



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 828 345 672
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: PILKINGTON NORGE AS
Forretningsadresse: Vindheiavegen 17
2406 ELVERUM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.04.2024 - 31.03.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Robert Peplinski
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.10.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 31.10.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt, avgiftspliktig		144 132 250	145 809 625
Salgsinntekt	2	144 132 250	145 809 625
Annen driftsinntekt		111 853	328 962
Sum inntekter		144 244 103	146 138 587
Kostnader			
Varekostnad	7	64 018 977	68 537 252
Lønnskostnad	3, 4	44 474 359	43 472 025
Avskrivning	6	2 439 309	1 352 574
Annen driftskostnad	3, 5	35 408 537	36 076 087
Sum kostnader		146 341 182	149 437 938
Driftsresultat		-2 097 079	-3 299 351
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		396 484	572 115
Sum finansinntekter		396 484	572 115
Annen finanskostnad		6 104 703	5 077 714
Sum finanskostnader		6 104 703	5 077 714
Netto finans		-5 708 219	-4 505 599
Ordinært resultat før skattekostnad		-7 805 298	-7 804 950
Ordinært resultat etter skattekostnad		-7 805 298	-7 804 950
Årsresultat		-7 805 298	-7 804 950
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	13	-7 805 298	-7 804 950
Sum overføringer og disponeringer		-7 805 298	-7 804 950



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	34 249 600	31 280 320
Sum varige driftsmidler		34 249 600	31 280 320
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		129 226	129 226
Sum finansielle anleggsmidler		129 226	129 226
Sum anleggsmidler		34 378 826	31 409 546
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	7	7 146 487	7 796 146
Fordringer			
Kundefordringer	9	18 126 716	16 206 422
Andre fordringer	9	1 069 991	922 043
Konsernfordringer	9	6 689 340	3 464 837
Sum fordringer	9	25 886 046	20 593 302
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	8, 8	2 580 870	3 059 817
Sum omløpsmidler		35 613 403	31 449 265
SUM EIENDELER		69 992 229	62 858 811

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Aksjekapital	12, 13	5 320 000	5 320 000
Sum innskutt egenkapital		5 320 000	5 320 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	-27 057 430	-19 252 131
Sum opptjent egenkapital		-27 057 430	-19 252 131
Sum egenkapital		-21 737 429	-13 932 131
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til selskap i samme konsern	9	68 415 798	54 995 130
Sum annen langsiktig gjeld		68 415 798	54 995 130
Sum langsiktig gjeld		68 415 798	54 995 130
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9, 9	9 992 506	8 662 206
Skyldige offentlige avgifter		6 684 423	6 403 431
Annen kortsiktig gjeld	11	6 636 931	6 730 175
Sum kortsiktig gjeld		23 313 861	21 795 812
Sum gjeld		91 729 658	76 790 942
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		69 992 229	62 858 811



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 761382

Enheten

Organisasjonsnummer: 828 345 672
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: PILKINGTON NORGE AS
Forretningsadresse: Vindheiavegen 17
2406 ELVERUM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.04.2024 - 31.03.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Robert Peplinski
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.10.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 30.10.2025



Organisasjonsnr: 828 345 672
PILKINGTON NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt, avgiftspliktig		144 132 250	145 809 625
Salgsinntekt	2	144 132 250	145 809 625
Annen driftsinntekt		111 853	328 962
Sum inntekter		144 244 103	146 138 587
Kostnader			
Varekostnad	7	64 018 977	68 537 252
Lønnskostnad	3, 4	44 474 359	43 472 025
Avskrivning	6	2 439 309	1 352 574
Annen driftskostnad	3, 5	35 408 537	36 076 087
Sum kostnader		146 341 182	149 437 938
Driftsresultat		-2 097 079	-3 299 351
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		396 484	572 115
Sum finansinntekter		396 484	572 115
Annen finanskostnad		6 104 703	5 077 714
Sum finanskostnader		6 104 703	5 077 714
Netto finans		-5 708 219	-4 505 599
Ordinært resultat før skattekostnad		-7 805 298	-7 804 950
Ordinært resultat etter skattekostnad		-7 805 298	-7 804 950
Årsresultat		-7 805 298	-7 804 950
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	13	-7 805 298	-7 804 950
Sum overføringer og disponeringer		-7 805 298	-7 804 950



Organisasjonsnr: 828 345 672
PILKINGTON NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og
annen fast eiendom

6

34 249 600

31 280 320

Sum varige driftsmidler

34 249 600

31 280 320

Finansielle anleggsmidler

Investeringer i aksjer og
andeler

129 226

129 226

Sum finansielle

anleggsmidler

129 226

129 226

Sum anleggsmidler

34 378 826

31 409 546

Omløpsmidler

Varer

Sum varer

7

7 146 487

7 796 146

Fordringer

Kundefordringer

9

18 126 716

16 206 422

Andre fordringer

9

1 069 991

922 043

Konsernfordringer

9

6 689 340

3 464 837

Sum fordringer

9

25 886 046

20 593 302

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Sum bankinnskudd,
kontanter og lignende

8, 8

2 580 870

3 059 817

Sum omløpsmidler

35 613 403

31 449 265

SUM EIENDELER

69 992 229

62 858 811

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital

12, 13

5 320 000

5 320 000

Sum innskutt egenkapital

5 320 000

5 320 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital

13

-27 057 430

-19 252 131

Sum opptjent egenkapital

-27 057 430

-19 252 131



Sum egenkapital		-21 737 429	-13 932 131
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til selskap i samme konsern	9	68 415 798	54 995 130
Sum annen langsiktig gjeld		68 415 798	54 995 130
Sum langsiktig gjeld		68 415 798	54 995 130
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9, 9	9 992 506	8 662 206
Skyldige offentlige avgifter		6 684 423	6 403 431
Annen kortsiktig gjeld	11	6 636 931	6 730 175
Sum kortsiktig gjeld		23 313 861	21 795 812
Sum gjeld		91 729 658	76 790 942
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		69 992 229	62 858 811



Organisasjonsnr: 828 345 672
PILKINGTON NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
12

Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	95000.00	56.00	5320000.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Sum	Sum antall	Sum eierandel	
	0.00		

Pilkington Norge AS er et heleid datterselskap av Pilkington United Kingdom Limited, som igjen er en del av glasskonsernet NSG Group som er børsnotert i Tokyo.

Note
3

Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	36692380.00	35674051.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5684227.00	5492582.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2118412.00	2144194.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	-20658.00	161198.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	44474361.00	43472025.00

Note

Ytelser til ledende personer
Er det gitt ytelser til ledende person: Nei

Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
----------------	-------------	---------------------	----------------------



Daglig leder er ansatt i Pilkington IGP Sp z o.o og lønnen hans betales derfra.

Note

Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	422399.00	400097.00
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	108611.00	62062.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	531010.00	462159.00

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
55.60

Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styrets medlemmer i 2024/2025
Det er ikke stilt sikkerhet eller gitt lån til medlemmer av styret
eller daglig leder.

<u>Omløpsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
---------------------	------------------	------------------	----------------

<u>Skattemessig fremf.undersk.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
------------------------------------	------------------	------------------	----------------

<u>Kortsiktig gjeld</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
-------------------------	------------------	------------------	----------------



Pilkington Norge AS

Kontantstrømoppstilling

	Note	FY25	FY24
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-7 805 298	-7 804 950
Ordinære avskrivninger		2 439 309	1 352 574
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld		59 664	624 843
Endring i andre tidsavgrensningsposter		31 999	-3 652 385
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>-5 274 326</u>	<u>-9 479 918</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		<u>-5 408 568</u>	<u>-4 681 882</u>
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-5 408 568</u>	<u>-4 681 882</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetaling ved økning i langsiktig gjeld		<u>13 420 668</u>	<u>14 319 800</u>
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>13 420 668</u>	<u>14 319 800</u>
Netto endring i likvider i året		2 737 774	158 000
Konter og bankinnskudd per 01.04	10	<u>6 532 435</u>	<u>6 374 435</u>
Konter og bankinnskudd per. 31.03		<u>9 270 209</u>	<u>6 532 435</u>



Pilkington Norge AS

Noter til regnskapet for FY25

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Konsernkontoordning klassifiseres som fordring på konsernselskap.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en spesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost vurderes etter FIFO- prinsippet. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Fullføringsgrad for tilvirkningskontrakter beregnes med utgangspunkt i påløpte totale kostnader pr. regnskapsavslutningen i forhold til antatte totale kostnader ved kontraktens ferdigstilling.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddspensjonsordning hvor innbetalinger kostnadsføres løpende.



Pilkington Norge AS

Noter til regnskapet for FY25

Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer samt innskudd i konsernkonto.

Garantier

Forventede utgifter til fremtidige garantiarbeider knyttet til salg/avsluttende prosjekter er kostnadsført og ført som avsetning i balansen.

Note 2 - Salgsinntekter

	FY25	FY24
<i>Pr. virksomhetsområde</i>		
Videreforedling av glass	144 132 250	145 809 625
<i>Geografisk fordeling</i>		
Norden	144 132 250	145 809 625

Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

<i>Lønnskostnader</i>	FY25	FY24
Lønninger	36 692 380	35 674 051
Arbeidsgiveravgift	5 684 227	5 492 582
Pensjonskostnader	2 118 412	2 144 194
Andre ytelser	-20 658	161 198
Sum	<u>44 474 361</u>	<u>43 472 025</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 55,6 årsverk.

Gjennomsnittlig antall årsverk	56	59
--------------------------------	----	----

Ytelser til ledende personer

Daglig leder er ansatt i Pilkington IGP Sp z o.o og lønnen hans betales derfra.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv.

Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styrets medlemmer i 2024/2025

Det er ikke stilt sikkerhet eller gitt lån til medlemmer av styret eller daglig leder.



Pilkington Norge AS

Noter til regnskapet for FY25

<i>Kostnadsført revisjonshonorar:</i>	FY25
Lovpålagt revisjon	422 399
Teknisk utarbeidelse av årsregnskap og ligningspapirer	56 450
Andre tjenester	52 161

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Note 4 - Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og selskapet oppfyller kravene i denne lov. Selskapet gikk fra og med 01.04.2006 over fra kollektiv pensjonsordning til en innskuddsbasert pensjonsordning. Den kollektive ordningen ble avsluttet fra samme tidspunkt.

I 2010 etablerte selskapet en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opptjening ved arbeid fram til 67 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet.

Note 5 - Leieavtaler

Leiekostnader, inkludert i annen driftskostnad

	FY25	FY24
<i>Selskapet har følgende lokaler:</i>		
Leie av produksjon- lager- og kontorlokaler	1 282 903	2 549 825
<i>Leasing biler mv:</i>		
Leie av maskiner, inventar, transportmidler mv	1 259 125	1 239 199



Pilkington Norge AS

Noter til regnskapet for FY25

Note 6 - Varige driftsmidler

	Bygg	Maskiner og produksjonsutstyr	Sum
Anskaffelseskost 01.04	20 821 302	35 284 498	56 105 800
Tilgang kjøpte driftsmidler	942 084	4 466 484	5 408 568
Anskaffelseskost 31.03	21 763 386	39 750 982	61 514 368
Akk.avskrivning 31.03	-11 268 146	-15 996 622	-27 264 768
Balansført pr. 31.03	10 495 240	23 754 360	34 249 600
Årets avskrivninger	540 001	1 899 308	2 439 309
Økonomisk levetid	40 år	3-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Note 7 - Varer

	FY25	FY24
Råvarer og innkjøpte halvfabrikater	2 384 398	2 553 247
Varer under tilvirkning	787 121	628 118
Ferdige egentilvirkede varer	3 974 969	4 614 781
Sum	7 146 488	7 796 146

Note 8 - Bankinnskudd

Bundne skattetrekkmidler utgjør	FY25 764 005
---------------------------------	-----------------

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at det enkelte selskaps underkonti formelt sett er mellomværende med konsernselskapet som står som avtalepart i konsernkontoavtalen. De respektive underkonti er regnskapsført som fordringer på selskap i samme konsern. Konsernkonti utgjør MNOK 6,69 og er presentert som fordring på konsernselskap i regnskapet for FY25.



Pilkington Norge AS

Noter til regnskapet for FY25

Note 9 - Mellomværende med selskap i samme konsern

<i>Fordringer</i>	FY25	FY24
Konsernkonto	6 689 340	3 464 837
Kundefordringer	25 542	139 925
Sum	<u>6 714 882</u>	<u>3 604 762</u>

<i>Gjeld</i>	FY25	FY24
Leverandørgjeld	5 338 636	5 365 335
NSG UK Enterprises Ltd	68 415 798	54 995 130
Sum	<u>73 754 434</u>	<u>60 360 465</u>

Note 10 - Skatt

<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	FY25	FY24
Ordinært resultat før skattekostnad	-7 805 298	-7 804 950
Permanente forskjeller	606 680	11 616
Endring i midlertidige forskjeller	-1 936 349	-8 536 762
Årets skattegrunnlag	<u>-9 132 967</u>	<u>-16 330 096</u>

<i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	FY25	FY24
Driftsmidler inkl goodwill	8 505 415	6 765 214
Utestående fordringer	-154 482	-402 421
Gevinst- og tapskonto	207 166	258 957
Regnskapsmessige avsetninger, fremtidig vedlikehold mv	-15 837	-15 837
Sum	<u>8 542 262</u>	<u>6 605 913</u>
Akkumulert fremførbart underskudd	<u>-265 262 865</u>	<u>-256 129 898</u>
Netto midlertidige forskjeller pr 31.03	-256 720 603	-249 523 985
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skattefordel	256 720 603	249 523 985
Sum	0	0

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da det er usikkerhet om fremtidig utnyttelse



Pilkington Norge AS

Noter til regnskapet for FY25

Note 11 - Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består av:

	FY25	FY24
Garantiforpliktelser	15 837	15 837
Påløpt lønn og feriepenger	5 162 185	5 576 271
Annen kortsiktig gjeld	1 458 909	1 138 067
Sum	<u>6 636 931</u>	<u>6 730 175</u>

Note 12 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balansført
Ordinære aksjer	95 000	56	5 320 000

Pilkington Norge AS er et heleid datterselskap av Pilkington United Kingdom Limited, som igjen er en del av glasskonsernet NSG Group som er børsnotert i Tokyo.

Note 13 - Egenkapital

	Aksjekapital	Udekket tap	Sum
Egenkapital 01.04.	5 320 000	-19 252 131	-13 932 131
Årsresultat	0	-7 805 298	-7 805 298
Egenkapital 31.03.	<u>5 320 000</u>	<u>-27 057 429</u>	<u>-21 737 429</u>

Note 14 - Fortsatt drift

Selskapets egenkapital er tapt. Morselskapet garanterer finansiering av selskapet som sikrer fortsatt drift i 12 måneder etter signaturodato for balansen i regnskapet.



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Thormøhlens gate 53 D, 5006 Bergen
Postboks 6163, 5892 Bergen

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Pilkington Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Pilkington Norge AS som består av balanse per 31. mars 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. mars 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgjøre en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen, 28. Oktober 2025
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Monica Stendal Michelsen
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Pilkington Norge AS 2025

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnr: Q878J-O2RW4-7MQD8-F65MR-E1WXE-KPX4Q



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Monica Stendal Michelsen

Oppdragsansvarlig partner

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-2566536

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-10-28 11:16:01 UTC



QES



Monica Stendal Michelsen

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-2566536

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-10-28 11:16:01 UTC



QES



Penneo Dokumentnr.økkeid: Q878J-O2RW4-7MQD8-F65MR-E1WXE-KRX4Q

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutd.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Pilkington Norge AS

Årsrapport for FY25

Årsberetning

Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter



ÅRSBERETNING 2024/25 (01.04.24 - 31.03.25)

Pilkington Norge AS er et heleid datterselskap av Pilkington United Kingdom Limited, som igjen er en del av glasskonsernet NSG Group og som er børsnotert i Tokyo.

Virksomhetens art og drift

Selskapet driver videreforedling av planglass, salg av engros varer og glassmesterservice. Selskapet har driftsavdelinger i Stavanger og Elverum.

Arbeidsmiljø og personell

Ved regnskapsårets utgang hadde selskapet 61 faste ansatte. Av selskapets 61 ansatte er 14 kvinner. Det er totalt 10 ansatte i Stavanger og 51 ansatte i Elverum.

Sykefraværet for året i Stavanger var 2,7% langtidsfravær og 3,5% korttidsfravær. I Elverum var langtidsfraværet 4,7%, mens korttidsfraværet var 2,6%. Totalt gir dette en fraværsprosent som er 6,7 i løpet av året. Vi har hatt høyt fokus på å holde korttidsfraværet lavt, noe som viser seg da det er en nedgang fra tidligere år og holder seg stabilt lavt. Langtidsfraværet har økt noe totalt sett, dette skyldes lengre langtidsfravær på få ansatte grunnet mer alvorlig sykdomstilfeller. Antall arbeidsulykker som medførte legebehandling var 1, mot 0 foregående år. Arbeidet med å redusere antall ulykker er fokusområde for bedriften og det arbeides kontinuerlig med holdninger til sikkerhet og riktig bruk av personlig verneutstyr. Det har vært et spesielt fokus på trygg atferd.

Selskapets arbeidsmiljøutvalg har avholdt jevnlige møter gjennom regnskapsåret. Arbeidsmiljøutvalget består av daglig leder, HR, HMS ansvarlig, produksjonssjef, hovedverneombud og hovedtillitsvalgt med vara. En rekke saker er blitt behandlet i utvalgene og løsninger er forelagt de berørte avdelinger. Arbeidsmiljøet er godt ved alle avdelinger. Samarbeidet med ansattes øvrige organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften. Det har i løpet av året vært gjennomført opplæring og kursing for å heve generell kompetanse og for å bidra til økt trivsel blant de ansatte.

Likestilling

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sine retningslinjer innarbeidet forholdet rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering.

Telefon: 6241 9462 E-mail: elverum@no.nsg.com Internett: www.pilkington.no Org.nr. 828345672



Av selskapets 61 ansatte er 14 kvinner. Det er totalt 10 ansatte i Stavanger og 51 ansatte i Elverum. Selskapets styre har to kvinnelige styremedlemmer. Daglig leder for selskapet er en mann og selskapet har to kvinner i ledende stillinger. Både styret og selskapets ledelse er bevisste på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten og i styret.

I avdelingen i Elverum er det 37 produksjonsmedarbeidere som er menn og 3 kvinner. I administrasjonen er 10 av 14 kvinner. Stavanger avdelingen er det 6 montører, herav 0 kvinner og i administrasjonen er 2 av 4 kvinner.

Deltidsansatte er 2 kvinner, ingen av disse jobber ufrivillig deltid. Vi har ingen midlertidige ansatte.

Lønnsforskjeller pr stillingsnivå som operatør er tariffbestemt, utover dette er det interne lønnsforhandlinger årlig. Lønnsnivået er fastsatt utifra stilling, ikke kjønnsfordeling. Vi har i våre utlyste stillingsannonser oppfordret kvinner til å søke.

I konsernet har vi etiske retningslinjer å forholde oss til, ref «Code Of Ethics». Dette blir videreformidlet via onlinekurs og personlig oppfølging av medarbeidere. Konsernet har en meldetjeneste ansatte kan ringe eller melde inn diskrimineringsaker

- [Code of Conduct – NSG Group Etikk og etterlevelse](#)
- [Ethics and Compliance Hotline powered by Convercent](#)

Åpenhetsloven trådte i kraft juni 2022, vårt selskap kommer innunder denne loven. Selskapet er positiv til det loven omfatter, og har allerede gode verktøy for å fremme grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold sentralt fra konsernet.

- [Åpenhetsloven \(pilkington.com\)](#)

Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, fremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Det informeres allerede i rekrutteringsprosessen om mulighetene for kompetanseheving. Konsernet oppfordrer ansatte med 5 års ansiennitet til å ta fagbrev, dette får den enkelte dekket.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller



arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver. Som et ledd i arbeidet med tilrettelegging av fysiske forhold er det montert døråpnere ved alle utgangsdører.

Ytre miljø

Selskapets drift forurensrer ikke det ytre miljø utover det som er normalt for bransjen. Selskapet er med i returordning for glass med PCB (RuteRetur). Ca. 95% av glassavfall ved fabrikken i Elverum blir levert til Glava og blir brukt til produksjon av isolasjon.

Årets resultat

Driftsinntektene ble i 24/25 på 144,2 millioner kroner. Dette er en nedgang på 1,3% sammenlignet med fjoråret, som da endte på 146,1 millioner kroner.

Årsresultatet for 24/25 endte på minus 7 805 298 NOK mot minus 7 804 950 NOK i 23/24.

Det er flere faktorer som kan forklare det negative resultatet for regnskapsåret FY25.

Lav markedsaktivitet. Glass markedet gjenspeiler den generelle situasjonen i bygge bransjen, som har bremsert opp betydelig i regnskapsåret FY24 og fortsatte denne trenden i regnskapsåret FY25. Spesielt i andre halvdel av året, og prosjektsegmentet har blitt mest påvirket. Som en konsekvens av dette gikk omsetningen i Pilkington Norge AS mer ned enn i regnskapsåret FY24.

Inflasjon og finanskostnader. Inflasjonen var fortsatt på et høyt nivå i regnskapsåret FY25, noe som økte kostnadene. Spesielt lønnskostnadene, men også andre driftskostnader. Rentekostnadene i FY25 har fortsatt vært på et svært høyt nivå.

Styret tok mange tiltak for å redusere kostnader, som permitteringer i lavsesongen, øke produksjonseffektiviteten ved å investere i bedre maskineri som muliggjør økt produksjonsvolum og redusere antall ansatte. Installasjonen av en ny CNC- prosesseringslinje som ble ferdigstilt på slutten av FY24, hadde en reell innvirkning på å redusere driftskostnadene i FY25.

Den finansielle risikoen for selskapet er hovedsakelig knyttet til kredittrisiko på kundefordringer og på grunn av endringer i den generelle økonomiske situasjonen i bransjen vår de siste årene, anses den finansielle risikoen å være økende.



Styret arbeider kontinuerlig med å forbedre den daglige driften og vil iverksette de tiltakene som styret anser nødvendige for å sikre at egenkapitalen er forsvarlig i forhold til risikoen og omfanget av virksomheten som selskapet driver.

Kontantstrømmen fra driften er negativ med 5,3 millioner kroner i regnskapsåret. Noe som er lavere sammenlignet med fjoråret, som også viste negativ kontantstrøm fra driften på 9,5 millioner kroner. Hovedårsaken til negativ kontantstrøm er negativt finansresultat i regnskapsåret FY25.

Pilkington Norge AS har en lånefasilitet i Konsernselskapet NSG UK Enterprises Limited som sikrer nødvendig likviditet for neste driftsår. Tilgjengelig likviditet i selskapet anses som tilfredsstillende.

Konsernselskapet NSG UK Enterprises Limited har også garantert at det vil bidra med nødvendig likviditet for å sikre fortsatt drift.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvise bilde av Pilkington Norge AS sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultater.

Fortsatt drift

Konsernselskapet NSG UK Enterprises Limited har også stilt garanti for fortsatt drift de neste 12 månedene fra styrets godkjenning av regnskapet.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er på plass. Til grunn for antagelsen ligger selskapets økonomiske stilling per dags dato, resultatprognoser for de neste årene samt selskapets langsiktige strategiske planer for årene fremover.

Fremtidig utvikling

Selskapet har vært gjennom et år med utfordrende markedsforhold og lav etterspørsel etter selskapets produkter. Det er et konstant fokus på å redusere variable og faste kostnader samt effektivitetsutvikling. Hovedprosjektet som støttet dette var kjøpet av to maskiner til IGU-linjen: bøyemaskin Lombarda og forseglingsrobot Lisec. Disse investeringene forbedret kvaliteten og effektiviteten til linjen.

En videre investeringsplan er å forbedre prosesseringsavdelingen ved å kjøpe fire kantslipemaskiner som vil erstatte en kantsliper. Installasjonen av denne maskinen er planlagt til januar 2026 og vil øke produksjonsvolumet, forbedre produktkvaliteten og redusere kostnadene. Dette vil forbedre selskapets



konkurranssevne i markedet. Investeringen i lamineringslinjen er satt på vent, men den vurderes fortsatt som neste steg.

Det jobbes videre med prestasjoner innen produktivitet, kvalitet og service for å finne ytterligere forbedringer i driften, samt tilpasse driften. Medarbeiderutvikling er et viktig element i utviklingen av drift og kultur. Selskapet anses å ha en tilfredsstillende finansiell stilling og anses å ha gode fremtidige forretningsmuligheter.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har ikke tegnet styreansvarsforsikring for styremedlemmer og daglig leder.


Disponering av årets resultat

Styret foreslår følgende disponering:

Overført til annen egenkapital NOK – 7 805 298,-

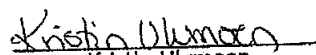
Selskapet har ikke fri egenkapital pr 31.03.2025

Elverum 22.10.2025


Krzysztof Pawel Granicki
Styrets leder
Chairman of the board


Robert Peplinski


Cecilie Vistnes Andersen


Kristin Ulvmoen


Tom Nohr



Pilkington Norge AS

Resultatregnskap 01.04-31.03

	Note	FY25	FY24
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	2	144 132 250	145 809 625
Annen driftsinntekt		<u>111 853</u>	<u>328 962</u>
Sum driftsinntekter		<u>144 244 103</u>	<u>146 138 587</u>
Driftskostnader			
Varekostnad	7	64 018 977	68 537 252
Lønnskostnad	3, 4	44 474 359	43 472 025
Avskrivning	6	2 439 309	1 352 574
Annen driftskostnad	3, 5	<u>35 408 537</u>	<u>36 076 087</u>
Sum driftskostnader		<u>146 341 182</u>	<u>149 437 938</u>
Driftsresultat		<u>-2 097 079</u>	<u>-3 299 351</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		396 484	572 115
Annen finanskostnad		<u>6 104 703</u>	<u>5 077 714</u>
Netto finansposter		<u>-5 708 219</u>	<u>-4 505 599</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>-7 805 298</u>	<u>-7 804 950</u>
Årsresultat		<u>-7 805 298</u>	<u>-7 804 950</u>
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	13	<u>-7 805 298</u>	<u>-7 804 950</u>



Pilkington Norge AS

Balanse pr. 31. mars	Note	FY25	FY24
Anleggsmidler			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	<u>34 249 600</u>	<u>31 280 320</u>
Sum varige driftsmidler		<u>34 249 600</u>	<u>31 280 320</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i aksjer og andeler		<u>129 226</u>	<u>129 226</u>
Sum finansielle anleggsmidler		<u>129 226</u>	<u>129 226</u>
Sum anleggsmidler		<u>34 378 826</u>	<u>31 409 546</u>
Omløpsmidler			
Varer	7	<u>7 146 487</u>	<u>7 796 146</u>
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	9	18 126 716	16 206 422
Fordringer på selskap i samme konsern	9	6 689 340	3 464 837
Andre fordringer	9	<u>1 069 991</u>	<u>922 043</u>
Sum fordringer		<u>25 886 046</u>	<u>20 593 302</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8, 8	<u>2 580 870</u>	<u>3 059 817</u>
Sum omløpsmidler		<u>35 613 403</u>	<u>31 449 265</u>
Sum eiendeler		<u>69 992 229</u>	<u>62 858 811</u>




Pilkington Norge AS


Balanse pr. 31. mars	Note	FY25	FY24
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	12, 13	5 320 000	5 320 000
Sum innskutt egenkapital		5 320 000	5 320 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	13	-27 057 430	-19 252 131
Sum opptjent egenkapital		-27 057 430	-19 252 131
Sum egenkapital		-21 737 429	-13 932 131
Gjeld			
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til selskap i samme konsern	9	68 415 798	54 995 130
Sum annen langsiktig gjeld		68 415 798	54 995 130
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	9	9 992 506	8 662 206
Skyldige offentlige avgifter		6 684 423	6 403 431
Annen kortsiktig gjeld	11	6 636 931	6 730 175
Sum kortsiktig gjeld		23 313 861	21 795 812
Sum gjeld		91 729 658	76 790 942
Sum egenkapital og gjeld		69 992 229	62 858 811

31. mars 2025

Elverum, 22.10.2025

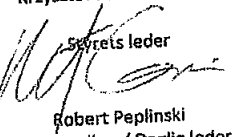

Tom Nohr

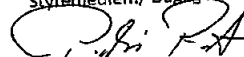
Styremedlem



Kristin Ulvmoen
Styremedlem

Krzysztof Pawel Granicki

Styrets leder


Robert Peplinski
Styremedlem/ Daglig leder




Cecillie Renate Vistnes
Andersen
Styremedlem



Pilkington Norge AS

Kontantstrømoppstilling

	Note	FY25	FY24
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-7 805 298	-7 804 950
Ordinære avskrivninger		2 439 309	1 352 574
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld		59 664	624 843
Endring i andre tidsavgrensingsposter		31 999	-3 652 385
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>-5 274 326</u>	<u>-9 479 918</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		<u>-5 408 568</u>	<u>-4 681 882</u>
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-5 408 568</u>	<u>-4 681 882</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetaling ved økning i langsiktig gjeld		13 420 668	14 319 800
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>13 420 668</u>	<u>14 319 800</u>
Netto endring i likvider i året		2 737 774	158 000
Kontanter og bankinnskudd per 01.04	10	<u>6 532 435</u>	<u>6 374 435</u>
Kontanter og bankinnskudd per. 31.03		<u>9 270 209</u>	<u>6 532 435</u>



Pilkington Norge AS

Noter til regnskapet for FY25

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Konsernkontoordning klassifiseres som fordring på konsernselskap.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost vurderes etter FIFO- prinsippet. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Fullføringsgrad for tilvirkningskontrakter beregnes med utgangspunkt i påløpte totale kostnader pr. regnskapsavslutningen i forhold til antatte totale kostnader ved kontraktens ferdigstillelse.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddspensjonsordning hvor innbetalinger kostnadsføres løpende.



Pilkington Norge AS

Noter til regnskapet for FY25

Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer samt innskudd i konsernkonto.

Garantier

Forventede utgifter til fremtidige garantiarbeider knyttet til salg/avsluttende prosjekter er kostnadsført og ført som avsetning i balansen.

Note 2 - Salgsinntekter

	FY25	FY24
<i>Pr. virksomhetsområde</i>		
Videreforedling av glass	144 132 250	145 809 625
<i>Geografisk fordeling</i>		
Norden	144 132 250	145 809 625

Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	FY25	FY24
Lønninger	36 692 380	35 674 051
Arbeidsgiveravgift	5 684 227	5 492 582
Pensjonskostnader	2 118 412	2 144 194
Andre ytelser	-20 658	161 198
Sum	<u>44 474 361</u>	<u>43 472 025</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 55,6 årsverk.
Gjennomsnittlig antall årsverk

56 59

Ytelser til ledende personer

Daglig leder er ansatt i Pilkington IGP Sp z o.o og lønnen hans betales derfra.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv.

Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styrets medlemmer i 2024/2025

Det er ikke stilt sikkerhet eller gitt lån til medlemmer av styret eller daglig leder.



Pilkington Norge AS

Noter til regnskapet for FY25

	FY25
<i>Kostnadsført revisjonshonorar:</i>	
Lovpålagt revisjon	422 399
Teknisk utarbeidelse av årsregnskap og ligningspapirer	56 450
Andre tjenester	52 161

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Note 4 - Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og selskapet oppfyller kravene i denne lov. Selskapet gikk fra og med 01.04.2006 over fra kollektiv pensjonsordning til en innskuddsbasert pensjonsordning. Den kollektive ordningen ble avsluttet fra samme tidspunkt.

I 2010 etablerte selskapet en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opptjening ved arbeid fram til 67 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet.

Note 5 - Leieavtaler

Leiekostnader, inkludert i annen driftskostnad

	FY25	FY24
<i>Selskapet har følgende lokaler:</i>		
Leie av produksjon- lager- og kontorlokaler	1 282 903	2 549 825
<i>Leasing biler mv:</i>		
Leie av maskiner, inventar, transportmidler mv	1 259 125	1 239 199



Pilkington Norge AS

Noter til regnskapet for FY25

Note 6 - Varige driftsmidler

	Bygg	Maskiner og produksjonsutstyr	Sum
Anskaffelseskost 01.04	20 821 302	35 284 498	56 105 800
Tilgang kjøpte driftsmidler	942 084	4 466 484	5 408 568
Anskaffelseskost 31.03	21 763 386	39 750 982	61 514 368
Åkk.avskrivning 31.03	-11 268 146	-15 996 622	-27 264 768
Balanseført pr. 31.03	10 495 240	23 754 360	34 249 600
Årets avskrivninger	540 001	1 899 308	2 439 309
Økonomisk levetid	40 år	3-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Note 7 - Varer

	FY25	FY24
Råvarer og innkjøpte halvfabrikater	2 384 398	2 553 247
Varer under tilvirkning	787 121	628 118
Ferdige egentilvirkede varer	3 974 969	4 614 781
Sum	7 146 488	7 796 146

Note 8 - Bankinnskudd

	FY25
Bundne skattetrekkmidler utgjør	764 005

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at det enkelte selskaps underkonti formelt sett er mellomværende med konsernselskapet som står som avtalepart i konsernkontoavtalen. De respektive underkonti er regnskapsført som fordringer på selskap i samme konsern. Konsernkonti utgjør MNOK 6,69 og er presentert som fordring på konsernselskap i regnskapet for FY25.



Pilkington Norge AS

Noter til regnskapet for FY25

Note 9 - Mellomværende med selskap i samme konsern

	FY25	FY24
<i>Fordringer</i>		
Konsernkonto	6 689 340	3 464 837
Kundefordringer	25 542	139 925
Sum	<u>6 714 882</u>	<u>3 604 762</u>
<i>Gjeld</i>		
Leverandørgjeld	5 338 636	5 365 335
NSG UK Enterprises Ltd	68 415 798	54 995 130
Sum	<u>73 754 434</u>	<u>60 360 465</u>

Note 10 - Skatt

	FY25	FY24
<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>		
Ordinært resultat før skattekostnad	-7 805 298	-7 804 950
Permanente forskjeller	606 680	11 616
Endring i midlertidige forskjeller	-1 936 349	-8 536 762
Årets skattegrunnlag	<u>-9 132 967</u>	<u>-16 330 096</u>
<i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>		
Driftsmidler inkl goodwill	8 505 415	6 765 214
Utestående fordringer	-154 482	-402 421
Gevinst- og tapskonto	207 166	258 957
Regnskapsmessige avsetninger, fremtidig vedlikehold mv	-15 837	-15 837
Sum	<u>8 542 262</u>	<u>6 605 913</u>
Akkumulert fremførbart underskudd	<u>-265 262 865</u>	<u>-256 129 898</u>
Netto midlertidige forskjeller pr 31.03	-256 720 603	-249 523 985
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt-/skattefordel	<u>256 720 603</u>	<u>249 523 985</u>
Sum	0	0

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da det er usikkerhet om fremtidig utnyttelse



Pilkington Norge AS

Noter til regnskapet for FY25

Note 11 - Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består av:

	FY25	FY24
Garantiforpliktelser	15 837	15 837
Påløpt lønn og feriepenger	5 162 185	5 576 271
Annen kortsiktig gjeld	1 458 909	1 138 067
Sum	6 636 931	6 730 175

Note 12 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	95 000	56	5 320 000

Pilkington Norge AS er et heleid datterselskap av Pilkington United Kingdom Limited, som igjen er en del av glasskonsernet NSG Group som er børsnotert i Tokyo.

Note 13 - Egenkapital

	Aksjekapital	Udekket tap	Sum
Egenkapital 01.04.	5 320 000	-19 252 131	-13 932 131
Årsresultat	0	-7 805 298	-7 805 298
Egenkapital 31.03.	5 320 000	-27 057 429	-21 737 429

Note 14 - Fortsatt drift

Selskapets egenkapital er tapt. Morselskapet garanterer finansiering av selskapet som sikrer fortsatt drift i 12 måneder etter signaturdato for balansen i regnskapet.