



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	936 032 370
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	INC INVEST AS
Forretningsadresse:	Botnaneset 24 6900 FLORØ

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Anja Karlsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	25.03.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.08.2021



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREKNESKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salsinntekter		4 364 877	5 050 375
Anna driftsinntekt		0	110 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 364 877</b>	<b>5 160 375</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		0	124 790
Lønnskostnad	2,12	11 636 708	11 861 994
Avskrivning på varige driftsmiddel og immaterielle egedelar	4	455 586	363 042
Annan driftskostnad	2	14 381 231	20 953 242
<b>Sum kostnader</b>		<b>26 473 525</b>	<b>33 303 068</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-22 108 648</b>	<b>-28 142 693</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	8	149 289 180	103 956 269
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		278 908	-415 996
Anna renteinntekt		87 051	44 626
Anna finansinntekt	8	12 083	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>149 667 222</b>	<b>103 584 899</b>
Nedskrivning av finansielle egedelar		121 326	400 000
Annan rentekostnad		3 217 659	2 815 516
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 338 985</b>	<b>3 215 516</b>
<b>Netto finans</b>		<b>146 328 237</b>	<b>100 369 383</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>124 219 589</b>	<b>72 226 690</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-3 688 819	-3 464 483
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>127 908 408</b>	<b>75 691 173</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>127 908 408</b>	<b>75 691 173</b>
<b>Overføringer og disponeringar</b>			
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller		149 568 088	103 540 273



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ordinært utbytte		40 000 000	0
Tilleggsutbytte		40 000 000	17 400 000
Overføring til/frå annen egenkapital		-101 659 681	-45 249 100
<b>Sum overføringer og disponeringar</b>		<b>127 908 407</b>	<b>75 691 173</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIGEDELAR</b>			
<b>Anleggsmiddel</b>			
<b>Immaterielle egedelar</b>			
Forsking og utvikling		1	1
Utsett skattefordel	5	151 909	134 255
<b>Sum immaterielle egedelar</b>		<b>151 910</b>	<b>134 256</b>
<b>Varige driftsmiddel</b>			
Tomter, bygningar og annan fast eigedom	4,6	25 466 679	25 905 639
Anlegg under utførelse	4,6	690 321	0
Driftslausøyre, inventar, verktøy, kontormaskinar og liknande	4,6	78 974	95 601
<b>Sum varige driftsmiddel</b>		<b>26 235 974</b>	<b>26 001 240</b>
<b>Finansielle anleggsmiddel</b>			
Investeringar i dotterselskap	8	536 925 951	397 856 398
Investeringar i tilknytt selskap	8	35 460 945	35 568 644
Lån til tilknytt selskap og felles kontrollert verksemd		704 081	723 000
Andre krav	12	1 037 327	1 670 325
<b>Sum finansielle anleggsmiddel</b>		<b>574 128 304</b>	<b>435 818 367</b>
<b>Sum anleggsmiddel</b>		<b>600 516 188</b>	<b>461 953 863</b>
<b>Omløpsmiddel</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Krav</b>			
Kundekrav	6,7	329 567	164 855
Andre krav	7,13	73 449 602	106 633 543
<b>Sum krav</b>		<b>73 779 169</b>	<b>106 798 398</b>
<b>Bankinnskot, kontantar og liknande</b>			
Bankinnskot, kontantar og liknande	11	8 289 839	792 890
<b>Sum bankinnskot, kontantar og liknande</b>		<b>8 289 839</b>	<b>792 890</b>
<b>Sum omløpsmiddel</b>		<b>82 069 008</b>	<b>107 591 288</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>SUM EIGEDLAR</b>		<b>682 585 196</b>	<b>569 545 151</b>
<b>BALANSE - EIGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Eigenkapital</b>			
<b>Innskoten eigenkapital</b>			
Selskapskapital		30 240 000	30 240 000
<b>Sum innskoten eigenkapital</b>		<b>30 240 000</b>	<b>30 240 000</b>
<b>Opptent eigenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller	8,9	380 283 452	271 024 515
Annan eigenkapital		36 712	52 565 024
<b>Sum opptent eigenkapital</b>		<b>380 320 164</b>	<b>323 589 539</b>
<b>Sum eigenkapital</b>	10	<b>410 560 164</b>	<b>353 829 539</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Anna langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjonar	6,13	41 625 000	0
Øvrig langsiktig gjeld	6	29 240 398	65 751 006
<b>Sum anna langsiktig gjeld</b>		<b>70 865 398</b>	<b>65 751 006</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>70 865 398</b>	<b>65 751 006</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjonar	6,13	0	36 206 042
Leverandørgjeld	7	645 879	4 002 265
Betalbar skatt	5	0	104 735
Skuldige offentlege avgifter		1 629 813	1 278 334
Utbytte	10	40 000 000	0
Anna kortsiktig gjeld	7,13	158 883 941	108 373 229
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>201 159 633</b>	<b>149 964 605</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>272 025 031</b>	<b>215 715 611</b>
<b>SUM EIGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>682 585 195</b>	<b>569 545 150</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREKNESKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salsinntekter		510 970 371	393 738 004
Anna driftsinntekt	15	3 012 125	4 289 794
<b>Sum inntekter</b>	<b>2</b>	<b>513 982 496</b>	<b>398 027 798</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		115 128 821	83 389 375
Lønnskostnad	3,10	117 771 257	102 374 531
Avskrivning på varige driftsmiddel og immaterielle egedelar	4	42 474 356	43 518 311
Nedskrivning av varige driftsmiddel og immaterielle egedelar	4	0	-4 570 064
Annan driftskostnad	3	53 931 099	59 121 590
<b>Sum kostnader</b>		<b>329 305 533</b>	<b>283 833 743</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>184 676 963</b>	<b>114 194 055</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Resultatandel tilknyttet selskap	5	287 694	-1 566
Anna renteinntekt		203 222	151 959
Anna finansinntekt		96 930	85 156
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>587 846</b>	<b>235 549</b>
Nedskrivning av finansielle egedelar	8	121 326	400 000
Annan rentekostnad		17 530 367	21 733 278
Annan finanskostnad		276 319	9 747
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>17 928 012</b>	<b>22 143 025</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-17 340 166</b>	<b>-21 907 476</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>167 336 797</b>	<b>92 286 579</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	12	38 356 810	25 235 758
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>128 979 987</b>	<b>67 050 821</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>128 979 987</b>	<b>67 050 821</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIGEDELAR</b>			
<b>Anleggsmiddel</b>			
<b>Immaterielle egedelar</b>			
Forsking og utvikling	4,13	1	1
Utsett skattefordel	12	1 952 970	4 545 222
<b>Sum immaterielle egedelar</b>		<b>1 952 971</b>	<b>4 545 223</b>
<b>Varige driftsmiddel</b>			
Tomter, bygningar og annan fast eigedom	4,13	900 853 818	841 937 327
Maskiner og anlegg	4,13	103 957 279	105 537 179
Anlegg under utførelse	4,13	50 201 829	39 465 706
Driftslausøyre, inventar, verktoy, kontormaskinar og liknande	4,13	3 757 432	5 602 738
<b>Sum varige driftsmiddel</b>		<b>1 058 770 358</b>	<b>992 542 950</b>
<b>Finansielle anleggsmiddel</b>			
Investeringar i tilknytt selskap	5	50 301 322	35 568 644
Lån til tilknytt selskap og felles kontrollert verksemd	8	704 081	723 000
Investeringar i aksjar og partar	6	0	187 000
Andre krav	8	2 443 750	3 443 750
<b>Sum finansielle anleggsmiddel</b>		<b>53 449 153</b>	<b>39 922 394</b>
<b>Sum anleggsmiddel</b>		<b>1 114 172 482</b>	<b>1 037 010 567</b>
<b>Omløpsmiddel</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	7	6 010 476	1 569 266
<b>Sum varer</b>		<b>6 010 476</b>	<b>1 569 266</b>
<b>Krav</b>			
Kundekrav	13	57 637 178	53 073 646
Andre krav		5 551 088	6 821 612
<b>Sum krav</b>		<b>63 188 266</b>	<b>59 895 258</b>
<b>Bankinnskot, kontantar og liknande</b>			
Bankinnskot, kontantar og liknande	14	31 901 703	6 668 643
<b>Sum bankinnskot, kontantar og liknande</b>		<b>31 901 703</b>	<b>6 668 643</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum omløpsmiddel		101 100 445	68 133 167
<b>SUM EIGEDLAR</b>		<b>1 215 272 927</b>	<b>1 105 143 734</b>
<b>BALANSE - EIGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Eigenkapital</b>			
<b>Innskoten eigenkapital</b>			
Selskapskapital		30 240 000	30 240 000
<b>Sum innskoten eigenkapital</b>		<b>30 240 000</b>	<b>30 240 000</b>
<b>Opptent eigenkapital</b>			
Annan eigenkapital		370 994 778	313 041 606
Minoritetsinteresser		0	2 024 515
<b>Sum opptent eigenkapital</b>		<b>370 994 778</b>	<b>315 066 121</b>
<b>Sum eigenkapital</b>	9	<b>401 234 778</b>	<b>345 306 121</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsplikter	10	172 918	802 492
Offentlige investeringstilskudd	15	6 276 311	7 384 579
<b>Sum avsetjinger for plikter</b>		<b>6 449 229</b>	<b>8 187 071</b>
<b>Anna langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjonar	11,13	602 734 895	528 804 869
Aksjonærlån	11	0	36 510 608
Øvrig langsiktig gjeld	11	46 287 887	47 210 938
<b>Sum anna langsiktig gjeld</b>		<b>649 022 782</b>	<b>612 526 415</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>655 472 011</b>	<b>620 713 486</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjonar	13	0	36 206 042
Leverandørgjeld		27 334 272	40 986 909
Betalbar skatt	12	36 224 065	22 617 454
Skuldige offentlege avgifter		19 304 751	15 774 032



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Utbytte	9	40 000 000	0
Anna kortsiktig gjeld		35 703 050	23 539 690
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>158 566 138</b>	<b>139 124 127</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>814 038 149</b>	<b>759 837 613</b>
<b>SUM EIGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 215 272 927</b>	<b>1 105 143 734</b>





## Resultatregnskap

### KONSERNET INC INVEST AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2020	2019
Salgsinntekt		510 970 371	393 738 004
Annen driftsinntekt	15	3 012 125	4 289 794
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2</b>	<b>513 982 496</b>	<b>398 027 798</b>
Varekostnad		115 128 821	83 389 375
Lønnskostnad	3, 10	117 771 257	102 374 531
Ordinær avskrivning	4	42 474 356	43 518 311
Nedskrivning	4	0	-4 570 064
Annen driftskostnad	3	53 931 099	59 121 590
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>329 305 533</b>	<b>283 833 742</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>184 676 963</b>	<b>114 194 056</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Resultatandel tilknyttet selskap	5	287 694	-1 566
Annen renteinntekt		203 222	151 959
Annen finansinntekt		96 930	85 156
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	8	121 326	400 000
Annen rentekostnad		17 530 367	21 733 278
Annen finanskostnad		276 319	9 747
<b>Netto finansresultat</b>		<b>-17 340 165</b>	<b>-21 907 475</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>167 336 797</b>	<b>92 286 580</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	12	38 356 810	25 235 758
<b>Årsresultat</b>		<b>128 979 988</b>	<b>67 050 823</b>
Minoritetens andel		0	-4 789
Majoritetens andel		128 979 988	67 055 612



## Balanse

### KONSERNET INC INVEST AS

EIENDELER	NOTE	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	4,13	1	1
Utsatt skattefordel	12	1 952 970	4 545 222
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<u>1 952 971</u>	<u>4 545 223</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4,13	900 853 818	841 937 327
Maskiner og anlegg	4,13	103 957 279	105 537 179
Anlegg under utførelse	4,13	50 201 829	39 465 706
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	4,13	3 757 432	5 602 738
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<u>1 058 770 358</u>	<u>992 542 950</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	5	50 301 322	35 568 644
Lån til tilknyttet selskap	8	704 081	723 000
Investeringer i aksjer og andeler	6	0	187 000
Obligasjoner og andre fordringer	8	2 443 750	3 443 750
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>53 449 153</u>	<u>39 922 394</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>1 114 172 482</u>	<u>1 037 010 567</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>	7	<u>6 010 476</u>	<u>1 569 266</u>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	13	57 637 178	53 073 646
Andre fordringer		5 551 088	6 821 612
<b>Sum fordringer</b>		<u>63 188 266</u>	<u>59 895 258</u>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	14	<u>31 901 703</u>	<u>6 668 643</u>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>101 100 445</u>	<u>68 133 168</u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u>1 215 272 926</u>	<u>1 105 143 735</u>

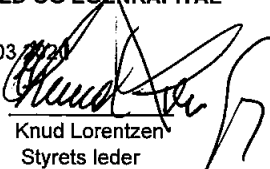
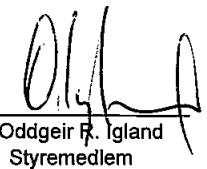
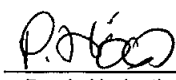
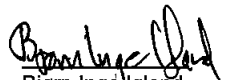
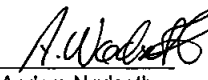
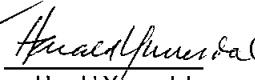
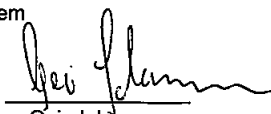


## Balanse

### KONSERNET INC INVEST AS

GJELD OG EGENKAPITAL	NOTE	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		30 240 000	30 240 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 240 000</b>	<b>30 240 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Minoritetsinteresser		0	2 024 515
Annen egenkapital		370 994 778	313 041 606
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>370 994 778</b>	<b>315 066 121</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>9</b>	<b>401 234 778</b>	<b>345 306 121</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	<b>10</b>	172 918	802 492
Offentlige investeringstilskudd	<b>15</b>	6 276 311	7 384 579
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>6 449 229</b>	<b>8 187 071</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	<b>11,13</b>	602 734 895	528 804 869
Aksjonærlån	<b>11</b>	0	36 510 608
Øvrig langsiktig gjeld	<b>11</b>	46 287 887	47 210 938
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>649 022 782</b>	<b>612 526 415</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	<b>13</b>	0	36 206 042
Leverandørgjeld		27 334 272	40 986 909
Betalbar skatt	<b>12</b>	36 224 065	22 617 454
Skyldige offentlige avgifter		19 304 751	15 774 032
Foreslått utbytte	<b>9</b>	40 000 000	0
Annen kortsiktig gjeld		35 703 050	23 539 690
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>158 566 137</b>	<b>139 124 128</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>814 038 148</b>	<b>759 837 614</b>
<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>		<b>1 215 272 926</b>	<b>1 105 143 735</b>

Florø, 25.03.2021

  
Knud Lorentzen  
Styrets leder  
Oddgeir R. Igland  
Styremedlem  
Per A. Nødseth  
Styremedlem  
Bjørn Inge Igland  
Styremedlem  
Anders Nødseth  
Styremedlem  
Harald Yhnesdal  
Styremedlem  
Geir Johannessen  
Daglig leder / Styremedlem



## Kontantstrømsoppstilling

### KONSERNET INC INVEST AS

KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:	2020	2019
Ordinært resultat før skattekostnad	167 336 797	92 286 580
Periodens betalte skatt	-23 982 981	-19 208 735
Ordinære avskrivninger	42 474 356	43 518 311
Nedskrivninger varige driftsmidler	0	-4 570 064
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	-629 574	473 290
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-46 000	-1 083 541
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	20 631	401 566
Endring i varer	-4 441 210	-177 095
Endring i kundefordringer	-6 754 588	-6 818 028
Endring i leverandørgjeld	-13 652 638	20 582 431
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	18 531 225	5 783 599
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>178 856 018</b>	<b>131 188 314</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	46 000	16 251 075
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-128 121 765	-85 233 589
Innbetaling ved salg av finansielle anleggsmidler	1 000 000	2 017 413
Utbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler	-220 000	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-127 295 765</b>	<b>-66 965 101</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	131 168 620	60 000 000
Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-94 313 854	-55 228 268
Netto endring i kassekreditt	-36 206 042	-9 624 879
Utgang datterselskap - Inngående saldo bank /KKS	13 024 083	0
Innbetaling av egenkapital	0	90 000
Utbetalinger av utbytte	-40 000 000	-57 400 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-26 327 193</b>	<b>-62 163 147</b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	25 233 059	2 060 065
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	6 668 643	4 608 578
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.</b>	<b>31 901 703</b>	<b>6 668 643</b>



## Noter til regnskapet 2020

### KONSERNET INC INVEST AS

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper, vurdering og klassifisering og andre forhold, se note 1 Regnskapsprinsipper til selskapsregnskapet.

#### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter de selskaper hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. Bestemmende innflytelse anses, i utgangspunktet å foreligge når en direkte og/eller indirekte eier mer enn 50 % av den stemmeberettigede kapital. Selskap som eies midlertidig konsolideres ikke. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskaper som inngår i konsernet. Nyervervede datterselskaper medtas fra det tidspunkt bestemmende innflytelse oppnås, og avhendede datterselskaper medtas frem til avhendelsestidspunktet.

Ved trinnvise kjøp av eierandeler legges verdien av eiendeler og gjeld ved tidspunktet for etablering av konsernforholdet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskaper, vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler og gjeld, med unntak av merverdi i form av goodwill som analyseres ved hvert kjøp.

#### Eliminering av interne transaksjoner

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

#### Eliminering av eierandel i datterselskap

Eierandeler i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til virkelig verdi. Eventuell ytterligere merpris som skyldes forventninger om fremtidig inntjening, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

#### Minoritetsinteresser

Minoritetens andel av årsresultatet og egenkapitalen skilles ut på egne linjer i årsregnskapet.

#### Behandling av tilknyttede selskap

Med tilknyttede selskap menes selskaper der konsernet har en eierandel på 20 - 50 %, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en vesentlig innflytelse. Tilknyttede selskaper innarbeides etter egenkapitalmetoden. Konsernets andel av resultatet i et tilknyttet selskap er basert på resultat etter skatt i det tilknyttede selskapet med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier som skyldes at kostpris på eierandelene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital. I resultatregnskapet er andel av resultatet i tilknyttet selskap vist under finansposter. I balansen vises eierandeler i tilknyttede selskaper under anleggsmidler.

#### Note 2 Salgsinntekt

	2020	2019
<i>Pr virksomhetsområde:</i>		
Salg av varer og tjenester	337 274 445	223 082 078
Leigeinntekter	125 706 172	117 772 871
Havbruk	47 989 753	52 883 055
Andre inntekter	3 012 125	4 289 794
<b>Sum</b>	<b>513 982 496</b>	<b>398 027 798</b>

#### Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad	2020	2019
Lønn	94 869 746	82 572 830
Folketrygdavgift	13 000 391	11 725 499
Pensjonskostnader	3 543 462	3 843 774
Aktiverte lønnskostnader	-1 248 613	-1 387 663
Andre ytelser	7 606 271	5 620 091
<b>Sum</b>	<b>117 771 257</b>	<b>102 374 531</b>

Datterselskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pr 31.12 har selskapenes ansatte en ordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Gjennomsnittlig antall ansatte 120 109

Ytelse til revisor:

Deloitte AS	2020
Revisjon	906 122
Revisjonsrelaterte tjenester /Bistand samarbeidende selskaper	1 992 182



## Noter til regnskapet 2020

## KONSERNET INC INVEST AS

## Note 4 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

## Materielle eiendeler

	Anlegg under utførelse	Tomter, bygn. og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløse inventar, verktoy o.l.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	39 465 707	1 363 095 439	308 448 134	20 432 801	1 731 442 081
Tilgang kjøpte driftsmidler	10 736 122	100 088 584	16 112 828	1 184 231	128 121 765
Avgang	0	17 254 405	7 240 462	3 699 810	28 194 677
Anskaffelseskost 31.12.	50 201 829	1 445 929 618	317 320 500	17 917 222	1 831 369 169
Oppskrevet før 01.01.	0	33 000 000	0	0	33 000 000
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	0	521 103 288	202 953 279	14 842 562	738 899 130
Årets avskrivninger	0	24 220 896	17 300 660	952 799	42 474 355
Akkumulert avskrivninger på avganger	0	248 386	6 890 718	1 635 571	8 774 675
Akk. avskrivninger 31.12	0	545 075 798	213 363 222	14 159 790	772 598 810
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>	<b>50 201 829</b>	<b>900 853 818</b>	<b>103 957 279</b>	<b>3 757 432</b>	<b>1 058 770 359</b>
Herav nedskrevet verdi av oppskrivning		3 731 724			
Herav finansiell leasing			49 291 294		
Økonomisk levetid		0 - 50 år	10 - 20 år	3 - 10 år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	Lineær	

Immaterielle eiendeler	Konsesjon	Goodwill Saga Fjordbase AS	Sum
Anskaffelseskost 01.01		23 019 468	23 019 468
Anskaffelseskost 31.12		23 019 468	23 019 468
Akkumulerte avskrivninger 01.01		23 019 468	23 019 468
Avskrivninger og nedskrivninger 31.12		23 019 468	23 019 468
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Økonomisk levetid		12 år	
Avskrivningsplan		Lineær	

## Note 5 Datterselskap, tilknyttet selskap som inngår i konsernet

Firma	Ansk. tidspunkt	Forretningskontor	Stemmeandel	Eierandel
Fjord Base AS	27.11.85 - 28.03.89	Florø	100,00 %	100,00 %
Saga Fjordbase AS	31.12.2001	Florø	100,00 %	100,00 %
INC Support AS	2002	Florø	100,00 %	100,00 %
Norsk Contracting Partner AS	01.06.95 / 05.12.96	Florø	100,00 %	100,00 %
Bremanger Kystturisme AS*		Bremanger	100,00 %	100,00 %
Havlandet Havbruk AS	16.05.00	Florø	100,00 %	100,00 %
Havlandet Marin Yngel AS	09.09.00	Florø	100,00 %	100,00 %
Havlandet Kompetanse AS	2019	Florø	100,00 %	100,00 %
Havlandet RAS Pilot AS	2017	Florø	100,00 %	100,00 %
Havlandet Marin Yngel Torsk AS	2020	Florø	100,00 %	100,00 %
Botnaneset Industriselskap AS	09.06.99	Florø	46,25 %	92,50 %
Havlandet Norcod AS	2020	Florø	50,00 %	50,00 %
Hyfuel AS	2020	Florø	50,00 %	50,00 %
SF Gass AS	2007	Gulen	50,00 %	50,00 %
Eurofins Havlandet AS	2005	Florø	43,48 %	43,48 %
Melitill	2003/2009	Island	29,87 %	29,87 %

\* Bremanger Kystturisme AS er uten drift og skal avvikles i 2021. Er holdt utenfor konsolideringen.



## Noter til regnskapet 2020

### KONSERNET INC INVEST AS

	Botnaneset Industri- selskap AS	Havlandet Norcod AS	Hyfuel AS	SF Gass AS
Anskaffelseskost	17 635 000	100 000	15 000	1 025 000
Andel av egenkapital på kjøpstidspunktet	21 868 346	100 000	15 000	275 000
Goodwill / Badwill, ved kjøp	-4 233 346	0	0	750 000
Inngående balanse 01.01.	28 673 586	0	0	0
Tilgang i løpet av året		100 000	15 000	
Andel årets resultat	311 699	-156 764	-32 792	0
Andre endringer i løpet av året	0	7 446 965	0	0
Utgående balanse 31.12.	28 985 285	7 390 201	-17 792	0

	Eurofins Havlandet AS	Meitill	Sum tilknyttet selskap
Anskaffelseskost	750 000	6 895 058	26 420 058
Andel av egenkapital på kjøpstidspunktet	750 000	6 895 058	29 903 404
Goodwill / Badwill, ved kjøp	0	0	-3 483 346
			0
Inngående balanse 01.01.	5 156 911	6 895 058	40 725 555
Tilgang i løpet av året	0	0	115 000
Andel årets resultat	165 550	0	287 694
Andre endringer i løpet av året	2 127 715	-401 607	9 173 073
Utgående balanse 31.12.	7 450 176	6 493 451	50 301 322

#### Note 6 Aksjer og andeler i andre foretak m.v.

	Ansk.kost	Balansført verdi	Perioden resultatførte verdiendring
Andre aksjer	894 000	0	-187 000

#### Note 7 Varer

	2020	2019
Råvarer, annet materiell	2 043 265	1 569 266
Matfisk - yngel	3 967 211	-
Sum	6 010 476	1 569 266

#### Note 8 Fordringer med løpetid lenger enn ett år

	2020	2019
Lån til tilknyttede selskap	704 081	723 000
Andre fordringer	2 443 750	3 443 750

#### Note 9 Egenkapital

	Aksje- kapital	Minoriteter	Annen EK	Sum
Egenkapital pr 1. januar	30 240 000	2 024 515	313 041 606	345 306 121
Årets endring i egenkapital:				
Årets resultat			128 979 988	128 979 988
Avsatt utbytte			-40 000 000	-40 000 000
Tilleggsutbytte			-40 000 000	-40 000 000
Omregningsdifferanser			-401 607	-401 607
Andre endringer		-2 024 515	9 374 792	7 350 277
Egenkapital 31. desember	30 240 000	0	370 994 778	401 234 778
Egenkapitalandel		2020		2019
Egenkapitalandel		33,0 %		24,0 %

**Noter til regnskapet 2020****KONSERNET INC INVEST AS****Note 10 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser**

	2020	2019
Beregnete pensjonsforpliktelser	12 736 866	12 637 888
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	13 269 103	12 573 000
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-613 288	-613 289
Periodisert arbeidsgiveravgift	91 867	124 315
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>172 918</b>	<b>802 492</b>
Beregnet pensjonsforpliktelse knyttet til AFP	0	0
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>172 918</b>	<b>802 492</b>
<i>Økonomiske forutsetninger:</i>		
Diskonteringsrente	2,3 %	2,3 %
Forventet lønnsregulering/pensjonsøkning/G-regulering	2,25%/2,0%/2,0%	2,25%/2,0%/2,0%
Forventet avkastning på fondsmidler	3,8 %	3,8 %

Det er lagt til grunn en tilbøyelighet til uttak av ordningen på 30 - 50% ved beregning av pensjonsforpliktelsen. Det er 9 rettighets-havende i ordningen. Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

**Note 11 Annen langsiktig gjeld**

	2020	2019					
<i>Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt, tnok.:</i>							
Gjeld til kredittinstitusjoner	261 082	192 308					
<i>Avdragsprofil langsiktig gjeld:</i>							
tnok	2021	2022	2023	2024	2025	Etter	Totalt
Avdrag per år:	62 492	62 088	60 323	119 745	51 486	261 082	617 215

**Note 12 Skattekostnad**

	2020	2019
<i>Årets skattekostnad fremkommer slik:</i>		
Betalbar skatt	36 224 065	23 895 245
Endring i utsatt skatt	2 045 003	1 340 513
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>38 356 810</b>	<b>25 235 758</b>
<i>Spesifikasjon av skatteeffekt av midlertidige forskjeller:</i>		
Driftsmidler	-2 656 117	-3 587 808
Varer	872 787	0
Pensjonsforpliktelser	-38 041	-176 548
Gevinst tapskonto	369 191	452 395
Andre midlertidige forskjeller	-1 380 789	-1 624 607
Underskudd til fremføring	0	-708 654
<b>Brutto utsatt fordel(-)/forpliktelse(+)</b>	<b>-2 832 969</b>	<b>-5 645 222</b>
Ikke balanseført utsatt skattefordel	880 000	1 100 000
<b>Netto utsatt fordel(-)/forpliktelse(+) i balansen</b>	<b>-1 952 969</b>	<b>-4 545 222</b>
<i>Betalbar skatt i balansen:</i>		
Beregnet betalbar skatt	36 224 065	23 895 245
Til gode skattefunn	0	1 277 791
<b>Netto betalbar skatt i balansen</b>	<b>36 224 065</b>	<b>22 617 454</b>

**Noter til regnskapet 2020****KONSERNET INC INVEST AS****Note 13 Pantstillelser og garantier m.v.**

	2020	2019
<i>Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:</i>		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	602 734 895	528 804 869
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner (kassekreditt)	0	36 206 042
<b>Totalt</b>	<b>602 734 895</b>	<b>568 444 958</b>
<i>Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld:</i>		
Tomter, bygninger o.l.	891 836 289	794 331 544
Maskiner o.l.	78 577 073	81 029 508
Anlegg under utførelse	47 266 652	29 060 790
Driftsløsøre, inventar o.l.	2 840 042	3 067 575
Kundefordringer	42 359 806	47 248 081
<b>Totalt</b>	<b>1 062 879 861</b>	<b>977 753 822</b>
<b>Kausjonsansvar</b>	<b>7 192 663</b>	<b>7 356 260</b>
<b>Lånebetingelser</b>		
Egenkapitalandel (inkl. aksjonærlån)	20 %	20 %

**Note 14 Bankinnskudd, kontanter o.l.**

Av likvider pr. 31.12 er 6,9 mnok bundne skattetreksmidler.

**Note 15 Offentlig tilskudd**

Det er mottatt offentlig tilskudd til investeringer i 2009 og 2010. Investeringstilskuddene er periodisert og vil resultatføres i takt med avskrivningene av investeringene. Tilskudd fra Enova i 2017 på 11,6 mnok er gått til reduksjon av kostpris på anleggsmiddelet.

	2020	2019
Tilskudd til utbygging av LNG-anlegg	2 276 311	2 384 579
Investeringstilskudd fra Innovasjon Norge til utvidelse av oljebasen	4 000 000	5 000 000
<b>Sum periodiserte tilskudd pr. 31.12</b>	<b>6 276 311</b>	<b>7 384 579</b>

	2020	2019
Investeringstilskudd	1 389 801	1 389 801
<b>Sum inntektsførte tilskudd</b>	<b>1 389 801</b>	<b>1 389 801</b>

**Note 16 Hendelser etter balansedagen**

Konsernet INC Invest AS følger utviklingen av korona-viruset nøye og har siden mars 2020 etablert og videreutviklet gode rutiner og smitteverntiltak. Felles beredskapsstab har jevnlig møter for å kontinuerlig overvåke og vurdere utviklingen og hvilke tiltak som skal iverksettes. Så langt har selskapet ikke hatt vesentlige negative effekter på drift av selskapet på grunn av Covid-19 viruset, og det forventes ingen endring av dette i 2021.



**Årsregnskap**

**2020**

**INC Invest AS**



## Resultatregnskap

INC INVEST AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2020	2019
Salgsinntekt		4 364 877	5 050 375
Annen driftsinntekt		0	110 000
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>4 364 877</b>	<b>5 160 375</b>
Varekostnad		0	124 790
Lønnskostnad	2, 12	11 636 708	11 861 994
Ordinær avskrivning	4	455 586	363 042
Annen driftskostnad	2	14 381 231	20 953 242
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>26 473 526</b>	<b>33 303 067</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-22 108 649</b>	<b>-28 142 692</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	8	149 289 180	103 956 269
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		278 908	-415 996
Annen renteinntekt		87 051	44 626
Annen finansinntekt	8	12 083	0
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler		121 326	400 000
Annen rentekostnad		3 217 659	2 815 516
<b>Netto finansresultat</b>		<b>146 328 237</b>	<b>100 369 382</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>124 219 588</b>	<b>72 226 690</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-3 688 819	-3 464 483
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>127 908 407</b>	<b>75 691 173</b>
<b>DISPONERINGER</b>			
Overført fra annen egenkapital		-101 659 681	-45 249 100
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller		149 568 088	103 540 273
Foreslått utbytte		40 000 000	0
Tilleggsutbytte utbetalt 2020 / 2019		40 000 000	17 400 000
<b>Sum disponeringer</b>		<b>127 908 407</b>	<b>75 691 173</b>

INC INVEST AS

Resultatregnskap



## Balanse

### INC INVEST AS

EIENDELER	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling		1	1
Utsatt skattefordel	5	151 909	134 255
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>151 910</b>	<b>134 256</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4, 6	25 466 679	25 905 639
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	4, 6	78 974	95 601
Anlegg under utførelse	4, 6	690 321	0
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>26 235 974</b>	<b>26 001 239</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	8	536 925 951	397 856 398
Investeringer i tilknyttet selskap	8	35 460 945	35 568 644
Lån til tilknyttet selskap		704 081	723 000
Andre langsiktige fordringer	12	1 037 327	1 670 325
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>574 128 304</b>	<b>435 818 367</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>600 516 188</b>	<b>461 953 863</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6, 7	329 567	164 855
Andre kortsiktige fordringer	7, 13	73 449 602	106 633 543
<b>Sum fordringer</b>		<b>73 779 169</b>	<b>106 798 399</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	8 289 839	792 890
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>82 069 008</b>	<b>107 591 288</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>682 585 196</b>	<b>569 545 151</b>

INC INVEST AS

Balanse



## Balanse

## INC INVEST AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	3	30 240 000	30 240 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 240 000</b>	<b>30 240 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller	8, 9	380 283 452	271 024 515
Annen egenkapital		36 712	52 565 024
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>380 320 164</b>	<b>323 589 539</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>10</b>	<b>410 560 164</b>	<b>353 829 539</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6, 13	41 625 000	0
Øvrig langsiktig gjeld	6	29 240 398	65 751 006
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>70 865 398</b>	<b>65 751 006</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6, 13	0	36 206 042
Leverandørgjeld	7	645 879	4 002 265
Betalbar skatt	5	0	104 735
Skyldige offentlige avgifter		1 629 813	1 278 334
Foreslått utbytte	10	40 000 000	0
Annen kortsiktig gjeld	7, 13	158 883 941	108 373 229
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>201 159 634</b>	<b>149 964 605</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>272 025 032</b>	<b>215 715 611</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>682 585 196</b>	<b>569 545 151</b>

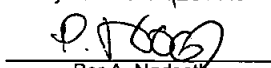


Knud Lorentzen  
Styrets leder

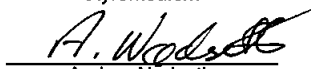


Harald Normann Ynnesdal  
Styremedlem

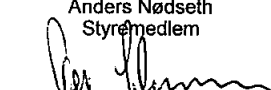
Florø, 25.03.2021  
Styret i INC INVEST AS




Per A. Nødseth  
Styremedlem



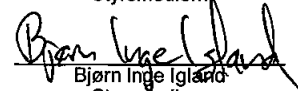
Anders Nødseth  
Styremedlem



Geir K. Johannessen  
Styremedlem/daglig leder



Oddgeir R. Igland  
Styremedlem



Bjørn Inge Igland  
Styremedlem



## Kontantstrømoppstilling

### INC Invest AS

	2020	2019
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	124 219 588	72 226 690
Periodens betalte skatt	-129 416	0
Avskrivninger	455 586	363 042
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	-333 756	-140 955
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	-149 446 762	-103 140 273
Endring i kundefordringer	-164 712	-45 049
Endring i leverandørgjeld	-3 356 386	3 117 969
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-9 097 921	5 820 050
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-37 853 779</b>	<b>-21 798 526</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-690 321	-441 864
Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler	1 000 000	2 017 413
Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler	-30 175 000	-29 089 582
Netto endring andre finansielle anleggsmidler	-100 000	-723 000
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-29 965 321</b>	<b>-28 237 034</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	45 000 000	29 240 398
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-3 375 000	0
Netto endring konsernkontoordning	60 527 296	32 663 989
Utbetalinger ved nedbetaling av annen langsiktig gjeld	-36 510 608	0
Netto endring i kassekreditt	-36 206 042	-9 624 880
Utbetalinger av utbytte	-40 000 000	-57 400 000
Innbetalinger av utbytte	70 000 000	42 000 000
Innbetaling av konsernbidrag	15 958 474	16 792 084
Utbetaling av konsernbidrag	-78 071	-3 701 767
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>75 316 049</b>	<b>49 969 824</b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	7 496 949	-65 736
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	792 890	858 626
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.</b>	<b>8 289 839</b>	<b>792 890</b>



---

## Noter til årsregnskapet 2020

### INC Invest AS

---

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor.

#### Generelle inntekts- og kostnadsføringsprinsipper

Regnskapet bygger på de lovbestemte grunnleggende regnskapsprinsipper og god regnskapsskikk.

Inntekt resultatføres når den er opptjent, normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntekter er fratrukket merverdiavgift, rabatter og bonuser.

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter kostnadsføres når de påløper.

Kjøp og salg i utenlandsk valuta er registrert til valutakursen på transaksjonstidspunktet.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

#### Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i datterselskap og tilknyttede selskaper innarbeides etter egenkapitalen. Selskapets andel av resultatet i underliggende datter og tilknyttede selskaper er basert på resultat etter skatt med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier som skyldes at kostpris på eierandelene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital. I resultatregnskapet er andel av resultatet vist under finansposter. I balansen vises eiendelene under anleggsmidler.

#### Andre anleggsaksjer og andeler

Anleggsaksjer og mindre investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper, hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

#### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### Pensjoner

Selskapet har en lukket ytelsesbaserte pensjonsordning. Ordningen tilfredsstiller vilkårene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

#### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessige resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.



## Noter til årsregnskapet 2020

### INC Invest AS

#### Offentlige tilskudd

Investeringsstilskudd bruttoføres og resultatføres i takt med avskrivningen av investeringen. Mottatt driftstilskudd føres mot den kostnads- eller inntektspost tilskuddet relaterer seg til.

#### Konsernkonto

INC Invest AS etablert en konsernkontoordning gjennom konsernets hovedbankforbindelse Sparebanken Sogn & Fjordane, der alle selskaper i konsernet i tillegg til INC Invest AS er medforpliktet etter avtalen.

Det enkelte datterselskaps innskudd eller trekk på morselskapets samlede trekklimit er presentert som hhv kortsiktig konsernfordring eller kortsiktig konserngjeld i selskapsregnskapene. Tilsvarende er selskapets andel av konsernets langsiktige lån fra hovedbankforbindelsen presentert som øvrig langsiktig gjeld.

I morselskapet INC Invest AS er presentasjonen også brutto, dvs innskudd eller trekk i det enkelte datterselskap er presentert som hhv kortsiktig konserngjeld eller kortsiktig konsernfordring.

#### Note 2 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad:	2020	2019
Lønn	9 657 084	9 471 143
Folketrygdavgift	1 459 641	1 349 714
Pensjonskostnader	327 684	468 990
Andre ytelser	192 300	572 147
Sum	11 636 708	11 861 994

Ansatte:	2020	2019
Menn	4,0	4,0
Kvinner	-	-
Sum	4,0	4,0

Ytelser til ledende personer:	Daglig leder	Andre ansatte	Styret
Lønn	2 696 102		1 350 000
Annen godtgjørelse	176 127		0
Lån og sikkerhetsstillelser. Lånebetingelser er ihht. Markedsvilkår.	0	300 000	0
Sum	2 872 229	0	1 350 000

Det er ikke ytt lån eller stilt annen sikkerhet til fordel for ansatte, styret eller nærstående til disse. Det foreligger ingen avtaler om bonus, opsjoner eller sluttvederlag til fordel for ansatte, styret eller nærstående til disse.

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

#### Ytelse til revisor:

Deloitte AS	2020	2019
Lovpålagt revisjon	148 703	127 000
Revisjonsrelaterte tjenester:		
- Annen regnskapsbistand	0	18 522
- Andre revisjonsrelaterte tjenester	1 366 142	1 810 500
- Andre tjenester	0	0

#### Ytelser til samarbeidende selskaper:

Deloitte Advokatfirma AS	2020	2019
Andre tjenester	567 535	300 000



Noter til årsregnskapet 2020

INC Invest AS

Note 3 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen :	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	4 200	7 200	30 240 000
Sum			

		Eier	Stemme
Semi AS	2 100	50,0 %	50,0 %
WIS Holding AS	2 100	50,0 %	50,0 %
Totalt antall aksjer	4 200	100,0 %	100,0 %

Aksjer eiet gjennom indirekte eierskap av medlemmer i styret:

Navn	Verv	Eier andel	Stemme andel
Oddgeir R. Igland	Styremedlem	50,0 %	50,0 %
Per A. Nødseth	Styremedlem	12,5 %	12,5 %
Anders Nødseth	Styremedlem	12,5 %	12,5 %

Note 4 Varige driftsmidler

	Anlegg u/utførelse	Tomter/ Bygninger o.l	Driftsløsøre, inventar o.l	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.	0	26 252 054	112 227	26 364 281
Tilgang kjøpte driftsmidler	690 321	0	0	690 321
Anskaffelseskost 31.12	690 321	26 252 054	112 227	27 054 602
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	0	346 415	16 626	363 042
Årets avskrivninger		438 959	16 627	455 586
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	0	785 375	33 253	818 628
Bokført verdi pr. 31.12.	690 321	25 466 679	78 974	26 235 974

Økonomisk levetid	1 - 25 år	3 - 10 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

Note 5 Skattekostnad og utsatt skattefordel/forpliktelse

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2020	2019
Betalbar skatt av konsernbidrag	-3 695 846	-3 493 688
Betalbar skatt alm.inntekt	0	104 735
Korreksjon avsatt skatt tidligere år	24 681	0
Endring i utsatt skatt	-17 654	-75 530
Skattekostnad	-3 688 819	-3 464 483

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller:	2020	2019
Driftsmidler	-353 572	-261 997
Gevinst- og tapskonto	39 451	46 270
Pensjonspremie/- forpliktelse	162 212	81 472
Netto utsatt skattefordel(-)/forpliktelse(+) i balansen	-151 909	-134 255



## Noter til årsregnskapet 2020

## INC Invest AS

**Note 6 Langsiktig gjeld, pantstillelser og garantier m.v.**

Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:	2020	2019
Aksjonærlån	0	36 510 608
Gjeld til kreditinstitusjoner	41 625 000	0
Gjeld til tilknyttet selskap	29 240 398	29 240 398
<b>Totalt</b>	<b>70 865 398</b>	<b>65 751 006</b>

Gjeld til tilknyttet selskap inngår ikke avdragsprofilen for langsiktig gjeld

Avdragsprofil på langsiktig gjeld til kreditinstitusjoner:

År	2021	2022	2023	2024	2025	Etter	Totalt
(tnok):	4 500	4 500	4 500	4 500	4 500	19 125	41 625

Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:	2020	2019
Gjeld til kreditinstitusjoner	41 625 000	0
Kortsiktig gjeld til kreditinstitusjoner (kassekreditt)	0	36 206 042
<b>Sum</b>	<b>41 625 000</b>	<b>36 206 042</b>

Bokført verdi av eiendeler i INC Invest AS stilt som sikkerhet for gjeld:	2020	2019
Anleggsmidler	21 243 632	21 243 632
Kundefordringer	329 567	164 855
<b>Sum</b>	<b>21 573 199</b>	<b>21 408 487</b>

RAS anlegget i Havlandet RAS Pilot AS er stilt som sikkerhet for langsiktig lån til kreditinstitusjoner. Bokført verdi pr. 31.12.2020 kr. 43.695.050.

Det enkelte datterselskap som er medforpliktet etter avtalen har stilt eiendeler som sikkerhet for konsernets samlede trekkrettighet. Det er tatt pant i kundefordringer (factoring) i samtlige selskaper. I Fjordbase AS og Saga Fjordbase AS er det i tillegg til kundefordringer tatt pant i løsøre og fast eiendom. Nærmere opplysninger om sikkerhetsstillelse er oppgitt i det enkelte selskapsregnskap.

INC Invest AS har stilt selvskyldnerkausjon ovenfor lån som Havlandet Marin Yngel AS har ovenfor SalMar Settefisk AS.

**Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.**

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	2 286	141 979	73 185 459	105 867 916
Tilknyttet selskap	327 281	0	704 081	723 000
<b>Sum</b>	<b>329 567</b>	<b>141 979</b>	<b>73 889 540</b>	<b>106 590 916</b>

	Leverandørgjeld		Annen gjeld	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	483 812	1 653 513	153 859 628	93 434 948
Tilknyttet selskap	0	0	29 240 398	29 240 398
<b>Sum</b>	<b>483 812</b>	<b>1 653 513</b>	<b>183 100 026</b>	<b>122 675 346</b>



Noter til årsregnskapet 2020

INC Invest AS

Note 8 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

Datterselskap	Anskaff. tidspkt	Forr. kontor	Eier andel	Stemme andel
Fjord Base AS	27.11.85 - 28.03.89	FLORØ	100,00 %	100,00 %
Saga Fjordbase AS	2001	FLORØ	100,00 %	100,00 %
Norsk Contracting Partner AS	01.06.95 - 05.12.96	FLORØ	100,00 %	100,00 %
INC Support AS	2015	FLORØ	100,00 %	100,00 %
Bremanger Kysturisme AS	2019	BREMANGER	100,00 %	100,00 %
Havlandet Havbruk AS	05.2000	FLORØ	100,00 %	100,00 %

Datterselskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden	Norsk		
	Fjord Base AS	Contracting Partner AS	INC Support AS
Selskapets aksjekapital	20 660 494	1 000 000	1 200 000
Antall aksjer	29 934	1 000	100 000
Opprinnelig anskaffelseskost*	17 199 411	800 000	1 000 000
Anskaffelseskost pr. 31.12 **	39 105 517	1 654 091	1 373 201
Inngående balanse 01.01	351 771 540	1 812 997	149 189
Andel årets resultat	86 680 237	107 334	55 276
Overføringer til/fra selskapet (utbytte, konsernbidrag)	(13 500 000)	-	71 326
Andre endringer i løpet av året	-	-	-
Utgående balanse 31.12	424 951 777	1 920 331	275 791

\* Opprinnelig kostpris ved kjøp inn til konsernet \*\* Kostpris ved innføring av EK metode 1.1.2014 samt økning etter dette.

Datterselskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden	Bremanger		
	Kystturisme AS	Havlandet Havbruk AS	Saga Fjordbase AS
Selskapets aksjekapital	1 000 000	7 980 000	20 000 000
Antall aksjer	10 000	6 600	1 000
Opprinnelig anskaffelseskost*	-	6 626 000	74 212 601
Anskaffelseskost pr. 31.12 **	-	30 160 000	84 212 600
Inngående balanse 01.01	-	8 543 126	27 320 467
Andel årets resultat	-	7 800 294	54 646 039
Overføringer til/fra selskapet (utbytte, konsernbidrag)	-	-	(36 430 212)
Andre endringer i løpet av året	-	47 898 338	-
Utgående balanse 31.12	-	64 241 758	45 536 294

\* Opprinnelig kostpris ved kjøp inn til konsernet \*\* Kostpris ved innføring av EK metode 1.1.2014 samt økning etter dette.

Tilknyttet selskap	Anskaff. tidspkt	Forr. kontor	Stemme-andel	Eierandel	Anskaffelses kost	Bokført verdi
Meitill ehf	2016	ISLAND	29,87 %	29,87 %	6 493 451	6 493 451
Botnaneset Industriselskap AS	2019	FLORØ	46,25 %	92,50 %	29 089 582	28 985 285
Hyfuel AS	2020	FLORØ	50,00 %	50,00 %	15 000	-17 792
SF Gass AS	2019	GULEN	50,00 %	50,00 %	-	0
Utgående balanse 31.12						35 460 945

Bokført verdi og fond for vurderingsforskjeller datter og tilknyttede selskaper;

Bokført verdi aksjer i datterselskap 31.12	536 925 951
Bokført verdi aksjer i tilknyttet selskaper 31.12	35 460 945
Anskaffelseskost	192 103 442
<b>Fond for vurderingsforskjeller</b>	<b>380 283 452</b>



---

**Noter til årsregnskapet 2020**

---

**INC Invest AS**

---

**Note 9 Aksjer og andeler i andre foretak m.v.**

	Anskaff. kost	Balanseført verdi
<i>Anleggsmidler:</i>		
Andre aksjer	7 000	0
Aksello AS	1	0
Fjord Invest Sørvest AS	700 000	0
Sum	707 001	0
Anskaffelseskost ved innføring av EK metoden 1.1.2014		0
Fond for vurderingsforskjeller		0

**Note 10 Endring i egenkapital**

	Aksje kapital	Fond for vurderings- forskjeller	Annen egenkap.	Sum
Egenkapital 1.1.	30 240 000	271 024 515	52 565 024	353 829 539
<i>Årets endringer:</i>				
Årets resultat		149 568 088	-21 659 681	127 908 407
Netto avgitt/mottatt konsernbidrag		-13 358 886	13 358 886	0
Utbytte fra datterselskap		-36 500 000	36 500 000	0
Avsatt utbytte			-40 000 000	-40 000 000
Tilleggsutbytte forrige år		0	-40 000 000	-40 000 000
Agio, EK-metoden og andre justeringer		9 549 735	-727 517	8 822 218
Egenkapital 31.12	30 240 000	380 283 452	36 712	410 560 164

**Note 11 Bankinnskudd, kontanter o.l.**

Bankinnskudd, kontanter o.l. omfatter bundne skattetreksmidler med kr 999.166.

**Note 12 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser**

	2020 Midler /forpliktelser	2019 Midler /forpliktelser
Beregnete pensjonsforpliktelser	7 525 272	7 368 224
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-8 709 049	-8 185 000
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	446 450	446 451
Periodisert arbeidsgiveravgift	0	0
Netto pensjonsmidler / pensjonsforpliktelse	-737 327	-370 325

*Økonomiske forutsetninger:*

Diskonteringsrente	2,3 %	2,3 %
Forventet lønnsregulering/pensjonsøkning/G-regulering	2,25% / 2,0% / 2,0%	2,25% / 2,0% / 2,0%
Forventet avkastning på fondsmidler	3,8 %	3,8 %

Selskapet en lukket ytelsesbaserte pensjonsordningen med 4 ansatte.  
Ordningen tilfredsstiller vilkårene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.



## Noter til årsregnskapet 2020

### INC Invest AS

#### Note 13 Konsernfinansiering

##### Lånebetingelser:

Låneavtalen med banken forutsetter at konsernet har en egenkapitalandel på minimum 20% (Inkl. Aksjonærlån). Rentebærende gjeld over EBITDA i INC Konsernet skal være lavere enn faktor 6.

##### Konsernkonto:

Oversikt over innskudd(+)/trekk(-) av limit på kassekreditt pr 31.12;	2020	2019
INC Invest AS	-126 758 601	-109 728 020
Fjord Base AS	117 989 137	85 704 901
Saga Fjordbase AS	34 135 356	2 820 696
INC Support AS	467 002	584 911
Norsk Contracting Partner AS	849 210	1 532 488
Havlandet Havbruk AS	-7 442 526	-6 460 602
Havlandet Marin Yngel AS	-10 403 718	2 539 862
Eurofins Havlandet AS*	0	-13 374 298
Havlandet RAS Pilot AS	-1 545 188	174 019
<b>SUM</b>	<b>7 290 673</b>	<b>-36 206 042</b>

\* Eurofins Havlandet AS gikk ut av konsernkontoordningen i 2020.

Konsernet har en samlet trekkrettighet på inntil NOK 50 millioner.

#### Note 14 Hendelser etter balansedagen

INC Invest AS, sammen med øvrige selskaper i INC konsernet, følger utviklingen av korona-viruset nøye og har siden mars 2020 etablert og videreutviklet gode rutiner og smitteverntiltak. Felles beredskapsstab har jevnlig møter for å kontinuerlig overvåke og vurdere utviklingen, og hvilke tiltak som skal iverksettes. Så langt har selskapet ikke hatt vesentlige negative effekter på drift av selskapet på grunn av Covid-19 viruset, og det forventes ingen endring av dette i 2021.



Styrets Årsberetning 2020 – INC Invest AS

## **INC INVEST AS**

Organisasjonsnummer 936 032 370

### **ÅRSBERETNING FOR DRIFTSÅRET 2020**

#### **Virksomhetens art**

INC Invest AS er morselskap for hel – eller deleide datterselskaper i INC-konsernet. Operative funksjoner er lagt til datterselskapene. Selskapet utøver koordinerende konsernfunksjoner innenfor strategiutvikling, økonomistyring, finansiering, forsikring, markedsutvikling, merkevarebygging og samfunnskontakt. Selskapet driver sin virksomhet fra kontorlokaler på Fjord Base, Botnaneset i Florø.

Aksjekapitalen i INC Invest AS er kr. 30.240.000,- fordelt på 4.200 aksjer pålydende kr. 7.200,-

Aksjene er fordelt slik:

	Antall aksjer	Eierandel
SEMI AS	2100	50, 0 %
WIS Holding AS	2100	50, 0 %

#### **Redegjørelse for resultatforretningsområdene**

INC-konsernet sin virksomhet er i stor grad knyttet til utvikling og drift av forsyningsbasen Fjord Base i Florø. Datterselskapet Fjord Base AS står for utbygging og drift av utendørs og innendørs areal for utleie, mens datterselskapet Saga Fjordbase AS har ansvaret for all logistikk inn og ut over kai, samt internlogistikk på industriområdet.

I tillegg har Konsernet aktivitet innenfor Tekniske fag og Havbruk.

Selskapene i INC-gruppen som ikke er en del av INC-konsernet driver i hovedsak med Tekniske tjenester, og samarbeider nært med konsernselskapene.

Olje- og Gassrelatert aktivitet har de siste årene vist en positiv trend, og omsetningen innenfor dette området i Konsernet har økt markant i 2020. Utleiegrad for innendørs og utendørs areal har vært stabilt høy gjennom året, og prosjekterelatert og annen omsetning har økt i takt med mer aktivitet utenfor vår del av kysten av Sogn og Fjordane. Det ble også håndtert et større landbasert vindmølleprosjekt i 2020. Den tonnbaserte aktiviteten økte med 31 % i 2020 sammenlignet med 2019.

Innenfor området Havbruk har selskapet Eurofins Food & Feed Testing Norway overtatt aksjemajoriteten i Havlandet Forskningslaboratorium AS, og selskapet har endret navn til Eurofins Havlandet. Havlandet Havbruk eier nå 43 % av selskapet. Selskapet har hatt en del utfordringer i oppstartperioden, men det forventes en positiv utvikling i selskapet fremover.

Havlandet Marin Yngel AS ble i 2020 fisjonert, slik at eierskap til genetikk og stamfisk av torsk nå er overført til nystiftet selskap, Havlandet Marin Yngel Torsk AS. Leveranseavtalene for yngel for 2020 ble også overført til dette selskapet, og det ble i 2020 solgt mer torskeyngel enn i 2019.



## Styrets Årsberetning 2020 – INC Invest AS

Havlandet Marin Yngel Torsk AS har leid kapasitet i anlegget til Havlandet Marin Yngel AS for å kunne levere dette volumet. Betingelsene i avtalene har gitt HMY Torsk en god fortjeneste på salg av yngel, og selskapet fikk dermed et godt resultat i sitt første driftsår. Det er signert avtale på leveranser av torskeyngel også i 2021.

Havlandet Marin Yngel har i 2020 i hovedsak produsert Berggylt for SalMar settefisk AS, iht. den langsiktige avtalen mellom partene. Det er innledet dialog mellom partene for å erstatte denne avtale med en ny avtale, som forutsettes å gi Havlandet Marin Yngel en akseptabel fortjeneste på produksjon av berggylt.

Havlandet Havbruk AS stiftet i 2020 et nytt selskap, Havlandet Norcod AS. Etter gjennomført emisjon er selskapet nå eid 50% av Havlandet Havbruk og 50 % av Norcod AS. Selskapet er i gang med prosjektering av nytt yngelanlegg på Gaddholmen, der INC Invest AS har fradelt en tomt på 10 daa til dette formålet.

Øvrige selskaper innenfor Konsernet har hatt normal aktivitet i 2020.

### **HMS for INC Konsernet**

Innenfor HMS-K området opereres det med felles oppfølging og statistikker for selskapene i INC Konsernet.

#### Oppsummert HMS-statistikk for 2020:

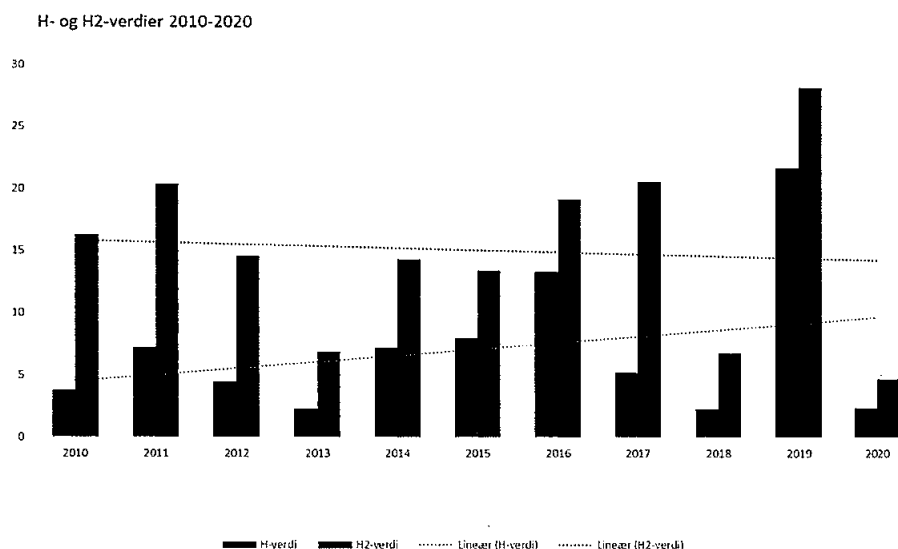
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sykefravær	4,2%	2,0 %
Fraværsskader	1	2
Medisinsk behandlingsskader	1	2
Førstehjelpsskader	2	0
Miljøskader	4	0
HMS tilløp	259	198
K-hendelser	325	357
Forbedringsforslag	83	79
<b>SUM HMS/K-hendelser</b>	<b>675</b>	<b>643</b>
Timer (i 1000)	291	252
H-verdi	3,4	7,9
H2-verdi	6,9	15,8
Alvorlige hendelser	0	2
Kritiske hendelser	1	1

### **Personskader og H-verdier**

Det er registrert 1 fraværsskade og 1 medisinsk behandlingsskade i 2020, begge i Saga Fjordbase AS. 1 av hendelsene ble klassifisert som Kritisk (Rød). H1 og H2 verdien gikk ned i 2020, til hhv. 3,4 og 6,9. Det blir arbeidet aktivt med å sikre at personell har tilstrekkelig opplæring og sikkerhetsfokus, samtidig som rutiner og arbeidsprosedyrer kontinuerlig blir vurdert og revidert.

Inkludert øvrige selskaper i INC Gruppen har utviklingen i H1 og H2 verdiene de siste 10 årene vært som tabellen under viser. Verdiene for 2020 ble betydelig bedre enn i 2019 og snittet for de siste 10 årene.

## Styrets Årsberetning 2020 – INC Invest AS



### Sykefravær:

Sykefraværet økte fra 2,0 % i 2019 til 4,2 % i 2020. Av dette var 1,6 % korttidsfravær, og deler av dette skyldes tiltak i forbindelse med Covid-19 utfordringene.

### Timer utført:

Antall timer (arbeidet tid) som ble utført i 2020 var 291.300 timer, en økning på 15% fra 2019.

### Ytre Miljø:

Arbeidet med det ytre miljø er i INC gruppen, som ellers i samfunnet, i fokus. Det arbeides kontinuerlig med å hindre akutte og uforutsette utslipp. I 2020 ble det ikke registrert noe som betegnes som ukontrollert utslipp til ytre miljø, men det ble registrert 4 avvik som er klassifisert som miljørelatert. Ingen av disse var av alvorlig karakter. Miljøaspekter som avfallssortering og -minimering og reduksjon i bruk av energi (både fossilt brensel og strøm) er for INC viktige elementer i arbeidet mot et bedre lokalt og samlet ytre miljø. Det er installert landstrømanlegg på 3 av kaiene på Fjord Base, noe som vil redusere utslipp fra båter som ligger til kai. Det er i gang utbygging av ytterligere ett landstrømanlegg på kaiene til Fjord Base, samt at Flora Hamn også skal etablere landstrøm på Kai G. Fjord Base har som målsetning å kunne tilby landstrøm på alle kaiene på basen. Saga Fjordbase har siden 2011 vært sertifisert iht. ISO 14001:2004, og det felles styringssystemet for INC virksomhetene er bygget opp for å imøtekomme de føringer som er etablert i denne standarden. Den nye mobilkranen som ble levert i årsskiftet 2019-19 er forberedt for elektrisk drift, og vil når infrastrukturen er tilgjengelig kunne redusere utslipp fra denne aktiviteten betydelig. Selskapet vil da ha 2 mobilkraner med mulighet for elektrisk drift.

### Morselskapet INC Invest:

Morselskapet er et holdingselskap for aksjene i konsernets datterselskaper, men innehar også Konsernfunksjoner med ansvar for strategiutvikling, planlegging og samordning mellom forretningsområdene.



Styrets Årsberetning 2020 – INC Invest AS

Antall ansatte i INC Invest AS ved utgangen av året var 4, og det var ikke registrert sykefravær i 2020. Arbeidsmiljøet i bedriften er tilfredsstillende.

### Likestilling og diskriminering

Alle ansatte i INC Invest AS er menn. Styret i selskapet består av 7 menn og ingen kvinner.

Av konsernets 126 fast ansatte er 38 kvinner. Ved rekruttering på mellomleder og ledernivå har det vært fokus på å øke andelen kvinner. Styret er ikke kjent med at det har vært forskjellsbehandling i strid med lov om likestilling mellom kjønnene.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering og arbeider derfor for å fremme diskrimineringslovens formål i virksomheten. Dette omfatter aktiviteter som blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, beskyttelse mot trakassering og utforming og tilrettelegging av de fysiske forholdene blant virksomhetens ulike funksjoner, slik at disse kan benyttes av flest mulig.

### Morselskapet INC Invest

Støttefunksjonene i Konsernet er samlet i et eget selskap, INC Support AS. INC Support AS skal levere fellestjenester innenfor Regnskap / Lønn, IT, Marked, Kvalitet, HR og Innkjøp til de operative selskapene.

Morselskapets driftsresultat i 2020 ble kr. -22,1 mill. Resultatet er påvirket av kostnader i forbindelse med salgsprosessen som har pågått i 2020, der selskapet har akseptert å dekke en del av kostnadene som er påløpt i forbindelse med de fremsatte tilbud på kjøp av deler av Konsernet. En stor del av morselskapets kostnader er klassifisert som eierkostnader.

Netto finansresultat i 2020 ble kr. 146,3 mill. mot kr. 100,3 mill. i 2019. Resultat før skatt i 2020 ble kr. 124,2 mill. (72,2 mill.) og etter fratrukk av 3,7 mill. i skatt ble Resultatet etter skatt for 2020 kr. 127,9 mill. mot kr. 75,7 mill. i 2019.

### Fortsatt drift

Styret og daglig leder mener det er riktig å legge forutsetningen for fortsatt drift av selskapet til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet. Det har ikke inntruffet vesentlige hendelser etter regnskapsavleggelse som har betydning for konsernets stilling.

### Konsernforhold – ØKONOMI:

Konsernet INC Invest hadde en omsetning i 2020 på kr. 514 mill., mot kr. 398 mill. i 2019.

Resultatet etter skatt for konsernet ble kr. 120,2 mill. mot kr. 67 mill. i 2019.

Total balanse for Konsernet var pr. 31.12.20 kr. 1.215 mill.

Eiendelene består av Anleggsmidler på kr. 1.114 mill. (kr. 1.037 mill. pr. 31.12.19) og omløpsmidler på kr. 101,1 mill. (kr. 68,1 mill.) Økningen i anleggsmidler skyldes i hovedsak investeringer i Fjord Base AS og Havlandet RAS Pilot AS, som hhv. har gjennomført utbygging av subseafasiliteter for Equinor og bygget et Pilotanlegg for landbasert oppdrett av laks.

Bokført egenkapital er kr. 401,2 mill. (33 %) mot kr. 345,3 mill. (31,2 %) i 2019. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2020 var på kr. 178,9 mill. (kr. 131,2 mill.) Rentebærende ekstern gjeld pr. 31.12.20 var kr. 602,7 mill. (kr. 528,2 mill.) som tilsvarte 2,6 ganger årets EBITDA.

Side 4 av 7



Styrets Årsberetning 2020 – INC Invest AS

## **Finansiell risiko**

### *Markedsrisiko*

Konsernets balanse har ingen vesentlig valutarisiko. Konsernet er eksponert mot endringer i rentenivået, da 100 % av Konsernets eksterne gjeld har flytende rente (i hovedsak NIBOR-basert).

Forretningsområdet Eiendom har kontraktsfestet hoveddelen av sin forretningsdrift, med kontrakter av ulik varighet. Avtalene med driftsoperatørene på basen er i hovedsak langsiktige, og det ble i 2019 signert ny langsiktig avtale med Equinor for leie av Subsea verksted og lagerbygg. Deler av aktiviteten i forretningsområdet Logistikk Olje & Gass er prosjektbasert.

Innenfor forretningsområdet Havbruk er det begrenset markedsrisiko da Havlandet Marin Yngel AS er i ferd med å inngå en ny 5-årig avtale med SalMar Settefisk AS om produksjon av berggyt.

Selskapet Havlandet Norcod AS, som Havlandet Havbruk eier 50 % av, arbeider med prosjektering av nytt yngelanlegg for torsk på Gaddholmen. Anlegget skal etter planen skal stå ferdig i løpet av 2022. Anlegget er finansiert i fellesskap av aksjonærene.

### *Kredittrisiko*

Risiko for at forretningsforbindelser ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser ansees som lav, og det har historisk sett har vært lite tap på fordringer. Dette underbygges med at forretningsområdene Eiendom, Oljerelatert og Vedlikehold har store og velrenommerte selskap som sine hovedkunder. Forretningsområdet Tekniske tjenester har en mer sammensatt kundestruktur, men innen dette forretningsområdet kommer også hoveddelen av omsetning fra store og solide kunder. Forretningsområdet Havbruk har lav kredittrisiko da avtalene som selskapene har enten er inngått med solide kunder, eller at betalingsbetingelser ikke inneholder kreditt.

Brutto kredittrisiko knytt til kundefordringer pr. 31.12.20 utgjør totalt kr. 57,6 mill. for konsernet. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrument som reduserer kredittrisikoen i konsernet.

### *Likviditetsrisiko*

Likviditeten i konsernet er avstemt i forhold til planlagte investeringer / økning i kapitalbinding i de ulike konsernselskapene og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes, og langsiktige fordringer er ikke vurdert reforhandlet eller innløst. Avtalene med leverandører er ikke planlagt reforhandlet m.h.t. betalingsbetingelser.

## **Hendelser etter balansedagen og fremtidig utvikling**

Selskapet har siden høsten 2019 vært gjennom en periode med vurdering av salg av enkelte av Konsernets selskaper. Det har vært engasjert eksterne rådgivere for å bistå selskapet i denne prosessen. Prosessen har ikke ledet frem til et formelt bud som er vurdert som aktuelt for nåværende aksjonærer, så inntil videre er derfor denne prosessen satt på hold.

Det er normalt betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold. Styret vurderer det slik at virksomhetsområdet Eiendom har en stabil og god inntjening, og at de langsiktige kontraktene med operatørselskapene på Fjord Base gir et godt fundament for aktiviteten innenfor dette området. Det er gjort store investeringer i tilrettelegging og infrastruktur som forventes å gi muligheter for å opprettholde konkurransekraft og aktivitet. Det vil også bli gjort nye investeringer som legger til rette for redusert miljøavtrykk for selskapets kunder.

Side 5 av 7



## Styrets Årsberetning 2020 – INC Invest AS

For området Logistikk Olje & Gass forventes det at 2021 blir et år med relativt høy aktivitet innenfor de områdene og kundesegment som selskapet har. Det blir arbeidet aktivt for å legge til rette for annen aktivitet og nye kunder på og utenfor basen. Det arbeides også med konkrete planer for å redusere klimaavtrykket fra selskapenes drift, og derigjennom bidra til de overordnede målsetninger om 50 % reduksjon innen 2030.

Forretningsområdet Havbruk har hatt betydelige utfordringer siden oppstart i 2000, men er nå i positiv utvikling med mange muligheter og potensiale. Selskapet Havlandet Marin Yngel AS har også i 2020 gjennomført en vellykket produksjon og salg av torskeyngel, og har i tillegg hovedfokus på produksjon av berggyllt for SalMar Settefisk AS. Havlandet Marin Yngel AS ble i 2020 fisjonert, der eierskap til genetikk og stamfisk av torsk ble overført til det nystiftede selskapet Havlandet Marin Yngel Torsk AS.

Eurofins Havlandet (tidligere Havlandet Forskningslaboratorium AS) fikk utover året økt aktivitet, etter at de har tatt over en del kontrakter fra Eurofins. Havlandet Havbruk eier pr. nå 43% av aksjene i dette selskapet. Det er avtalt en Put/Call opsjon på salg av gjenværende minoritetsaksjer i selskapet etter 5 år, regnet fra dato for gjennomføring av første transaksjon.

Havlandet Havbruk har søkt og fått konsesjon på hold av stamfisk av torsk og produksjon av yngel og settefisk på Gaddholmen i Florø. Konsesjonen på produksjon av laks på samme lokalitet ble trukket tilbake, men det arbeides med en ny søknad om å få reetablert denne konsesjonen på Naustholmen. I 2020 ble det stiftet et nytt selskap, Havlandet Norcod AS, som har som formål å bygge nytt yngelanlegg for torsk på Gaddholmen i Florø. Selskapet ble stiftet som heleid datterselskap av Havlandet Havbruk, men gjennom rettet emisjon mot selskapet Norcod AS, eier nå hver av aksjonærene 50 % av selskapet. Det er avtalt flere emisjoner mot selskapets aksjonærer i 2021 for å finansiere byggingen av yngelanlegget.

INC konsernets selskaper har fulgt utviklingen av korona-viruset nøye, og har siden mars 2020 etablert og videreutviklet gode rutiner og smitteverntiltak. Felles beredskapsstab har jevnlig møter for å kontinuerlig overvåke og vurdere utviklingen, og hvilke tiltak som skal iverksettes. Så langt har Konsernets selskaper ikke hatt vesentlige negative effekter på drift av selskapet på grunn av Covid-19 viruset, og det forventes heller ikke å ha vesentlig innvirkning på Konsernets aktiviteter og inntjening for kommende år.

## Resultatdisponering

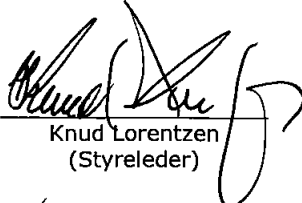
Styret har følgende forslag til disponering av årets resultat i morselskapet INC Invest AS:

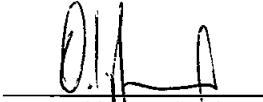
Årsresultat	Kr.	<u>127.908.407</u>
Overført fra annen egenkapital	Kr.	-101.659.681
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller	Kr.	149.568.088
Foreslått utbytte	Kr.	40.000.000
Tilleggsutbytte utbetalt i 2020	Kr.	<u>40.000.000</u>
Sum disponert	Kr.	<u>127.908.407</u>

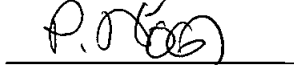


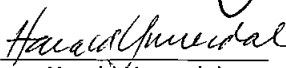
Styrets Årsberetning 2020 – INC Invest AS

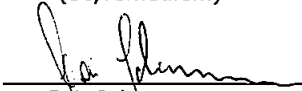
Florø, 31.12.2020/25.3.2021

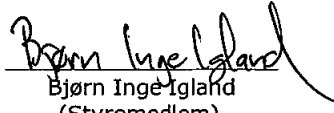
  
Knud Lorentzen  
(Styreleder)

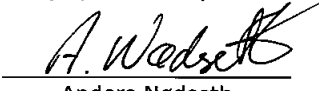
  
Oddgeir Iglund  
(Styremedlem)

  
Per Arvid Nødseth  
(Styremedlem)

  
Harald Ynnesdal  
(Styremedlem)

  
Geir Johannessen  
(Styremedlem/Adm. Dir)

  
Bjørn Inge Iglund  
(Styremedlem)

  
Anders Nødseth  
(Styremedlem)



# Deloitte.

Deloitte AS  
Strandavegen 15  
NO-6905 Florø  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i INC Invest AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert INC Invest AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 127 908 407 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 128 979 988. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til INC Invest AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet INC Invest AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret. Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: SKGKE-HZELV-AAEJC-JAXJC-YBZJE-YQKES



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
INC Invest AS

### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Perneo Dokumentnr: SYGKE-HZELY-AAEJC-J4XJC-YBIZE-YQKES



## Deloitte.

side 3  
Uavhengig revisors beretning -  
INC Invest AS

### Uttalelse om andre lovmessige krav

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Florø, 25. mars 2021  
Deloitte AS

Rune Norstrand Olsen  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: SKGE-HZELV-AAEJC-JAXJC-YBJZE-YOKES



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Rune Norstrand Olsen

Statsautorisert revisor

På vegne av: Deloitte AS

Serienummer: 9578-5998-4-1061403

IP: 178.249.xxx.xxx

2021-03-25 16:15:06Z



Penneo Dokumentnøkkel: SKGKE-HZELV-AAEJC-JAXJC-YBIZE-YQKE5

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>