



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 912 626 369  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SENTER FOR ERFARINGSBASERT LEDELSE AS  
Forretningsadresse: Øvre Åsvei 15  
1341 SLEPENDEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: KASMAKRO HOLDING AS

Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.05.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.07.2023



Brønnøysundregistrene

# Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2022 for 912626369

---

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: [firmapost@brreg.no](mailto:firmapost@brreg.no) Internett: [www.brreg.no](http://www.brreg.no)

Organisasjonsnummer: 974 760 673



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		856 500	612 083
<b>Sum inntekter</b>		<b>856 500</b>	<b>612 083</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad			160
Lønnskostnad	1	5 737	212
Annen driftskostnad		652 390	146 891
<b>Sum kostnader</b>		<b>658 127</b>	<b>147 262</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>198 373</b>	<b>464 821</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1	157
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1</b>	<b>157</b>
Annen rentekostnad		7	314
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>7</b>	<b>314</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-6</b>	<b>-157</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>198 367</b>	<b>464 664</b>
Skattekostnad på resultat	2	46 502	102 226
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>151 865</b>	<b>362 438</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>151 865</b>	<b>362 438</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>151 865</b>	<b>362 438</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>151 865</b>	<b>362 438</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag	4	109 200	351 000
Avsatt til annen egenkapital		42 665	11 438
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>151 865</b>	<b>362 438</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	2		
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			23 875
Andre kortsiktige fordringer			53 809
Konsernfordringer		144 118	44 340
<b>Sum fordringer</b>		<b>144 118</b>	<b>122 024</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		171 876	492 370
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>171 876</b>	<b>492 370</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>315 994</b>	<b>614 394</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>315 994</b>	<b>614 394</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	3	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	3		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		54 868	12 203
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>54 868</b>	<b>12 203</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Sum egenkapital</b>	4	84 868	42 203
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	2		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		0	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 189	
Betalbar skatt	2	15 702	3 226
Skyldig offentlige avgifter		74 235	118 744
Annen kortsiktig gjeld		140 000	450 222
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		231 127	572 192
<b>Sum gjeld</b>		231 127	572 192
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		315 994	614 394



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 596170

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 912 626 369  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SENTER FOR ERFARINGSBASERT LEDELSE AS  
Forretningsadresse: Øvre Åsvei 15  
1341 SLEPENDEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: KASMAKRO HOLDING AS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.05.2023

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.07.2023



Organisasjonsnr: 912 626 369  
SENTER FOR ERFARINGSBASERT LEDELSE  
AS

## RESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		856 500	612 083
<b>Sum inntekter</b>		<b>856 500</b>	<b>612 083</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad			160
Lønnskostnad	1	5 737	212
Annen driftskostnad		652 390	146 891
<b>Sum kostnader</b>		<b>658 127</b>	<b>147 262</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>198 373</b>	<b>464 821</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1	157
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1</b>	<b>157</b>
Annen rentekostnad		7	314
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>7</b>	<b>314</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-6</b>	<b>-157</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på resultat	2	46 502	102 226
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>151 865</b>	<b>362 438</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>151 865</b>	<b>362 438</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>151 865</b>	<b>362 438</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>151 865</b>	<b>362 438</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag	4	109 200	351 000
Avsatt til annen egenkapital		42 665	11 438
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>151 865</b>	<b>362 438</b>



Organisasjonsnr: 912 626 369  
SENTER FOR ERFARINGSBASERT LEDELSE  
AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2022** **2021**

### BALANSE - EIENDELER

<b>Anleggsmidler</b>			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	2		
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			23 875
Andre kortsiktige fordringer			53 809
Konsernfordringer		144 118	44 340
<b>Sum fordringer</b>		<b>144 118</b>	<b>122 024</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		171 876	492 370
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>171 876</b>	<b>492 370</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>315 994</b>	<b>614 394</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>315 994</b>	<b>614 394</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	3	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	3		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		54 868	12 203
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>54 868</b>	<b>12 203</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>84 868</b>	<b>42 203</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	2		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			



<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	1 189	
Betalbar skatt	15 702	3 226
Skyldig offentlige avgifter	74 235	118 744
Annen kortsiktig gjeld	140 000	450 222
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>231 127</b>	<b>572 192</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>231 127</b>	<b>572 192</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>315 994</b>	<b>614 394</b>



Organisasjonsnr: 912 626 369  
SENTER FOR ERFARINGSBASERT LEDELSE  
AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
2

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



# Årsregnskap 2022

## Senter For ErfaringsbASert Ledelse

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 912 626 369



### RESULTATREGNSKAP

#### SENTER FOR ERFARINGSBASERT LEDELSE

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2022	2021
Salgsinntekt		856 500	612 083
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>856 500</b>	<b>612 083</b>
Varekostnad		0	160
Lønnskostnad	1	5 737	212
Annen driftskostnad		652 390	146 891
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>658 127</b>	<b>147 262</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>198 373</b>	<b>464 821</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		1	157
Annen rentekostnad		7	314
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-6</b>	<b>-157</b>
Resultat før skattekostnad		198 367	464 664
Skattekostnad på resultat	2	46 502	102 226
<b>Resultat</b>		<b>151 865</b>	<b>362 438</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>4</b>	<b>151 865</b>	<b>362 438</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt konsernbidrag	4	109 200	351 000
Avsatt til annen egenkapital		42 665	11 438
<b>Sum overføringer</b>		<b>151 865</b>	<b>362 438</b>



## BALANSE

### SENTER FOR ERFARINGSBASERT LEDELSE

EIENDELER	Note	2022	2021
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		0	23 875
Andre kortsiktige fordringer		0	53 809
Konsernfordringer		144 118	44 340
<b>Sum fordringer</b>		<b>144 118</b>	<b>122 024</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		171 876	492 370
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>315 994</b>	<b>614 394</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>315 994</b>	<b>614 394</b>




## BALANSE

### SENTER FOR ERFARINGSBASERT LEDELSE

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2022	2021
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	3	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital		54 868	12 203
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>54 868</b>	<b>12 203</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>84 868</b>	<b>42 203</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		1 189	0
Betalbar skatt	2	15 702	3 226
Skyldig offentlige avgifter		74 235	118 744
Annen kortsiktig gjeld		140 000	450 222
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>231 127</b>	<b>572 192</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>231 127</b>	<b>572 192</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>315 994</b>	<b>614 394</b>

07.05.2023

Styret i Senter For Erfaringsbasert Ledelse

  
Olav Johansen  
styreleder/daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

## DRIFTSINNETEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

## SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Note 1 Lønnskostnader

Senter For ErfaringsbASert Ledelse har ikke hatt lønns- eller personalkostnader i 2022 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser.

## Note 2 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	46 502	102 226
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>46 502</b>	<b>102 226</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	198 367	464 664
Permanente forskjeller	13 007	0
Avgitt konsernbidrag	-140 000	-317 200
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>71 374</b>	<b>147 464</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	46 502	102 226
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-30 800	-99 000
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>15 702</b>	<b>3 226</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	198 367	464 664
Beregnet skatt av resultat før skatt	43 641	102 226



Skatteeffekt av permanente forskjeller	2 862	0
<b>Sum</b>	<b>46 502</b>	<b>102 226</b>
Effektiv skattesats	23,4 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2022	2021	Endring
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Note 3 Aksjonærer

#### AKSJEKAPITALEN I SENTER FOR ERFARINGSBASERT LEDELSE PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	30,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>1 000</b>		<b>30 000</b>

#### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
KASMAKRO HOLDING AS	1 000	100,0	100,0



Note 4 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2021	30 000	12 203	42 203
Pr. 01.01.2022	30 000	12 203	42 203
Årets overskudd		151 865	151 865
Konsernbidrag	0	-109 200	-109 200
<b>Pr. 31.12.2022</b>	<b>30 000</b>	<b>54 868</b>	<b>84 868</b>