



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 955 600 436  
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning  
Foretaksnavn: NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON  
Forretningsadresse: Middelthuns gate 27  
0368 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Arne Braathen Thyholdt  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Medlemskontingent/serviceavgift		323 066 000	328 498 000
Kurs og oppdragsinntekter		1 576 000	2 336 000
Opp/ut inntekt		41 627 000	31 468 000
Annen driftsinntekt		258 398 000	234 252 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>624 668 000</b>	<b>596 554 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1, 8	293 936 000	316 755 000
Avskrivning av driftsmidler	2	4 096 000	3 653 000
Husleie og drift lokaler		43 361 000	43 295 000
Honorarer/Kjøp av tjenester		137 429 000	110 407 000
Andre kontorkostnader		28 005 000	26 604 000
Reise-, møte- og representasjonskostnader		27 155 000	38 419 000
Annen driftskostnad	1	25 384 000	195 349 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>559 365 000</b>	<b>734 483 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>65 303 000</b>	<b>-137 929 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 410 000	102 836 000
Annen finansinntekt		326 987 000	37 178 000
Verdiendring markedsbaserte omløpsmidler	3	486 912 000	281 908 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>815 310 000</b>	<b>421 922 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern			626 000
Annen rentekostnad		96 000	24 000
Annen finanskostnad		99 036 000	-80 173 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>99 132 000</b>	<b>-79 523 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>716 178 000</b>	<b>501 445 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>781 480 000</b>	<b>363 516 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	368 000	235 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>781 112 000</b>	<b>363 281 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Årsresultat	7	781 112 000	363 281 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		781 112 000	363 281 000
Totalresultat		781 112 000	363 281 000
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital		781 112 000	363 281 000
Sum overføringer og disponeringer		781 112 000	363 281 000



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.		16 020 000	
Utsatt skattefordel	9		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>16 020 000</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2	355 000	617 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	7 463 000	10 343 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>	2	<b>7 818 000</b>	<b>10 960 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		250 000 000	250 000 000
Aksjer og andeler		100 000	
Boliglån og andre utlån		7 572 000	10 551 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>257 672 000</b>	<b>260 551 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>281 510 000</b>	<b>271 512 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5	15 987 000	15 902 000
Andre kortsiktige fordringer		28 880 000	30 038 000
Konsernfordringer	4		
<b>Sum fordringer</b>		<b>44 867 000</b>	<b>45 940 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte fond	3	8 786 634 000	7 794 896 000
Andre finansielle instrumenter		34 932 000	25 578 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>8 821 567 000</b>	<b>7 820 475 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	253 170 000	510 786 000



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		253 170 000	510 786 000
Sum omløpsmidler		9 119 604 000	8 377 201 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>9 401 114 000</b>	<b>8 648 713 000</b>
 <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	9 275 690 000	8 494 579 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>9 275 690 000</b>	<b>8 494 579 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	7	<b>9 275 690 000</b>	<b>8 494 579 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelse	8	19 073 000	29 588 000
Utsatt skatt	9		
<b>Sum avsetninger for forpliktelse</b>		<b>19 073 000</b>	<b>29 588 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>19 073 000</b>	<b>29 588 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		29 687 000	26 577 000
Betalbar skatt	9	368 000	235 000
Skyldig offentlige avgifter		24 051 000	24 745 000
Annen kortsiktig gjeld		52 245 000	72 987 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>106 352 000</b>	<b>124 545 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>125 425 000</b>	<b>154 133 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>9 401 115 000</b>	<b>8 648 712 000</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Medlemskontingent		323 125 000	329 830 000
Premie til NHOs Konfliktfond		108 094 000	107 290 000
Annen driftsinntekt	1	255 226 000	210 608 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>686 445 000</b>	<b>647 728 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Personalkostnader	2	296 430 000	322 387 000
Avskrivninger	3, 4	12 392 000	12 900 000
Husleie og drift av lokaler		38 601 000	34 575 000
Kjøp av tjenester	2	143 639 000	114 041 000
Reise-, møte- og representasjonskostnader		22 680 000	30 197 000
Annen driftskostnad		79 374 000	76 548 000
Erstatninger		-7 540 000	165 651 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>585 575 000</b>	<b>756 299 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>100 870 000</b>	<b>-108 571 000</b>
Finansinntekter og -kostnader	5	-695 965 000	-480 046 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-695 965 000</b>	<b>-480 046 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>695 965 000</b>	<b>480 046 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>796 835 000</b>	<b>371 475 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	368 000	235 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>796 466 000</b>	<b>371 239 000</b>
<b>Årsresultat</b>	7	<b>796 466 000</b>	<b>371 239 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>796 466 000</b>	<b>371 239 000</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>796 466 000</b>	<b>371 239 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført til/(fra) annen egenkapital		796 466 000	371 239 000



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Sum overføringer og disponeringer		796 466 000	371 239 000



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Egenutviklet programvare	4	16 020 000	
Utsatt skattefordel	6		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>16 020 000</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3, 8	504 272 000	512 830 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	7 463 000	10 343 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3	<b>511 735 000</b>	<b>523 173 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9		
Investering i annet foretak i samme konsern	9		
Investeringer i aksjer og andeler		100 000	
Boliglån og andre utlån		7 572 000	10 564 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>7 672 000</b>	<b>10 564 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>535 426 000</b>	<b>533 737 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	17 723 000	16 924 000
Andre kortsiktige fordringer		31 458 000	36 955 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>49 182 000</b>	<b>53 879 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte verdipapirer	11	8 786 634 000	7 794 896 000
Andre finansielle instrumenter	11	59 956 000	93 755 000
<b>Sum investeringer</b>	11	<b>8 846 590 000</b>	<b>7 888 652 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	297 390 000	605 464 000



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		297 390 000	605 464 000
Sum omløpsmidler		9 193 162 000	8 547 995 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>9 728 588 000</b>	<b>9 081 732 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	9 244 296 000	8 447 830 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>9 244 296 000</b>	<b>8 447 830 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	7	<b>9 244 296 000</b>	<b>8 447 830 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		19 572 000	31 510 000
Utsatt skatt	6		
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>19 572 000</b>	<b>31 510 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	325 000 000	400 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>325 000 000</b>	<b>400 000 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>344 572 000</b>	<b>431 510 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		32 769 000	30 009 000
Betalbar skatt	6	368 000	235 000
Skyldig offentlige avgifter		24 468 000	25 407 000
Annen kortsiktig gjeld	13	82 115 000	146 740 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>139 720 000</b>	<b>202 392 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>484 292 000</b>	<b>633 902 000</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>9 728 588 000</b>	<b>9 081 732 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 728286

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 955 600 436  
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning  
Foretaksnavn: NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON  
Forretningsadresse: Middelthuns gate 27  
0368 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Arne Braathen Thyholdt  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.06.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 28.07.2022



Organisasjonsnr: 955 600 436  
NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Medlemskontingent/ serviceavgift		323 066 000	328 498 000
Kurs og oppdragsinntekter		1 576 000	2 336 000
Opp/ut inntekt		41 627 000	31 468 000
Annen driftsinntekt		258 398 000	234 252 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>624 668 000</b>	<b>596 554 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1, 8	293 936 000	316 755 000
Avskrivning av driftsmidler	2	4 096 000	3 653 000
Husleie og drift lokaler		43 361 000	43 295 000
Honorarer/Kjøp av tjenester		137 429 000	110 407 000
Andre kontorkostnader		28 005 000	26 604 000
Reise-, møte- og representasjonskostnader		27 155 000	38 419 000
Annen driftskostnad	1	25 384 000	195 349 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>559 365 000</b>	<b>734 483 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>65 303 000</b>	<b>-137 929 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 410 000	102 836 000
Annen finansinntekt		326 987 000	37 178 000
Verdiendring markedsbaserte omløpsmidler	3	486 912 000	281 908 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>815 310 000</b>	<b>421 922 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern			626 000
Annen rentekostnad		96 000	24 000
Annen finanskostnad		99 036 000	-80 173 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>99 132 000</b>	<b>-79 523 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>716 178 000</b>	<b>501 445 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	9	368 000	235 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>781 112 000</b>	<b>363 281 000</b>
<b>Årsresultat</b>	7	<b>781 112 000</b>	<b>363 281 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>781 112 000</b>	<b>363 281 000</b>



<b>Totalresultat</b>	<b>781 112 000</b>	<b>363 281 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>		
Overført fra annen egenkapital	781 112 000	363 281 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>781 112 000</b>	<b>363 281 000</b>



Organisasjonsnr: 955 600 436  
NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.		16 020 000	
Utsatt skattefordel	9		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>16 020 000</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2	355 000	617 000
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	2	7 463 000	10 343 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>2</b>	<b>7 818 000</b>	<b>10 960 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		250 000 000	250 000 000
Aksjer og andeler		100 000	
Boliglån og andre utlån		7 572 000	10 551 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>257 672 000</b>	<b>260 551 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>281 510 000</b>	<b>271 512 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5	15 987 000	15 902 000
Andre kortsiktige fordringer		28 880 000	30 038 000
Konsernfordringer	4		
<b>Sum fordringer</b>		<b>44 867 000</b>	<b>45 940 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte fond	3	8 786 634 000	7 794 896 000
Andre finansielle instrumenter		34 932 000	25 578 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>8 821 567 000</b>	<b>7 820 475 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	6	253 170 000	510 786 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>253 170 000</b>	<b>510 786 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>9 119 604 000</b>	<b>8 377 201 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>9 401 114 000</b>	<b>8 648 713 000</b>



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	7	9 275 690 000	8 494 579 000
-------------------	---	---------------	---------------

<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>9 275 690 000</b>	<b>8 494 579 000</b>
---------------------------------	--	----------------------	----------------------

<b>Sum egenkapital</b>	<b>7</b>	<b>9 275 690 000</b>	<b>8 494 579 000</b>
------------------------	----------	----------------------	----------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	8	19 073 000	29 588 000
-----------------------	---	------------	------------

Utsatt skatt	9		
--------------	---	--	--

<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>19 073 000</b>	<b>29 588 000</b>
--	--	-------------------	-------------------

#### Annen langsiktig gjeld

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>19 073 000</b>	<b>29 588 000</b>
-----------------------------	--	-------------------	-------------------

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		29 687 000	26 577 000
-----------------	--	------------	------------

Betalbar skatt	9	368 000	235 000
----------------	---	---------	---------

Skyldig offentlige avgifter		24 051 000	24 745 000
-----------------------------	--	------------	------------

Annen kortsiktig gjeld		52 245 000	72 987 000
------------------------	--	------------	------------

<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>106 352 000</b>	<b>124 545 000</b>
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

<b>Sum gjeld</b>		<b>125 425 000</b>	<b>154 133 000</b>
------------------	--	--------------------	--------------------

<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>9 401 115 000</b>	<b>8 648 712 000</b>
---------------------------------	--	----------------------	----------------------



Organisasjonsnr: 955 600 436  
NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Medlemskontingent		323 125 000	329 830 000
Premie til NHOs			
Konfliktfond		108 094 000	107 290 000
Annen driftsinntekt	1	255 226 000	210 608 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>686 445 000</b>	<b>647 728 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Personalkostnader	2	296 430 000	322 387 000
Avskrivninger	3, 4	12 392 000	12 900 000
Husleie og drift av lokaler		38 601 000	34 575 000
Kjøp av tjenester	2	143 639 000	114 041 000
Reise-, møte- og representasjonskostnader		22 680 000	30 197 000
Annen driftskostnad		79 374 000	76 548 000
Erstatninger		-7 540 000	165 651 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>585 575 000</b>	<b>756 299 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>100 870 000</b>	<b>-108 571 000</b>
Finansinntekter og -kostnader	5	-695 965 000	-480 046 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-695 965 000</b>	<b>-480 046 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>695 965 000</b>	<b>480 046 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>796 835 000</b>	<b>371 475 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	368 000	235 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>796 466 000</b>	<b>371 239 000</b>
<b>Årsresultat</b>	7	<b>796 466 000</b>	<b>371 239 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>796 466 000</b>	<b>371 239 000</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>796 466 000</b>	<b>371 239 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført til/(fra) annen egenkapital		796 466 000	371 239 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>796 466 000</b>	<b>371 239 000</b>



Organisasjonsnr: 955 600 436  
NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

## KONSERNBALANSE

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Egenutviklet programvare	4	16 020 000	
Utsatt skattefordel	6		
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>16 020 000</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3, 8	504 272 000	512 830 000
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3	7 463 000	10 343 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>511 735 000</b>	<b>523 173 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9		
Investering i annet foretak i samme konsern	9		
Investeringer i aksjer og andeler		100 000	
Boliglån og andre utlån		7 572 000	10 564 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>7 672 000</b>	<b>10 564 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>535 426 000</b>	<b>533 737 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	17 723 000	16 924 000
Andre kortsiktige fordringer		31 458 000	36 955 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>49 182 000</b>	<b>53 879 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte verdipapirer	11	8 786 634 000	7 794 896 000
Andre finansielle instrumenter	11	59 956 000	93 755 000
<b>Sum investeringer</b>	<b>11</b>	<b>8 846 590 000</b>	<b>7 888 652 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	12	297 390 000	605 464 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>297 390 000</b>	<b>605 464 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>9 193 162 000</b>	<b>8 547 995 000</b>



<b>SUM EIENDELER</b>		<b>9 728 588 000</b>	<b>9 081 732 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	9 244 296 000	8 447 830 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>9 244 296 000</b>	<b>8 447 830 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>7</b>	<b>9 244 296 000</b>	<b>8 447 830 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		19 572 000	31 510 000
Utsatt skatt	6		
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>19 572 000</b>	<b>31 510 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	325 000 000	400 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>325 000 000</b>	<b>400 000 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>344 572 000</b>	<b>431 510 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		32 769 000	30 009 000
Betalbar skatt	6	368 000	235 000
Skyldig offentlige avgifter		24 468 000	25 407 000
Annen kortsiktig gjeld	13	82 115 000	146 740 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>139 720 000</b>	<b>202 392 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>484 292 000</b>	<b>633 902 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>9 728 588 000</b>	<b>9 081 732 000</b>



Organisasjonsnr: 955 600 436  
NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
256.00

Omløpsmidler                      Startdato      Sluttdato      Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato      Sluttdato      Endring

Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



Organisasjonsnr: 955 600 436  
NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

### NHOs regnskap 2021 til signering.pdf

Name	Method	Signed at
Hilland, Jannicke	BANKID_MOBILE	2022-05-03 12:24 GMT+02
Holsether, Svein Tore	BANKID_MOBILE	2022-05-06 15:06 GMT+02
ASPELUND, GRETE	BANKID_MOBILE	2022-05-03 12:13 GMT+02
Barrabès, Veronika	BANKID	2022-05-03 10:47 GMT+02
Saab, Mona Jacobsen	BANKID	2022-05-03 09:12 GMT+02
Almlid, Ole Erik	BANKID	2022-05-06 21:37 GMT+02
Nilsen, Stein	BANKID_MOBILE	2022-05-03 08:26 GMT+02
Simonstad, John Harry	BANKID_MOBILE	2022-05-04 17:47 GMT+02
Eitrheim, Pål	BANKID	2022-05-04 08:08 GMT+02
Brath, Maalfrid	BANKID_MOBILE	2022-05-03 19:37 GMT+02
Rød, Ståle	BANKID	2022-05-03 17:46 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
External reference: E59F91695C4E41F8BD30558A6F828FD1



## Årsberetning 2021

### Næringslivets Hovedorganisasjon

#### Virksomhetens art og hvor den drives

Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO) er den største interesseorganisasjonen for bedrifter i Norge. Organisasjonen består av et fellesskap med ca. 30.000 medlemsbedrifter innen industri, håndverk, handel, service og IKT/kunnskap. Bedriftene utgjør ca. 600.000 årsverk, og samlet bidrar NHO-medlemmene med i størrelsesorden 40 % av den økonomiske verdiskapingen i det private næringslivet i Norge. Små og mellomstore bedrifter (SMB) med under 100 ansatte utgjør 97 % av medlemmene. Blant medlemmene finnes alle typer bedrifter fra små familieeide bedrifter til multinasjonale selskaper.

Gjennom politisk påvirkning, gjennomslag i forhandlinger og attraktive medlemstjenester skal NHO bidra til lønnsomhet i medlemsbedriftene. Slik skal vi sammen sikre grunnlaget for et økonomisk sunt og vekstkraftig samfunn.

NHO arbeider med arbeidsgiver- og næringspolitiske saker og gjennomfører tarifforhandlinger med arbeidstakerorganisasjonene på vegne av medlemsbedriftene.

NHO har egne lokaler i Næringslivets Hus i Middelthunsgate 27 i Oslo. De fleste av NHOs 16 tilsluttede landsforeninger, med bransjeforeninger, er samlokalisert med NHO i Næringslivets Hus. NHO har et avdelingskontor i Brussel og 10 regionforeninger (medlemmene i ett eller flere fylker utgjør en regionforening) med 15 lokale regionskontor. Samlet utgjør disse enhetene NHO-fellesskapet. NHOs medlemmer er gjensidig medlem i NHO og i en tilsluttet landsforening. NHO og landsforeningene er knyttet sammen gjennom vedtektene og landsforeningenes representasjon i NHOs styrende organer.

#### Arbeidsmiljø og ansatte

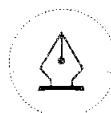
Det totale sykefraværet utgjorde 2,8 % i 2021, sammenlignet med 2,9 % i 2020. Korttidsfraværet er fortsatt svært lavt og utgjorde 0,2 % (1,3 % i 2020)

Det er ikke blitt rapportert om uhell eller skader som har resultert i personskader i løpet av året. Arbeidsmiljøet betraktes som godt. Det gjennomføres årlige medarbeiderundersøkelser. Samarbeidet mellom ledelsen og de tillitsvalgte i NHOs Husforening og Negotia, fungerer godt.

NHO har inngått avtale om bedriftshelsetjeneste med to ulike aktører som samlet antas å kunne dekke de behovene som NHO og våre medarbeidere har.

#### Likestilling

NHO har som mål å ha full likestilling mellom kvinner og menn. 40,4 % av de ansatte er menn og 59,6 % er kvinner. Av ledere med personalansvar er kvinneandelen 46,8 %. Alle stillinger i NHO er delt inn i stillingskategorier og basert på disse utføres lønnskartlegging. Innenfor de forskjellige





stillingskategorier er det ikke påvist lønnsforskjeller relatert til kjønn. I 2021 hadde NHO ni kvinner i deltidsstilling og syv menn. Ingen av disse var ufrivillig deltidsansatte. Mer informasjon og detaljer om lønnskartleggingen og likestilling presenteres i NHOs egen rapport for aktivitets- og redegjørelsesplikten.

## Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, funksjonsevne, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, alder, etnisitet og religion. NHO er bevisst på å opptre i samsvar med lovens formål. Dette gjelder spesielt i forbindelse med rekruttering, lønnsvurdering, arbeidsvilkår, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

NHO har etiske retningslinjer for ansatte og tillitsvalgte som inneholder rutiner for hvordan de ansatte skal varsle om uheldige forhold. Retningslinjene viser også til at man som ansatt skal bidra til at NHO har et godt arbeidsmiljø preget av likeverd, mangfold, åpenhet og toleranse, samt at NHO har nulltoleranse for trakassering, diskriminering eller annen utilbørlig adferd overfor kollegaer eller andre vi forholder oss til som NHO-ansatt.

NHO har systematiske og jevnlig medarbeidersamtaler og medarbeiderundersøkelser som kan være med på å avdekke risiko for diskriminering, og resultatene av disse jobber vi aktivt med. Som IA-bedrift arbeider NHO aktivt og målrettet med bl.a. å tilrettelegge for arbeidstakere med nedsatt funksjonsevne gjennom individuell tilrettelegging av både arbeidsplass og arbeidsoppgaver, og vi har en arbeidssted- og arbeidstidsordning som er basert på en stor grad av individuell fleksibilitet som gjør det lettere å kombinere arbeid- og familieliv.

Mer informasjon og detaljer om lønnskartleggingen og likestilling presenteres i NHOs egen rapport for aktivitets- og redegjørelsesplikten.

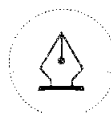
## NHOs arbeid med samfunnsansvar

NHO har i flere år arbeidet aktivt med å fremme samfunnsansvar blant egne medlemmer, og ved å fremføre våre synspunkter i den offentlige debatten. NHO har etablert et eget forum for bærekraft med en rekke av våre medlemsbedrifter som medlemmer. Forumet arrangerer jevnlig møter med temaer innen samfunnsansvar og bærekraft. I 2021 ble den nye åpenhetsloven vedtatt. Den pålegger mange bedrifter nye rapporteringskrav om forhold knyttet til menneskerettigheter og ansvarlig næringsliv. Arbeidet med den nye loven og konsekvensene av den for NHOs medlemmer har vært viktig i det siste året.

FNs bærekraftsmål viser til de store utfordringene som fortsatt gjenstår blant annet innen fattigdom, mangel på arbeidsplasser, tilgang på elektrisitet, vann og helse. Norske bedrifter er opptatt av både å bidra til at disse målene kan nås samtidig som man er opptatt av å utnytte de forretningsmulighetene bærekraftmålene skaper for offensive bedrifter. NHO har en tett dialog med myndighetene og er opptatt av at man i partnerskap skal kunne medvirke til at rammebetingelsene for norske bedrifter bedres, spesielt i krevende markeder. Gjenoppbyggingen etter Covid 19-pandemien stiller alle land, ikke minst næringslivet, overfor store utfordringer. NHO arbeider aktivt på dette feltet, både i Norge og internasjonalt.

2

2/18



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E59F91695C4E41F8BD30558A6F828FD1



Helt fra det ble etablert et nordisk nettverk av FNs Global Compact i 2002 var det NHO som var koordinator for virksomheten i Norge. I 2018 ble det vedtatt å avvike det nordiske nettverket og etablere egne nettverk i hvert av de nordiske landene. I 2019 ble det besluttet å ansette en daglig leder for det norske nettverket og administrasjonen har kontor i NHOs lokaler. NHO er medlem av Global Compact og dermed forpliktet til å følge organisasjonens ti prinsipper. NHO er også representert i styret for det norske nettverket.

NHO foreslår en representant fra en medlemsbedrift til OECDs kontaktpunkt i Norge. NHO har ellers et bredt arbeid for et seriøst arbeidsliv, blant annet gjennom å være part i en lang rekke tariffavtaler. På det internasjonale området er NHO også aktivt engasjert i LOs arbeid for et seriøst arbeidsliv. I tillegg har NHO engasjert seg for å øke andelen kvinner i styreposisjoner og ledende stillinger.

Videre har NHO inngått en avtale med Norad som omfatter prosjektsamarbeid mellom NHO og NHOs søsterorganisasjoner i utvalgte land i Afrika og Asia. NHO overfører kompetanse og erfaring som er etterspurt av arbeidsgiverorganisasjonene i disse landene. Tema for samarbeid er blant annet organisasjonsutvikling, sosial dialog, Human Resources Development, yrkesopplæring og utdanning av kvinnelige ledere.

### **Miljørappotering**

Ut fra vår vurdering forurenses ikke organisasjonen det ytre miljø. Organisasjonen har som mål å velge underleverandører som har et bevisst forhold til miljøkrav, og som har en høy etisk standard for sin virksomhet.

### **Forsknings- og utviklingsaktiviteter**

NHO har ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter i egen regi.

### **Redegjørelse for årsregnskapet**

NHO omfatter NHO Administrasjon, NHO Konfliktfond og NHO Arbeidsmiljøfond. Konsernregnskapet består av NHO, NHO Eiendom AS og NHO Eiendomsdrift AS.

NHO Eiendom AS og NHO Eiendomsdrift AS er eiet av NHO Konfliktfond.

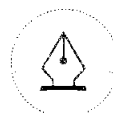
Regnskapstallene i redegjørelsen gjelder for NHO (sammenlignbare tall for 2020) og konserntall er tilsvarende gjengitt der det er aktuelt.

Medlemskontingenten og serviceavgiften utgjorde samlet MNOK 323,1 sammenlignet med MNOK 329,8 i 2020. Premie til NHOs Konfliktfond utgjør 0,35 promille av lønnsgrunnlaget i de tariffbundne medlemsbedriftene. Premieinnbetalingene utgjør MNOK 108,1 sammenlignet med MNOK 107,3 i 2020.

Finansielle plasseringer i aksjer/obligasjoner, utlån og bankinnskudd ga en positiv avkastning for mor på MNOK 716,2 og MNOK 696,0 for konsernet, sammenlignet med en avkastning på MNOK 501,4 og MNOK 480,0 i 2020.

3

3/18



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E59F91695C4E41F8BD30558A6F828FD1



Finanskostnader i NHO Eiendom AS inngår i konsernet med MNOK 20,2 (MNOK 21,6 i 2020).

Det er inntektsført MNOK 7,5 i erstatninger, noe som skyldes at det i 2020 ble avsatt et for høyt beløp til konflikterstatninger. I 2020 ble det utbetalt MNOK 165,7 i forbindelse med konflikter.

Årsresultatet utgjør et overskudd på MNOK 781,1 og MNOK 796,5 for konsernet, sammenlignet med MNOK 363,3 for NHO og MNOK 371,2 for konsernet i 2020.

Resultatforbedringen sammenlignet med 2020 (MNOK 417,8 for NHO og MNOK 425,3 for konsernet) skyldes hovedsakelig økt avkastning på finansielle plasseringer og endring i erstatningsutbetalinger.

Ordinære driftskostnader (sum driftskostnader korrigert for erstatninger) utgjør MNOK 567,0 (568,9) og MNOK 593,1 (590,6) for konsernet. Nedgangen i driftskostnader for NHO skyldes lavere reise- og møtekostnader og økningen for konsern skyldes oppgradering av møteromsbooking og andre møteromsfasiliteter.

For balansetallene er konserntall angitt i parentes.

Organisasjonens likviditetsbeholdning per 31.12.21 var MNOK 253,2 (297,4), sammenlignet med MNOK 510,8 (605,5) per 31.12.20.

Operasjonelle aktiviteter viser en positiv kontantstrøm på MNOK 11,4 (MNOK 35,9), sammenlignet med en positiv kontantstrøm på MNOK 68,3 (MNOK 91,0) for 2020. Investeringsaktiviteten for både mor og konsern viser en negativ kontantstrøm på MNOK 269,0 i 2021.

Totalkapitalen var per 31.12.21 MNOK 9 426 (9 729), sammenlignet med MNOK 8 717 (9 082) året før. Økning i finansielle investeringer (aksjer/obligasjoner) og nedgang i likvide midler er hovedforklaringene på endring av totalkapitalen.

Egenkapitalandelen per 31.12.21 var 98,4 % (95,0 %), sammenlignet med 97,5 % (93,6 %) per 31.12.20.

Konfliktfondet utgjør 2,81 % av lønnsgrunnlaget i de tariffbundne medlemsbedriftene per 31.12.21, sammenlignet med 2,58 % per 31.12.20.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at forutsetning om fortsatt drift er til stede.

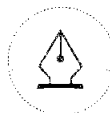
### Finansiell risiko og risikostyring

Styret fastsetter retningslinjer for finansforvaltningen og foretar en årlig gjennomgang av finansplanene (NHO Konfliktfond og NHOs Arbeidsmiljøfond). Gjennom finansplanene foretar styret den strategiske beslutningen om hvilke aktivklasser, og andel for de respektive aktivklasser, som kapitalen skal være investert i på lang sikt. For å bistå styret og administrasjonen er det etablert et eget rådgivende finansutvalg, som rekrutteres fra organisasjonens medlemsbedrifter.

NHOs finansielle risiko er grundig vurdert og analysert i finansplanene. Finansiell risiko styres ved månedlig rapportering og jevnliges stresstester.

4

4/18



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E59F91695C4E41F8BD30558A6F828FD1



Risikoeksponering som følge av endring i valutakurser for investeringsporteføljen (utenlandske obligasjoner og aksjefond) identifiseres og reduseres ved bruk av valutaterminkontrakter.

Risiko for at kunder/låntakere ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, og historisk har det vært lave tap på fordringer og utlån.

Foreningen har ikke tegnet forsikring for mulig ansvar overfor foretaket for styrets medlemmer og administrerende direktør.

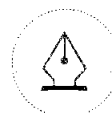
## Fremtidsutsikter og fortsatt drift

NHOs resultat er påvirket av utvikling i finansmarkedene, samt nivået av erstatningsutbetalingene.

## Årsresultat og disponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet:

Overført til egenkapital	NHO Administrasjon	TNOK <u>14 126</u>
Overført til egenkapital	NHO Konfliktfond	TNOK <u>766 986</u>
Totalt disponert		TNOK <u>781 112</u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E59F91695C4E41F8BD30558A6F828FD1



Oslo, 31. desember 2021

5. april 2022

Svein Tore Holsether  
President

Grete Aspelund  
Visepresident

Veronika Barrabés  
Styremedlem

Ståle Rød  
Styremedlem

Maalfrid Brath  
Styremedlem

Pål Eitrheim  
Styremedlem

Stein Nilsen  
Styremedlem

Jannicke Hilland  
Styremedlem

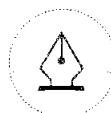
Mona Jacobsen Saab  
Styremedlem

John Harry Simonstad  
Styremedlem

Ole Erik Almlid  
Administrerende direktør

6

6/18



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E59F91695C4E41F8BD30558A6F828FD1



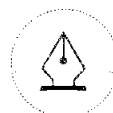
## RESULTATREGNSKAP

Mor		NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON		Konsern		
2021	2020	Beløp i 1000 kroner		Note	2021	2020
323 125	329 830	Medlemskontingent			323 125	329 830
108 094	107 290	Premie til NHOs Konfliktfond			108 094	107 290
193 512	159 521	Annen driftsinntekt		1	255 226	210 608
<b>624 731</b>	<b>596 641</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>			<b>686 445</b>	<b>647 728</b>
293 936	316 755	Personalkostnader		2	296 430	322 387
4 096	3 653	Avskrivninger		3, 4	12 392	12 900
31 586	29 354	Husleie og drift av lokaler			38 601	34 575
139 622	110 853	Kjøp av tjenester		2	143 639	114 041
26 940	37 628	Reise-, møte- og representasjonskostnader			22 680	30 197
70 788	70 676	Annen driftskostnad			79 374	76 548
-7 540	165 651	Erstatninger			-7 540	165 651
<b>559 429</b>	<b>734 570</b>	<b>Sum driftskostnader</b>			<b>585 575</b>	<b>756 299</b>
<b>65 302</b>	<b>-137 929</b>	<b>Driftsresultat</b>			<b>100 870</b>	<b>-108 571</b>
716 178	501 445	Finansinntekter og -kostnader		5	695 965	480 046
<b>716 178</b>	<b>501 445</b>	<b>Resultat av finansposter</b>			<b>695 965</b>	<b>480 046</b>
<b>781 480</b>	<b>363 516</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			<b>796 835</b>	<b>371 475</b>
368	235	Skattekostnad på ordinært resultat		6	368	235
<b>781 112</b>	<b>363 281</b>	<b>Ordinært resultat</b>			<b>796 466</b>	<b>371 239</b>
<b>781 112</b>	<b>363 281</b>	<b>Årsresultat</b>		7	<b>796 466</b>	<b>371 239</b>
781 112	363 281	Overført til/(fra) annen egenkapital			796 466	371 239
<b>781 112</b>	<b>363 281</b>	<b>Sum disponert</b>			<b>796 466</b>	<b>371 239</b>

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 1

7/18



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E59F91695C4E41F8BD30558A8F828FD1



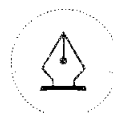
## BALANSE

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON					
Mor		Beløp i 1000 kroner	Note	Konsern	
2021	2020			2021	2020
<b>EIENDELER</b>					
<b>ANLEGGSMIDLER</b>					
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>					
16 020	0	Egenutviklet programvare	4	16 020	0
<b>16 020</b>	<b>0</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>16 020</b>	<b>0</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>					
355	617	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3, 8	504 272	512 830
7 463	10 343	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	7 463	10 343
<b>7 818</b>	<b>10 960</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>511 735</b>	<b>523 173</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>					
250 000	250 000	Investeringer i datterselskap	9	0	0
100	0	Investeringer i aksjer og andeler		100	0
7 572	10 551	Boliglån og andre utlån		7 572	10 564
<b>257 672</b>	<b>260 551</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>7 672</b>	<b>10 564</b>
<b>281 510</b>	<b>271 512</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>535 426</b>	<b>533 737</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>					
<b>FORDRINGER</b>					
15 987	15 902	Kundefordringer	10	17 723	16 924
28 880	30 038	Andre kortsiktige fordringer		31 458	36 955
<b>44 867</b>	<b>45 940</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>49 182</b>	<b>53 879</b>
<b>INVESTERINGER</b>					
8 786 634	7 794 896	Markedsbaserte verdipapirer	11	8 786 634	7 794 896
59 848	93 685	Andre finansielle instrumenter	11	59 956	93 755
<b>8 846 482</b>	<b>7 888 581</b>	<b>Sum investeringer</b>	<b>11</b>	<b>8 846 590</b>	<b>7 888 652</b>
253 170	510 786	Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	297 390	605 464
<b>9 144 520</b>	<b>8 445 307</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>9 193 162</b>	<b>8 547 994</b>
<b>9 426 030</b>	<b>8 716 819</b>	<b>Sum eiendeler</b>		<b>9 728 588</b>	<b>9 081 731</b>

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 2

8/18



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E59F91695C4E41F8BD30558A8F828FD1



## BALANSE

Mor		NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON		Konsern	
2021	2020	Beløp i 1000 kroner	Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>					
9 275 690	8 494 579	Annen egenkapital	7	9 244 296	8 447 830
<b>9 275 690</b>	<b>8 494 579</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>9 244 296</b>	<b>8 447 830</b>
<b>9 275 690</b>	<b>8 494 579</b>	<b>Sum egenkapital</b>	7	<b>9 244 296</b>	<b>8 447 830</b>
<b>GJELD</b>					
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</b>					
19 073	29 588	Andre forpliktelser		19 572	31 510
<b>19 073</b>	<b>29 588</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>19 572</b>	<b>31 510</b>
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	8	325 000	400 000
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>325 000</b>	<b>400 000</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>					
29 687	26 577	Leverandørgjeld		32 769	30 009
368	235	Betalbar skatt	6	368	235
24 051	24 745	Skyldig offentlige avgifter		24 468	25 407
77 161	141 094	Annen kortsiktig gjeld	13	82 115	146 740
<b>131 267</b>	<b>192 652</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>139 720</b>	<b>202 392</b>
<b>150 340</b>	<b>222 240</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>484 292</b>	<b>633 902</b>
<b>9 426 030</b>	<b>8 716 819</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>9 728 588</b>	<b>9 081 731</b>

Oslo, 05.04.2022  
Styret i Næringslivets Hovedorganisasjon

Svein Tore Holsether  
President

Grete Aspelund  
Visepresident

Veronika Barrabès  
Styremedlem

Ståle Rød  
Styremedlem

Maalfrid Brath  
Styremedlem

John Harry Simonstad  
Styremedlem

Pål Eitheim  
Styremedlem

Stein Nilsen  
Styremedlem

Jannicke Hilland  
Styremedlem

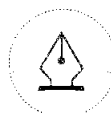
Mona Jacobsen Saab  
Styremedlem

Ole Erik Almlid  
Administrerende direktør

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 3

9/18



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E59F91695C4E41F8BD30558A6F828FD1



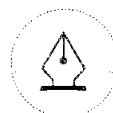
## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Mor		NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON		Konsern	
2021	2020			2021	2020
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>					
781 480	363 516	Resultat før skattekostnad		796 835	371 475
-235	0	Periodens betalte skatt		-235	0
4 096	3 653	Ordinære avskrivninger		12 392	12 900
-85	31 596	Endring i kundefordringer		-799	31 404
3 110	-17 843	Endring i leverandørgjeld		2 759	-9 438
-10 515	342	Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.		-11 938	2 264
-686 857	-371 800	Verdiendringer finansielle omløpsmidler		-686 882	-371 739
-79 639	58 820	Endring i andre tidsavgrensningsposter		-76 236	54 087
<b>11 354</b>	<b>68 284</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>35 896</b>	<b>90 952</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>					
-805	-1 969	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-805	-1 969
-268 164	52 246	Netto inn- og utbetalinger ved kjøp og salg av aksjer og andre ver		-268 164	52 246
<b>-268 969</b>	<b>50 277</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-268 969</b>	<b>50 277</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>					
0	0	Nedbetaling av langsiktig gjeld		-75 000	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-75 000</b>	<b>0</b>
-257 615	118 561	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-308 074	141 229
510 786	392 226	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		605 464	464 236
<b>253 170</b>	<b>510 786</b>	<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>297 390</b>	<b>605 464</b>

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 4

10/18



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E59F91695C4E41F8BD30558A6F828FD1



## NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

955 600 436

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morenheten Næringslivets Hovedorganisasjon og datterselskapene NHO Eiendom AS og NHO Eiendomsdrift AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom enhetene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morenheten.

Det konsoliderte regnskapet inkluderer ikke datterselskapet Hordfast AS siden selskapet ikke har betydning for konsernets stilling og resultat.

Datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morenhetens anskaffelseskost.

### Datterselskap

Datterselskapene vurderes etter kostmetoden i mors regnskap. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet.

### Inntekter

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. En overveiende del av inntektene er kontingenter, serviceavgift og premie, som opptjenes og periodiseres per kalenderår. Inntektsføring skjer løpende på bakgrunn av utfakturering.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

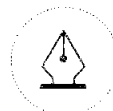
### Immaterielle eiendeler

Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 5

11/18



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E59F91695C4E41F8BD30558A6F828FD1



NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

955 600 436

## Skatt

Morenheten er skattepliktig for servicekontorets aktiviteter og enkelte andre aktiviteter. Datterselskapene er fullt ut skattepliktige. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

## Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

### Note 1 Spesifikasjon av annen driftsinntekt

Mor			Konsern	
2021	2020		2021	2020
21 227	15 601	Salg av kurs, produkter og advokattjenester	21 227	15 601
0	0	Leie- og andre eiendomsrelaterede inntekter	61 714	51 087
82 208	54 076	Prosjektinntekter	82 208	54 076
49 050	50 991	Salg adm.tjenester til NHO Fellesskapet	49 050	50 991
41 027	38 853	Andre inntekter	41 027	38 853
<b>193 512</b>	<b>159 521</b>	<b>Annen driftsinntekt</b>	<b>255 226</b>	<b>210 608</b>

Medlemsmassen til Næringslivets Hovedorganisasjon befinner seg i hele Norge.

### Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	Mor		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Lønninger	217 552	239 425	221 660	246 300
Arbeidsgiveravgift	38 194	36 644	38 980	37 543
Pensjonskostnader	25 230	27 009	25 548	27 414
Andre ytelser	12 961	13 678	10 242	11 130
<b>Sum</b>	<b>293 936</b>	<b>316 755</b>	<b>296 430</b>	<b>322 387</b>
Antall årsverk	235	248	238	251

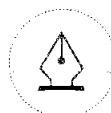
## Pensjon

Konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 6

12/18



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
E59F91695C4E41F8BD30558A6F828FD1


**NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON**
**955 600 436**

Adm. direktør	Lønn	Pensjons- kostnader	Andre godtgjørelse	Totalt
Ole Erik Almlid	3 992	547	233	4 771

Administrerende direktør kan sies opp fra sin stilling med 6 mnd varsel. I et slikt tilfelle har han krav på avgangsvederlag tilsvarende 1 års ordinær lønn, med fradrag for eventuell annen arbeidsinntekt. Ved utgangen av 2021 har administrerende direktør et lån på TNOK 90.

Honorar til styrets medlemmer på TNOK 1 914 fordeler seg slik:

	Honorar
President	456
Visepresident	228
Øvrige medlemmer	1 230

Revisjonskostnader	Mor		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Revisjonshonorar	1 106	955	1 311	1 218
Attestasjonstjenester	145	92	145	107
Skatterådgivning	0	0	0	0
Annen bistand	14	886	14	886

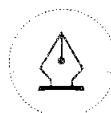
Oppgitt honorar er eksklusivt merverdiavgift.

**Note 3 Anleggsmidler**

	Akkumulerte anskaffelser pr 01.01	Årets tilgang	Årets avgang	Akkumulerte anskaffelser pr 31.12	Akkumulerte avskrivninger pr 31.12	Bokført verdi pr 31.12	Årets avskrivninger	Levetid
<b>Konsern</b>								
Eiendom	517 891	0	0	517 891	60 264	457 627	4 514	20/50 år
Anlegg	173 174	0	0	173 174	145 779	27 395	4 045	10 - 20 år
Tomter	19 250	0	0	19 250	0	19 250	0	
IT	91 912	0	0	91 912	91 494	418	107	3/10 år
Inventar	48 665	805	0	49 469	42 424	7 045	3 578	5 år
<b>Sum konsern</b>	<b>850 892</b>	<b>805</b>	<b>0</b>	<b>851 697</b>	<b>339 962</b>	<b>511 735</b>	<b>12 243</b>	
<b>Mor</b>								
Eiendom	5 375	0	0	5 375	5 019	355	262	20 år
IT	533	0	0	533	116	418	107	3/10 år
Inventar	23 907	805	0	24 712	17 667	7 045	3 578	5 år
<b>Sum mor</b>	<b>29 815</b>	<b>805</b>	<b>0</b>	<b>30 620</b>	<b>22 802</b>	<b>7 818</b>	<b>3 947</b>	

**NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON**
**SIDE 7**

13/18



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E59F91695C4E41F8BD30558A6F828FD1



NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

955 600 436

**Note 4 Immaterielle eiendeler**

	Akkumulerte anskaffelser pr 01.01	Årets tilgang	Årets avgang	Akkumulerte anskaffelser pr 31.12	Akkumulerte avskrivninger pr 31.12	Bokført verdi pr 31.12	Årets avskrivninger	Levetid
<b>Mor/ Konsern</b>								
Egenutviklet programvare	0	16 169	0	16 169	149	16 020	149	5 år
<b>Sum mor/ konsern</b>	<b>0</b>	<b>16 169</b>	<b>0</b>	<b>16 169</b>	<b>149</b>	<b>16 020</b>	<b>149</b>	

Immaterielle eiendeler består av egenutviklet programvare og avskrives lineært over eiendelenes antatte økonomiske levetid.

**Note 5 Finansinntekter/kostnader**

	Mor		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
36 045	80 034	Gevinster/tap obligasjoner	36 045	80 034
2 198	3 342	Renteinntekter	2 235	3 595
667 476	319 227	Gevinster tap aksjer/aksjefond	667 476	319 227
65 754	42 470	Aksjeutbytte	65 754	42 471
-54 696	57 428	Valutaterminkontrakter	-54 694	57 428
-598	-1 057	Rentekostnader	-20 850	-22 709
<b>716 178</b>	<b>501 445</b>	<b>Sum finansposter</b>	<b>695 965</b>	<b>480 046</b>

**Note 6 Skatt**

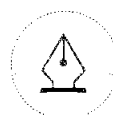
	Mor		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>				
Betalbar skatt av årets resultat	368	235	368	235
For mye/lite avsatt skatt tidligere år	0	0	0	0
Endring i utsatt skatt	0	0	0	0
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>368</b>	<b>235</b>	<b>368</b>	<b>235</b>
<b>Beregning av årets grunnlag for betalbar skatt</b>				
Resultat før skattekostnad for skattepliktige selskaper/avdelinger*	1 972	10 712	17 328	18 670
Permanente forskjeller	14	-150	13	-146
Korrigerende av tidligere års feil	0	0	0	0
Endring i midlertidige forskjeller	-312	1 004	-5 767	-4 008
Avskåret rentefradrag	0	0	0	0
Benyttet underskudd til fremføring	0	-10 496	-9 900	-13 446
<b>Sum årets grunnlag for betalbar skatt</b>	<b>1 674</b>	<b>1 070</b>	<b>1 674</b>	<b>1 070</b>

\*) Består av resultat før skatt fra NHO Eiendom AS, NHO Eiendomsdrift AS og servicedelen av Næringslivets Hovedorganisasjon.

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 8

14/18



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
E59F91695C4E41F8BD30558A6F828FD1


**NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON**
**955 600 436**

Oversikt over midlertidige forskjeller	2021	2020	2021	2020
Anleggsmidler	63	296	83 295	77 203
Omløpsmidler	-763	-1 308	-763	-1 308
Underskudd til fremføring	0	0	-329 346	-338 760
Avskåret rentefradrag til fremføring	0	0	-4 210	-4 210
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>-700</b>	<b>-1 012</b>	<b>-251 024</b>	<b>-267 075</b>
Utsatt skattefordel	-154	-223	-55 225	-58 757
Ikke balanseført utsatt skattefordel	154	223	55 225	58 757
Balanseført utsatt skattefordel	0	0	0	0
<b>Sum utsatt skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da det ikke er sannsynlig at den skattemessige delen av konsernet vil ha tilstrekkelig overskudd til å utnytte fordelene fra det fremførbare underskuddet de nærmeste årene.

**Note 7 Egenkapital**

	Mor		Datterselskaper			Elimineringer	Konsern
	Konflikt-fondet	NHO	NHO Eiendom AS	NHO Møtesenter AS	NHO Eiendoms-drift AS		SUM
Pr 01.01.	7 914 940	579 639	198 641	5 766	89	-251 246	8 447 830
Fusjon				-5 766	5 766	0	0
Årets resultat	766 986	14 125	15 841	0	-379	-107	796 466
<b>Pr 31.12.</b>	<b>8 681 926</b>	<b>593 764</b>	<b>214 482</b>	<b>0</b>	<b>5 476</b>	<b>-251 353</b>	<b>9 244 296</b>

**Note 8 Pantstillelser og gjeld**

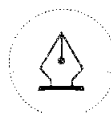
	31.12.2021	31.12.2020
<b>Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier</b>		
Pantelån, Nordea Bank Norge ASA	325 000	400 000
<b>Sum</b>	<b>325 000</b>	<b>400 000</b>
<b>Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler</b>		
Faste eiendommer	504 272	512 830
<b>Sum</b>	<b>504 272</b>	<b>512 830</b>

Konsernet har tre pantelån med Nordea Bank Norge ASA på totalt TNOK 325 000 hvorav TNOK 300 000 er sikret igjennom renteswapavtaler

Rentetype	Forfall	Beløp
Variabel rente	2028	25 000
Renteswapavtale (bytter fastrente mot flytende rente)	2034	100 000
Renteswapavtale (bytter fastrente mot flytende rente)	2036	200 000

**NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON**
**SIDE 9**

15/18



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
E59F91695C4E41F8BD30558A6F828FD1



## NÆRINGS LIVETS HOVEDORGANISASJON

955 600 436

Verdiendring på sikringsinstrumentet regnskapsføres ikke før sikringsinstrumentet realiseres og sikringsobjektet balanseføres til den verdi som reflekterer effekten av sikringen. Ikke regnskapsført virkelig verdi på rentesikringsavtalene pr. 31.12.2021 er negativ med 106 millioner kroner.

Det er stilt følgende sikkerhet for pantelånene i Nordea Bank Norge ASA:

1. prioritets pantobligasjon pålydende TNOK 825 000 i Middelthunsgt 27 (gnr 215 Bnr 233)
1. prioritets pantobligasjon pålydende TNOK 825 000 i Essendropsgate 6 (gnr 37 bnr 285)

## Note 9 Aksjer i datterselskap

Selskap	Eier	Eierandel	Kommune	Balanseført verdi	Egenkapital	Årets resultat
NHO Eiendom AS	Konfliktfondet	100 %	Oslo	250 000	214 482	15 841
NHO Eiendomsdrift AS	NHO Eiendom AS	100 %	Oslo	1 100	5 476	-379
Hordfast AS	NHO	67 %	Bergen	0	-168	-374

Det er merverdier knyttet til eiendom i NHO Eiendom AS og det anses derfor ikke å være grunnlag for å nedskrive verdien på aksjene.

Datterselskapene NHO Eiendomsdrift AS og NHO Møtesenter AS fusjonerte i 2021. NHO Eiendomsdrift AS er overtakende selskap, det er ikke utstedt vederlag og fusjonen er gjennomført med regnskapsmessig kontinuitet.

Det konsoliderte regnskapet inkluderer ikke datterselskapet Hordfast AS siden selskapet ikke har betydning for konsernets stilling og resultat.

## Note 10 Kundefordringer

Mor		Konsern	
2021	2020	2021	2020
17 910	19 224	19 646	20 246
-1 923	-3 322	-1 923	-3 322
<b>15 987</b>	<b>15 902</b>	<b>17 723</b>	<b>16 924</b>

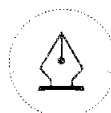
## Note 11 Investeringer

	Konsern			
	2021		2020	
Omløpsmidler	Kostpris	Markedsverdi	Kostpris	Markedsverdi
Markedsbaserte aksjer	1 130 067	1 752 443	1 312 437	1 719 210
Utenlandske aksjefond	999 030	2 287 721	1 052 675	2 056 115
Markedsbaserte obligasjoner	3 716 823	3 708 309	2 968 517	2 988 875
Utenlandske obligasjoner	881 527	938 241	860 678	915 671
Obligasjoner	99 927	99 920	114 997	115 025
<b>Sum markedsbaserte verdipapirer</b>	<b>6 827 374</b>	<b>8 786 634</b>	<b>6 309 303</b>	<b>7 794 896</b>
Andre finansielle investeringer		59 956		93 755
<b>Sum investeringer</b>	<b>6 827 374</b>	<b>8 846 590</b>	<b>6 309 303</b>	<b>7 888 652</b>

NÆRINGS LIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 10

16/18



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
E59F91695C4E41F8BD30558A6F828FD1



## NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

955 600 436

Virkelig verdi av børsnoterte investeringer er basert på gjeldende salgskurs. Finansielle instrumenter som måles til virkelig verdi, verdsettes på daglig basis. Direkte observerbare priser i markedet brukes i så stor utstrekning som mulig.

NHOs Konsernpensjonskasse kan ved behov benytte seg av egenkapitalinnskudd fra Næringslivets Hovedorganisasjon på inntil MNOK 50.

### Note 12 Bankinnskudd

Mor		Konsern	
2021	2020	2021	2020
240 693	498 379	284 671	592 748
12 477	12 407	12 719	12 715
<b>253 170</b>	<b>510 786</b>	<b>297 390</b>	<b>605 464</b>
	Sum bankinnskudd, kontanter ol		

### Note 13 Annen kortsiktig gjeld

Mor		Konsern	
2021	2020	2021	2020
24 402	25 174	24 752	25 694
6 902	17 679	6 902	17 679
45 858	98 241	50 462	103 367
<b>77 161</b>	<b>141 094</b>	<b>82 115</b>	<b>146 740</b>
	Sum annen kortsiktig gjeld		

### Note 14 Pensjonsforpliktelser

#### Innskuddsordning

Næringslivets Hovedorganisasjon er forpliktet til å ha en tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Foreningens pensjonsordninger oppfyller lovens krav. Ansatte trer inn i ordningen fra og med ansettelsesdato. For den innskuddsbaserte pensjonsordningen er kostnaden lik periodens innskudd for de ansattes årlige pensjonssparing.

#### Sparesatser:

Lønn under 1 G intet innskudd

Lønn mellom 1 G og 12 G 6 % av lønn

Lønn mellom 7,1 G og 12 G 10 % av lønn

(G=grunnbeløpet i folketrygden)

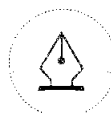
#### Generelt om NHOs pensjonskostnader:

Kostnadsført innskudd utgjorde TNOK 18 048 og TNOK 18.370 i henholdsvis 2021 og 2020. NHO har innskuddsbasert alderspensjonsordning over drift for lønn over 12 G (16 % sparing). Den opptjente saldoen korrigeres hvert år i samsvar med verdutviklingen av innskuddspensjon under 12 G. Det er avsatt TNOK 18 550 for denne ordningen.

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 11

17/18



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E59F91695C4E41F8BD30558A6F828FD1



## NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

955 600 436

### Note 15 Nærstående parter

Omsetning til nærstående selskap faktureres til ordinær pris.

Selger	Kjøper	Andel av total omsetning
NHO Eiendomsdrift AS	Næringslivets Hovedorganisasjon	21 %
NHO Eiendomsdrift AS	NHO Eiendom AS	6 %
NHO Eiendom AS	Næringslivets Hovedorganisasjon	24 %
NHO Eiendom AS	NHO Eiendomsdrift AS	11 %

NHO Eiendom AS har lånt ut TNOK 5 000 til datterselskapet NHO Eiendomsdrift AS. Gjeldende rentesats for 2021 er NIBOR 1 måned + 1,30 % margin.

### Note 16 Finansiell risiko

#### Finansiell risiko

Finansiell risiko er knyttet til investeringer i aksjer, aksjefond og rentebærende verdipapirer. De aktuelle investeringsalternativene for finansforvaltningen er aksjer, obligasjoner, alternative investeringer, bankinnskudd og eiendom. Innenfor de ulike aktivaklassene vil det være forskjellige plasseringsalternativer. Styret setter retningslinjene for kapitalforvaltningen og hvilken risikobegrensning som gjelder. Den finansielle risikoen omfatter markeds-, rente-, kreditt-, valuta- og likviditetsrisiko. Finansplanen setter rammer for den løpende risikotagningen.

#### Markedsrisiko

Konsernet er utsatt for tap som skyldes endringer i observerbare markedsvariabler som renter og verdipapirkurser. Den samlede markedsrisikoen på foreningens investeringsplasseringer vurderes som akseptabel.

#### Renterisiko

Konsernet er eksponert mot endringer i rentenivået for midler plassert i penge- og obligasjonsmarkedet. Ved generelle endringer i rentenivået vil i tillegg verdien av selskapsinvesteringer kunne påvirkes ved at prisen på risiko endres. Den samlede renterisiko vurderes som lav.

#### Kredittrisiko

Kredittrisiko er risiko for finansielle tap dersom en motpart til et finansielt instrument ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser. Kredittrisiko oppstår normalt ved at foreningen investerer i verdipapirer. Kredittrisikoen knyttet til investeringer betraktes som begrenset i og med at det i hovedsak investeres i likvide verdipapirer med god kredittverdighet.

#### Valutarisiko

Valutarisiko består av risikoen for tap når valutakursene endres. Investeringer i utenlandske verdipapirer medfører i utgangspunktet valutarisiko. Deler av investeringsporteføljen valutasikres. Investeringer i utenlandske obligasjoner valutasikres fullt. Investeringer i utenlandske aksjer valutasikres delvis. Renteavkastningen valutasikres ikke. Mindre eksponeringer sikres vanligvis ikke.

#### Likviditetsrisiko

Når det er uro i markedene er det stort sett i de mest risikable delene av verdimarkedene likviditeten tørker opp. Dette gjelder blant annet høyrenteobligasjoner og aksjer i mindre selskaper. Foreningen har svært lite investeringer i slike verdipapirer. Generelt vurderes likviditetsrisikoen som lav. Plasseringene ansees å være tilstrekkelig likvid.

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 12

18/18



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
E59F91695C4E41F8BD30558A6F828FD1



## RESULTATREGNSKAP

### NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

Beløp i 1000 kroner	Note	2021	2020
<b>DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Medlemskontingent/serviceavgift		323 066	328 498
Kurs og oppdragsinntekter		1 576	2 336
Opp/ut inntekt		41 627	31 468
Annen driftsinntekt		258 398	234 252
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>624 668</b>	<b>596 554</b>
Lønnskostnad	1, 8	293 936	316 755
Avskrivning av driftsmidler	2	4 096	3 653
Husleie og drift lokaler		43 361	43 295
Honorarer/Kjøp av tjenester		137 429	110 407
Andre kontorkostnader		28 005	26 604
Reise-, møte- og representasjonskostnader		27 155	38 419
Annen driftskostnad	1	25 384	195 349
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>559 365</b>	<b>734 483</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>65 302</b>	<b>-137 929</b>
<b>FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		1 410	102 836
Annen finansinntekt		326 987	37 178
Verdiendring markedsbaserte omløpsmidler	3	486 912	281 908
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	626
Annen rentekostnad		-96	-24
Annen finanskostnad		-99 036	80 173
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>716 178</b>	<b>501 445</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		781 480	363 516
Skattekostnad på ordinært resultat	9	-368	-235
<b>Ordinært resultat</b>		<b>781 112</b>	<b>363 281</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>7</b>	<b>781 112</b>	<b>363 281</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført fra annen egenkapital		781 112	363 281
<b>Sum overføringer</b>		<b>781 112</b>	<b>363 281</b>



### BALANSE

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON			
	Note	2021	2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.		16 020	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>16 020</b>	<b>0</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2	355	617
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	7 463	10 343
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>2</b>	<b>7 818</b>	<b>10 960</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i datterselskap		250 000	250 000
Aksjer og andeler		100	0
Boliglån og andre utlån		7 572	10 551
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>257 672</b>	<b>260 551</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>281 510</b>	<b>271 512</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	5	15 987	15 902
Andre kortsiktige fordringer		28 880	30 038
<b>Sum fordringer</b>		<b>44 867</b>	<b>45 940</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Markedsbaserte fond	3	8 786 634	7 794 896
Andre finansielle instrumenter		34 932	25 578
<b>Sum investeringer</b>		<b>8 821 567</b>	<b>7 820 475</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	253 170	510 786
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>9 119 605</b>	<b>8 377 200</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>9 401 115</b>	<b>8 648 712</b>

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 2



### BALANSE

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON			
	Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	7	9 275 690	8 494 579
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>9 275 690</b>	<b>8 494 579</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>7</b>	<b>9 275 690</b>	<b>8 494 579</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
Pensjonsforpliktelser	8	19 073	29 588
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>19 073</b>	<b>29 588</b>
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		29 687	26 577
Betalbar skatt	9	368	235
Skyldig offentlige avgifter		24 051	24 745
Annen kortsiktig gjeld		52 245	72 987
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>106 352</b>	<b>124 545</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>125 424</b>	<b>154 133</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>9 401 115</b>	<b>8 648 712</b>



## BALANSE

### NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

Oslo, 05.04.2022

Styret i Næringslivets Hovedorganisasjon

John Harry Simonstad  
Styremedlem

Veronika Barrabès  
Styremedlem

Ståle Rød  
Styremedlem

Maalfrid Brath  
Styremedlem

Svein Tore Holsether  
Styreleder

Grete Aspelund  
Nestleder

Pål Eitrheim  
Styremedlem

Stein Nilsen  
Styremedlem

Jannicke Hilland  
Styremedlem

Mona Jacobsen Saab  
Styremedlem

Ole Erik Almlid  
Daglig leder



Til generalforsamlingen i Næringslivets Hovedorganisasjon

## Uavhengig revisors beretning

---

### Konklusjon

Vi har revidert Næringslivets Hovedorganisasjons årsregnskap, som består av:

- organisasjonens regnskap, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter,
- gir det medfølgende regnskapet for organisasjonen et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Næringslivets Hovedorganisasjon per 31. desember 2021 og av organisasjonens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Næringslivets Hovedorganisasjon per 31. desember 2021 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i

---

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Næringslivets Hovedorganisasjon

årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

---

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Oslo, 5. april 2022  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Marius Thorsrud  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Thorsrud, Marius	BANKID_MOBILE	2022-04-06 09:44

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.