



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 987 511 796
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MARC LAUGE AS
Forretningsadresse: Skibåsen 42A
4636 KRISTIANSAND S

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.10.2024 - 30.09.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjarke Lauge Christensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.12.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.12.2025



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 33 594 993 | 34 318 606 |
| Sum inntekter | | 33 594 993 | 34 318 606 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 26 560 839 | 29 116 758 |
| Lønnskostnad | 3 | 3 453 737 | 3 782 988 |
| Avskrivning av varige driftsmidler | 4 | 33 000 | 33 000 |
| Annen driftskostnad | | 4 336 690 | 3 447 256 |
| Sum kostnader | | 34 384 266 | 36 380 003 |
| Driftsresultat | | -789 272 | -2 061 396 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt/kostnad på investering i datterselskap | 5 | 571 708 | -12 339 |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | 5 | | |
| Annen renteinntekt | | 109 398 | 62 447 |
| Annen finansinntekt | | 629 728 | 347 623 |
| Sum finansinntekter | | 1 310 834 | 397 732 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | 6 | 281 323 | 214 453 |
| Annen rentekostnad | | 19 374 | 227 632 |
| Annen finanskostnad | | 7 216 | 3 257 |
| Sum finanskostnader | | 307 912 | 445 342 |
| Netto finans | | 1 002 921 | -47 611 |
| Resultat før skattekostnad | | 213 649 | -2 109 007 |
| Skattekostnad på resultat | 7 | -92 175 | -422 373 |
| Årsresultat | 8 | 305 824 | -1 686 634 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 305 824 | -1 686 634 |
| Totalresultat | | 305 824 | -1 686 634 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|-------------|----------------|-------------------|
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Avsatt til fond for vurderingsforskjeller | | 531 708 | -407 595 |
| Avsatt til/overført fra annen egenkapital | | -225 884 | -1 279 039 |
| Sum overføringer og disponeringer | 8 | 305 824 | -1 686 634 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|------|------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 7 | 1 878 978 | 1 786 803 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 1 878 978 | 1 786 803 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | 4 | | |
| Maskiner og anlegg | 4 | | |
| Tilpasninger franchise | 4 | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 4 | 33 000 | 66 000 |
| Sum varige driftsmidler | | 33 000 | 66 000 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 5 | 3 283 787 | 2 755 701 |
| Investering i annet foretak i samme konsern | 5 | | |
| Investeringer i tilknyttet selskap | 5 | 273 908 | 270 286 |
| Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet | 5 | | |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 3 557 695 | 3 025 987 |
| Sum anleggsmidler | | 5 469 672 | 4 878 789 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 6, 9 | 9 360 041 | 10 946 704 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 9 221 | 777 142 |
| Konsernfordringer | 6 | 40 000 | 395 257 |
| Krav på innbetaling av selskapskapital | 6 | | |
| Sum fordringer | | 9 409 262 | 12 119 103 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 10 | 2 109 182 | 2 600 554 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 2 109 182 | 2 600 554 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Sum gjeld | | 12 028 096 | 14 944 250 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 16 988 116 | 19 598 446 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 764738

Enheten

Organisasjonsnummer: 987 511 796
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MARC LAUGE AS
Forretningsadresse: Skibåsen 42A
4636 KRISTIANSAND S

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.10.2024 - 30.09.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjarke Lauge Christensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.12.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.12.2025



Organisasjonsnr: 987 511 796
MARC LAUGE AS

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 33 594 993 | 34 318 606 |
| Sum inntekter | | 33 594 993 | 34 318 606 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 26 560 839 | 29 116 758 |
| Lønnskostnad | 3 | 3 453 737 | 3 782 988 |
| Avskrivning av varige driftsmidler | 4 | 33 000 | 33 000 |
| Annen driftskostnad | | 4 336 690 | 3 447 256 |
| Sum kostnader | | 34 384 266 | 36 380 003 |
| Driftsresultat | | -789 272 | -2 061 396 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt/kostnad på investering i datterselskap | 5 | 571 708 | -12 339 |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | 5 | | |
| Annen renteinntekt | | 109 398 | 62 447 |
| Annen finansinntekt | | 629 728 | 347 623 |
| Sum finansinntekter | | 1 310 834 | 397 732 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | 6 | 281 323 | 214 453 |
| Annen rentekostnad | | 19 374 | 227 632 |
| Annen finanskostnad | | 7 216 | 3 257 |
| Sum finanskostnader | | 307 912 | 445 342 |
| Netto finans | | 1 002 921 | -47 611 |
| Resultat før skattekostnad | | 213 649 | -2 109 007 |
| Skattekostnad på resultat | 7 | -92 175 | -422 373 |
| Årsresultat | 8 | 305 824 | -1 686 634 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 305 824 | -1 686 634 |
| Totalresultat | | 305 824 | -1 686 634 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Avsatt til fond for vurderingsforskjeller | | 531 708 | -407 595 |
| Avsatt til/overført fra annen egenkapital | | -225 884 | -1 279 039 |



| | | | |
|--------------------------------------|---|---------|------------|
| Sum overføringer og disponeringer | 8 | 305 824 | -1 686 634 |
|--------------------------------------|---|---------|------------|



Organisasjonsnr: 987 511 796
MARC LAUGE AS

BALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 7 | 1 878 978 | 1 786 803 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 1 878 978 | 1 786 803 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | 4 | | |
| Maskiner og anlegg | 4 | | |
| Tilpasninger franchise | 4 | | |
| Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr | 4 | 33 000 | 66 000 |
| Sum varige driftsmidler | | 33 000 | 66 000 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 5 | 3 283 787 | 2 755 701 |
| Investering i annet foretak i samme konsern | 5 | | |
| Investeringer i tilknyttet selskap | 5 | 273 908 | 270 286 |
| Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet | 5 | | |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 3 557 695 | 3 025 987 |
| Sum anleggsmidler | | 5 469 672 | 4 878 789 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 6, 9 | 9 360 041 | 10 946 704 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 9 221 | 777 142 |
| Konsernfordringer | 6 | 40 000 | 395 257 |
| Krav på innbetaling av selskapskapital | 6 | | |
| Sum fordringer | | 9 409 262 | 12 119 103 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o. l. | 10 | 2 109 182 | 2 600 554 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 2 109 182 | 2 600 554 |
| Sum omløpsmidler | | 11 518 444 | 14 719 657 |



| | | | |
|---------------------------------------|-------|-------------------|-------------------|
| SUM EIENDELER | | 16 988 116 | 19 598 446 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 8, 11 | 1 200 000 | 1 200 000 |
| Beholdning av egne aksjer | 8, 11 | | |
| Overkurs | 8 | 4 046 794 | 4 046 794 |
| Sum innskutt egenkapital | | 5 246 794 | 5 246 794 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Fond for | | | |
| vurderingsforskjeller | 8 | -1 756 550 | -2 288 258 |
| Annen egenkapital | 8 | 1 469 776 | 1 695 660 |
| Udekket tap | 8 | | |
| Sum opptjent egenkapital | | -286 774 | -592 598 |
| Sum egenkapital | | 4 960 020 | 4 654 196 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | 7 | | |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Obligasjonslån | 6 | | |
| Gjeld til | | | |
| kredittinstitusjoner | 9 | | |
| Langsiktig konserngjeld | 6 | | |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 2 814 | 82 374 |
| Betalbar skatt | 7 | | |
| Skyldig offentlige avgifter | | 3 064 819 | 2 488 618 |
| Utbytte | 8 | | |
| Annen kortsiktig gjeld | 6 | 8 960 463 | 12 373 257 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 12 028 096 | 14 944 250 |
| Sum gjeld | | 12 028 096 | 14 944 250 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 16 988 116 | 19 598 446 |



Organisasjonsnr: 987 511 796
MARC LAUGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
4.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Årsregnskap 2025
Marc Lauge AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 987 511 796

Penneo Dokumentnøkkel: 1750G-WYPIH-ZMV49-31J1W-KYNJ7-3B2J8



RESULTATREGNSKAP 01.10.2024-30.09.2025

M ARC LAUGE AS

| DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER | Note | 2025 | 2024 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Salgsinntekt | | 33 594 993 | 34 318 606 |
| Sum driftsinntekter | | 33 594 993 | 34 318 606 |
| Varekostnad | | 26 560 839 | 29 116 758 |
| Lønnskostnad | 3 | 3 453 737 | 3 782 988 |
| Avskrivning av varige driftsmidler | 4 | 33 000 | 33 000 |
| Annen driftskostnad | | 4 336 690 | 3 447 256 |
| Sum driftskostnader | | 34 384 266 | 36 380 003 |
| Driftsresultat | | -789 272 | -2 061 396 |
| FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER | | | |
| Inntekt/kostnad på investering i datterselskap | 5 | 571 708 | -12 339 |
| Annen renteinntekt | | 109 398 | 62 447 |
| Annen finansinntekt | | 629 728 | 347 623 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | 6 | 281 323 | 214 453 |
| Annen rentekostnad | | 19 374 | 227 632 |
| Annen finanskostnad | | 7 216 | 3 257 |
| Resultat av finansposter | | 1 002 921 | -47 611 |
| Resultat før skattekostnad | | 213 649 | -2 109 007 |
| Skattekostnad på resultat | 7 | -92 175 | -422 373 |
| Årsresultat | 8 | 305 824 | -1 686 634 |
| OVERFØRINGER | | | |
| Avsatt til fond for vurderingsforskjeller | | 531 708 | -407 595 |
| Avsatt til/overført fra annen egenkapital | | -225 884 | -1 279 039 |
| Sum overføringer | 8 | 305 824 | -1 686 634 |

Penneo Dokumentnøkkel: 1750G-WYPH-ZMV49-3 TJTW-KYNJ7-3B2J8



BALANSE PER 30. SEPTEMBER 2025

MARC LAUGE AS

| EIENDELER | Note | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| ANLEGGSMIDLER | | | |
| IMMATERIELLE EIENDELER | | | |
| Utsatt skattefordel | 7 | 1 878 978 | 1 786 803 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 1 878 978 | 1 786 803 |
| VARIGE DRIFTSMIDLER | | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 4 | 33 000 | 66 000 |
| Sum varige driftsmidler | | 33 000 | 66 000 |
| FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER | | | |
| Investeringer i datterselskap | 5 | 3 283 787 | 2 755 701 |
| Investeringer i tilknyttet selskap | 5 | 273 908 | 270 286 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 3 557 695 | 3 025 987 |
| Sum anleggsmidler | | 5 469 672 | 4 878 789 |
| OMLØPSMIDLER | | | |
| FORDRINGER | | | |
| Kundefordringer | 6, 9 | 9 360 041 | 10 946 704 |
| Andre kortsiktige fordringer | | 9 221 | 777 142 |
| Fordring på selskap i samme konsern | 6 | 40 000 | 395 257 |
| Sum fordringer | | 9 409 262 | 12 119 103 |
| INVESTERINGER | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 10 | 2 109 182 | 2 600 554 |
| Sum omløpsmidler | | 11 518 444 | 14 719 657 |
| Sum eiendeler | | 16 988 116 | 19 598 446 |

Penneo Dokumentnøkkel: 1750G-WYPH-ZMV49-3JJW-KYNJ7-3B2J8



BALANSE PER 30. SEPTEMBER 2025

M ARC LAUGE AS

| EGENKAPITAL OG GJELD | Note | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|-------|-------------------|-------------------|
| EGENKAPITAL | | | |
| INNSKUTT EGENKAPITAL | | | |
| Aksjekapital | 8, 11 | 1 200 000 | 1 200 000 |
| Overkurs | 8 | 4 046 794 | 4 046 794 |
| Sum innskutt egenkapital | | 5 246 794 | 5 246 794 |
| OPPTJENT EGENKAPITAL | | | |
| Fond for vurderingsforskjeller | 8 | -1 756 550 | -2 288 258 |
| Annen egenkapital | 8 | 1 469 776 | 1 695 660 |
| Sum opptjent egenkapital | | -286 774 | -592 598 |
| Sum egenkapital | | 4 960 020 | 4 654 196 |
| GJELD | | | |
| ANNEN LANGSIKTIG GJELD | | | |
| KORTSIKTIG GJELD | | | |
| Leverandørgjeld | | 2 814 | 82 374 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 3 064 819 | 2 488 618 |
| Annen kortsiktig gjeld | 6 | 8 960 463 | 12 373 257 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 12 028 096 | 14 944 250 |
| Sum gjeld | | 12 028 096 | 14 944 250 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 16 988 116 | 19 598 446 |

Kristiansand, 09.12.2025
Styret i Marc Lauge AS

Bjarke Lauge Christensen
styreleder

Nils Tore Udjus
daglig leder



M ARC LAUGE AS

ORG.NR: 987 511 796

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for små foretak i Norge.

Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og virkning av prinsippendring og korrigerings av feil i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta i balansen omregnes til balansedagens kurs.

Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter egenkapitalmetoden. Investeringene blir vurdert til andel egenkapital i selskapet. Resultat tas inn etter andel resultat. Bokført andel av datterselskap og tilknyttet selskap kan bli negativ der morselskapet har økonomisk ansvar for å finansiere eller dekke en underbalanse.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

M ARC LAUGE AS

SIDE 5

Penneo Dokumentnøkkel: T7SG-WYPH-ZMV49-3 TJTW-KYNJ7-3B2J8



M ARC LAUGE AS

ORG.NR: 987 511 796

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Regnskapsår

Notene gjelder for perioden 01.10.24-30.09.25.

Selskapet har avvikende regnskapsår for å følge regnskapsåret til utenlandsk konsernspiss.

Selskapet inngår i og er integrert operasjonelt og finansielt i konsernet Marc Lauge Holding ApS, Danmark.

Note 2 Nærstående parter

Nærstående parter med bestemmende innflytelse på Marc Lauge AS, Norge:

| Firma/ privatperson | Adresse | Tilhørighet |
|--------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| Marc Lauge Holding ApS | Skovridervej 27, 6715 Esbjerg N | Morselskapets morselskap |
| Bjarke Lauge Christensen | Skovridervej 27, 6715 Esbjerg N | Hovedeier i Marc Lauge Holding ApS |

Det er fakturert administrasjonsvederlag fra morselskapet i Danmark på kr 4.523.000 per 30.09.2025

Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder og styret

| Lønnskostnader | 2025 | 2024 |
|--------------------|------------------|------------------|
| Lønninger | 2 614 938 | 3 040 323 |
| Arbeidsgiveravgift | 426 578 | 426 023 |
| Pensjonskostnader | 66 758 | 56 315 |
| Andre ytelser | 345 462 | 260 328 |
| Sum | 3 453 737 | 3 782 988 |

Selskapet har i 2025 sysselsatt 4 årsverk.

| Ytelser til ledende personer: | Lønn | Andre godtgjørelser |
|-------------------------------|-----------|---------------------|
| Daglig leder | 1 036 058 | 238 145 |

Lån/ sikkerhetsstillelse og særavtaler til ledende personer, aksjeeiere m.v.

Det er ikke gitt lån/ sikkerhetsstillelse eller avtale om særskilt vederlag ved opphør av vervet til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er inngått bonusavtale med daglig leder.

M ARC LAUGE AS

SIDE 6

Penneo Dokumentnøkkel: T7SG-WYPH-ZMV49-3TJTW-KYNJ7-3B2J8



M ARC LAUGE AS

ORG.NR: 987 511 796

Note 4 Varige driftsmidler

| | Biler | Inventar | Tilpasninger franchise | Sum varige driftsmidler |
|--------------------------------------|------------------|----------------|---------------------------|----------------------------|
| Anskaffelseskost 01.10.2024 | 2 591 751 | 358 763 | 1 481 832 | 4 432 346 |
| Tilgang kjøpte driftsmidler | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avgang solgte driftsmidler | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Anskaffelseskost 30.09.2025 | 2 591 751 | 358 763 | 1 481 832 | 4 432 346 |
| Akkumulerte avskrivninger 30.09.2025 | 2 558 751 | 358 763 | 1 481 832 | 4 399 346 |
| Bokført verdi 30.09.2025 | 33 000 | 0 | 0 | 33 000 |
| Årets avskrivninger | 33 000 | 0 | 0 | 33 000 |
| Økonomisk levetid | 5 år | 5 år | 5 år | |
| Avskrivningsplan | Lineær | Lineær | Lineær | |

Note 5 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

| Datterselskap: Firma | Anskaffelses- tidspunkt | Forretnings- kontor | Opprinnelig kostpris | Bokført pr 30.09. | Stemme- og Eierandel |
|-------------------------|----------------------------|------------------------|--|--|-------------------------|
| Tekstilshop AS | 27.08.09 | Kristiansand | 1 021 000 | 1 378 079 | 100% |
| TLC 4 AS | 01.02.11 | Kristiansand | 1 200 000 | 1 905 707 | 100% |
| M-Shop AS | 22.03.13 | Kristiansand | 30 000 | 0 | 100% |
| Firma | | | Egenkapital i følge siste årsregnskap | Årsresultat i følge siste årsregnskap | |
| Tekstilshop AS | | | 1 378 079 | 192 356 | |
| TLC 4 AS | | | 1 905 707 | 335 730 | |
| M-Shop AS | | | 112 955 | -370 638 | |

Selskapene inngår i konsernregnskapet til Marc Lauge Holding Aps.

| Tilknyttet selskap: Firma | Anskaffelses- tidspunkt | Forretnings- kontor | Opprinnelig kostpris | Bokført pr 30.09. | Stemme- og Eierandel |
|------------------------------|----------------------------|------------------------|--|--|-------------------------|
| Geo-Text AS | 06.03.14 | Kristiansand | 30 000 | 273 908 | 50% |
| Firma | | | Andel egenkapital i følge siste årsregnskap | Andel årsresultat i følge siste årsregnskap | |
| Geo-Text AS | | | 273 908 | 43 622 | |

M ARC LAUGE AS

SIDE 7

Penneo Dokumentnøkkel: T750G-WYPIH-ZMV49-3 TJTW-KYNJ7-3B2J8



M ARC LAUGE AS

ORG.NR: 987 511 796

| Selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden | Datter selskaper | Tilknyttet selskap | SUM |
|---|-------------------------|---------------------------|------------------|
| Opprinnelig anskaffelseskost | 2 281 000 | 30 000 | 2 311 000 |
| Inngående balanse per 01.10.2024 | 2 755 701 | 270 286 | 3 025 987 |
| Andel årets resultat | 528 087 | 43 622 | 571 709 |
| Overføringer til/fra selskapet (utbytte, konsernbidrag) | 0 | -40 000 | -40 000 |
| Utgående balanse per 30.09.2025 | 3 283 787 | 273 908 | 3 557 695 |

Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern mv.

| | Kundefordringer | | Andre kortsiktige fordringer | |
|-------------------|------------------|------------------|------------------------------|----------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| M-Shop AS | 1 493 339 | 1 146 347 | 0 | 0 |
| Tekstilshop AS | 0 | 194 260 | 0 | 75 364 |
| TLC 4 AS | 0 | 0 | 0 | 219 893 |
| TLC 2 AS | 0 | 815 167 | 0 | 0 |
| Geo-Text AS | 1 230 540 | 1 107 050 | 40 000 | 100 000 |
| Marc Lauge Aps DK | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sum | 2 723 879 | 3 262 824 | 40 000 | 395 257 |

| | Annen kortsiktig gjeld | |
|-------------------|------------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 |
| Marc Lauge Aps DK | 4 600 066 | 7 782 339 |
| Sum | 4 600 066 | 7 782 339 |

Kundefordringen på Geo-Text AS er renteberegnet med renteinntekt kr 50.000 per 30.09.2025.

Mellomværende med Marc Lauge ApS er renteberegnet med rentekostnad på kr 281 323 per 30.09.2025.

Penneo Dokumentnøkkel: 1750G-WYPH-ZMV49-3-TJTW-KYNJ7-3B2J8

M ARC LAUGE AS

SIDE 8



M ARC LAUGE AS

ORG.NR: 987 511 796

Note 7 Skatt

| Årets skattekostnad | 2025 | 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: | | |
| Betalbar skatt | 0 | 0 |
| Endring i utsatt skattefordel | -92 175 | -422 373 |
| Skattekostnad ordinært resultat | -92 175 | -422 373 |
| Skattepliktig inntekt: | | |
| Resultat før skatt | 213 649 | -2 109 007 |
| Permanente forskjeller | -635 626 | 189 129 |
| Endring i midlertidige forskjeller | -2 162 084 | -412 328 |
| Skattepliktig inntekt | -2 584 061 | -2 332 205 |
| Betalbar skatt i balansen: | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | 0 | -64 957 |
| Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag | 0 | 64 957 |
| Sum betalbar skatt i balansen | 0 | 0 |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

| | 2025 | 2024 | Endring |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Varige driftsmidler | -130 549 | -144 824 | -14 275 |
| Fordringer | -2 667 358 | -4 815 167 | -2 147 809 |
| Sum | -2 797 907 | -4 959 991 | -2 162 084 |
| Inntektsført avsatt utbytte | 3 000 | 0 | -3 000 |
| Akkumulert fremførbart underskudd | -5 745 903 | -3 161 842 | 2 584 061 |
| Grunnlag for utsatt skattefordel | -8 540 810 | -8 121 833 | 418 977 |
| Utsatt skattefordel (22 %) | -1 878 978 | -1 786 803 | 92 175 |

Note 8 Egenkapital

| | Aksjekapital | Overkurs | Fond for Annen vurderings- forskjeller | Egenkapital | Sum egenkapital |
|----------------------|---------------------|------------------|---|--------------------|------------------------|
| Pr 01.10.2024 | 1 200 000 | 4 046 794 | -2 288 258 | 1 695 660 | 4 654 196 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 531 708 | -225 884 | 305 824 |
| Pr 30.09.2025 | 1 200 000 | 4 046 794 | -1 756 550 | 1 469 776 | 4 960 020 |

M ARC LAUGE AS

SIDE 9

Penneo Dokumentnøkkel: T750G-WYPIH-ZMV49-3 TJTW-KYNJ7-3B2J8



M ARC LAUGE AS

ORG.NR: 987 511 796

Note 9 Factoringavtale

Selskapet har sammen med morselskapet inngått factoringavtale fra september 2020.

| Kundefordringer | 2025 | 2024 |
|----------------------------------|------------------|-------------------|
| Kundefordringer pr 30.09. | 12 202 399 | 16 036 870 |
| Avsetning til tap | -2 842 358 | -5 090 167 |
| Kundefordringer pr 30.09. | 9 360 041 | 10 946 704 |
| Belåning per 30.09. (factoring) | 3 516 962 | 3 212 733 |
| Trekklimit | 10 000 000 | 10 000 000 |

Note 10 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter og lignende omfatter bundne skattetrekkmidler med kr. 39 956 og depositumskontoer med kr 147 036

Note 11 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I M ARC LAUGE AS PR. 30.09 BESTÅR AV:

| | Antall | Pålydende | Bokført |
|-----------------|---------------|------------------|------------------|
| Ordinære aksjer | 100 | 12 000,0 | 1 200 000 |
| Sum | 100 | | 1 200 000 |

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 30.09 var:

| | Ordinære | Eierandel | Stemmeandel |
|------------------------|-----------------|------------------|--------------------|
| Marc Lauge Holding ApS | 100 | 100,0 | 100,0 |

Penneo Dokumentnøkkel: T7SG-WYPH-ZMV49-3TJTW-KYNJ7-3B2J8

M ARC LAUGE AS

SIDE 10



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Bjarke Lauge Christensen

Styreleder

Serienummer: eef9d0f3-38a5-4f4b-a249-ee2ecf441517

IP: 152.115.xxx.xxx

2025-12-10 08:12:15 UTC

Nils Tore Udjus

Daglig leder

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-2731239

IP: 193.213.xxx.xxx

2025-12-10 15:07:03 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentnøkkel: 1750G-WYPFH-ZMV49-31J1W-KYNJ7-582J8



Revisjon Sør AS
Henrik Wergelands gate 27
4612 Kristiansand
TLF 38 12 38 60

www.revisjonsor.no
post@revisjonsor.no

Org. nr. 943 708 428 MVA
Foretaksregisteret

Godkjent revisjonsselskap
Autorisert regnskapsførerselskap
Medlem av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Marc Lauge AS

Uavhengig revisors beretning for 2025

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Marc Lauge AS som viser et overskudd på NOK 305.824. Årsregnskapet består av balanse per 30. september 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. september 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti



Uavhengig revisors beretning 2025 for Marc Lauge AS

for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Kristiansand, 9. desember 2025

Revisjon Sør AS

Kenneth Haugen
Statsautorisert revisor