning 2)	10 000	17 000
Driftstilskudd til "REV"-prosjekt 3)	35 922	25 264
Stiftelsen VI 4)	6 167	6 440
Frisk Asker Fotball 5)	14 242	810
Annen støtte til veldedige og allmenntilgittige formål 6)	9 946	15 616
<b>Sum støtte til veldedige og allmenntilgittige formål</b>	<b>96 381</b>	<b>80 088</b>
Fremmedytelser	5 508	6 795
Andre driftskostnader	5 066	5 010
<b>Sum</b>	<b>106 955</b>	<b>91 894</b>

#### 1) Prosjekt Tilhørighet

Dette er et samarbeidsprosjekt med Molde Fotball AS. For å gjøre det attraktivt å kjøpe sesongkort på Aker Stadion til Molde Fotballklubb sine hjemmekamper, gir selskapet støtte til utvalgte organisasjoner i nærområdet som kjøpere har valgt å støtte. Utbetaling er basert på at sesongkortene har vært benyttet. TRG har i regnskapsåret støttet Molde Fotball med ekstra midler gjennom Stiftelsen Molde Fotball.

#### 2) Stiftelsen Anne Grete Eidsvig og Kjell Inge Røkkes Allmenntilgittige stiftelse for utdanning.

TRG dekker stipendene som deles ut. Stipender stiftelsen tildeler markedsføres som Aker Scholarship. Aker ASA dekker stiftelsens driftskostnader.

#### 3) REV-prosjekt

Rosellinis Four-10 Inc., etablert på Cayman Islands, skal bygge og eie et forsknings- og ekspedisjonsskip (Research Expedition Vessel). Skipet skal ha oppdrag på alle hav, inkludert Antarktis, og skal blant annet forske på rensing av forurensete havområder. REV Ocean AS tar seg av drift. utfordringer i byggeprosessen fører til en betydelig forsinkelse av prosjektet. Driftstilskudd overført i 2021 gjelder arbeid med planlegging og bygging av skipet samt drift av organisasjonen.

#### 4) Stiftelsen VI

Stiftelsen VI er en ideell stiftelse som har som formål å bidra til at mennesker med nedsatt funksjonsevne får bedre livssituasjon, folkehelse, økt mestringstro og blir bedre integrert. TRG dekker stiftelsens faktiske administrasjonskostnader slik at andre samarbeidspartnere gis trygghet for at Deres bidrag går uavkortet til stiftelsens formål. Se stiftelsens hjemmeside [www.stiftelsenVI.com](http://www.stiftelsenVI.com)

#### 5) Frisk Asker Fotball Foundation

TRG gir støtte til et nytt idrettsanlegg for Frisk Asker Fotballklubb.

#### 6) Annen støtte til veldedige og allmenntilgittige formål i 2021

Kan i 2021 i hovedsak henføres til Molde HK Elite med 4 millioner kroner og 5 millioner kroner til annen støtte.

### Revisor

Beløp i tusen kroner	2021	2020
Lovpålagt revisjon	440	441
Attestasjonstjenester	14	-
Andre tjenester utenfor revisjon	-	170
<b>Sum</b>	<b>454</b>	<b>611</b>



## Note 3 Antall ansatte og godtgjørelser

### Lønnskostnader mm:

Beløp i tusen kroner	2021	2020
Lønn/honorar	70 703	9 571
Arbeidsgiveravgift	9 748	1 524
Pensjonskostnader	(340)	283
Andre ytelser	50	76
<b>Sum</b>	<b>80 160</b>	<b>11 454</b>

Selskapet har i regnskapsåret 2021 sysselsatt totalt 3 årsverk.

Daglig leder har mottatt kr 5 035 237 i lønn og kr 28 744 i naturallytelser. I tillegg har han opptjent 3 331 250 kroner i bonus i 2021. Bonusen utbetales i 2022.

Karl Johnny Hersvik har mottatt en engangsutbetaling før skatt på 112 875 000 kroner i regnskapsåret. Kostnaden inklusive arbeidsgiveravgift er delt med Aker og TRG sin halvpart tilsvarende 64 395 188 kroner er inkludert som lønnskostnad i TRG sitt regnskap. Engangsutbetalingen knytter seg til Hersviks bidrag til betydelig verdiskaping og utvikling i Aker-bedrifter gjennom flere år.

Styrets formann har i 50 prosent stilling mottatt kr 4 584 i naturallytelser. Fra 1. mai 2014 har styrets formann valgt å ikke ta ut lønn for sin 50 prosent stilling. I tillegg har det i 2021 vært utbetalt styrehonorar med kr 200 000 til annet styremedlem. Det eksisterer ikke noen forpliktelser overfor styret eller daglig leder om særskilt vederlag ved opphør / endring i ansettelsesforhold / verv.

Selskapet har kostnadsført 2 489 574 kroner for betalte administrative tjenester etc fra Aker ASA i 2021.

Daglig leders oppsigelsestid er 3 måneder.

Selskapet tilfredsstiller lovpålagt krav til pensjonsordning.

### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer:

Det eksisterer ikke noen forpliktelser overfor styret eller daglig leder om særskilt vederlag ved opphør/ending i ansettelsesforhold/verv. Ledende personer har ikke lån i selskapet.

## Note 4 Varige driftsmidler

Beløp i tusen kroner	Driftsløsøre, inventar, verktøy og kontormaskiner		Sum
	Fly		
Anskaffelseskost per 1. januar	760	17 948	<b>18 708</b>
Anskaffelseskost per 31. desember	760	17 948	<b>18 708</b>
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger per 1.januar	429	3 072	<b>2 988</b>
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger per 31.desember	582	3 433	<b>4 015</b>
<b>Bokført verdi per 31. desember</b>	<b>178</b>	<b>14 515</b>	<b>14 693</b>
Årets ordinære avskrivninger	153	361	<b>514</b>
Økonomisk levetid	5 år	50 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

## Note 5 Verdiendring av finansielle anleggsmidler

Beløp i tusen kroner	2021	2020
Verdiendring i øvrige aksjer og andeler	3 788	(6 921)
Gevinst v/ salg av aksjer i industrieiendommer 1)	253 784	-
<b>Sum</b>	<b>257 572</b>	<b>(6 921)</b>

1) Holdingselskapet TRG Real Estate AS er nystiftet i 2021 og har overtatt eierskapet til ni industrieiendommer. I forbindelse med overdragelsen er det, i syv av selskapene, resultatført en regnskapsmessig gevinst i The Resource Group TRG AS



## Note 6 Investeringer i datterselskap

Selskapets hovedinvestering er 99,71 prosent av aksjene i TRG Holding AS

	Andel i % 1)	Forretningskontor	Egenkapital per 31.12.2021	Resultat før skatt	Bokført verdi
TRG Holding AS 1)	99,71	Fornebu Cayman	6 292 218	1 329 007	5 178 210
Rosellinis Four-10 Inc 2)	100	Islands	416	-	416
Oppdalstoppen 880 AS	100	Oppdal	11 716	(797)	10 403
Antarctic Harvesting Holding AS	100	Fornebu	11 729	761	11 148
Askeveien Eiendom AS	100	Fornebu	2 682	(625)	7 100
Aker Energy AS	49	Fornebu	1 293 092	(89 059)	924 939
TRG Energy AS	89,98	Fornebu	949 142	3 075	960 366
REV Ocean AS	100	Fornebu	1 993	6 341	100
TRG Real Estate AS 3)	100	Fornebu	752 859	(5 915)	758 774
<b>Sum</b>					<b>7 851 456</b>

1) TRG Holding AS eier 68,18 % av aksjene i Aker ASA

2) Selskapet er skattemessig hjemmehørende i Norge

3) Selskapet er nystiftet i 2021 og har overtatt eierskapet til ni industrieiendommer. Ved overtagelse/realisasjon av aksjene ble det beregnet en resultatført gevinst på 253 784 tusen kroner. (ref note 5)

### Mottatt utbytte:

Beløp i tusen kroner	2021	2020
TRG Holding AS	1 251 340	1 678 873
Antarctic Harvesting Holding AS	760	765
<b>Sum</b>	<b>1 252 100</b>	<b>1 679 638</b>

## Note 7 Investeringer i aksjer og andeler

Beløp i tusen kroner	2021	2020
Investering i aksjefond	40 257	36 888
Green Resources AS	1 929	1 929
Aksjer i andre selskaper	2	2
<b>Sum</b>	<b>42 188</b>	<b>38 819</b>



## Note 8 Investering i tilknyttet virksomhet

Beløp i tusen kroner	Kontor	Eierandel	Stemmeandel	Resultat 2021	Egenkapital 2021	Bokført verdi 2021
Oppdalstoppen Invest AS 1)	Oppdal	49%	49%	(701)	(6 160)	-
Fornebu Gateway AS 2)	Oslo	40%	40%	56 014	551 304	120 845
<b>Sum</b>						<b>120 845</b>

1) Uttån til Oppdalstoppen Invest AS utgangen av 2021 utgjør 20,8 millioner kroner se note 12.

2) Se også note 17 i konsernregnskapet for tallstørrelser vedrørende resultat og egenkapital slik det er innregnet i konsernregnskapet

## Note 9 Skatt

Beløp i tusen kroner	2021	2020
<b>Betalbar skatt fremkommer slik:</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	1 383 341	1 629 677
Permanente forskjeller	(1 504 470)	(1 682 988)
Endring midlertidige forskjeller	(757)	(8 878)
Benyttet underskudd til fremføring	-	(11 015)
<b>Grunnlag betalbar skatt</b>	<b>(121 886)</b>	<b>(73 204)</b>
Skatt 22%	26 815	16 105
<b>Betalbar skatt(-) på årets resultat</b>	<b>26 815</b>	<b>16 105</b>
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	26 815	16 105
Effekt av konsernbidrag	(26 815)	(16 105)
<b>Årets totale skattekostnad/inntekt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt/utsatt skattefordel:</b>		
Forskjeller som utlignes:		
Anleggsmidler	9 601	9 410
Finansielle instrumenter	-	(2 940)
Gevinst- og tapskonto	867	1 084
Aktivert låneomkostninger	-	4 002
Pensjon og andre forpliktelser	(13 848)	(15 693)
Underskudd til fremføring	(1 863 629)	(1 815 265)
<b>Sum</b>	<b>(1 867 009)</b>	<b>(1 819 401)</b>
<b>Utsatt skatt/utsatt skattefordel</b>	<b>(410 742)</b>	<b>(400 268)</b>
	22%	22%
Nedskrevet utsatt skattefordel	410 742	400 268
<b>Balansført utsatt skattefordel/(utsatt skattegjeld)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Sammenheng mellom skattekostnad og skatt beregnet som gjennomsnittlig nominell skattesats på resultat før skatt:</b>		
	Tusen kroner	%
Skatt beregnet som gjennomsnittlig nominell skattesats på resultat før skatt	(304 335)	22%
Effekt av permanente forskjeller	304 168	22%
Effekt av ikke balansført utsatt skattefordel	-	22%
Øvrige endringer	167	
<b>Skattekostnad/inntekt i henhold til resultatregnskap</b>	<b>-</b>	
Balansføring av utsatt skattefordel vurderes på bakgrunn av hvor mye som kan anvendes i skattekonsernet. Selskapet har i den forbindelse valgt å ikke bokføre utsatt skattefordel.		



## Note 10 Egenkapital og aksjonærinformasjon

### Egenkapital:

Beløp i tusen kroner	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2021	6 085	858 702	8 799 679	9 664 465
Årets resultat			1 383 341	1 383 341
Ekstraordinært utbytte i løpet av året	-	-	(500 277)	(500 277)
Aktuarielle gevinster og tap i pensjonsordninger	-	-	(680)	(680)
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>6 085</b>	<b>858 702</b>	<b>9 682 062</b>	<b>10 546 848</b>

### Aksjekapitalen pr. 31.12.2021 består av:

	Antall	Pålydende i kr	Balanseført i tusen kroner
Ordinære aksjer 96,5% eid av Styrets leder Kjell Inge Røkke	58 138	101	5 872
Ordinære aksjer 1,75% eid av Kristian Monsen Røkke	1 056	101	107
Ordinære aksjer 1,75% eid av Elisabeth Monsen Røkke	1 056	101	107
<b>Sum</b>	<b>60 250</b>		<b>6 085</b>

## Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern

### Lån til foretak i samme konsern:

Beløp i tusen kroner	2021	2020
Langsiktig fordringer på datterselskaper	2 648 637	2 408 102
Kortsiktig fordringer på datterselskaper	783 679	650 322
<b>Sum</b>	<b>3 432 316</b>	<b>3 058 424</b>

### Gjeld til foretak i samme konsern:

Beløp i tusen kroner	2021	2020
Kortsiktig gjeld til datterselskap	3	283
<b>Sum</b>	<b>3</b>	<b>283</b>

## Note 12 Obligasjoner og andre fordringer

Beløp i tusen kroner	2021	2020
Obligasjonslån i NOK, pålydende 62 mill. Kroner	62 000	62 000
Lån til tilknyttet selskap (se note 8)	20 758	18 552
Andre langsiktige fordringer	73 004	48 732
<b>Sum obligasjoner og andre fordringer</b>	<b>155 762</b>	<b>129 284</b>



## Note 13 Pensjoner

Selskapet inngikk i 2015 en avtale med Aker ASA vedrørende KCRP. Kværner US Inc har tidligere vært sponsor for pensjonsplanen og Aker ASA har siden 2008 garantert for 2/3 av forpliktelsen. The Resource Group TRG AS (tidligere Aker Maritime Finance AS) har overtatt som sponsor istedenfor Kværner US Inc, da Aker Maritime Finance AS tidligere var øverste morselskap for de ansatte i planen. Aker ASA fortsetter å garantere for 2/3 av forpliktelsen og vil dekke alle The Resource Group TRG AS sine kostnader i forbindelse med planen. The Resource Group TRG AS har innarbeidet forpliktelsen ved å bokføre en pensjonsforpliktelse med motpost langsiktig fordring på Aker ASA.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov for de ansatte fra det overdragende selskap i fusjonen.

Beløp i tusen kroner	2021	2020
Sum pensjonskostnader	6 141	8 683
Herav pensjonskostnader vedrørende KCRP	(6 481)	(8 400)
<b>Pensjonskostnader norske ordninger</b>	<b>(340)</b>	<b>283</b>
Pensjonsforpliktelse	(263 887)	(290 625)
Virkelig verdi av pensjonsmidler	220 865	212 748
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>(43 022)</b>	<b>(77 877)</b>
Fordeles mellom Norge og USA som følger:		
Norge	(13 848)	(15 677)
USA	(29 174)	(62 200)
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>(43 022)</b>	<b>(77 877)</b>

## Note 14 Annen langsiktig og kortsiktig gjeld

Beløp i tusen kroner	2021	2020
Gjeld til kredittinstitusjoner 1)	2 002 752	3 073 824
<b>Sum</b>	<b>2 002 752</b>	<b>3 073 824</b>
Fordeles:		
Langsiktig	2 002 752	2 473 855
Kortsiktig	-	599 969
<b>Sum banklån</b>	<b>2 002 752</b>	<b>3 073 824</b>

1) Lånene ved utgangen av 2021 finansieres løpende i henhold til rammelån. Rentesats NOWA + 1,1 prosent margin.

### Kortsiktig gjeld:

Beløp i tusen kroner	2021	2020
Kortsiktig del av banklån	-	599 969
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	76 981	5 315
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>76 981</b>	<b>605 284</b>



## Note 15 Hendelser etter balansedagen

Se note 35 i konsernregnskapet.