



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 929 906 640
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BALLARD NORGE AS
Forretningsadresse: Lilleakerveien 4A
0283 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ma
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 15.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 504 230	2 199 123
Sum inntekter		3 504 230	2 199 123
Kostnader			
Varekostnad		12 500	
Lønnskostnad	2, 2, 2, 2, 2, 2	2 317 761	1 794 168
Annen driftskostnad		871 853	470 318
Sum kostnader	2	3 202 114	2 264 486
Driftsresultat		302 116	-65 363
Annen finanskostnad		181	
Sum finanskostnader		181	
Netto finans		-181	
Ordinært resultat før skattekostnad		301 935	-65 363
Skattekostnad på ordinært resultat		52 046	
Ordinært resultat etter skattekostnad		249 889	-65 363
Årsresultat		249 889	-65 363
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital		249 889	
Sum overføringer og disponeringer		249 889	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum anleggsmidler		0	0
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	3, 3, 3	1 512 191	694 397
Andre fordringer	3		99 900
Sum fordringer		1 512 191	794 297
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		630 676	734 941
Sum omløpsmidler		2 142 867	1 529 238
SUM EIENDELER		2 142 867	1 529 238
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		100 000	199 900
Annen innskutt egenkapital		-6 797	-6 797
Sum innskutt egenkapital		93 203	193 103
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		184 526	-115 257
Sum opptjent egenkapital		184 526	-115 257
Sum egenkapital		277 729	77 846



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	3	913 701	281 203
Sum annen langsiktig gjeld		913 701	281 203
Sum langsiktig gjeld		913 701	281 203
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	451 435	275 151
Betalbar skatt		52 046	
Skyldige offentlige avgifter		285 178	392 537
Annen kortsiktig gjeld	3	162 778	502 501
Sum kortsiktig gjeld		951 437	1 170 189
Sum gjeld		1 865 138	1 451 392
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 142 867	1 529 238



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 746654

Enheten

Organisasjonsnummer: 929 906 640
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BALLARD NORGE AS
Forretningsadresse: Lilleakerveien 4A
0283 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ma
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 14.08.2025



Organisasjonsnr: 929 906 640
BALLARD NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		3 504 230	2 199 123
Sum inntekter		3 504 230	2 199 123
Kostnader			
Varekostnad		12 500	
Lønnskostnad	2, 2, 2,	2 317 761	1 794 168
Annen driftskostnad		871 853	470 318
Sum kostnader	2	3 202 114	2 264 486
Driftsresultat		302 116	-65 363
Annen finanskostnad		181	
Sum finanskostnader		181	
Netto finans		-181	
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat		52 046	
Ordinært resultat etter skattekostnad		249 889	-65 363
Årsresultat		249 889	-65 363
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital		249 889	
Sum overføringer og disponeringer		249 889	



Organisasjonsnr: 929 906 640
BALLARD NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2024 2023

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler
Immaterielle eiendeler

Sum anleggsmidler 0 0

Omløpsmidler
Varer

Fordringer

Kundefordringer	3, 3, 3	1 512 191	694 397
Andre fordringer	3		99 900
Sum fordringer		1 512 191	794 297

Bankinnskudd, kontanter
og lignende

Sum bankinnskudd,
kontanter og lignende 630 676 734 941

Sum omløpsmidler 2 142 867 1 529 238

SUM EIENDELER 2 142 867 1 529 238

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital		100 000	199 900
Annen innskutt egenkapital		-6 797	-6 797
Sum innskutt egenkapital		93 203	193 103

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		184 526	-115 257
Sum opptjent egenkapital		184 526	-115 257

Sum egenkapital 277 729 77 846

Gjeld

Langsiktig gjeld

Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	3	913 701	281 203
Sum annen langsiktig gjeld		913 701	281 203

Sum langsiktig gjeld 913 701 281 203

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	3	451 435	275 151
-----------------	---	---------	---------



Betalbar skatt		52 046	
Skyldige offentlige avgifter		285 178	392 537
Annen kortsiktig gjeld	3	162 778	502 501
Sum kortsiktig gjeld		951 437	1 170 189
Sum gjeld		1 865 138	1 451 392
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 142 867	1 529 238



Organisasjonsnr: 929 906 640
BALLARD NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
0.00

Omløpsmidler Startdato Sluttdato Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato Sluttdato Endring

Kortsiktig gjeld Startdato Sluttdato Endring



Ballard Norge AS

Notes to the accounts for 2024

Note - 1 Accounting Principles

The financial statements have been prepared in accordance with the Norwegian Accounting Act and generally accepted accounting principles in Norway.

Note 2 -

Note 3 - Intercompany balance with group and associated companies

<i>Receivables</i>	2024	2023
Accounts receivables	694 397	694 397
Other receivables	817 794	0
Total intercompany receivables	<u>1 512 191</u>	<u>694 397</u>

<i>Payables</i>	2024	2023
Other short term payables	913 701	281 203

Note 4 - A going concern

The company will be dissolved by the end of 2025



MAGNUS
LEGAL

Brønnøysundregistrene
Foretaksregisteret
Postboks 900
8910 Brønnøysund

Bergen, 31. juli 2025

Samordnet registermelding

Advokatfirmaet Magnus Legal AS representerer Ballard Norge AS.

På vegne av vår klient oversendes samordnet registermelding for endring av styre og selskapets signatur. Vedlagt følger protokoll fra forenklet generalforsamling i selskapet, samt villighetserklæring fra ny styreleder.

I tillegg oversendes søknad om D-nummer for selskapets nye styreleder, Oben Uluc, samt bekreftet kopi av hans pass.

Samordnet registermelding, protokoll forenklet generalforsamling, villighetserklæring og søknad om d-nummer er underskrevet i original.

Dersom det skulle være spørsmål til dette ber vi om å bli kontaktet.

Med vennlig hilsen
Advokatfirmaet Magnus Legal AS

Jogeir Brattåker
advokat

Mobiltelefon: 413 29 007
E-post: jogeir.brattaker@magnuslegal.no

Ansvarlig advokat Øivind Henrik von Mehren

Advokatfirmaet Magnus Legal AS
Kanalveien 7
Postboks 904 Sentrum 5808 Bergen
Medlemmer av Den Norske Advokatforening

Oslo
Bergen
Stavanger
Trondheim

Sentralbord +47 55 29 90 00
post@magnuslegal.no
www.magnuslegal.no
Org. nr. 988 513 636 MVA

A member of

Independent legal & accounting firms



Vedlegg til Samordnet registermelding eller dokumenter til tinglysing

Søknad om d-nummer til personer i forbindelse med registrering i Brønnøysundregistrene

Skjemaet brukes av utenlandske personer som ikke har norsk fødselsnummer eller d-nummer fra før, men som har behov for d-nummer samtidig med registrering i Brønnøysundregistrene, jf. folkeregisterforskriften § 2-2-3 bokstav c og d.

Du må legge ved bekreftet kopi av gyldig legitimasjonsdokument som inneholder bilde, fullt navn, fødselsdato, kjønn, utløpsdato, statsborgerskap og kontrollinjer – for eksempel pass eller nasjonalt ID-kort.

Kopien skal være bekreftet med original underskrift og stempel av den som tar kopien; enten norsk offentlig myndighet, norsk advokat, norsk autorisert regnskapsfører, norsk autorisert eller registrert revisor, nordisk politimyndighet eller utenlandsk enhet med notarialkompetanse.

Sammen med søknaden må du sende inn skjemaet Samordnet registermelding eller dokument til tinglysing.

1. Registrering (kryss av for hva registreringen gjelder)		
<input checked="" type="checkbox"/> Registrering i Enhets-/ Foretaksregisteret	<input type="checkbox"/> Tinglysing i Løsøre-/Ektepaktregisteret. (De resterende feltene i punkt 1 skal ikke fylles ut)	
Navn/Foretaksnavn BALLARD NORGE AS (under avvikling)	Organisasjonsnummer 929906640	
2. Navn på søker Fullstendig navn (fornavn, mellomnavn, etternavn) Oben Uluc		
3. Fødselsdato 27.04.1971	4. Kjønn MANN	5. Statsborgerskap GERMAN
6. Type id-dokument PASS	7. Utstederland Germany	
8. Postadresse i Norge eller hjemlandet (Skatteetaten sender ut bekrefteise på tildelt d-nummer til denne adressen) Adresse Franzenbader Str. 19, 14193 Berlin, Germany		
Postnummer	Sted	Land
9. Underskrift av søker		
Sted og dato 21.07.25	Underskrift 	

Husk bekreftet kopi av legitimasjonsdokumentet!

BR - 1015B - 2021 www.brreg.no



Declaration of intent

I, *Oben Uluc*, 27.04.1971, Franzenbader Str. 19, 14193 Berlin, Germany, hereby declare my intent to accept an appointment as chairman of the board of directors at *Ballard Norge AS (under dissolution)* org. no. 929 906 640, thus accepting the resolution passed at the extraordinary shareholders meeting. I accept the position, and I am conscious of the responsibility the position carries.

Date/place

21.07.251

Oben Uluc



**PROTOKOLL FRA FORENKLET
EKSTRAORDINÆR
GENERALFORSAMLING
I
BALLARD NORGE AS (under
avvikling)**

**MINUTES OF SIMPLIFIED
EXTRAORDINARY SHAREHOLDERS'
MEETING
OF
BALLARD NORGE AS (under dissolution)**

Med grunnlag i brev fra styret til aksjeeierne, er det ved skriftlig avstemning i samsvar med aksjeloven § 5-7 truffet følgende vedtak av generalforsamlingen.

Følgende aksjeeiere har avgitt stemme innen den fastsatte frist:

- Ballard Power Systems Europe A/S representant for 100 aksjer og 100 stemmer

Samtlige av aksjene og 100 % av stemmene i selskapet var dermed representert.

1. Sak 1

Robert Randall MacEwen fratrer som styreleder i selskapet.

Henrik Rise Christensen fratrer som styremedlem i selskapet.

Oben Uluc tiltrer som ny styreleder/enestyre.

Generalforsamlingen vedtok i samsvar med styrets forslag, følgende styresammensetning i selskapet, styreleder og enestyre Oben Uluc.

Beslutningen var enstemmig.

Etter denne beslutning består styret i Ballard Norge AS av:

The Shareholders' Meeting has, pursuant letter from the Board of Directors to the shareholders, passed the resolutions set out below, by written voting in accordance with Section 5-7 of the Private Limited Companies Act.

The following shareholders have cast their votes by the stipulated deadline:

- Ballard Power Systems Europe A/S, representing 100 shares and 100 votes

Consequently, all of the shares and 100 % of the votes of the company were represented.

1. Item 1

Robert Randall MacEwen resigns as a chairman of the board of directors.

Henrik Rise Christensen is resigns as member of the board of directors.

Oben Uluc is appointed as a new chairman of the board of directors/sole board member.

The Shareholders' Meeting resolved, in accordance with the proposal of the Board of Directors, Oben Uluc as Chairperson of the Board of Directors and sole board member.

The resolution was unanimous.

After passing of this resolution the board of directors at Ballard Norge AS consists of: