



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 934 381 602  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ZEST HOLDING AS  
Forretningsadresse: Solliveien 38  
1366 LYSAKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jannecke Bugge  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.03.2026



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Sum inntekter		0	0
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		17 016	0
Sum kostnader		17 017	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>-17 017</b>	<b>0</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Sum finansinntekter		0	0
Sum finanskostnader		0	0
<b>Netto finans</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-17 017</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-17 017</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-17 017</b>	<b>0</b>
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		0	0
<b>Totalresultat</b>		<b>-17 017</b>	<b>0</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-18 855	0
Overføringer til/fra annen egenkapital		1 838	0
Sum overføringer og disponeringer		-17 017	0



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
<b>Varige driftsmidler</b>			
Sum varige driftsmidler		0	0
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		0	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Sum varer		0	0
<b>Fordringer</b>			
Sum fordringer		0	0
<b>Investeringer</b>			
Sum investeringer		0	0
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		7 198	24 216
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		7 199	24 216
Sum omløpsmidler		7 199	24 216
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>7 199</b>	<b>24 216</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aksjekapital (selskapskapital)		30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital		-5 784	-5 784
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>24 216</b>	<b>24 216</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		17 018	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-17 017</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>7 199</b>	<b>24 216</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Sum kortsiktig gjeld		0	0
<b>Sum gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>7 199</b>	<b>24 216</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 328902

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 934 381 602  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ZEST HOLDING AS  
Forretningsadresse: Solliveien 38  
1366 LYSAKER

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jannecke Bugge  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.03.2026

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.03.2026



Organisasjonsnr: 934 381 602  
ZEST HOLDING AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Sum inntekter		0	0
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		17 016	0
Sum kostnader		17 017	0
<b>Driftsresultat</b>		-17 017	0
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Sum finansinntekter		0	0
Sum finanskostnader		0	0
<b>Netto finans</b>		0	0
<b>Resultat før skattekostnad</b>		-17 017	0
<b>Årsresultat</b>		-17 017	0
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		-17 017	0
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		0	0
<b>Totalresultat</b>		-17 017	0
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-18 855	0
Overføringer til/fra annen egenkapital		1 838	0
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		-17 017	0



Organisasjonsnr: 934 381 602  
ZEST HOLDING AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

<b>Anleggsmidler</b>			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
<b>Varige driftsmidler</b>			
Sum varige driftsmidler		0	0
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler		0	0
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer			
Sum varer		0	0
<b>Fordringer</b>			
Sum fordringer		0	0
<b>Investeringer</b>			
Sum investeringer		0	0
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		7 198	24 216
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		7 199	24 216
Sum omløpsmidler		7 199	24 216
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>7 199</b>	<b>24 216</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

<b>Egenkapital</b>			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (selskapskapital)		30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital		-5 784	-5 784
Sum innskutt egenkapital		24 216	24 216
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		17 018	0
Sum opptjent egenkapital		-17 017	0



Sum egenkapital	7 199	24 216
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Sum avsetninger for forpliktelse	0	0
Annen langsiktig gjeld		
Sum annen langsiktig gjeld	0	0
Sum langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld		
Sum kortsiktig gjeld	0	0
Sum gjeld	0	0
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>7 199</b>	<b>24 216</b>



Organisasjonsnr: 934 381 602  
ZEST HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

1

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunkt. Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet er betydelig og ikke forventes å være forbigående. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets levetid

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Markedsbaserte aksjer vurderes likevel til markedspris. Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfattes av periodens beregnede skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt selskapets fremførbare underskudd ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel balanseføres ikke i henhold til unntaksreglene for små foretak.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

- \* FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler
- \* Leieavtaler er ikke balanseførte

Virksomhetens  
sted: Lysaker

Virksomhetens art

Selge varer og tjenester innen  
bedriftsrådgivning - og annet som naturlig sammenfaller med dette - samt



deltakelse i andre selskaper, investeringer og nærliggende virksomhet.

**Note**

2

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei

Selskapet er i en oppstartsfase og har begrenset likviditetsbuffer.  
Dette vil endres i 2026

**Note**

3

**Antall årsverk i regnskapsåret**

0.00



# Årsregnskap 2025

Zest Holding AS

(934 381 602)



<b>Resultatregnskap</b>	<b>Noter</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Annen driftskostnad		17 016	0
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>17 017</b>	<b>0</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-17 017</b>	<b>0</b>
<b>Resultat før skatt</b>		<b>-17 017</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-17 017</b>	<b>0</b>
<hr/>			
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		1 838	0
Udekket tap		-18 855	0
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-17 017</b>	<b>0</b>



<b>Balanse - Eiendeler</b>	<b>Noter</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		7 198	24 216
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>7 199</b>	<b>24 216</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>7 199</b>	<b>24 216</b>



<b>Balanse - Egenkapital og gjeld</b>	<b>Noter</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (selskapskapital)		30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital		-5 784	-5 784
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>24 216</b>	<b>24 216</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		-17 018	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-17 017</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>7 199</b>	<b>24 216</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>7 199</b>	<b>24 216</b>



## Noter

### Note 1: Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunkt. Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet er betydelig og ikke forventes å være forbigående. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets levetid.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Markedsbaserte aksjer vurderes likevel til markedspris. Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfattes av periodens beregnede skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt selskapets fremførbare underskudd ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel balanseføres ikke i henhold til unntaksreglene for små foretak.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

- FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler
- Leieavtaler er ikke balanseførte

### Virksomhetens sted

Lysaker

### Virksomhetens art

Selge varer og tjenester innen bedriftsrådgivning - og annet som naturlig sammenfaller med dette - samt deltakelse i andre selskaper, investeringer og nærliggende virksomhet.

### Note 2: Usikkerhet rundt fortsatt drift

Selskapet er i en oppstartsfase og har begrenset likviditetsbuffer. Dette vil endres i 2026.

### Note 3: Årsverk

Antall årsverk er 0. Selskapet har ikke hatt ansatte dette regnskapsåret.



## Årsregnskap 2025

Opprettet av Jannecke Bugge <jannecke.bugge@braveleadership.no>

### Elektronisk signering

JANNECKE BUGGE (Daglig leder, Styreleder)  
27.02.1974

🕒 Signert

05.03.2026 22:12

🏠 bankID

Dokumentet er digitalt signert med **Fiken Signering**

Dokumentet er signert med Fikens digitale signaturtjeneste. Signaturen er juridisk bindende og viser at innholdet ikke er endret etter signering. Dokumentet kan verifiseres i Adobe Reader, der det vil fremgå at dokumentet er signert med Fiken Signering.



Generert: 05.03.2026 22:12:32