



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 915 108 873
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: THE FJORDS MANAGEMENT AS
Forretningsadresse: c/o Flåm AS
Nedre Fretheim 7
5743 FLÅM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: John Vonli
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREKNESKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt	2	12 807 894	
Sum inntekter		12 807 894	
Kostnader			
Lønnskostnad	3	10 372 636	
Annen driftskostnad		1 354 396	60 743
Sum kostnader		11 727 033	60 743
Driftsresultat		1 080 861	-60 743
Finansinntekter og finanskostnader			
Anna renteinntekt		770	11
Sum finansinntekter		770	11
Annan rentekostnad		1 154	750
Annen finanskostnad	2	727 665	
Sum finanskostnader		728 819	750
Netto finans		-728 049	-739
Resultat før skattekostnad	4	352 813	-61 482
Skattekostnad på resultat	4		
Årsresultat	5	352 813	-61 482
Årsresultat etter minoritetsinteresser		352 813	-61 482
Totalresultat		352 813	-61 482
Overføringer og disponeringar			
Udekt tap		352 813	
Overført fra annen egenkapital			-61 482
Sum overføringer og disponeringar		352 813	-61 482



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIGEDELAR			
Anleggsmiddel			
Immaterielle egedelar			
Utsett skattefordel	4		
Finansielle anleggsmiddel			
Investeringar i dotterselskap	2		
Investeringar i anna føretak i same konsern	2		
Lån til føretak i same konsern	2, 6		
Investeringar i tilknytt selskap	2		
Lån til tilknytt selskap og felles kontrollert verksemd	2		
Sum anleggsmiddel		0	0
Omløpsmiddel			
Varer			
Krav			
Kundefordringer	2, 6		
Andre kortsiktige fordringer	6		
Sum krav	6		
Bankinnskot, kontantar og liknande			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		408 429	29 704
Sum bankinnskot, kontantar og liknande		408 429	29 704
Sum omløpsmiddel		408 429	29 704
SUM EIGEDELAR		408 429	29 704
BALANSE - EIGENKAPITAL OG GJELD			
Eigenkapital			
Innskoten eigenkapital			
Aksjekapital	7	600 000	600 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Behaldning av egne aksjar	7		
Overkurs		6 000	6 000
Sum innskoten egenkapital		606 000	606 000
Opptent egenkapital			
Annen egenkapital	8		
Udekt tap		15 225 891	15 578 704
Sum opptent egenkapital		-15 225 891	-15 578 704
Sum egenkapital	5, 8	-14 619 891	-14 972 704
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsett skatt	4		
Anna langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjonar	6		
Langsiktig konserngjeld	6		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6	1 844 103	85 625
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter		900 285	
Kortsiktig konserngjeld	6	11 077 019	14 916 782
Annen kortsiktig gjeld		1 206 913	
Sum kortsiktig gjeld		15 028 320	15 002 407
Sum gjeld		15 028 320	15 002 407
SUM EIGENKAPITAL OG GJELD		408 429	29 704



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 590674

Enheten

Organisasjonsnummer: 915 108 873
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: THE FJORDS MANAGEMENT AS
Forretningsadresse: c/o Flåm AS
Nedre Fretheim 7
5743 FLÅM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: John Vonli
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.06.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 30.06.2025

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 915 108 873
THE FJORDS MANAGEMENT AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREKNESKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt	2	12 807 894	
Sum inntekter		12 807 894	
Kostnader			
Lønnskostnad	3	10 372 636	
Annen driftskostnad		1 354 396	60 743
Sum kostnader		11 727 033	60 743
Driftsresultat		1 080 861	-60 743
Finansinntekter og finanskostnader			
Anna renteinntekt		770	11
Sum finansinntekter		770	11
Annan rentekostnad		1 154	750
Annen finanskostnad	2	727 665	
Sum finanskostnader		728 819	750
Netto finans		-728 049	-739
Resultat før skattekostnad	4	352 813	-61 482
Skattekostnad på resultat	4		
Årsresultat	5	352 813	-61 482
Årsresultat etter minoritetsinteresser		352 813	-61 482
Totalresultat		352 813	-61 482
Overføringer og disponeringar			
Udekt tap		352 813	
Overført fra annen egenkapital			-61 482
Sum overføringer og disponeringar		352 813	-61 482



Organisasjonsnr: 915 108 873
THE FJORDS MANAGEMENT AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
--------------	------	------	------

BALANSE - EIGEDELAR

Anleggsmiddel

Immaterielle egedelar

Utsett skattefordel	4		
---------------------	---	--	--

Finansielle anleggsmiddel

Investeringar i dotterselskap	2		
Investeringar i anna føretak i same konsern	2		
Lån til føretak i same konsern	2, 6		
Investeringar i tilknytt selskap	2		
Lån til tilknytt selskap og felles kontrollert verksemd	2		

Sum anleggsmiddel		0	0
-------------------	--	---	---

Omløpsmiddel

Varer

Krav

Kundefordringer	2, 6		
Andre kortsiktige fordringer	6		
Sum krav	6		

Bankinnskott, kontantar og liknande

Bankinnskudd, kontanter o. l.		408 429	29 704
-------------------------------	--	---------	--------

Sum bankinnskott, kontantar og liknande		408 429	29 704
---	--	---------	--------

Sum omløpsmiddel		408 429	29 704
------------------	--	---------	--------

SUM EIGEDELAR		408 429	29 704
---------------	--	---------	--------

BALANSE - EIGENKAPITAL OG GJELD

Eigenkapital

Innskoten eigenkapital

Aksjekapital	7	600 000	600 000
Behaldning av egne aksjar	7		
Overkurs		6 000	6 000



Sum innskoten egenkapital		606 000	606 000
Opptent egenkapital			
Annen egenkapital	8		
Udekt tap		15 225 891	15 578 704
Sum opptent egenkapital		-15 225 891	-15 578 704
Sum egenkapital	5, 8	-14 619 891	-14 972 704
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsett skatt	4		
Anna langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjonar	6		
Langsiktig konserngjeld	6		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	6	1 844 103	85 625
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter		900 285	
Kortsiktig konserngjeld	6	11 077 019	14 916 782
Annen kortsiktig gjeld		1 206 913	
Sum kortsiktig gjeld		15 028 320	15 002 407
Sum gjeld		15 028 320	15 002 407
SUM EIGENKAPITAL OG GJELD		408 429	29 704



Organisasjonsnr: 915 108 873
THE FJORDS MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
2

Tal på årsverk i regnskapsåret
10.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmiddel Immaterielle eigned.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Grunn til at dotterselskap ikke er tatt med i konsolideringa

Samla beløp - tilknytt selskap Årets Fjorårets

Samla beløp - føretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samla beløp - føretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samla beløp - felles kontrollert verksemd Årets Fjorårets

Pantstillingar Beløp

Behaldning av egne aksjar Tal på aksjar Pålydande Andel av aksjek.



Shape the future
with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Arnemannsveien 3
3510 Hønefoss

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i The Fjords Management AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for The Fjords Management AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:



**Shape the future
with confidence**

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Hønefoss, 23. juni 2025
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Håvard Norstrøm
statsautorisert revisor



Årsregnskap 2024

The Fjords Management AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet

Org.nr.: 915 108 873



RESULTATREGNSKAP

THE FJORDS MANAGEMENT AS

DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Annen driftsinntekt	2	12 807 894	0
Sum driftsinntekter		12 807 894	0
Lønnskostnad	3	10 372 636	0
Annen driftskostnad		1 354 396	60 743
Sum driftskostnader		11 727 033	60 743
Driftsresultat		1 080 861	-60 743
FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		770	11
Annen rentekostnad		1 154	750
Annen finanskostnad	2	727 665	0
Resultat av finansposter		-728 049	-739
Resultat før skattekostnad	4	352 813	-61 482
Årsresultat	5	352 813	-61 482
OVERFØRINGER			
Avsatt til dekning av tidligere udekket tap		352 813	0
Overført fra annen egenkapital		0	61 482
Sum overføringer		352 813	-61 482



BALANSE			
THE FJORDS MANAGEMENT AS			
EIENDELER	Note	2024	2023
OMLØPSMIDLER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		408 429	29 704
Sum omløpsmidler		408 429	29 704
Sum eiendeler		408 429	29 704
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	7	600 000	600 000
Overkurs		6 000	6 000
Sum innskutt egenkapital		606 000	606 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Udekket tap		-15 225 891	-15 578 704
Sum opptjent egenkapital		-15 225 891	-15 578 704
Sum egenkapital	5, 8	-14 619 891	-14 972 704
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	6	1 844 103	85 625
Skyldig offentlige avgifter		900 285	0
Konserngjeld	6	11 077 019	14 916 782
Annen kortsiktig gjeld		1 206 913	0
Sum kortsiktig gjeld		15 028 320	15 002 407
Sum gjeld		15 028 320	15 002 407
Sum egenkapital og gjeld		408 429	29 704

Flåm, 11.06.2025
Styret i The Fjords Management AS

Per Bertram Dybwad Brochmann
styreleder

Frode Bremerthun Rokne
styremedlem



The Fjords Management AS

915 108 873

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt/skattefordel er ikke bokført i henhold til God Regnskapsskikk for små foretak.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Note 2 Transaksjoner med nærstående parter

Nærstående part	Tilknytning	Eierandel
The Fjords DA	Aksjeeier	100%

Følgende interne transaksjoner har funnet sted i 2024:

	Beløp	Interngevinst
Salg av tjenester til eier	11 540 879	1 267 015
Rentekostnad på lån	724 664	0

Note 3 Lønnskostnader og antall årsverk

Lønnskostnader

	2024
Lønninger	8 601 836
Arbeidsgiveravgift	1 410 560
Pensjonskostnader	261 261
Andre ytelser	98 980
Sum	10 372 636

Selskapet har i 2024 sysselsatt omtrent 8 årsverk.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Side 4



The Fjords Management AS

915 108 873

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstillter kravene i denne loven.



The Fjords Management AS

915 108 873

Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	352 813	-61 482
Permanente forskjeller	3 155	0
Endring i midlertidige forskjeller	-595 478	-744 347
Skattepliktig inntekt	-239 511	-805 829
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-233 326	-291 657	-58 331
Gevinst – og tapskonto	-2 148 586	-2 685 732	-537 146
Sum	-2 381 911	-2 977 389	-595 478
Akkumulert fremførbart underskudd	-14 066 947	-13 827 436	239 511
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	16 448 858	16 804 825	355 967
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	600 000	6 000	-15 578 704	-14 972 704
Årets resultat			352 813	352 813
Pr 31.12.2024	600 000	6 000	-15 225 891	-14 619 891



The Fjords Management AS

915 108 873

Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
Fordringer		
Sum	0	0
Gjeld		
Leverandørgjeld innen konsern	1 721 032	4 564 429
Annen kortsiktig gjeld konsern	11 077 019	10 352 354
Sum	12 798 050	14 916 782

Note 7 Aksjonærer

Aksjekapitalen i The Fjords Management AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	600	1 000,0	600 000
Sum	600		600 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
THE FJORDS DA	600	100,0	100,0

Note 8 Fortsatt drift

Selskapet har i 2024 endret sin virksomhet og den består nå av utleie av personell og tjenester til The Fjords DA. Selskapet leverer positiv margin på sine tjenester i 2024, og dette er forventet i overskuelig fremtid. Selskapets egenkapital og arbeidskapital er negativ, men som følge av vesentlig endring i virksomheten forventes det at tilstrekkelig likviditet til løpende kostnader vil tilføres gjennom driften. Basert på dette legges forutsetning om fortsatt drift til grunn ved avleggelse av årsregnskapet.