



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	928 788 962
Organisasjonsform:	Norskreg. utenlandsk foretak
Foretaksnavn:	SAS LINK CREW SERVICES NORGE FILIAL NUF
Forretningsadresse:	Amager Strandvej 392 DK-2770 KASTRUP

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.11.2022 - 31.10.2023
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Caroline Runesson
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	19.04.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.05.2025



Resultatregnskap

Beløp i: DKK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	130 621 000	53 293 000
Sum inntekter		130 621 000	53 293 000
Kostnader			
Lønnskostnad	2	97 469 000	39 735 000
Eksterna omkostninger		30 598 000	10 652 000
Sum kostnader		128 067 000	50 387 000
Driftsresultat		2 554 000	2 906 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	891 000	1 000
Valutakursreguleringer	3		6 000
Sum finansinntekter		891 000	7 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	600 000	58 000
Annen rentekostnad	4		8 000
Valutakursreguleringer	4	305 000	55 000
Sum finanskostnader		905 000	121 000
Netto finans		-14 000	-114 000
Ordinært resultat før skattekostnad		2 540 000	2 792 000
Skattekostnad på ordinært resultat	5	163 000	88 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		2 377 000	2 704 000
Årsresultat		2 377 000	2 704 000



Balanse

Beløp i: DKK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum anleggsmidler		0	0
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Sambeskattingsbidrag		3 123 000	3 123 000
Udskudt skatteaktiv		11 000	11 000
Andre tilgodehavender		349 000	0
Konsernfordringer	7,14	50 577 000	35 807 000
Sum fordringer		54 060 000	38 941 000
Sum omløpsmidler		54 060 000	38 941 000
SUM EIENDELER		54 060 000	38 941 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		502 000	502 000
Foreslået utbytte		-550 000	0
Overført resultat		34 716 000	32 345 000
Sum innskutt egenkapital		34 668 000	32 847 000
Sum egenkapital		34 668 000	32 847 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	8	2 711 000	0



Balanse

Beløp i: DKK	Note	2023	2022
Sum annen langsiktig gjeld		2 711 000	0
Sum langsiktig gjeld		2 711 000	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		4 830 000	1 878 000
Kortsiktig konserngjeld	9	3 731 000	0
Annen kortsiktig gjeld		8 121 000	4 216 000
Sum kortsiktig gjeld		16 682 000	6 094 000
Sum gjeld		19 393 000	6 094 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		54 061 000	38 941 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 501483

Enheten

Organisasjonsnummer: 928 788 962
Organisasjonsform: Norskreg. utenlandsk foretak
Foretaksnavn: SAS LINK CREW SERVICES NORGE FILIAL
Forretningsadresse: Amager Strandvej 392
DK-2770 KASTRUP

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.11.2022 - 31.10.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Caroline Runesson
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.04.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.07.2024



Organisasjonsnr: 928 788 962
SAS LINK CREW SERVICES NORGE FILIAL

RESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: DKK</u>	<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	130 621 000	53 293 000
Sum inntekter		130 621 000	53 293 000
Kostnader			
Lønnskostnad	2	97 469 000	39 735 000
Eksterna omkostninger		30 598 000	10 652 000
Sum kostnader		128 067 000	50 387 000
Driftsresultat		2 554 000	2 906 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	891 000	1 000
Valutakursreguleringer	3		6 000
Sum finansinntekter		891 000	7 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	4	600 000	58 000
Annen rentekostnad	4		8 000
Valutakursreguleringer	4	305 000	55 000
Sum finanskostnader		905 000	121 000
Netto finans		-14 000	-114 000
Ordinært resultat før skattekostnad		2 540 000	2 792 000
Skattekostnad på ordinært resultat	5	163 000	88 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		2 377 000	2 704 000
Årsresultat		2 377 000	2 704 000



Organisasjonsnr: 928 788 962
SAS LINK CREW SERVICES NORGE FILIAL

BALANSE

Beløp i: DKK	Note	2023	2022
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler
Immaterielle eiendeler

Sum anleggsmidler		0	0
-------------------	--	---	---

Omløpsmidler
Varer

Fordringer

Sambeskatningsbidrag		3 123 000	3 123 000
Udskudt skatteaktiv		11 000	11 000
Andre tilgodehavender		349 000	0
Konsernfordringer	7,14	50 577 000	35 807 000
Sum fordringer		54 060 000	38 941 000

Sum omløpsmidler		54 060 000	38 941 000
------------------	--	------------	------------

SUM EIENDELER		54 060 000	38 941 000
----------------------	--	-------------------	-------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		502 000	502 000
Foreslået utbytte		-550 000	0
Overført resultat		34 716 000	32 345 000
Sum innskutt egenkapital		34 668 000	32 847 000

Sum egenkapital		34 668 000	32 847 000
-----------------	--	------------	------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	8	2 711 000	0
Sum annen langsiktig gjeld		2 711 000	0

Sum langsiktig gjeld		2 711 000	0
----------------------	--	-----------	---

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		4 830 000	1 878 000
Kortsiktig konserngjeld	9	3 731 000	0
Annen kortsiktig gjeld		8 121 000	4 216 000
Sum kortsiktig gjeld		16 682 000	6 094 000

Sum gjeld		19 393 000	6 094 000
-----------	--	------------	-----------



SUM EGENKAPITAL OG GJELD

54 061 000

38 941 000



Organisasjonsnr: 928 788 962
SAS LINK CREW SERVICES NORGE FILIAL

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
15

Regnskapsprinsipper

Årsrapporten for SAS Link Crew Services A/Snfor 2022/23 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C mellemstor. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
1.00

Note

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	81644000.00	35291000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	0.00	0.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	8439000.00	596000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	0.00	1776000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	97469000.00	39735000.00

Mer om årsverk og lønn
Gjennomsnittlig antal medarbeidere 193.

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.



SAS Link Crew Services A/S

Amager Strandvej 392
2770 Kastrup

CVR-nr. 24 20 29 41

Årsrapport 2022/23

(01-11-2022 - 31-10-2023)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. april 2024

Uffe Krempel
Dirigent

Penneo dokumentnøgle: B7E3-00Z0X-14D4E-HNXUE-BA7FN-EWYE6



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer	4
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. november - 31. oktober	11
Balance pr. 31. oktober	12
Egenkapitalopgørelse	13
Noter til årsregnskabet	14

Penneo dokumentnøgle: BJT3-00Z0X-14D4E-HNXUE-BA7FN-EWYE6



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. november 2022 - 31. oktober 2023 for SAS Link Crew Services A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2022/23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kastrup, den 19. april 2024

Direktion

Caroline Ruesson
Adm. direktør

Bestyrelse

Anko van der Werff
Formand

Anna Almén

Erno Hildén

Carina Malmgren Heander



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i SAS Link Crew Services A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for SAS Link Crew Services A/S for regnskabsåret 1. november 2022 – 31. oktober 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, og noter herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. november 2022 – 31. oktober 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi gør opmærksom på note 14 i regnskabet, hvori ledelsen beskriver selskabets kapitalberedskab, herunder risikoen for, at moderselskabet SAS AB på længere sigt (> 12 måneder fra dags dato) kan være ude af stand til at indfri dets forpligtelser, når disse på længere sigt forfalder. Selskabets primære kapitalberedskab omfatter tilgodehavender mod SAS AB. Vore konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

— identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udfører og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol

— opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol

— tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige

— konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften

— tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19. april 2024

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 57 81 98

Martin Eiler
statsaut. revisor
MNE-nr. 32271



Selskabsoplysninger

SAS Link Crew Services A/S

Amager Strandvej 392

2770 Kastrup

CVR nr.: 24 20 29 41

Regnskabsperiode: 1. november - 31. oktober

Hjemstedskommune: Tårnby

Bestyrelse:

Anko van der Werff, formand

Anna Almén

Erno Hildén

Carina Malmgren Heander

Direktion:

Caroline Runesson

Revision:

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

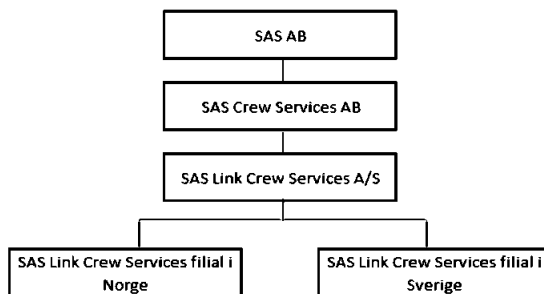
Dampfærgevej 28

2100 København Ø



Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Hovedaktivitet

Selskabets formål er at drive bemanningstjenester relateret til transport- og rejsevirksomhed samt anden efter bestyrelsens skøn forenelig virksomhed.

Selskabet har i indeværende år leveret crewtjenester af Flight Deck og Cabin Attendants herunder rekruttering, rostering, crew control mv.

Koncernstruktur og aktionærforhold

Årsrapporten for SAS Link Crew Services A/S indgår i koncernregnskabet for SAS AB, som kan rekvireres på selskabets adresse, og som er tilgængelig på www.sasgroup.net.

Selskabet har en filial i Norge med operation i Bergen og Oslo. Filialen bedriver samme aktiviteter som SAS Link Crew Services A/S med den samme primære kunde SAS Link AB. Endvidere er der i året 2022/23 etableret en filial i Sverige, for nærværende er der ingen aktiviteter i denne filial.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Hoved- og nøgletal	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK
Hovedtal					
Nettoomsætning	130.621	53.293	0	0	0
EBIT/Resultat af primær drift	2.554	2.906	-10	0	-6
Resultat af finansielle poster	-14	-106	0	0	-7.843
Årets resultat	2.377	2.712	-1.094	0	20.004
Egenkapital	34.668	32.847	30.182	31.276	31.276
Balancesum	54.061	38.941	30.182	31.276	31.276
Investering i anlægsaktiver	0	0	0	0	0
Nøgletal					
Overskudsgrad % (EBIT/nettooms.)	2,0	5,5			
Gennemsnitligt antal medarbejdere	193,0	89,0			



Resultatet for perioden 1/11 2022 - 31/10 2023 efter skat blev et overskud på 2,4 MDKK (perioden 1/11-2021 - 31/10 2022 gav et overskud på 2,7 MDKK). Resultatet for indeværende år har været påvirket af øgede aktiviteter og som værende det første år med fuld drift over hele året. Selskabet har i årets løb fortsat sine aktiviteter med fuld service leverancer af crewtjenester, herunder crew for Flight Deck (piloter) og Cabin Attendants til SAS Link AB. Årets resultat må betegnes som tilfredsstillende.

Der er fokus på at foretage reduktioner i såvel selskabets variable som faste omkostninger og der igennem bidrage til det samlede SAS Forward besparelses program. Selskabet har i året ikke modtaget kompensation fra statslige hjælpepakker.

Kapitalberedskab

Selskabets primære kapitalberedskab omfatter koncernmellemværender, som udgør 47 MDKK pr. 31. oktober 2023. De seneste år har covid19 pandemien i høj grad påvirket hele flybranchen, herunder SAS, hvilket har ført til omkostnings reduktioner og effektiviserings initiativer. SAS FORWARD, en plan for at styrke og sikre SAS koncernens langsigtede fremtidige forudsætninger, blev lanceret i slutningen af februar 2022 og findes beskrevet på SAS AB's hjemmeside, www.sasgroup.net.

For at fremskynde gennemførelsen af vigtige elementer i SAS FORWARD planen indledte SAS AB, og visse af dets datterselskaber, den 5. juli 2022 en domstolsproces i USA gennem en ansøgning om at indlede en frivillig chapter 11 procedure. Processen giver SAS juridiske værktøjer for at styrke sin finansielle position og accelererer arbejdet med SAS FORWARD, samtidig med at SAS fortsætter driften i sit flyselskab.

Den 6. april 2023 påbegyndte SAS en kapitalanskaffelsesproces vedrørende det rekonstruerede SAS, og proceduren for processen blev godkendt af den amerikanske domstol den 15. maj 2023. Den 3. oktober 2023 offentliggjorde SAS, at investorerne Castlake, Air France-KLM og Lind Invest sammen med den danske stat, blev udpeget som det vindende budkonsortium i kapitalanskaffelses processen. Efter regnskabsårets afslutning, den 4. november 2023, offentliggjorde SAS, at SAS som følge heraf havde indgået en investeringsaftale med det vindende budkonsortium. Investeringsaftalen indebærer en investering i det rekonstruerede SAS på i alt USD 1.200 mio., bestående af USD 475 millioner i nye noterede aktier og USD 725 millioner i sikret konvertible gæld. Investeringsaftalen indeholder de endelige vilkår for investorenes kapitalinvestering samt hovedvilkårene for den sikrede konvertible gæld og SAS' restruktureringsplan i henhold til chapter 11. Den amerikanske domstol godkendte investeringsaftalen den 21. november 2023. Den 19. marts 2024 modtog SAS godkendelse fra den amerikanske domstol til SAS' chapter 11-plan. Chapter 11-planens ikrafttræden vil fortsat være afhængig af opfyldelsen af forskellige betingelser, herunder diverse myndighedsgodkendelser og gennemførelse af en svensk virksomhedsrestrukturering på SAS AB niveau.

Udover ovenstående annoncerede SAS i løbet af sidste kvartal af 2023 en aftale med Castlake vedrørende et nyt DIP-lån på USD 500 mio. (ca. SEK 5,5 mia.), med det formål blandt andet at refinansiere SAS' oprindelige DIP-lån fra Apollo Global Management, øge likviditeten og gøre det lettere for SAS at gennemføre sine frivillige omstrukturings procedurer.



SAS vil betone, at der ikke er nogen garanti for, at SAS FORWARD kommer at blive afsluttet succesfuldt gennem C11 processen. Hvis den forventede byrde-fordeling, konvertering af gæld og ny kapitaltilgang ikke gennemføres som planlagt, kommer SAS ikke at kunne understøtte den eksisterende kapitalstruktur og nuværende likviditetsniveauer, og det kan ikke udelukkes, at SAS kan blive ude af stand til at indfri dets forpligtigelser, når disse på længere sigt forfalder. Trods den ovenfor beskrevne situation, bedømmer SAS AB's bestyrelse at koncernen har tilstrækkelig likviditet, inklusiv DIP finansieringen, for at fortsætte driften i mindst de kommende 12 måneder, og fortsætter derfor at anvende principperne for fortsat drift ved udarbejdelse af årsrapporterne.

Som et helejet datterselskab i SAS AB koncernen er SAS Link Crew Services A/S direkte og indirekte påvirket af situationen beskrevet ovenfor, da SAS koncernen er den enkeltstående største kunde for virksomheden og udgør samtidig selskabets væsentligste tilgodehavende. Trods ovenstående situation vurderer bestyrelsen for SAS link Crew Services A/S, at der på tidspunktet for underskrivelsen af årsrapporten, er forudsætning for fortsat drift i de næste 12 måneder.

Videnressourcer

Personaleomkostningerne udgør den væsentligste omkostning for SAS Link Crew Services A/S, og selskabets leveringsformåen afhænger blandt andet af evnen til at tiltrække, uddanne og fastholde medarbejdere med rette kvalifikationer og erfaringer. Vi oplever en øget konkurrence kommercielt, og dette medfører øget efterspørgsel efter kompetente ressourcer indenfor luftfart.

Selskabet rekrutterer løbende et stort antal medarbejdere, og anvender, for at tilsikre en tilstrækkelig udbredelse, en række kanaler heriblandt netværk, referencer fra egne medarbejdere, sociale medier og video reklamer.

Ligeledes deltager selskabet i jobmesser og besøger uddannelsesinstitutioner for at reklamere for virksomheden. Der iværksættes løbende en lang række aktiviteter for at fastholde medarbejdere herunder fast tilbagevendende interaktive informationsmøder, nyhedsbreve, ledelsesbesøg på baserne, engagementsundersøgelser mv. Derudover er der en række årlige ledelses- og HR mæssige tiltag, som giver medarbejdere mulighed for aktivt at deltage i driften og udviklingen af virksomheden.

Forventet udvikling

Selskabets aktiviteter og resultat forventes for det kommende år at stige, og resultatet påregnes at ligge højere end for indeværende år.

Eventuel usikkerhed ved indregning og måling

Selskabet har pr. 31. oktober 2023 et skatteaktiv på DKK 10 mio., som ikke er indregnet, da udnyttelsen vurderes som usikker inden for maksimalt 5 år.

I forhold til usikkerhed vedrørende måling af koncernmellemværender henvises til afsnit kapitalberedskab.

Der er ikke yderligere regnskabsposter eller forhold, der indeholder væsentlige skøn for årsrapportens forståelse.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen af væsentlig betydning for forståelse af nærværende årsrapport.



Resultatoppgørelse 1. november - 31. oktober

	Note	2022/2023 DKK	2021/2022 DKK
Omsætning	1.	130.620.838	53.293.116
Eksterne omkostninger		-30.597.564	-10.652.120
Personaleomkostninger	2.	-97.468.929	-39.734.633
Resultat før finansielle poster		2.554.346	2.906.363
Finansielle inntægter	3.	891.407	7.289
Finansielle omkostninger	4.	-905.162	-121.356
Finansielle poster		-13.755	-114.066
Resultat før skat		2.540.591	2.800.007
Skat af årets resultat	5.	-163.158	-88.482
Årets resultat	6.	2.377.433	2.711.525



Balance 31. oktober

	Note	2022/2023 DKK	2021/2022 DKK
Aktiver			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	7, 14.	50.576.682	35.806.596
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		3.123.412	3.123.412
Udsøkt skatteaktiv		11.257	11.257
Andre tilgodehavender		349.359	0
Tilgodehavender		54.060.710	38.941.265
Omsætningsaktiver		54.060.710	38.941.265
Aktiver i alt		54.060.710	38.941.265
Passiver			
Selskabskapital		502.000	502.000
Foreslået udbytte		-550.295	0
Overført resultat		34.715.872	32.345.205
Egenkapital		34.667.577	32.847.205
Langfristede gældsforpligtelser			
Gæld til tilknyttede virksomheder	8.	2.710.733	0
I alt		2.710.733	0
Kortfristede gældsforpligtelser			
Gæld til tilknyttede virksomheder	9.	3.730.928	0
Leverandørgæld		4.830.421	1.877.773
Anden gæld		8.121.052	4.216.287
I alt		16.682.401	6.094.060
Passiver i alt		54.060.710	38.941.265
Selskabskapital	10.		
Leasingforpligtelser	11.		
Eventualforpligtelser	12.		
Koncernforhold	13.		
Kapitalberedskab	14.		
Regnskabspraksis	15.		



Egenkapitaloppgørelse

	Selskabs- kapital DKK	Overført resultat DKK	Foreslået udbytte DKK	I alt DKK
Egenkapital 01. november 2022	502.000	32.345.205		32.847.205
Valutakursreg. vedr. udenlandsk filial		-6.766		-6.766
Årets resultat		2.377.433	-550.295	1.827.138
Egenkapital 31. oktober 2023	502.000	34.715.872	-550.295	34.667.577



Noter

	2022/23 DKK	2021/22 DKK
Omsætning		
1. Service leverancer af crewtjenester	130.620.838	53.293.116
I alt	<u>130.620.838</u>	<u>53.293.116</u>
2. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	-81.644.084	-35.290.894
Pensionsbidrag	-8.438.649	-595.985
Andre sociale omkostninger	-7.386.196	-2.072.200
Andre personaleomkostninger	0	-1.775.554
I alt	<u>-97.468.929</u>	<u>-39.734.633</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	193	89
<p>Med henvisning til årsregnskabsloven §98 B, stk 3.2 er vederlag til direktionen ikke oplyst. Bestyrelsen modtager ikke vederlag, men afregnes af respektive koncernselskaber som en del af deres løn. En allokeret andel heraf er uvæsentlig.</p>		
3. Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	891.407	955
Valutakursreguleringer	0	6.334
I alt	<u>891.407</u>	<u>7.289</u>
4. Finansielle omkostninger		
Renteomk. til tilknyttede virksomheder	-599.776	-57.882
Andre finansielle omkostninger	0	-8.690
Valutakursreguleringer	-305.386	-54.784
I alt	<u>-905.162</u>	<u>-121.356</u>
5. Skat af årets resultat		
Skat i filial Norge	-163.158	-16.739
Regulering af udskudt skat	0	-71.743
I alt	<u>-163.158</u>	<u>-88.482</u>
<p>Den danske del af selskabet har fremførbare skattemæssige underskud på ca. 47 mio. kr. Af det skattemæssige underskud er ca. 42 mio. kr. særunderskud, der ikke kan udnyttes i sambeskatningen i Danmark. Selskabet har pr. 31. oktober 2023 et skatteaktiv på DKK 10 mio., som ikke er indregnet, da udnyttelsen vurderes som usikker inden for maksimalt 5 år.</p>		
6. Forslag til resultatdisponering:		
Årets resultat	2.377.433	2.711.525
Disponibelt resultat	<u>2.377.433</u>	<u>2.711.525</u>
Udbytte	550.295	
Overført til næste år	1.827.138	2.711.525
Disponeret i alt	<u>2.377.433</u>	<u>2.711.525</u>



7. Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		
Øvrige tilgodehavender hos tilk. virksomheder	19.252.086	24.496.647
Cash pool	1.604.596	549.810
Lån SAS Finans	29.720.000	22.810.000
I alt	<u>50.576.682</u>	<u>47.856.457</u>
8. Gæld til tilknyttede virksomheder - langfristet		
Lån SAS Finans	-2.710.733	-8.560.853
I alt	<u>-2.710.733</u>	<u>-8.560.853</u>
9. Gæld til tilknyttede virksomheder - Kortfristet		
Øvrig gæld til tilknyttede virksomheder	-3.730.928	-3.489.009
I alt	<u>-3.730.928</u>	<u>-3.489.009</u>

- 10. Selskabskapital**
Selskabskapitalen består af 502 aktier á nominelt 1.000 DKK
Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.
Selskabskapitalen er uændret de seneste 5 år.

- 11. Leasingforpligtelser**
Der er indgået operationel leasingaftale vedrørende husleje med SAS Facility Management.

Kortfristet, forfalder indenfor 1 år	816.892	372.014
I alt	<u>816.892</u>	<u>372.014</u>

- 12. Eventualforpligtelser**
Selskabet indgår i sambeskatning med SAS Danmark A/S som administrationselskab.
De danske selskaber i sambeskatningen hæfter solidarisk for skat i sambeskatningen.

- 13. Koncernforhold**
Selskabet indgår som dattervirksomhed i koncernrapporten for SAS AB, Frösundaviks Allé 1, 195 87 Stockholm, Sverige
Koncernregnskabet for SAS AB kan hentes på www.sasgroup.se.
Der har ikke i årets løb, bortset fra almindelige koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesverderlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller tilknyttede virksomheder. Alle transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår.

- 14. Kapitalberedskab**
Selskabets primære kapitalberedskab omfatter koncernmellemværender, som udgør 47 MDKK pr. 31. oktober 2023. De seneste år har covid19 pandemien i høj grad påvirket hele flybranchen, herunder SAS, hvilket har ført til omkostnings reduktioner og effektiviserings initiativer. SAS FORWARD, en plan for at styrke og sikre SAS koncernens langsigtede fremtidige forudsætninger, blev lanceret i slutningen af februar 2022 og findes beskrevet på SAS AB's hjemmeside, www.sasgroup.net.

For at fremskynde gennemførelsen af vigtige elementer i SAS FORWARD planen indledte SAS AB, og visse af dets datterselskaber, den 5. juli 2022 en domstolsproces i USA gennem en ansøgning om at indlede en frivillig chapter 11 procedure. Processen giver SAS juridiske værktøjer for at styrke sin finansielle position og accelererer arbejdet med SAS FORWARD, samtidig med at SAS fortsætter driften i sit flyselskab.

Den 6. april 2023 påbegyndte SAS en kapitalanskaffelsesproces vedrørende det rekonstruerede SAS, og proceduren for processen blev godkendt af den amerikanske domstol den 15. maj 2023. Den 3. oktober 2023 offentliggjorde SAS, at investorerne Castlelake, Air France-KLM og Lind Invest sammen med den danske stat, blev udpeget som det vindende budkonsortium i kapitalanskaffelses processen. Efter regnskabsårets afslutning, den 4. november 2023, offentliggjorde SAS, at SAS som følge heraf havde indgået en investeringsaftale med det vindende budkonsortium. Investeringsaftalen indebærer en investering i det rekonstruerede SAS på i alt USD 1.200 mio., bestående af USD 475 millioner i nye noterede aktier og USD 725 millioner i sikret konvertible gæld. Investeringsaftalen indeholder de endelige vilkår for investorernes kapitalinvestering samt hovedvilkårene for den sikrede konvertible gæld og SAS' restruktureringsplan i henhold til chapter 11. Den amerikanske domstol godkendte investeringsaftalen den 21. november 2023. Den 19. marts 2024 modtog SAS godkendelse fra den amerikanske domstol til SAS' chapter 11-plan. Chapter 11-planens ikrafttræden vil fortsat være afhængig af opfyldelsen af forskellige betingelser, herunder diverse myndighedsgodkendelser og gennemførelse af en svensk virksomhedsrestrukturering på SAS AB niveau.

Udover ovenstående annoncerede SAS i løbet af sidste kvartal af 2023 en aftale med Castlelake vedrørende et nyt DIP-lån på USD 500 mio. (ca. SEK 5,5 mia.), med det formål blandt andet at refinansiere SAS' oprindelige DIP-lån fra Apollo Global Management, øge likviditeten og gør det lettere for SAS at gennemføre sine frivillige omstrukturings procedurer.

SAS vil betone, at der ikke er nogen garanti for at SAS FORWARD kommer at blive afsluttet succesfuldt gennem C11 processen. Hvis den forventede byrde-fordeling, konvertering af gæld og ny kapitaltilgang ikke gennemføres som planlagt, kommer SAS ikke at kunne understøtte den eksisterende kapitalstruktur og nuværende likviditetsniveauer, og det kan ikke udelukkes, at SAS kan blive ude af stand til at indfri dets forpligtigelser, når disse på længere sigt forfalder. Trods den ovenfor beskrevne situation, bedømmer SAS AB's bestyrelse at koncernen har tilstrækkelig likviditet, inklusiv DIP finansieringen, for at fortsætte driften i mindst de kommende 12 måneder, og fortsætter derfor at anvende principperne for fortsat drift ved udarbejdelse af årsrapporterne.

Som et helejet datterselskab i SAS AB koncernen er SAS Link Crew Services A/S direkte og indirekte påvirket af situationen beskrevet ovenfor, da SAS koncernen er den enkeltstående største kunde for virksomheden og udgør samtidig selskabets væsentligste tilgodehavende. Trods ovenstående situation vurderer bestyrelsen for SAS link Crew Services A/S, at der på tidspunktet for underskrivelsen af årsrapporten, er forudsætning for fortsat drift i de næste 12 måneder.

15. Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for SAS Link Crew Services A/S for 2022/23 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C mellemstor.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsregnskab for 2022/23 er aflagt i DKK.

Med henvisning til Årsregnskabsloven § 86, 4. er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, da det ultimative moderselskab, SAS AB, udarbejder denne for koncernen.



Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Omsætning

Omsætningen indregnes i takt med levering af crew services, eksklusive moms og rabatter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, pension og omkostninger vedrørende såvel medarbejdere som ledelse .

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører årsregnskabsåret.



Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle kontrollerede danske selskaber i SAS-koncernen. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og - forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelse under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.



PEÑEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Erno Hildén

Bestyrelsesmedlem

Serial number: *erno.hilden@sas.se*

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-04-19 10:59:51 UTC

Erno Hildén

Anna Almén

Bestyrelsesmedlem

Serial number: *anna.almen@sas.se*

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-04-19 11:40:35 UTC

Anna Almén

Marie Carina Malmgren Heander

Bestyrelsesmedlem

Serial number: *carina.malmgren-heander@sas.se*

IP: 37.123.xxx.xxx

2024-04-19 13:03:35 UTC

Signature

Anko van der Werff

Bestyrelsesformand

Serial number: *anko.vanderwerff@sas.se*

IP: 94.234.xxx.xxx

2024-04-19 17:12:30 UTC

Signature

Annie Caroline Runesson

Adm. direktør

Serial number: *b7cba5e5-2ec5-476f-a8de-8326110d2421*

IP: 176.23.xxx.xxx

2024-04-21 10:35:46 UTC

Mit

Martin Melchior Eiler

Statsautoriseret revisor

Serial number: *5b1c610d-eae6-4ede-b03d-011c1e467f26*

IP: 195.41.xxx.xxx

2024-04-21 12:00:33 UTC

Mit

Penneo document key: BJT/E3-0OZOX-V4D4E-HNXUE-BA7FN-EWYEG

This document is digitally signed using **Penneo.com**. The digital signature data within the document is secured and validated by the computed hash value of the original document. The document is locked and timestamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic evidence is embedded within this PDF, for future validation if necessary.

How to verify the originality of this document

This document is protected by an Adobe CDS certificate. When you open the

document in Adobe Reader, you should see, that the document is certified by **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. This guarantees that the contents of the document have not been changed.

You can verify the cryptographic evidence within this document using the Penneo validator, which can be found at <https://penneo.com/validator>



PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Uffe Mygind Krempel

Dirigent

Serial number: 42c94f21-8239-4389-8c36-4b64e86cb6e2

IP: 104.28.xxx.xxx

2024-04-22 06:45:07 UTC



Penneo document key: BJ7E3-OOZOX-V4D4E-HNXUE-BA7FN-EWYE6

This document is digitally signed using **Penneo.com**. The digital signature data within the document is secured and validated by the computed hash value of the original document. The document is locked and timestamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic evidence is embedded within this PDF, for future validation if necessary.

How to verify the originality of this document

This document is protected by an Adobe CDS certificate. When you open the

document in Adobe Reader, you should see, that the document is certified by **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. This guarantees that the contents of the document have not been changed.

You can verify the cryptographic evidence within this document using the Penneo validator, which can be found at <https://penneo.com/validator>