



## Årsregnskap for regnskapsåret 2012

Organisasjonsnr: 863 853 362  
Navn/foretaksnavn: JURISTENES UTDANNINGSSENTER  
Forretningsadresse: Kristian Augusts gate 9  
0164 OSLO

Brønnøysundregistrene  
04.09.2020

---

### **Brønnøysundregistrene**

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: [firmapost@brreg.no](mailto:firmapost@brreg.no) Internett: [www.brreg.no](http://www.brreg.no)

Organisasjonsnummer: 974 760 673



Brønnøysundregistrene - Regnskapsregisteret

WUHNUP WUON



VEDLEGG TIL ÅRSREGNSKAP 2012



JURISTENES UTDANNINGSSENTER Kristian Augustsg 9 0164 OSLO	Organisasjonsnr.	FLI
	863 853 362	



Registrerte opplysninger per 06.09.2013		Eventuelle endringer dette regnskapsåret	
Startdato	Avslutningsdato	Startdato	Avslutningsdato
01.01.2012	31.12.2012	01.01.2012	31.12.2012
Konsernforhold Foreninger som følger regler for frivillig virksomhet, kan ikke være morselskap	Morselskap NEI	Endret konsernforhold <input type="checkbox"/> Morselskap <input type="checkbox"/> Ikke morselskap	

Kun for aksjeselskap som har meldt fravalg av revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres  Ja

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører  Ja

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet  Ja

Årsregnskapet er satt opp etter reglene for frivillig virksomhet  Avkrysning er kun aktuelt for foreninger (FLI) som er registrert i Frivillighetsregisteret

Hvis enheten ikke følger norsk regnskapslov eller frivillighetsregisterloven, kryss av  IFRS selskap  IFRS konsern

Hvis enheten velger å avvike fra regnskapsloven § 6-1, kryss av  Funksjon selskap  Funksjon konsern

Følges regnskapsreglene for små foretak?  Ja  Nei

Jeg bekrefter at vedlagte årsregnskap er fastsatt av kompetent organ den Dato 20.06.2013

Sted/dato, Underskrift av representant for enheten Oslo 8.september 2013 *AK* *ARNE DAHLG AAR, DOM. SJEF*

Bare til bruk for Regnskapsregisteret *Kab*

G  NYVE  Admr  Kregn Ja  Nei  Aktiv. regn

M  Rets  Ant.s

ov.b årsb res bal e.bal gj.bal rev i-rev k-res k-bal k-n k-rev i-k-rev n

k-regn kto d.k ik-fv konsf ifrs fr-rev funk u.off brev




BR-1001-11



JURISTENES  UTDANNINGSSENTER

## Resultatregnskap pr. 31. 12. 2012

<b>RESULTATREGNSKAP</b>	<b>Note</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Driftsinntekter:</b>			
Kursinntekter.....	2	46 559 927	40 281 006
Andre inntekter.....		17 952	12 534
<b>Sum inntekter</b>		<b>46 577 879</b>	<b>40 293 540</b>
<b>Driftskostnader:</b>			
Personalkostnader.....	9	11 753 816	10 666 028
Lokalkostnader.....	3	1 642 864	1 769 078
Kontorhold.....	4	2 146 326	2 028 526
Opphold, servering kurs og dagpakker.....	5	12 541 336	9 933 692
Reiser og møter.....		1 217 923	1 301 149
Honorar.....	6	9 169 221	9 101 885
Andre kostnader kurs.....		2 650 595	2 683 960
Markedsføring.....		840 292	669 169
Fremmede tjenester.....	7	1 113 440	388 032
Kontingent/Stipend/Gaver.....	8	61 685	92 596
Kretskurs Advokatforeningen/aktiviteter Juristforbundet..		814 617	1 009 642
Tap på kursinntekter.....		51 084	33 907
Avskrivninger.....	10	653 795	564 390
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>44 656 994</b>	<b>40 242 053</b>
<b>Driftsresultat før finans</b>		<b>1 920 885</b>	<b>51 487</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader:</b>			
Finansinntekter.....		381 364	335 370
Finanskostnader.....		37 679	33 631
<b>Sum finans</b>		<b>343 685</b>	<b>301 740</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>2 264 570</b>	<b>353 226</b>
<b>Disponering:</b>			
Overført til annen egenkapital.....	15	2 264 570	353 226
<b>Netto tilført egenkapital</b>		<b>2 264 570</b>	<b>353 226</b>

JURISTENES  UTDANNINGSSENTER

## Balanse pr. 31. 12. 2012

BALANSE	Note	2012	2011
<b>Eiendeler</b>			
<i>Anleggsmidler</i>			
Kontormaskiner.....	10	78 945	31 062
Inventar.....	10	19 347	52 547
Datautstyr felles/serverrom.....	10	250 040	323 649
Nettsider/Lisenser.....	10	677 483	813 352
Sum inventar/utstyr.....		1 025 815	1 220 610
<i>Fordringer</i>			
Utestående kursavgifter.....	11	1 953 800	490 523
Forskuddsbetalte pensjonsforsikringer, gjelder 2012.....		0	1 141 004
Andre kortsiktige fordringer.....	12	83 068	1 299 034
Sum fordringer.....		2 036 868	2 930 561
Bankinnskudd.....	13	17 956 330	12 639 232
<b>Sum eiendeler</b> .....		<b>21 019 013</b>	<b>16 790 403</b>
<b>Gjeld og egenkapital</b>			
<b>Egenkapital:</b>			
Innskutt egenkapital.....	15	500 000	500 000
Annen egenkapital.....	15	11 566 433	9 918 495
Sum egenkapital.....		12 066 433	10 418 495
<b>Kortsiktig gjeld:</b>			
Leverandørgjeld.....		2 036 268	2 909 949
Skyldig offentlige avgifter, feriepenger.....		2 728 328	2 830 268
Faktuerte kursavgifter for 2013.....	11	2 345 219	122 885
Påløpne honorar.....		564 014	350 775
Avsetning pensjoner.....		616 633	0
Annen kortsiktig gjeld.....	14	662 117	158 029
Sum kortsiktig gjeld.....		8 952 580	6 371 908
<b>Sum gjeld og egenkapital</b> .....		<b>21 019 013</b>	<b>16 790 403</b>

  
Styreleder Helen Sæter

  
Fung. direktør Magne Skram Hegerberg

  
Styremedlem Sigurd Knudtzon

  
Styremedlem Hege B. Ersdal

  
Styremedlem Gjertrud Helland

  
Generalsekretær Merete Smith

  
Generalsekretær Magne Skram Hegerberg



## JURISTENES UTDANNINGSSENTER

### Noter til årsregnskapet 2012

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapslovens bestemmelser om god regnskapsskikk for små foretak.

*Inntektsføring:* Inntekt resultatføres når den er opptjent, hvilket vil si på tidspunkt for gjennomføring av kurs.

*Dagpakker* er i regnskapet presentert brutto under kontiene kursinntekter og opphold, servering kurs og dagpakker.

*Kostnader:* Kostnader knyttet til kursene resultatføres i samme år som kurset gjennomføres.

*Fordringer:* Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for påregnelige tap.

*Pensjoner:* JUS har en kollektiv ytelsesbasert pensjonsordning som ikke er balanseført etter unntaksreglen for små foretak. Enkelte ansatte har inngått en avtale om tilleggspensjon fra 65-67 år med betaling over drift. Det er foretatt en avsetning knyttet til denne ordningen i regnskapet knyttet til forventningen om fremtidige utbetalinger.

*Anleggsmidler:* Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid.

Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer til kostpris tillegges driftsmidlets avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Note 2 Kursinntekter

Kursinntekter er inkludert tilskudd fra AKS med fradrag av andel til kurs samarbeidspartnere.

#### Note 3 Lokalkostnader

Leie av kurslokaler utgjør kr 527 734,-

Leiekostnader for kontorlokaler i Kr. Augustsgt. 9 er kr 878 684,-

#### Note 4 Kontorhold

Her utgjør andelen av datakostnader felles i Juristenes Hus og egne datakostnader til sammen kr 1 597 137,-

#### Note 5 Opphold og servering kurs

Opphold og servering kurs gjelder bare foredragsholdere og kursledere i forbindelse med kursene.

Denne posten inkluderer også dagpakene til kursdeltakerne, dette utgjør kr. 10 654 588,-

#### Note 6 Honorarer

Beløpet inkluderer honorar for foredragsholdere og kursledere. Arbeidsgiveravgift er medregnet.

#### Note 7 Fremmede tjenester

Fremmede tjenester gjelder revisjon, advokathonorarer og leie av tjenester iforbindelse med sentralbord, post og trykkeritjenester.

#### Note 8 Kontingent/Stipend

Det ble delt ut kr 24 500,- stipend for 2012

#### Note 9 - Personalkostnader

*Spesifikasjon av personalkostnader:*

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Lønn	8 187 120	7 375 248
Arbeidsgiveravgift	1 461 715	1 352 341
Kollektiv pensjon (ytelsespensjon)	1 358 108	1 219 055
Andre ytelser	746 873	719 384
	<u>11 753 816</u>	<u>10 666 028</u>

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.



Gjennomsnittlig var det 13 ansatte i JUS. Av disse var 1 person ansatt som IT-ansvarlige for hele huset frem til 31 juli og lønnen ble fordelt mellom Advokatforeningen, Norges Juristforbund og JUS. Sykefraværet i 2012 var på 81 dager som tilsvarer 2,9%.

*Ytelser til direktør/styret:* Lønn til direktør utgjør 923 047  
Pensjon 100 226

Det er ikke utbetalt noen godtgjørelse til styret.  
*Utbetalt til Revisor:* Lovpålagt revisjon 50 786 (inkl.mva.)  
Andre tjenester/Kurshonora 142 824

#### Note 10 Anleggsmidler

	Kontormaskiner	Datautstyr	Inventar	Internett/Citrix, E-læring og lisenser
Anskaffelseskost IB	181 888	538 363	160 155	1 635 765
Tilgang 2012	80 625	-	-	378 375
Anskaffelseskost UB	262 513	538 363	160 155	2 014 140
Akkumulerte avskrivninger	150 826	214 714	107 608	822 413
Årets avskrivning	32 742	73 609	33 200	514 244
Akkumulerte avskrivninger UB	183 568	288 323	140 808	1 336 657
Bokført verdi	78 945	250 040	19 348	677 483
Levetid	4-5 år	3 år	5 år	3-4 år

#### Note 11 Utestående/fakturerte kursavgifter

Kursinntekter som er fakturert i regnskapsåret 2011, men gjelder kurs som avvikles våren 2012. Forskjellen på tallene mellom eiendeler og gjeld utgjør innbetalinger av disse fakturaene før 1/1-2012.

#### Note 12 Andre kortsiktige fordringer

Utlegg for Advokatforeningen og Juristforbund i forbindelse med felleskostnader på huset, samt forskudd porto og til gode fra AKS

#### Note 13 Kasse,bank,postgiro

I denne posten er kr 1 142 779,- bundet i skattetrekksmidler.

#### Note 14 - Annen kortsiktig gjeld

Påløpt andel til medarrangører, tilbakebetaling kursavgifter og skyldig Juristforbundet.

#### Note 15 - Egenkapital

	Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	SUM
Egenkapital 01.01.12	500 000	9 918 495	10 418 495
Pensjonsforpliktelse		-616 632	-616 632
Årets resultat		2 264 570	2 264 570
Egenkapital 31.12.12	500 000	11 566 433	12 066 433

Regnskapet for 2012 viser et overskudd på kr 2 264 570,- etter bruk midler til Advokatenes kretskurs og kurs for Juristforbundets medlemsforeninger.

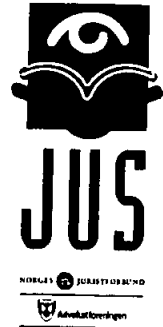


## Innhold

Organisasjonen .....	2
Styret.....	2
Fagutvalgene.....	2
Administrasjonen.....	2
Om kursvirksomheten i 2012.....	3
Geografisk spredning.....	3
Satsingen på offentlig sektor .....	3
Etikk .....	4
Arbeidsrett.....	4
Eiendomsmegling .....	4
Ajourføringskursene .....	4
Advokatenes Fagdager .....	5
JuristKongressen .....	5
Andre kursområder.....	5
Støtte til Advokatforeningens og Juristforbundets kurs.....	5
Markedsføring .....	5
JUS 20 år - markering av jubileet .....	5
Kursdeltakelse – noen tall.....	5
Evalueringer .....	6
Likestilling og sykefravær.....	7
Økonomi - regnskapet for 2012.....	7
JUS fremover.....	8



Advokatforeningen  
Norges Juristforbund



Oslo, 20. juni 2013  
Vår ref:

**Referat fra årsmøtet i Juristenes Utdanningscenter avholdt 20. juni 2013 i Juristenes Hus, Oslo**

Til stede: Generalsekretær Merete Smith  
Generalsekretær Magne Skram Hegerberg

Fra administrasjonen: Fung. Direktør Magne Skram Hegerberg

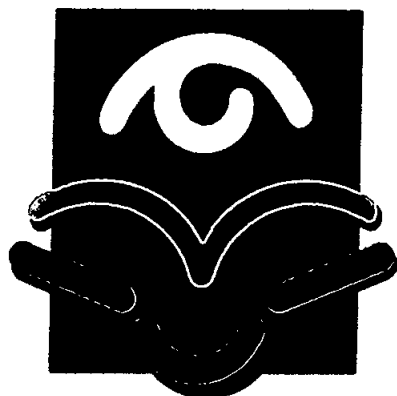
Årsmøtet fattet følgende vedtak: **Årsmøtet i Juristenes Utdanningscenter godkjenner årsoppgjøret med resultatregnskap, balanse og noter for 2012.**

Oslo, 20 juni 2013

Merete Smith  
Advokatforeningen

Magne Skram Hegerberg  
Norges Juristforbund

Kopi: Styreleder i JUS Helen Sæter



**JUS**

## **Regnskap 2012**

*Innhold:*  
Resultatregnskap  
Balanse  
Noter



# Årsberetning for 2012



## Årsberetning for 2012

Juristenes Utdanningssenter (JUS) er Advokatforeningens og Juristforbundets hovedleverandør av kurs og etterutdanning, og skal oppfylle medlemmenes behov for kompetanseheving. Vår visjon er å være den fremste leverandøren av etterutdanning til jurister og advokater i Norge. I 2012 arrangerte JUS ca 170 kurs og hadde en omsetning på ca 49 mill. Kr.

### Organisasjonen

#### Styret

JUS ledes av et styre bestående av medlemmer oppnevnt av Advokatforeningen og Juristforbundet. Generalsekretærene møter fast i styret. Styret hadde i 2012 følgende sammensetning:

##### Styremedlemmer:

Leder Helen Sæter (leder), Kommisjonen for gjenopptakelse av straffesaker, Oslo  
Advokat Sigurd Knudtzon, Simonsen Vogt Wiig Advokatfirma DA, Oslo  
Advokat Hege B. Ersdal, Advokatfirmaet Steenstrup Stordrange DA, Oslo  
Advokat Gjertrud Helland, Arntzen de Besche Advokatfirma AS, Oslo  
Generalsekretær Merete Smith, Advokatforeningen  
Generalsekretær Magne Skram Hegerberg, Juristforbundet

##### Varamedlemmer:

Advokat Cecilie Lysjø Jacobsen, Reiss-Andersen & Co, Advokater, Oslo  
Advokat Thor Z. Beke, Advokatfirmaet Berngaard Sandbek AS, Oslo  
Underdirektør Karianne Løken, Toll- og avgiftsdirektoratet, Oslo  
Advokatfullmektig Roar Thun Wægger, Juristforbundet

Styret har i 2012 avholdt 4 styremøter og har behandlet 27 saker. Høsten 2012 ble det gjennomført en analyse av JUS og skissert en del utviklingsområder. Samtidig vedtok styret ny strategisk plattform for JUS. Denne er lagt ved årsberetningen.

#### Fagutvalgene

Det faglige innholdet i kursene utarbeides av ca 40 fagutvalg bestående av særlig kvalifiserte advokater, dommere, professorer og amanuenser ved de juridiske fakultetene, jurister i forvaltningen, i bedrifter og i organisasjoner. Fullstendig oversikt over fagutvalgene ligger vedlagt.

#### Administrasjonen

Planlegging og gjennomføring av kursene utføres av en administrasjon på 13 ansatte. I 2012 har staben bestått av disse:

Direktør Kjell Øiestad (frem til 16/4-2012)  
Direktør Christine Holtan Bøgh (ny midlertidig direktør fra 16/4-2012)  
Administrasjonssjef Arne Dahlgård  
Senior Prosjektleder Kjell Øiestad (fra 16/4-2012)  
Prosjektleder Eric J. Roe  
Prosjektleder Runar Hafsteen  
Prosjektleder Åse Johanna Olsen (begynte 1/11-2012)  
Prosjektleder Merethe Britt Sunde (sluttet 01/9-2012)  
Regnskapsleder Lisbeth Rustad  
Kurskoordinator Elisabeth Heien



Kurskoordinator Ane Hvesser  
Kurskoordinator Vibeke Skabo  
Kurskoordinator Randi Karlsen  
Kurskoordinator Torill Sveen Borgen (fast ansatt i deltidsstilling)  
Kurskoordinator Ingjerd Solvang (fast ansatt i deltidsstilling)

## Om kursvirksomheten i 2012

Hovedmålet for JUS er å tilby gode og relevante kurs til medlemmene i Advokatforeningen og Juristforbundet til god kvalitet og lav pris.

Fundamentet for hele virksomheten er de ca 40 fagutvalgene som gjør en fantastisk innsats med å utarbeide kursene. Det er 229 av landets beste jurister som sitter i disse utvalgene. I en spørreundersøkelse som ble gjort i 2011 kom det frem at fagutvalgsmedlemmene syntes det var givende å være med i utvalgsarbeidet, og de hadde selv utbytte av å delta.

I tillegg til å ha en variert juridisk faglig meny, tilbyr også JUS kurs innen økonomi, regnskap, forhandlingsteknikk, mekling, voldgift, språk og andre typer kurs som målgruppen etterspør. JUS tilbyr et fire timers pedagogikk-kurs til alle våre foredragsholdere. Selv med såpass kort varighet, er tilbakemeldingene at kurset gir godt utbytte.

Totalt ble det planlagt 172 kurs i 2012. 15 av disse kursene måtte avlyses. Blant de avlyste kursene er blant annet: Det årlige energi-, naturressursforvaltnings- og klimarettskurset 2012, Det årlige medierettskurset 2012, 2 kurs i presentasjon- og budskapsformidling, ledelseskurs med Justitias Døtre. Det ble arrangert totalt 157 kurs mot 148 i 2011. Av disse var 13 halvdagskurs, 50 dagskurs, 69 1 ½-dagskurs og 25 kurs med lengre varighet.

## Geografisk spredning

Kursvirksomheten er landsdekkende og vi arbeider for god geografisk spredning på kursene. Det er likevel en kjensgjerning at de fleste av JUS-kursene arrangeres i Oslo og sentralt på Østlandet, der hovedandelen av målgruppen holder til. Her er en liten tabell over arrangementssteder for 2011 og 2012. Andelen holder seg på ca. 70 % Oslokurs.

Sted:	Arrangementssteder i 2012				Arrangementssteder i 2011			
	Arr	Avlyst	Arrangert	%-andel	Arr	Avlyst	Arrangert	%-andel
OSLO	124	11	113	72 %	112	5	107	69 %
Utenfor Oslo	42	3	39	25 %	41	0	41	27 %
Utlandet	6	1	5	3 %	7	1	6	4 %
	172	15	157	100 %	160	6	154	100 %

## Satsingen på offentlig sektor

Antall deltakere fra offentlig sektor er relativt lav i forhold til medlemstallet/potensialet. JUS har hatt et prosjekt gående mot offentlig sektor de siste årene, for å få flere fra denne sektoren til å delta. Dette har båret frukter da vi ser at flere fra offentlig sektor nå deltar på JUS-kurs. Av Juristforbundets aktive medlemmer har 34,7 % deltatt på kurs i 2012 mot 31,2 % i 2011. JUS har nå kurs innen 45 fagområder, der kun et fåtall ikke er egnet for offentlig sektor. Det er ingen rettsområder som pr definisjon kun interesserer en profesjonsgruppe, selv om enkelte rettsområder åpenbart har mer interesse enn andre. Selv om tilbudet i bredde har blitt styrket, er det derfor få kurs som nå kan trekkes frem som utelukkende for offentlig sektor.

To kurs er opprettet kun for målgruppen offentlig sektor. Det ene - Departementsjuristenes fagdager ble avviklet med 64 deltakere. Det andre – Juristenes fagdager – ble i år bakt inn i JuristKongressen. Offentleglova selges separat som e-kurs, med 54 deltakere i 2012.

Det ble avholdt 6 store kurs i spesiell forvaltningsrett, sortert under fagområdet Barne- og velferdsrett. Dette er et fagområde som er i «tiden», og på disse kursene deltok over 660 deltakere mot 459 i 2011. Det årlige barnerettskurset hadde alene over 300 deltakere fordelt på 2 kurs. Disse kursene samler like mange advokater som jurister fra offentlig sektor.

Et kurstilbud som har særlig interesse for offentlig sektor er «Praktisk regelteknikk». Her har vi lykket med en portefølje på 6 litt ulike kurs som settes opp fast hvert år. Disse hadde 160 deltakere i år mot 176 i 2011, en liten nedgang.

Det er flere faktorer enn selve kurstilbudet som har betydning for påmeldingene fra offentlig sektor, herunder kostnader for arbeidsgiver. JUS utvikler gjennom fagutvalg kurs med mange spesialiserte forelesere. Denne strukturen koster og deltakeravgiften må vurderes mot interne kurs der egne spesialister kan benyttes eller inviteres inn. Det vil derfor stadig være en balansegang for arbeidsgiver hvorvidt det er lønnsomt å sende større grupper på kurs hos JUS. I offentlig sektor har arbeidsgiver ansvaret for at de ansatte er å jour. En viktig markedsarena for JUS vil derfor kunne være å inngå samarbeidsavtaler med offentlige etater om gjennomføring av skreddersydde kurs.

### **Etikk**

JUS tilbød fire 5 timers kurs i etikk for advokater i 2012, to i vår semesteret og to i høst semesteret. Fokus på de etiske retningslinjene og det å begrunne og argumentere for etiske valg. Det var to kurs i etikk for advokater, ett kurs i etisk svikt og et kurs i etikk og risikohåndtering. Disse kursene samlet 96 deltakere. Vi gjennomførte også to kurs – vår og høst (5 timers kurs – herav 3 timer etikk) med fokus på samfunnsansvar for jurister og advokater. Disse kursene samlet 26 deltakere, mot 70 i 2011. Det obligatoriske advokatkurset gav i 2012 538 deltakere 6 timers etikk undervisning. Det ble også satt opp et kurs i forsvarsetikk, men dette måtte avlyses på grunn av liten deltakelse. Totalt på alle JUS-kursene var det 98 timer etikkundervisning (80 timer i 2011)

### **Arbeidsrett**

Kurs innen arbeidsrettslige temaer hadde størst deltakelse i 2012. Totalt ble det arrangert 9 kurs mod til sammen 905 deltakere. Det årlige arbeidsrettskurset i Sandefjord, Bergen og Oslo er det som samler flest deltakere, i 2013 deltok til sammen 638 deltakere på dette kurset.

### **Eiendomsmegling**

Det er kommet regler om obligatorisk etterutdanning innenfor eiendomsmevlervirksomhet. Disse trådte i kraft 1. januar 2011 og innebærer blant annet at personer som driver eiendomsmegling skal dokumentere minimum 15 timer etterutdanning i løpet av de to foregående kalenderårene. JUS arrangerte i 2012 2 kurs for advokater som driver med eiendomsmegling med tilsammen 407 deltakere. JUS lager også samleperm til kursbevis m.m. til alle registrerte medlemmer av advokatforeningen som driver med eiendomsmegling. Dette for å kunne ha dokumentasjonen klar den dagen Finanstilsynet, som kontrollere den myndighet, dukker opp for kontroll.

### **Ajourføringskursene**

De årlige ajourføringskursene i Tromsø, Bergen og Oslo innen de sentrale rettsområdene samler også mange deltakere hvert år. Her er det mange advokater som benytter seg av muligheten til å få en ajourføring innen sentrale rettsområder. Kurset gir også 16 timer og her var det til sammen 407deltakere.



## Advokatenes Fagdager

Advokatenes fagdager som første gang ble arrangert i forbindelse med Advokatforeningens 100-årsjubiléum i 2008 samler mange deltakere. I 2012 var det påmeldt 985 deltakere til fagdagene, mot 998 deltakere i 2011 på ni kurs/spor. Fagdagene samler advokater som ønsker å kombinere faglig påfyll med sosialt samvær.

## JuristKongressen

Juristforbundets Juristkongress ble arrangert for første gang i 2012 i samarbeid med JUS. Arrangementet samlet ca 370 deltakere fordelt på 4 fagspor og plenumsforedrag. I tillegg til faglig påfyll fikk deltakerne rik anledning til nettverksbygging og sosialt samvær.

## Andre kursområder

Flere rettsområder har tatt seg opp i interesse. Dette gjelder blant annet Barnerett, Trygderett, Ekspropriasjon, offentlige anskaffelser, konkurs og EØS. Det er viktig for mange jurister/advokater å ha kunnskap innen andre fag enn jussen. For mange er økonomi og regnskap viktig, likeså språk og forhandlingsteknikk. JUS kan tilby kurs innen et variert ikke-juridisk område.

## Støtte til Advokatforeningens og Juristforbundets kurs

Gjennom bevilgninger gir JUS til Advokatforeningens kretser midler for at disse skal kunne arrangere kurs i sine lokale miljøer. I 2012 bidro JUS med kr 487 559 til kretsene, dette omfattet 22 kurs med ca. 600 deltakere over hele landet. Til Juristforbundet ble det bevilget kr. 300.000 til JuristKongressen 2012. På de fire kursene/fagsporene disse dagene deltok det til sammen ca 370 deltakere.

## Markedsføring

JUS sender ut elektroniske nyhetsbrev/e-post ukentlig. Dette har til nå vært en av våre viktigste kanaler for å nå ut til medlemmene. JUS sender også ut en halvårlig kurskalender som vedlegg til Advokatbladet og Juristkontakt, i tillegg til annonsering.

## JUS 20 år - markering av jubileet

JUS ble etablert i 1992 og markerte 20-årsjubileet med fag og fest onsdag 26. september på Hotel Bristol i Oslo. Det ble arrangert et to-timers seminar med tittelen: Interessekonflikter og habilitet – er vi gode nok til å håndtere utfordringene? Professor Erik Boe innledet til debatt. I panelet satt dr. juris Sverre Blandhol, advokat og leder av Advokatforeningen Erik Keiserud, politisk redaktør i Dagbladet Marie Simonsen og storingsrepresentant (V) og medlem av Stortingets kontroll – og konstitusjonskomite Trine Skei Grande. Debattleder var Geir Helljesen. Seminaret var gratis og samlet 216 deltakere.

På kvelden var det uformell sammenkomst på hotellet der fagutvalgenes medlemmer, styret og andre inviterte deltok. Styreleder Helen Sæter og direktør Christine Holtan Bøgh ønsket velkommen. Tidligere direktør i JUS Kjell Øiestad holdt en tale om JUS utvikling gjennom 20 år. På festen ble åtte av JUS' mest brukte og trofaste foredragsholdere hedret. Dette var professorene Asbjørn Kjønstad, Jan Fridthjof Bernt og Erik Boe, lagdommer Per Racin Fosmark samt advokatene Eva Westby, Knut Boye, Dag Røed og Arne Jørgensen.

## Kursdeltakelse – noen tall

Det var totalt 10 293 påmeldinger på JUS-kurs i 2012. Dette er noe under det budsjetterte, men 896 flere enn året før. Det var 7 369 personer som deltok i 2012 mot 6 918 i 2011. Dette er 451 personer flere enn i 2011. Av disse er 3 569 (48,4 %) kvinner og 3 800 (51,6 %) menn. 2012 var det fjerde året i femårsperioden for den obligatoriske etterutdanningen for medlemmene av Advokatforeningen.



I statistikken over kursdeltakelse må det skilles mellom antall påmeldinger og antall personer. Dette må gjøres fordi mange deltar på flere kurs i året. Totalt har JUS hatt 10293 påmeldinger mot 9397 i 2011. Dette er en økning på 896 påmeldinger. Av de 10 293 påmeldingene var 5 132(49,8 %) kvinner og 5 161 (50,2 %) menn. Totalt 7 369 personer deltok på JUS-kurs i 2012.

	ANTALL PÅMELDINGER 2012				ANTALL PÅMELDINGER 2011							
	Kvinner	%	Menn	%	Total	%	Kvinner	%	Menn	%	Total	%
Medlem Advokatforeningen og Juristforbundet	1294	38,7 %	2052	61,3 %	3346	32,51 %	1064	38,1 %	1732	61,9 %	2796	29,75 %
Kun medlemmer av Advokatforeningen	478	26,7 %	1314	73,3 %	1792	17,41 %	469	29,7 %	1109	70,3 %	1578	16,79 %
Kun medlemmer av Juristforbundet	1837	70,1 %	783	29,9 %	2620	25,45 %	1863	71,4 %	745	28,6 %	2608	27,75 %
Registrert som Advokatfullmektig hos advokatforeningen og/eller Juristforbundet	408	55,4 %	328	44,6 %	736	7,15 %	509	58,2 %	366	41,8 %	875	9,31 %
Advokatfullmektig kun medlem av Advokatforeningen	253	60,4 %	166	39,6 %	419	4,07 %	182	55,0 %	149	45,0 %	331	3,52 %
Advokatfullmektig kun medlem av Juristforbundet	135	64,6 %	74	35,4 %	209	2,03 %	105	67,3 %	51	32,7 %	156	1,66 %
Ikke medlemmer	727	62,1 %	444	37,9 %	1171	11,38 %	629	59,7 %	424	40,3 %	1053	11,21 %
	5132		5161		10293	100,0 %	4821		4576		9397	100,0 %

	ANTALL DELTAKERE 2012				ANTALL DELTAKERE 2011							
	Kvinner	%	Menn	%	Total	%	Kvinner	%	Menn	%	Total	%
Medlem Advokatforeningen og Juristforbundet	853	36,7 %	1474	63,3 %	2327	31,58 %	691	36,0 %	1231	64,0 %	1922	27,78 %
Kun medlemmer av Advokatforeningen	328	25,7 %	942	74,3 %	1268	17,21 %	313	27,3 %	833	72,7 %	1146	16,57 %
Kun medlemmer av Juristforbundet	1472	68,6 %	673	31,4 %	2145	29,11 %	1399	69,4 %	618	30,6 %	2017	29,16 %
Registrert som Advokatfullmektig hos advokatforeningen og/eller Juristforbundet	220	54,6 %	183	45,4 %	403	5,47 %	335	56,1 %	262	43,9 %	597	8,63 %
Advokatfullmektig kun medlem av Advokatforeningen	143	54,0 %	122	46,0 %	265	3,60 %	124	54,9 %	102	45,1 %	226	3,27 %
Advokatfullmektig kun medlem av Juristforbundet	7	63,6 %	4	36,4 %	11	0,15 %	77	68,1 %	36	31,9 %	113	1,63 %
Ikke medlemmer	548	57,7 %	402	42,3 %	950	12,89 %	516	57,5 %	381	42,5 %	897	12,97 %
	3569		3800		7369	100,0 %	3455		3463		6918	100,0 %

### Antall kurs hver deltaker har deltatt på

	2012			2011		
	Antall	%	Antall	Antall	%	Antall
1 kurs	5308	71,62 %	5308	5080	73,43 %	5080
2 kurs	1536	20,73 %	1536	1376	19,89 %	2752
3 kurs	396	5,34 %	1188	358	5,17 %	1074
4 kurs	138	1,86 %	552	87	1,26 %	348
5 kurs	25	0,34 %	125	25	0,36 %	125
6 kurs +	8	0,11 %	48	3	0,04 %	18
	7411		10293	6918		9397

Det kan også nevnes at i 2012 foreleste 615 (561) personer på JUS-kursene. Av disse var 193 (155) kvinner og 422 (406) menn. Det ble holdt totalt 1002 foredrag og det ble godkjent 1654(1586) kurstimer. Tall i parantes gjelder 2011.

### Evalueringer

JUS oppnår gjennomgående svært gode evalueringer av kursene. Statistikken viser følgende score i 2012 (gjennomsnittstall fra et representativt utvalg av kursevaluering, hvor 5 er høyest/best score):



Evaluering foredragsholdere:	Vår 2012	Høst 2012	Vår 2011	Høst 2011	Vår 2010	Høst 2010
Faglig innhold foredragsholdere	4,57	4,66	4,62	4,71	4,72	4,79
Pedagogisk fremstilling av innhold	4,54	4,58	4,52	4,52	4,58	4,60
Praktisk nytte av kursene	4,49	4,56	4,45	4,55	4,52	4,57
Disposisjonen	4,42	4,63	4,54	4,61	4,58	4,60
Helhetsvurdering av foredragsholderne	4,53	4,63	4,58	4,59	4,63	4,68
<b>Evaluering kurset i sin helhet:</b>						
Helhetsvurdering av kurset	4,80	4,80	4,76	4,90	4,81	4,88
Faglige innhold av kurset	4,83	4,76	4,77	4,89	4,84	4,86
Kurspermens innhold	4,76	4,84	4,75	4,84	4,80	4,88

## Likestilling og sykefravær

Det er en tilfredsstillende kjønnsfordeling både i styret og i administrasjonen. Styret med møtende varamedlemmer har i 2013 bestått av fire menn og seks kvinner. Administrasjonen har hatt 13 ansatte i 2012, fire mannlige og ni kvinnelige ansatte. Sykefraværet i administrasjonen var på 81 virkedager, som tilsvarer 2,9 %.

## Økonomi - regnskapet for 2012

Når det gjelder økonomi og finans er det viktig for JUS å ha god økonomi, samtidig som deltakeravgiften skal være så lav som mulig. Sammenlignet med andre kursarrangører har JUS lave kursavgifter, og det er et uttalt mål at de skal fortsette å være lave.

Regnskapet for 2012 viser et overskudd på kr 2 264 570,- etter at bruken av midler avsatt til Juristforbundet, Advokatforeningen og IKT satsning på advokatkurset. Driftsresultat for selve kursvirksomheten viser et overskudd på kr 2 735 500,- mens netto finans er på kr 343 686,-.

Netto kursinntekter er kr 46 559 927,- som er en økning på 44,2 %. Den store økningen har sammenheng med at dagpakkene på kursene som tidligere ble trukket ut før netto kursinntekter, nå er tatt inn i driftskostnadene på kurs. Dagpakkene utgjør kr 10 654 588,-. Årets bruk av midler til Juristforbundet og Advokatforeningen var på til sammen kr. 629 740,- mot kr 1 009 642,- mot i 2011.

Egenkapitalprosenten er på 60,3 % og styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede pr. 31.12.12. Regnskapet er inntatt etter beretningen.



### JUS fremover

JUS er og skal være kjent for å levere kurs og etterutdanning av høy kvalitet, og det er viktig at vi bygger og videreutvikler en profesjonell og tidsriktig organisasjon med kvalitet i alle ledd.

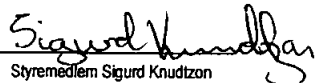
Høsten 2012 ble det gjennomført en analyse av JUS sine sterke sider og utviklingsområder. Dette danner grunnlag for det videre utviklingsarbeidet i JUS. 2013 og 2014 vil være preget av flere målrettede tiltak for å opprettholde den unike posisjon JUS har i markedet, og for stadig å sørge for at JUS følger med på utviklingstrekk, ser nye markedsmuligheter og kontinuerlig videreutvikler virksomheten.

Konkrete skritt og aktiviteter her vil blant annet være ansettelse av ny direktør, økt satsning på markedsføring, etablering av ny nettside, effektivisering av kurspåmeldinger, effektivisering av planlegging/produksjon og gjennomføring av kursene, bruk av elektronisk kursdokumentasjon og samarbeid med større offentlige etater og advokatfirmaer om kurs.

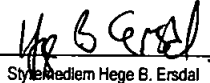
Høsten 2012 vedtok også styret ny strategisk plattform for JUS. Denne er lagt ved årsberetningen.

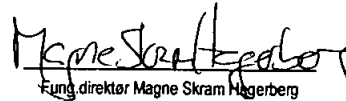
Oslo, 3. juni 2013

  
Styreleder Helen Sæter

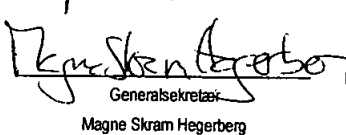
  
Styremedlem Sigurd Knudtzon

  
Generalsekretær Merete Smith

  
Styremedlem Hege B. Ersdal

  
Fung. direktør Magne Skram Hegerberg

  
Styremedlem Gjertrud Helland

  
Generalsekretær  
Magne Skram Hegerberg



ERNST & YOUNG

Til årsmøtet i  
Juristenes Utdanningscenter

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6, NO-0191 Oslo  
Oslo Atrium, P.O.Box 20 NO-0051 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf.: +47 24 00 24 00  
Fax: +47 24 00 24 01  
www.ey.no

Medlemmer av Den norske Revisorforening

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Juristenes Utdanningscenter, som består av balanse per 31. desember 2012, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### *Styrets og direktørs ansvar for årsregnskapet*

Styret og direktør er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og direktør finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

A member firm of Ernst & Young Global Limited



*Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet for Juristenes Utdanningscenter avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2012 og av dets resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

**Uttalelse om øvrige forhold**

*Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at styret og direktør har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av foreningens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 3. juni 2013  
ERNST & YOUNG AS

  
Kjetil Andersen  
statsautorisert revisor