



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 935 925 525
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ROCHE NORGE AS
Forretningsadresse: Brynsengfarete 6B
0667 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ellen Margrethe Eidal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	460 732 000	494 051 000
Annen driftsinntekt	2,9	50 189 000	53 262 000
Sum inntekter		510 921 000	547 313 000
Kostnader			
Varekostnad	7,9	358 120 000	386 884 000
Lønnskostnad	3	86 854 000	91 123 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	315 000	670 000
Annen driftskostnad	4	45 826 000	44 240 000
Sum kostnader		491 115 000	522 917 000
Driftsresultat		19 806 000	24 396 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5,9	1 000	0
Annen finansinntekt	5,9	48 000	163 000
Sum finansinntekter		49 000	163 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5,9	123 000	691 000
Annen finanskostnad	5,9	40 000	154 000
Sum finanskostnader		163 000	845 000
Netto finans		-114 000	-682 000
Ordinært resultat før skattekostnad		19 692 000	23 714 000
Skattekostnad på ordinært resultat		4 338 000	5 529 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		15 354 000	18 185 000
Årsresultat		15 354 000	18 185 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		0	30 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	12	15 354 000	-11 815 000
Sum overføringer og disponeringer		15 354 000	18 185 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	2 108 000	3 181 000
Sum immaterielle eiendeler		2 108 000	3 181 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	958 000	1 273 000
Sum varige driftsmidler		958 000	1 273 000
Finansielle anleggsmidler			
Lån til ansatte	3	0	10 000
Sum finansielle anleggsmidler		0	10 000
Sum anleggsmidler		3 066 000	4 464 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	7	135 467 000	118 169 000
Sum varer		135 467 000	118 169 000
Fordringer			
Kundefordringer	13	58 463 000	72 244 000
Andre fordringer		707 000	491 000
Konsernfordringer	8	1 402 000	20 246 000
Sum fordringer		60 572 000	92 981 000
Sum omløpsmidler		196 039 000	211 150 000
SUM EIENDELER		199 105 000	215 614 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Selskapskapital	12	6 160 000	6 160 000
Sum innskutt egenkapital		6 160 000	6 160 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12	45 370 000	30 016 000
Sum opptjent egenkapital		45 370 000	30 016 000
Sum egenkapital		51 530 000	36 176 000
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 998 000	1 206 000
Betalbar skatt	6	3 265 000	0
Skyldige offentlige avgifter		23 571 000	22 438 000
Utbytte			30 000 000
Kortsiktig konserngjeld		87 495 000	78 833 000
Annen kortsiktig gjeld		31 246 000	46 961 000
Sum kortsiktig gjeld		147 575 000	179 438 000
Sum gjeld		147 575 000	179 438 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		199 105 000	215 614 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 316590

Enheten

Organisasjonsnummer: 935 925 525
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ROCHE NORGE AS
Forretningsadresse: Brynsengfareet 6B
0667 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ellen Margrethe Eidal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.06.2022



Organisasjonsnr: 935 925 525
ROCHE NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	460 732 000	494 051 000
Annen driftsinntekt	2,9	50 189 000	53 262 000
Sum inntekter		510 921 000	547 313 000
Kostnader			
Varekostnad	7,9	358 120 000	386 884 000
Lønnskostnad	3	86 854 000	91 123 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	315 000	670 000
Annen driftskostnad	4	45 826 000	44 240 000
Sum kostnader		491 115 000	522 917 000
Driftsresultat		19 806 000	24 396 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5,9	1 000	0
Annen finansinntekt	5,9	48 000	163 000
Sum finansinntekter		49 000	163 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5,9	123 000	691 000
Annen finanskostnad	5,9	40 000	154 000
Sum finanskostnader		163 000	845 000
Netto finans		-114 000	-682 000
Ordinært resultat før skattekostnad		19 692 000	23 714 000
Skattekostnad på ordinært resultat		4 338 000	5 529 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		15 354 000	18 185 000
Årsresultat		15 354 000	18 185 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		0	30 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	12	15 354 000	-11 815 000
Sum overføringer og disponeringer		15 354 000	18 185 000



Organisasjonsnr: 935 925 525
ROCHE NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	2 108 000	3 181 000
Sum immaterielle eiendeler		2 108 000	3 181 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	958 000	1 273 000
Sum varige driftsmidler		958 000	1 273 000
Finansielle anleggsmidler			
Lån til ansatte	3	0	10 000
Sum finansielle anleggsmidler		0	10 000
Sum anleggsmidler		3 066 000	4 464 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	7	135 467 000	118 169 000
Sum varer		135 467 000	118 169 000
Fordringer			
Kundefordringer	13	58 463 000	72 244 000
Andre fordringer		707 000	491 000
Konsernfordringer	8	1 402 000	20 246 000
Sum fordringer		60 572 000	92 981 000
Sum omløpsmidler		196 039 000	211 150 000
SUM EIENDELER		199 105 000	215 614 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	12	6 160 000	6 160 000
Sum innskutt egenkapital		6 160 000	6 160 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12	45 370 000	30 016 000
Sum opptjent egenkapital		45 370 000	30 016 000
Sum egenkapital		51 530 000	36 176 000



Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 998 000	1 206 000
Betalbar skatt	6	3 265 000	0
Skyldige offentlige avgifter		23 571 000	22 438 000
Utbytte			30 000 000
Kortsiktig konserngjeld		87 495 000	78 833 000
Annen kortsiktig gjeld		31 246 000	46 961 000
Sum kortsiktig gjeld		147 575 000	179 438 000
Sum gjeld		147 575 000	179 438 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		199 105 000	215 614 000



Organisasjonsnr: 935 925 525
ROCHE NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
0

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskapskikk.

Note
3

Antall årsverk i regnskapsåret
50.90

Note
3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	60093000.00	68171000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	9444000.00	11591000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4865000.00	5403000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	12452000.00	10468000.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

Note
4

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
--------------------------------	----------------------------	----------------------------



5560000.00

Tilgang i året Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
0.00

Avgang i året Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
0.00

Anskaffelseskost 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
5560000.00

Samlede av-/nedskrivn. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
4602000.00

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
957000.00

Årets av-/nedskrivn. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
315000.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets



Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

Note

4

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Note

4

Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak

Ytelser til ledende person: Adm dir. Lønn 4'049, Annen godtgjørelse: 4'086

Styret: Lønn:0, Annen godtgjørelse: 0



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Årsregnskap
2021
Roche Norge AS

Org.nr. 935 925 525



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Resultatregnskap for perioden 01.01 - 31.12

		Roche Norge AS	
(Alle tall i NOK 1000)	Note	2021	2020
DRIFTSINNETEKTER			
Salgsinntekt	1	460 732	494 051
Annen driftsinntekt	2,9	<u>50 189</u>	<u>53 262</u>
Sum driftsinntekter		510 920	547 312
DRIFTSKOSTNADER			
Varekostnad	7,9	358 120	386 884
Lønnskostnad	3	86 854	91 123
Avskrivninger	4	315	670
Andre driftskostnader	4	<u>45 825</u>	<u>44 240</u>
Sum driftskostnader		491 114	522 916
DRIFTSRESULTAT		19 806	24 396
FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Finansinntekter	5,9	49	163
Finanskostnader	5,9	<u>163</u>	<u>845</u>
Netto finansposter		-115	-683
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		19 692	23 714
Skattekostnad på ordinært resultat	6	4 337	5 529
ÅRSRESULTAT		15 354	18 185
DISPONERINGER			
Annen EK	12	15 354	-11 815
Udekket tap			
Utbytte			30 000
Sum disponert		<u>15 354</u>	<u>18 185</u>



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Eiendeler pr. 31.12

		Roche Norge AS	
(Alle tall i NOK 1000)	Note	2021	2020
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	<u>2 108</u>	<u>3 181</u>
Varige driftsmidler			
Maskiner og inventar	4	<u>958</u>	<u>1 273</u>
Sum varige driftsmidler		958	1 273
Finansielle anleggsmidler			
Lån til ansatte	3	<u>-</u>	<u>10</u>
Sum anleggsmidler		3 065	4 463
OMLØPSMIDLER			
Varer	7	<u>135 467</u>	<u>118 169</u>
Kundefordringer	13	58 463	72 244
Fordringer på selskap i samme konsern	8	1 402	20 246
Andre fordringer		<u>708</u>	<u>492</u>
Sum fordringer		60 572	92 982
Kortsiktige plasseringer			
Kontanter og bankinnskudd	10	-	-
Sum omløpsmidler		196 040	211 151
SUM EIENDELER		199 105	215 614



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Egenkapital og Gjeld pr. 31.12

		Roche Norge AS	
(Alle tall i NOK 1000)	Note	2021	2020
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12	6 160	6 160
Sum innskutt egenkapital		6 160	6 160
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12	45 370	30 016
Sum opptjent egenkapital		45 370	30 016
Sum egenkapital	12	51 530	36 176
GJELD			
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til selskap i samme konsern	8	87 495	78 833
Utbytte		-	30 000
Leverandørgjeld		1 998	1 206
Betalbar skatt (årets)	6	3 265	-
Skyldig offentlige avgifter		23 571	22 438
Annen kortsiktig gjeld		31 246	46 960
Sum kortsiktig gjeld		147 574	179 438
Sum gjeld		147 574	179 438
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		199 105	215 614

Oslo 21.april 2022

DocuSigned by:

Beat Krähenmann

E9962517519B46F...

Beat Christoph Krähenmann
Styrets formann

DocuSigned by:

Martin Haswell

CC7ABFC7B8148D...

Martin William George Haswell
Adm. Dir. / Styremedlem

DocuSigned by:

Ehab Yousef

5979ED856F9C475...

Ehab Abdelmoniem Youssef Hassan
Styremedlem

DocuSigned by:

Jakob Rosenkilde Butina

2243C098C42E4E7...

Jakob Rosenkilde Butina
Styremedlem

DocuSigned by:

Ellen-Margrethe Eidal

2261157E258B467...

Ellen Margrethe Eidal
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Kontantstrømoppstilling pr. 31.12.

		Roche Norge AS	
(Alle tall i NOK 1000)		2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		19 692	23 714
Periodens betalte skatt		0	0
Tap/ gevinst ved salg av anleggsmidler		0	0
Ordinære avskrivninger		315	670
Endring i varelager		-17 299	20 489
Endring i kundefordringer		32 636	6 913
Endring i leverandørgjeld		23 607	4 501
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-14 798	-3 335
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	A	44 153	52 952
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	0
Innbetalinger på kortsiktig lånefordring			
Utbetalinger på kortsiktig lånefordring			
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	B	0	0
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Tilført konsernets cash-pool		-14 153	-52 952
Tilført fra konsernets cash-pool			
Utbetalt dividende til morselskap		-30 000	0
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	C	-44 153	-52 952
Netto kontantstrøm for perioden	(A+B+C)	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt			
Denne består av:			
Bankinnskudd m.v.		0	0
Ubenyttet driftskreditt		50 233	36 080



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

ÅRSBERETNING 2021
ROCHE NORGE AS
Directors Annual Report 2021

VIRKSOMHETENS ART

Type of the Business

Selskapet har som hovedvirksomhet å være eneforhandler i Norge av legemidler levert av F. Hoffmann-La Roche AG, Basel og andre Roche Selskaper. Roche Norge AS selger, markedsfører og utfører kliniske utprøvinger av legemidler og har kontorlokaler på Bryn, Oslo.

The company's main activity is the sole distribution in Norway of pharmaceuticals delivered by F. Hoffmann-La Roche AG, Basel and other Roche Companies. The company is located at Bryn, Oslo.

Selskapet er et heleiet datterselskap av det sveitsiske Roche Holding Ltd., Basel, Sveits. Størstedelen av innkjøpene betales i norske kroner.

The company is a 100% owned affiliate of Roche Holding Ltd., Basel, Switzerland. The major part of all purchases is paid in NOK.

FORTSATT DRIFT

Going Concern

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for år 2022 og Roche Norges langsiktige strategiske prognoser for årene fremover.

Styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

It is assumed that the company has the ability to continue as a going concern. This is based on forecasts for year 2022 and more long-term strategic business forecasts.

The board of directors confirms these assumptions.

ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

Working Environment and human resources.

Sykefraværet i Roche Norge AS var på totalt 3'780 timer i 2021. Dette utgjorde ca. 3,8 % av total arbeidstid i Roche Norge AS. Roche Norge AS har siden 2003 vært en IA bedrift (Inkluderende Arbeidsliv) og vil med dette verktøyet arbeide videre for å redusere antall sykedager. Selskapet stimulerer også til tiltak for å fremme en sunn livsstil i form av treningstilbud og sosiale arrangementer. Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Selskapet hadde 48 fast og 2 midlertidig ansatte per 31/12-2021, hvorav 67% var kvinner. Ledergruppens kjønnsfordeling er 4 kvinner og 5 menn. I 2021 ansatte selskapet 6 personer, derav 3 kvinner. 3 kvinnelige ansatte avviklet i snitt 35 ukers svangerskapspermisjon. Det ble ikke avviklet noen pappapermisjoner i 2021. Selskapet har kun 1 kvinnelig deltidsansatt, basert på frivillighet.

Lønnsforskjeller mellom kvinner og menn var innenfor området 96,9% til 104,1% på 3 forskjellige stillingsnivåer.

Likestillingssituasjonen ansees å være tilfredsstillende.

Absence due to sickness was 3'780 hours in 2021. This corresponds to 3,8 % of total number of working hours in the company. The company continues the effort to reduce sickness and stimulates a healthy lifestyle. The company signed in 2003 an agreement 'Inkluderende Arbeidsliv' with the Social Security Authority with the intention to prevent future increase in sick leave. There have been no major accidents causing damages on property or personnel during the year. The company had 48 permanent and 2 temporary employees at 31/12-2021, of which 67 % women. The management team is consisting of 4 women and 5 men. During 2021 the company hired 6 new employees of which 3 women. 3 female employees were in average 35 weeks on maternity leave. There were no parental leaves in 2021. The level of compensation between women and men was in the range of 96,9% to 104,1% on 3 employment categories. The company has one female part time employee, on a voluntarily basis.

The Equal Opportunity situation is considered satisfactory.

Arbeidsmiljøet ansees som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. I 2021 ble arbeidet med å videreutvikle firmaets systemer innen Helse Miljø og Sikkerhet videreført. Interne undersøkelser tyder på at de ansatte både trives og er stolte av arbeidsplassen sin.

The work environment in the company is considered satisfactory, if needed improvements are implemented. In 2021 the work related to the development of the companies Safety and Environment systems and routines was continued. Internal surveys indicate that employees thrive and are proud of their workplace.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstammning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Bedriften arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Bedriften har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Bedriften arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

The law against discrimination has the purpose to ensure gender equality, equal possibilities and rights and to prevent discrimination due to ethnicity, nationality, origin, skin color, language, religion or belief. The company is determined to comply with these regulations within its operations. Important activities in this respect are recruitment, remuneration, work conditions, promotions, employee development and protection against harassment.

The company is determined to be workplace where no employees are discrimination due to disability or handicap. The company is determined to organize the physical working conditions in such a way that most of the working space can be used by most employees. For disables employees or applicants individual adaptations of the work place and working tasks are done.



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Det er ikke tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer eller adm.dir.

The company has not signed any liability insurance for the board members nor the General manager.

FINANSIELL RISIKO

Selskapet er utsatt for lagerrisiko, kredittrisiko og renterisiko i dens ordinære forretningsvirksomhet, og styrer mot å ha en akseptabel risiko innenfor disse områdene. Selskapet har en stabil kundegruppe på 3 grossister og følger deres utvikling nøye med tanke på evt kredittrisiko. Selskapet benytter kortsiktig finansiering med kassakreditt og flytende rente (Nibor) og er dermed eksponert for endringer i kortsiktig renter.

The company is exposed to inventory, credit and interest risks in its ordinary business activities, and is seeking to have acceptable risks within these areas. The company has a stable customer group of 3 wholesalers and is following their development closely in order to assess the credit risk. The company is using short term financing with bank overdraft and variable interests (Nibor), hence it is exposed to changes in the short term interests.

MILJØRAPPORTERING

Environmental reporting

Roche har ingen produksjon i Norge. Virksomheten medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø utover det normal kontordrift innebærer.

The company has no manufacturing in Norway. The company is not polluting the environment beyond ordinary office operations.

ÅRSREGNSKAPET

The annual accounts

Omsetningen i Roche Norge AS falt fra 547,3 mill kr i 2020 til 510,9 mill kr i 2021 og det var salget av legemidler som i hovedsak bidro til reduksjonen.

The turnover decreased from 547,3 Mio in 2020 to 510,9 Mio in 2021, and the reduction was mainly related to the sales of pharmaceuticals.

Resultat før skatt i 2021 ble 19,7 mill. kr mot 23,7 mill. i 2020. Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på kr 44 mill. mens driftsresultatet for selskapet utgjorde kr 19,8 mill. Den positive kontantstrømmen skyldes i hovedsak reduksjon i kundefordringer og økning i leverandørgjeld.

The profit before tax was 19,7 Mio NOK in 2021 compared to 23,7 Mio NOK in 2020. Cash flow from operations was 44 Mio NOK, operating profit 19,8 Mio NOK. The positive cash flow from operations is mainly related to a decrease and accounts receivables and increase in accounts payables.

Selskapets varelager ved utgangen av 2021 var 135,5 mill.kr mot 118,2 mill. kr. i 2020.

Gjeld til morselskap og andre konsernselskap økte fra kr. 78,8 mill. i 2020 til 87,5 mill. i 2021.



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

The inventory increased from 118,2 Mio in 2020 to 135,5 Mio at the end of 2021. The accounts payable towards F. Hoffmann-La Roche AG, Basel and other corporate companies increased from 78,8 Mio in 2020 to 87,5 Mio in 2021.

Selskapet har en egenkapital grad på 26 % som ansees som tilfredsstillende selskapets risiko og aktiviteter tatt i betraktning. Selskapet har en ubenyttet kassakreditt reserve på 50 mill. kr.

The company has an equity ratio of 26% which is seen as satisfactory considering the risks and activities of the company. The company has a bank overdraft reserve of 50 Mio NOK

FREMTIDIG UTVIKLING

Future development

Behovet for ny og bedre behandling i helsetjenesten er stort. Det gjelder også innen legemidler. Vitenskapelige gjennombrudd og nye innovative metoder, ikke minst innen genteknologi, gir nytt håp til mange pasienter og deres pårørende. Samtidig åpner den raske utviklingen innen persontilpasset medisin hittil uante muligheter for betydelige fremskritt. I høyt tempo beveger vi oss fra gruppe- til individtenkning, hvor den enkelte pasients behandling i langt høyere grad enn før nå kan skreddersys og følges opp målrettet.

Med stadig økende myndighetskrav og stigende utviklingskostnader er imidlertid behovet for kapital og store investeringer innen forskning og utvikling helt essensielle kriterier for å lykkes. Dette er utfordringer Roche, som et av verdens største konsern innenfor helseindustrien, står godt rustet til å møte.

The need for new and improved treatment of diseases is high, including pharmaceuticals. New technologies, especially within the area of biotechnology, create new opportunities and give hope for patients and their relatives. The rapid development within personalized medicine opens up for considerable improvements. The focus is shifting from groups to individuals. Current treatment is to a much higher degree targeted and personalized.

However, increasing regulatory requirements and growing research and development costs impose a considerable need for investments and critical mass. These are challenges Roche, as one of the major health companies in the world, is in a good position to meet.

Endringer i rammevilkår og uforutsigbarhet i markedet representerer imidlertid vesentlige utfordringer for hele helsenæringen. Til tross for at prisnivået allerede i utgangspunktet er lavt i Norge, opplever legemiddelindustrien et økende prispress.

Roche Norge har gjentatte ganger gitt uttrykk for at det er rom for forbedring i dialogen med beslutningstakerne, og at avgjørelsene kan fremstå som lite transparente og sterkt prisdrevet. Det skjer til tross for uttalte politiske mål om rask og sikker tilgang til nye medisiner for norske pasienter. Signalene fra det offentlige kan slik oppleves som uklare, ettersom det manifesterer seg en økende avstand mellom politiske ambisjoner på helsefeltet og det som utspiller i praksis. Vårt mål er imidlertid alltid å strekke oss langt for å kunne gi også norske pasienter tilgang til vår innovasjon.



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Samtidig er det økt interesse rundt verdiskapning og innovasjon innen helse. Myndighetene betrakter livsvitenskap som en potensiell viktig kilde for fremtidige inntekter og arbeidsplasser i et Norge i omstilling. Vi mener at en styrket dialog mellom offentlige og private aktører, og bedre forståelse for innovasjonens verdi, vil komme norske pasienter til gode.

Roche blir en stadig tydeligere aktør i den norske helsedebatten. Løsninger og infrastruktur for mer personilpassing av pasientbehandlingen er et viktig satsningsområde ikke bare for norske helsemyndigheter, men også for Roche.

Roche fokuserer også i økende grad på bærekraft, ikke bare gjennom vår bevisste holdning til miljøet og verden rundt oss, men også innenfor helsetjenesten. Et bærekraftig velferdssamfunn er hovedmålet for den norske regjeringen, og vi jobber målrettet for tydeligere å artikulere hvordan vi bidrar til dette – fremfor alt ved å være med på å løfte helsetjenesten, bedre pasienters helse og investere i forskning og utvikling.

Changes in the regulatory and reimbursement framework combined with unpredictable market conditions is resulting in challenges for the health industry as such. Despite an already low price level on pharmaceuticals in Norway, the pharmaceutical industry is facing an increased pressure on price.

Roche Norway has repeatedly stated that there is room for improvement in the dialogue with the decision-makers, and that the decisions may appear as little transparent and strongly price driven.

This happens despite clearly stated political intentions to secure fast access for new treatments in Norway. The signals from the authorities may be regarded as unclear, as a gap between key political goals and ambitions and actual decisions taken is being observed frequently. However, our goal is always to go a long way in order to give also Norwegian patients access to our innovation.

At the same time, there is increased interest in the value creation and innovation within the health sector. Life science is set out to be a potential growth sector in Norway by the politicians and authorities. We believe that a stronger dialogue between public and private players, and a better understanding of the value of innovation, will benefit Norwegian patients.

Roche is becoming an increasingly vocal player in the Norwegian health debate. Solutions and infrastructure for more personalization of patient care is an important area of focus not only for Norwegian health authorities, but also for Roche.

Roche is also increasingly focusing on sustainability, not only through our conscious attitude to the environment and the world around us, but also within the health service. A sustainable welfare society is the main goal of the Norwegian government, and we are working consistently to articulate more clearly how we contribute to this - above all by helping to advance health care, improve patients' health and wellbeing, and invest in research and development.

DISPONERING AV ÅRSRESULTAT

Appropriation of available earnings

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Roche Norge AS:

The board of directors proposes that the profit of the year will be allocated as follows:



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Annen egenkapital <i>Profit carried forward</i>	15,354	mill.kr
Utbytte <i>Dividend</i>	0	mill.kr
Totalt disponert <i>Total Appropriation</i>	15,354	mill.kr

Oslo, 21. april 2022

DocuSigned by:
Beat Kråhenmann
E9962517519B46F...
Beat Christoph
Kråhenmann
*Styrets formann/
Chairman of the
Board*

DocuSigned by:
Martin Haswell
CC7ABFC7B78148D...
Martin William Gerorge
Haswell
*Adm. Dir.
Styremedlem/
Board member*

DocuSigned by:
Ehab Youssef
5979ED856F9C475...
Ehab Abdelmoniem
Youssef Hassan
*Styremedlem/
Board member*

DocuSigned by:
Jakob Rosenkilde Butina
2243C098C42E4E7...
Jakob Rosenkilde
Butina
*Styremedlem/
Board member*

DocuSigned by:
Ellen-Margrethe Eidal
2261157E258B467...
Ellen Margrethe Eidal
*Styremedlem/
Board member*



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskapsskikk.
NOK i 1000.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer når varene er levert.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FEFO-prinsippet (First expired-First out) og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Regnskapsprinsipper

Forskning og utvikling

Forskningskostnader dekkes i hovedsak av F.Hoffman-La Roche AG.

Pensjoner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap.

Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt.

Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad.

Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler)

i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Kontantstrøm

Kontantstrømopstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode.

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Note 1 Salgsinntekter

(Alle tall i 1000)

	Roche Norge AS	
	2021	2020
Pharmaceuticals, Norge	457 443	491 720
Tjenester, Norge	3 288	2 330
Sum	460 732	494 051



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Note 2 Andre driftsinntekter

(Alle tall i 1000)

	Roche Norge AS	
	2021	2020
Viderefakturerte kostnader F.Hoffmann-La Roche Ltd, Sveits	45 625	51 055
Viderefakturerte kostnader Roche Diagnostics Norge AS, Norge	4 147	2 080
Andre driftsinntekter	417	126
Sum	50 189	53 262



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

(Alle tall i 1000)

Lønnskostnader

Lønninger
Arbeidsgiveravgift
Pensjonskostnader
Andre ytelser

Sum

Roche Norge AS	
2021	2020
60 093	68 171
9 444	11 591
4 865	5 403
12 452	10 468
86 855	95 633

I løpet av 2021 sysselsatte bedriften i gjennomsnitt 50,9 årsverk, hvorav 49,2 fast ansatte og 1,7 midlertidig ansatte. Det ble utbetalt bonus til ansatte basert både på personlig innsats gjennom året og selskapets driftsresultat.

Ytelser til ledende personer:

Adm. Dir. Styret

Lønn	4 049	0
Annen godtgjørelse	4 086	0

Selskapet har ingen kausjonsansvar. Det er ikke tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer eller adm.dir.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til Adm.dir, styreformann eller andre nærstående parter. Selskapet endret Adm.dir i 2021.

Adm.direktør er tildelt opsjoner i 2021 i morselskapet, og har målbonus på 25% av fastlønningen.

Adm.direktør har ingen særskilt sluttavtale utover arbeidsmiljølovens krav.

Adm.direktør har 443 aksjer i morselskapet.

Revisor

Kostnadsførte honorar til revisor utgjør kr 200' ex mva for 2021 og fordeler seg som følger:

(alle tall i 1000)

Lovpålagt revisjon	212
Skatterådgivning	0
Andre tjenester utenfor revisjon	0
Attestasjonstjenester	8
Sum	220



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Note 4 Varige driftsmidler / Leasingkontrakter

(Alle tall i 1000)

Varige driftsmidler	Roche Norge AS	
	Mask. & Inventar	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr 01.01	5 560	5 560
Tilgang kjøpte driftsmidler	-	-
Avgang solgte/utrangerte driftsmidler	-	-
Anskaffelseskost 31.12	5 560	5 560
Akkumulerte avskrivninger 31.12	4 602	4 602
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	-	-
Reverserte nedskrivninger 31.12	-	-
Bokført verdi pr. 31.12	957	957
Årets avskrivninger	315	315
Årets nedskrivninger	-	-

Roche Norge AS benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler.

Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:	År
* Tomt	0
* Transportmidler	5
* Inventar	3/10
* Kontorutstyr, maskiner	3/6
* Forretningsbygg	45

Vesentlige leasingkontrakter

Selskapet har 1 vesentlig operasjonell leasingkontrakt for kontor lokalene i Brynsengfaret 6b. Det årlige leiebeløpet er 3'352 og avtalen går frem til og med februar 2025



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Note 5 Poster som er slått sammen i regnskapet

(Alle tall i 1000)

	Roche Norge AS	
	2021	2020
Finansinntekter		
<u>Annen renteinntekt</u>		
Renter bankinnskudd og andre renteinntekter	3	34
Renteinntekt fra samme konsern	1	0
<u>Annen finansinntekt (agio)</u>		
Realisert agio	1	4
Realisert agio, selskap i samme konsern	32	112
Urealisert agio	0	0
Urealisert agio i samme konsern	13	13
Sum finansinntekter	49	163

	Roche Norge AS	
	2021	2020
Finanskostnader		
<u>Annen rentekostnad</u>		
Kortsiktige gjeldsrenter	6	1
Rentekostnader fra samme konsern	123	691
<u>Annen finanskostnad (disagio)</u>		
Realisert disagio	3	47
Realisert disagio i samme konsern	14	97
Urealisert disagio	0	0
Urealisert disagio i samme konsern	17	10
Sum finanskostnader	163	845

Netto finansposter	-115	-683
---------------------------	-------------	-------------



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Note 6 Skatt

(Alle tall i 1000)

Årets skattekostnad fordeler seg på:	Roche Norge AS	
	2021	2020
Betalbar skatt	3 265	-
Endring i utsatt skatt	1 073	5 529
Sum skattekostnad	4 337	5 529

Beregning av årets skattegrunnlag:	Roche Norge AS	
	2021	2020
Resultat før skattekostnad	19 691	23 714
Permanente forskjeller	23	1 416
Endring i midlertidige forskjeller	8 223	-21 160
Årets skattegrunnlag	27 937	3 970

Oversikt over midlertidige forskjeller:	Roche Norge AS	
	2021	2020
Varer	-6 400	-3 000
Anleggsmidler	491	679
Avsetning etter god regnskapsskikk	-5 011	-677
Gevinst- og tapskonto	1 339	1 673
Sum midlertidige forskjeller	-9 581	-1 325
Utsatt skattefordel fra midlertidige forskjeller	-2 108	-292
Utsatt skattefordel av fremførbart underskudd	-	-2 889
Totalt Utsatt skattefordel 22%	-2 108	-3 181

Alle midlertidige forskjeller kan utliknes og dette er gjennomført ved beregning av utsatt skatt/-fordel. Utsatt skattefordel er oppført i balansen da selskapet forventer skattemessige overskudd i framtiden. Fremtidige overskudd som følge av den ordinære driften er begrunnelsen.

Sammenheng mellom skattekostnad og skatt beregnet som gjennomsnittlig nominell skattesats på resultat før skatt:

Skatt beregnet som gjennomsnittlig nominell skattesats på resultat før skatt
Effekt av permanente forskjeller
Skattekostnad i henhold til resultatregnskap

Kroner	%
4 332	22,0 %
5	
4 337	



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Note 7 Varer

(Alle tall i 1000)

	Roche Norge AS	
	2021	2020
Ferdigvarer/Handelsvarer	141 867	121 169
Avsetning for ukurans i varelager	-6 400	-3 000
Ferdigvarer/Handelsvarer	135 467	118 169

Varelagerverdi for Roche Norge AS pr 31.12.21 på 141,9 mill NOK er vudert etter FEFO (First Expire First Out) metoden med hensyn til holdbarhetsdatoen.



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Note 8 Konsern mellomværende

(Alle tall i 1000)

				Roche Norge AS	
				2021	2020
Selskap	Land	Beløp i valuta	Valuta	000NOK	000NOK
Roche Diagnostics Norge AS	Norge	927	NOK	927	-
F. Hoffman La Roche AG	Sveits	475	NOK	475	20 246
F. Hoffman La Roche AG	Sveits	80	EUR	815	
Genentech San Francisco	USA	0,1	USD	1	
Sum				2 218	20 246

				Roche Norge AS	
				2021	2020
Selskap	Land	Beløp i valuta	Valuta	000NOK	000NOK
F. Hoffman La Roche AG	Sveits	58 247	NOK	58 247	34 272
Roche Pharmholding BV	Nederland	43 920	NOK	-	43 920
Roche Finans AG	Sveits	29 767	NOK	29 767	
Roche Diagnostics Norway	Norge	0	EUR	-	209
Roche AB	Stockholm	28	EUR	288	
Genentech San Francisco	USA	0,0	USD	-	445
Sum				88 302	78 887



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Note 9 Nærstående parter - vesentlige transaksjoner

(Alle tall i 1000)

Nærstående part	Forhold	
F.Hoffmann-La Roche Ltd, Basel, Sveits	Morselskap, eier 100% av aksjene	
Transaksjoner	2021	2020
	NOK	NOK
Kostnader		
Varekostnad - legemidler	357 703	386 884
Administrative tjenester - adm dir	5 000	0
Inntekter		
Andre inntekter: F&U	40 203	53 135
Andre inntekter: HR	5 422	0

Nærstående part	Forhold	
Roche Pharmholding BV, Nederland	Søsterselskap	
Transaksjoner	2021	2020
	NOK	NOK
Rentekostnader	61	691
Renteinntekter	1	0

Nærstående part	Forhold	
Roche Finanz AG, Sveits	Søsterselskap	
Transaksjoner	2021	2020
	NOK	NOK
Rentekostnader	62	0
Renteinntekter	0	0



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Note 10 Kontanter, bankinskudd, postgiro

Nordea Bank ASA er selvskyldnerkausjonist for selskapets riktige betaling av løpende skattetrekk for de ansatte, opp til kr 10.000.000.



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Note 11 Pensjoner

(Alle tall i 1000)

Selskapet har en kollektiv pensjonsforsikring som omfatter alle lokalt ansatte. Ordningen er en innskuddsordning. Årets pensjonspremie, korrigert med eventuelle innbetalinger til eller trekk på innskuddsfondet, er regnskapsført som pensjonskostnad.

Ytelsesordningen ble avviklet per 1.mars 2015.

Selskapet har også en kollektiv livrenteforsikring for lønn som overstiger 12G. Den består av en innskuddspensjon m/egenandel, samt en risikopensjon. I 2021 ble det utgiftsført 88 NOK ifb med denne kollektive livrenteforsikringen



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Note 12 Egenkapital

(Alle tall i 1000)

	Roche Norge AS		
	Aksje-kapital	Annen EK	Sum
Egenkapital pr. 31.12.20	6 160	30 016	36 176
Årsresultat		15 348	15 348
Avsatt utbytte			0
Egenkapital pr 31.12.21	6 160	45 364	51 524

Selskapets aksjekapital er på 6'160'000 NOK (hele tall), fordelt på 11'000 aksjer à kr 560 (hele tall)
Roche Holding Ltd, Basel, Sveits eier 100% av aksjene.

Konsernregnskapet for Roche Holding Ltd kan fås ved henvendelse til Roche Norge AS, Brynsengfarett 6t
0667 Oslo. Tel 22 78 90 00



DocuSign Envelope ID: A19DDFE0-62D2-4250-B38E-D8AB1397E0B1

Note 13: Kundefordringer

Endringen i avsetning for tap er som følger:

	2021	2020
IB	0	0
Årets avsetning til tap på krav	0	0
Årets konstaterte tap	0	0
Reversert tidligere avsetning	0	0
Endring i avsetning på tap på krav på grunn av kjøp og salg av virksomheter	0	0
UB	0	0

Pr 31.12 hadde selskapet følgende kundefordringer. Tabellen under viser fordelingen mellom forfalte og ikke forfalte

	Sum	Ikke forfalt	<30 d	30-60d	60-90d	>90d
2021	58 463	58 347	116			
2020	72 244	72 244				

Kundefordringer er ikke rentebærende og har generell kredittid på 25-45 dager



Certificate Of Completion

Envelope Id: A19DDFE062D24250B38ED8AB1397E0B1
Subject: Please DocuSign: Roche Norge AS Statutory annual accounts 2021
Source Envelope:
Document Pages: 26 Signatures: 10
Certificate Pages: 5 Initials: 0
AutoNav: Enabled
Envelopeld Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Status: Completed

Envelope Originator:
Sandra Schatz
Grenzacherstrasse 124
Basel, Basel-Stadt 4070
sandra.schatz@roche.com
IP Address: 196.3.50.247

Record Tracking

Status: Original
4/22/2022 5:22:50 PM

Holder: Sandra Schatz
sandra.schatz@roche.com

Location: DocuSign

Signer Events

Ellen-Margrethe Eidal
ellen-margrethe.eidal@roche.com
SES Nordic
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:
Ellen-Margrethe Eidal
2281157E258B467...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Signed by link sent to
ellen-margrethe.eidal@roche.com
Using IP Address: 198.21.24.251

Timestamp

Sent: 4/22/2022 5:36:00 PM
Viewed: 4/22/2022 5:51:19 PM
Signed: 4/22/2022 5:52:02 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 10/29/2021 8:42:12 AM
ID: e2c6ea69-c2a5-4115-b17c-b0fe6e1b51cd

Beat Krähenmann
beat.kraehenmann@roche.com
SES RE - Parent_408
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Beat Krähenmann
E9992517519846F...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Signed by link sent to
beat.kraehenmann@roche.com
Using IP Address: 196.3.50.247

Sent: 4/25/2022 10:53:40 AM
Resent: 4/25/2022 12:01:10 PM
Viewed: 4/25/2022 1:16:14 PM
Signed: 4/25/2022 1:16:39 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Ehab Yousef
ehab.yousef@roche.com
Area head- Europe North
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Ehab Yousef
5979ED859F0C475...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Signed by link sent to ehab.yousef@roche.com
Using IP Address: 197.165.162.135

Sent: 4/25/2022 10:53:41 AM
Viewed: 4/25/2022 11:05:22 AM
Signed: 4/25/2022 11:05:44 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/25/2022 11:05:22 AM
ID: 33f1b376-9e43-4ca0-9f3d-ed148fab082e



Signer Events

Jakob Rosenkilde Butina
jakob_rosenkilde.butina@roche.com
Lifecycle Leader, Virology
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:

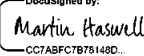
2243C096C42E4E7...
Signature Adoption: Pre-selected Style
Signed by link sent to
jakob_rosenkilde.butina@roche.com
Using IP Address: 196.3.50.248

Timestamp

Sent: 4/22/2022 5:52:04 PM
Resent: 4/25/2022 12:01:10 PM
Viewed: 4/25/2022 2:37:46 PM
Signed: 4/25/2022 2:45:32 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/25/2022 2:37:46 PM
ID: 01f669ef-03d6-4481-a058-139a407e3b5d

Martin Haswell
martin.haswell@roche.com
Roche Norge A/S
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:

CC7ABFC7B75148D...
Signature Adoption: Pre-selected Style
Signed by link sent to martin.haswell@roche.com
Using IP Address: 193.75.63.144

Sent: 4/22/2022 5:52:04 PM
Viewed: 4/22/2022 6:41:47 PM
Signed: 4/22/2022 7:02:49 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 2/13/2022 2:44:18 PM
ID: c3339793-2b27-48ab-81e7-db2dcc3b20d5

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Status

Timestamp

Sandra Schatz
sandra.schatz@roche.com
SES RE - Parent_408
Security Level: Email, Account Authentication (None)

COPIED

Sent: 4/22/2022 5:36:00 PM
Resent: 4/25/2022 2:45:35 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Kirti Thomassen
kirti.thomassen@roche.com
SES Nordic
Security Level: Email, Account Authentication (None)

COPIED

Sent: 4/22/2022 5:52:05 PM
Viewed: 4/25/2022 9:40:04 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Status

Timestamps

Envelope Sent
Certified Delivered

Hashed/Encrypted
Security Checked

4/22/2022 5:36:00 PM
4/22/2022 6:41:47 PM



Envelope Summary Events

Signing Complete
Completed

Status

Security Checked
Security Checked

Timestamps

4/22/2022 7:02:49 PM
4/25/2022 2:45:32 PM

Payment Events

Status

Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure



Electronic Record and Signature Disclosure created on: 1/3/2019 2:14:52 PM

Parties agreed to: Ellen-Margrethe Eidal, Ehab Yousef, Jakob Rosenkilde Butina, Martin Haswell

Guidelines for the use of the DocuSign electronic signing system within F. Hoffmann-La Roche and companies of the Roche Group

LEGAL DISCLOSURE

By placing my electronic signature on this document, I expressly consent to use and rely on Electronic and Digital Signatures and I understand my signature will have the same binding effect as if I was providing a handwritten signature.

I also confirm the email address that I am using as a valid one to be notified and identified electronically, for example through the DocuSign System, and/or to identify me as the signer of the document. I should inform Roche in the case that the email address changes.

CONSUMER DISCLOSURE

From time to time, F. Hoffmann-La Roche and companies of the Roche Group (hereinafter referred to as we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign, Inc. (DocuSign) electronic signing system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to these terms and conditions, please confirm your consent by clicking the 'I agree' button at the bottom of this document.

Consequences of changing your mind

To indicate to us that you are changing your mind, you must withdraw your consent using the DocuSign 'Withdraw Consent' form on the signing page of a DocuSign envelope instead of signing it. This will indicate to us that you have withdrawn your consent to receive required notices and disclosures electronically from us and you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact us

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request certain information from us and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically. To do so contact the sender of the envelope.

To advise us of your new email address



To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to the sender of the envelope and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address. In addition, you must notify DocuSign, Inc. to arrange for your new email address to be reflected in your DocuSign account by following the process for changing email in the DocuSign system.

To withdraw your consent

To inform us that you no longer want to receive future notices and disclosures in electronic format you may decline to sign a document from within your DocuSign session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent.

Acknowledging your access and consent to receive materials electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please verify that you were able to read this electronic disclosure and that you also were able to print on paper or electronically save this page for your future reference and access or that you were able to email this disclosure and consent to an address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format on the terms and conditions described above, please let us know by clicking the 'I agree' button below.

By checking the 'I agree' box, I confirm that:

- I can access and read this Electronic CONSENT TO ELECTRONIC RECEIPT OF ELECTRONIC CONSUMER DISCLOSURES document; and
- I can print on paper the disclosure or save or send the disclosure to a place where I can print it, for future reference and access; and
- Until or unless I notify the account owner as described above, I consent to receive from exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to me by the account owner during the course of my relationship with you.
- I acknowledge the information included in the [DocuSign Privacy Policy](#)



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Roche Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Roche Norge AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnr: Cj7F6-5XHXX-4FGQZ-OWTB7-EXXEX-6AF76



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 4. mai 2022
KPMG AS

Mona Kristin Lien
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Mona Kristin Lien

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5997-4-238449

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-05-04 07:35:07 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: GJ7F6-SXHXX-4FGQZ-OWTB7-EXXEX-6AF76

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>