



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 934 609 255
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ADVOKATFIRMAET DLA PIPER NORWAY AS
Forretningsadresse: Bryggegata 6
0250 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Camilla Julie Austgard Wollan
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.04.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Honorarinntekter	1	400 688 342	
Annen driftsinntekt		24 510	
Sum inntekter		400 712 853	
Kostnader			
Lønnskostnad	2, 3	169 733 811	
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	6 041 516	
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5		
Annen driftskostnad	5	97 072 106	
Sum kostnader		272 847 433	
Driftsresultat		127 865 420	
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		303 816	2 575
Annen finansinntekt		1 262 418	78 179
Sum finansinntekter		1 566 234	80 754
Annen rentekostnad		1 247 213	
Annen finanskostnad		1 826 978	
Sum finanskostnader		3 074 190	
Netto finans		-1 507 957	80 754
Resultat før skattekostnad		126 357 463	80 754
Skattekostnad på resultat		277 986	19 859
Årsresultat	6	985 589	60 895
Årsresultat etter minoritetsinteresser		985 589	60 895
Totalresultat		985 589	60 895
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Ordinært utbytte		985 589	60 895
Sum overføringer og disponeringer		985 589	60 895



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4		
Egenutviklet software		1 515 890	
Sum immaterielle eiendeler	4	1 515 890	
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7	16 217 477	
Sum varige driftsmidler	5	16 217 477	
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler			78 179
Sum finansielle anleggsmidler			78 179
Sum anleggsmidler		17 733 367	78 179
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	7, 8	152 093 601	
Andre kortsiktige fordringer		10 318 366	602 575
Sum fordringer		162 411 967	602 575
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	15 265 625	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		15 265 625	
Sum omløpsmidler		177 677 592	602 575
SUM EIENDELER		195 410 959	680 754

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		620 000	600 000
Annen innskutt egenkapital		23 000 000	
Sum innskutt egenkapital		23 620 000	600 000
Opptjent egenkapital			
Andel kapital stille interessenter		108 097 338	
Sum opptjent egenkapital		108 097 338	
Sum egenkapital	6	131 717 338	600 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	1 499 629	
Leverandørgjeld		14 893 438	
Betalbar skatt		277 986	19 859
Skyldig offentlige avgifter		17 444 578	
Utbytte		985 589	60 895
Annen kortsiktig gjeld		28 592 402	
Sum kortsiktig gjeld		63 693 622	80 754
Sum gjeld		63 693 622	80 754
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		195 410 959	680 754



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 412009

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 934 609 255
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ADVOKATFIRMAET DLA PIPER NORWAY AS
Forretningsadresse: Bryggegata 6
0250 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Camilla Julie Austgard Wollan
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.04.2026

Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 02.05.2026



Organisasjonsnr: 934 609 255
ADVOKATFIRMAET DLA PIPER NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Honorarinntekter	1	400 688 342	
Annen driftsinntekt		24 510	
Sum inntekter		400 712 853	
Kostnader			
Lønnskostnad	2, 3	169 733 811	
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	6 041 516	
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5		
Annen driftskostnad	5	97 072 106	
Sum kostnader		272 847 433	
Driftsresultat		127 865 420	
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		303 816	2 575
Annen finansinntekt		1 262 418	78 179
Sum finansinntekter		1 566 234	80 754
Annen rentekostnad		1 247 213	
Annen finanskostnad		1 826 978	
Sum finanskostnader		3 074 190	
Netto finans		-1 507 957	80 754
Resultat før skattekostnad		126 357 463	80 754
Skattekostnad på resultat		277 986	19 859
Årsresultat	6	985 589	60 895
Årsresultat etter minoritetsinteresser		985 589	60 895
Totalresultat		985 589	60 895
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		985 589	60 895
Sum overføringer og disponeringer		985 589	60 895



Organisasjonsnr: 934 609 255
ADVOKATFIRMAET DLA PIPER NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2025** **2024**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utvikling	4		
Egenutviklet software		1 515 890	
Sum immaterielle eiendeler	4	1 515 890	

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	7	16 217 477	
Sum varige driftsmidler	5	16 217 477	

Finansielle anleggsmidler

Investeringer i aksjer og andeler			78 179
Sum finansielle anleggsmidler			78 179

Sum anleggsmidler		17 733 367	78 179
--------------------------	--	-------------------	---------------

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer	7, 8	152 093 601	
Andre kortsiktige fordringer		10 318 366	602 575
Sum fordringer		162 411 967	602 575

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l.	9	15 265 625	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		15 265 625	

Sum omløpsmidler		177 677 592	602 575
-------------------------	--	--------------------	----------------

SUM EIENDELER		195 410 959	680 754
----------------------	--	--------------------	----------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital		620 000	600 000
Annen innskutt egenkapital		23 000 000	
Sum innskutt egenkapital		23 620 000	600 000



Opptjent egenkapital			
Andel kapital stille			
interessenter		108 097 338	
Sum opptjent egenkapital		108 097 338	
Sum egenkapital	6	131 717 338	600 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	7	1 499 629	
Leverandørgjeld		14 893 438	
Betalbar skatt		277 986	19 859
Skyldig offentlige avgifter		17 444 578	
Utbytte		985 589	60 895
Annen kortsiktig gjeld		28 592 402	
Sum kortsiktig gjeld		63 693 622	80 754
Sum gjeld		63 693 622	80 754
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		195 410 959	680 754



Organisasjonsnr: 934 609 255
ADVOKATFIRMAET DLA PIPER NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00



DocuSign Envelope ID: 48DFD5A8-7384-8C76-8212-3D9FA2165D66

Årsregnskap 2025

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 934 609 255



DocuSign Envelope ID: 48DFD5A8-7384-8C76-8212-3D9FA2165D66

Resultatregnskap

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Honorarinntekter	1	400 688 342	0
Annen driftsinntekt		24 510	0
Sum driftsinntekter		400 712 853	0
Lønnskostnad	2, 3	169 733 811	0
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	6 041 516	0
Annen driftskostnad	5	97 072 106	0
Sum driftskostnader		272 847 433	0
Driftsresultat		127 865 420	0
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		303 816	2 575
Annen finansinntekt		1 262 418	78 179
Annen rentekostnad		1 247 213	0
Annen finanskostnad		1 826 978	0
Resultat av finansposter		-1 507 957	80 754
Resultat før skattekostnad		126 357 463	80 754
Skattekostnad på resultat		277 986	19 859
Resultat		126 079 477	60 895
Resultatandel stille interessenter		125 093 889	0
Årsresultat	6	985 589	60 895
Overføringer			
Avsatt til utbytte		985 589	60 895
Sum overføringer		985 589	60 895



DocuSign Envelope ID: 48DFD5A8-7384-8C76-8212-3D9FA2165D66

Balanse

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Egenutviklet software		1 515 890	0
Sum immaterielle eiendeler	4	1 515 890	0
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7	16 217 477	0
Sum varige driftsmidler	5	16 217 477	0
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		0	78 179
Sum finansielle anleggsmidler		0	78 179
Sum anleggsmidler		17 733 367	78 179
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	7, 8	152 093 601	0
Andre kortsiktige fordringer		10 318 366	602 575
Sum fordringer		162 411 967	602 575
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	15 265 625	0
Sum omløpsmidler		177 677 592	602 575
Sum eiendeler		195 410 959	680 754



DocuSign Envelope ID: 48DFD5A8-7384-8C76-8212-3D9FA2165D66

Balanse

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		620 000	600 000
Stille interessenters innskudd		23 000 000	0
Sum innskutt egenkapital		23 620 000	600 000
Opptjent egenkapital			
Andel kapital stille interessenter		108 097 338	0
Sum opptjent egenkapital		108 097 338	0
Sum egenkapital	6	131 717 338	600 000
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	1 499 629	0
Leverandørgjeld		14 893 438	0
Betalbar skatt		277 986	19 859
Skyldig offentlige avgifter		17 444 578	0
Utbytte		985 589	60 895
Annen kortsiktig gjeld		28 592 402	0
Sum kortsiktig gjeld		63 693 622	80 754
Sum gjeld		63 693 622	80 754
Sum egenkapital og gjeld		195 410 959	680 754

Oslo, 14. april 2026

Styret i Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

DocuSigned by:

5225178879540C
Christian Peter Nausdal Fenner
styreleder

Signed by:

46D2A862D5C24FE
Aksel Joachim Hageler
styremedlem

Signed by:

1CE7887C80F2477
Tone Ingrid Gjertsen
styremedlem

Signed by:

83285758276E4E2
Malin Renate Ranheim
styremedlem

Signed by:

50433C02A724171
Børge Grøttjord
styremedlem

Signed by:

C87DD904E9C4E6
Even Heen Kristensen
styremedlem (representant for de ansatte)

Signed by:

549F1422D564C
Ole Kristian Grime
styremedlem (representatn for de ansatte)

Signed by:

17200FEDF0704F8
Camilla Julie Austgard Wollan
daglig leder

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

Side 4



DocuSign Envelope ID: 48DFD5A8-7384-8C76-8212-3D9FA2165D66

Kontantstrømoppstilling

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		126 357 463	80 754
Periodens betalte skatt		-19 859	0
Ordinære avskrivninger		6 041 516	0
Endring i kundefordringer indre selskap		-172 849	0
Endring i leverandørgjeld indre selskap		-6 515 881	0
Effekt på kontantstrøm som følge av omdanning		3 793 230	0
Andre tidsavgrensingsposter		0	-680 754
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		129 483 620	-600 000
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-856 470	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-856 470	0
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto endring i kassekreditt fra indre selskap		-24 629 520	0
Innbetaling av aksjekapital		20 000	600 000
Innbetaling av egenkapital stille interessenter		3 000 000	0
Utbetaling av egenkapital stille interessenter		-1 000 000	0
Uttak privatkonto stille interessenter		-90 752 005	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-113 361 525	600 000
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		15 265 625	0
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		15 265 625	0



DocuSign Envelope ID: 48DFD5A8-7384-8C76-8212-3D9FA2165D66

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

Noter 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Omorganisering

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS driver advokatvirksomhet som hovedmann i Advokatfirmaet DLA Piper Norway Indre Selskap.

Advokatfirmaet DLA Piper Norway DA er omdannet i 2025 til DLA Advokatfirmaet DLA IS med skattemessig og regnskapsmessig virkning fra 1.1.2025.

Se note 11 for proforma 2024-tall.

Aksjeselskapet har en eierandel tilsvarende 1% i det indre selskapet. Andelen føres etter bruttometoden, hvilket vil si at selskapet innarbeider alle inntekter, kostnader, eierandeler og gjeld med 100%.

Honorarinntekter

Honorarinntekter vurderes til virkelig verdi av vederlag for hvert av oppdragene, inklusive utgifter og utlegg, uten merverdiavgift. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Honorarinntekter som er opptjent, men ikke fakturert er regnskapsført som opptjent, ikke fakturert honorar og inngår i regnskapslinjen kundefordringer i balansen.

Klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter).

Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Varige driftsmidler

Kunst avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses

Side 6



DocuSign Envelope ID: 48DFD5A8-7384-8C76-8212-3D9FA2165D66

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

Noter 2025

som finansiell.

Investeringer i andre selskaper

Med unntak for kortsiktige investeringer i børsnoterte aksjer, brukes kostmetoden som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapet har kun innskuddsbasert pensjon. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad.

Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Side 7



DocuSign Envelope ID: 48DFD5A8-7384-8C76-8212-3D9FA2165D66

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

Noter 2025

Skatt

Skattekostnaden i regnskapet består av periodens betalbare skatt, endring i utsatt skatt og eventuelt korrigering av skatt fra tidligere år. Resultatet fra det indre selskapet beskattes hos deltakerne.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Honorarinntekter

Virksomheten driver juridisk rådgivning ovenfor nasjonale og internasjonale klienter. Hovedvekten av omsetningen relaterer seg til klienter med forretningsadresse i Norge.

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte

Lønnskostnader	2025	2024
Lønn og bonus	79 126 711	0
Arbeidsgodtgjørelse partnere	61 172 603	0
Arbeidsgiveravgift	13 173 703	0
Pensjonskostnader	7 482 091	0
Andre lønnsrelaterte ytelser	8 778 703	0
Sum	169 733 811	0
Antall årsverk, inkludert deltakere	103	0
Antall deltakere, ved utgangen av året	30	0

Ytelser til ledende personer

Fast arbeidsgodtgjørelse til daglig leder er kostnadsført med kr 2 000 000 i 2025. I tillegg har daglig leder, i egenskap av å være eier, rett til andel av selskapets inntekt som fordeles mellom selskapets eiere i samsvar med gjeldende avtale. Det utbetales ikke særskilt styrehonorar for styrets medlemmer.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2025	2024
Lovpålagt revisjon	298 256	0
Andre attestasjonstjenester	7 263	0
Skatterådgivning	99 888	0
Annen bistand	180 769	0
Sum	586 176	0

Side 8



DocuSign Envelope ID: 48DFD5A8-7384-8C76-8212-3D9FA2165D66

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

Noter 2025

Note 3 Obligatorisk tjenstepensjon

Selskapet har plikt til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har opprettet en tjenstepensjon som oppfyller lovens krav.

Note 4 Immaterielle eiendeler

	Egenutviklet programvare	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2025*	4 750 651	4 750 651
Tilgang	0	0
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2025	4 750 651	4 750 651
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	-3 234 760	-3 234 760
Bokført verdi 31.12.2025	1 515 890	1 515 890
Årets avskrivninger	-725 497	-725 497
Økonomisk levetid	3 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

*Anskaffelseskost 1.1.2025 er justert for verdier fra Indre Selskap

Note 5 Varige driftsmidler

	Driftsløse og inventar	IT-systemer og data	Kunst	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2025*	10 956 523	12 454 026	615 690	24 026 239
Tilgang	341 095	515 375	0	856 470
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2025	11 297 618	12 969 401	615 690	24 882 709
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	-1 759 346	-6 905 886	0	-8 665 232
Bokført verdi 31.12.2025	9 538 272	6 063 515	615 690	16 217 477
Årets avskrivninger	-1 212 090	-4 103 929	0	-5 316 019
Årets nedskrivninger	0	0		0
Økonomisk levetid	3-10	4-5 år	-	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	-	

*Anskaffelseskost 1.1.2025 er justert for verdier fra Indre Selskap

Det er inngått en leieavtale som trer i kraft 1.2.2025 og har en varighet på 10 år med opsjoner 3 + 3 år. Leiekontrakten regnskapsføres som en operasjonell leieavtale og kostnadsført leie i 2025 er kr 31 021 990.



DocuSign Envelope ID: 48DFD5A8-7384-8C76-8212-3D9FA2165D66

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

Noter 2025

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Andel kapital stille interessenter	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 31.12.2024	600 000	0	0	0	600 000
Kapital fra Indre selskap		21 000 000	73 755 454		94 755 454
Interessentenes resultat			125 093 889		125 093 889
Interessentenes netto innskudd/uttak		2 000 000	-90 752 005		-88 752 005
Årets resultat				985 589	985 589
Kapitalforhøyelse	20 000				20 000
Avsatt utbytte				-985 589	-985 589
Egenkapital pr 31.12.2025	620 000	23 000 000	108 097 338	0	131 717 338

Note 7 Pantstillelser og garantier

	31.12.2025
Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier	
Kassekreditt	-1 499 629
Sum	-1 499 629
Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler	
Driftstilbehør	16 217 477
Kundefordringer	152 093 601
Sum	168 311 078

Note 8 Kundefordringer

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	97 658 514	0
Opptjent, ikke fakturert inntekt	71 132 877	0
Avsetning til tap	-16 697 789	0
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	152 093 601	0



DocuSign Envelope ID: 48DFD5A8-7384-8C76-8212-3D9FA2165D66

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

Noter 2025

Note 9 Bankinnskudd

	2025	2024
Bundne bankinnskudd		
Skattetrekkmidler	2 885 182	0
Trekkrettigheter		
Kassekreditt limit	55 000 000	0

Note 10 Klientmidler og klientansvar

Klientmidler er bankinnskudd på klientkonti som tilhører klienter. De innskudd som skal godskrives renter har fått rentebeløpet tillagt innskuddet pr. 31.12. Klientmidler og klientansvar er presentert netto i balansen, og sammenhengen er som følger:

	2025	2024
Klientmidler		
Ordinær advokatvirksomhet	7 999 102	0
Eiendomsmeglingsvirksomhet	4 860 679	0
Inkasso	0	0
Verdiapirer	3 812 951	0
Bokførte klientmidler	16 672 732	0
Klientansvar		
Ordinær advokatvirksomhet	-7 999 102	0
Eiendomsmeglingsvirksomhet	-4 860 679	0
Inkasso	0	0
Verdiapirer	-3 812 951	0
Bokført klientansvar	-16 672 732	0

Klientmidler i utenlandsk valuta er presentert til balansedagens kurs.

Det foreligger bekreftelser fra den enkelte bank med hensyn til fraskrivelse av motregningsrett for eventuelle forpliktelser selskapet skulle ha eller få mot banken.



DocuSign Envelope ID: 48DFD5A8-7384-8C76-8212-3D9FA2165D66

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

Noter 2025

Note 11 Proformatall 2024

Som omtalt under regnskapsprinsipper er Advokatfirma DLA Piper Norway DA omdannet i 2025 til Advokatfirmaet DLA Piper Norway Indre Selskap. Hovedmannen er Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS. Nedenfor følger proformaresultat og -balanse for 2024 for å vise sammenligning mot 2025.

Proforma resultatregnskap	2024
Driftsinntekter og driftskostnader	
Driftsinntekter	386 088 353
Annen driftsinntekt	1 101 943
Sum driftsinntekter	387 190 296
Lønnskostnad	187 151 137
Avskrivning av varige driftsmidler	5 503 680
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1 484 121
Annen driftskostnad	98 862 923
Sum driftskostnader	293 001 860
Driftsresultat	94 188 435
Finansinntekter og finanskostnader	
Annen renteinntekt	24 234
Valutagevinst	711 831
Annen rentekostnad	1 038 920
Valutatap	71 091
Resultat av finansposter	-373 946
Resultat før skattekostnad	93 814 489
Skattekostnad på resultat	206 392
Resultat	93 608 097
Resultatandel stille interessenter	92 876 344
Årsresultat	731 753



DocuSign Envelope ID: 48DFD5A8-7384-8C76-8212-3D9FA2165D66

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

Noter 2025

Note 11 Proformataill 2024 fortsetter

Proforma balanse

Eiendeler	2024	Egenkapital og gjeld	2024
Anleggsmidler		Egenkapital	
Immaterielle eiendeler		Innskutt egenkapital	
Egenutviklet software	2 241 387	Aksjekapital	600 000
Sum immaterielle eiendeler	2 241 387	Stille interessenters innskudd	21 000 000
		Sum innskutt egenkapital	21 600 000
Varige driftsmidler		Opptjent egenkapital	
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	20 677 026	Annen egenkapital/	73 755 454
Sum varige driftsmidler	20 677 026	Andel kapital stille interessenter	
		Sum opptjent egenkapital	73 755 454
Sum anleggsmidler	22 918 413	Sum egenkapital	95 355 454
		Gjeld	
Omløpsmidler		Kortsiktig gjeld	
Fordringer		Gjeld til kredittinstitusjoner	26 129 149
Kundefordringer	151 920 752	Leverandørgjeld	21 409 319
Andre kortsiktige fordringer	12 046 287	Betalbar skatt	206 392
Sum fordringer	163 967 039	Skyldig offentlige avgifter	16 066 232
		Annen kortsiktig gjeld	33 875 955
Bankinnskudd	6 157 049	Sum kortsiktig gjeld	97 687 047
Sum omløpsmidler	170 124 088	Sum gjeld	97 687 047
Sum eiendeler	193 042 501	Sum egenkapital og gjeld	193 042 501



DocuSign Envelope ID: 48DFD5A8-7384-8C76-8212-3D9FA2165D66

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

ÅRSBERETNING 2025

1. Generelle forhold, arbeidsmiljø og miljø

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS ble stiftet 21. november 2024 i forbindelse med at Advokatfirma DLA Piper Norway DA ble omdannet til et indre selskap (Advokatfirmaet DLA Piper Norway IS). Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS er hovedmann i Advokatfirmaet DLA Piper Norway IS, og eies av de stille deltakerne i DLA Piper. Sammenligninger med 2024 i denne årsberetningen gjøres med basis i Note 11 Proformataill 2024.

DLA Pipers virksomhet består i hovedsak av juridisk bistand som et bredt forretningsjuridisk kompetansehus med lang og bred erfaring innen spesialiserte fagområder. Selskapet tilbyr juridiske tjenester til både næringsliv og offentlig sektor.

DLA Piper har forretningskontor på Aker Brygge i Oslo. Selskapet beskjeftiget pr 31. desember 2025 totalt 106 personer (2024:122). Gjennomsnittlig antall årsverk utgjorde 102,9 (2024: 121,0). Selskapets ledelse er i 2025 blitt ivaretatt av daglig leder Camilla Wollan.

Arbeidsmiljøet anses å være godt, noe som underbygges av resultater fra medarbeiderundersøkelsen som gjennomføres hvert år.

Selskapets ansettelsesbetingelser er ikke-diskriminerende når det gjelder avlønning i stillingskategorier, arbeidstid og personalpolitiske forhold for øvrig. Av selskapets 106 medarbeidere var det i utgangen av 2025 en fordeling på 48 kvinner og 58 menn. (2024: 65 kvinner og 57 menn). I ledende stillinger i selskapet var det ved årsskiftet 5 kvinner og 10 menn.

Det er registrert til sammen 683 fraværsdager (2024: 720,5) blant selskapets medarbeidere i 2025. Dette utgjør 3,6% (2024: 3,3%) av totale arbeidsdager. Dette inkluderer ikke permisjoner og fravær pga. sykt barn. Det har i 2025 ikke vært ulykker eller skader i selskapet.

Selskapet driver ikke forurensende virksomhet og selskapets virksomhet medfører ingen betydelig påvirkning av det ytre miljøet ut over den effekt forbruk av IT-utstyr, papir og kontoravfall mv. har på miljøet, samt utslipp fra personbefordring til kunder, konferanser etc. Antallet flyreiser forsøkes redusert, og selskapet har et bevisst forhold til å begrense firmaets miljøfotavtrykk.

Selskapet driver ikke med forskning og utvikling, utover det som omtales angående utvikling av digitale verktøy under avsnitt 2. Årsregnskapet.

2. Årsregnskapet

Inntektene i 2025 utgjorde 401 MNOK som er en økning på 14 MNOK (+3,5%) fra 2024.



DocuSign Envelope ID: 48DFD5A8-7384-8C76-8212-3D9FA2165D66

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

Driftskostnader for 2025 er 273 MNOK, som er en reduksjon på 20 MNOK sammenlignet med 2024. Dette skyldes i all hovedsak reduserte lønns- og IT kostnader samt en reduksjon i konstaterte og avsatte tap.

Det er i 2025 investert i og videreutviklet flere digitale verktøy til bruk i selskapets administrative prosesser. Det er gjort gode fremskritt internt for å understøtte en større bruk av blant annet kunstig intelligens og nye, digitale arbeidsmetoder, herunder et dedikert arbeid i satsingen på å fornye og innovere ved hjelp av Legal Tech-løsninger. Selskapet har fortsatt å vie ressurser til å videreutvikle intern digital modenhet, modernisering, og kompetanse.

Selskapets største aktiva er kundefordringer som består av ikke fakturerte salærinntekter og utestående fordringer. Ikke fakturerte timereserver er vurdert til antatt realisasjonsverdi. Utestående fordringer er tilsvarende vurdert mht. sikkerhet for oppgjør.

Foretakets likviditetssituasjon på balansedagen er tilfredsstillende. Bankinnskudd er på 15,3 MNOK hvorav 2,9 MNOK er bundet i skattetreksmidler. Selskapet har en kassekreditt på 55 MNOK hvorav 1,5 MNOK er benyttet ved årsskiftet. Bankbeholdning inkludert kassekreditt sammen med bidrag fra innbetalinger av kundefordringene vil dekke kortsiktig gjeld.

Egenkapitalen pr. 31.12.25 utgjør 104 MNOK som er 69% (2024: 49%) av totalkapitalen.

Styret mener at forutsetningene om fortsatt drift er til stede, og bekrefter at forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av årsregnskapet for 2025.

3. Fremtidig utvikling

Omsetningsutviklingen hittil i 2026 er omtrent på samme nivå som samme periode i 2025. Dette til tross for en usikker internasjonal situasjon, fortsatt høye renter og en volatil norsk krone. Selskapet har vedtatt et ambisiøst budsjett for 2026, og det er per i dag ikke noe som tilsier at selskapet ikke skal nå sine budsjetterte mål for året som helhet.

Generelt forventes det at den geopolitiske volatiliteten vil fortsette og at det dermed vil råde usikkerhet mht. den makroøkonomiske utviklingen (valuta, renter og inflasjon) i Norge og internasjonalt i 2026. Styret er likevel av den oppfatning at det er gode muligheter for en positiv utvikling for Advokatfirma DLA Piper Norway AS i året som kommer.

4. Finansiell risiko

Markedsrisiko

Markedssituasjonen for salg av advokat tjenester er normalt stabil og har ikke tidligere representert noen særskilt risiko eller volatilitet. En fortsatt usikkerhet knyttet til renteutviklingen og en antatt moderat veksttakt i økonomien er faktorer som likevel forventes å påvirke markedssituasjonen også i 2026 og gjør at etterspørselen etter juridiske tjenester er noe vanskelig å forutsi.



DocuSign Envelope ID: 48DFD5A8-7384-8C76-8212-3D9FA2165D66

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

Likviditet

Likviditeten i selskapet er på et tilfredsstillende nivå.

Kreditrisiko

Selskapet har en bred klientbase og vurderer det dithen at det ikke foreligger noen spesiell risiko for store tap utover det som er reflektert i regnskapet.

5. Forsikringer

DLA Piper Norway har nødvendige forsikringer, herunder sikkerhetsstillelse og profesjonsansvarsforsikring for advokat- og eiendomsmeglingsvirksomhet samt kriminalitetsdekning – tegnet på Advokatforeningens vilkår. DLA Piper Norway er videre omfattet av DLA Piper Internationals profesjonsansvarsprogram.

DLA Piper Norway har også styreansvarsforsikring for verv i utenforstående virksomhet samt styre- og ledelsesansvarsforsikring for eget styre og egen ledelse. Disse forsikringene er tegnet på Advokatforeningens vilkår, og dekker erstatningsansvar for formueskade påført som følge av uaktsomhet, samt eventuelle nødvendige sakskostnader.

6. Aktivitetsplikt etter likestillings- og diskrimineringsloven § 26, 2. ledd.

Likestilling anses tilstrekkelig ivaretatt i virksomheten, men selskapet fortsetter arbeidet med å nå fastsatte ambisjoner. Selskapet har som policy til enhver tid å tilrettelegge for likestilling mellom kjønnene i virksomheten. Selskapet har en særlig målsetning om å rekruttere kvinnelige partnere og senioradvokater. Antall kvinnelige partnere var ved utløpet av 2025 fem av totalt 30 partnere, hvilket gir en andel av kvinnelige partnere på 17%. Dette er fortsatt ikke godt nok i forhold til selskapets ambisjoner. I styret er det to kvinnelige representanter av totalt syv styremedlemmer.

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS har et eget Mangfoldsutvalg bestående av ansatte fra ulike avdelinger og med ulik alder, bakgrunn og erfaring. Utvalget ledes av en av selskapets partnere i samarbeid med HR-leder. Utvalget møtes for å diskutere nye initiativ og iverksatte tiltak rettet mot økt mangfold og best mulig inkludering.

Selskapet aksepterer ikke diskriminering, trakassering eller andre former for ekskluderende atferd. For å styrke forståelsen av mangfold og inkludering, bevisstgjøre om ubevisste fordommer og redusere barrierer i arbeidshverdagen, arbeider vi med tiltak på flere områder og har etablert en egen erklæring om mangfold og inkludering. Tiltakene omfatter blant annet rekruttering, karriereutvikling, tilrettelegging og arbeidsmetodikk, samt måling og oppfølging, inkludert årlig gjennomgang av lønns- og bonusprosesser. Selskapets likestillingsredegjørelse for 2025 publiseres på selskapets nettsider. <https://norway.dlapiper.com/no/landing/likestillingsredegjorelse>

7. Samfunnsansvar

Pro bono-arbeid er en integrert del av DLA Pipers globale og norske strategi, og en viktig del av våre kjerneverdier. Gjennom dette arbeidet bidrar vi til å fremme rettssikkerhet, støtte sårbare grupper og utvikle et mer rettferdig og bærekraftig samfunn.



DocuSign Envelope ID: 48DFD5A8-7384-8C76-8212-3D9FA2165D66

Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

Hvert år yter våre advokater vederlagsfri bistand til én eller flere av våre pro bono-samarbeidspartnere, som en integrert del av vår kultur og virksomhet. I 2025 leverte Oslo-kontoret over 2 000 pro bono-timer, en økning på 18 % sammenlignet med 2024.

Vårt pro bono-arbeid er særlig rettet mot rettssikkerhet, barns rettigheter, finansiell inkludering, kvinners rettigheter og humanitære formål. Vi bistår blant annet følgende organisasjoner: Abler Nordic, Barnekreftforeningen, BUA, CARE Norge, SOS Barnebyer, TV-aksjonen NRK og UNICEF.

Bistanden omfatter blant annet rådgivning om selskapsstyring og etterlevelse (compliance), kontrakter og regulatoriske forhold, samt strategisk juridisk rådgivning, og bidrar til å styrke organisasjonenes arbeid og deres positive samfunnsbidrag.

Selskapet deltok i Pride-paraden i juni 2025 sammen med Advokatforeningen. Dette ble gjennomført som del av firmaets verdier om å være støttende (supportive), samarbeidende (collaborating), eksepsjonelle (exceptional) og å våge (bold) samt firmaets tydelige profilering på å være inkluderende og i å representere et bredt mangfold.

Selskapets redegjørelse etter Åpenhetsloven er utarbeidet og er offentlig tilgjengelig her: [Redegjørelse etter åpenhetsloven 2024 | DLA Piper](#)

En oppdatert versjon for 2025 vil bli publisert på samme sted før 30. juni 2026.

Oslo, 14. april 2026

Styret i Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

DocuSigned by:

5265419B79E54B6
Christian P. N. Fenner
Styreleder

Signed by:

35298786B70E1E2...
Malin Renate Ranheim
Styremedlem

Signed by:

1CE78B863F0F447...
Tone Ingrid Gjertsen
Styremedlem

Signed by:

B64F9ED6AFAB471...
Børge Grøttjord
Styremedlem

Signed by:

17260FEDEF8794F8...
Camilla Julie Austgard Wollan
Daglig leder (CMP)

Signed by:

46D2AD69B5624FE...
Aksel Joachim Hageler
Styremedlem

Signed by:

E87DD2B04E9C4E6...
Even Heen Kristensen
Styremedlem
(Ansattrepresentant)

Signed by:

9403F1038ED6467...
Ole Kristian Grime
Styremedlem
(Ansattrepresentant)



RSM Norge AS
Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00
F +47 23 11 42 01

www.rsmnorge.no

Til generalforsamlingen i Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS som viser et overskudd på NOK 985 589. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS (organisasjonsnr. 982316588), RSM Advokatfirma AS (organisasjonsnr. 914095573) og RSM Norge Kompetanse AS (organisasjonsnr. 925107492) er medlem av RSM-nettverket og driver under navnet RSM. RSM er foretningssnavnet som brukes av medlemmene i RSM-nettverket. RSM Advokatfirma AS og RSM Norge Kompetanse AS er selskaper tilknyttet RSM Norge AS. Hvert medlem i RSM-nettverket er et selvstendig revisjons- og rådgivningsfirma med uavhengig virksomhet. RSM-nettverket er ikke selv en egen juridisk person av noen form i noen jurisdiksjon.

Penneo Dokumentnøkkel: A9XDQ-JY4JW-5HKEQ-9ZD8E-05D4N-8WSJW



Revisors beretning 2025 for Advokatfirmaet DLA Piper Norway AS



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

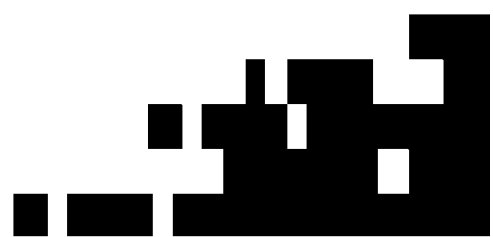
Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter viser det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 27. april 2026
RSM Norge AS

Trine Angell-Hansen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: A9XDQ-JY4JW-5HKEQ-9ZD8E-05D4N-8WSJW





PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Trine Angell-Hansen

Statsautorisert revisor

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-2677516

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-04-28 05:58:07 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: A9XDQ-JY4JW-5HKEQ-9ZD8E-05D4N-8WSJW

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forsegleet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.