



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 914 480 647
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORWEGIAN PILOT SERVICES NORWAY AS
Forretningsadresse: Oksenøyveien 3
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Daniel Flynn
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.07.2025



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|---|------|----------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 1, 2 | 1 235 363 000 | 972 571 000 |
| Sum inntekter | | 1 235 363 000 | 972 571 000 |
| Kostnader | | | |
| Driftsavhengige kostnader | 3 | 74 186 000 | 56 666 000 |
| Lønnskostnad | 4, 5 | 1 119 322 000 | 881 611 000 |
| Annen driftskostnad | 2, 4 | 36 291 000 | 24 887 000 |
| Sum kostnader | | 1 229 798 000 | 963 164 000 |
| Driftsresultat | | 5 565 000 | 9 407 000 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 602 000 | 8 000 |
| Annen finansinntekt | 6 | 2 000 | 1 000 |
| Sum finansinntekter | | 604 000 | 9 000 |
| Annen rentekostnad | | -7 000 | 10 051 000 |
| Annen finanskostnad | 2, 6 | 47 000 | 10 000 |
| Sum finanskostnader | | 40 000 | 10 061 000 |
| Netto finans | | 564 000 | -10 051 000 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 6 129 000 | -644 000 |
| Skattekostnad på resultat | 7 | -14 432 000 | |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 20 561 000 | -644 000 |
| Årsresultat | | 20 561 000 | -644 000 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 20 561 000 | -644 000 |
| Totalresultat | | 20 561 000 | -644 000 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Konsernbidrag | | -51 316 000 | |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|-------------|-------------------|-----------------|
| Avgitt konsernbidrag | 11 | | |
| Udekket tap | 11 | 71 877 000 | -644 000 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 20 561 000 | -644 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|--------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 7 | 8 924 000 | |
| Sum immaterielle eiendeler | | 8 924 000 | |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Lån til foretak i samme konsern | 8, 9 | | |
| Andre langsiktige fordringer | 8, 9 | | |
| Sum anleggsmidler | | 8 924 000 | 0 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 8, 9 | | |
| Andre kortsiktige fordringer | 8 | 5 912 000 | 13 495 000 |
| Konsernfordringer | 8, 9 | 219 165 000 | 140 012 000 |
| Sum fordringer | | 225 077 000 | 153 506 000 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 10 | 30 372 000 | 26 382 000 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 30 372 000 | 26 382 000 |
| Sum omløpsmidler | | 255 449 000 | 179 889 000 |
| SUM EIENDELER | | 264 373 000 | 179 889 000 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 11, 12 | 1 000 000 | 1 000 000 |
| Annen innskutt egenkapital | 11 | -20 086 000 | 366 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|-------------|--------------------|--------------------|
| Sum innskutt egenkapital | | -19 086 000 | 1 366 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 11 | | |
| Udekket tap | 11 | -34 086 000 | 37 792 000 |
| Sum opptjent egenkapital | | 34 086 000 | -37 792 000 |
| Sum egenkapital | | 15 000 000 | -36 426 000 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 5 | 16 336 000 | 11 862 000 |
| Utsatt skatt | 7 | | |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 16 336 000 | 11 862 000 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Sum langsiktig gjeld | | 16 336 000 | 11 862 000 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Konserngjeld | 8, 9 | 2 680 000 | 4 288 000 |
| Leverandørgjeld | 8 | 839 000 | 7 086 000 |
| Betalbar skatt | 7 | | |
| Skyldig offentlige avgifter | 8 | 133 068 000 | 92 691 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | 8 | 96 450 000 | 100 388 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 233 037 000 | 204 453 000 |
| Sum gjeld | | 249 373 000 | 216 315 000 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 264 373 000 | 179 889 000 |



Til generalforsamlingen i Norwegian Pilot Services Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norwegian Pilot Services Norway AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og indirekte kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 20. juni 2024
PricewaterhouseCoopers AS

Thomas Whyte Gaardsø
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning Norwegian Pilot Services Norway

Signers:

| Name | Method | Date |
|-----------------------|---------------|------------------|
| Gaardsø, Thomas Whyte | BANKID | 2024-06-20 14:49 |

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



DocuSign Envelope ID: 1F0FCB5C-F0EE-476C-A1A7-4A38A1D5FA6F

Norwegian Pilot Services Norway AS

org. nr. 914 480 647

Årsregnskap

2023



DocuSign Envelope ID: 1F0FCB5C-F0EE-476C-A1A7-4A38A1D5FA6F

Norwegian Pilot Services Norway AS Styrets Årsberetning 2023

Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapet ble stiftet 11. november 2014. Selskapet startet sin virksomhet som Norwegian Pilot Services Norway AS 5. mars 2015 og driver med utleie av piloter. De ansatte i Norwegian Pilot Services Norway AS som er knyttet til baser i Norge, har så langt vært leid ut til Norwegian Air Resources Ltd (fra 2021 Norwegian Crew Services AS).

Norwegian Pilot Services Norway AS er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med forretningslokale på Fornebu, like utenfor Oslo.

Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Selskapets resultatregnskap per 31.12.2023 viser et overskudd på TNOK 20 561 mot et underskudd i 2022 på TNOK -644. Totalkapitalen pr 31.12.2023 var TNOK 264 373 (2022: 179 889). Selskapets egenkapital per 31.12.2023 var positiv med TNOK 15 000 (2022: -36 426).

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettsvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31.12.2023.

Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stedet.

Risiko

Risikostyring i Norwegian Pilot Services Norway AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, om at vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Pilot Services Norway AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense kredittsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittkortholdninger fra innløser eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse, overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

Forskning & Utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2023.



DocuSign Envelope ID: 1F0FCB5C-F0EE-476C-A1A7-4A38A1D5FA6F

Arbeidsmiljø

Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Totalt sykefravær siste år har vært 8,0% av total arbeidstid.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og Norwegians retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging av HMS, Bedriftshelseforsikring og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Norwegian Pilot Services Norway AS er medlem av NHO Luftfart som er en del av Næringslivets Hovedorganisasjon NHO.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2023.

Styreansvarsforsikring

Det bekreftes at Norwegian Air Shuttle ASA med datterselskaper har styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker saksomkostninger og rettslig erstatningsansvar for formuestap som følge av krav fremsatt mot sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen fornyes årlig og hadde per 31. desember 2023 en forsikringssum på NOK 50 millioner.

Samfunnsansvar

Norwegian Air Shuttle ASA har utarbeidet en bærekraftsrapport i årsrapporten for konsernet for 2023 som omfatter datterselskapet Norwegian Pilot Services Norway AS. Bærekraftsrapporten for konsernet er tilgjengelig for nedlasting på www.norwegian.no.

Åpenhetsloven

Norwegian Air Shuttle ASA utarbeider dokumentasjon i henhold til åpenhetsloven på konsernnivå. Det henvises til Norwegian Air Shuttle ASA sin årsrapport for 2023 hvor det fremkommer at rapporten vil bli gjort tilgjengelig innen 17. April 2024 på www.norwegian.no. Allmennheten kan be om informasjon vedrørende Norwegians leverandører og underleverandører, ansattes rettigheter, rapportering, tjenester og andre emner ved å sende inn en skriftlig forespørsel via Norwegians egne nettsider.

Ytre miljø

Norwegian Pilot Services Norway AS tilrettelegger for at Norwegian Crew Services AS kan tilby en helhetlig fullservice tjeneste til Norwegian sine AOC-selskaper slik at disse kan operere sine kommersielle flyvninger. Disse flyvningene medfører ulemper i form av forbruk av forurensende fossilt drivstoff og støy.

På samme måte som Norwegian Pilot Services Norway AS forurenser det ytre miljøet indirekte, er selskapet også indirekte pålagt de samme begrensninger og restriksjoner som Norwegian konsernet, som er pålagt av nasjonalt og internasjonalt regelverk. Norwegian Air Shuttle ASA har prosedyrer for å overvåke og rapportere forbruk av fossilt brennstoff og CO₂-utslipp som følge av dette.

Norwegian Air Shuttle ASA sin moderne flyflåte spiller en viktig rolle for å begrense negative effekter på miljøet.

Styret mener selskapet har overholdt samtlige krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.

Likestilling

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Det var 739 ansatte i selskapet pr 31.12.2023, fordelt på 42 kvinner og 697 menn.

Styret består av fem medlemmer, to kvinner og tre menn.



DocuSign Envelope ID: 1F0FCB5C-F0EE-476C-A1A7-4A38A1D5FA6F

Fornebu, 20.06.2024

Styret i Norwegian Pilot Services Norway AS

DocuSigned by:
Guro Halvorsen Poulsen

Guro Halvorsen Poulsen
styreleder

DocuSigned by:
Jarl Einar Farstad

Jarl Einar Farstad
styremedlem

DocuSigned by:
Jan Henrik Ulrichsen Lunde

Jan Henrik Ulrichsen Lunde
styremedlem

DocuSigned by:
Kathinka Brevik Bråten

Kathinka Brevik Bråten
styremedlem

DocuSigned by:
Magnus Thome Maursund

Magnus Thome Maursund
styremedlem

DocuSigned by:
Dan Flynn

Daniel Flynn
daglig leder



DocuSign Envelope ID: 1F0FCB5C-F0EE-476C-A1A7-4A38A1D5FA6F

Resultatregnskap Norwegian Pilot Services Norway AS

| Tall i TNOK | Note | 2023 | 2022 |
|---|------|------------------|----------------|
| Driftsinntekter og driftskostnader | | | |
| Salgsinntekt | 1, 2 | 1 235 363 | 972 571 |
| Sum driftsinntekter | | 1 235 363 | 972 571 |
| Driftsavhengige kostnader | 3 | 74 186 | 56 666 |
| Lønnskostnad | 4, 5 | 1 119 322 | 881 611 |
| Annen driftskostnad | 2, 4 | 36 291 | 24 887 |
| Sum driftskostnader | | 1 229 798 | 963 164 |
| Driftsresultat | | 5 565 | 9 407 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 602 | 8 |
| Annen finansinntekt | 6 | 2 | 1 |
| Annen rentekostnad | | -7 | 10 051 |
| Annen finanskostnad | 2, 6 | 47 | 10 |
| Resultat av finansposter | | 564 | -10 051 |
| Resultat før skattekostnad | | 6 129 | -644 |
| Skattekostnad på resultat | 7 | -14 432 | 0 |
| Resultat | | 20 561 | -644 |
| Årsresultat | | 20 561 | -644 |
| Overføringer | | | |
| Mottatt konsernbidrag | | 51 316 | 0 |
| Overført til udekket tap | 11 | -71 877 | 644 |
| Sum overføringer | | 20 561 | -644 |



DocuSign Envelope ID: 1F0FCB5C-F0EE-476C-A1A7-4A38A1D5FA6F

Balanse

Norwegian Pilot Services Norway AS

| Tall i TNOK | Note | 2023 | 2022 |
|-----------------------------------|------|----------------|----------------|
| Eiendeler | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 7 | 8 924 | 0 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 8 924 | 0 |
| Sum anleggsmidler | | 8 924 | 0 |
| Omløpsmidler | | | |
| Fordringer | | | |
| Andre kortsiktige fordringer | 8 | 5 912 | 13 495 |
| Konsernfordringer | 8, 9 | 219 165 | 140 012 |
| Sum fordringer | | 225 077 | 153 506 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 10 | 30 372 | 26 382 |
| Sum omløpsmidler | | 255 449 | 179 889 |
| Sum eiendeler | | 264 373 | 179 889 |



DocuSign Envelope ID: 1F0FCB5C-F0EE-476C-A1A7-4A38A1D5FA6F

Balanse

Norwegian Pilot Services Norway AS

| Tall i TNOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|--------|----------------|----------------|
| Egenkapital og gjeld | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 11, 12 | 1 000 | 1 000 |
| Annen innskutt egenkapital | 11 | -20 086 | 366 |
| Sum innskutt egenkapital | | -19 086 | 1 366 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Udekket tap | 11 | 34 086 | -37 792 |
| Sum opptjent egenkapital | | 34 086 | -37 792 |
| Sum egenkapital | | 15 000 | -36 426 |
| Gjeld | | | |
| Avsetning for forpliktelser | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 5 | 16 336 | 11 862 |
| Sum avsetning for forpliktelser | | 16 336 | 11 862 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Konserngjeld | 8, 9 | 2 680 | 4 288 |
| Leverandørgjeld | 8 | 839 | 7 086 |
| Skyldig offentlige avgifter | 8 | 133 068 | 92 691 |
| Annen kortsiktig gjeld | 8 | 96 450 | 100 388 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 233 037 | 204 453 |
| Sum gjeld | | 249 373 | 216 315 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 264 373 | 179 889 |

Fornebu, 20.06.2024

Styret i Norwegian Pilot Services Norway AS

DocuSigned by:

4B55F8D61E63439...
Guro Halvorsen Poulsen
styreleder

DocuSigned by:

F272CB39023C4DB...
Jarl Einar Farstad
styremedlem

DocuSigned by:

EBF2CC0210EF4AA...
Jan Henrik Ulrichsen Lunde
styremedlem

DocuSigned by:

C2L3A6751F0349F...
Kathinka Brevik Bråten
styremedlem

DocuSigned by:

8F2310147324BC...
Magnus Thome Maursund
styremedlem

DocuSigned by:

17F1639978534F7...
Daniel Flynn
daglig leder

Norwegian Pilot Services Norway AS

Side 7



DocuSign Envelope ID: 1F0FCB5C-F0EE-476C-A1A7-4A38A1D5FA6F

Indirekte kontantstrøm Norwegian Pilot Services Norway AS

| | Note | 2023 | 2022 |
|--|------|-----------------|----------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | | |
| Resultat før skattekostnad | 11 | 6 129 | -644 |
| Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordring | 8 | 298 677 | 36 259 |
| Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld | 8 | -7 853 | -201 333 |
| Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonso | 5 | 4 474 | 582 |
| Endring i andre tidsavgrensningposter | 8 | 15 987 | 94 165 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | 317 414 | -70 971 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | | |
| Endring i innskudd i konsernkontoordning | 9 | -42 476 | 0 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | -42 476 | 0 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | | |
| Endring i trekk i konsernkontoordning | 9 | -270 948 | 72 741 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | -270 948 | 72 741 |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter | | | |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel | | 26 381 | 24 611 |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt | 10 | 30 372 | 26 381 |



DocuSign Envelope ID: 1F0FCB5C-F0EE-476C-A1A7-4A38A1D5FA6F

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle tall er presentert i NOK 1000.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Omsetning bokføres netto etter fradrag for merverdiavgift og rabatter.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner

Ytelsesbasert pensjonsordning i henhold til kollektivavtale med Norwegian Pilotforening fulgte med over til Norwegian Pilot Service Norway AS da pilotenes ansettelsesforhold ble overført fra Norwegian Air Norway til Norwegian Pilot Services Norway AS. I følge avtalen kan medlemmene gå av ved fylte 62 år.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).



DocuSign Envelope ID: 1F0FCB5C-F0EE-476C-A1A7-4A38A1D5FA6F

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



DocuSign Envelope ID: 1F0FCB5C-F0EE-476C-A1A7-4A38A1D5FA6F

Note 1 Driftsinntekter

| Pr. inntektsart | 2023 | 2022 |
|------------------------------|------------------|----------------|
| Konsernintern salgsinntekt | 1 235 363 | 972 571 |
| Sum | 1 235 363 | 972 571 |
| Pr geografisk marked: | 2023 | 2022 |
| Innenriks | 1 235 363 | 972 571 |
| Sum | 1 235 363 | 972 571 |

Note 2 Transaksjoner med nærstående parter

| Selskapets transaksjoner med nærstående parter: | 2023 | 2022 |
|---|------------------|----------------|
| a) Salg av varer og tjenester | | |
| - Norwegian Crew Services AS | 1 235 363 | 972 571 |
| Sum salg av varer og tjenester | 1 235 363 | 972 571 |
| b) Kjøp av tjenester | | |
| - Norwegian Air Shuttle ASA | 32 831 | 19 176 |
| - Norwegian Crew Services AS | 3 652 | 2 671 |
| - NAS Support Office Barcelona SL | 240 | 1 021 |
| Sum kjøp av tjenester | 36 723 | 22 868 |
| d) Rentekostnader | | |
| - Norwegian Air Shuttle ASA | 0 | 10 020 |
| c) Renteinntekter | | |
| - Norwegian Air Shuttle ASA | 0 | 8 |

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 9.

Note 3 Driftsavhengige kostnader

| Driftsavhengige kostnader | 2023 | 2022 |
|--|---------------|---------------|
| Matpenger | 70 480 | 53 967 |
| Øvrige driftsavhengige kostnader piloter | 3 705 | 2 698 |
| Sum driftsavhengige kostnader | 74 186 | 56 666 |



DocuSign Envelope ID: 1F0FCB5C-F0EE-476C-A1A7-4A38A1D5FA6F

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

| Lønnskostnader | 2023 | 2022 |
|------------------------------|------------------|----------------|
| Lønninger | 838 745 | 636 028 |
| Arbeidsgiveravgift | 158 784 | 111 842 |
| Pensjonskostnader | 101 142 | 100 303 |
| Andre lønnsrelaterte ytelser | 20 651 | 33 438 |
| Sum | 1 119 322 | 881 611 |

| | | |
|---------------------|-----|-----|
| Sysselsatte årsverk | 739 | 531 |
|---------------------|-----|-----|

| Ytelser til ledende personer | Daglig leder | Styret |
|------------------------------|--------------|----------|
| Lønn/styrehonorar | 0 | 0 |
| Pensjonsutgifter | 0 | 0 |
| Annen godtgjørelse | 0 | 0 |
| Sum | 0 | 0 |

Selskapet har ikke hatt ytelser til ledende personer i 2023 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser til ledende personer i selskapet.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken daglig leder, medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

| Kostnadsført godtgjørelse til revisor | 2023 | 2022 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Revisjon | 215 | 161 |
| Andre tjenester | 0 | 0 |
| Sum | 215 | 161 |



DocuSign Envelope ID: 1F0FCB5C-F0EE-476C-A1A7-4A38A1D5FA6F

Note 5 Pensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har en pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning og ytelsesbasert pensjonsordning. Den ytelsesbaserte pensjonsordningens medlemmer består av 65 aktive og 30 pensjonister.

Pensjonsforpliktelsene (netto nåverdi av pensjonsytelsen opptjent på balansedagen justert for framtidige lønnsøkninger) er vurdert etter beste estimat basert på forutsetninger per balansedagen. De aktuarielle beregningene av pensjonsforpliktelsene er utført av uavhengig aktuar.

| Beregning av årets pensjonskostnad: | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening | 24 301 | 23 718 |
| Netto rentekostnad | 729 | 451 |
| Avkastning på pensjonsmidler | -308 | -138 |
| Administrasjonskostnader inkl. aga | 232 | 211 |
| Arbeidsgiveravgift | 3 529 | 3 408 |
| Årets pensjonskostnad ytelsesbasert pensjonsordning | 28 483 | 27 650 |
| Årets pensjonskostnad innskuddsbasert pensjonsordning | 115 421 | 100 303 |
| Arbeidsgiveravgift på innskuddsbasert pensjonsordning | 16 274 | 14 143 |
| Årets totale pensjonskostnad | 160 179 | 142 096 |

| Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler: | 2023 | 2022 |
|---|---------------|---------------|
| Brutto pensjonsforpliktelse | 345 991 | 306 723 |
| Virkelig verdi pensjonsmidler | 329 655 | 294 860 |
| Netto pensjonsforpliktelse | 16 336 | 11 863 |
| Arbeidsgiveravgift | 0 | 0 |
| Balansført pensjonsforpliktelse | 16 336 | 11 863 |

| Endring i forpliktelsen: | 2023 | 2022 |
|---|---------------|---------------|
| Netto pensjonsforpliktelse 1.1. | 11 863 | 12 514 |
| Resultatført pensjonskostnad | 28 483 | 27 650 |
| Premiebetaling | -44 462 | -39 735 |
| Estimatavvik ført mot utvidet resultatoppstilling | 20 451 | 11 435 |
| Arbeidsgiveravgift | 0 | 0 |
| Korr. avvik fra tidligere år | 0 | 0 |
| Netto balansført pensjonsforpliktelse 31.12. | 16 336 | 11 863 |

| Ved beregning av pensjonskostnaden og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn: | 2023 | 2022 |
|---|-------|-------|
| Diskonteringsrente | 3,10% | 3,00% |
| Avkastning på pensjonsmidler | 3,10% | 3,00% |
| Lønnsvekst | 3,50% | 3,50% |
| Pensjonsregulering | 1,80% | 1,50% |
| G-regulering | 3,25% | 3,25% |
| Gjennomsnittelig turnover | 0,00% | 0,00% |



DocuSign Envelope ID: 1F0FCB5C-F0EE-476C-A1A7-4A38A1D5FA6F

Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

| Finansinntekter | 2023 | 2022 |
|------------------------|-------------|-------------|
| Valutagevinst | 0 | 1 |
| Annen finansinntekt | 2 | 0 |
| Sum | 2 | 1 |

Annen finansinntekt, se ytterligere informasjon i note 2.

| Finanskostnader | 2023 | 2022 |
|------------------------|-------------|-------------|
| Valutatap | 44 | 10 |
| Annen finanskostnad | 2 | 0 |
| Sum | 47 | 10 |



DocuSign Envelope ID: 1F0FCB5C-F0EE-476C-A1A7-4A38A1D5FA6F

Note 7 Skatt

| Årets skattekostnad | 2023 | 2022 |
|--|----------------|---------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: | | |
| Betalbar skatt | 0 | 0 |
| Endring i utsatt skatt | -14 432 | 0 |
| Skattekostnad ordinært resultat | -14 432 | 0 |
| Skattepliktig inntekt: | | |
| Resultat før skatt | 6 129 | -644 |
| Permanente forskjeller | -20 186 | -11 417 |
| Endring i midlertidige forskjeller | 4 474 | 582 |
| Mottatt konsernbidrag | 25 036 | 0 |
| Avskåret rentefradrag | 0 | 10 043 |
| Anvendelse av fremførbart underskudd | -15 454 | 0 |
| Skattepliktig inntekt | 0 | -1 437 |
| Betalbar skatt i balansen: | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | -5 508 | 0 |
| Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag | 5 508 | 0 |
| Sum betalbar skatt i balansen | 0 | 0 |
| Beregning av effektiv skattesats | | |
| Resultat før skatt | 6 129 | -644 |
| Beregnet skatt av resultat før skatt | 1 348 | -142 |
| Skatteeffekt av permanente forskjeller | -4 441 | -2 512 |
| Sum | -3 092 | -2 654 |
| Effektiv skattesats | -50,5 % | 411,9 % |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

| | 2023 | 2022 | Endring |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Pensjonspremie/- forpliktelse | -16 336 | -11 862 | 4 474 |
| Sum | -16 336 | -11 862 | 4 474 |
| Akkumulert fremførbart underskudd | 0 | -15 454 | -15 454 |
| Avskåret rentefradrag | -24 228 | -24 228 | 0 |
| Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt | 0 | 51 543 | 51 543 |
| Grunnlag for utsatt skattefordel | -40 564 | 0 | 40 564 |
| Utsatt skattefordel (22 %) | -8 924 | 0 | 8 924 |



DocuSign Envelope ID: 1F0FCB5C-F0EE-476C-A1A7-4A38A1D5FA6F

Note 8 Fordringer og gjeld

| Fordringer | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Andre kortsiktige fordringer | 5 912 | 13 495 |
| Konserninterne kundefordringer til pålydende | 219 165 | 140 012 |
| Avsetning til tap konserninterne fordringer | 0 | 0 |
| Kundefordringer i balansen | 225 077 | 153 506 |
| Gjeld | 2023 | 2022 |
| Leverandørgjeld | 839 | 7 086 |
| Konsernintern gjeld | 2 680 | 4 288 |
| Skyldig offentlig avgifter | 133 068 | 92 691 |
| Annen kortsiktig gjeld | 96 450 | 100 388 |
| Gjeld i balansen | 233 037 | 204 453 |

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern

| | Kundefordringer | | Andre kortsiktige fordringer | |
|------------------------------|------------------------|----------------|-------------------------------------|-------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Norwegian Air Shuttle ASA | 30 128 | 125 203 | 0 | 0 |
| Norwegian Air Shuttle Aoc AS | 0 | 0 | 25 036 | 0 |
| Norwegian Air AS | 0 | 0 | 31 788 | 0 |
| Norwegian Crew Services AS | 132 213 | 14 809 | 0 | 0 |
| Sum | 162 341 | 140 012 | 56 824 | 0 |

| | Leverandørgjeld | | Annen kortsiktig gjeld | |
|------------------------------------|------------------------|--------------|-------------------------------|-------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Norwegian Air Shuttle ASA | 0 | 813 | 0 | 0 |
| Norwegian Cabin Services Norway AS | 25 | 25 | 0 | 0 |
| Norwegian Air Norway | 49 | 0 | 0 | 0 |
| Norwegian Loyaltyco AS | 18 | 863 | 0 | 0 |
| Norwegian Air AS | 2 587 | 2 587 | 0 | 0 |
| Sum | 2 680 | 4 288 | 0 | 0 |

Note 10 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

| Bundne bankinnskudd | 2023 | 2022 |
|----------------------------|-------------|-------------|
| Skattetrekksmidler | 30 372 | 26 382 |

Selskapets bankkontoer inngår i konsernets Cash-Pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-Pool ordningen føres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.2023 har selskapet en netto fordring til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 42 476 (2022 TNOK -270 948) knyttet til cash pool.



DocuSign Envelope ID: 1F0FCB5C-F0EE-476C-A1A7-4A38A1D5FA6F

Note 11 Egenkapital

| | Aksjekapital | Annen Innskutt egenkapital | Udekket tap | Sum egenkapital |
|-----------------------|--------------|----------------------------|---------------|-----------------|
| Pr. 01.01.2023 | 1 000 | 366 | -37 792 | -36 426 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 20 561 | 20 561 |
| Konsernbidrag mottatt | 0 | 0 | 51 316 | 51 316 |
| Pensjon | 0 | -20 451 | 0 | -20 451 |
| Pr 31.12.2023 | 1 000 | -20 086 | 34 086 | 15 000 |

Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Pilot Services Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

| I hele kroner | Antall | Pålydende | Balanseført |
|---------------|--------------|--------------|------------------|
| Aksjer | 1 000 | 1 000 | 1 000 000 |
| Sum | 1 000 | 1 000 | 1 000 000 |

Selskapets aksjonærer pr. 31.12 var:

| Aksjonærer | Ordinære aksjer | Sum aksjer | Eierandel |
|----------------------------|-----------------|--------------|--------------|
| Norwegian Crew Services AS | 1 000 | 1 000 | 100 % |
| Sum | 1 000 | 1 000 | 100 % |

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.



Certificate Of Completion

Envelope Id: 1F0FCB5CF0EE476CA1A74A38A1D5FA6F

Subject: Complete with DocuSign: 6800_Norwegian Pilot Services Norway AS_Årsregnskap_2023.pdf

Location:

Source Envelope:

Document Pages: 17

Certificate Pages: 5

AutoNav: Enabled

Envelopeld Stamping: Enabled

Time Zone: (UTC+01:00) Brussels, Copenhagen, Madrid, Paris

Status: Completed

Signatures: 12

Initials: 0

Envelope Originator:

June Nordli

Oksenøyveien 3

Fomebu, Norway 1366

June.Nordli@norwegian.com

IP Address: 81.93.172.116

Record Tracking

Status: Original

20-06-2024 | 15:49

Holder: June Nordli

June.Nordli@norwegian.com

Location: DocuSign

Signer Events

Dan Flynn

Daniel.Flynn@norwegian.com

Vice President Crew Management

Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:
Dan Flynn
17F4539976354F7...

Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 46.230.143.165

Timestamp

Sent: 20-06-2024 | 15:55

Viewed: 20-06-2024 | 16:17

Signed: 20-06-2024 | 16:17

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 11-08-2022 | 20:39

ID: a98a7224-e7af-459a-89fe-d574b032a6ae

Guro Halvorsen Poulsen

Guro.Poulsen@norwegian.com

Chief People Officer

Norwegian Air Shuttle ASA

Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Guro Halvorsen Poulsen
4B55F8061F33439...

Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 81.93.172.116

Sent: 20-06-2024 | 15:55

Viewed: 20-06-2024 | 16:44

Signed: 20-06-2024 | 16:44

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 11-08-2022 | 14:58

ID: c9ed3208-ff7b-4bb4-b731-47051fc92541

Jan Henrik Ulrichsen Lunde

Jan.Lunde@norwegian.com

Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Jan Henrik Ulrichsen Lunde
E8F2CCC210EF4AA...

Signature Adoption: Drawn on Device

Using IP Address: 89.8.4.83

Signed using mobile

Sent: 20-06-2024 | 15:55

Viewed: 23-06-2024 | 14:24

Signed: 23-06-2024 | 14:29

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 10-03-2023 | 20:25

ID: 0d313d30-ffa8-41bc-b4c3-531eca563a71

Jarl Einar Farstad

Jarl.Einar.Farstad@norwegian.com

Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Jarl Einar Farstad
F272D439023C4D8...

Signature Adoption: Drawn on Device

Using IP Address: 88.94.136.165

Sent: 20-06-2024 | 15:55

Resent: 24-06-2024 | 08:05

Viewed: 24-06-2024 | 08:21

Signed: 24-06-2024 | 08:23

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 30-09-2022 | 11:10

ID: 0fb661ba-ed88-470b-a183-b2436f9cb71f



Signer Events

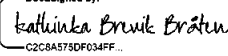
Kathinka Brevik Bråten
 Kathinka.Brevik.Braten@norwegian.com
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Accepted: 30-09-2022 | 07:50
 ID: 65069b40-b7ac-4f42-999e-ba71c0b4f0e1


Magnus Thome Maursund
 Magnus.Thome.Maursund@norwegian.com
 Chief Commercial Officer
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Accepted: 20-06-2024 | 15:56
 ID: fb162dbd-ca6a-4713-ab97-ad55b968be35

Signature

DocuSigned by:

 C2C8A575DF034FF...

Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 77.18.60.101
 Signed using mobile

DocuSigned by:

 F8F23101476246C...

Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 81.93.172.116

Timestamp

Sent: 20-06-2024 | 15:55
 Viewed: 21-06-2024 | 06:05
 Signed: 21-06-2024 | 06:06

Sent: 20-06-2024 | 15:55
 Viewed: 20-06-2024 | 15:56
 Signed: 20-06-2024 | 15:57

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Status

Timestamp

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Status

Timestamps

Envelope Sent
 Certified Delivered
 Signing Complete
 Completed

Hashed/Encrypted
 Security Checked
 Security Checked
 Security Checked

20-06-2024 | 15:55
 20-06-2024 | 15:56
 20-06-2024 | 15:57
 24-06-2024 | 08:23

Payment Events

Status

Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure



Electronic Record and Signature Disclosure created on: 11-08-2022 | 14:13

Parties agreed to: Dan Flynn, Guro Halvorsen Poulsen, Jan Henrik Ulrichsen Lunde, Jarl Einar Farstad, Kathinka Brevik Bråten, Magnus Thome Maursund

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Norwegian Air Shuttle ASA (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically



Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Norwegian Air Shuttle ASA:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: operproc@norwegian.com

To advise Norwegian Air Shuttle ASA of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at operproc@norwegian.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Norwegian Air Shuttle ASA

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to operproc@norwegian.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Norwegian Air Shuttle ASA

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:



- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to operproc@norwegian.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Norwegian Air Shuttle ASA as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Norwegian Air Shuttle ASA during the course of your relationship with Norwegian Air Shuttle ASA.



Norwegian Pilot Services Norway AS

org. nr. 914 480 647

Årsregnskap

2023



Norwegian Pilot Services Norway AS Styrets Årsberetning 2023

Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapet ble stiftet 11. november 2014. Selskapet startet sin virksomhet som Norwegian Pilot Services Norway AS 5. mars 2015 og driver med utleie av piloter. De ansatte i Norwegian Pilot Services Norway AS som er knyttet til baser i Norge, har så langt vært leid ut til Norwegian Air Resources Ltd (fra 2021 Norwegian Crew Services AS).

Norwegian Pilot Services Norway AS er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med forretningslokale på Fornebu, like utenfor Oslo.

Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Selskapets resultatregnskap per 31.12.2023 viser et overskudd på TNOK 20 561 mot et underskudd i 2022 på TNOK -644. Totalkapitalen pr 31.12.2023 var TNOK 264 373 (2022: 179 889). Selskapets egenkapital per 31.12.2023 var positiv med TNOK 15 000 (2022: -36 426).

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettsvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31.12.2023.

Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stedet.

Risiko

Risikostyring i Norwegian Pilot Services Norway AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, om at vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Pilot Services Norway AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense kredittsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittkortholdninger fra innløser eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse, overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

Forskning & Utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2023.



Arbeidsmiljø

Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Totalt sykefravær siste år har vært 8,0% av total arbeidstid.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og Norwegians retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging av HMS, Bedriftshelseforsikring og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Norwegian Pilot Services Norway AS er medlem av NHO Luftfart som er en del av Næringslivets Hovedorganisasjon NHO.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2023.

Styreansvarsforsikring

Det bekreftes at Norwegian Air Shuttle ASA med datterselskaper har styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker saksomkostninger og rettslig erstatningsansvar for formuestap som følge av krav fremsatt mot sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen fornyes årlig og hadde per 31. desember 2023 en forsikringssum på NOK 50 millioner.

Samfunnsansvar

Norwegian Air Shuttle ASA har utarbeidet en bærekraftsrapport i årsrapporten for konsernet for 2023 som omfatter datterselskapet Norwegian Pilot Services Norway AS. Bærekraftsrapporten for konsernet er tilgjengelig for nedlasting på www.norwegian.no.

Åpenhetsloven

Norwegian Air Shuttle ASA utarbeider dokumentasjon i henhold til åpenhetsloven på konsernnivå. Det henvises til Norwegian Air Shuttle ASA sin årsrapport for 2023 hvor det fremkommer at rapporten vil bli gjort tilgjengelig innen 17. April 2024 på www.norwegian.no. Allmennheten kan be om informasjon vedrørende Norwegians leverandører og underleverandører, ansattes rettigheter, rapportering, tjenester og andre emner ved å sende inn en skriftlig forespørsel via Norwegians egne nettsider.

Ytre miljø

Norwegian Pilot Services Norway AS tilrettelegger for at Norwegian Crew Services AS kan tilby en helhetlig fullservice tjeneste til Norwegian sine AOC-selskaper slik at disse kan operere sine kommersielle flyvninger. Disse flyvningene medfører ulemper i form av forbruk av forurensende fossilt drivstoff og støy.

På samme måte som Norwegian Pilot Services Norway AS forurenser det ytre miljøet indirekte, er selskapet også indirekte pålagt de samme begrensninger og restriksjoner som Norwegian konsernet, som er pålagt av nasjonalt og internasjonalt regelverk. Norwegian Air Shuttle ASA har prosedyrer for å overvåke og rapportere forbruk av fossilt brennstoff og CO₂-utslipp som følge av dette.

Norwegian Air Shuttle ASA sin moderne flyflåte spiller en viktig rolle for å begrense negative effekter på miljøet.

Styret mener selskapet har overholdt samtlige krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.

Likestilling

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Det var 739 ansatte i selskapet pr 31.12.2023, fordelt på 42 kvinner og 697 menn.

Styret består av fem medlemmer, to kvinner og tre menn.



Fornebu, 20.06.2024
Styret i Norwegian Pilot Services Norway AS

Guro Halvorsen Poulsen
styreleder

Jarl Einar Farstad
styremedlem

Jan Henrik Ulrichsen Lunde
styremedlem

Kathinka Brevik Bråten
styremedlem

Magnus Thome Maursund
styremedlem

Daniel Flynn
daglig leder



Resultatregnskap Norwegian Pilot Services Norway AS

| Tall i TNOK | Note | 2023 | 2022 |
|---|------|------------------|----------------|
| Driftsinntekter og driftskostnader | | | |
| Salgsinntekt | 1, 2 | 1 235 363 | 972 571 |
| Sum driftsinntekter | | 1 235 363 | 972 571 |
| Driftsavhengige kostnader | 3 | 74 186 | 56 666 |
| Lønnskostnad | 4, 5 | 1 119 322 | 881 611 |
| Annen driftskostnad | 2, 4 | 36 291 | 24 887 |
| Sum driftskostnader | | 1 229 798 | 963 164 |
| Driftsresultat | | 5 565 | 9 407 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 602 | 8 |
| Annen finansinntekt | 6 | 2 | 1 |
| Annen rentekostnad | | -7 | 10 051 |
| Annen finanskostnad | 2, 6 | 47 | 10 |
| Resultat av finansposter | | 564 | -10 051 |
| Resultat før skattekostnad | | 6 129 | -644 |
| Skattekostnad på resultat | 7 | -14 432 | 0 |
| Resultat | | 20 561 | -644 |
| Årsresultat | | 20 561 | -644 |
| Overføringer | | | |
| Mottatt konsernbidrag | | 51 316 | 0 |
| Overført til udekket tap | 11 | -71 877 | 644 |
| Sum overføringer | | 20 561 | -644 |



Balanse

Norwegian Pilot Services Norway AS

| Tall i TNOK | Note | 2023 | 2022 |
|-----------------------------------|------|----------------|----------------|
| Eiendeler | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 7 | 8 924 | 0 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 8 924 | 0 |
| Sum anleggsmidler | | 8 924 | 0 |
| Omløpsmidler | | | |
| Fordringer | | | |
| Andre kortsiktige fordringer | 8 | 5 912 | 13 495 |
| Konsernfordringer | 8, 9 | 219 165 | 140 012 |
| Sum fordringer | | 225 077 | 153 506 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 10 | 30 372 | 26 382 |
| Sum omløpsmidler | | 255 449 | 179 889 |
| Sum eiendeler | | 264 373 | 179 889 |



Balanse

Norwegian Pilot Services Norway AS

| Tall i TNOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|--------|----------------|----------------|
| Egenkapital og gjeld | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 11, 12 | 1 000 | 1 000 |
| Annen innskutt egenkapital | 11 | -20 086 | 366 |
| Sum innskutt egenkapital | | -19 086 | 1 366 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Udekket tap | 11 | 34 086 | -37 792 |
| Sum opptjent egenkapital | | 34 086 | -37 792 |
| Sum egenkapital | | 15 000 | -36 426 |
| Gjeld | | | |
| Avsetning for forpliktelser | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 5 | 16 336 | 11 862 |
| Sum avsetning for forpliktelser | | 16 336 | 11 862 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Konserngjeld | 8, 9 | 2 680 | 4 288 |
| Leverandørgjeld | 8 | 839 | 7 086 |
| Skyldig offentlige avgifter | 8 | 133 068 | 92 691 |
| Annen kortsiktig gjeld | 8 | 96 450 | 100 388 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 233 037 | 204 453 |
| Sum gjeld | | 249 373 | 216 315 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 264 373 | 179 889 |

Fornebu, 20.06.2024
Styret i Norwegian Pilot Services Norway AS

Guro Halvorsen Poulsen
styreleder

Jarl Einar Farstad
styremedlem

Jan Henrik Ulrichsen Lunde
styremedlem

Kathinka Brevik Bråten
styremedlem

Magnus Thome Maursund
styremedlem

Daniel Flynn
daglig leder



Indirekte kontantstrøm Norwegian Pilot Services Norway AS

| | Note | 2023 | 2022 |
|--|------|-----------------|----------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | | |
| Resultat før skattekostnad | 11 | 6 129 | -644 |
| Endring i kundefordringer inkl. konserninterne fordring | 8 | 298 677 | 36 259 |
| Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld | 8 | -7 853 | -201 333 |
| Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonso | 5 | 4 474 | 582 |
| Endring i andre tidsavgrensningposter | 8 | 15 987 | 94 165 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | 317 414 | -70 971 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | | |
| Endring i innskudd i konsernkontoordning | 9 | -42 476 | 0 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | -42 476 | 0 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | | |
| Endring i trekk i konsernkontoordning | 9 | -270 948 | 72 741 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | -270 948 | 72 741 |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter | | | |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel | | 26 381 | 24 611 |
| Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt | 10 | 30 372 | 26 381 |



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle tall er presentert i NOK 1000.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Omsetning bokføres netto etter fradrag for merverdiavgift og rabatter.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner

Ytelsesbasert pensjonsordning i henhold til kollektivavtale med Norwegian Pilotforening fulgte med over til Norwegian Pilot Service Norway AS da pilotenes ansettelsesforhold ble overført fra Norwegian Air Norway til Norwegian Pilot Services Norway AS. I følge avtalen kan medlemmene gå av ved fylte 62 år.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).



Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Note 1 Driftsinntekter

| Pr. inntektsart | 2023 | 2022 |
|----------------------------|------------------|----------------|
| Konsernintern salgsinntekt | 1 235 363 | 972 571 |
| Sum | 1 235 363 | 972 571 |

| Pr geografisk marked: | 2023 | 2022 |
|-----------------------|------------------|----------------|
| Innenriks | 1 235 363 | 972 571 |
| Sum | 1 235 363 | 972 571 |

Note 2 Transaksjoner med nærstående parter

| Selskapets transaksjoner med nærstående parter: | 2023 | 2022 |
|---|------------------|----------------|
| a) Salg av varer og tjenester | | |
| - Norwegian Crew Services AS | 1 235 363 | 972 571 |
| Sum salg av varer og tjenester | 1 235 363 | 972 571 |
| b) Kjøp av tjenester | | |
| - Norwegian Air Shuttle ASA | 32 831 | 19 176 |
| - Norwegian Crew Services AS | 3 652 | 2 671 |
| - NAS Support Office Barcelona SL | 240 | 1 021 |
| Sum kjøp av tjenester | 36 723 | 22 868 |
| d) Rentekostnader | | |
| - Norwegian Air Shuttle ASA | 0 | 10 020 |
| c) Renteinntekter | | |
| - Norwegian Air Shuttle ASA | 0 | 8 |

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 9.

Note 3 Driftsavhengige kostnader

| Driftsavhengige kostnader | 2023 | 2022 |
|--|---------------|---------------|
| Matpenger | 70 480 | 53 967 |
| Øvrige driftsavhengige kostnader piloter | 3 705 | 2 698 |
| Sum driftsavhengige kostnader | 74 186 | 56 666 |



Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

| Lønnskostnader | 2023 | 2022 |
|------------------------------|------------------|----------------|
| Lønninger | 838 745 | 636 028 |
| Arbeidsgiveravgift | 158 784 | 111 842 |
| Pensjonskostnader | 101 142 | 100 303 |
| Andre lønnsrelaterte ytelser | 20 651 | 33 438 |
| Sum | 1 119 322 | 881 611 |

| | | |
|---------------------|-----|-----|
| Sysselsatte årsverk | 739 | 531 |
|---------------------|-----|-----|

| Ytelser til ledende personer | Daglig leder | Styret |
|------------------------------|--------------|----------|
| Lønn/styrehonorar | 0 | 0 |
| Pensjonsutgifter | 0 | 0 |
| Annen godtgjørelse | 0 | 0 |
| Sum | 0 | 0 |

Selskapet har ikke hatt ytelser til ledende personer i 2023 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser til ledende personer i selskapet.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken daglig leder, medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

| Kostnadsført godtgjørelse til revisor | 2023 | 2022 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Revisjon | 215 | 161 |
| Andre tjenester | 0 | 0 |
| Sum | 215 | 161 |



Note 5 Pensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har en pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning og ytelsesbasert pensjonsordning. Den ytelsesbaserte pensjonsordningens medlemmer består av 65 aktive og 30 pensjonister.

Pensjonsforpliktelsene (netto nåverdi av pensjonsytelsen opptjent på balansedagen justert for framtidige lønnsøkninger) er vurdert etter beste estimat basert på forutsetninger per balansedagen. De aktuarielle beregningene av pensjonsforpliktelsene er utført av uavhengig aktuar.

| Beregning av årets pensjonskostnad: | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening | 24 301 | 23 718 |
| Netto rentekostnad | 729 | 451 |
| Avkastning på pensjonsmidler | -308 | -138 |
| Administrasjonskostnader inkl. aga | 232 | 211 |
| Arbeidsgiveravgift | 3 529 | 3 408 |
| Årets pensjonskostnad ytelsesbasert pensjonsordning | 28 483 | 27 650 |
| Årets pensjonskostnad innskuddsbasert pensjonsordning | 115 421 | 100 303 |
| Arbeidsgiveravgift på innskuddsbasert pensjonsordning | 16 274 | 14 143 |
| Årets totale pensjonskostnad | 160 179 | 142 096 |

| Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler: | 2023 | 2022 |
|--|---------------|---------------|
| Brutto pensjonsforpliktelse | 345 991 | 306 723 |
| Virkelig verdi pensjonsmidler | 329 655 | 294 860 |
| Netto pensjonsforpliktelse | 16 336 | 11 863 |
| Arbeidsgiveravgift | 0 | 0 |
| Balansført pensjonsforpliktelse | 16 336 | 11 863 |

| Endring i forpliktelsen: | 2023 | 2022 |
|---|---------------|---------------|
| Netto pensjonsforpliktelse 1.1. | 11 863 | 12 514 |
| Resultatført pensjonskostnad | 28 483 | 27 650 |
| Premiebetaling | -44 462 | -39 735 |
| Estimatavvik ført mot utvidet resultatoppstilling | 20 451 | 11 435 |
| Arbeidsgiveravgift | 0 | 0 |
| Korr. avvik fra tidligere år | 0 | 0 |
| Netto balansført pensjonsforpliktelse 31.12. | 16 336 | 11 863 |

| Ved beregning av pensjonskostnaden og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn: | 2023 | 2022 |
|--|-------------|-------------|
| Diskonteringsrente | 3,10% | 3,00% |
| Avkastning på pensjonsmidler | 3,10% | 3,00% |
| Lønnsvekst | 3,50% | 3,50% |
| Pensjonsregulering | 1,80% | 1,50% |
| G-regulering | 3,25% | 3,25% |
| Gjennomsnittelig turnover | 0,00% | 0,00% |



Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

| Finansinntekter | 2023 | 2022 |
|------------------------|-------------|-------------|
| Valutagevinst | 0 | 1 |
| Annen finansinntekt | 2 | 0 |
| Sum | 2 | 1 |

Annen finansinntekt, se ytterligere informasjon i note 2.

| Finanskostnader | 2023 | 2022 |
|------------------------|-------------|-------------|
| Valutatap | 44 | 10 |
| Annen finanskostnad | 2 | 0 |
| Sum | 47 | 10 |



Note 7 Skatt

| Årets skattekostnad | 2023 | 2022 |
|--|----------------|---------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: | | |
| Betalbar skatt | 0 | 0 |
| Endring i utsatt skatt | -14 432 | 0 |
| Skattekostnad ordinært resultat | -14 432 | 0 |
| Skattepliktig inntekt: | | |
| Resultat før skatt | 6 129 | -644 |
| Permanente forskjeller | -20 186 | -11 417 |
| Endring i midlertidige forskjeller | 4 474 | 582 |
| Mottatt konsernbidrag | 25 036 | 0 |
| Avskåret rentefradrag | 0 | 10 043 |
| Anvendelse av fremførbart underskudd | -15 454 | 0 |
| Skattepliktig inntekt | 0 | -1 437 |
| Betalbar skatt i balansen: | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | -5 508 | 0 |
| Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag | 5 508 | 0 |
| Sum betalbar skatt i balansen | 0 | 0 |
| Beregning av effektiv skattesats | | |
| Resultat før skatt | 6 129 | -644 |
| Beregnet skatt av resultat før skatt | 1 348 | -142 |
| Skatteeffekt av permanente forskjeller | -4 441 | -2 512 |
| Sum | -3 092 | -2 654 |
| Effektiv skattesats | -50,5 % | 411,9 % |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

| | 2023 | 2022 | Endring |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Pensjonspremie/- forpliktelse | -16 336 | -11 862 | 4 474 |
| Sum | -16 336 | -11 862 | 4 474 |
| Akkumulert fremførbart underskudd | 0 | -15 454 | -15 454 |
| Avskåret rentefradrag | -24 228 | -24 228 | 0 |
| Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt | 0 | 51 543 | 51 543 |
| Grunnlag for utsatt skattefordel | -40 564 | 0 | 40 564 |
| Utsatt skattefordel (22 %) | -8 924 | 0 | 8 924 |



Note 8 Fordringer og gjeld

| Fordringer | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Andre kortsiktige fordringer | 5 912 | 13 495 |
| Konserninterne kundefordringer til pålydende | 219 165 | 140 012 |
| Avsetning til tap konserninterne fordringer | 0 | 0 |
| Kundefordringer i balansen | 225 077 | 153 506 |
| Gjeld | 2023 | 2022 |
| Leverandørgjeld | 839 | 7 086 |
| Konsernintern gjeld | 2 680 | 4 288 |
| Skyldig offentlig avgifter | 133 068 | 92 691 |
| Annen kortsiktig gjeld | 96 450 | 100 388 |
| Gjeld i balansen | 233 037 | 204 453 |

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern

| | Kundefordringer | | Andre kortsiktige fordringer | |
|------------------------------------|------------------------|----------------|-------------------------------------|-------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Norwegian Air Shuttle ASA | 30 128 | 125 203 | 0 | 0 |
| Norwegian Air Shuttle Aoc AS | 0 | 0 | 25 036 | 0 |
| Norwegian Air AS | 0 | 0 | 31 788 | 0 |
| Norwegian Crew Services AS | 132 213 | 14 809 | 0 | 0 |
| Sum | 162 341 | 140 012 | 56 824 | 0 |
| | Leverandørgjeld | | Annen kortsiktig gjeld | |
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Norwegian Air Shuttle ASA | 0 | 813 | 0 | 0 |
| Norwegian Cabin Services Norway AS | 25 | 25 | 0 | 0 |
| Norwegian Air Norway | 49 | 0 | 0 | 0 |
| Norwegian Loyaltyco AS | 18 | 863 | 0 | 0 |
| Norwegian Air AS | 2 587 | 2 587 | 0 | 0 |
| Sum | 2 680 | 4 288 | 0 | 0 |

Note 10 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

| Bundne bankinnskudd | 2023 | 2022 |
|----------------------------|-------------|-------------|
| Skattetrekkmidler | 30 372 | 26 382 |

Selskapets bankkontoer inngår i konsernets Cash-Pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-Pool ordningen føres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.2023 har selskapet en netto fordring til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK 42 476 (2022 TNOK -270 948) knyttet til cash pool.



Note 11 Egenkapital

| | Aksjekapital | Annen Innskutt egenkapital | Udekket tap | Sum egenkapital |
|-----------------------|--------------|----------------------------|---------------|-----------------|
| Pr. 01.01.2023 | 1 000 | 366 | -37 792 | -36 426 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 20 561 | 20 561 |
| Konsernbidrag mottatt | 0 | 0 | 51 316 | 51 316 |
| Pensjon | 0 | -20 451 | 0 | -20 451 |
| Pr 31.12.2023 | 1 000 | -20 086 | 34 086 | 15 000 |

Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Pilot Services Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

| I hele kroner | Antall | Pålydende | Balanseført |
|---------------|--------------|--------------|------------------|
| Aksjer | 1 000 | 1 000 | 1 000 000 |
| Sum | 1 000 | 1 000 | 1 000 000 |

Selskapets aksjonærer pr. 31.12 var:

| Aksjonærer | Ordinære aksjer | Sum aksjer | Eierandel |
|----------------------------|-----------------|--------------|--------------|
| Norwegian Crew Services AS | 1 000 | 1 000 | 100 % |
| Sum | 1 000 | 1 000 | 100 % |

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.