



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 952 214 934  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: JÆGERGRUPPEN AS  
Forretningsadresse: Kokstadvegen 42B  
5257 KOKSTAD

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Per Joachim Jæger  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.03.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.06.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 284 007	1 465 069
Annen driftsinntekt			72 300
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 284 007</b>	<b>1 537 369</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1,6	8 718 837	10 665 059
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	54 821	69 063
Annen driftskostnad	1	3 348 400	2 612 645
<b>Sum kostnader</b>		<b>12 122 058</b>	<b>13 346 767</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-10 838 051</b>	<b>-11 809 398</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	3	70 285 737	43 335 395
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	1 056 523	1 556 012
Annen renteinntekt		11 143	13 006
Annen finansinntekt		330 417	60 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>71 683 820</b>	<b>44 964 413</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	3		47 812
Rentekostnad til foretak i samme konsern		583 333	0
Annen rentekostnad		805 610	1 018 873
Annen finanskostnad		8 825	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 397 768</b>	<b>1 066 685</b>
<b>Netto finans</b>		<b>70 286 052</b>	<b>43 897 728</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>59 448 001</b>	<b>32 088 330</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	-181 844	-641 793
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>59 629 845</b>	<b>32 730 123</b>
<b>Årsresultat</b>	5	<b>59 629 845</b>	<b>32 730 123</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ordinært utbytte		41 800 000	37 000 000
Tilleggsutbytte		20 000 000	8 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-2 170 156	-12 269 876
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>5</b>	<b>59 629 844</b>	<b>32 730 124</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	2 597 694	103 027
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 597 694</b>	<b>103 027</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	3	34 929 262	34 744 560
Lån til foretak i samme konsern	7	49 799 235	51 838 712
Investeringer i aksjer og andeler	3	34 510 185	12 000
Pensjonsmidler	6	1 796 248	1 788 203
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>121 034 930</b>	<b>88 383 475</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>123 632 624</b>	<b>88 486 502</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	314 302	373 194
Andre fordringer		447 880	1 485 701
Konsernfordringer	7	64 898 939	48 179 244
<b>Sum fordringer</b>		<b>65 661 121</b>	<b>50 038 139</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	2 658 478	880 823
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 658 478</b>	<b>880 823</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>68 319 599</b>	<b>50 918 962</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>191 952 223</b>	<b>139 405 464</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	4	2 000 000	2 000 000
Overkurs		31 549 856	31 549 856
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>33 549 856</b>	<b>33 549 856</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		12 091 605	14 261 761
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>12 091 605</b>	<b>14 261 761</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5	<b>45 641 461</b>	<b>47 811 617</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	6	9 396 585	10 458 064
Utsatt skatt	8	1 173 062	1 407 001
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>10 569 647</b>	<b>11 865 065</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	25 483 854	25 644 662
Langsiktig konserngjeld	7	55 000 000	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>80 483 854</b>	<b>25 644 662</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>91 053 501</b>	<b>37 509 727</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9		6 692 294
Leverandørgjeld	7	3 571 584	460 143
Skyldige offentlige avgifter		5 545 989	5 938 220
Utbytte	5	41 800 000	37 000 000
Kortsiktig konserngjeld	7	363 535	418 665
Annen kortsiktig gjeld		3 976 153	3 574 888
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>55 257 261</b>	<b>54 084 210</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>146 310 762</b>	<b>91 593 937</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>191 952 223</b>	<b>139 405 554</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		2 343 697 749	1 836 823 327
Annen driftsinntekt	2,3	4 692 089	6 961 337
<b>Sum inntekter</b>		<b>2 348 389 838</b>	<b>1 843 784 664</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 827 117 545	1 371 927 168
Lønnskostnad	1,8	250 749 700	231 337 519
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2,3	26 319 718	24 081 366
Annen driftskostnad	1	111 704 808	103 381 685
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 215 891 771</b>	<b>1 730 727 738</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>132 498 067</b>	<b>113 056 926</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		107 495	497 348
Annen finansinntekt		3 030 464	3 252 766
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 137 959</b>	<b>3 750 114</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler			47 812
Annen rentekostnad		5 938 113	5 603 620
Annen finanskostnad		702 553	608 221
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>6 640 666</b>	<b>6 259 653</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-3 502 707</b>	<b>-2 509 539</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>128 995 360</b>	<b>110 547 387</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	28 962 965	24 871 615
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>100 032 395</b>	<b>85 675 772</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>100 032 395</b>	<b>85 675 772</b>
Minoritetsinteresser		12 671 518	12 219 985
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>87 360 877</b>	<b>73 455 787</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	9	323 876	0
Goodwill	2	15 985 018	20 266 622
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>16 308 894</b>	<b>20 266 622</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3,10	158 930 160	152 314 267
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3,10	60 945 016	50 907 158
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>219 875 176</b>	<b>203 221 425</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	4	50 551 614	16 053 429
Pensjonsmidler sikrede ordninger	8	5 329 768	3 454 653
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>55 881 382</b>	<b>19 508 082</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>292 065 452</b>	<b>242 996 129</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	5,10	259 384 929	245 163 668
<b>Sum varer</b>		<b>259 384 929</b>	<b>245 163 668</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	73 277 847	70 759 857
Andre fordringer		34 648 650	32 924 865
<b>Sum fordringer</b>		<b>107 926 497</b>	<b>103 684 722</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		2 128 918	74 118
<b>Sum investeringer</b>		<b>2 128 918</b>	<b>74 118</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	122 790 683	179 238 627
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>122 790 683</b>	<b>179 238 627</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		492 231 027	528 161 135
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>784 296 479</b>	<b>771 157 264</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	6,7	2 000 000	2 000 000
Overkurs	6,7	31 549 856	31 549 856
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>33 549 856</b>	<b>33 549 856</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	224 514 922	198 954 029
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>224 514 922</b>	<b>198 954 029</b>
Minoritetsinteresser		20 656 745	17 444 784
<b>Sum egenkapital</b>		<b>278 721 523</b>	<b>249 948 669</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	7	17 020 568	16 920 651
Utsatt skatt	9		362 432
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>17 020 568</b>	<b>17 283 083</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	185 712 938	219 032 961
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>185 712 938</b>	<b>219 032 961</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>202 733 506</b>	<b>236 316 044</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	5 282 126	11 895 822
Leverandørgjeld		110 089 856	94 320 992
Betalbar skatt	9	29 649 276	25 653 056
Skyldige offentlige avgifter		34 910 368	37 551 867



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Utbytte	7	51 259 556	46 304 756
Annen kortsiktig gjeld	11	71 650 269	69 166 060
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>302 841 451</b>	<b>284 892 553</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>505 574 957</b>	<b>521 208 597</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>784 296 480</b>	<b>771 157 266</b>



## Deloitte.

Deloitte AS  
Lars Hilles gate 30  
Postboks 6013 Postterminalen  
NO-5892 Bergen  
Norway

Tel: +47 55 21 81 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Jægergruppen AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert Jægergruppen AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTL and each DTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Permeo Dokumentnr: P210U-KEDBQ-3PNU-8V5IQ-7064U-K4188



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Jæggergruppen AS

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Peemso Dokumentnr: P2:10U-KEDBQ-3PKUG-8V5IQ-7064U-K4188



**Deloitte.**

side 3  
Uavhengig revisors beretning -  
Jægergruppen AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Bergen, 24. mars 2022  
Deloitte AS

**Helge-Roald Johnsen**  
statsautorisert revisor

Pernico Dokumentnøkkel: P2:10U-KEDBQ-3PKUG-8V5IQ-7064U-K41B8



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Helge-Roald Johnsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1349856

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-03-24 16:36:48 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: P210U-KED8Q-3PKJG-8V5IQ-7064U-K4188

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## JÆGER

### ÅRSBERETNING 2021

for

### JÆGERGRUPPEN AS

Jægergruppen AS, med hovedkontor i Bergen, er et familieaksjeselskap som eies av 8 aksjonærer gjennom deres holdingselskaper. Jægergruppen eier bilselskaper og eiendomsselskaper. Videre yter selskapet diverse administrative tjenester for datterselskaper. Selskapet eier 100 % av aksjene i selskapene Jæger Automobil AS, Jæger Sentrum AS, Jæger Investering AS, Jæger Eiendom Haugesund AS, Kanalveien 111 – 113 AS, Kokstadveien 42 AS, Kokstadveien 42B AS og Arna Attraktiv AS.

Selskapets driftsinntekter i 2021 ble kr. 1.284.007,-. Driftsresultatet ble kr. – 10.838.052,- og ordinært resultat før skatt kr. 59.448.000,-. Driftsinntekter og driftsresultat har små endringer fra fjoråret. Finansinntektene har en betydelig økning. Selskapets egenkapital var ved utgangen av 2021 kr. 45.641.460,- tilsvarende en egenkapitalprosent på 24 % av totalkapitalen. Egenkapitalprosenten er gått ned fordi det har vært en betydelig økning i selskapets balanse. Jægergruppen AS eier 5 eiendomsselskaper med eiendommer på Minde, Kokstad, Arna og i Haugesund med en bygningsmasse på rundt 22 000 kvm. Markedsverdiene på disse eiendommene overstiger bokførte verdier.

#### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens §3.3 bekreftes at forutsetningene for fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet. Selskapets datterselskaper som driver med eiendom har leieinntekter fra stabile og solide leietakere. Datterselskapene som driver med bil forventer noe lavere resultater for 2022 enn året før som var spesielt bra, men styret er av den oppfatning at selskapene i konsernet er solide og vil levere overskudd.

#### Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i bedriften er bra og det arbeides kontinuerlig med forbedringer. Det har ikke vært skader eller ulykker av vesentlig art i 2021. Uønskede hendelser blir dokumentert og gjennomgått. Årets sykefravær var totalt 0,75%, der 0% var langtidfravær. Selskapet følger opp tiltak i tråd med gjeldende forskrifter om internkontroll, helse miljø og sikkerhet.

#### Ytre miljø

Selskapet har organisert returordninger av emballasje og spesialavfall og selskapets virksomhet påvirker ikke det ytre miljø utover det som er normalt for virksomhetens art.

#### Likestilling.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass med full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har innarbeidet likestillingspolicy som tar sikte på at det skal ikke forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som lønn, avansement og rekruttering. Selskapets 6 ansatte er menn.

#### Disponering.

Årsresultatet kr 59 629 844,- er disponert som følger;

Redusert annen egenkapital	kr. 2 170 156,-
Foreslått utbytte	kr. – 41 800 000,-
Tilleggsutbytte 2021	kr. – 20 000 000,-
Sum overføringer	kr. <u>59 629 844,-</u>



## KONSERNET

Jægergruppen AS er morselskap for datterselskapene Jæger Automobil AS (Toyota/Lexus), Jæger Sentrum AS (BMW/Mini), Jæger Investering AS, Jæger Eiendom Haugesund AS, Kanalveien 111 – 113 AS, Kokstadveien 42 AS, Kokstadveien 42B AS og Arna Attraktiv AS. I tillegg består konsernet av Toyota Haugesund AS (100 % eiet av Jæger Automobil AS), Biltreff AS (51% eiet av Jæger Sentrum AS), Toyota Norheimsund AS (51% eiet av Jæger Automobil AS), Toyota Sotra AS (68% eiet av Jæger Automobil AS), Eknes Karosseri AS (51% eiet av Jæger Automobil AS), Dimmelsvik Bil AS (51% eiet av Jæger Automobil AS) og Billakking Kokstad AS (51% eiet av Jæger Automobil AS). Konsernets hovedvirksomhet er salg og import av biler, deler og tilhørende verkstedtjenester. I tillegg kommer eiendomsvirksomhet.

2021 ble et rekordår for bilsalget i Norge. Det ble registrert 176.276 nye personbiler. I 2021 leverte Jægergruppens selskaper 3592 nye biler og 3268 brukte biler, til sammen 6860 biler.

Konsernets samlede omsetning ble kr. 2 348 389 838,-. En betydelig oppgang fra 2020. Driftsresultatet ble kr. 132 498 067,- og ordinært resultat før skatt ble kr. 128 995 360,-. Resultatmarginen før skatt 5,5%. Sett i lys av en stadig økende konkurranse både på bil og ettermarked er styret tilfreds med utviklingen.

### Finansiell risiko

Selskapet og konsernet har etter styrets vurdering tilfredsstillende likviditet, finansiering og soliditet og har derfor ingen spesiell risiko knyttet til disse forhold eller til valuta.

### Styreansvarsforsikring

Konsernet Jægergruppen har tegnet styreansvarsforsikring i Tryg. Denne forsikringen gjelder alle styremedlemmer og ledere / adm dir i alle selskapene i konsernet. Forsikringen dekker formueskade som følge av styreansvar som nåværende og fremtidige styremedlemmer og varamedlemmer, samt de som trer ut av styret i forsikringstiden, kan pådra seg i henhold til norsk rett. Forsikringen beskytter styret mot ansvar som følge av en handling eller en unnlattelse.

### Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i konsernet er bra og det arbeides kontinuerlig med forbedringer. Det har ikke vært skader eller ulykker av vesentlig art i 2021. Uønskede hendelser blir dokumentert og gjennomgått. Opplysninger om årets sykefravær er gitt i det enkelte datterselskapets årsberetning.

### Ytre miljø

Konsernet har organisert returordninger av emballasje og spesialavfall og konsernets virksomhet påvirker ikke det ytre miljø utover det som er normalt for virksomhetens art. Alt avfall blir enten resirkulert eller energigjenvunnet. Våre samarbeidspartnere har kraftig fokus på miljø og utslipp, og produsentene hadde i 2021 følgende gjennomsnittlige CO2 utslipp i sin produktportefølje pr kjørt km; Lexus 70 gram, Toyota 72 gram, BMW 28 gram og Mini 30 gram. Gjennomsnittet for alle bilmerker i Norge var i 2021 på 27 gram.

### Likestilling

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin likestillingspolicy innarbeidet forhold som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som lønn, avansement, og rekruttering. Like fullt er det en kjensgjerning at bransjen er mannsdominert. Av konsernets 346 medarbeidere er 57 kvinner. Disse er representert i de ulike avdelingene i konsernet. Konsernet er forholdsvis fleksibelt i forhold til



arbeidstidsordninger for de jobber der dette er mulig. Andelen av ansatte som jobber deltid, er noe høyere blant kvinner og tilsvarende er omfanget av overtid noe høyere blant menn.

Se årsberetningene for selskapene om redegjørelsesplikt etter likestilling- og diskrimineringsloven.

#### **Tiltak for å hindre diskriminering mv.**

Konsernet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

For å bidra til dette, har bedriften blant annet etablert rutiner for rekruttering, hvor søkere fra underrepresenterte grupper oppfordres til å søke. Det er også foretatt en gjennomgang av kriteriene for karriereutvikling og lederstillinger i bedriften.

Se årsberetningene for selskapene om redegjørelsesplikt etter likestilling- og diskrimineringsloven.

#### **Fremtid.**

Bilmarkedet i Norge forventes i 2022 å bli noe lavere enn året før. Selskapenes budsjetter for 2022 speiler dette og ligger under det gode resultat i 2021.

Bilmarkedet i Norge er godt i gang med teknologiskiftet med overgang fra konvensjonelle motorer til hybrider og elektriske motorer. I 2021 utgjorde elbiler 64,5% av alle solgte biler.

Norsk økonomi er nå endelig i mindre grad påvirket av Covid 19. Bilbransjen har klart seg bra gjennom koronaårene 2020 og 2021. Dette skyldes en dreining av forbruk til større kapitalvarer som hus, hytte og bil fremfor reiser og uteliv. Dertil kommer at mange kvir seg for kollektivtrafikk.

Norsk opplever nå i 2022 en tiltakende inflasjon som primært skyldes økte energi- og råvarepriser. I tillegg har den russiske invasjonen av Ukraina forstyrret globale energipriser, råvarepriser og varehandel. Deler av dette er utløst av selve krigen og deler skyldes de kraftige sanksjonene vestlige land har innført mot Russland. Dette resulterer i at en såkalt krigsinflasjon kommer på toppen av den regulære inflasjonen, med et sannsynlig behov for økte rentesettinger gjennom 2022. Den økte renten vil påvirke husholdningenes økonomi og vi vil mest sannsynlig se et fall i privat konsum.

Bilbransjen har globalt sett hatt utfordringer med halvledermangel i hele 2021 og sannsynligvis vil det vedvare i 2022. Dette resulterer i betydelig lengre leveringstider på biler, og selskapet har bygget opp en rekordhøy ordresreserve. Selv med en reduksjon i vekst i den norske økonomien, vil selskapet klare seg bra gjennom 2022.

Konkurransen i bilbransjen er fortsatt hard, med press på marginer. Myndighetene har fokus på utslipp i bransjen, og avgiftene på utslipp strammes inn mer og mer hvert år. Norske myndigheter har en uttalt målsetting om tilnærmet full elektrifisering i 2025. Med sine produktutviklinger og lanseringsprogrammer frem til dette, står Toyota, Lexus, BMW og Mini godt rustet til å møte denne fremtiden.

Fokus på effektivisering og kontroll på kostnader vil likevel være viktig.

Selskapet er dyktig i kommunikasjon på sosiale medier og markedsfører sine produkter med suksess her. Tema om endrede handlemønstre, bildeling og digitalisering får fokus i tiden fremover.



#### Covid 19

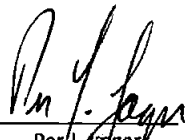
Covid 19 medførte betydelige endringer for næringslivet i Norge fra og med mars 2020, og resten av året bestod av ulike typer tiltak som myndighetene satte inn. Tiltakenes styrke har svinget i takt med smittebølgene, og året har vært preget av smittevern, digitale møter, karantenetid og hjemmekontor. Covid 19 situasjonen har dominert både det globale og nasjonale mediebildet.

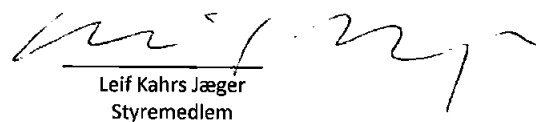
Pr mars 2022 er tiltakene så å si opphevet. Vi har ingen garanti mot fremtidige mutasjoner som kan skape nye problemer for folkehelsen, men slik det ser ut nå, er samfunnene gjennom pandemien og tilbake til normaltstanden.

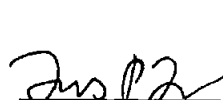
#### Hendelser etter balansedato.

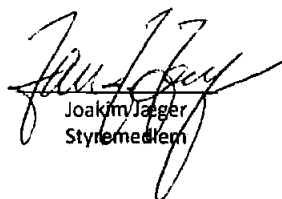
Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet for 2021.

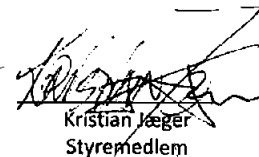
Bergen, 31.12.2021 / 24.03.2022

  
Per J. Jæger  
Styreleder / dagl. leder

  
Leif Kahrs Jæger  
Styremedlem

  
Jens Petter Jæger  
Styremedlem

  
Joakim Jæger  
Styremedlem

  
Kristian Jæger  
Styremedlem



Jægergruppen AS - Konsernet  
Kontantstrømoppstilling

KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	128 995 360	110 547 387
Periodens betalte skatt	-25 653 056	-14 966 252
Ordinære avskrivninger eks. immaterielle eiendeler	22 038 114	19 799 762
Avskrivning immaterielle eiendeler	4 281 604	4 281 604
Gevinst/tap v/salg av varige driftsmidler	-2 014 701	-1 691 078
Gevinst/tap v/salg av finansielle anleggsmidler	-235 452	-944 820
Endringer i netto pensjonsmidler/pensjonsforpl. ført mot resultat	-1 775 198	3 517 870
Endring i varer	-14 221 261	24 000 804
Endring i kundefordringer	-2 517 990	-34 950 719
Endring i leverandørgjeld	15 768 864	-6 683 794
Endring markedsbaserte investeringer	-2 054 800	0
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-1 881 062	17 652 153
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>120 730 422</b>	<b>120 562 917</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1€ 497 503	22 479 084
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-5€ 174 661	-44 934 476
Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler	0	954 000
Utbetaling ved kjøp av finansielle anleggsmidler	-34 262 733	-15 000 000
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-70 939 891</b>	<b>-36 501 392</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>		
Endring i langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-33 320 023	62 391 634
Endring i kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-6 613 696	-4 544 367
Utbetaling av ordinært utbytte og tilleggsutbytte	-66 304 756	-25 009 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-106 238 475</b>	<b>32 838 267</b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter o.l.	-56 447 944	116 899 792
Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 1.1.	179 238 627	62 338 835
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 31.12.</b>	<b>122 790 683</b>	<b>179 238 627</b>



## Jægergruppen AS – Konsernet

### Noter til regnskap 2021

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapskikk i Norge.

#### Konsolideringsprinsipper

##### Datterselskap

Konsernregnskapet omfatter Jægergruppen AS med datterselskaper hvor Jægergruppen AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill.

Konsernregnskapet omfatter Jægergruppen AS med følgende datterselskaper:

Selskapets navn	Selskapets aksjekapital	Eierandel/ Stemmeandel i %	Tidspunkt for konserndannelsen	Etablert ved
Jæger Automobil AS	5 000 000	100 %	01.01.96	Nystiftelse
Jæger Sentrum AS	5 000 000	100 %	01.01.96	Nystiftelse
Jæger Investering AS	145 000	100 %	01.01.96	Nystiftelse
Arna Attraktiv AS	100 000	100 %	16.12.11	Nystiftelse
Toyota Norheimsund AS	100 000	51 %	01.01.04	Oppkjøp
Toyota Haugesund AS	4 000 000	100 %	01.01.13	Oppkjøp
Toyota Sotra AS	1 840 000	68 %	01.01.15	Oppkjøp
Eknes Karosseri AS	400 000	51 %	01.01.17	Oppkjøp
Billakkering Kokstad AS	100 000	51 %	01.01.17	Oppkjøp
Jæger Eiendom Haugesund AS	100 000	100 %	01.01.17	Nystiftelse
Kanalveien 111-113 AS	100 000	100 %	01.01.17	Nystiftelse
Biltreff AS	2 366 000	51 %	01.01.18	Oppkjøp
Dimmelsvik Bil AS	74 600	51 %	01.01.18	Oppkjøp
Kokstadveien 42 AS	50 000	100 %	02.10.18	Nystiftelse
Kokstadveien 42B AS	50 000	100 %	02.10.18	Nystiftelse



## Jægergruppen AS – Konsernet

### Noter til regnskap 2021

#### Regnskapsprinsipper fortsetter

##### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

##### Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

##### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi.

##### Leieavtaler

Demonstrasjonsbiler som leies på betingelser som i det vesentligste overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiert leasing) er balanseført som varelager, og tilsvarende balanseføres utleiebiler som driftsmidler. Tilhørende leieforpliktelse medtas som rentebærende langsiktig gjeld da alle leieavtalene er på tre år.

##### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi.

##### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.



## Jægergruppen AS – Konsernet

### Noter til regnskap 2021

#### Regnskapsprinsipper fortsetter

##### Pensjoner

Pensjonsforpliktelser som er finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser.

Ved regnskapsføring av pensjonsordningen er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av endringer i pensjonsplanen fordeles over gjenværende opptjeningstid. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene og er beregnet av balanseførte beløp. Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidler som er avsatt for betaling av ytelsene. Pensjonsmidlene er vurdert til virkelig verdi.

##### Garantier og servicearbeid

Ved salg er hele salgsprisen, inklusiv den delen som gjelder fremtidige garanti- og serviceytelser, tatt til inntekt på salgstidspunktet. Det er gjort en avsetning for fremtidige service- og garant ytelser.

##### Inntekter

Inntekt fra varesalg regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Inntekt fra tjenestesalg inntektsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

##### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

##### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessige resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.



Jægergruppen AS – Konsernet

Noter til regnskap 2021

Note 1 – Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnad	2021	2020
Lønn ansatte	202 362 933	185 502 701
Arbeidsgiveravgift	29 704 904	25 720 807
Pensjonskostnader	7 608 729	10 666 581
Andre ytelser	11 073 136	9 447 428
Sum	<u>250 749 700</u>	<u>231 337 519</u>
Antall årsverk	<u>337</u>	<u>339</u>

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	3 471 550	
Andre fordeler/godtgjørelser	121 568	1 132 000

Konsernet skal hvert år sikre daglig leder i morselskap (konsern) et tilskudd til alderspensjon fra fylte 67 år i henhold til egen avtale som ikke er knyttet til forsikringselskap. Kostnad belastes hvert år konsernet som pensjonskostnad og er regnskapsmessig inkludert i konsernets pensjonsforpliktelse usikrete ordninger. Årlig tilskudd i henhold til avtale er kr 300.000 eksklusiv arbeidsgiveravgift.

I 2021 er det opprettet en egen driftspensjonsavtale for aksjonærene. I henhold til avtalen skal selskapet avsette kr 100.000 per aksjonær i 10 år. Tilskuddet skal settes i fond. Tilskuddet for 2021, kr 600.000 eksklusiv arbeidsgiveravgift, er belastet årets regnskap.

Kostnader til revisor:	2021	2020
Lovpålagt revisjon og regnskapsteknisk bistand	1 171 800	1 207 700
Skatterådgivning og teknisk bistand ligningspapirer	182 450	200 100
Andre tjenester	282 300	75 950
Sum	<u>1 636 550</u>	<u>1 483 750</u>



**Jægergruppen AS – Konsernet**  
**Noter til regnskap 2021**

**Note 2 – Goodwill**

<u>Anskaffelseskost pr. 1.1.</u>	<u>67 606 585</u>
<u>Anskaffelseskost pr. 31.12.</u>	<u>67 606 585</u>
<u>Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.</u>	<u>51 621 568</u>
<b><u>Bokført verdi pr. 31.12.</u></b>	<b><u>15 985 018</u></b>
<u>Årets avskrivninger</u>	<u>4 281 604</u>
Økonomisk levetid	10 år
Avskrivningsplan	Lineær

Goodwill oppstod ved Jæger Automobil AS' oppkjøp av Toyota Hardanger AS i 2004, Toyota Voss AS i 2004 og 2006 (innfusjonert i Jæger Automobil 1.1.2008), Toyota Haugesund AS (2013), Toyota Sotra AS (2015), Eknes Karosseri AS (2017), Billakking Kokstad AS (2017) og Dimmelsvik Bil AS (2018). Videre omfatter det morselskapets oppkjøp av Toyota Bilsenter AS (innfusjonert i Jæger Automobil AS) i 2006, samt ved Jæger Sentrum AS' oppkjøp av Ulset Auto AS (innfusjonert i Jæger Sentrum AS) og oppkjøp av Biltreff AS i 2018.

Konsernet har valgt en avskrivningsperiode på 10 år som følge av at selskapet har en sterk markedsposisjon i nærområdet og stor stabilitet i kundeporteføljen.

Goodwill gjelder merverdier som ikke kan henføres til andre eiendeler.



Jægergruppen AS – Konsernet  
Noter til regnskap 2021

**Note 3 – Varige driftsmidler**

	Tomter, bygninger og annen fast eiendom *)	Inventar og driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost pr. 1.1.	242 764 485	160 355 802	403 120 287
Tilgang kjøpte driftsmidler	14 501 600	41 673 061	56 174 661
Avgang		17 482 802	17 482 802
Anskaffelseskost pr. 31.12.	257 266 085	184 546 061	441 812 146
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	98 335 925	123 601 054	221 936 979
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>	<b>158 930 160</b>	<b>60 945 007</b>	<b>219 875 176</b>
Årets avskrivninger	7 885 707	14 152 410	22 038 117
Økonomisk levetid	100 år*	3 - 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

\* Tomter avskrives ikke

**Note 4 – Aksjer i tilknyttede selskaper og andre foretak**

**Aksjer og andeler (eierandel < 20 %):**

Selskap	Anskaffelseskost	Bokført verdi
Aksjer og verdipapirfond Handelsbanken	49 498 185	49 498 185
Bilskadesenteret AS	592 948	592 948
FPG Holding AS	382 000	12 000
Best Stasjon AS	186 190	186 190
Øvrige aksjeposter	262 291	262 291
Sum	50 921 614	50 551 614

**Note 5 – Varer**

Hele varebeholdningen er innkjøpte salgsvarer. Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsvarer.



## Jægergruppen AS – Konsernet

## Noter til regnskap 2021

## Note 6 – Aksjekapital og aksjonærinformasjon

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	80	2 000	160 000
B-aksjer	920	2 000	1 840 000
Sum	1 000		2 000 000

## Eierstruktur

De største aksjonærene i selskapet pr. 31.12.:

Navn	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Blue Norseman Holding AS	22	253	275	27,5 %	27,5 %
LJ Holding AS	22	253	275	27,5 %	27,5 %
JJJ Holding AS	12	100	112	11,2 %	15,0 %
IiH Holding AS	12	100	112	11,2 %	15,0 %
TeJe Holding AS	6	107	113	11,3 %	7,5 %
Ingeborg Jæger AS	6	107	113	11,3 %	7,5 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>80</b>	<b>920</b>	<b>1 000</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Indirekte eie	Verv	A-aksjer	B-aksjer
Per Joachim Jæger	68 % Blue Norseman Holding AS	Styrets leder/ daglig leder	15	172
Jens Petter Jæger	16 % Blue Norseman Holding AS	Styremedlem	3,5	40,5
Leif Jæger	100 % LJ Holding AS	Styremedlem	22	253
Jan Joakim Jæger	100 % JJJ Holding AS	Styremedlem	12	100
Kristian Jæger	100 % IiH Holding AS	Styremedlem	12	100

## Note 7 – Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritetsinteresser	Sum egenkapital
Egenkapital 31.12.2020	2 000 000	31 549 856	198 954 029	17 444 784	249 948 669
<i>Årets endring i egenkapital</i>					
Avsatt til utbytte			-41 800 000	-9 459 556	-51 259 556
Utbetalt tilleggsutbytte			-20 000 000		-20 000 000
Årets resultat			87 360 879	12 671 518	100 032 397
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>2 000 000</b>	<b>31 549 856</b>	<b>224 514 922</b>	<b>20 656 746</b>	<b>278 721 523</b>



## Jægergruppen AS – Konsernet

### Noter til regnskap 2021

#### **Note 8 – Pensjonskostnader, -midler og –forpliktelser**

Konsernet har foretakspensjonsordning i livsforsikringsselskap for sine ansatte. Ordningen gir rett til fremtidige definerte ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Full alderspensjon utgjør tilnærmet 60 % av pensjonsgrunnlaget (begrenset til 12G), og blir utbetalt fra 67 til 82 år. Ordningen er tilknyttet uføre- og barnepensjon. Selskapet har styringsrett til å foreta endringer i foretakspensjonsordningen. Denne ordningen er sikret.

Pensjonsordningen omfatter 269 personer pr. 31.12.2021, hvorav 49 mottok pensjon i 2021.

Konsernet har også pensjonsforpliktelser overfor enkelte alderspensjonister. Denne ordningen er usikret og dekkes over konsernets drift.

Konsernet er også tilsluttet ordningen om Avtalefestet Førtidspensjon (AFP) fra 62 til 67 år. Denne ordningen er usikret og dekkes over konsernets drift.

Alle pensjonsordningene er behandlet etter Norsk RegnskapsStandard for pensjonskostnader. Når uamortiserte estimatavvik pr. 1.1. overstiger 10 % av det høyeste av beregnet pensjonsforpliktelse inklusiv arbeidsgiveravgift og pensjonsmidler, amortiseres det overskytende over gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.



## Jægergruppen AS – Konsernet

## Noter til regnskap 2021

## Note 8 fortsetter

## Aktivfordeling av pensjonsmidlene i Nordea Liv AS:

	30.09.2021	31.12.2020
Aksjer	12,2 %	10,3 %
Omløpsobligasjoner	12,7 %	10,9 %
HTF-obligasjoner	60,5 %	66,0 %
Pengemarked	0,0 %	0,0 %
Eiendom	14,4 %	12,2 %
Annet	0,2 %	0,6 %
Sum	100 %	100 %

## Verdijustert avkastning i Nordea Liv AS:

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.09.2021
	3,9 %	4,3 %	4,8 %	6,3 %

	2021	2020
<b>Netto pensjonskostnad</b>		
Nåverdi av årets pensjonsordning	3 993 005	3 817 435
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 099 234	1 554 795
Avkastning på pensjonsmidler	-1 482 139	-2 065 789
Periodisert arbeidsgiveravgift	498 643	465 964
Administrasjonskostnader	978 642	1 036 749
Resultatført estimatavvik	-2 034 710	1 346 142
Netto pensjonskostnad	<u>3 052 675</u>	<u>6 155 296</u>
<b>Beregnet pensjonsforpliktelse sikrede ordninger</b>		
Beregnete pensjonsforpliktelser	72 617 226	70 518 134
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-67 515 228	-58 253 518
Arbeidsgiveravgift	1 035 184	1 800 925
Ikke resultatført estimatavvik	-11 466 951	-17 520 194
Netto pensjonsforpliktelse (netto pensjonsmidler)	<u>-5 329 768</u>	<u>-3 454 645</u>
<b>Beregnet pensjonsforpliktelse usikrede ordninger</b>		
Beregnete pensjonsforpliktelser	68 099	2 608 653
Arbeidsgiveravgift	9 602	438 071
Ikke resultatført estimatavvik	-7 770	-354 496
Netto pensjonsforpliktelse	<u>69 931</u>	<u>2 692 228</u>
Individuelle pensjonsavtaler	16 950 630	14 228 422
Sum pensjonsforpliktelse usikret ordning	<u>17 020 568</u>	<u>16 920 650</u>



## Jægergruppen AS – Konsernet

### Noter til regnskap 2021

#### Note 8 fortsetter

##### Pensjonsforpliktelse daglig leder og aksjonærer

Avsetning pensjon daglig ledere og eiere	2021	2020
Avstt forpliktelsør	16 950 630	14 228 422
Netto pensjonskostnad	16 950 630	14 228 422

Daglig leder i Jægergruppen AS, Jæger Sentrum AS og Jæger Automobil AS har individuelle pensjonsavtaler. Kostnad belastes hvert år selskapet som pensjonskostnad og er regnskapsmessig inkludert i konsernets pensjonsforpliktelse usikrede ordninger.

I 2021 er det opprettet en egen driftspensjonsavtale for aksjonærene. I henhold til avtalen skal selskapet avsette kr 100.000 per aksjonær i 10 år.

Økonomiske forutsetninger:	01.01.2020	01.01.2021	31.12.2021
Forventet avkastning på fondsmidler	3,80 %	2,40 %	3,10 %
Diskonteringsrente	2,30 %	1,50 %	1,90 %
Årlig lønnsvekst	2,25 %	2,00 %	2,75 %
Årlig regulering av G	2,00 %	1,75 %	2,50 %
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	0,50 %	0,00 %	0,00 %
<b>Aktuarielle forutsetninger:</b>			
Frivillig avgang medlemmer over/under 40 år	2,0% / 5,0%	2,0% / 5,0%	2,0% / 5,0%
Uttakstilbøyelighet AFP / førtidspensjonsavtale	30 %	30 %	30 %
Lineær opptjening			
Bransjens tariffgrunnlag utarbeidet av			
Finansnæringens Hovedorganisasjon (FNH)	K2013/KU	K2013/KU	K2013/KU

Konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har i tillegg pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven. Ordningen er etablert i form av innskuddspensjon som ikke medfører noen regnskapsmessig forpliktelse.

#### Note 9 – Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2021	2020
Betalbar skatt på årets resultat	30 859 631	27 486 843
Endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel årets res.	-1 896 666	-2 615 228
Skattekostnad ordinært resultat	28 962 965	24 871 615

##### Spesifikasjon endring utsatt skattefordel

Utsatt skatt 1.1.	362 433	1 251 198
Endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel i årets skattekostnad	-686 309	-888 766
Utsatt skatt/utsatt skattefordel (-) 31.12.	-323 876	362 432



**Jægergruppen AS – Konsernet**  
**Noter til regnskap 2021**

**Note 9 fortsetter**

**Spesifikasjon av midlertidige forskjeller:**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Driftsmidler	35 938 884	35 030 379
Gevinst- og tapskonto	916 601	1 145 752
Varer	-19 231 539	-13 415 101
Fordringer	-1 081 379	-770 698
Netto pensjonsmidler/pensjonsforpliktelser	-11 690 800	-13 465 998
Avsetning for forpliktelser	-6 742 920	-7 192 856
Inntektsført avsatt utbytte	341 546	316 201
Andre forskjeller	77 700	0
Underskudd til fremføring	-254	-254
Sum	<u>-1 472 161</u>	<u>1 647 425</u>

**Note 10 – Pantstillelser**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Bokført gjeld som er sikret ved pant</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner	<u>185 712 938</u>	<u>206 680 494</u>
<b>Bokført verdi pantsatte eiendeler:</b>		
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	<u>158 930 160</u>	<u>152 314 267</u>
Sum	<u>158 930 160</u>	<u>152 314 267</u>

I tillegg er aksjer i Biltreff AS, Toyota Haugesund AS, driftsløsøre, varelager og fordringer stilt som sikkerhet for lån.

**Note 11 – Avsetning for forpliktelser**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Totale forpliktelser	<u>3 447 097</u>	<u>2 935 358</u>

Avsetningene består av periodisering av avtalt service og regnskapsført garantiansvar for solgte bruktbiler og nye biler, samt for utførte verkstedtjenester.

Estimatene er beregnet med utgangspunkt i historiske tall for servicearbeid og garanti-reparasjoner. Ingen av forpliktelsene er sikret ved pant.



**Jægergruppen AS – Konsernet**

**Noter til regnskap 2021**

**Note 12 – Ikke regnskapsført garantiansvar**

	2021	2020
Restverdigaranti overfor kunder/finansinstitusjoner	438 887 333	302 655 338
Bankgaranti	<u>37 070 000</u>	<u>34 170 000</u>
Sum	<u>475 957 333</u>	<u>336 825 338</u>

Restverdigaranti er ansvar vedrørende leasingbiler. Garantiansvaret er stil: mot retur av bilene. Ingen av forpliktelsene er sikret ved pant. Samtlige garantier gjelder restverdier på det tidspunkt leasingkontraktene utløper. Det er gjort en regnskapsmessig avsetning på kr 945.000 per 31.12.2021.

**Note 13 – Bundne midler**

I posten bankinnskudd, kontanter o.l. inngår bundne skattetreksmidler med kr 11.546.656. Beløpet dekker skyldig skattetrekk pr. 31.12.

**Note 14 – Hendelser etter balansedato**

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet for 2021.

Bilbransjen har globalt sett hatt utfordringer med halvledermangel i hele 2021 og sannsynligvis vil det vedvare i 2022. Dette resulterer i betydelig lengre leveringstider på biler, og selskapet har bygget opp en rekordhøy ordrereseerve. Selv med en reduksjon i vekst i den norske økonomien vil selskapet klare seg bra gjennom 2022. Norsk økonomi opplever nå i 2022 en tiltakende inflasjon som primært skyldes økte energi- og råvarepriser.

I tillegg har krigsutbruddet i Ukraina forstyrret globale energipriser, råvarepriser og varèhandel.

Bilbransjen har klart seg bra gjennom Covid-19 og per mars 2022 er tiltak knyttet til Covid-19 i all hovedsak opphevet.



**Jægergruppen AS**  
**Kontantstrømoppstilling**

	2021	2020
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>		
Årsresultat før skattekostnad	59 448 000	32 088 331
Periodens betalte skatt	0	-462 553
Ordinære avskrivninger	54 821	69 063
Nedskrivninger finansielle eiendeler	0	47 812
Inntekt fra investering i datter uten kontanteffekt	-70 285 737	-43 335 395
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	-1 069 524	1 010 041
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	-71 300
Endring i kundefordringer	58 892	-114 168
Endring i leverandørgjeld	3 111 441	-370 141
Endringer i konsernmellomværender	209 838	208 397
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	1 046 796	-534 200
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-7 425 473</b>	<b>-11 464 113</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 549 488	-28 800
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	380 000
Endring i langsiktig lån til konsern	2 039 477	2 812 696
Innbetaling av konsernbidrag og utbytte	53 335 395	19 430 785
Utbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler	-34 498 185	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>18 327 199</b>	<b>22 594 681</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>		
Netto utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	54 839 192	-2 071 662
Netto endring i kassekreditt	-6 692 204	6 692 204
Utbetalinger av utbytte og konsernbidrag	-57 271 058	-20 351 839
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-9 124 070</b>	<b>-15 731 297</b>
<b>Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>1 777 655</b>	<b>-4 600 730</b>
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr. 1.1.	880 823	5 481 453
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr. 31.12.</b>	<b>2 658 478</b>	<b>880 723</b>



## Deloitte.

Deloitte AS  
Lars Hilles gate 30  
Postboks 6013 Postterminalen  
NO-5892 Bergen  
Norway

Tel: +47 55 21 81 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Jægergruppen AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert Jægergruppen AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTL and each DTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: 4E8HG-U10Z5-U6AAU-4NVPI-0TQM6-F770Q



**Deloitte.**

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Jægergruppen AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Bergen, 24. mars 2022  
Deloitte AS

**Helge-Roald Johnsen**  
statsautorisert revisor

Perniso Dokumentnøkkel: 4E8HG-U10Z5-U6AAU-4NVPI-0TQMG-F770Q



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Helge-Roald Johnsen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1349856

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-03-24 16:36:48 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 4E8HG-U10Z5-U64AU-4NVPI-0TQMG-F77OQ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## Jægergruppen AS

# Noter til regnskapet 2021

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskaps-sikk i Norge.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

#### Aksjer i datterselskap

Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskaps-sikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer

#### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### Pensjoner

Pensjonsforpliktelser som er finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser.

Ved regnskapsføring av pensjonsordningen er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Estimatavvik og effekt av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av endringer i pensjonsplanen fordeles over gjenværende opptjeningstid. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene og er beregnet av balanseførte beløp. Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidler som er avsatt for betaling av ytelsene. Pensjonsmidlene er vurdert til virkelig verdi.

#### Inntekter

Inntekt knyttet til varesalg regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Inntekt knyttet til tjenestesalg inntektsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

#### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.



## Jægergruppen AS

### Noter til regnskapet 2021

#### Regnskapsprinsipper fortsetter

##### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessige resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

#### Noter 1 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	8 422 380	7 792 487
Arbeidsgiveravgift	1 203 271	1 123 855
Pensjonskostnader	-1 096 989	1 589 937
Andre ytelser	189 676	158 780
<b>Sum</b>	<b>8 718 837</b>	<b>10 665 059</b>

Selskapet har i 2021 sysselsatt 6 årsverk.

##### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	3 471 550	1 132 000
Annen godtgjørelse	121 568	0
<b>Sum</b>	<b>3 593 118</b>	<b>1 132 000</b>

Selskapet skal hvert år sikre daglig leder et tilskudd til alderspensjon fra fylte 67 år i henhold til egen avtale som ikke er knyttet til forsikringselskap. Kostnad belastes hvert år selskapet som pensjonskostnad og er regnskapsmessig inkludert i selskapets pensjonsforpliktelse usikrede ordninger. Årlig tilskudd i henhold til avtale er kr 300.000 ekskl. arbeidsgiveravgift

I 2021 er det opprettet en egen driftspensjonsavtale for aksjonærene. I henhold til avtalen skal selskapet avsette kr 100.000 per aksjonær i 10 år. Tilskuddet skal settes i fond. Tilskuddet for 2021, kr 600.000 eksklusiv arbeidsgiveravgift, er belastet årets regnskap.

Honorar til revisor eks. mva utgjør:	2021	2020
Lovpålagt revisjon	58 000	66 400
Regnskapsteknisk bistand	57 000	55 000
Skatterådgivning	38 200	48 300
Andre tjenester	9 500	5 400
<b>Sum</b>	<b>162 700</b>	<b>175 100</b>



**Jægergruppen AS**  
**Noter til regnskapet 2021**

**Note 2 Anleggsmidler**

	Transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormask.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.21	1 341 373	5 300 086	6 641 459
Tilgang kjøpte driftsmidler	2 549 488		2 549 488
Anskaffelseskost 31.12.21	3 890 861	5 300 086	9 190 947
Akkumulerte avskrivninger 31.12.21	1 311 167	5 282 086	6 593 253
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.21	1 311 167	5 282 086	6 593 253
Bokført verdi 31.12.21	2 579 694	18 000	2 597 694
Årets ordinære avskrivninger	48 760	6 061	54 821
Økonomisk levetid	5 år	3 - 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

**Note 3 Investering i datterselskaper, andre aksjer og verdipapirer**

**Datterselskaper**

Selskap	Forretnings- kontor	Stemme- og eierandel	Bokført verdi	Egenkapital 2021	Resultat 2021
Jæger Automobil AS	Bergen	100 %	26 420 000	126 044 974	42 951 695
Jæger Sentrum AS	Bergen	100 %	5 936 000	100 459 961	36 983 706
Jæger Investering AS	Bergen	100 %	810 179	1 000 577	-27 374
Arna Attraktiv AS	Bergen	100 %	1 463 084	114 802	-178 242
Kanalveien 111-113 AS	Bergen	100 %	100 000	5 593 108	4 939 146
Jæger Eiendom Haugesund AS	Bergen	100 %	100 000	5 795 109	1 489 579
Kokstadveien 42 AS	Bergen	100 %	50 000	6 018 500	3 511 928
Kokstadveien 42B AS	Bergen	100 %	50 000	7 555 511	6 334 784
Sum datterselskap			34 929 262	252 882 542	96 005 222

Mottatt aksjeutbytte fra datterselskapene Jæger Automobil AS på kr 35.000.000 og Jæger Sentrum AS på kr 25.000.000 er ført som finansinntekt i resultatregnskapet.

Avgitt konsernbidrag til datterselskapene Jæger Investering AS og Arna Attraktiv AS på til sammen kr 236 797 etter skatt er tilført kostpris på aksjene i de respektive selskaper.

**Andre aksjer og verdipapirer**

Selskap	Eierandel	Kostpris	Bokført verdi
FPG Holding AS	11 %	382 000	12 000
Aksjer og verdipapirfond Handelsbanken		34 498 185	34 498 185
Sum		34 880 185	34 510 185

Aksjer i FPG Holding AS er tidligere nedskrevet med kr 370.000.

Aksjer og verdipapirfond i Handelsbanken er bokført til kostpris. Markedsverdi per 31.12.21 er kr 34.891.892.



## Jægergruppen AS

### Noter til regnskapet 2021

#### Note 4 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Jægergruppen AS pr. 31.12.2021 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	80	2 000	160 000
B-aksjer	920	2 000	1 840 000
Sum	1 000		2 000 000

#### Eierstruktur

Aksjonærene i selskapet pr. 31.12. var:

	A-aksjer	B-aksjer	Antall	Eierandel	Stemmeandel
Blue Norseman Holding AS	22	253	275	27,5 %	27,5 %
LJ Holding AS	22	253	275	27,5 %	27,5 %
JJJ Holding AS	12	100	112	15,0 %	15,0 %
IHH Holding AS	12	100	112	15,0 %	15,0 %
TeJe Holding AS	6	107	113	7,5 %	7,5 %
Ingeborg Jæger AS	6	107	113	7,5 %	7,5 %
Totalt antall aksjer	80	920	1 000	100,0 %	100,0 %

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

	Indirekte eie	Verv	A-aksjer	B-aksjer	Total egenkapital
Per Joachim Jæger	100 % Per J Holding AS	Styrets leder/ daglig leder	15	172	187
Leif Jæger	100 % LJ Holding AS	Styremedlem	22	253	275
Jan Joakim Jæger	100 % JJJ Holding AS	Styremedlem	12	100	112
Kristian Jæger	100 % IHH Holding AS	Styremedlem	12	100	112
Jens Petter Jæger	100 % i Jensik AS	Styremedlem	4	40	44
Totalt antall aksjer			35	665	730

Per J Holding AS eier 68 % av aksjene i Blue Norseman Holding AS, og Jensik AS eier 16 % av aksjene i Blue Norseman Holding AS.

#### Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
EK pr. 31.12.2020	2 000 000	31 549 856	14 261 761	47 811 617
Årets endring i EK				
Årets resultat			59 629 844	59 629 844
Avsatt utbytte			-41 800 000	-41 800 000
Utbetalt tilleggsutbytte		0	-20 000 000	-20 000 000
EK pr. 31.12.2021	2 000 000	31 549 856	12 091 605	45 641 460



## Jægergruppen AS

## Noter til regnskapet 2021

## Note 6 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet har foretakspensjonsordning i livsforsikringsselskap for sine ansatte. Ordningen gir rett til fremtidige definerte ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Full alderspensjon utgør tilnærmet 60 % av pensjonsgrunnlaget (begrenset til 12G), og blir utbetalt fra 67 til 82 år. Ordningen er tilknyttet uføre- og barnepensjon. Selskapet har styringsrett til å foreta endringer i foretakspensjonsordningen. Denne ordningen er sikret.

Pensjonsordningen omfatter 18 personer pr. 31.12.2021, hvorav 12 mottok pensjon i 2021. Selskapet har også pensjonsforpliktelser overfor enkelte alders- og AFP-pensjonister. Denne ordningen er usikret og dekkes over selskapets drift.

Alle pensjonsordningene er behandlet etter Norsk Regnskapsstandard for pensjonskostnader. Når uomortiserte estimatavvik overstiger 10 % av det høyeste av beregnet pensjonsforpliktelse inklusiv arbeidsgiveravgift og pensjonsmidler, amortiseres det overskytende over gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid.

Årets netto pensjonskostnad	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsordning	157 449	142 392
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	188 482	292 263
Avkastning på pensjonsmidler	-228 709	-387 141
Periodisert arbeidsgiveravgift	6 147	9 276
Administrasjonskostnader	144 237	145 698
Resultatført estimatavvik	-2 654 839	634 699
Årets netto pensjonskostnad	-2 387 233	857 187

## Beregnet pensjonsforpliktelse sikrede ordninger

Beregnete pensjonsforpliktelser	7 826 887	9 748 770
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-10 066 822	-10 256 673
Ikke resultatført estimatavvik	443 488	-1 280 301
Netto pensjonsforpliktelser (netto pensjonsmidler)	-1 796 248	-1 788 203

## Beregnet pensjonsforpliktelse usikrede ordninger

Beregnete pensjonsforpliktelser	0	2 535 996
Arbeidsgiveravgift	0	427 826
Ikke resultatført estimatavvik	0	-346 205
Netto pensjonsforpliktelse	0	2 617 617

## Økonomiske forutsetninger

	01.01.2020	01.01.2021	31.12.2021
Diskonteringsrente	2,30 %	1,50 %	1,90 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,80 %	2,40 %	3,10 %
Årlig lønnsvekst	2,25 %	2,00 %	2,75 %
Årlig regulering av pensjoner under utbetaling	2,00 %	1,75 %	2,50 %
Årlig økning i G	0,50 %	0,00 %	0,00 %

## Aktuarielle forutsetninger:

Frivillig avgang medlemmer over/under 40 år	2,0% / 5,0 %	2,0% / 5,0 %	2,0% / 5,0 %
Uttakstilbøylighet AFP/førtidspensjonsavtale	30 %	30 %	30 %
Finansnærings Hovedorganisasjon (FNH)	K2013/KU	K2013/KU	K2013/KU

## Avsetning pensjon daglig leder (jf. note 1)

Avsatt forpliktelse	2021	2020
	-8 711 995	-7 838 435



Jægergruppen AS

Noter til regnskapet 2021

Note 7 Transaksjoner og mellomværende med selskap i samme konsern

Mellomværende med selskaper i samme konsern

	2021	2020
Langsiktige fordringer	49 799 235	51 838 712
Kundefordringer	81 870	124 133
Foreslått utbytte fra datterselskaper	50 000 000	35 000 000
Mottatt konsernbidrag	10 285 737	8 335 395
Andre kortsiktige fordringer	4 613 202	4 843 849
Sum fordringer på selskap i samme konsern	<u>114 780 044</u>	<u>100 142 089</u>
Langsiktig gjeld	-55 000 000	0
Leverandørgjeld	-3 017 153	142 938
Annen kortsiktig gjeld	2 569	-60 610
Avgitt konsernbidrag	-236 797	-271 058
Sum gjeld til selskap i samme konsern	<u>-58 251 381</u>	<u>-188 730</u>

Langsiktige fordringer er renteberegnet med 3 %.

Selskapets inntekter består i all hovedsak av konserninterne inntekter.

Inntekter består av administrasjonstjenester, vaktmestertjenester og viderefaktureringskostnader.



## Jægergruppen AS

## Noter til regnskapet 2021

## Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	-181 844	-641 793
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-181 844</b>	<b>-641 793</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	59 448 000	32 088 331
Permanente forskjeller	-60 274 564	-35 005 574
Endring i midlertidige forskjeller	1 063 362	3 188 301
Avgitt konsernbidrag	-236 797	-271 058
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-2 210 767	-1 774 154
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-52 095	-59 633
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	2 262 662	1 833 787
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	59 448 000	32 088 331
Beregnet skatt av resultat før skatt	13 078 560	7 059 433
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-13 260 404	-7 701 226
<b>Sum</b>	<b>-181 844</b>	<b>-641 793</b>
Effektiv skattesats	-0,3 %	-2,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	399 465	-109 366	-508 831
Fordringer	11 663 835	14 088 268	2 424 433
Gevinst – og tapskonto	869 136	1 086 420	217 284
Pensjonspremie/- forpliktelse	-7 600 337	-8 669 861	-1 069 524
<b>Sum</b>	<b>5 332 098</b>	<b>6 395 460</b>	<b>1 063 362</b>
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>5 332 098</b>	<b>6 395 460</b>	<b>1 063 362</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>1 173 062</b>	<b>1 407 001</b>	<b>233 940</b>



## Jægergruppen AS

### Noter til regnskapet 2021

#### Note 9 Pantstillelser og garantier

Pantesikret gjeld, pantstillelser og garantier	2021	2020
Langsiktig gjeld sikret ved pant	25 483 854	32 336 866
Gjeld til konsernselskap	55 000 000	0
Sum	80 483 854	32 336 866

#### Bokført verdi av pantesikrede eiendeler

Driftsløsøre	18 000	24 061
Transportmidler	2 556 654	50 166
Sum	2 574 654	74 227

Eiendelene er i tillegg stillet som sikkerhet for ubenyttet kassekreditt. Bevilget kreditt er kr 21.000.000. Benyttet kreditt er kr 0 pr. 31.12.2021.

Handelsbanken har også sikkerhet i eiendommene Kanalveien 111-113, Kokstadveien 42 og Kokstadveien 42 B. Eiendommene er fisjonert ut i egne heleide datterselskaper i 2017 og 2018.

Jægergruppen har stilt sikkerhet på kr 5.000.000 for Arna Attraktiv AS.

Jægergruppen har stilt sikkerhet på kr. 55.000.000 på lån fra Jæger Automobil AS.

#### Note 10 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) per 31.12.2021 er på kr 935 809. Beløpet dekker skyldig skattetrekk per 31.12.2021.

#### Note 11 Hendelser etter balansedato

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet for 2021.

Bilbransjen har globalt sett hatt utfordringer med halvledermangel i høle 2021 og sannsynligvis vil det vedvare i 2022. Dette resulterer i betydelig lengre leveringstider på biler, og selskapet har bygget opp en rekordhøy ordresreserve. Selv med en reduksjon i vekst i den norske økonomien vil selskapet klare seg bra gjennom 2022. Norsk økonomi opplever nå i 2022 en tiltakende inflasjon som primært skyldes økte energi- og råvarepriser.

I tillegg har krigsutbruddet i Ukraina forstyrret globale energipriser, råvarepriser og varehandel.

Bilbransjen har klart seg bra gjennom Covid-19 og per mars 2022 er tiltak knyttet til Covid-19 i all hovedsak opphevet.