



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 995 676 885  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FLANNUM TRADISJONSBYGG AS  
Forretningsadresse: Bringakerveien 25C  
3089 HOLMESTRAND

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Morten Flannum  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.12.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 14.04.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		2 575 078	2 526 897
<b>Sum inntekter</b>		<b>2 575 078</b>	<b>2 526 897</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		795 588	640 466
Lønnskostnad	2, 3, 4, 15	784 800	787 014
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	121 973	133 560
Annen driftskostnad	5	489 222	443 344
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 191 583</b>	<b>2 004 384</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>383 495</b>	<b>522 513</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt			5 694
<b>Sum finansinntekter</b>			<b>5 694</b>
Annen rentekostnad		2 106	2 165
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 106</b>	<b>2 165</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 106</b>	<b>3 529</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>381 389</b>	<b>526 042</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	84 330	115 729
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>297 059</b>	<b>410 313</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>297 059</b>	<b>410 313</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Annen egenkapital		297 059	410 313
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>297 059</b>	<b>410 313</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	192 724	314 697
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>192 724</b>	<b>314 697</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>192 724</b>	<b>314 697</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	9	2 500	1 444
<b>Sum varer</b>		<b>2 500</b>	<b>1 444</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	101 053	114 645
Andre fordringer	17	41 525	18 714
<b>Sum fordringer</b>		<b>142 578</b>	<b>133 359</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	1 635 048	1 376 918
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 635 048</b>	<b>1 376 918</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 780 126</b>	<b>1 511 721</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 972 850</b>	<b>1 826 418</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital (100 aksjer à kr 1 000,00)	12, 13	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	13, 16	-884 906	-884 906
Overkurs	13	544 533	544 533



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>-240 373</b>	<b>-240 373</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	13	1 813 366	1 516 307
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 813 366</b>	<b>1 516 307</b>
<b>Sum egenkapital</b>	13	<b>1 572 993</b>	<b>1 275 934</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	8	15 871	34 609
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>15 871</b>	<b>34 609</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>15 871</b>	<b>34 609</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		32 401	99 713
Betalbar skatt	7	103 068	134 530
Skyldige offentlige avgifter		117 284	130 033
Annen kortsiktig gjeld		131 232	151 599
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>383 985</b>	<b>515 875</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>399 856</b>	<b>550 484</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 972 850</b>	<b>1 826 418</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 215641

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 995 676 885  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FLANNUM TRADISJONSBYGG AS  
Forretningsadresse: Bringakerveien 25C  
3089 HOLMESTRAND

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Morten Flannum  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.12.2021

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 23.04.2022

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 995 676 885  
FLANNUM TRADISJONSBYGG AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		2 575 078	2 526 897
<b>Sum inntekter</b>		<b>2 575 078</b>	<b>2 526 897</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		795 588	640 466
Lønnskostnad	2, 3, 4,	784 800	787 014
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	121 973	133 560
Annen driftskostnad	5	489 222	443 344
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 191 583</b>	<b>2 004 384</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>383 495</b>	<b>522 513</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt			5 694
<b>Sum finansinntekter</b>			<b>5 694</b>
Annen rentekostnad		2 106	2 165
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 106</b>	<b>2 165</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 106</b>	<b>3 529</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	7	84 330	115 729
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>297 059</b>	<b>410 313</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>297 059</b>	<b>410 313</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Annen egenkapital		297 059	410 313
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>297 059</b>	<b>410 313</b>



Organisasjonsnr: 995 676 885  
FLANNUM TRADISJONSBYGG AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.			
	6	192 724	314 697
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>192 724</b>	<b>314 697</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>192 724</b>	<b>314 697</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	9	2 500	1 444
<b>Sum varer</b>		<b>2 500</b>	<b>1 444</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	101 053	114 645
Andre fordringer	17	41 525	18 714
<b>Sum fordringer</b>		<b>142 578</b>	<b>133 359</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	1 635 048	1 376 918
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 635 048</b>	<b>1 376 918</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 780 126</b>	<b>1 511 721</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 972 850</b>	<b>1 826 418</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (100 aksjer à kr 1 000,00)	12, 13	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	13, 16	-884 906	-884 906
Overkurs	13	544 533	544 533
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>-240 373</b>	<b>-240 373</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	13	1 813 366	1 516 307
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 813 366</b>	<b>1 516 307</b>



<b>Sum egenkapital</b>	<b>13</b>	<b>1 572 993</b>	<b>1 275 934</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt		15 871	34 609
Sum avsetninger for forpliktelser	8	15 871	34 609
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>15 871</b>	<b>34 609</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		32 401	99 713
Betalbar skatt	7	103 068	134 530
Skyldige offentlige avgifter		117 284	130 033
Annen kortsiktig gjeld		131 232	151 599
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>383 985</b>	<b>515 875</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>399 856</b>	<b>550 484</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 972 850</b>	<b>1 826 418</b>



Organisasjonsnr: 995 676 885  
FLANNUM TRADISJONSBYGG AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper  
Se filvedlegg.

Note  
15

Antall årsverk i regnskapsåret  
1.00

Note  
1

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Lønn	Årets	Fjorårets
	667176.00	678702.00
Folketrygdavgift	Årets	Fjorårets
	98358.00	94853.00
Pensjonskostnader	Årets	Fjorårets
	9186.00	8966.00
Andre ytelser	Årets	Fjorårets
	10080.00	4493.00
Sum lønnskostnader	Årets	Fjorårets
	784800.00	787014.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap



Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

**Fordringer**

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

**Note**

17

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

**Opplysninger om:**

**Medlemmer av:**

**Mer om lån og sikkerhetsstillelse**

**Note**

**Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak**

Se eventuelle andre vedlegg.



## Noter 2021

### Flannum Tradisjonsbygg AS

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

##### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

##### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

##### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

##### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler, forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien, pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført, leieavtaler er ikke balanseført, langsiktige tilvirkningskontrakter er inntektsført etter fullført kontrakt metoden, pengeposter i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt og kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap/tilknyttet selskap. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført.

Utbytte er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskap/tilknyttet selskap, dersom det er sannsynlig at beløpet vil mottas. Ved utbytte som overstiger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og er fratrukket investeringens verdi i balansen.

##### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på netto grunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.



## Note 2 - Lønnskostnader etc

	2020	2019
Lønn	790 365	853 306
Arbeidsgiveravgift	94 853	124 441
Pensjonskostnader	8 966	13 220
Andre relaterte ytelser	4 493	2 145
<b>Sum</b>	<b>898 677</b>	<b>993 112</b>

Foretaket har sysselsatt 1 årsverk i regnskapsåret.

## Note 3 - Obligatorisk tjenestepensjon

Virksomheten er ikke pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

## Note 4 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsforpliktelse	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	604 490	9 186	12690

## Note 5 - Revisjon

Selskapet oppfyller kravene til fravalg revisor, og dette er valgt. Årsregnskapet er utarbeidet av autorisert regnskapsførerselskap.

## Note 6 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

Anskaffelseskost 01.01.2021	1 450 199
Tilgang i året	0
Avgang i året	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>1 450 199</b>
Akkumulerte avskr. 31.12.2021	(1 257 475)
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.2021</b>	<b>192 724</b>
Økonomisk levetid	0 - 5 år
<b>Avskrivningsplan</b>	<b>0 - 20 %</b>

## Note 7 - Skatt

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	381 389	526 042
+/- Permanente forskjeller	1 930	
+/- Årets endring i midlertidige forskjeller	85 172	85 456
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>468 491</b>	<b>611 498</b>
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%	103 068	134 530
Sum	103 068	134 530
+/- For lite (for mye) avsatt skatt tidligere år		(1)
+/- Endring i utsatt skatt	(18 738)	(18 800)
<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>84 330</b>	<b>115 729</b>
Betalbar skatt i skattekostnad	103 068	134 530
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>103 068</b>	<b>134 530</b>



## Note 8 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2021	31.12.2021	Endring
Anleggsmidler	157 313	72 141	85 172
Sum midlertidige forskjeller	157 313	72 141	85 172
<b>Utsatt skatt 31.12.21. basert på 22%</b>	<b>34 609</b>	<b>15 871</b>	<b>18 738</b>

## Note 9 - Varer

	2021	2020
Lager av råvarer	2 500	1 444
<b>Sum</b>	<b>2 500</b>	<b>1 444</b>

## Note 10 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapsført kundefordringer i løpet av 2021.

	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	101 053	114 645
Avsatt til dekning av usikre fordringer		
<b>Netto oppførte kundefordringer</b>	<b>101 053</b>	<b>114 645</b>

## Note 11 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med kr 26 653. Skyldig skattetrekk er kr 26 183.

## Note 12 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	100	1 000,00	100 000,00
<b>Sum</b>	<b>100</b>		<b>100 000,00</b>

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
Morten Flannum (Daglig leder, Styreleder, Leder av bedriftsforsamling)	70	70,00%	Ordinære aksjer
Flannum Tradisjons-Bygg AS	30	30,00%	Ordinære aksjer
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>100</b>	<b>100,00%</b>	



## Note 13 - Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2021	100 000	(884 906)	544 533	1 516 307	1 275 934
Årets resultat				297 059	297 059
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>100 000</b>	<b>(884 906)</b>	<b>544 533</b>	<b>1 813 366</b>	<b>1 572 993</b>

## Note 14 - Spesifikasjon av varige driftsmidler

Anskaffelseskost 01.01.2021	1 450 199
Tilgang i året	0
Avgang i året	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>1 450 199</b>
Akkumulerte avskr. 31.12.2021	(1 257 475)
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.2021</b>	<b>192 724</b>
Økonomisk levetid	0 - 5 år
<b>Avskrivningsplan</b>	<b>0 - 20 %</b>

## Note 15 - Antall årsverk

Selskapet har hatt 1 årsverk sysselsatt i regnskapsåret.

## Note 16 - Beholdning av egne aksjer

Selskapet har 30% egne aksjer.

## Note 17 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.