



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 935 602 211
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CON-FORM PRODUKSJON AS
Forretningsadresse: Furumoen 27
7300 ORKANGER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tom Erik Heggedal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	135 679 666	169 632 700
Annen driftsinntekt		706 351	896 172
Sum inntekter		136 386 017	170 528 872
Kostnader			
Varekostnad	1	64 085 633	92 803 254
Lønnskostnad	3, 4, 5, 6	54 170 383	55 170 710
Avskrivning på varige driftsmidler	7	4 058 224	3 994 220
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	0	0
Annen driftskostnad	1, 8, 9	17 775 135	18 273 287
Kostnader ved avvikling av resultatenheter	7	0	8 936 000
Sum kostnader		140 089 375	179 177 470
Driftsresultat		-3 703 358	-8 648 598
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	1	0	0
Sum finansinntekter		0	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern	1	2 475 500	2 692 009
Annen rentekostnad	10	1 941 523	2 693 941
Annen finanskostnad		7 065	5 842
Sum finanskostnader		4 424 088	5 391 792
Netto finans		-4 424 088	-5 391 792
Resultat før skattekostnad		-8 127 446	-14 040 390
Skattekostnad	11, 12	-2 066 529	-3 087 625
Årsresultat		-6 060 917	-10 952 765
Overføringer og disponeringer			
Overføring annen innskutt egenkapital		-814 336	0



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Konsernbidrag	1	0	0
Annen egenkapital		-5 246 581	-10 952 765



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Egenutviklet programvare	7	190 800	0
Utsatt skattefordel	11, 12	2 710 090	643 561
Sum immaterielle eiendeler		2 900 890	643 561
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7, 13	30 127 641	30 182 110
Maskiner og anlegg	7, 13	13 823 042	13 225 910
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	7, 13	1 397 987	1 631 132
Leasede driftsmidler	7, 13	9 252 919	8 160 801
Sum varige driftsmidler		54 601 589	53 199 953
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer	14	0	0
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		57 502 480	53 843 514
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	15	11 961 208	7 963 196
Fordringer			
Kundefordringer	13	20 024 934	29 272 948
Andre kortsiktige fordringer		235 118	147 350
Konsernfordringer	1	16 504 352	4 273 466
Sum fordringer		36 764 404	33 693 764
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	16	0	0
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		0	0



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum omløpsmidler		48 725 612	41 656 960
SUM EIENDELER		106 228 092	95 500 474
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	17, 18	2 600 000	2 600 000
Annen innskutt egenkapital	18	23 503 326	12 317 662
Sum innskutt egenkapital		26 103 326	14 917 662
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	18	0	5 246 581
Sum opptjent egenkapital		0	5 246 581
Sum egenkapital		26 103 326	20 164 243
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	11, 12	0	0
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7, 13	13 215 177	17 315 785
Langsiktig konserngjeld	1	0	0
Øvrig langsiktig gjeld	13	564 000	1 128 000
Sum annen langsiktig gjeld		13 779 177	18 443 785
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	1	8 916 344	15 703 245
Betalbar skatt	11, 12	0	0
Skyldige offentlige avgifter	16	3 551 717	4 325 920
Kortsiktig konserngjeld	1	40 942 706	24 009 306
Annen kortsiktig gjeld		12 934 822	12 853 975
Sum kortsiktig gjeld		66 345 589	56 892 447



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum gjeld		80 124 766	75 336 232
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		106 228 092	95 500 474



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 352405

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 935 602 211
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CON-FORM PRODUKSJON AS
Forretningsadresse: Furumoen 27
7300 ORKANGER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Tom Erik Heggedal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.03.2026

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 21.04.2026



Organisasjonsnr: 935 602 211
CON-FORM PRODUKSJON AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	135 679 666	169 632 700
Annen driftsinntekt		706 351	896 172
Sum inntekter		136 386 017	170 528 872
Kostnader			
Varekostnad	1	64 085 633	92 803 254
Lønnskostnad	3, 4, 5,	54 170 383	55 170 710
Avskrivning på varige driftsmidler	7	4 058 224	3 994 220
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	0	0
Annen driftskostnad	1, 8, 9	17 775 135	18 273 287
Kostnader ved avvikling av resultatenheter	7	0	8 936 000
Sum kostnader		140 089 375	179 177 470
Driftsresultat		-3 703 358	-8 648 598
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	1	0	0
Sum finansinntekter		0	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern	1	2 475 500	2 692 009
Annen rentekostnad	10	1 941 523	2 693 941
Annen finanskostnad		7 065	5 842
Sum finanskostnader		4 424 088	5 391 792
Netto finans		-4 424 088	-5 391 792
Resultat før skattekostnad		-8 127 446	-14 040 390
Skattekostnad	11, 12	-2 066 529	-3 087 625
Årsresultat		-6 060 917	-10 952 765
Overføringer og disponeringer			
Overføring annen innskutt egenkapital		-814 336	0
Konsernbidrag	1	0	0
Annen egenkapital		-5 246 581	-10 952 765



Organisasjonsnr: 935 602 211
CON-FORM PRODUKSJON AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Egenutviklet programvare	7	190 800	0
Utsatt skattefordel	11, 12	2 710 090	643 561
Sum immaterielle eiendeler		2 900 890	643 561
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7, 13	30 127 641	30 182 110
Maskiner og anlegg	7, 13	13 823 042	13 225 910
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	7, 13	1 397 987	1 631 132
Leasede driftsmidler	7, 13	9 252 919	8 160 801
Sum varige driftsmidler		54 601 589	53 199 953
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer	14	0	0
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		57 502 480	53 843 514
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	15	11 961 208	7 963 196
Fordringer			
Kundefordringer	13	20 024 934	29 272 948
Andre kortsiktige fordringer		235 118	147 350
Konsernfordringer	1	16 504 352	4 273 466
Sum fordringer		36 764 404	33 693 764
Investeringer		0	0
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	16	0	0
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		0	0
Sum omløpsmidler		48 725 612	41 656 960
SUM EIENDELER		106 228 092	95 500 474



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	17, 18	2 600 000	2 600 000
Annen innskutt egenkapital	18	23 503 326	12 317 662
Sum innskutt egenkapital		26 103 326	14 917 662

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	18	0	5 246 581
Sum opptjent egenkapital		0	5 246 581

Sum egenkapital		26 103 326	20 164 243
------------------------	--	-------------------	-------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	11, 12	0	0
--------------	--------	---	---

Sum avsetninger for forpliktelseser		0	0
--	--	----------	----------

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	7, 13	13 215 177	17 315 785
Langsiktig konserngjeld	1	0	0
Øvrig langsiktig gjeld	13	564 000	1 128 000
Sum annen langsiktig gjeld		13 779 177	18 443 785

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	1	8 916 344	15 703 245
-----------------	---	-----------	------------

Betalbar skatt	11, 12	0	0
----------------	--------	---	---

Skyldige offentlige avgifter	16	3 551 717	4 325 920
------------------------------	----	-----------	-----------

Kortsiktig konserngjeld	1	40 942 706	24 009 306
-------------------------	---	------------	------------

Annen kortsiktig gjeld		12 934 822	12 853 975
------------------------	--	------------	------------

Sum kortsiktig gjeld		66 345 589	56 892 447
-----------------------------	--	-------------------	-------------------

Sum gjeld		80 124 766	75 336 232
------------------	--	-------------------	-------------------

SUM EGENKAPITAL OG GJELD		106 228 092	95 500 474
---------------------------------	--	--------------------	-------------------



Organisasjonsnr: 935 602 211
CON-FORM PRODUKSJON AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Salgsinntekter
Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Inntekter fra salg av tjenester resultatføres etter hvert som de leveres.

Kostnader
Kostnader henføres til den perioden de påløper, og sammenstilles med de inntektene de er medgått til å opptjene.

Valuta
Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner til balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Skatt
Skattekostnad
består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

Klassifisering og vurdering av balanseposter
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som henholdsvis anleggsmiddel eller langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler
Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmiddelets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger



eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi, og verdifallet forventes å være varig, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede.

Varebeholdninger

Beholdninger av råvarer og varer

ment for videresalg vurderes til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgsverdi ved ordinær drift etter fradrag for nødvendige utgifter for gjennomføring av salget.

Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. Beholdninger av ferdig tilvirkede varer er varer produsert på bestilling fra kunder, verdsettes til salgsverdi og anses å være opptjent, ikke fakturert inntekt og inngår således i selskapets kundefordringer. FordringerKundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav. Andre fordringer er gjenstand for en tilsvarende vurdering.

Bankinnskudd

Konsernets bankkontoer er, med noen unntak, samlet i en konsernkontoordning hos konsernets bankforbindelse. Ordningen innebærer at netto bankinnskudd, ev. -gjeld eies av Con-Form Norge AS og føres opp som bankinnskudd eller kortsiktig gjeld til kredittinstitusjon i Con-Form Norge AS. Selskapets respektive innskudd og kreditter i ordningen representerer fordringer eller gjeld mot konsernselskap og klassifiseres slik i selskapsregnskapet. Bankkontoer utenfor konsernkontostrukturen presenteres som bankinnskudd eller kortsiktig gjeld til kredittinstitusjon.

Leie- og leasingavtaler

Leasingavtaler som etter

kriteriene i NRS 14, skal klassifiseres som finansiell leasing, balanseføres. Leasingobjektet balanseføres til anslått nåverdi av leiebetalingene og avskrives over forventet økonomisk levetid. Tilhørende leieforpliktelse balanseføres med anslått nåverdi av leiebetalingene. Leiebetalingene reduserer leieforpliktelsen mens avtalens renteelement kostnadsføres.

Leieavtaler, herunder husleie- og leasingavtaler som er å anse som operasjonell leasing, er ikke balanseført. Leien kostnadsføres over leie- eller leasingkontraktens løpetid.

Pensjoner

Foretaket plikter å

ha en tjenestepensjonsordning, jf. lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Foretaket har etablert en innskuddsbasert ordning som tilfredsstiller kravene i loven. Ordningen omfatter alle ansatte og medfører ingen forpliktelse for selskapet utover de løpende premie- og forvaltningskostnadene. Premieinnbetalingene beregnes som en fast andel av brutto lønn og kostnadsføres løpende sammen med forsikringsselskapets honorarer som personalkostnad i resultatregnskapet.

Foretaket omfattes også

av AFP-ordningen som er en ytelsesbasert pensjonsordning. Ordningen finansieres gjennom premier, fastsatt som en andel av årslønnen. Det foreligger ingen pålitelig måling og allokering av pensjonsforpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende som personalkostnad, og ingen avsetninger foretas i regnskapet.

Bruk av

estimer

Ledelsen har brukt estimer og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Kontantstrømoppstilling



Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Konsernregnskap

Selskapet inngår i konsolideringen til

Con-Form Group AS, org.nr 976 376 736, som er selskapets ultimate morselskap. Con-Form Group AS har forretningskontor i Østensjøveien 36, 0667 Oslo og konsernregnskapet kan fåes utlevert på denne adresse.

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

88.00

Note

3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	45098216.00	45593277.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	6313802.00	6455854.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2025917.00	2874795.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	732447.00	246783.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	54170383.00	55170710.00

Mer om årsverk og lønn

Antall årsverk sysselsatt i løpet av regnskapsåret er 80,4.

Note

14

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

Det er ingen fordringer som forfaller senere enn ett år pr balansedagen.

Note

13

Gjeld

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler



13215177.00

Balansført verdi av de pantsatte eiendeler
91092084.00

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført
10386188.00

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Selskapet har pr.31.12 lån til Norion Bank AB på kr 10 499 505. Selskapets eiendom med kommunenr.5059, gnr. 257og bnr. 285 og bnr.311 er pantsatt for 30 MNOK i forbindelse med lånet.

Det foreligger pantstillelser i varelager pålydende kr 15 000 000, pant i driftstilbehør pålydende kr 15 000 000 og pant i kundefordringer pålydende kr 70 000 000.

Summen av garantistillelsene som ikke er regnskapsført omfatter skattetrekksgarantier overfor Skatteetaten, samt forskuddsgarantier, utførelses- og reklamasjonsgarantier knyttet til selskapets arbeider.

Mer om gjeld

Note
6

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om: **Medlemmer av:**

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Årsregnskap for
CON-FORM PRODUKSJON AS

935602211

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025



CON-FORM PRODUKSJON AS
935 602 211

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1, 2	135 679 666	169 632 700
Annen driftsinntekt		706 351	896 172
Sum driftsinntekter		136 386 017	170 528 872
Driftskostnader			
Varekostnad	1	64 085 633	92 803 254
Lønnskostnad	3, 4, 5, 6	54 170 383	55 170 710
Avskrivning på varige driftsmidler	7	4 058 224	3 994 220
Annen driftskostnad	1, 8, 9	17 775 135	18 273 287
Kostnader ved avvikling av resultatene	7	0	8 936 000
Sum driftskostnader		140 089 375	179 177 470
Driftsresultat		-3 703 358	-8 648 598
Finanskostnader			
Rentekostnad til foretak i samme konsern	1	2 475 500	2 692 009
Annen rentekostnad	10	1 941 523	2 693 941
Annen finanskostnad		7 065	5 842
Sum finanskostnader		4 424 088	5 391 792
Netto finans		-4 424 088	-5 391 792
Resultat før skattekostnad		-8 127 446	-14 040 390
Skattekostnad	11, 12	-2 066 529	-3 087 625
Årsresultat		-6 060 917	-10 952 765
Overføringer			
Overføring annen innskutt egenkapital		-814 336	0
Annen egenkapital		-5 246 581	-10 952 765
Sum overføringer		-6 060 917	-10 952 765



CON-FORM PRODUKSJON AS
935 602 211

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Egenutviklet programvare	7	190 800	0
Utsatt skattefordel	11, 12	2 710 090	643 561
Sum immaterielle eiendeler		2 900 890	643 561
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7, 13	30 127 641	30 182 110
Maskiner og anlegg	7, 13	13 823 042	13 225 910
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	7, 13	1 397 987	1 631 132
Leasede driftsmidler	7, 13	9 252 919	8 160 801
Sum varige driftsmidler		54 601 589	53 199 953
Sum anleggsmidler		57 502 480	53 843 514
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	15	11 961 208	7 963 196
Sum varer		11 961 208	7 963 196
Fordringer			
Kundefordringer	13	20 024 934	29 272 948
Kortsiktige konsernfordringer	1	16 504 352	4 273 466
Andre kortsiktige fordringer		235 118	147 350
Sum fordringer		36 764 404	33 693 764
Sum omløpsmidler		48 725 612	41 656 960
SUM EIENDELER		106 228 092	95 500 474



CON-FORM PRODUKSJON AS
935 602 211

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	17, 18	2 600 000	2 600 000
Annen innskutt egenkapital	18	23 503 326	12 317 662
Sum innskutt egenkapital		26 103 326	14 917 662
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	18	0	5 246 581
Sum opptjent egenkapital		0	5 246 581
Sum egenkapital		26 103 326	20 164 243
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7, 13	13 215 177	17 315 785
Øvrig langsiktig gjeld	13	564 000	1 128 000
Sum annen langsiktig gjeld		13 779 177	18 443 785
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	1	8 916 344	15 703 245
Skyldige offentlige avgifter	16	3 551 717	4 325 920
Kortsiktig konserngjeld	1	40 942 706	24 009 306
Annen kortsiktig gjeld		12 934 822	12 853 975
Sum kortsiktig gjeld		66 345 589	56 892 447
Sum gjeld		80 124 766	75 336 232
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		106 228 092	95 500 474

ORKANGER, 11.02.2026

Tom Erik Heggedal
styrets leder

Anne Bjørg Leholt
styremedlem

Ole Henrik Kvåle
daglig leder



CON-FORM PRODUKSJON AS
935 602 211

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Inntekter fra salg av tjenester resultatføres etter hvert som de leveres.

Kostnader

Kostnader henføres til den perioden de påløper, og sammenstilles med de inntektene de er medgått til å opptjene.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner til balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som henholdsvis anleggsmidler eller langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmiddelets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi, og verdifallet forventes å være varig, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede.

Varebeholdninger

Beholdninger av råvarer og varer ment for videresalg vurderes til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgsverdi ved ordinær drift etter fradrag for nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved



CON-FORM PRODUKSJON AS 935 602 211

anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. Beholdninger av ferdig tilvirkede varer er varer produsert på bestilling fra kunder, verdsettes til salgsverdi og anses å være opptjent, ikke fakturert inntekt og inngår således i selskapets kundefordringer.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav. Andre fordringer er gjenstand for en tilsvarende vurdering.

Bankinnskudd

Konsernets bankkontoer er, med noen unntak, samlet i en konsernkontoordning hos konsernets bankforbindelse. Ordningen innebærer at netto bankinnskudd, ev. -gjeld eies av Con-Form Norge AS og føres opp som bankinnskudd eller kortsiktig gjeld til kredittinstitusjon i Con-Form Norge AS. Selskapets respektive innskudd og kreditter i ordningen representerer fordringer eller gjeld mot konsernselskap og klassifiseres slik i selskapsregnskapet. Bankkontoer utenfor konsernkontostrukturen presenteres som bankinnskudd eller kortsiktig gjeld til kredittinstitusjon.

Leie- og leasingavtaler

Leasingavtaler som etter kriteriene i NRS 14, skal klassifiseres som finansiell leasing, balanseføres. Leasingobjektet balanseføres til anslått nåverdi av leiebetalingene og avskrives over forventet økonomisk levetid. Tilhørende leieforpliktelse balanseføres med anslått nåverdi av leiebetalingene. Leiebetalingene reduserer leieforpliktelsen mens avtalens renteelement kostnadsføres.

Leieavtaler, herunder husleie- og leasingavtaler som er å anse som operasjonell leasing, er ikke balanseført. Leien kostnadsføres over leie- eller leasingkontraktens løpetid.

Pensjoner

Foretaket plikter å ha en tjenstepensjonsordning, jf. lov om obligatorisk tjenstepensjon. Foretaket har etablert en innskuddsbasert ordning som tilfredsstiller kravene i loven. Ordningen omfatter alle ansatte og medfører ingen forpliktelse for selskapet utover de løpende premie- og forvaltningskostnadene. Premieinnbetalingene beregnes som en fast andel av brutto lønn og kostnadsføres løpende sammen med forsikringselskapets honorarer som personalkostnad i resultatregnskapet.

Foretaket omfattes også av AFP-ordningen som er en ytelsesbasert pensjonsordning. Ordningen finansieres gjennom premier, fastsatt som en andel av årslønnen. Det foreligger ingen pålitelig måling og allokering av pensjonsforpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende som personalkostnad, og ingen avsetninger foretas i regnskapet.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Konsernregnskap

Selskapet inngår i konsolideringen til Con-Form Group AS, org.nr 976 376 736, som er selskapets ultimate morselskap. Con-Form Group AS har forretningskontor i Østensjøveien 36, 0667 Oslo og konsernregnskapet kan fåes utlevert på denne adresse.



CON-FORM PRODUKSJON AS
935 602 211

Note 1 - Transaksjoner med selskap i samme konsern

Fordringer	2025	2024
Kundefordringer	4 504 352	4 273 466
Årets mottatte konsernbidrag	12 000 000	0
Andre kortsiktige fordringer	0	0
Andre langsiktige fordringer	0	0
Sum fordringer	16 504 352	4 273 466

Gjeld	2025	2024
Leverandørgjeld	241 339	335 639
Årets avsatte konsernbidrag	0	0
Annen kortsiktig gjeld	5 000 000	5 560 000
Annen langsiktig gjeld	0	0
Sum gjeld	5 241 339	5 895 639

Transaksjoner	2025	2024
Salgsinntekter	79 173 793	82 912 414
Varekostnader	18 208 828	16 798 855
Adm.kostnader (konserninterne honorarer og lønn)	5 206 341	5 805 426
Renteinntekter konsernselskaper	0	0
Rentekostnader konsernselskaper	2 475 500	2 692 009

Note 2 - Salgsinntekter

Salg pr virksomhetsområde	2025	2024
Salg innen produksjon av elementer	135 679 666	169 632 700

Salg pr geografisk område	2025	2024
Salg Norge	135 331 836	168 752 778
Salg Sverige	347 830	879 922

Note 3 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	45 098 216	45 593 277
Arbeidsgiveravgift	6 313 802	6 455 854
Pensjonskostnader	2 025 917	2 874 795
Andre relaterte ytelser	732 447	246 783
Sum	54 170 383	55 170 710

Mer om årsverk og lønn

Antall årsverk sysselsatt i løpet av regnskapsåret er 80,4.

Note 4 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	1 356 998	41 562	21 310



CON-FORM PRODUKSJON AS 935 602 211

Mer om ytelser til daglig leder

Daglig leder, styret, ansatte og deres tillitsvalgte har ikke avtale om sluttvederlag, aksjebasert avlønning, overskuddsdelinger, opsjoner eller lignende.

Note 5 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Mer om obligatorisk tjenstepensjon

Selskapet har en kollektiv pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon som omfatter alle ansatte.

Kostnadsført premie i 2025 er på kr 1 311 834 og utgjør 3,5% av bruttolønn.

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjon (AFP) som er en ytelsesbasert pensjon.

Kostnadsført premie i 2025 er på kr 665 216 og utgjør 2,5% av årslønn.

Note 6 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 7 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

Varige driftsmidler	Driftsløsøre, inventar o.l	Maskiner og anlegg	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01	23 187 642	39 113 850	43 399 044	0	105 700 536
Tilgang i året	2 214 343	2 507 737	737 782	190 800	5 650 662
Avgang i året	-2 406 441	-1 063 311	-1 091 435	0	-4 561 187
Anskaffelseskost pr 31.12	22 995 545	40 558 276	43 045 391	190 800	106 790 011
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	-13 395 709	-25 887 938	-13 216 930	0	-52 500 578
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	-12 344 639	-26 735 234	-12 917 749	0	-51 997 622
Balansført verdi pr 31.12	10 650 906	13 823 042	30 127 641	190 800	54 792 389
Årets av- og nedskrivninger	1 355 370	1 910 607	792 254	0	4 058 231
Økonomisk levetid	0 - 20	3 - 20,18	0 - 50	3	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Mer om varige driftsmidler/anleggsmidler

Selskapet har finansiell leasing som har en leasingperiode på 2-7 år hvor utstyret er avskrevet med kr 981 246 og har en bokført verdi på kr 9 252 919.

Bokført verdi av den finansielle gjelden tilhørende driftsmiddelet utgjør kr 2 715 672. Det er ingen spesielle betingelser knyttet til avtalene og annen operasjonelle leasing kostnadsføres som leiekostnader.

Note 8 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2025	2024
Revisjon	185 400	80 462
Andre tjenester	64 155	40 765
Sum godtgjørelse til revisor	249 555	121 227

Mer om ytelser til revisjon

Honorar til revisor er eks mva



CON-FORM PRODUKSJON AS
935 602 211

Note 9 - Leiekostnader

Årlig leie	2025	2024	Varighet
Leie maskiner	0	0	Diverse
Leie transportmidler	13 759	18 130	Diverse
Leie av lokaler	2 228 696	3 497 099	Diverse

Note 10 - Finansiell markedsrisiko

Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko.

Renterisiko

Renterisiko oppstår på kort og mellomlang sikt som et resultat av at selskapets gjeld har flytende rente. Det er ikke inngått særskilte avtaler som reduserer denne risikoen.

Utvikling i valutakurser innebærer både direkte og indirekte en økonomisk risiko for selskapet.

Det er ikke inngått særskilte avtaler som reduserer denne risikoen.

Råvareprisrisiko

Det er en risiko for svingninger i råvarepriser ved kjøp.

Det er ikke inngått særskilte avtaler som reduserer denne risikoen.

Kreditrisiko

Historiske tap på fordringer er svært lave. Selskapets hovedkunde er et konsernselskap. Øvrige kunder kredittvurderes ved opprettelse av et kundeforhold og selskapet har etablert gode rutiner for oppfølging av forfalte kundefordringer. Selskapets forretningsmodell baserer seg på at kundene til enhver tid har forskuddsbetalt deler av produksjonen. Risikoen for tap på utestående fordringer vurderes dermed å være lav.

Note 11 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2025	2024
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-2 066 529	-3 087 625
Skattekostnad	-2 066 529	-3 087 625
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	-8 127 446	-14 040 390
Permanente forskjeller	11 345	5 731
+/- Endring i midlertidige forskjeller	267 769	3 775 655
Skattepliktig inntekt	-7 848 332	-10 259 005



CON-FORM PRODUKSJON AS
935 602 211

Note 12 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Anleggsmidler	18 012 574	17 821 947	190 627
Omløpsmidler	183 663	186 272	-2 609
Gevinst- og tapskonto	254 371	-23 808	278 179
Fremførbart underskudd	-18 536 820	-26 385 152	7 848 332
Andre forskjeller	-1 816 280	-2 715 672	899 392
Kortsiktig gjeld	-2 300 000	-1 202 179	-1 097 821
Netto forskjeller	-4 202 492	-12 318 592	8 116 101
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-4 202 492	-12 318 592	8 116 101
Utsatt skattefordel 31.12.2025 basert på 22 %	-643 561	-2 710 090	2 066 529

Note 13 - Gjeld og garantiforpliktelser

	Beløp
Del av gjelden som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt	0
Gjeld som er sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler	13 215 177
Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	91 092 084
Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført	10 386 188

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Selskapet har pr.31.12 lån til Norion Bank AB på kr 10 499 505. Selskapets eiendom med kommunenr.5059, gnr. 257og bnr. 285 og bnr.311 er pantsatt for 30 MNOK i forbindelse med lånet. Det foreligger pantstillelser i varelager pålydende kr 15 000 000, pant i driftstilbehør pålydende kr 15 000 000 og pant i kundeordringer pålydende kr 70 000 000. Summen av garantistillelsene som ikke er regnskapsført omfatter skattetrekksgarantier overfor Skatteetaten, samt forskuddsgarantier, utførelses- og reklamasjonsgarantier knyttet til selskapets arbeider.

Note 14 - Fordringer

Mer om fordringer

Det er ingen fordringer som forfaller senere enn ett år pr balansedagen.

Note 15 - Varer

Varer	31.12.2025	31.12.2024
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	11 961 208	7 963 196
Sum	11 961 208	7 963 196

Note 16 - Bankinnskudd

	31.12.2025
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med Skyldig skattetrekk	0
	-1 500 138

Mer om bankinnskudd

Selskapet benytter seg av skattetrekksgaranti og limit pr 31.12 utgjør kr 3 000 000.



CON-FORM PRODUKSJON AS
935 602 211

Note 17 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	2 200	1 181,8181	2 600 000

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Con-Form Norge AS	2 200	100,00	Ordinære

Mer om aksjer og aksjonærer

Selskapskapitalen består av 2200 aksjer hver pålydende kr 1 181,82, totalt kr 2 600 000.

Note 18 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innsk. EK	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	2 600 000	12 317 662	5 246 581	20 164 243
Årsresultat	0	0	-6 060 917	-6 060 917
Mottatt konsernbidrag	0	11 185 664	814 336	12 000 000
Egenkapital 31.12.2025	2 600 000	23 503 326	0	26 103 326



CON-FORM PRODUKSJON AS
935 602 211

Kontantstrømoppstilling

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-8 127 446	-14 040 390
+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler		-14 421	-51 472
+ Ordinære avskrivninger		4 058 224	4 628 298
+ Nedskrivning anleggsmidler		0	1 520 922
+/- Endring i varelager		-3 998 012	3 438 902
+/- Endring i kundefordringer		9 248 015	12 035 151
+/- Endring i leverandørgjeld		-6 786 901	2 131 726
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		15 906 389	-2 923 984
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		10 285 849	6 739 152
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		29 421	3 245 900
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		5 650 662	779 247
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-5 621 241	2 466 653
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		4 664 608	9 205 805
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-4 664 608	-9 205 805
= Netto endring i kontanter mv		0	0
= Kontantbeholdning ved årets utgang		0	0
Kontantbeholdning mv framkommer slik:			
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang		0	0



Til generalforsamlingen i
Con-Form Produksjon AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Con-Form Produksjon AS som viser et underskudd på kr 6 060 917,-. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldene lovkrav.



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

- Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:
 - identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.



Revisorkollegiet

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Drammen, 11. februar 2026
Revisorkollegiet AS

John Arild Delsbekk
Statsautorisert revisor

Dokumentet signeres elektronisk

Penneo Dokumentnøkkel: DFFJW-2GXNS-9YNS6-NRUD6-2BJHI-V6F30



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

John Arild Delsbekk

Oppdragsansvarlig

På vegne av: Revisorkollegiet AS

Serienummer: bankid.no_no_bankid:9578-5994-4-1905960

IP: 79.161.xxx.xxx

2026-02-11 16:19:14 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: DFHJW-2GXNS-9YNS6-NRUD6-2BJH-V6F30

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsregnskap for
CON-FORM PRODUKSJON AS

935602211

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025

Penneo Dokumentnøkkel: Z3J5X-4VSAS-R88YH-MR2P5-EF6K8-3XFZZ



ÅRSBERETNING 2025 CON-FORM PRODUKSJON AS

VIRKSOMHETENS ART

Navnet Con-Form kommer fra «concrete formwork» som betyr betongforskaling. Con-Form Produksjon tilbyr et komplett utvalg av prefabrikkerte betongelementer; vegg- og dekkelementer, trapper, søyler, bjelker og balkonger, som leveres på byggeplass til ønsket tid og til fast pris. Elementene blir støpt på stålfomer noe som gir en jevn overflate uten grater og porer. Etter montasje blir elementene støpt ut og ender som et homogent råbygg. Con-Form byggesystem tilbyr en rekke fordeler framfor tradisjonelle byggemetoder. Systemet er fleksibelt, raskt og tilbyr en unik kombinasjon av fordelene fra plass-støpte bygg og rene elementbygg.

Con-Form Produksjon AS er en del av Con-Form Group AS, og består av 2 fabrikker i Norge; lokalisert i Orkanger i Trøndelag og Lunde i Telemark. Selskapets administrasjon er lokalisert i Orkanger.

SELSKAPETS UTVIKLING, STILLING OG RESULTAT

Con-Form Produksjon AS viser i 2025 svak lønnsomhet for selskapet som helhet. Svak utvikling knyttet til igangsetting av nye boligprosjekter har gitt lavere etterspørsel etter selskapets produkter. Nedgangen i etterspørsel har resultert i omfattende restrukturering og kostnadsreducerende tiltak, dessverre også et betydelig antall permitteringer og oppsigelser.

Selskapet hadde i 2025 driftsinntekter på 136,4 MNOK, mot 170,5 MNOK i 2024. Driftsresultatet ble på -3,7 MNOK, mot -8,6 MNOK i 2024. Netto finansposter var -4,4 MNOK, mot -5,4 MNOK i 2024. Resultat før skatt ble dermed -8,1 MNOK, mot -14,0 MNOK i 2024. Årsresultatet ble -6,1 MNOK, mot -11,0 MNOK i 2024.

Driftsresultatet for 2025 ble langt svakere enn forventet. Det er sterkt preget av omsetningssvikt som følge av svakere marked enn forventet.

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 10 MNOK i 2025. Netto kontantstrøm var 0, som følge av investeringer i driftsmidler og nedbetaling av gjeld.

Totalkapitalen i selskapet var ved utgangen av 2025 på 106 MNOK med en bokført egenkapital på 26 MNOK. Egenkapitalandelen er dermed på 24,5 % ved utløpet av 2025. Reell egenkapital anses å være betydelig høyere som følge av merverdier i selskapets driftsmidler. Styret vurderer at selskapets egenkapital tilfredsstillende aksjelovens krav om forsvarlig egenkapital.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettvise oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31. desember 2025.

FORTSATT DRIFT

Styret bekrefter at forutsetning om fortsatt drift er til stede og forutsetningen er dermed lagt til grunn ved utarbeidelse av regnskapet. Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelse av selskapets stilling.

FREMTIDIG UTVIKLING

Antall igangsatte leiligheter i Norge var vesentlig lavere i 2025 enn forventet, men noe høyere enn i 2024. I 2025 var det forventet antall igangsetninger på 12 000 leiligheter, siste rapport fra Prognosenteret viser at det ble igangsatt ca. 12 520 leiligheter. For 2026 forventes en økning av igangsetninger til i overkant av 15100 leiligheter, med en fornyet vekst i 2027 til 16 600 som er et mer normalt nivå.

Styret og ledelsen forventer en svakt økende aktivitet for selskapet i 2026. Hovedfokus for selskapet vil være å utnytte ressursene mest mulig effektivt, beholde og utvikle nøkkelpersonell og ytterligere tilpasse organisasjonen til et lavt aktivitetsnivå. Selskapets prognoser viser likevel en positiv resultat- og likviditetsmessig utvikling fremover, og konsernet vil etter styrets oppfatning, være rustet til å håndtere kortsiktige utfordringer.



Det blir viktig å utvikle enda mer bærekraftige løsninger for å styrke og bevare konkurransekraft. På samme måte blir det viktig å bedre effektiviteten i konsernets produksjon av betongelementer.

FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

Selskapet har deltatt i tre forskning- og utviklingsprosjekter i 2025. Det ene er videreutvikling av dekkeelementet «E-slab» for å benytte dette i næringsbyggprosjekter. Elementet er nå tilpasset krav til ombruk med demontering og remontering. Det andre er utarbeidelse av løsninger for demontering og remontering for standard CF byggesystem som omfatter alle våre tradisjonelle elementer. Dette for å oppfylle krav i Teknisk forskrift gjeldende fra 1.7.2024. CF er først i Norge med å kunne tilby en slik løsning til våre kunder.

For det tredje har vi fortsatt arbeidet med prosjektet «Biocrete» som er støttet av Innovasjon Norge. Dette er en miljøgunstig betong til bruk i elementer og råbygg. Vi har i et konkret prosjekt, oppnådd betydelige besparelser i klimautslipp av CO2 ved bruk av Biocrete i deler av råbygget. Dette materialet vil kunne bli et viktig klimatiltak innen bygging med betong i årene som kommer.

ARBEIDSMILJØ – DEN ANSATTE I FOKUS

Det er de ansattes kompetanse og engasjement som skaper resultatene, og selskapet har fokus på å ta godt vare på medarbeiderne slik at de trives, utvikles og blir værende i Con-Form. Det er styrets oppfatning at arbeidsmiljøet og trivselen er bra.

På grunn av markant fall i marked og omsetning også i 2025, har selskapet kuttet kostnader og tilpasset organisasjonen til faktisk aktivitet. Dette har dessverre resultert i ytterligere permitteringer og nedbemanning.

HMS

Con-Form Produksjon AS driver i en risikoutsatt bransje, og derfor er det viktig for selskapet å ha et trygt og helsefremmende arbeidsmiljø. Gode HMS-forankrede arbeidsrutiner, god planlegging av arbeidet og god opplæring er sentralt.

Mål: Ingen skal skade seg på våre arbeidsplasser, H-verdi på 0.
Sykefravær: Under 4%.

Con-Form Produksjon AS har ikke hatt skader med fravær i 2025. Selskapet har gode rutiner for oppfølging ved skader, med intern granskning og erfaringsdeling slik at organisasjonen skal lære av uønskede hendelser og forebygge at de skjer på nytt.

Sykefravær totalt	Pr 31.12.2025	Pr 31.12.2024
Lunde	12,6%	9,7%
Orkanger	7,9%	10,0%

Sykefraværet ved fabrikkene i Con-Form Produksjon ligger betydelig over målet og gjennomsnittet i bransjen. Særlig er langtidsfraværet høyt. Tendensen i Orkanger er positiv, men i Lunde har fraværet økt, noe som ser ut til å ha sammenheng med den utfordrende driftssituasjonen i 2025. Sykefraværet har flere og sammensatte årsaker, og det jobbes kontinuerlig og på flere fronter med å forebygge og redusere sykefravær. På bakgrunn av en detaljert gjennomgang av siste års fravær er det utarbeidet en handlingsplan med fokus på økt jobbnærvarer som styret håper og tror vil forebygge nye fravær og redusere lengden på langtidsfraværet.

Det gjennomføres jevnlig arbeidsrelaterte helseundersøkelser på fabrikkene, med fokus på definerte risikofaktorer (støy, støv osv.) for å forebygge arbeidsrelaterte skader og sykdom. Det jobbes seriøst med HMS-arbeidet i selskapet, og det har ikke vært rapportert noen alvorlige skader eller ulykker i selskapet i 2025.

Det er et godt og konstruktivt samarbeid med de ansattes organisasjoner i selskapet.

Con-Form prioriterer faste ansettelser

Selskapet har i flere år satset på egne faste ansatte og relativt liten andel av innleide. Bedriften var derfor godt



rustet da myndighetene strammet inn innleiereguleringene og kravene til midlertidige ansettelser betydelig fra 1. april 2025.

Kompetanseutvikling

Kompetanseutvikling er viktig for å sikre trivsel og faglig utvikling for medarbeiderne, og for å sikre gode resultater for bedriften. Selskapet har gode mottaks- og opplæringsrutiner av nyansatte. Opplæringsplanene og kursplanene er direkte basert på faglige krav og utfordringer knyttet til hver enkelt stillingstype, og selskapet tilrettelegger for målrettet kompetanseheving i all ledd.

Læringer

Con-Form Produksjon ser det som et viktig samfunnsansvar å bidra til at det utdannes nye fagfolk til bransjen. Selskapet er godkjent lærebedrift, og har godt samarbeid med opplæringskontorer og skoler.

Con-Form har mål om 7% ordinære lærlinger, i tråd med krav fra offentlige byggeprosjekter. Redusert produksjon i 2025 som følge av markedsutfordringene, har gjort det vanskelig å ta inn nye lærlinger. Det er for tiden 1 lærling i Con-Form Produksjon AS.

Fagbrev

Selskapet har policy på å oppfordre ufaglærte til å ta fagbrev i regi av bedriften, da dette er verdifullt og viktig både for bedriften og den enkelte. Pr. 31/12-2025 var Fagbrevandelen i selskapet var på 70 %.

LIKESTILLING, MANGFOLD OG DISKRIMINERING

Con-Form jobber for en arbeidskultur som fremmer mangfold, likeverd og involvering, hvor alle uavhengig av kjønn, alder, etnisitet, seksuell legning osv. skal møtes med respekt, og gis like muligheter til å trives og utvikles. Medarbeiderne i Con-Form Produksjon AS kommer fra mange ulike land.

Betongindustrien er mannsdominert, og i selskapet er 10 av 84 medarbeidere kvinner. Åtte av kvinnene jobber direkte i produksjonen, og dette er et resultat av en bevisst rekrutteringsstrategi. En av lærlingene er kvinne. Styret består av 1 kvinne og 1 mann. Ved nyrekruttering er det alltid et mål å øke kvinneandelen, og ved interne opprykk er vi spesielt bevisst på kvinnelige kandidater. 1 av 2 fabrikkjefer er kvinne.

I henhold til aktivitets- og redegjøringsplikten for arbeidsgivere, jobber konsernet og selskapet for likestilling og mot diskriminering. I 2017 ble det etablert policy om nulltoleranse mot trakassering som følge av kjønn, etnisitet, seksuell legning osv. I henhold til arbeidsmiljøloven har selskapet klare rutiner for varsling av kritikkverdige forhold, som også inkluderer en anonym digital varslingskanal. Det har ikke kommet varslinger knyttet til likestilling og mangfold.

Det legges til rette for en inkluderende dialog i hverdagen gjennom en flat og uformell organisasjon. I tillegg er det formelle kanaler for påvirkning og innflytelse. Gjennom tariffavtale med Fellesforbundet, er det god og konstruktiv dialog og jevnlig møter med tillitsvalgte.

AMU (arbeidsmiljøutvalget) bidrar også i det kontinuerlige arbeidet med å sikre trivsel, helse, sikkerhet, likeverd og mangfold. Her spiller også verneombudene en viktig rolle.

YTRE MILJØ

Con-Form Produksjon driver virksomhet som kan påvirke det ytre miljø i form av støy, støv og utslipp av væske og annen miljøbelastning. Selskapet driver virksomheten slik at belastningen på ressursene og omgivelser reduseres til et tilfredsstillende nivå innenfor kravene fra myndigheter og oppdragsgivere. Selskapets styringssystemer og arbeidsmetoder er utformet for å ivareta hensynet til ytre miljø. Målet er å forebygge, forhindre og redusere uønsket miljøpåvirkning.

Con-Form Produksjon arbeider kontinuerlig med å tilpasse produksjon på fabrikker og våre råbyggentrepriser, til alle gjeldende lover og regler, samt krav fra våre kunder. I dag kan Con-Form tilfredsstille de strengeste kravene for byggevirksomhet for f.eks. Oslo kommune eller Futurebuilt. Våre elementer kan tilfredsstille strenge Breeam-klassifiseringer og Svane-kravene. For å møte en fremtid med ytterligere og strengere krav til bærekraft og livsløp for råbygg, deltar Con-Form Produksjon i flere utviklingsprosjekter med kjente aktører innen byggebransjen og



norske utdanningsinstitusjoner. Selskapet har som målsetting at vi skal være blant markedslederne innen bærekraftig produksjon av betongelementer.

Con-form har definert konkret målsetting for CO₂-utslipp for vår virksomhet. Innen 2025 var ambisjonen å oppnå 50% reduksjon i CO₂ utslipp fra vår virksomhet sammenlignet med 2020-nivået og 75% reduksjon innen 2030. Vi ligger godt an til å klare 2030-målet. Til elementproduksjonen i våre fabrikker har vi utelukkende benyttet lavkarbonbetong i klasse A og B.

SAMFUNNSANSVAR

Con-Form Produksjons hovedoppgave i samfunnet er å sikre høy effektivitet ved produksjon av våre elementer til byggeprosjekter. Leveranser skal skje til avtalt tid, og leveransen skal ha høy teknisk kvalitet med lite eller ingen behov for etterarbeid, og lave vedlikeholdskostnader i fremtiden. I tillegg jobber bedriften mot å videreutvikle og forbedre både produkter og medarbeidere, i takt med utviklingen.

Con-Form Produksjon ser det som et viktig og meningsfylt samfunnsansvar å bidra til at det hvert år utdannes nye, flinke betongfolk til betongindustrien. Vi er godkjent lærebedrift, og vi satser både på ordinære lærlinger og voksen-lærlinger.

Con-Form Produksjon jobber kontinuerlig for å bedre helse, miljø og sikkerhet i våre omgivelser og i forbindelser med våre leveranser. Målsettingen er at all virksomhet som selskapet driver skal sikres, og gjennomføres uten skade på mennesker eller miljø og uten tap av materielle verdier.

Con-Form Produksjon arbeider for å sikre et seriøst og bærekraftig næringsliv. Konsernets leverandører er gjenstand for vurderinger for å sikre at de tilbyr sine ansatte og underleverandører anstendige arbeidsvilkår i tråd med OECDs retningslinjer for ansvarlig forretningsførsel og Åpenhetslovens bestemmelser. Rapport knyttet til selskapets og konsernets arbeid knyttet med aktsomhetsvurderinger, ev. negative funn mv. rapporteres under ett og publiseres i annet kvartal. Rapporten er tilgjengelig på konsernets hjemmeside, www.con-form.no/artikler/miljo-og-barekraft.

FORSIKRING FOR STYRETS MEDLEMMER OG DAGLIG LEDER - STYREFORSIKRING

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen dekker et forsikringsansvar inntil 25 MNOK.

ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Styret foreslår at årsresultatet, kr -6 060 917, disponeres som følger:

Overføring fra annen innskutt egenkapital	-814 336
Overføring fra annen egenkapital	-5 246 581
Sum overføringer og disponeringer	-6 060 917

Orkanger, 11. Februar 2026

Tom Erik Heggedal
styrets leder

Anne Leholt
styremedlem

Ole Henrik Kvåle
daglig leder

Pennco Dokumentnøkkel: Z3J5X-4VAS-88YH-MRZP5-EF6K8-3XFZZ



CON-FORM PRODUKSJON AS
935 602 211

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1, 2	135 679 666	169 632 700
Annen driftsinntekt		706 351	896 172
Sum driftsinntekter		136 386 017	170 528 872
Driftskostnader			
Varekostnad	1	64 085 633	92 803 254
Lønnskostnad	3, 4, 5, 6	54 170 383	55 170 710
Avskrivning på varige driftsmidler	7	4 058 224	3 994 220
Annen driftskostnad	1, 8, 9	17 775 135	18 273 287
Kostnader ved avvikling av resultatene	7	0	8 936 000
Sum driftskostnader		140 089 375	179 177 470
Driftsresultat		-3 703 358	-8 648 598
Finanskostnader			
Rentekostnad til foretak i samme konsern	1	2 475 500	2 692 009
Annen rentekostnad	10	1 941 523	2 693 941
Annen finanskostnad		7 065	5 842
Sum finanskostnader		4 424 088	5 391 792
Netto finans		-4 424 088	-5 391 792
Resultat før skattekostnad		-8 127 446	-14 040 390
Skattekostnad	11, 12	-2 066 529	-3 087 625
Årsresultat		-6 060 917	-10 952 765
Overføringer			
Overføring annen innskutt egenkapital		-814 336	0
Annen egenkapital		-5 246 581	-10 952 765
Sum overføringer		-6 060 917	-10 952 765

Pennco Dokumentnøkkel: Z3J5X-4V5AS-R88YH-MR2P5-EF6K8-3XFZZ



CON-FORM PRODUKSJON AS
935 602 211

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Egenutviklet programvare	7	190 800	0
Utsatt skattefordel	11, 12	2 710 090	643 561
Sum immaterielle eiendeler		2 900 890	643 561
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7, 13	30 127 641	30 182 110
Maskiner og anlegg	7, 13	13 823 042	13 225 910
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	7, 13	1 397 987	1 631 132
Leasede driftsmidler	7, 13	9 252 919	8 160 801
Sum varige driftsmidler		54 601 589	53 199 953
Sum anleggsmidler		57 502 480	53 843 514
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	15	11 961 208	7 963 196
Sum varer		11 961 208	7 963 196
Fordringer			
Kundefordringer	13	20 024 934	29 272 948
Kortsiktige konsernfordringer	1	16 504 352	4 273 466
Andre kortsiktige fordringer		235 118	147 350
Sum fordringer		36 764 404	33 693 764
Sum omløpsmidler		48 725 612	41 656 960
SUM EIENDELER		106 228 092	95 500 474

Pennco Dokumentnøkkel: Z3J5X-4V5AS-R88YH-MR2P5-EF6K8-3XFZZ



CON-FORM PRODUKSJON AS
935 602 211

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	17, 18	2 600 000	2 600 000
Annen innskutt egenkapital	18	23 503 326	12 317 662
Sum innskutt egenkapital		26 103 326	14 917 662
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	18	0	5 246 581
Sum opptjent egenkapital		0	5 246 581
Sum egenkapital		26 103 326	20 164 243
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7, 13	13 215 177	17 315 785
Øvrig langsiktig gjeld	13	564 000	1 128 000
Sum annen langsiktig gjeld		13 779 177	18 443 785
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	1	8 916 344	15 703 245
Skyldige offentlige avgifter	16	3 551 717	4 325 920
Kortsiktig konserngjeld	1	40 942 706	24 009 306
Annen kortsiktig gjeld		12 934 822	12 853 975
Sum kortsiktig gjeld		66 345 589	56 892 447
Sum gjeld		80 124 766	75 336 232
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		106 228 092	95 500 474

ORKANGER, 11.02.2026

Tom Erik Heggedal
styrets leder

Anne Bjørg Leholt
styremedlem

Ole Henrik Kvåle
daglig leder

Pennco Dokumentnøkkel: Z3J5X-4V5AS-R88YH-MR2P5-EF6K8-3XFZZ



CON-FORM PRODUKSJON AS
935 602 211

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Inntekter fra salg av tjenester resultatføres etter hvert som de leveres.

Kostnader

Kostnader henføres til den perioden de påløper, og sammenstilles med de inntektene de er medgått til å opptjene.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner til balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som henholdsvis anleggsmidler eller langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmiddelets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi, og verdifallet forventes å være varig, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede.

Varebeholdninger

Beholdninger av råvarer og varer ment for videresalg vurderes til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgsverdi ved ordinær drift etter fradrag for nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved



CON-FORM PRODUKSJON AS

935 602 211

anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. Beholdninger av ferdig tilvirkede varer er varer produsert på bestilling fra kunder, verdsettes til salgsverdi og anses å være opptjent, ikke fakturert inntekt og inngår således i selskapets kundefordringer.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav. Andre fordringer er gjenstand for en tilsvarende vurdering.

Bankinnskudd

Konsernets bankkontoer er, med noen unntak, samlet i en konsernkontoordning hos konsernets bankforbindelse. Ordningen innebærer at netto bankinnskudd, ev. -gjeld eies av Con-Form Norge AS og føres opp som bankinnskudd eller kortsiktig gjeld til kredittinstitusjon i Con-Form Norge AS. Selskapets respektive innskudd og kreditter i ordningen representerer fordringer eller gjeld mot konsernselskap og klassifiseres slik i selskapsregnskapet. Bankkontoer utenfor konsernkontostrukturen presenteres som bankinnskudd eller kortsiktig gjeld til kredittinstitusjon.

Leie- og leasingavtaler

Leasingavtaler som etter kriteriene i NRS 14, skal klassifiseres som finansiell leasing, balanseføres. Leasingobjektet balanseføres til anslått nåverdi av leiebetalingene og avskrives over forventet økonomisk levetid. Tilhørende leieforpliktelse balanseføres med anslått nåverdi av leiebetalingene. Leiebetalingene reduserer leieforpliktelsen mens avtalens renteelement kostnadsføres.

Leieavtaler, herunder husleie- og leasingavtaler som er å anse som operasjonell leasing, er ikke balanseført. Leien kostnadsføres over leie- eller leasingkontraktens løpetid.

Pensjoner

Foretaket plikter å ha en tjenstepensjonsordning, jf. lov om obligatorisk tjenstepensjon. Foretaket har etablert en innskuddsbasert ordning som tilfredsstiller kravene i loven. Ordningen omfatter alle ansatte og medfører ingen forpliktelse for selskapet utover de løpende premie- og forvaltningskostnadene. Premieinnbetalingene beregnes som en fast andel av brutto lønn og kostnadsføres løpende sammen med forsikringselskapets honorarer som personalkostnad i resultatregnskapet.

Foretaket omfattes også av AFP-ordningen som er en ytelsesbasert pensjonsordning. Ordningen finansieres gjennom premier, fastsatt som en andel av årslønnen. Det foreligger ingen pålitelig måling og allokering av pensjonsforpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende som personalkostnad, og ingen avsetninger foretas i regnskapet.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Konsernregnskap

Selskapet inngår i konsolideringen til Con-Form Group AS, org.nr 976 376 736, som er selskapets ultimate morselskap. Con-Form Group AS har forretningskontor i Østensjøveien 36, 0667 Oslo og konsernregnskapet kan fåes utlevert på denne adresse.

Pennco Dokumentnøkkel: Z3J5X-4V5AS-R88YH-MR2P5-EF6K8-3XFZZ



CON-FORM PRODUKSJON AS

935 602 211

Note 1 - Transaksjoner med selskap i samme konsern

Fordringer	2025	2024
Kundefordringer	4 504 352	4 273 466
Årets mottatte konsernbidrag	12 000 000	0
Andre kortsiktige fordringer	0	0
Andre langsiktige fordringer	0	0
Sum fordringer	16 504 352	4 273 466

Gjeld	2025	2024
Leverandørgjeld	241 339	335 639
Årets avsatte konsernbidrag	0	0
Annen kortsiktig gjeld	5 000 000	5 560 000
Annen langsiktig gjeld	0	0
Sum gjeld	5 241 339	5 895 639

Transaksjoner	2025	2024
Salgsinntekter	79 173 793	82 912 414
Varekostnader	18 208 828	16 798 855
Adm.kostnader (konserninterne honorarer og lønn)	5 206 341	5 805 426
Renteinntekter konsernselskaper	0	0
Rentekostnader konsernselskaper	2 475 500	2 692 009

Note 2 - Salgsinntekter

Salg pr virksomhetsområde	2025	2024
Salg innen produksjon av elementer	135 679 666	169 632 700

Salg pr geografisk område	2025	2024
Salg Norge	135 331 836	168 752 778
Salg Sverige	347 830	879 922

Note 3 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	45 098 216	45 593 277
Arbeidsgiveravgift	6 313 802	6 455 854
Pensjonskostnader	2 025 917	2 874 795
Andre relaterte ytelser	732 447	246 783
Sum	54 170 383	55 170 710

Mer om årsverk og lønn

Antall årsverk sysselsatt i løpet av regnskapsåret er 80,4.

Note 4 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	1 356 998	41 562	21 310

Penneco Dokumentnøkkel: Z3J5X-4VSAS-R88YH-MRZP5-EF6K8-3XFZZ



CON-FORM PRODUKSJON AS

935 602 211

Mer om ytelser til daglig leder

Daglig leder, styret, ansatte og deres tillitsvalgte har ikke avtale om sluttvederlag, aksjebasert avlønning, overskuddsdelinger, opsjoner eller lignende.

Note 5 - Obligatorisk tjenestepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Mer om obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet har en kollektiv pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon som omfatter alle ansatte.

Kostnadsført premie i 2025 er på kr 1 311 834 og utgjør 3,5% av bruttolønn.

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjon (AFP) som er en ytelsesbasert pensjon.

Kostnadsført premie i 2025 er på kr 665 216 og utgjør 2,5% av årslønn.

Note 6 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 7 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

	Driftsløse, inventar o.l	Maskiner og anlegg	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Immaterielle eiendeler	Sum
Varige driftsmidler					
Anskaffelseskost pr 01.01	23 187 642	39 113 850	43 399 044	0	105 700 536
Tilgang i året	2 214 343	2 507 737	737 782	190 800	5 650 662
Avgang i året	-2 406 441	-1 063 311	-1 091 435	0	-4 561 187
Anskaffelseskost pr 31.12	22 995 545	40 558 276	43 045 391	190 800	106 790 011
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	-13 395 709	-25 887 938	-13 216 930	0	-52 500 578
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	-12 344 639	-26 735 234	-12 917 749	0	-51 997 622
Balansført verdi pr 31.12	10 650 906	13 823 042	30 127 641	190 800	54 792 389
Årets av- og nedskrivninger	1 355 370	1 910 607	792 254	0	4 058 231
Økonomisk levetid	0 - 20	3 - 20,18	0 - 50	3	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Mer om varige driftsmidler/anleggsmidler

Selskapet har finansiell leasing som har en leasingperiode på 2-7 år hvor utstyret er avskrevet med kr 981 246 og har en bokført verdi på kr 9 252 919.

Bokført verdi av den finansielle gjelden tilhørende driftsmiddelet utgjør kr 2 715 672. Det er ingen spesielle betingelser knyttet til avtalene og annen operasjonelle leasing kostnadsføres som leiekostnader.

Note 8 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2025	2024
Revisjon	185 400	80 462
Andre tjenester	64 155	40 765
Sum godtgjørelse til revisor	249 555	121 227

Mer om ytelser til revisjon

Honorar til revisor er eks mva



CON-FORM PRODUKSJON AS 935 602 211

Note 9 - Leiekostnader

Årlig leie	2025	2024	Varighet
Leie maskiner	0	0	Diverse
Leie transportmidler	13 759	18 130	Diverse
Leie av lokaler	2 228 696	3 497 099	Diverse

Note 10 - Finansiell markedsrisiko

Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko.

Renterisiko

Renterisiko oppstår på kort og mellomlang sikt som et resultat av at selskapets gjeld har flytende rente. Det er ikke inngått særskilte avtaler som reduserer denne risikoen.

Utvikling i valutakurser innebærer både direkte og indirekte en økonomisk risiko for selskapet.

Det er ikke inngått særskilte avtaler som reduserer denne risikoen.

Råvarepriserisiko

Det er en risiko for svingninger i råvarepriser ved kjøp.

Det er ikke inngått særskilte avtaler som reduserer denne risikoen.

Kredittrisiko

Historiske tap på fordringer er svært lave. Selskapets hovedkunde er et konsernselskap. Øvrige kunder kredittvurderes ved opprettelse av et kundeforhold og selskapet har etablert gode rutiner for oppfølging av forfalte kundefordringer. Selskapets forretningsmodell baserer seg på at kundene til enhver tid har forskuddsbetalt deler av produksjonen. Risikoen for tap på utestående fordringer vurderes dermed å være lav.

Note 11 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2025	2024
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-2 066 529	-3 087 625
Skattekostnad	-2 066 529	-3 087 625
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	-8 127 446	-14 040 390
Permanente forskjeller	11 345	5 731
+/- Endring i midlertidige forskjeller	267 769	3 775 655
Skattepliktig inntekt	-7 848 332	-10 259 005

Pennco Dokumentnøkkel: Z3J5X-4VSAS-R88YH-MR2P5-EF6K8-3XFZZ



CON-FORM PRODUKSJON AS

935 602 211

Note 12 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Anleggsmidler	18 012 574	17 821 947	190 627
Omløpsmidler	183 663	186 272	-2 609
Gevinst- og tapskonto	254 371	-23 808	278 179
Fremlørbart underskudd	-18 536 820	-26 385 152	7 848 332
Andre forskjeller	-1 816 280	-2 715 672	899 392
Kortsiktig gjeld	-2 300 000	-1 202 179	-1 097 821
Netto forskjeller	-4 202 492	-12 318 592	8 116 101
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-4 202 492	-12 318 592	8 116 101
Utsatt skattefordel 31.12.2025 basert på 22 %	-643 561	-2 710 090	2 066 529

Note 13 - Gjeld og garantiforpliktelser

	Beløp
Del av gjelden som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt	0
Gjeld som er sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler	13 215 177
Balansført verdi av pantsatte eiendeler	91 092 084
Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført	10 386 188

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Selskapet har pr.31.12 lån til Norion Bank AB på kr 10 499 505. Selskapets eiendom med kommunenr.5059, gnr. 257 og bnr. 285 og bnr.311 er pantsatt for 30 MNOK i forbindelse med lånet.

Det foreligger pantstillelser i varelager pålydende kr 15 000 000, pant i driftstilbehør pålydende kr 15 000 000 og pant i kundefordringer pålydende kr 70 000 000.

Summen av garantistillelsene som ikke er regnskapsført omfatter skattetrekksgarantier overfor Skatteetaten, samt forskuddsgarantier, utførelses- og reklamasjonsgarantier knyttet til selskapets arbeidere.

Note 14 - Fordringer

Mer om fordringer

Det er ingen fordringer som forfaller senere enn ett år pr balansedagen.

Note 15 - Varer

Varer	31.12.2025	31.12.2024
Råvarer og innkjøpte halvfabrikata	11 961 208	7 963 196
Sum	11 961 208	7 963 196

Note 16 - Bankinnskudd

	31.12.2025
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med Skyldig skattetrekk	0
	-1 500 138

Mer om bankinnskudd

Selskapet benytter seg av skattetrekks garanti og limit pr 31.12 utgjør kr 3 000 000.

Pennco Dokumentnøkkel: Z3J5X-4VSAS-R88YH-MR2P5-EF6K8-3XFZZ



CON-FORM PRODUKSJON AS
935 602 211

Note 17 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	2 200	1 181,8181	2 600 000

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Con-Form Norge AS	2 200	100,00	Ordinære

Mer om aksjer og aksjonærer

Selskapskapitalen består av 2200 aksjer hver pålydende kr 1 181,82, totalt kr 2 600 000.

Note 18 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innsk. EK	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	2 600 000	12 317 662	5 246 581	20 164 243
Årsresultat	0	0	-6 060 917	-6 060 917
Mottatt konsernbidrag	0	11 185 664	814 336	12 000 000
Egenkapital 31.12.2025	2 600 000	23 503 326	0	26 103 326

Pennco Dokumentnøkkel: Z3J5X-4V5AS-R88YH-MR2P5-EF6K8-3XFZZ



CON-FORM PRODUKSJON AS
935 602 211

Kontantstrømoppstilling

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-8 127 446	-14 040 390
+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler		-14 421	-51 472
+ Ordinære avskrivninger		4 058 224	4 628 298
+ Nedskrivning anleggsmidler		0	1 520 922
+/- Endring i varelager		-3 998 012	3 438 902
+/- Endring i kundefordringer		9 248 015	12 035 151
+/- Endring i leverandørgjeld		-6 786 901	2 131 726
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter		15 906 389	-2 923 984
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		10 285 849	6 739 152
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		29 421	3 245 900
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		5 650 662	779 247
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-5 621 241	2 466 653
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		4 664 608	9 205 805
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-4 664 608	-9 205 805
= Netto endring i kontanter mv		0	0
= Kontantbeholdning ved årets utgang		0	0
Kontantbeholdning mv framkommer slik:			
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang		0	0

Pennco Dokumentnøkkel: Z3J5X-4V5AS-R88YH-MR2P5-EF6K8-3XFZZ



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Tom Erik Heggedal

Styreleder

På vegne av: Con-Form Produksjon AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5998-4-964135

IP: 212.33.xxx.xxx

2026-02-11 09:24:11 UTC



QES



Ole Henrik Kvåle

Daglig leder

På vegne av: Con-Form Produksjon AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5995-4-71988

IP: 143.110.xxx.xxx

2026-02-11 11:20:03 UTC



QES



Anne Bjørg Leholt

Styremedlem

På vegne av: Con-Form Produksjon AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-4201507

IP: 176.221.xxx.xxx

2026-02-11 12:09:48 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: Z3J5X-4V5AS-R88YH-MR2P5-EF6K8-3XFZZ

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.