



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	914 369 169
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	SKAAR OMSORG AS
Forretningsadresse:	Vestsideveien 101 3404 LIER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Christian Wessel
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	16.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 30.09.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	22 314 818	17 316 448
Sum inntekter		22 314 818	17 316 448
Kostnader			
Varekostnad		2 337 604	1 229 759
Lønnskostnad	2,3	13 937 077	12 409 435
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		156 770	146 819
Annen driftskostnad	2	6 112 239	4 636 833
Sum kostnader		22 543 690	18 422 846
Driftsresultat		-228 872	-1 106 398
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap			4 655 464
Annen renteinntekt		393 422	2 494 494
Annen finansinntekt		9 030	
Sum finansinntekter		402 452	7 149 958
Annen rentekostnad		2 618 026	4 025 080
Annen finanskostnad		7 923	134 927
Sum finanskostnader		2 625 949	4 160 007
Netto finans		-2 223 497	2 989 951
Resultat før skattekostnad		-2 452 369	1 883 553
Skattekostnad	6	-535 753	-201 698
Årsresultat	7	-1 916 616	2 085 251



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	737 451	201 698
Sum immaterielle eiendeler		737 451	201 698
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5,8	762 525	842 809
Sum varige driftsmidler		762 525	842 809
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8,9	50 508 777	50 508 777
Investeringer i aksjer og andeler		30 000	30 000
Andre fordringer		1 456 884	1 523 897
Pensjonsmidler	3	624 385	388 234
Sum finansielle anleggsmidler		52 620 046	52 450 908
Sum anleggsmidler		54 120 022	53 495 415
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	6 441 406	694 663
Andre fordringer		5 857 446	9 292 809
Fordring på foretak i samme konsern	11	17 932 843	18 112 355
Sum fordringer		30 231 695	28 099 827
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	1 431 859	463 154
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 431 859	463 154
Sum omløpsmidler		31 663 554	28 562 981
SUM EIENDELER		85 783 576	82 058 396



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7,13	74 360	74 360
Beholdning av egne aksjer		-4 400	-4 400
Overkurs	7	18 370 779	18 370 779
Sum innskutt egenkapital		18 440 739	18 440 739
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	7	4 511 639	2 595 023
Sum opptjent egenkapital		-4 511 639	-2 595 023
Sum egenkapital		13 929 100	15 845 716
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6		
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8,12	515 163	568 341
Sum annen langsiktig gjeld		515 163	568 341
Sum langsiktig gjeld		515 163	568 341
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	1,8	32 198 784	15 087 401
Leverandørgjeld		793 053	934 105
Skyldige offentlige avgifter	12	2 168 484	1 272 029
Kortsiktig konserngjeld	11	34 440 493	46 554 453
Annen kortsiktig gjeld		1 738 499	1 796 351
Sum kortsiktig gjeld		71 339 313	65 644 339
Sum gjeld		71 854 476	66 212 680
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		85 783 576	82 058 396



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	345 122 965	326 095 619
Annen driftsinntekt		45 000	65 567
Sum inntekter		345 167 965	326 161 186
Kostnader			
Varekostnad		17 116 101	15 115 367
Lønnskostnad	2,3	268 175 618	238 413 347
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	10 867 019	10 987 476
Annen driftskostnad	2	61 943 378	57 245 291
Sum kostnader		358 102 116	321 761 481
Driftsresultat		-12 934 151	4 399 705
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 513 648	186 560
Annen finansinntekt		9 030	
Sum finansinntekter		1 522 678	186 560
Annen rentekostnad		2 857 832	1 199 864
Annen finanskostnad		7 924	134 928
Sum finanskostnader		2 865 756	1 334 792
Netto finans		-1 343 078	-1 148 232
Resultat før skattekostnad		-14 277 229	3 251 473
Skattekostnad	6	-662 066	-1 108 124
Årsresultat	7	-13 615 163	4 359 597



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	4	5 396 904	8 062 512
Sum immaterielle eiendeler		5 396 904	8 062 512
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	3 927 673	3 109 495
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5,8	63 632 508	61 369 009
Sum varige driftsmidler		67 560 181	64 478 504
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		30 000	30 000
Andre fordringer		2 121 071	2 450 617
Sum finansielle anleggsmidler		2 151 071	2 480 617
Sum anleggsmidler		75 108 156	75 021 633
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		0	150 000
Sum varer		0	150 000
Fordringer			
Kundefordringer	8	33 383 246	26 508 079
Andre fordringer		9 471 140	22 370 873
Sum fordringer		42 854 386	48 878 952
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	8 951 298	7 675 261
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		8 951 298	7 675 261
Sum omløpsmidler		51 805 684	56 704 213
SUM EIENDELER		126 913 840	131 725 846



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7,13	74 360	74 360
Beholdning av egne aksjer		-4 400	-4 400
Overkurs	7	18 370 779	18 370 779
Sum innskutt egenkapital		18 440 739	18 440 739
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	7	18 262 685	4 647 519
Sum opptjent egenkapital		-18 262 685	-4 647 519
Sum egenkapital		178 054	13 793 220
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	3	4 303 707	4 535 180
Utsatt skatt	6	92 201	754 267
Sum avsetninger for forpliktelser		4 395 908	5 289 447
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8,12	515 163	568 341
Øvrig langsiktig gjeld		13 577 487	14 770 000
Sum annen langsiktig gjeld		14 092 650	15 338 341
Sum langsiktig gjeld		18 488 558	20 627 788
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	1,8	32 198 975	15 087 401
Leverandørgjeld		6 459 593	9 639 103
Skyldige offentlige avgifter	12	17 125 263	14 950 535
Annen kortsiktig gjeld		52 463 397	57 627 796
Sum kortsiktig gjeld		108 247 228	97 304 835
Sum gjeld		126 735 786	117 932 623
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		126 913 840	131 725 843



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
---------------------	-------------	-------------	-------------



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 758089

Enheten

Organisasjonsnummer: 914 369 169
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SKAAR OMSORG AS
Forretningsadresse: Vestsideveien 101
3404 LIER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Christian Wessel
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.06.2025

Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.09.2025

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 914 369 169
SKAAR OMSORG AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	22 314 818	17 316 448
Sum inntekter		22 314 818	17 316 448
Kostnader			
Varekostnad		2 337 604	1 229 759
Lønnskostnad	2,3	13 937 077	12 409 435
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		156 770	146 819
Annen driftskostnad	2	6 112 239	4 636 833
Sum kostnader		22 543 690	18 422 846
Driftsresultat		-228 872	-1 106 398
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap			4 655 464
Annen renteinntekt		393 422	2 494 494
Annen finansinntekt		9 030	
Sum finansinntekter		402 452	7 149 958
Annen rentekostnad		2 618 026	4 025 080
Annen finanskostnad		7 923	134 927
Sum finanskostnader		2 625 949	4 160 007
Netto finans		-2 223 497	2 989 951
Resultat før skattekostnad		-2 452 369	1 883 553
Skattekostnad	6	-535 753	-201 698
Årsresultat	7	-1 916 616	2 085 251



Organisasjonsnr: 914 369 169
SKAAR OMSORG AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	737 451	201 698
Sum immaterielle eiendeler		737 451	201 698
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5,8	762 525	842 809
Sum varige driftsmidler		762 525	842 809
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8,9	50 508 777	50 508 777
Investeringer i aksjer og andeler		30 000	30 000
Andre fordringer		1 456 884	1 523 897
Pensjonsmidler	3	624 385	388 234
Sum finansielle anleggsmidler		52 620 046	52 450 908
Sum anleggsmidler		54 120 022	53 495 415
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	6 441 406	694 663
Andre fordringer		5 857 446	9 292 809
Fordring på foretak i samme konsern	11	17 932 843	18 112 355
Sum fordringer		30 231 695	28 099 827
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	1 431 859	463 154
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 431 859	463 154
Sum omløpsmidler		31 663 554	28 562 981
SUM EIENDELER		85 783 576	82 058 396

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7,13	74 360	74 360
Beholdning av egne aksjer		-4 400	-4 400
Overkurs	7	18 370 779	18 370 779
Sum innskutt egenkapital		18 440 739	18 440 739
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	7	4 511 639	2 595 023
Sum opptjent egenkapital		-4 511 639	-2 595 023
Sum egenkapital		13 929 100	15 845 716
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6		
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	8,12	515 163	568 341
Sum annen langsiktig gjeld		515 163	568 341
Sum langsiktig gjeld		515 163	568 341
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	1,8	32 198 784	15 087 401
Leverandørgjeld		793 053	934 105
Skyldige offentlige			
avgifter	12	2 168 484	1 272 029
Kortsiktig konserngjeld	11	34 440 493	46 554 453
Annen kortsiktig gjeld		1 738 499	1 796 351
Sum kortsiktig gjeld		71 339 313	65 644 339
Sum gjeld		71 854 476	66 212 680
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		85 783 576	82 058 396



Organisasjonsnr: 914 369 169
SKAAR OMSORG AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	345 122 965	326 095 619
Annen driftsinntekt		45 000	65 567
Sum inntekter		345 167 965	326 161 186
Kostnader			
Varekostnad		17 116 101	15 115 367
Lønnskostnad	2,3	268 175 618	238 413 347
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	10 867 019	10 987 476
Annen driftskostnad	2	61 943 378	57 245 291
Sum kostnader		358 102 116	321 761 481
Driftsresultat		-12 934 151	4 399 705
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 513 648	186 560
Annen finansinntekt		9 030	
Sum finansinntekter		1 522 678	186 560
Annen rentekostnad		2 857 832	1 199 864
Annen finanskostnad		7 924	134 928
Sum finanskostnader		2 865 756	1 334 792
Netto finans		-1 343 078	-1 148 232
Resultat før skattekostnad		-14 277 229	3 251 473
Skattekostnad	6	-662 066	-1 108 124
Årsresultat	7	-13 615 163	4 359 597



Organisasjonsnr: 914 369 169
SKAAR OMSORG AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	4	5 396 904	8 062 512
Sum immaterielle eiendeler		5 396 904	8 062 512
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	3 927 673	3 109 495
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5, 8	63 632 508	61 369 009
Sum varige driftsmidler		67 560 181	64 478 504
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		30 000	30 000
Andre fordringer		2 121 071	2 450 617
Sum finansielle anleggsmidler		2 151 071	2 480 617
Sum anleggsmidler		75 108 156	75 021 633
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		0	150 000
Sum varer		0	150 000
Fordringer			
Kundefordringer	8	33 383 246	26 508 079
Andre fordringer		9 471 140	22 370 873
Sum fordringer		42 854 386	48 878 952
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	8 951 298	7 675 261
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		8 951 298	7 675 261
Sum omløpsmidler		51 805 684	56 704 213
SUM EIENDELER		126 913 840	131 725 846

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7,13	74 360	74 360
Beholdning av egne aksjer		-4 400	-4 400
Overkurs	7	18 370 779	18 370 779
Sum innskutt egenkapital		18 440 739	18 440 739
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	7	18 262 685	4 647 519
Sum opptjent egenkapital		-18 262 685	-4 647 519
Sum egenkapital		178 054	13 793 220
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	3	4 303 707	4 535 180
Utsatt skatt	6	92 201	754 267
Sum avsetninger for forpliktelser		4 395 908	5 289 447
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8,12	515 163	568 341
Øvrig langsiktig gjeld		13 577 487	14 770 000
Sum annen langsiktig gjeld		14 092 650	15 338 341
Sum langsiktig gjeld		18 488 558	20 627 788
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	1,8	32 198 975	15 087 401
Leverandørgjeld		6 459 593	9 639 103
Skyldige offentlige avgifter	12	17 125 263	14 950 535
Annen kortsiktig gjeld		52 463 397	57 627 796
Sum kortsiktig gjeld		108 247 228	97 304 835
Sum gjeld		126 735 786	117 932 623
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		126 913 840	131 725 843



Organisasjonsnr: 914 369 169
SKAAR OMSORG AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
9.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Organisasjonsnr: 914 369 169
SKAAR OMSORG AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
327.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



NITSCHKE

NITSCHKE AS
Vollsveien 17B
Postboks 353, 1326 Lysaker
Telefon: +47 67 10 77 00
E-post: post@nitschke.no
Foretaksregisteret: NO 914 658 314 MVA
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Independent member of GGI
www.nitschke.no

Til generalforsamlingen i Skaar Omsorg AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Skaar Omsorg AS som viser et underskudd for selskapsregnskapet på kr 1 916 616 og et underskudd for konsernregnskapet på kr 13 615 163. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker informasjonen i årsberetningen.

NITSCHKE

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Lysaker, 16. juni 2025

NITSCHKE AS

Rune Bergsen
statsautorisert revisor



ÅRS- OG KONSERNREGNSKAP 2024

Skaar Omsorg AS

Org.nr.: 914 369 169

Innhold:

Årsberetning

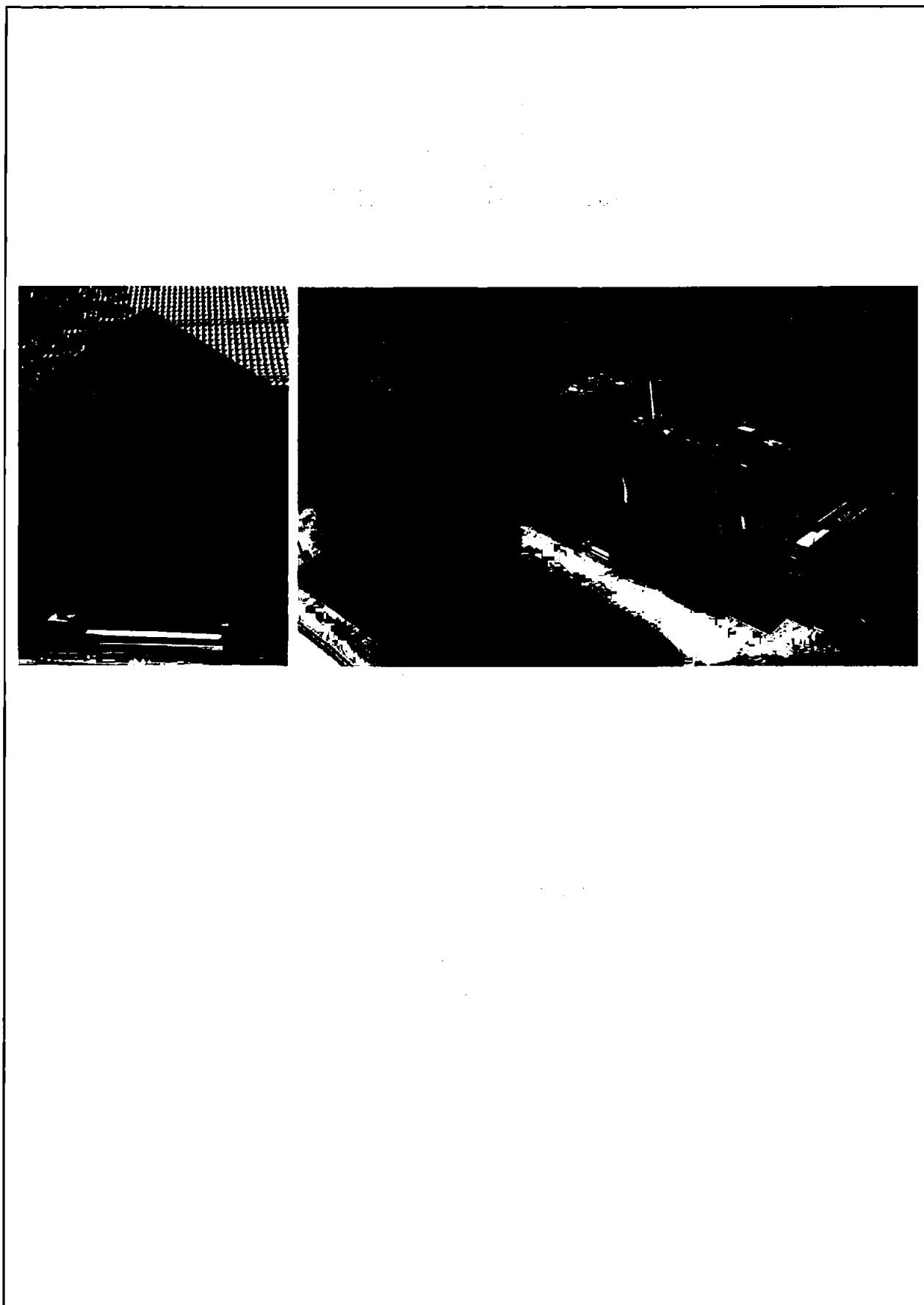
Resultatregnskap

Balanse

Kontantstrøm

Noter til regnskapet

Revisors beretning





Skaar Omsorg AS

Årsberetning 2024

Vår historie

Omsorg gjennom fire generasjoner!

Det er 66 år siden Skaar familien fikk sin første sykehjemskontrakt. Helt fra selskapets grunnlegger Olav Skaar kom inn i sykehjemsbransjen har det vært familiens kall å ta vare på de eldre som ikke lengre kan ta vare på seg selv. Med denne oppgaven følger det et stort ansvar. Vår oppgave er å sørge for at de som bor hos oss får det så godt som mulig. For mange av våre beboere er vi deres siste hjem. Det betyr at vi kun har en sjanse til å gjøre dette så bra som overhodet mulig. Vi har derfor, gjennom alle generasjoner, satt trivsel og menneskeverd i høysetet.



Skaar Omsorg AS har som mål å være en attraktiv aktør innen helse og omsorgssektoren.

Selskapet eier i dag sykehjemmene Villa Skaar Sylling, Villa Skaar Vestfossen, Villa Skaar Frogner, Villa Skaar Kajalund, Villa Skaar Jevnaker, Villa Skaar Lunner og Villa Skaar Eidsvoll (Bøn og Valstad), med om lag 250 sykehjemsplasser.

Plassene kjøpes av våre nærkommuner og av private.

Resultat og balanse.

Morselskapet fikk et resultat før skatt på NOK -2 452 369,- mot et resultat på NOK 1 883 553,- i 2023.

Konsernet fikk et resultat før skatt på NOK -14 277 229,- mot et resultat på NOK 3 251 473,- i 2023.

Konsernets driftsresultat før avskrivninger ble NOK -2 067 132,- mot NOK 15 387 181,- i 2023.

Selskapet har en bokført egenkapital på NOK 13 929 100,-.

Svakere resultat i 2024 sett mot 2023 skyldes åpning av Villa Skaar Lunner og hvor vi på to hjem bemannet opp basert på sterke signaler om kjøp av betydelig flere plasser fra to kommuner. Dette materialiserte seg ikke. Selskapet har i 2025 justert seg ned til 2023 nivå.

Eierfilosofi.

Vår eierfilosofi er at hele kontantstrømmen skal reinvesteres i:

- ✓ Flere sykehjemsplasser i takt med at markedet utvikler seg
- ✓ Forsterke driften med flere ansatte, økt kvalitet, kompetanse, rutiner, system og teknologi

Visjon og kjerneverdier.

Vår visjon:

«Vi skal være en ledestjerne innen kvalitet og medmenneskelighet!»

Vår filosofi:

«På et sykehjem er man mest frisk!»

Vi mener at man bør rette blikket mer mot alt det som er friskt hos hver enkelt. Det blir med andre ord viktig å se på årsakene til problemene og jobbe mer forebyggende. Det gjør man ved å ta utgangspunkt i den enkeltes ressurser og ferdigheter, og ved å jobbe med trivsel og mental helse. Vår erfaring er at varierte og spennende aktiviteter, frisk luft, hjemmelaget mat og en koselig atmosfære ofte er viktigere enn medisiner.

Kjerneverdiene våre er:

- ✓ Familie drevet gjennom 4 generasjoner
- ✓ Aktiviteter
- ✓ Kosthold
- ✓ Bruk av dyr i omsorg
- ✓ Skaars egen driftsmodell
- ✓ Landlige og tilpassede omgivelser

Eldre blir ofte sykere grunnet ensomhet og lite aktivitet, og dette forsøkes gjerne løst med medikamenter. Vi legger i stedet stor vekt på måltider, aktiviteter og felleskap. Skaar modellen sikrer mest mulig kvalitetstid med våre beboere.

Vi ønsker å behandle våre eldre som gjester, med kvalitet som fremste salgsvare. Bruk av dyr i omsorg er en viktig del av vår drift for at våre beboere skal ha det godt.



Kompetanse- og kvalitetsutvikling.

Vi tilstreber en fagdekning i pleien på over 90 %.

For våre sykehjem er vi meget opptatt av kompetanseutvikling som skjer gjennom videreutdanning med både interne og eksterne kurs/ressurser.

Vi har vårt eget Skaar Akademiet med dette som hovedansvar.

Vi har et eget stipend som ansatte kan søke for å ta videreutdanning.

Vi tar inn lærlinger fra videregående skole, som følger et fireårig løp med

kombinert skole/praksis for å bli helsefagarbeidere. Det å ta imot lærlinger mener vi er viktig fra et samfunnsperspektiv, men også for at vi skal holde oss på tå hev når det gjelder fagområdene våre.

Det jobbes kontinuerlig med forbedring av rutiner og prosedyrer på alle plan. Vi jobber aktivt med å trekke ut det beste fra alle sykehjemmene i kjeden. For å effektivisere og forbedre dette arbeidet satses det mye på IT og systemer.

Våre ansatte, arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering.

Selskapet hadde 9 ansatte ved utgangen av regnskapsåret. Konsernet har 611 ansatte, fordelt på 327 årsverk.

Vi er konkurransedyktig på lønns- og arbeidsbetingelser. Villa Skaar selskapene har tariffavtale gjennom NHO og tilbyr våre ansatte konkurransedyktige lønns- og pensjonsbetingelser.

Vi jobber langsiktig for å ha et godt arbeidsmiljø, og vi har et lavt sykefravær sammenlignet med andre sykehjem. Sykefraværet utgjorde om lag 6,1% i 2024 inkl langtidfravær og er nede på om lag 5% så langt i 2025. Vi har som målsetting at alt fravær skal ligge under 5%.

Vi har en veldig stabil arbeidsstokk med lite utskiftninger, og de fleste av våre ansatte kommer fra nærområdet. Det er ikke uvanlig at vi hedrer ansatte med medaljen for "Lang og tro tjeneste.»

Selskapet har som mål at det skal være en arbeidsplass der det råder full likestilling. Selskapets personalpolitikk anses å være kjønnsnøytral, og likestillingsspørsmålet er tilfredsstillende ivaretatt.



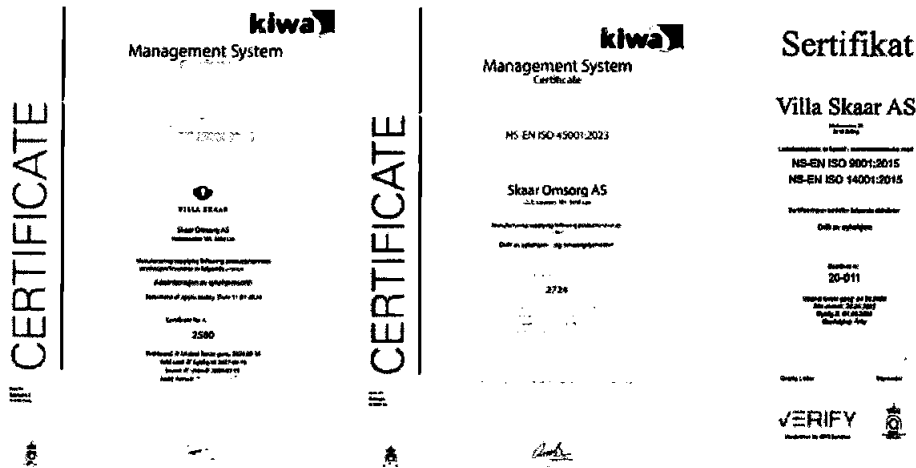
ISO sertifisering - arbeidsmiljø, kvalitet, miljø og informasjonssikkerhet

Alle våre hjem er ISO sertifisert for å sikre gode rutiner, prosedyrer og fokus på **arbeidsmiljø, kvalitet, miljø og informasjonssikkerhet**

Villa Skaar Sylling ble miljøfyrtårn sertifisert allerede i juni 2001 og var blant de første bedriftene i Lier kommune som fikk miljøfyrtårnsertifisering. Vi har siden den gang arbeidet med å tilstrebe en miljøvennlig drift og overholde sertifikatets bransjekrav. Miljøtankegangen skal gjennomsyre alle avdelinger på Villa Skaar AS.

Selskapets virksomhet medfører verken forurensing eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Ingen av selskapene i Skaar Omsorg konsernet driver FoU-aktiviteter



Finansiell risiko.

Kreditrisiko. Risiko for tap på kunder synes meget lav da over 90% av våre kunder er kommuner basert på anbud og avtaler.

Likviditetsrisiko. Gruppens likviditet er god, og selskapet er godt posisjonert for videre vekst.

Markedsrisiko. Gruppen er eksponert for politisk risiko, men vår vurdering er at så lenge vi leverer et meget godt produkt vil kundene ønske våre tjenester. Vi har bevisst jobbet mot et større antall kommuner i våre nærområder for å redusere dette.

Foretakets fremtidsutsikter.

Vi merker økende pågang fra kommuner som ønsker å vite mer om hva vi kan tilby.

Villa Skaar har i 2025 vunnet 4 kontrakter med ulike kommuner der avtalen med Oslo kommune er desidert størst med kjøp av plasser fra 650 MNOK til 900 MNOK over 6+1+1 år

Fortsatt drift.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er lagt til grunn. Utsiktene forventes gode de kommende år.

Selskapet har ikke tegnet styreansvarsforsikring.

Styret foreslår at årets underskudd i morselskapet på NOK -1 916 616,- blir ført mot annen egenkapital.

Årsregnskapet og årsberetning er offentliggjort i regnskapsregisteret

Redegjørelse etter kravene i Åpenhetsloven er publisert på selskapets nettsider

www.villaskaar.no



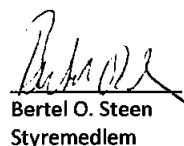
Oslo, 16. Juni 2025



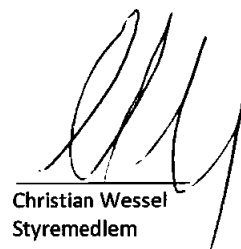
Bjørn Sund
Styrets leder



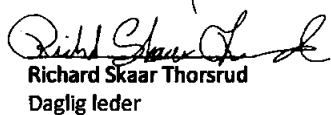
Gunnar Rydning
Styremedlem



Bertel O. Steen
Styremedlem



Christian Wessel
Styremedlem



Richard Skaar Thorsrud
Daglig leder



Resultatregnskap

Skaar Omsorg AS

Morselskap		Note	Driftsinntekter og driftskostnader	Konsern	
2024	2023			2024	2023
22 314 818	17 316 448	1	Driftsinntekter	345 122 965	326 095 619
-	-		Salgsinntekt	45 000	65 567
22 314 818	17 316 448		Annen driftsinntekt		
			Sum driftsinntekter	345 167 965	326 161 186
2 337 604	1 229 759		Driftskostnader	17 116 101	15 115 367
13 937 077	12 409 435	2,3	Varekostnader	268 175 618	238 413 347
156 770	146 819	4,5	Lønnskostnader	10 867 019	10 987 476
6 112 239	4 636 833	2	Avekrivning på varige driftsmidler og imm. ei.	61 943 378	57 245 291
22 543 690	18 422 846		Annen driftskostnad	356 102 116	321 761 481
			Sum driftskostnader		
-228 872	-1 106 398		Driftsresultat	-12 934 151	4 399 705
-	4 655 464		Finansinntekter og finanskostnader	-	-
393 422	2 484 494		Inntekt på investering i datterselskap	1 513 649	186 560
9 030	-		Annen renteinntekt	9 030	-
2 618 026	4 025 080		Annen finansinntekt	2 857 832	1 199 864
7 923	134 927		Annen rentekostnad	7 924	134 928
-2 223 497	2 989 951		Annen finanskostnad	-1 343 078	-1 148 232
			Resultat av finansposter		
-2 452 369	1 883 553		Resultat før skattekostnad	-14 277 229	3 251 473
-535 753	-201 698	6	Skattekostnad på ordinært resultat	-662 066	-1 108 124
-1 916 616	2 085 251	7	Årsresultat	-13 615 163	4 359 597
			Minoritetsinteresser	-	-
			Årsresultat for majoriteten	-13 615 163	4 359 597

Skaar Omsorg AS | Konsernregnskap



Balanse

Skaar Omsorg AS


Morselskap		Note	Eiendeler	Konsern	
2024	2023			2024	2023
			Anleggsmidler		
			Immaterielle eiendeler		
737 451	201 698	6	Utsatt skattefordel	-	-
-	-	4	Goodwill	5 396 904	8 062 512
<u>737 451</u>	<u>201 698</u>		Sum immaterielle eiendeler	<u>5 396 904</u>	<u>8 062 512</u>
			Varige driftsmidler		
-	-	5	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3 927 673	3 109 495
762 525	842 809	5,8	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	63 632 508	61 369 009
<u>762 525</u>	<u>842 809</u>		Sum varige driftsmidler	<u>67 560 181</u>	<u>64 478 504</u>
			Finansielle anleggsmidler		
50 508 777	50 508 777	8,9	Investeringer i datterselskaper	-	-
30 000	30 000		Investeringer i aksjer og andeler	30 000	30 000
1 456 884	1 523 897		Andre langsiktige fordringer	2 121 071	2 450 617
624 385	388 234	3	Pensjonsmidler	-	-
<u>52 620 046</u>	<u>52 450 908</u>		Sum finansielle anleggsmidler	<u>2 151 071</u>	<u>2 480 617</u>
<u>54 120 022</u>	<u>53 495 415</u>		Sum anleggsmidler	<u>75 108 156</u>	<u>75 021 633</u>
			Omløpsmidler		
			Varer		
-	-			-	150 000
			Fordringer		
6 441 406	694 663	8	Kundefordringer	33 383 246	26 508 079
17 932 843	18 112 355	11	Fordring på foretak i samme konsern	-	-
5 857 446	9 292 809		Andre kortsiktige fordringer	9 471 140	22 370 873
<u>30 231 696</u>	<u>28 099 828</u>		Sum fordringer	<u>42 854 386</u>	<u>48 878 952</u>
<u>1 431 859</u>	<u>463 154</u>	12	Bankinnskudd, kontanter o.l.	8 951 298	7 675 261
<u>31 663 554</u>	<u>28 562 981</u>		Sum omløpsmidler	<u>51 805 684</u>	<u>56 704 213</u>
<u>85 783 576</u>	<u>82 058 396</u>		Sum eiendeler	<u>126 913 840</u>	<u>131 725 845</u>

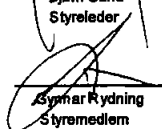


Balanse


Skaar Omsorg AS


Morselskap		Note	Egenkapital og gjeld	Konsern	
2024	2023			2024	2023
			Egenkapital		
			Innskutt kapital		
74 360	74 360	7,13	Aksjekapital	74 360	74 360
-4 400	-4 400		Egne aksjer	-4 400	-4 400
18 370 779	18 370 779	7	Overkurs	18 370 779	18 370 779
18 440 739	18 440 739		Sum innskutt kapital	18 440 739	18 440 739
			Oppført egenkapital		
-4 511 639	-2 595 023	7	Udekket tap	-18 262 685	-4 647 519
-4 511 639	-2 595 023		Sum majoritetens egenkapital	-18 262 685	-4 647 519
-	-		Minoritetsinteresser	-	-
13 929 100	15 845 716		Sum egenkapital	178 057	13 793 220
			Gjeld		
			Avsetning for forpliktelser		
-	-	6	Utsatt skatt	92 201	754 267
-	-	3	Pensjonsforpliktelser	4 303 707	4 535 180
-	-		Sum avsetning for forpliktelser	4 395 908	5 289 447
515 163	568 341	8,12	Annen langsiktig gjeld	515 163	568 341
-	-		Gjeld til kredittinstitusjoner	13 577 487	14 770 000
515 163	568 341		Sum annen langsiktig gjeld	14 092 650	15 338 341
32 198 784	15 087 401	1,8	Kortsiktig gjeld	32 198 975	15 087 401
793 053	934 105		Gjeld til kredittinstitusjoner	6 459 593	9 639 103
2 168 484	1 272 029	12	Leverandørgjeld	17 125 263	14 950 535
34 440 493	46 554 453	11	Skyldig offentlige avgifter	-	-
1 738 499	1 796 351		Gjeld til foretak i samme konsern	52 463 397	57 627 796
71 339 313	65 644 339		Annen kortsiktig gjeld	108 247 228	97 304 835
71 854 476	86 212 680		Sum kortsiktig gjeld	126 735 783	117 932 623
85 783 576	82 058 396		Sum egenkapital og gjeld	126 913 840	131 725 845



Bjørn Sund
Styreleder


Synnar Rydning
Styremedlem

Oslø, 16.06.2025
Styret i Skaar Omsorg AS


Richard Skaar Thorsrud
Daglig leder


Bertel Otto Steen
Styremedlem


Christian Wessel
Styremedlem



Skaar Omsorg AS

Morselskap		KONTANTSTRØMANALYSE		Konsern	
2024	2023			2024	2023
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter					
-2 452 369	1 883 553	Resultat før skattekostnad		-14 277 229	3 251 473
156 770	146 819	Ordinære avskrivninger		10 867 019	10 987 476
-5 746 743	-384 332	Endring i kundefordringer		-6 875 167	3 062 361
-141 052	362 783	Endring i leverandørgjeld		-3 179 510	1 788 634
4 104 828	-11 104 932	Endring i andre tidsavgrensninger		10 159 260	730 036
-4 078 566	-9 096 109	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (A)		-3 305 627	19 819 980
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter					
-76 486	-28 600	Utbetalinger ved investering i varige driftsmidler		-11 284 218	-6 591 009
	-	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler		-	-
	-20 000 000	Kapitalforhøyelse datterselskap		-	-
-76 486	-20 028 600	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (B)		-11 284 218	-6 591 009
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter					
	-	Innbetalinger ved opptak av langsiktig gjeld			-
-53 178	-53 700	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-1 245 691	-53 700
17 111 383	-12 365 591	Netto endring kassekreditt		17 111 574	-12 365 836
-11 934 448	41 582 331	Netto endring i konsernmellomværende			-
	-	Utbetaling ved kjøp av egne aksjer			-
5 123 757	29 163 040	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (C)		15 865 883	-12 419 536
Sammendrag					
968 705	38 331	Netto endringer i kontanter og kontantekvivalenter (A+B+C)		1 276 038	809 435
463 154	424 823	Beholdning i kontanter og kontantekvivalenter 01.01.		7 675 261	6 865 827
1 431 859	463 154	Beholdning i kontanter og kontantekvivalenter 31.12.		8 951 298	7 675 261



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk

Konsolidering

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Skaar Omsorg AS, datterselskaper og selskaper Skaar Omsorg AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50% av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Se for øvrig note 8. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhets sammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20% og 50%). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Datterselskap

Datterselskapene vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.



Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpstrmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpstrmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres op grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost vurderes etter FIFO-prinsippet. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er deet høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere

Pensjonsplaner

Konsernet har både innskuddsbasert og ytelsesbasert ordning for sine ansatte. Pensjonspremien anses som pensjonskostnads og klassifiseres sammen med lønnskostnader. Netto pensjonsforpliktelse er balanseført under avsetning for forpliktelser.



Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.



Note 1 - Salgsinntekter

	2024	2023	<u>Konsern 2024</u>	<u>Konsern 2023</u>
Sykehjemdrift	-	-	345 122 965	326 095 619
Annet	22 314 818	17 316 448	45 000	65 567
Sum	22 314 818	17 316 448	345 167 965	326 161 186

Geografisk fordeling:

Norge	22 314 818	17 316 448	345 167 965	326 161 186
-------	------------	------------	-------------	-------------

Note 2 - Lønnskostnad, antall årsverk, godtgjørelse, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor.

<i>Lønnskostnader:</i>	2024	2023	<u>Konsern 2024</u>	<u>Konsern 2023</u>
Lønn	11 351 041	10 018 948	214 706 394	189 016 934
Arbeidsgiveravgift	1 557 855	1 364 126	33 308 264	30 829 585
Pensjonskostnader	642 207	556 261	18 837 049	15 327 679
Andre Lønnsrelaterte ytelser.	385 974	470 101	1 323 414	3 239 152
Sum	13 937 077	12 409 435	268 175 618	238 413 349

Antall sysselsatte årsverk:	9	8	327	296
-----------------------------	---	---	-----	-----

Mørselskap

Ytelser til ledende personer	2024
Lønn	1 586 276
Pensjonsutgifter	878 358
Andre godtgjørelser	223 118
Sum	2 687 752

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

	2024	2023	<u>Konsern 2024</u>	<u>Konsern 2023</u>
Lovpålagt revisjon	67 000	70 700	367 000	273 200
Andre tjenester	74 000	57 500	499 000	601 000
Sum	141 000	128 200	866 000	874 200

* Alle beløp er eks. mva



Note 3 - Pensjon

Morselskap og konsern

Morselskapet er pliktig til å ha en tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Pensjonsordningen tilfredstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Alle sykepleiere er med i en ytelsesbasert ordning, øvrige ansatte er med i en innskuddsbasert ordning. Ved den innskuddsbaserte ordningen så kostnadsføres innskuddene løpende. Den ytelsesbaserte ordningen ivaretas av KLP. Pr. 31.12.24. utgjør netto pensjonsforpliktelser for konsernet kr. 4 303 707.

	2024	Konsern 2024
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	258 269	5 430 785
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	35 230	2 212 837
Forventet avkastning	-70 631	-3 326 666
Administrasjonskostnad/Rentegaranti	9 739	176 852
AGA netto pensjonskostnad inkl. adm. Kost	32 798	633 628
Netto pensjonskostnad	265 736	5 127 436
Brutto påløpt pensjonsforpliktelse	1 153 927	71 022 623
Pensjonsmidler	1 791 718	74 197 269
Netto forpliktelse før arb.avgift	-637 791	-3 174 646
Arbeidsgiveravgift	-89 929	-447 629
Netto forpliktelse inkl. aga	-727 720	-3 622 273
Ikke resultatført actuarielt gevinst (tap) ekskl. aga	90 564	6 946 521
Ikke resultatført gevinst (tap) aga	12 771	979 459
Balanseført netto forpliktelse / fordring (-)	-624 385	4 303 707

Økonomiske forutsetninger for beregning av pensjonskostnaden.

Diskonteringsrente	3,90 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,90 %
Forventet lønnsvekst	4,00 %
Forventet G-reguleringer	3,75 %

Note 4 - Immaterielle eiendeler

Konsern

Immaterielle eiendeler	Goodwill
Anskaffelseskost 01.01.	30 805 431
Tilganger	-
Avganger	-
Anskaffelseskost 31.12	30 805 431
Akk. Avskrivninger 31.12	25 408 527
Balanseført verdi 31.12.	5 396 904
Årets avskrivninger	2 665 608
Årets nedskrivninger	-
Avskrivningsplan	Lineær
Økonomisk levetid	5-10 år



Note 5 - Varige driftsmidler

Konsern	Påkostning	Driftløserer, inventar og	
	leide lokaler	verktøy	Sum
Varige driftsmidler			
Anskaffelseskostn 01.01	80 674 269	19 731 834	100 406 103
Tilganger	6 918 040	4 278 363	11 196 403
Avganger		-45 000	-45 000
Anskaffelseskost 31.12	87 592 309	23 965 197	111 557 506
Akk. Avskrivning 31.12	29 368 816	15 391 124	44 759 940
Avgang akk. Avskr. 31.12			
Balanseført verdi 31.12	58 223 493	8 574 073	66 797 566
Årets avskrivninger	4 751 920	3 292 721	8 044 641
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	3-20 år	3-20 år	
Morselskap			Driftløserer, inventar og verktøy
Anskaffelseskostn 01.01			1 146 517
Tilganger			76 486
Avganger			
Anskaffelseskost 31.12			1 223 003
Akk. Avskrivning 31.12			460 478
Avgang akk. Avskr. 31.12			
Balanseført verdi 31.12			762 525
Årets avskrivninger			156 770
Avskrivningsplan			Lineær
Økonomisk levetid			3-10 år



Note 6 - Skatt

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>Konsern 2024</u>	<u>Konsern 2023</u>
Årets skattekostnad				
Betalbar skatt	-	-	-	-
Endring utsatt skatt	- 535 753	- 201 698	- 662 066	- 1 108 124
Skattekostnad ordinært resultat	- 535 753	- 201 698	- 662 066	- 1 108 124
Resultat før skattekostnad	- 2 452 369	1 883 553	13 328 561	3 251 471
Permanente forskjeller	17 129	8 100	17 129	45 245
Midlertidige forskjeller	- 231 925	- 259 343	- 1 058 591	- 2 798 111
Anv. av fremførbart underskudd	-	1 632 310	-	2 564 262
Årets skattegrunnlag	- 2 667 165	-	14 370 023	2 065 657
Betalbar skatt 22%	-	-	-	-
Mottatt konsernbidrag	-	4 655 464	-	-
22% skatt	-	1 024 202	-	-
Betalbar skatt fremkommer slik:				
Betalbar skatt på årets resultat	-	1 024 202	-	-
Skatt på mottattkonsernbidrag	-	1 024 202	-	-
Sum betalbar skatt i balansen	-	-	-	-
Utsatt skatt	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>Konsern 2024</u>	<u>Konsern 2023</u>
Midlertidige forskjeller	851 740	619 816	7 306 649	6 248 057
Fremførbart underskudd	- 4 203 792	- 1 536 627	- 17 189 599	- 2 819 574
Inngår ikke i beregning av utsatt skatt	-	-	10 302 044	-
Sum	- 3 352 052	916 811	419 094	3 428 483
Utsatt skatt / utsatt skattefordel (-)	- 737 451	201 698	92 202	754 268

Utsatt skattefordel knyttet til midlertidige forskjeller er oppført i balansen da selskapet forventes å få skattemessig overskudd i de kommende år.

Note 7 - Egenkapital

Morselskap	Aksjekapital		Annen innskutt egenkapital		Sum egenkapital	
	Overkurs		egenkapital	Udekket tap		
Egenkapital 01.01.	74 360	18 370 779	- 4 400	- 2 595 023	-	15 845 716
Korreksjon IB pensjonsmidler						-
Korrigerer egne aksjer						-
Årets resultat				- 1 916 616	-	1 916 616
Egenkapital 31.12	74 360	18 370 779	- 4 400	- 4 511 639	-	13 929 100



Konsern	Aksjekapital		Annen innskutt egenkapital		Sum egenkapital		
	Overkurs			Udekket tap			
Egenkapital 01.01	74 360	18 370 779	-	4 400	-	4 647 519	13 793 221
Korrigeringer egne aksjer							
Årets resultat				-	13 615 163		
Egenkapital 31.12	74 360	18 370 779	-	4 400	-	18 262 682	178 057

Note 8 - Pant og garantier

Gjeld det er stilt sikkerhet for:	2024	2023	Konsern 2024	Konsern 2023
Gjeld til kredittinstitusjoner	515 163	568 341	515 163	568 341
Kassekreditt	31 288 661	15 087 401	31 288 661	15 087 401
Sum	31 803 824	15 655 742	31 803 824	15 655 742

Regnskapsført vedri av pantsikrede eiendeler :

Aksjer i datterselskaper	50 508 777	50 508 777	-	-
Driftsmidler	762 525	842 809	63 632 508	61 369 009
Kundefordringer	6 441 406	694 663	33 383 246	26 508 079
Sum	57 712 708	52 046 249	97 015 754	87 877 088

Som sikkerhet for et hvert mellomværende i konsernkontoordningen omtalt i note 11 er det tatt sikkerhet i eiendelene over.

Note 9 - Datterselskap

Morselskap

Direkte eie	Kontor	Eier/stemme	Resultat 2024	Egenkapital pr. 31.12	Bokført verdi pr. 31.12
Villa Skaar Kajahund AS	Sylling	100 %	-1 346 139	6 511 362	11 174 092
Villa Skaar Lier AS	Sylling	100 %	-733 807	28 953 386	34 387 575
Villa Skaar Jevnaker AS	Jevnaker	100 %	-336 347	4 528 350	4 192 109
Villa Skaar Vestfossen AS	Vestfossen	100 %	-7 939 389	-4 725 796	100 001
Villa Skaar Eidsvoll AS	Eidsvoll	100 %	-394 197	677 287	655 000
Sum pr. 31.12			-10 749 879	35 944 589	50 508 777

Note 10 - Fordringer og gjeld

Fordringer med forfall senere enn ett år	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Andre fordringer:	1 492 884	1 523 897	2 565 916	2 450 617
Gjeld med forfall senere enn fem år				
Gjeld til kredittinstitusjoner:	515 163	568 341	515 163	568 341



Note 11 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

Morselskap

Fordringer:	2024	2023
Villa Skaar Lier AS	648 229	648 229
Villa Skaar Jevnaker AS	4 939 568	4 939 568
Villa Skaar Eidsvoll AS	9 050 908	9 050 908
Konsernkontoordning Villa Skaar Kajalund AS	-	3 473 650
Konsernkontoordning Villa Skaar Vestfossen AS	3 294 138	-
Sum	17 932 843	18 112 355

Gjeld:

Konsernkontoordning Villa Skaar Jevnaker AS	1 856 395	6 659 847
Konsernkontoordning Villa Skaar Lier AS	5 688 335	2 659 600
Konsernkontoordning Villa Skaar Eidsvoll AS	15 110 870	21 157 514
Konsernkontoordning Villa Skaar Vestfossen AS	-	4 682 774
Konsernkontoordning Villa Skaar Kajalund AS	308 328	-
Villa Skaar Vestfossen AS	2 084 283	2 274 299
Villa Skaar Kajalund AS	8 115 007	9 120 419
Annen konsernintern gjeld	1 277 274	-
Sum	34 440 493	46 554 453

Note 12 - Bankinnskudd

	2024	2023	Konsern 2024	Konsern 2023
<i>Bundne skattetrekksmidler</i>	506 945	366 994	7 907 393	7 514 078

Konsern

Skaar Omsorg AS har inngått avtale om konsernkontoordning der selskapene i konsernet er deltakere. Ordningen innebærer at selskaepenes samlede likviditet kan disponeres blant de deltagende selskapene uavhengig av hvem som stiller likviditeten til disposisjon. Deltakerne i konsernkontoordningen er solidarisk ansvarlig overfor banken. Konsernet har per 31.12 trukket kr. 31 288 661 av kr. 50 000 000.



Note 13 - Aksjekapital og aksjonærsammensetning

Morselskap

Aksjekapitalen består av:

Ordinære aksjer	Antall	Pålydende	Balanseført
	3718	20	74360

Selskapet har ervervet en beholdning av egne aksjer i 2022. Dette er totalt 220 aksjer pålydende 4 400 og utgjør 5,92% av aksjekapitalen pr. 31.12. Vederlaget av samtlige aksjer er kr 2 958 560.

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinære aksje	Eierandel	Stemmeandel
Marchfirst AS	764	20,55 %	20,55 %
SES AS	655	17,62 %	17,62 %
Via Gloria AS	530	14,25 %	14,25 %
Nimrod Holding AS	318	8,55 %	8,55 %
Marchfirst Norway AS	245	6,59 %	6,59 %
Fermin AS	247	6,64 %	6,64 %
Skaar Omsorg AS	220	5,92 %	5,92 %
Lion AS	119	3,20 %	3,20 %
EWS Stiftelsen	156	4,20 %	4,20 %
Bjørn Sund Invest AS	156	4,20 %	4,20 %
Aasmund Drolsum	100	2,69 %	2,69 %
Brunsbica AS	63	1,69 %	1,69 %
Ring Evensen Holding AS	45	1,21 %	1,21 %
Privat Kapital AS	37	1,00 %	1,00 %
Uppard Invest AS	35	0,94 %	0,94 %
VKL Invest AS	28	0,75 %	0,75 %
Sum	3718	100,00 %	100,00 %

Aksjer eiet av medlemmer i styret og av daglig leder:

Richard Thorsrud, daglig leder, gjennom selskapet Via Gloria AS hvor han eier 30%.

Bertel Otto Steen, styremedlem, gjennom selskapet SES AS hvor han eier 60,64%.

Gunnar Rydning, styremedlem, gjennom selskapet Fermin AS hvor han eier 25%.

Bjørn Sund, styreleder, gjennom selskapet Bjørn Sund Invest AS hvor han eier 33,4%.

Note 14 - Nærstående parter

Morselskap

Alle transaksjoner med nærstående parter er foretatt som en del av den ordinære virksomheten og til armlagdes priser. De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger:

Salgstransaksjoner:	2024	2023
Detterselskaper - administrative tjenester:	12 241 119	17 316 488