



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 985 218 315
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ÖRN MANAGEMENT AS
Forretningsadresse: Øyro 55
5200 OS

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2019 - 31.12.2019

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Helge Gjøsæter
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.09.2020

Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.07.2021



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		18 364 276	11 690 058
Annen driftsinntekt			-518 493
Sum inntekter		18 364 276	11 171 565
Kostnader			
Varekostnad		2 700 432	1 198 236
Lønnskostnad	3	12 004 373	7 646 750
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		6 400	3 700
Annen driftskostnad	3	1 552 674	1 542 956
Sum kostnader		16 263 880	10 391 641
Driftsresultat		2 100 396	779 923
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 619	2 054
Sum finansinntekter		2 619	2 054
Annen rentekostnad		1 373	17 693
Annen finanskostnad			38
Sum finanskostnader		1 373	17 731
Netto finans		1 246	-15 677
Ordinært resultat før skattekostnad		2 101 642	764 246
Skattekostnad på ordinært resultat	4	289 876	10 538
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 811 766	753 708
Årsresultat	5	1 811 766	753 708
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 811 766	753 708
Totalresultat		1 811 766	753 708
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Konsernbidrag		649 293	
Avsatt til annen egenkapital		1 162 473	753 708
Sum overføringer og disponeringer		1 811 766	753 708



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4		61 280
Sum immaterielle eiendeler			61 280
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		11 258	17 658
Sum varige driftsmidler		11 258	17 658
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		31 500	
Sum finansielle anleggsmidler		31 500	
Sum anleggsmidler		42 758	78 938
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	7	3 787 637	3 734 212
Andre kortsiktige fordringer	7	3 216 979	929 985
Sum fordringer	7	7 004 617	4 664 197
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	1 308 522	1 226 637
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 308 522	1 226 637
Sum omløpsmidler		8 313 139	5 890 834
SUM EIENDELER		8 355 897	5 969 772

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	2	-1 300	-1 300
Overkurs		3 700	3 700
Sum innskutt egenkapital		102 400	102 400
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		2 856 788	1 694 315
Sum opptjent egenkapital		2 856 788	1 694 315
Sum egenkapital	5	2 959 188	1 796 715
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt		4 535	
Sum avsetninger for forpliktelser		4 535	
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		4 535	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	1 202 499	1 892 571
Betalbar skatt		40 927	
Skyldig offentlige avgifter		1 785 517	1 148 793
Annen kortsiktig gjeld	7	2 363 231	1 131 694
Sum kortsiktig gjeld	7	5 392 175	4 173 058
Sum gjeld		5 396 710	4 173 058
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		8 355 897	5 969 772



Deloitte.

Deloitte AS
Sundgaten 119
Postboks 528
NO-5501 Haugesund
Norway

Tel: +47 52 70 25 40
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Lean Konsept Management

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Lean Konsept Managements årsregnskap som viser et overskudd på kr 1 811 766. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes

Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Lean Konsept Management

utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Haugesund, 29. september 2020

Deloitte AS

Knut Terje Fagerland
statsautorisert revisor



Årsregnskap 2019

LEAN KONSEPT MANAGEMENT AS

Org.nr.: 985 218 315



Resultatregnskap

LEAN KONSEPT MANAGEMENT AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2019	2018
Salgsinntekt		18 364 276	11 690 058
Annen driftsinntekt		0	-518 493
Sum driftsinntekter		18 364 276	11 171 565
Varekostnad		2 700 432	1 198 236
Lønnskostnad	3	12 004 373	7 646 750
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		6 400	3 700
Annen driftskostnad	3	1 552 674	1 542 956
Sum driftskostnader		16 263 880	10 391 641
Driftsresultat		2 100 396	779 923
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 619	2 054
Annen rentekostnad		1 373	17 693
Annen finanskostnad		0	38
Resultat av finansposter		1 246	-15 677
Ordinært resultat før skattekostnad		2 101 642	764 246
Skattekostnad på ordinært resultat	4	289 876	10 538
Ordinært resultat		1 811 766	753 708
Arsresultat	5	1 811 766	753 708
Overføringer			
Avsatt konsernbidrag		649 293	0
Avsatt til annen egenkapital		1 162 473	753 708
Sum overføringer		1 811 766	753 708



Balanse

LEAN KONSEPT MANAGEMENT AS

Eiendeler	Note	2019	2018
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4	0	61 280
Sum immaterielle eiendeler		0	61 280
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		11 258	17 658
Sum varige driftsmidler		11 258	17 658
Andre langsiktige fordringer		31 500	0
Sum finansielle anleggsmidler		31 500	0
Sum anleggsmidler		42 758	78 938
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	7	3 787 637	3 734 212
Andre kortsiktige fordringer	7	3 216 979	929 985
Sum fordringer	7	7 004 617	4 664 197
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	1 308 522	1 226 637
Sum omløpsmidler		8 313 139	5 890 834
Sum eiendeler		8 355 897	5 969 772



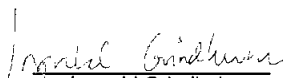
Balanse

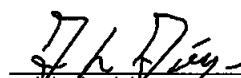
LEAN KONSEPT MANAGEMENT AS

Egenkapital og gjeld	Note	2019	2018
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	2	100 000	100 000
Egne aksjer	2	-1 300	-1 300
Overkurs		3 700	3 700
Sum innskutt egenkapital		102 400	102 400
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		2 856 788	1 694 315
Sum opptjent egenkapital		2 856 788	1 694 315
Sum egenkapital	5	2 959 188	1 796 715
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt		4 535	0
Sum avsetning for forpliktelser		4 535	0
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	1 202 499	1 892 571
Betalbar skatt		40 927	0
Skyldig offentlige avgifter		1 785 517	1 148 793
Annen kortsiktig gjeld	7	2 363 231	1 131 694
Sum kortsiktig gjeld	7	5 392 175	4 173 058
Sum gjeld		5 396 710	4 173 058
Sum egenkapital og gjeld		8 355 897	5 969 772

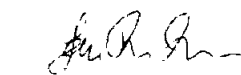
Stord, 24.09.2020

Styret i LEAN KONSEPT MANAGEMENT AS


Ingvald Grindheim
styremedlem


John Levi Jørgensen
styremedlem


Jon Arild Jacobsen
styreleder


Jan Erik Røstbø
daglig leder



LEAN KONSEPT MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet 2019

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.



LEAN KONSEPT MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet 2019

Note 2 Aksjonærer

Aksjekapitalen i LEAN KONSEPT MANAGEMENT AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	100,00	100 000
Sum	1 000		100 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Lean Konsept Holding AS	957	95,7	97,0
Arne Johan Bernes	30	3,0	3,0
LEAN KONSEPT MANAGEMENT AS	13	1,3	0
Totalt antall aksjer	1 000	100,0	100,0

Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2019	2018
Lønninger	10 665 728	6 794 812
Arbeidsgiveravgift	1 568 737	969 882
Pensjonskostnader	251 154	163 385
Refusjon SkatteFunn	-714 240	-438 840
Andre ytelser	232 994	157 511
Sum	12 004 373	7 646 750

Selskapet har i 2019 sysselsatt 13 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	960 580	1 754 203
Annen godtgjørelse	14 365	191 251
Sum	974 945	1 945 454

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2019 utgjør kr 23 500. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 10 500.



LEAN KONSEPT MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet 2019

Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2019	2018
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	224 061	0
Endring i utsatt skatt	65 815	10 538
Skattekostnad ordinært resultat	289 876	10 538
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	2 101 642	764 246
Permanente forskjeller	-784 025	-730 540
Endring i midlertidige forskjeller	167 059	-163 680
Avgitt konsernbidrag	-832 427	0
Anvendelse av fremførbart underskudd	-466 217	0
Skattepliktig inntekt	186 032	-129 974
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	224 061	0
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-183 134	0
Sum betalbar skatt i balansen	40 927	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2019	2018	Endring
Varige driftsmidler	20 612	24 877	4 265
Fordringer	0	162 794	162 794
Sum	20 612	187 671	167 059
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-466 217	-466 217
Grunnlag for utsatt skatt / skattefordel	20 612	-278 546	-299 158
Utsatt skatt / skattefordel (22 %)	4 535	-61 280	-65 815

Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2018	100 000	3 700	-1 300	1 694 315	1 796 715
Pr 01.01.2019	100 000	3 700	-1 300	1 694 315	1 796 715
Årets resultat				1 811 766	1 811 766
Pr 31.12.2019	100 000	3 700	-1 300	3 506 081	3 608 481



LEAN KONSEPT MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet 2019

Note 6 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 500 048.

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2019	2018
Fordringer		
Andre kortsiktige fordringer konsern	2 355 422	168 364
Sum	2 355 422	168 364
Gjeld		
Annen kortsiktig gjeld konsern	832 427	0
Sum	832 427	0

Note 8 Hendelser etter balansedagen

Vår virksomhet opplever som nesten all annen næringsvirksomhet for tiden negative effekter i forbindelse med coronavirus (COVID -19). Selskapet arbeider med kostnadsreduserende tiltak for å dekke forventet inntektstap, tiltak for å sikre inntekter, eiendeler og oppfølging av gjeld og forpliktelser. De økonomiske konsekvensene for selskapet er uklare fremover, pga usikkerhet for videre virusforløp. Selskapet følger løpende nasjonale og internasjonale myndigheters retningslinjer. Basert på vår vurdering av Corona situasjonen nå og med referanse til selskapets økonomiske situasjon, herunder tilgang på likviditet og finansiering, mener styret at selskapet vil være i stand til å møte situasjonen som har oppstått