



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 927 445 875  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: DENTSU NORGE AS  
Forretningsadresse: Kristian Augusts gate 23  
0164 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Fredrik Taranger  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.06.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.07.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	11	85 830 000	101 821 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>85 830 000</b>	<b>101 821 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	7, 8	41 687 000	49 818 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	11 557 000	12 131 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad	7	39 876 000	44 249 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>93 120 000</b>	<b>106 198 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-7 290 000</b>	<b>-4 377 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	9		228 000
Annen renteinntekt	9		
Annen finansinntekt	9	118 977 000	44 319 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>118 977 000</b>	<b>44 547 000</b>
Annen rentekostnad	9	675 000	925 000
Annen finanskostnad	9	8 910 000	12 113 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>9 585 000</b>	<b>13 038 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>109 392 000</b>	<b>31 509 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>102 102 000</b>	<b>27 132 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	6 859 000	4 668 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>95 244 000</b>	<b>22 464 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>95 244 000</b>	<b>22 464 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>95 244 000</b>	<b>22 464 000</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>95 244 000</b>	<b>22 464 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	1	71 253 000	
Avsatt til annen egenkapital	1	23 991 000	22 464 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>95 244 000</b>	<b>22 464 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	3		
Utsatt skattefordel	6	631 000	680 000
Goodwill	3		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>631 000</b>	<b>680 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3	10 612 000	19 360 000
Maskiner og anlegg	3		
Skip og flytende installasjoner	3		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	648 000	823 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3	<b>11 259 000</b>	<b>20 183 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	13	295 257 000	295 257 000
Andre langsiktige fordringer	5		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>295 257 000</b>	<b>295 257 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>307 147 000</b>	<b>316 120 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10, 14	12 881 000	16 331 000
Andre kortsiktige fordringer	5, 10	146 535 000	135 322 000
Konsernfordringer	5, 10		
<b>Sum fordringer</b>	5	<b>159 415 000</b>	<b>151 653 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		10 000	
<b>Sum investeringer</b>		<b>10 000</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	404 270 000	204 019 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>404 270 000</b>	<b>204 019 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>563 695 000</b>	<b>355 672 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>870 843 000</b>	<b>671 792 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	2	7 600 000	7 600 000
Annen innskutt egenkapital		1 157 000	1 157 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>8 757 000</b>	<b>8 757 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		64 384 000	40 394 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>64 384 000</b>	<b>40 394 000</b>

#### Sum egenkapital

	1	<b>73 141 000</b>	<b>49 151 000</b>
--	---	-------------------	-------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	6		
Andre avsetninger for forpliktelser	5	10 968 000	71 421 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>10 968 000</b>	<b>71 421 000</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Konvertible lån	5		
Obligasjonslån	5		
Gjeld til kredittinstitusjoner	5		
Øvrig langsiktig gjeld	5	11 408 000	20 033 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>11 408 000</b>	<b>20 033 000</b>

#### Sum langsiktig gjeld

	5	<b>22 376 000</b>	<b>91 454 000</b>
--	---	-------------------	-------------------

#### Kortsiktig gjeld

Konvertible lån	5		
-----------------	---	--	--



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sertifikatlån	5		
Gjeld til kredittinstitusjoner	5		
Leverandørgjeld	5, 10	14 435 000	19 445 000
Betalbar skatt	5, 6	6 810 000	4 919 000
Skyldig offentlige avgifter	5	2 109 000	2 345 000
Utbytte	5	71 253 000	
Kortsiktig konserngjeld	5, 10	655 641 000	482 575 000
Annen kortsiktig gjeld	5, 10	25 078 000	21 902 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>775 325 000</b>	<b>531 187 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>797 701 000</b>	<b>622 641 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>870 843 000</b>	<b>671 792 000</b>



Skatteetaten

Vår dato 31.03.2020	Din/Deres dato 13.03.2020	Saksbehandler Robin Ingebrigtsen
800 80 000 Skatteetaten.no	Din/Deres referanse AR364696565	Telefon 40809566
Org.nr 974761076	Vår referanse 2020/5267300	Postadresse Postboks 9200 Grønland 0134 OSLO

DENTSU AEGIS NETWORK NORGE AS  
Pilestredet 8  
0180 OSLO

## Fritak for konsernregnskapsplikt for Dentsu Aegis Network Norge AS – org. nr 927 445 875

Vi viser til deres brev av 13. mars 2020 hvor dere søker om fritak fra plikten til å utarbeide konsernregnskap for Dentsu Aegis Network Norge AS.

Dentsu Aegis Network Norge AS er morselskap i et underkonsern hvor Dentsu Inc er det ultimate morselskapet og er hjemmehørende i Japan. Konsernregnskap utarbeides av Dentsu Aegis Network Ltd, hjemmehørende i England, på engelsk språk etter IFRS, hvor Dentsu Aegis Network Norge AS med datterselskaper er omfattet.

Skattekontoret finner med hjemmel i regnskapsloven av 17. juni 1998 nr. 56 § 3-7 fjerde ledd å kunne gi tillatelse til at det gjøres unntak for konsernregnskapsplikten for Dentsu Aegis Network Norge AS. Det forutsettes at Dentsu Aegis Network Ltd utarbeider konsernregnskap som omfatter den regnskapspliktige og dennes datterselskaper. Det legges til grunn at dette konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med IFRS og at kravene i regnskapsloven § 3-7 med forskrifter for øvrig følges. Bestemmelsene i regnskapsloven kapittel 8 gjelder tilsvarende for dette konsernregnskapet.

Når det gjelder hvilket språk morselskapet skal utarbeide konsernregnskapet på, vises det til forskrift av 7. september 2006 nr. 1062 til utfylling og gjennomføring mv. av regnskapsloven. Det følger av § 3-7-1 at konsernregnskapet foruten norsk, kan være på svensk, dansk eller engelsk.

Kopi av dette brev må sendes Regnskapsregisteret i Brønnøysund sammen med årsregnskapet mv. Det påligger den regnskapspliktige å dokumentere ved dette brev at tillatelsen er gitt.

Vennligst oppgi vår referanse ved henvendelse i saken.



Med hilsen

Magrit Kilen Stoebner  
underdirektør  
Innsats, storbedrift  
Skatteetaten

Robin Ingebrigtsen

*Dokumentet er elektronisk godkjent og har derfor ikke håndskrevne signaturer.*



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Dentsu Norge AS

## Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Dentsu Norge AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

#### Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Mokle	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Slavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnøkkel: X1155-IWWS1-SF28N-GL2QL-EYNY8-6C8HW



internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



Revisors beretning - 2020  
Dentsu Norge AS

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 24. juni 2021  
KPMG AS

Karianne Fønstelién Vintervoll  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: X11-55-IWW51-SF28N-GL2QL-EYNY8-6C8HW



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Karianne F Vintervoll

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5999-4-2179424

IP: 89.8.xxx.xxx

2021-06-24 12:22:39Z



Penneo Dokumentnøkkel: X1I55-IWW51-SFZ8N-GLZQL-EYNY8-6C8HW

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# Årsregnskap 2020

## Dentsu Norge AS

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 927 445 875



## ÅRSBERETNING 2020

Dentsu Norge AS  
Adresse: Pilestredet 8, 0180 OSLO  
Org.nr: 927445875 MVA

### VIRKSOMHETENS ART

Dentsu Norge AS er holdingselskap for selskapene i konsernet. Selskapet tar seg av alle administrative oppgaver, inkludert IT, kontordrift, HR, juridiske tjenester og regnskap.

Datterselskapene Carat Norge AS, RED Media AS, RED Tactic AS og Vizeum Norge AS er mediebyråer med hovedvekt på annonseformidling. iProspect AS og RED Performance AS er eksperter på digital markedsføring og Amnet Norge AS er Dentsu Norge sin enhet for automatiserte kjøp. MKTG Norge AS er vårt byrå innenfor activation, og RED Storyline AS er vårt center of excellence innenfor content.

Selskapenes administrasjon er lokalisert på det norske hovedkontoret i Pilestredet 8 i Oslo.

Aegis Media globalt ble i 2012 kjøpt opp av den japanske byrågrupperingen Dentsu. Den 1. mars 2013 ble Dentsu Aegis Network Ltd. etablert med hovedsete i London. Konsernet er nå til stede i 145 land, og har over 66 000 ansatte verden over. Rasjonale bak denne konsolideringen var å bli det første helglobale digitale byrånettverket innenfor kommunikasjonsbransjen.

### FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og styret bekrefter at grunnlaget for forutsetningen er til stede. Dette underbygges av konsernets finansielle stilling og selskapets resultat- og likviditetsprognoser for 2021 og fremover. Som en del av omorganisering av Dentsu Norge ble Carat Norge AS, iProspect AS og MKTG AS i mars 2021 fusjonert inn i Dentsu Norge AS. Tilsvarende ble alle RED selskapene fusjonert inn i RED Media AS. De fusjonerte selskapene vil imidlertid forbli som selvstendige avdelinger/brands og organisatorisk enhet i Dentsu Norge AS. Fusjonene ble gjennomført med konsernkontinuitet og har regnskapsmessig virkning fra 1. januar 2021.

### REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

I 2020 har vårt hovedfokus ligget på ytterligere integrasjon av alle våre virksomheter for å sikre sømløs samhandling, søke effektivisering gjennom bruk av teknologi, samt å vokse vårt tjenestetilbud innenfor datadrevet markedsføring.

Dentsu Norge sin strategiske plattform er meget solid og oppleves som attraktiv av både oppdragsgivere, medarbeidere og i markedet.

Dentsu har som resten av mediebransjen opplevd uønskede negative konsekvenser av Covid-19. Fra et arbeidsgiversted opp mot ansattes sikkerhet og helse, og fra et økonomisk perspektiv gjennom oppdragsgiveres reduserte aktivitetsnivå. Det at enkelte av våre oppdragsgivere har redusert sine investeringer gjør selskapets datterselskaper forventer et kortsiktig fall i inntekter i 2021. Dentsu vurderer dog situasjonen til å være forbigående, og at konsernet per nå har gode forutsetninger for å kompensere brorparten av inntektsbortfallet med kostnadstiltak som allerede er iverksatt. Da Dentsu over tid har bygget opp en solid drift og er godt kapitalisert er vår vurdering på nåværende stadie at denne forbigående situasjonen ikke er noen trussel i forhold til vår drift og konkurransekraft på sikt.



## ÅRSBERETNING 2020

### ØKONOMISKE RESULTATER (NOK 1000)

	2020	2019
Driftsresultat	-7 290	-4 377
Mottatt konsernbidrag	37 729	27 617
Mottatt utbytte Red Dentsu X	27 227	0
Resultat før skatt	102 102	27 132
Investeringer	3	0
Selskapets likviditetsbeholdning	404 270	204 019
Totalkapital	870 843	671 792
Egenkapitalandel	8,39	7,32

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Dentsu Norge AS' eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

### RESULTATDISPONERING

Overskuddet i Dentsu Norge AS på 95 244 TNOK foreslås disponert som følger:

Avsatt til utbytte	71 253 TNOK
Avsatt til annen EK	23 991 TNOK

### FINANSIELL RISIKO

Dentsu Norge AS er i liten grad eksponert for endringer i valutakurser, da den vesentlige delen av transaksjonene er i norske kroner.

Selskapet har ingen rentebærende gjeld. Likviditeten anses tilfredsstillende og likviditetsrisikoen vurderes som lav.

### KREDITTRISIKO

Dentsu Norge AS har som policy å kredittforsikre alle sine eksterne kundefordringer. Det er veldig lave bokførte tap på fordringer, både historisk sett og i løpet av siste regnskapsår. Selskapets kundefordringer er i det alt vesentlige mot selskaper i samme konsern. Basert på dette anses kreditttrisikoen som lav.

### MARKEDSRISIKO

Markedene selskapet opererer i er ikke nevneverdig utsatt for kortsiktige svingninger. Det solide økonomiske fundamentet, i kombinasjon med svært positive resultater på både medarbeiderundersøkelser og kundetilfredshetsundersøkelser tilsier at selskapet er godt posisjonert for fremtiden.

### ARBEIDSMILJØ

Sykefraværet i Dentsu Norge AS var på 564 sykedager i 2020. Det tilsvarer ca. 7,55 % av den totale arbeidstiden i bedriften. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

Styret mener at arbeidsmiljøet i bedriften er godt, men vurderer løpende behovet for iverksettelse av tiltak for forbedringer.



## ÅRSBERETNING 2020

### LIKESTILLING

Dentsu Norge har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som f.eks. lønn, avansement og rekruttering.

Dentsu Norge AS har 36 ansatte, derav er 18 kvinner. Noen jobber deltid etter eget ønske. Styret består av 3 menn.

Det gjennomføres årlig arbeidsmiljøundersøkelser.

### YTRE MILJØ

Dentsu Norge forurenses ikke det ytre miljø.

### FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

Dentsu Norge driver ikke med forskning og utvikling.

### REDEGJØRELSE FOR FORETAKETS UTSIKTER

Vår prognose for mediemarkedet i Norge for 2021 viser en vekstforventning, etter at store deler av 2020 var sterkt preget av pandemien. Allerede mot slutten av 2020 så vi at momentumet tok seg opp, og denne trenden forventer vi vil fortsette inn i 2021. Dentsu Norge har over mange år bygget opp et solid økonomisk fundament, med en stabil og kompetent bemanning. Dette har vist seg å være ekstra viktig gjennom pandemien, hvor vi har stått støtt i en situasjon med uklare og utfordrende rammebetingelser å forholde seg til. Det understrekes for øvrig at det likevel er knyttet usikkerhet til nevnte vurdering av fremtidige forhold.

De tekniske forutsetningene for kostnadseffektiv og kvalitetssikret produksjon er sikret gjennom investeringer i moderne datautstyr. Selskapets finansielle og likviditetsmessige situasjon er fortsatt god, vi har en god bredde i kundeporteføljen bestående av store annonsører på tvers av sektorer. Vi kredittsikker våre kundefordringer som en del av vår strategi for risikohåndtering.

Oslo, 23.06.2021

Styret for Dentsu Norge AS

  
Paal Ingvar Fure

Styreleder/Daglig leder



Per Kenneth Stensson  
Styremedlem

  
Fredrik Taranger

Fredrik Taranger  
Styremedlem



<b>RESULTATREGNSKAP</b>				
<b>DENTSU NORGE AS</b>				
<b>Beløp i 1000 kroner</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	
<b>DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>				
Salgsinntekt	11	85 830	101 821	
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>85 830</b>	<b>101 821</b>	
Lønnskostnad	7, 8	41 687	49 818	
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	11 557	12 131	
Annen driftskostnad	7	39 876	44 249	
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>93 120</b>	<b>106 198</b>	
<b>Driftsresultat</b>		<b>-7 290</b>	<b>-4 377</b>	
<b>FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>				
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	9	0	228	
Annen finansinntekt	9	118 977	44 319	
Annen rentekostnad	9	675	925	
Annen finanskostnad	9	8 910	12 113	
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>109 392</b>	<b>31 509</b>	
Ordinært resultat før skattekostnad		102 102	27 132	
Skattekostnad på ordinært resultat	6	6 859	4 668	
<b>Ordinært resultat</b>		<b>95 244</b>	<b>22 464</b>	
<b>Årsresultat</b>		<b>95 244</b>	<b>22 464</b>	
<b>Totalresultat</b>		<b>95 244</b>	<b>22 464</b>	
<b>OVERFØRINGER</b>				
Avsatt til utbytte	1	71 253	0	
Avsatt til annen egenkapital	1	23 991	22 464	
<b>Sum overføringer</b>		<b>95 244</b>	<b>22 464</b>	



<b>BALANSE</b>				
<b>DENTSU NORGE AS</b>				
<b>Beløp i 1000 kroner</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019*</b>	
<b>EIENDELER</b>				
<b>ANLEGGSMIDLER</b>				
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>				
Utsatt skattefordel	6	631	680	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>631</b>	<b>680</b>	
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>				
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3	10 612	19 360	
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	648	823	
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>11 259</b>	<b>20 183</b>	
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>				
Investeringer i datterselskap	13	295 257	295 257	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>295 257</b>	<b>295 257</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>307 147</b>	<b>316 120</b>	
<b>OMLØPSMIDLER</b>				
<b>FORDRINGER</b>				
Kundefordringer	10, 14	12 881	16 331	
Andre kortsiktige fordringer	5, 10	146 535	135 322	
<b>Sum fordringer</b>	<b>5</b>	<b>159 415</b>	<b>151 653</b>	
<b>INVESTERINGER</b>				
Andre finansielle instrumenter		10	0	
<b>Sum investeringer</b>		<b>10</b>	<b>0</b>	
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	404 270	204 019	
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>563 695</b>	<b>355 672</b>	
<b>Sum eiendeler</b>		<b>870 843</b>	<b>671 792</b>	




## BALANSE

DENTSU NORGE AS				
Beløp i 1000 kroner	Note	2020	2019*	
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>				
<b>EGENKAPITAL</b>				
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>				
Aksjekapital	2	7 600	7 600	
Annen innskutt egenkapital		1 157	1 157	
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>8 757</b>	<b>8 757</b>	
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>				
Annen egenkapital		64 384	40 394	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>64 384</b>	<b>40 394</b>	
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1</b>	<b>73 141</b>	<b>49 151</b>	
<b>GJELD</b>				
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</b>				
Andre avsetninger for forpliktelser	5	10 968	71 421	
Øvrig langsiktig gjeld	5	11 408	20 033	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>5</b>	<b>22 376</b>	<b>91 454</b>	
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>				
Leverandørgjeld	5, 10	14 435	19 445	
Betalbar skatt	5, 6	6 810	4 919	
Skyldig offentlige avgifter	5	2 109	2 345	
Utbytte	5	71 253	0	
Konserngjeld	5, 10	655 641	482 575	
Annen kortsiktig gjeld	5, 10	25 078	21 902	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>775 325</b>	<b>531 187</b>	
<b>Sum gjeld</b>		<b>797 701</b>	<b>622 641</b>	
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>870 843</b>	<b>671 792</b>	

\* Sammenligningstall pr.31.12.2019 er omarbeidet, se prinsippnote, note 4 og note 5 for mer info

Oslo, den, 23.06.2021  
Styret i Dentsu Norge AS

  
Paal Fure (Jun 23, 2021 13:50 GMT+2)  
Paal Ingvar Fure  
styreleder

  
Fredrik Taranger (Jun 23, 2021 11:55 GMT+2)  
Fredrik Taranger  
styremedlem

  
Pär Kenneth Stensson  
styremedlem



## INDIREKTE KONTANTSTRØM

### DENTSU NORGE AS

Beløp i 1000 kroner	2020	2019*
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>		
Resultat før skattekostnad	102 102	27 132
Periodens betalte skatt	-4 919	-15 576
Ordinære avskrivninger	11 557	12 131
Endring i kundefordringer	3 451	-8 673
Endring i leverandørgjeld	-5 011	16 515
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter	-59 778	-270 443
Endring i andre tidsavgrensingsposter	137 177	358 685
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>184 580</b>	<b>119 771</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 634	-350
Innbetaling fra lån til konsernselskap	0	15 430
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-2 634</b>	<b>15 080</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>		
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-9 300	-10 617
Utbetalinger av utbytte	0	-43 000
Innbetalinger av konsernbidrag	27 617	63 307
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>18 317</b>	<b>9 690</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	200 263	144 541
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel	204 017	59 476
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>	<b>404 280</b>	<b>204 017</b>

\* Sammenligningstall pr. 31.12.19 er omarbeidet, se prinsippnote, note 4 og note 5 for mer info



## NOTER

### DENTSU AEGIS NETWORK NORWAY AS

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Dentsu Norge AS er et aksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontorer er lokalisert i Pilestredet 8, Oslo. Årsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 3. november 2014. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk.

#### Forenklet IFRS

Selskapet har anvendt en forenkling fra innregnings- og vurderingsreglene i FRS.IAS 10 nr. 12 og 13 fravikes slik at utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapsloven.

#### Datterselskap

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapets regnskap. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt hos giver. Overstiger utbyttet/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

#### Salgsinntekter

Inntekter regnskapsføres når det er sannsynlig at transaksjoner vil generere fremtidige økonomiske fordeler som vil tilflyte selskapet og beløpets størrelse kan estimeres pålitelig. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter. Selskapet selger tjenester innenfor sentralisert tjenesteyting. Inntektsføring skjer på tidspunkt da tjenesten ytes.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.



## NOTER

### DENTSU AEGIS NETWORK NORWAY AS

#### Pensjoner

Pensjonspremie til innskuddsbasert pensjonsordning kostnadsføres når den påløper. Innskuddene er innbetalt til pensjonsplanen for heltidsansatte, og utgjør 5,5% av lønn opp til 7,1G og 9% av lønn mellom 7,1G og 12G.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

#### Leieavtaler

Selskapet implementerte IFRS 16 Leieavtaler med virkning fra 1.januar 2019. For måling av leieavtaler på overgangstidspunktet er overgangsmuligheten som innebærer at den leiede eiendelen vurderes til samme beløp som nåverdien av forpliktelsen, justert for forskuddsbetalinger eller påløpt leie, anvendt for alle avtaler. Implementeringen hadde dermed ingen effekt på selskapets egenkapital pr 1. januar 2019, siden eiendelen knyttet til bruksretten og leasinggjelden var innregnet med samme verdi.

Leieavtaler med en løpetid på mindre enn 12 måneder balanseføres ikke. Avtaler som omfatter eiendeler med lav verdi er utelatt fra regnskapsføring som leieavtaler. Dette gjelder i hovedsak IT-utstyr. Bruksrettseiendeler inngår i varige driftsmidler, se note 3. Leieforpliktelser inngår i gjeld, se note 5.

#### Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med de til enhver tid gjeldende satser på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### Bruk av estimater

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til forenklet IFRS har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger, som er vurdert å være realistiske.

Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

#### Bankinnskudd og kontanter

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### Korrigerings av feil:

Selskapet har etablert en konsernkontoordning som inkluderer de norske datterselskapene. Deltakerne i



## NOTER

### DENTSU AEGIS NETWORK NORWAY AS

konsernkontoordningen er overfor banken solidarisk ansvarlig som selvskyldnerkausjoner for rett oppfyllelse av alle forpliktelser som måtte oppstå som følge av ordningen.

I 2019 ble mellomværende i denne ordningen presentert som Andre kortsiktige fordringer og Annen kortsiktig gjeld.

I 2020 er toppkontoen presentert netto i balansen til Dentsu Norge AS. Datterselskapene presenterer fortsatt kontoen som andre kortsiktige fordringer eller annen kortsiktig gjeld. 2019-tallene er endret tilsvarende i 2020-regnskapet.

#### Beløpsmessig effekt av omklassifiseringen

<b>BALANSEN</b>	<b>Signert 2019</b>	<b>Omarbeiding</b>	<b>Omarbeidet 2019</b>
Bank	106 068	97 951	204 019
Fordring	48 367	103 286	151 653
<b>Sum eiendeler</b>	<b>470 555</b>	<b>201 237</b>	<b>671 792</b>
Gjeld til konsern	161	482 414	482 575
Annen kortsiktig gjeld	303 079	-281 177	21 902
<b>Sum Ek og gjeld</b>	<b>470 555</b>	<b>201 237</b>	<b>671 792</b>
<b>KONTANTSTRØM</b>	<b>Signert 2019</b>	<b>Omarbeiding</b>	<b>Omarbeidet 2019</b>
Poster klassifisert som invest. eller finans. aktiv.	10 735	-281 178	-270 443
Endring i andre tids.avg.poster	-20 443	379 128	358 685
<b>Netto KS fra operasjonelle aktiv.</b>	<b>21 821</b>	<b>97 950</b>	<b>119 771</b>
Netto endring i kontanter	46 591	97 950	144 541
<b>Beholdning av kontanter pr. års slutt</b>	<b>106 067</b>	<b>97 950</b>	<b>204 017</b>

#### Hendelser etter balansedato

Som en del av omorganisering av Dentsu Norge AS ble Carat Norge AS, Vizeum Norge AS, MKTG Norge AS og iProspect AS 16.mars 2021 fusjonert inn i Dentsu Norge AS. Carat Norge AS, MKTG Norge AS og iProspect AS vil imidlertid forbli som selvstendige avdelinger/brand og organisatoriske enheter i Dentsu Norge AS. Fusjonen er gjennomført med konsernkontinuitet og har regnskapsmessig virkning fra 1.januar 2021



## NOTER

### DENTSU AEGIS NETWORK NORWAY AS

#### Note 1 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2019	7 600	0	1 157	40 394	49 151
<b>Pr 01.01.2020</b>	<b>7 600</b>	<b>0</b>	<b>1 157</b>	<b>40 394</b>	<b>49 151</b>
Årets resultat				95 244	95 244
Utbytte				-71 253	-71 253
<b>Pr 31.12.2020</b>	<b>7 600</b>	<b>0</b>	<b>1 157</b>	<b>64 384</b>	<b>73 141</b>

#### Note 2 Antall aksjer, aksjeeiere m.v

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	75 000	101,333	7 600

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet

Dentsu Norge AS hadde 1 aksjonær pr. 31.12.2020.

Aksjonærer:	Ordinære aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Dentsu Aegis Network Nordic AB	75 000	75 000	100%	100%

Konsernregnskap utarbeides av Dentsu Aegis Network Ltd. Det konsoliderte årsregnskapet hvor Dentsu Norge AS inngår er offentlig tilgjengelig i Storbritannias regnskapsregister, Companies House (<https://beta.companieshouse.gov.uk/>).



## NOTER

### DENTSU AEGIS NETWORK NORWAY AS

#### Note 3 Anleggsmidler

	Bruksrett leieavtaler	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.2020	29 771	16 917	46 687
Tilgang kjøpte driftsmidler	2 044	589	2 633
<b>Anskaffelseskost 31.12.2020</b>	<b>31 815</b>	<b>17 506</b>	<b>49 321</b>
Akkumulerte avskrivninger	21 203	16 161	37 364
Akkumulerte nedskrivninger	0	698	698
<b>Bokført verdi pr. 31.12.2020</b>	<b>10 612</b>	<b>647</b>	<b>11 259</b>
Årets avskrivninger	10 793	765	11 557
Avskrivningstid	2-3 år	2-5 år	

Selskapet implementerte IFRS 16 Leieavtaler med virkning fra 1.januar 2019. Bruksrettseiendeler er innregnet i varige driftsmidler. Tilhørende leieforpliktelser inngår i gjeld, se note 5. Se for øvrig også note om Regnskapsprinsipper for effekt av implementeringen.

#### Note 4 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på TNOK 1 671.

Selskapet har etablert en konsernkontoordning som inkluderer de norske datterselskapene. Deltakerne i konsernkontoordningen er overfor banken solidarisk ansvarlig som selvskyldnerkausjonister for rett oppfyllelse av alle forpliktelser som måtte oppstå som følge av ordningen.

I 2019 ble mellomværende i denne ordningen presentert som Andre kortsiktige fordringer og Annen kortsiktig gjeld.

I 2020 er toppkontoen presentert netto i balansen til Dentsu Norge AS. Datterselskapene presenterer fortsatt kontoen som andre kortsiktige fordringer eller annen kortsiktig gjeld. 2019-tallene er endret tilsvarende i 2020-regnskapet.

Netto innestående midler på toppkontoen i konsernkontoordningen er på TNOK 402 599



## NOTER

### DENTSU AEGIS NETWORK NORWAY AS

#### Note 5 Fordringer og gjeld

	2020	2019
<b>Fordringer</b>		
Kundefordringer	2 819	1 459
Kundefordringer konsern	10 062	14 872
Andre fordringer konsern	64 957	27 617
Fordring konsernkonto	80 286	103 286
Andre fordringer	1 292	4 419
<b>Sum</b>	<b>159 415</b>	<b>151 653</b>

Selskapet har ingen fordringer som forfaller senere enn ett år etter 31.12.2020

Selskapet har i 2020 omklassifisert en konsernbankkonto fra bankinnskudd til fordring, som er 80 286 TNOK. Fjorårstallene er endret tilsvarende, som er 103 286 TNOK.

#### Gjeld

Earn Out-forpliktelse (langsiktig)	9 511	69 409
Put Option (langsiktig)	1 457	2 012
Leieforpliktelser (langsiktig)	11 408	20 033
Earn Out-forpliktelse (kortsiktig)	18 688	13 775
Konsernkonto	655 641	482 414
Leverandørgjeld	5 338	5 545
Leverandørgjeld konsern	9 097	13 900
Betalbar skatt	6 810	4 919
Avsatt utbytte	71 253	0
Skyldige offentlige avgifter	2 109	2 345
Øvrig gjeld	6 390	8 127
Øvrig gjeld konsern	0	161
<b>Sum</b>	<b>797 701</b>	<b>622 641</b>

Selskapet har ingen langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år etter 31.12.2020

Selskapet implementerte IFRS 16 Leieavtaler med virkning fra 1.januar 2019. Bruksrettseiendeler er innregnet i varige driftsmidler, se note 3. Tilhørende leieforpliktelser inngår i gjeld. Se for øvrig også note om Regnskapsprinsipper for effekt av implementeringen.



## NOTER

### DENTSU AEGIS NETWORK NORWAY AS

#### Note 6 Skatt

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Betalbar skatt	6 810	4 919
Endring utsatt skatt	49	-251
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>6 859</b>	<b>4 668</b>
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultat før skattekostnad	102 102	27 132
Permanente forskjeller	-53 116	-27 239
Endring i midlertidige forskjeller	-55 761	-5 150
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>-6 774</b>	<b>-5 256</b>
Mottatt konsernbidrag	37 729	27 617
<b>Årets skattegrunnlag etter konsernbidrag</b>	<b>30 955</b>	<b>22 361</b>
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Anleggsmidler	-2 073	-2 417
Avsetning etter god regnskapsskikk	-29 656	-85 196
Balansførte leieavtaler i regnskapet	-797	-673
<b>Sum</b>	<b>-32 526</b>	<b>-88 286</b>
Forskjeller som ikke inngår i beregningen av utsatt skatt/utsatt skattefordel	29 656	85 196
<b>Sum</b>	<b>-2 870</b>	<b>-3 090</b>
Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:	2020	
22 % skatt av resultat før skatt	22 463	
Permanente forskjeller 22 %	-11 686	
22 % skatt på mottatt konsernbidrag	8 300	
22 % av endringer midlertidige forskjeller som ikke inngår i beregningen av utsatt skatt/utsatt skattefordel	-12 219	
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>6 859</b>	



## NOTER

### DENTSU AEGIS NETWORK NORWAY AS

#### Note 7 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	32 251	35 713
Arbeidsgiveravgift	4 526	5 009
Pensjonskostnader	1 545	1 498
Andre ytelser	3 365	7 597
<b>Sum</b>	<b>41 687</b>	<b>49 818</b>

Selskapet har i 2020 sysselsatt 38 årsverk.

#### PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	
Lønn		4 126
Pensjonskostnader		58
Annen godtgjørelse		614
<b>Sum</b>		<b>4 798</b>

Daglig leder har avtale om bonus.

Daglig leder har avtale om 12 mnd lønn ved terminering av ansettelsesforholdet.

Det er ikke gitt lån, styrehonorar eller sikkerhetsstillelser til daglig leder, styreformann, styremedlemmer eller andre nærstående parter.

#### REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar eks.mva for 2020 utgjør TNOK 99.

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med TNOK 39. eks mva

#### Note 8 Innskuddspensjon

Dentsu Norge AS har innskuddsplaner i samsvar med lokale lover. Pensjonspremie til innskuddsbasert pensjonsordning kostnadsføres når den påløper. Innskuddene er innbetalt til pensjonsplanen for heltidsansatte, og utgjør 5,5% av lønn opp til 7,1G og 9% av lønn mellom 7,1G og 12G. Pr. 31.12.2020 var det 37 medlemmer i ordningen.

Kostnadsført innskudd utgjorde TNOK 1 545 og TNOK 1 498 i henholdsvis 2020 og 2019.



## NOTER

### DENTSU AEGIS NETWORK NORWAY AS

Note 9 Poster som er slått sammen i regnskapet

	2020	2019
<b>Finansinntekter</b>		
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	0	-228
Konsernbidrag	-37 729	-27 617
Renteinntekt	-7 883	-9 872
Utbytte	-27 227	0
Gevinst på finansielle instrumenter til virkelig verdi	-44 223	-6 291
Annen finansinntekt	-7	-8
Agio	-1 907	-532
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>-118 977</b>	<b>-44 547</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Annen finanskostnad	6 925	11 015
Annen rentekostnad	963	1 185
Disagio	1 697	839
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>9 585</b>	<b>13 038</b>



## NOTER

### DENTSU AEGIS NETWORK NORWAY AS

#### Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2020	2019	2020	2019
Carat Norge AS	4 032	6 145	37 729	27 617
Vizeum Norge AS	2 012	3 541	0	0
iProspect AS	1 559	2 897	0	0
Amnet Norge AS	236	178	0	0
MKTG Norge AS	358	581	0	0
Isobar Norge AS	560	397	0	0
RED Dentsu X AS	939	997	27 227	0
RED Media AS	0	44	0	0
RED Performance AS	37	45	0	0
RED Storyline AS	24	39	0	0
RED Tactic AS	3	8	0	0
Øvrige nærstående parter	303	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>10 062</b>	<b>14 872</b>	<b>64 957</b>	<b>27 617</b>

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2020	2019	2020	2019
Carat Norge AS	616	357	0	0
Vizeum Norge AS	130	177	0	0
Isobar Norge AS	19	0	0	0
iProspect Norge AS	70	0	0	0
RED Dentsu X AS	405	25	0	0
RED Media AS	26	218	0	0
RED Performance AS	45	0	0	0
Dentsu Aegis UK Ltd	7 786	11 965	0	161
Dentsu Aegis Network A/S	0	923	0	0
Dentsu Aegis Network Nordic AB	0	0	71 253	0
Øvrige nærstående parter	0	236	0	0
Gjeld konsernkontoordning*	0	0	655 641	482 414
<b>Sum</b>	<b>9 097</b>	<b>13 901</b>	<b>726 894</b>	<b>482 575</b>

Selskapet har transaksjoner med nærstående som gjelder vanlig drift, kjøp og salg av tjenester, samt i form av management fee og husleie. Majoriteten av transaksjoner med nærstående er med norske selskap.

\*Deltakerne i konsernkontoordningen er ovenfor banken solidarisk ansvarlig som selvskyldnerkausjonister for rett oppfyllelse av alle forpliktelser som måtte oppstå som følge av ordningen.



## NOTER

### DENTSU AEGIS NETWORK NORWAY AS

#### Note 11 Salgsinntekter

	2020	2019
<b>Pr. Virksomhetsområde</b>		
Sentralisert tjenesteyting	85 830	101 821
<b>Sum</b>	<b>85 830</b>	<b>101 821</b>
<b>Geografisk fordeling</b>		
Norge	82 899	99 978
Utland	2 931	1 843
<b>Sum</b>	<b>85 830</b>	<b>101 821</b>

#### Note 12 Finansiell Markedsrisiko

For opplysninger om selskapets finansielle markedsrisiko henvises det til styrets årsberetning.

#### Note 13 Aksjer i datterselskap

Selskap	Sted	Eierandel i %	Verdi i balansen
Carat Norge AS	Oslo	100%	43 140
Vizeum Norge AS	Oslo	100%	1 600
iProspect AS	Oslo	100%	50 985
MKTG Norge AS	Oslo	100%	100
Amnet Norge AS	Oslo	100%	100
RED Dentsu X AS	Oslo	99%	199 332
<b>Sum</b>			<b>295 257</b>

#### Note 14 Kundefordringer - aldersoversikt

År	Sum	Ikke forfalt	<30 d	30-60 d	60-90 d	>90 d
2020	12 881	11 690	1 191	0	0	0
2019	16 331	15 628	548	155	0	0