



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 916 929 641  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: TUSSA KRAFT AS  
Forretningsadresse: Langemyra 6  
6160 HOVDEBYGDA

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Olav Osvoll  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.04.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.08.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREKNESKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salsinntekt		4 411 677	5 574 390
Anna driftsinntekt		34 214 569	32 358 996
<b>Sum inntekter</b>		<b>38 626 246</b>	<b>37 933 385</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		731 079	1 863 802
Lønskostnad		28 615 804	29 863 011
Avskrivning		652 172	634 786
Annan driftskostnad		20 477 350	18 270 352
<b>Sum kostnader</b>		<b>50 476 405</b>	<b>50 631 951</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-11 850 158</b>	<b>-12 698 565</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt frå investering i anna føretak i same konsern		43 653 297	55 309 618
Inntekt frå investering i tilknytt selskap		61 622 928	89 744 956
Renteinntekt frå føretak i same konsern		31 240 816	25 294 144
Anna finansinntekt		16 048 413	1 472 741
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>152 565 455</b>	<b>171 821 459</b>
Rentekostnad til føretak i same konsern		15 497 971	9 918 750
Annan rentekostnad		51 450	1 759
Annan finanskostnad		31 769 592	28 935 970
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>47 319 013</b>	<b>38 856 479</b>
<b>Netto finans</b>		<b>105 246 442</b>	<b>132 964 979</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>93 396 283</b>	<b>120 266 414</b>
Skattekostnad på resultat		5 760 104	4 728 960
<b>Årsresultat</b>		<b>87 636 179</b>	<b>115 537 454</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>87 636 179</b>	<b>115 537 454</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>87 636 179</b>	<b>115 537 454</b>
<b>Overføringer og disponeringar</b>			
Avsett til fond for vurderingsskilnader		35 222 251	90 881 791
Ordinært utbytte		69 356 001	63 082 383
Overføring frå annan eigekapital		-16 942 073	-38 426 720
<b>Sum overføringar og disponeringar</b>		<b>87 636 179</b>	<b>115 537 454</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIGEDELAR</b>			
<b>Anleggsmiddel</b>			
<b>Immaterielle egedelar</b>			
Vassdragsrettar, varemerke, m.m.		1 648 014	2 193 088
Utsett skattefordel			261 150
<b>Sum immaterielle egedelar</b>		<b>1 648 014</b>	<b>2 454 238</b>
<b>Varige driftsmiddel</b>			
Tomter, bygningar og annan fast eigedom		10 332 394	1 055 292
<b>Sum varige driftsmiddel</b>		<b>10 332 394</b>	<b>1 055 292</b>
<b>Finansielle anleggsmiddel</b>			
Investeringar i dotterselskap		1 127 025 401	1 123 734 276
Lån til føretak i same konsern		561 291 698	621 491 698
Investeringar i tilknytt selskap		1 122 533 454	1 095 568 277
Investeringar i aksjar og partar		22 802 164	22 502 164
Andre langsiktige krav		680 988	809 668
Pensjonsmidlar		1 702 868	4 114 368
<b>Sum finansielle anleggsmiddel</b>		<b>2 836 036 572</b>	<b>2 868 220 450</b>
<b>Sum anleggsmiddel</b>		<b>2 848 016 981</b>	<b>2 871 729 980</b>
<b>Omløpsmiddel</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Krav</b>			
Kundekrav		1 434 792	1 735 484
Fordring på føretak i same konsern		44 038 645	98 132 800
Andre kortsiktige krav		1 513 976	22 125 999
<b>Sum krav</b>		<b>46 987 412</b>	<b>121 994 283</b>
<b>Bankinnskot, kontantar og liknande</b>			
Bankinnskot, kontantar og liknande		74 901 995	1 002 551
<b>Sum bankinnskot, kontantar og liknande</b>		<b>74 901 995</b>	<b>1 002 551</b>
<b>Sum omløpsmiddel</b>		<b>121 889 407</b>	<b>122 996 834</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>SUM EIGEDLAR</b>		<b>2 969 906 388</b>	<b>2 994 726 814</b>
<b>BALANSE - EIGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Eigenkapital</b>			
<b>Innskoten egenkapital</b>			
Aksjekapital		34 970 000	34 970 000
Overkurs		780 833 055	780 833 055
Annan innskoten egenkapital		119 282 423	119 282 423
<b>Sum innskoten egenkapital</b>		<b>935 085 478</b>	<b>935 085 478</b>
<b>Opptent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsskilnader		467 863 978	432 641 727
Annan egenkapital		276 849 744	313 507 492
<b>Sum opptent egenkapital</b>		<b>744 713 722</b>	<b>746 149 219</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 679 799 200</b>	<b>1 681 234 697</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsplikter		510 820	4 896 222
Utsett skatt		593 593	
Andre avsetjingar for plikter		11 959 229	26 872 654
<b>Sum avsetjingar for plikter</b>		<b>13 063 642</b>	<b>31 768 876</b>
<b>Anna langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjonar		1 045 000 000	895 000 000
Gjeld til føretak i same konsern		100 112 604	100 112 604
<b>Sum anna langsiktig gjeld</b>		<b>1 145 112 604</b>	<b>995 112 604</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 158 176 246</b>	<b>1 026 881 480</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjonar			3 226 051
Leverandørgjeld		3 208 072	2 969 349
Betalbar skatt		1 784 361	4 589 574
Skyldige offentlege avgifter		3 102 430	2 223 104



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Utbytte		69 356 001	63 082 383
Gjeld til føretak i same konsern		48 763 060	205 271 895
Anna kortsiktig gjeld		5 717 019	5 248 282
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>131 930 943</b>	<b>286 610 638</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 290 107 188</b>	<b>1 313 492 117</b>
<b>SUM EIGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 969 906 388</b>	<b>2 994 726 814</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREKNESKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salsinntekt		525 326 833	443 812 642
Energisal	2, 3	362 650 817	469 070 242
Anna driftsinntekt		3 329 441	9 947 223
<b>Sum inntekter</b>	3, 4, 5	<b>891 307 091</b>	<b>922 830 107</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		156 256 157	118 948 534
Energikjøp og overføringskostnad		79 665 017	89 765 856
Lønskostnad	6, 7	242 443 117	209 810 667
Avskrivning	8, 9	134 820 264	127 567 205
Nedskrivning av varige driftsmiddel og immaterielle egedelar	8	271 532	1 150 080
Annan driftskostnad	5, 10, 11, 12	127 619 044	124 084 047
<b>Sum kostnader</b>		<b>741 075 131</b>	<b>671 326 388</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>150 231 960</b>	<b>251 503 718</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt frå investering i anna føretak i same konsern	14		
Inntekt frå investering i tilknytt selskap	14		
Anna finansinntekt	13, 14	80 978 907	101 530 559
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>80 978 907</b>	<b>101 530 559</b>
Verdiendring finansielle instrument		5 086 658	6 398 112
Netto endring valutapostar		9 736 270	11 413 048
Annan finanskostnad	3, 13	45 036 422	49 198 507
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>59 859 350</b>	<b>67 009 667</b>
<b>Netto finans</b>	3, 13, 14	<b>21 119 557</b>	<b>34 520 892</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>171 351 517</b>	<b>286 024 610</b>
Skattekostnad dette året	15	63 125 109	112 600 108



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>108 226 408</b>	<b>173 424 502</b>
Minoritetsinteresser		-283 087	739 901
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>108 509 495</b>	<b>172 684 601</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>108 509 495</b>	<b>172 684 601</b>
<b>Overføringer og disponeringar</b>			
Ordinært utbytte		69 356 001	63 082 383
Overført frå/avsett til annan eigenkapital		39 153 494	109 602 217
<b>Sum overføringer og disponeringar</b>	16, 17	<b>108 509 495</b>	<b>172 684 600</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIGEDELAR</b>			
<b>Anleggsmiddel</b>			
<b>Immaterielle egedelar</b>			
Vassdragsrettar, varemerke, m.m.	9	144 308 437	132 416 519
Utsett skattefordel	15		
Goodwill	9	55 098 358	30 835 084
<b>Sum immaterielle egedelar</b>		<b>199 406 795</b>	<b>163 251 603</b>
<b>Varige driftsmiddel</b>			
Tomter, bygningar og anna fast eigedom	8	148 655 666	139 972 763
Kraftproduksjonsanlegg	8	1 020 772 876	1 051 614 452
Nettanlegg	8	601 477 522	577 756 206
Anlegg under arbeid	8	95 530 545	76 336 670
Driftslausøyre, inventar o.a. utstyr	8	108 511 687	93 386 078
<b>Sum varige driftsmiddel</b>		<b>1 974 948 296</b>	<b>1 939 066 169</b>
<b>Finansielle anleggsmiddel</b>			
Investeringar i dotterselskap	14		
Lån til føretak i same konsern	18, 19		
Investeringar i tilknytt selskap	14, 20	1 122 533 454	1 095 568 277
Investeringar i aksjar og partar	20	38 738 478	38 408 478
Andre langsiktige krav	18, 20	8 902 800	14 547 556
Pensjonsmidlar	7	4 230 198	6 532 424
<b>Sum finansielle anleggsmiddel</b>		<b>1 174 404 930</b>	<b>1 155 056 734</b>
<b>Sum anleggsmiddel</b>		<b>3 348 760 021</b>	<b>3 257 374 506</b>
<b>Omløpsmiddel</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	21	<b>12 533 150</b>	<b>10 004 053</b>
<b>Krav</b>			
Kundekrav	19	58 621 504	74 783 913
Opptent, ikkje fakturert inntekt	22	26 511 469	26 215 161
Andre kortsiktige krav	19	27 551 051	37 007 004
Konsernkrav	19		



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Sum krav</b>		<b>112 684 024</b>	<b>138 006 078</b>
<b>Bankinnskot, kontantar og liknande</b>			
Bankinnskot, kontantar og liknande	23	108 119 627	53 981 276
<b>Sum bankinnskot, kontantar og liknande</b>		<b>108 119 627</b>	<b>53 981 276</b>
<b>Sum omløpsmiddel</b>		<b>233 336 801</b>	<b>201 991 408</b>
<b>SUM EIGEDELAR</b>		<b>3 582 096 823</b>	<b>3 459 365 914</b>

### BALANSE - EIGENKAPITAL OG GJELD

#### Eigenkapital

##### Innskoten eigenkapital

Aksjekapital	24	34 970 000	34 970 000
Overkurs		900 115 477	900 115 477
<b>Sum innskoten eigenkapital</b>		<b>935 085 477</b>	<b>935 085 477</b>

##### Opptent eigenkapital

Annan eigenkapital		847 540 192	807 581 802
Udisponert resultat			
<b>Sum opptent eigenkapital</b>		<b>847 540 192</b>	<b>807 581 802</b>

Minoritetsinteresser		38 846 630	41 129 717
----------------------	--	------------	------------

<b>Sum eigenkapital</b>	16, 17	<b>1 821 472 299</b>	<b>1 783 796 997</b>
-------------------------	--------	----------------------	----------------------

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Pensjonsplikter	7	2 467 250	6 955 237
Utsett skatt	15	121 578 136	120 379 570
Andre avsetnader for plikter		40 922 016	44 748 783
<b>Sum avsetjingar for plikter</b>		<b>164 967 402</b>	<b>172 083 590</b>

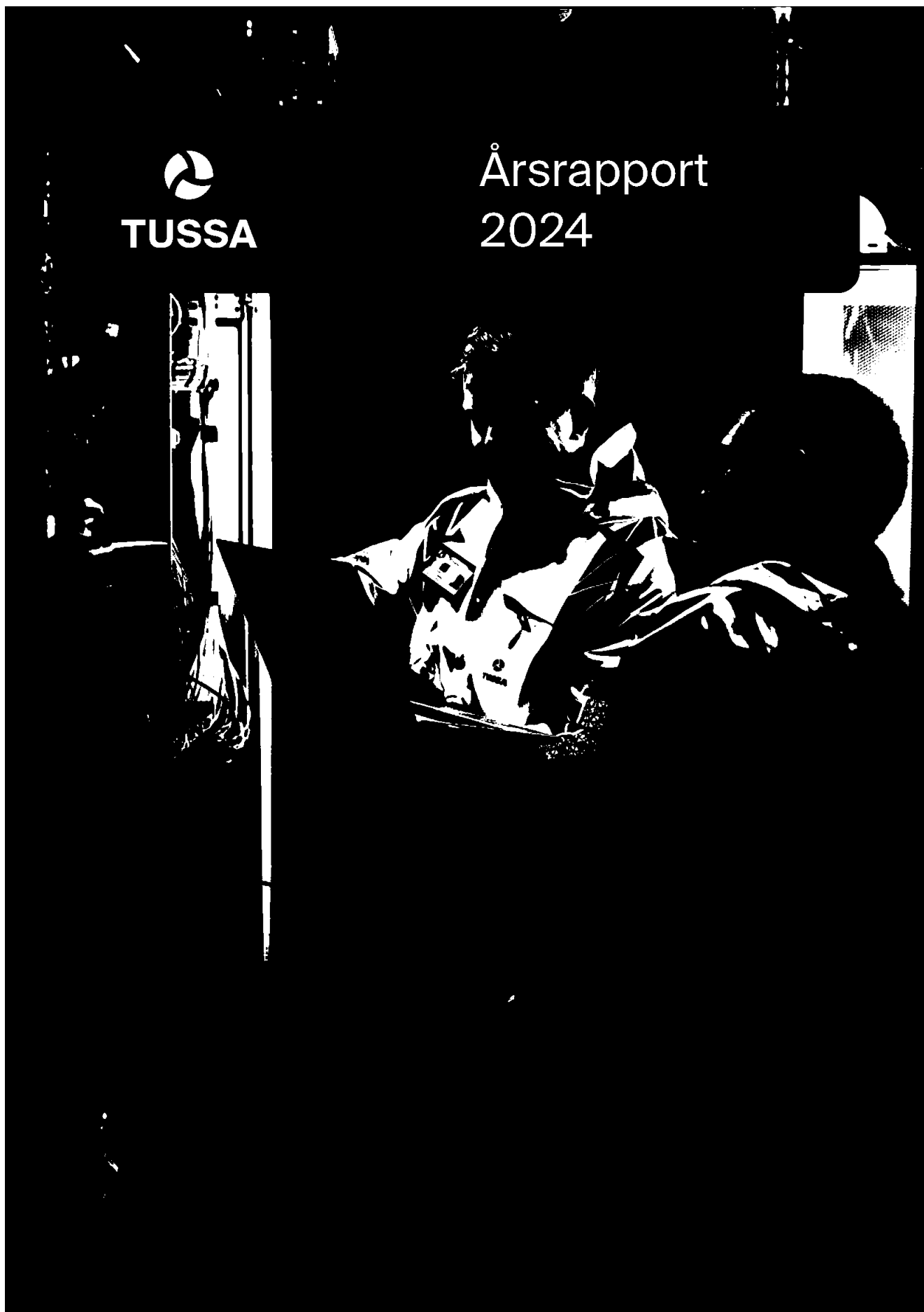
##### Anna langsiktig gjeld

Obligasjonslån	18, 19		
Gjeld til kredittinstitusjonar	18, 19, 25	1 322 444 807	1 163 744 015



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Gjeld til selskap i same konsern	18		
Anna langsiktig gjeld		995 089	1 145 099
<b>Sum anna langsiktig gjeld</b>		<b>1 323 439 896</b>	<b>1 164 889 114</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 488 407 298</b>	<b>1 336 972 704</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjonar			3 226 051
Leverandørgjeld	19	35 284 433	42 663 423
Betalbar skatt	15	60 696 437	109 354 438
Skuldige offentlege avgifter		40 972 948	52 441 530
Utbytte		69 757 801	63 082 383
Gjeld til føretak i same konsern	19		
Anna kortsiktig gjeld	19, 25	65 505 608	67 828 390
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>272 217 226</b>	<b>338 596 213</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 760 624 524</b>	<b>1 675 568 917</b>
<b>SUM EIGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 582 096 823</b>	<b>3 459 365 914</b>



**TUSSA**

# Årsrapport 2024





## Innhold

Konsernsjefen har ordet ..... s 04

### Årsmelding, rekneskap og notar

Organisasjon og bakgrunn ..... s 06

Nøkkeltal konsernet ..... s 08

Årsmelding frå konsernstyret ..... s 09

Resultatrekneskap ..... s 22

Balanse ..... s 23

Verdi av konsernet ..... s 25

Notar til rekneskapen ..... s 26

Kontantstraumanalyse ..... s 50

Revisjonsmelding ..... s 52

Samfunnsbidrag ..... s 54

Berekraft ..... s 56

Klimarekneskap ..... s 58

Status for eigarstyring og selskapsleiing ..... s 62

### Om Tussakonsernet

Tussa Kraft ..... s 64

Tussa Energi ..... s 66

Tussa IKT ..... s 70

Tussa Installasjon ..... s 72

Styret i Tussa Kraft ..... s 74

### In English

Organisation and history ..... s 76

Revenue statement ..... s 80

Balance sheet ..... s 81

*Foto gjennom heile rapporten: Marius Beck Dahle og Knut Hustad.*

*På framsida: Jøran Kvittle og Johnny Hundsnæs*

KONSERNSJEFEN HAR ORDET

## Med kraft til å skape i ei uroleg tid

2024 vart eit år der krig, geopolitisk uro og finansiell uro prega verda rundt oss. Valet av Donald Trump som president i USA og framleis krig i Ukraina påverkar tryggleikspolitikken i Europa og Noreg. Energipolitikk og tryggleikspolitikk smeltar saman, og tryggleik og beredskap kring energileveransar blir stadig viktigare. Den største utfordringa i vår tid er klimaendringane. Noreg må gjennomføre store kutt i CO<sub>2</sub>-utsleppa ved å konvertere frå hydrokarbonar til elektronar i industrien, transportsektoren og i landbruket.

### Godt posisjonert

Tussa er godt posisjonert i denne framtida med aktivitet innan fornybar kraftproduksjon, IT og fiberteknologi, som kan bidra til rasjonell drift og nye innovative løysingar. Vi kan også bidra med gode energieffektive løysingar på styring, automasjon og installasjon i bygg og industri. Solceller, i kombinasjon med god energistyring i bygg, kan bidra til å redusere utslepp og energiforbruk.

### Vekst i IT og installasjon

Gjennom 2024 har Tussa hatt god vekst innanfor IT, med omsetningsauke på 18 prosent. Det er vi særst nøgde med. Kjøp av PC Support legg til rette for framleis vekst innanfor IT. For å leggje til rette for vidare vekst innan installasjon til maritim sektor og havbruk, vart Proton Elektro kjøpt hausten 2024.

### Lågare energiprisar

Kraftprisane fall i 2024 etter at Europa fekk kontroll på gassforsyninga, då bortfallet av russisk gass no er erstatta med LNG levert med skip. Trass i lågare energiprisar er vi framleis i ein krevjande situasjon med sterkt varierende kraftprisar, som svingar med sol, vind og tilsig til kraftsystemet. Energibalansen er framleis er stram.

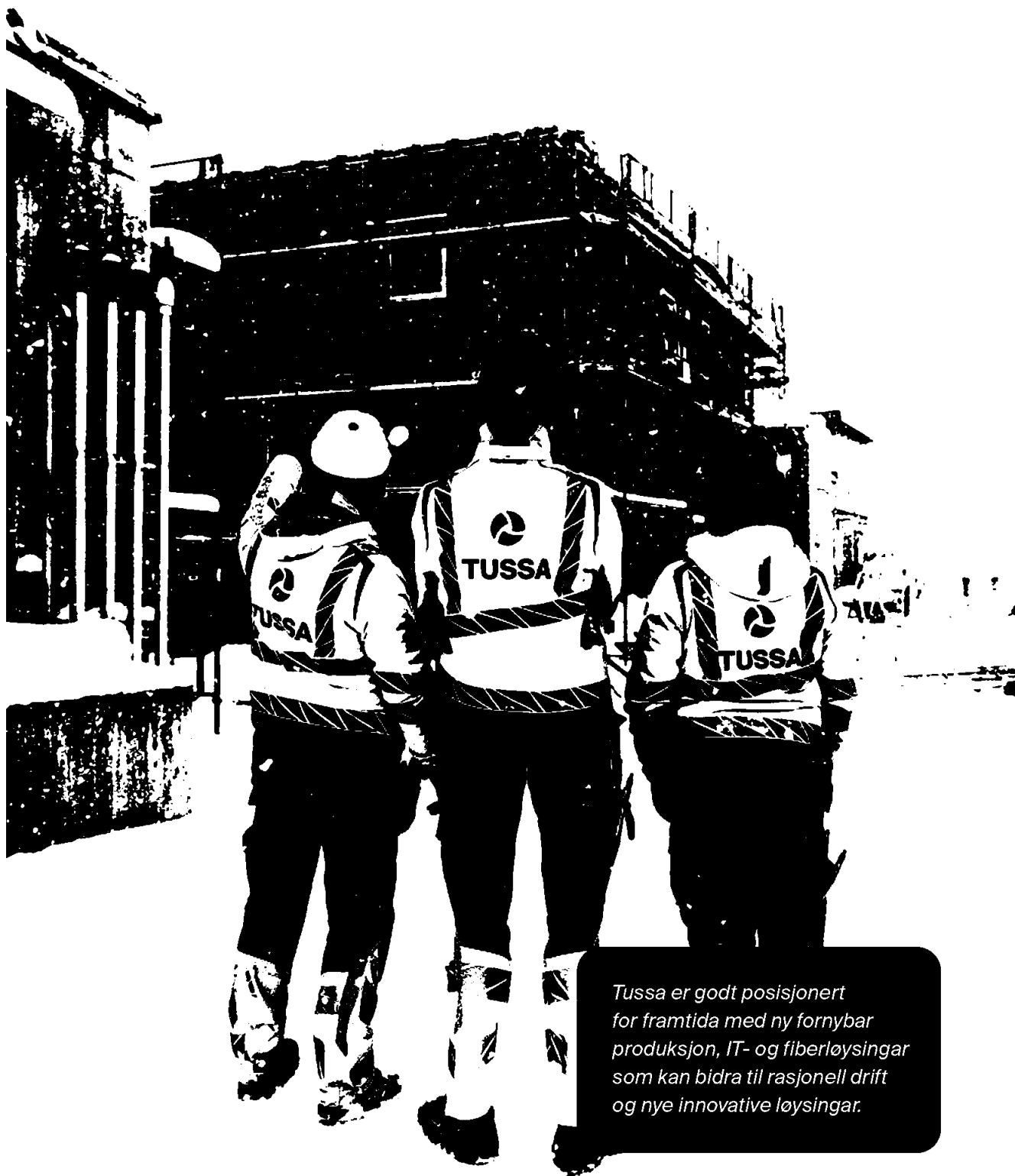
Gjennom året har kraftprisen i prisområdet NO3 vist stor volatilitet med markante svingingar. I korte periodar har det vore negative prisar, og i andre periodar har prisane vore over 2 kr/kWh. Året starta med høge prisar i første kvartal, men prisane vart langt svakare i andre, tredje og fjerde kvartal. Dei store svingingane har skapt høve for regulerbar vasskraft til å tilpasse produksjonen etter dei varierte prissignala.



### Utvikling av ny kraftproduksjon

Tussa ønskjer å bidra til gode rammevilkår for industrien og innbyggjarane i regionen. I NO3 er forbruket 50 prosent større enn produksjonen, og vi går også mot underskot på kraft i eit nasjonalt perspektiv. Eit underskot vil auke prisane, og kan føre til at nye industrielle kraftkrevjande initiativ vil søke mot andre regionar og land med lågare kraftpris. I Tussa vil vi aktivt jobbe for å motverke dette ved å utvikle ny kraftproduksjon i regionen.

Eg vil takke alle medarbeidarane i Tussa for den gode innsatsen som vert lagt ned. Dette arbeidet er avgjerande for det gode resultatet i konsernet, for verdiane vi skaper til eigarane våre – og ikkje minst at vi kan fylle samfunnsrolla vår som ein lokal, ansvarleg, påliteleg og framtidretta aktør i regionen.



*Tussa er godt posisjonert for framtida med ny fornybar produksjon, IT- og fiberløysingar som kan bidra til rasjonell drift og nye innovative løysingar.*

## Organisasjon og bakgrunn

Tussa sin visjon er å skape framtidretta og miljøvennlege løysingar.

Tussa er eit leiande energi- og teknologikonsern på Nordvestlandet. Vi produserer fornybar energi, byggjer og driftar digital infrastruktur, tilbyr IT-tenester og er ein stor elektroentreprenør. Dyktige og framsynte eigarar og medarbeidarar har gjort og gjer dette mogleg.

Tussa Kraft vart skipa 28. desember 1949 med det føremål å byggje kraftverk i Tyssefossen på Bjørke. Selskapet har vore med på den store utviklinga i regionen, både når det gjeld industrialisering generelt og spesielt innanfor kraftforsyninga. I dag tilbyr Tussa eit breitt spekter av produkt innanfor forretningsområda energi, IT, kommunikasjon og installasjon.

### Forretningsidé

Tussa skal drive forretningsverksemd med utgangspunkt i produksjon, overføring og omsetning av energi- og breibandsprodukt. Varer og tenester skal vere basert på Tussa sin infrastruktur eller kjernekompetanse.

### Hovudmål

God kvalitet, lokal forankring, samfunnsansvarlege og framtidretta produkt og handlingar, skal posisjonere Tussa som kundane sitt førsteval.

### Organisering

Tussa er organisert som eit konsern med morselskapet Tussa Kraft AS som 100 % eigar av dotterselskapa Tussa Energi AS, Sunnmøre Energi AS, Tussa IKT AS og Tussa Installasjon AS. Administrative støttefunksjonar innan økonomi, finans, personal, administrasjon og kommunikasjon er samla i morselskapet, som yter tenester til dotterselskapa.

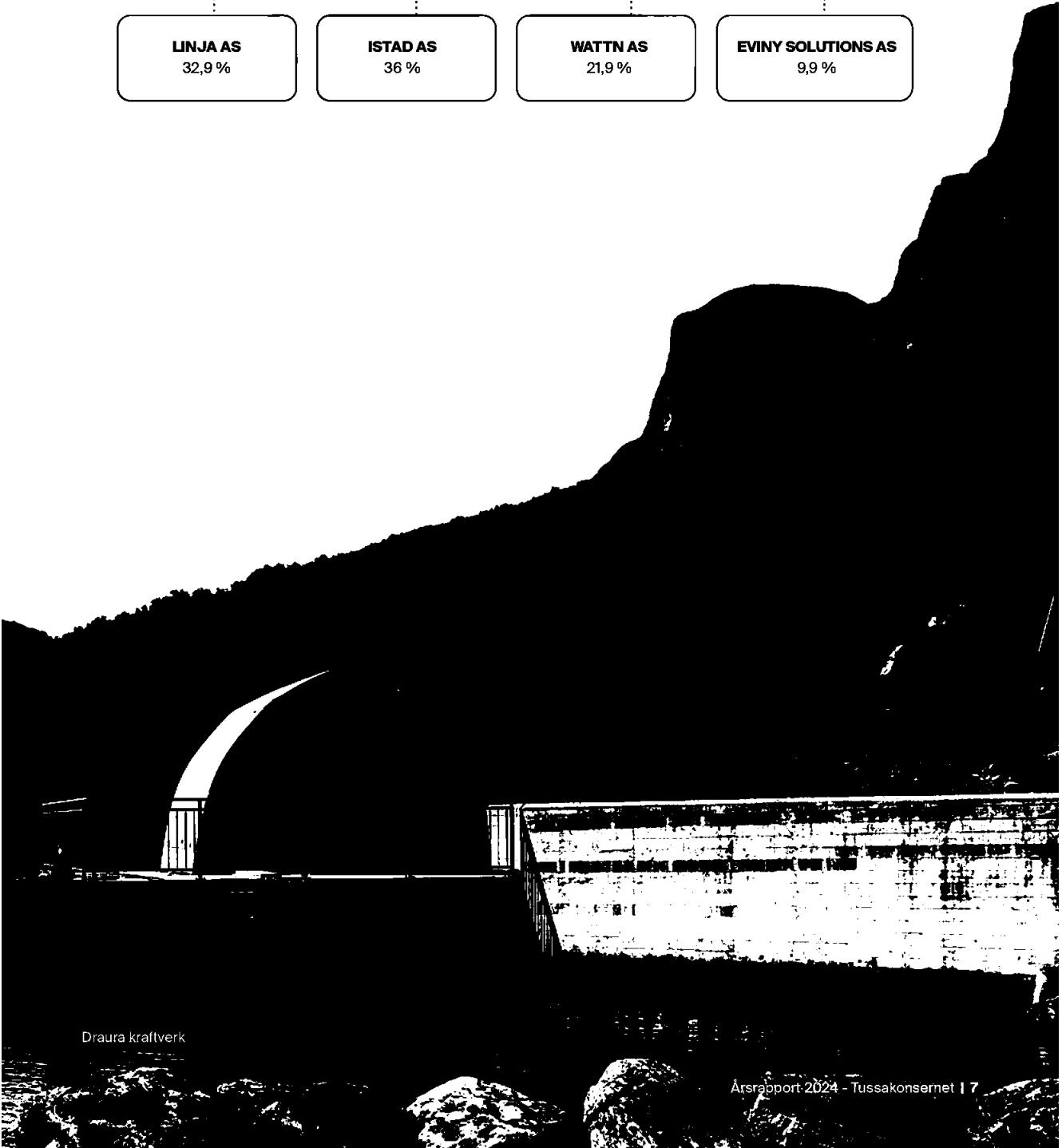
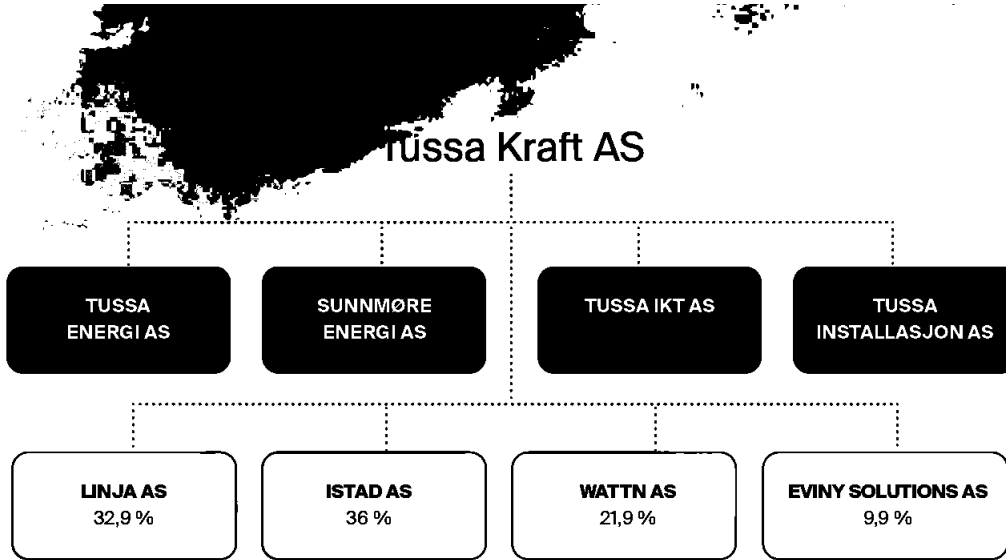
Tussa IKT AS eig 100 % av aksjane i PC Support AS, og selskapa skal fusjonere i løpet av første halvår 2025. Tussa Installasjon AS eig 100 % av aksjane i Proton Elektro AS og Nordvest Elektro AS, og selskapa skal fusjonere i løpet av 2025 og 2026.

I tillegg til dei 100 % eigde selskapa har Tussa strategiske og industrielle eigarpostar i Linja med 32,9 %, i Istad AS med 36 %, i Wattn AS med 21,9 % og Eviny Solutions med 9,9 %.



# TUSSA

– med kraft til å skape miljøvennlege og framtidretta løysingar



Draura kraftverk



## Nøkkeltal konsernet

Tal i mill. kr

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Resultat og balanse</b>							
Energisal	362	468	441	275	204	558	519
Nettleige	1	1	316	306	263	269	246
Driftsinntekter	891	923	1193	966	856	1134	1 048
EBITDA	285	380	526	322	303	335	254
Driftsresultat	150	252	356	168	163	205	133
Årsresultat	108	173	132	71	112	97	56
Investeringar	342	342	277	246	268	217	537
Totalkapital	3 582	3 459	3 972	3 799	3 079	2 928	2 944
Eigenkapital	1 822	1 784	1 371	1 310	987	966	869
Utbyte	69	63	53	47,0	45	42	40
Utbyte pr. aksje i kr	19 833	18 039	16 332	14 385	14 691	13 840	13 042
<b>Lønsedd</b>							
Totalkapitalrentabilitet	6,1 %	11,1 %	10,5 %	6,6 %	8,2 %	9,0 %	6,8 %
Eigenkapitalrentabilitet før skatt	9,5 %	18,1 %	22,8 %	13,4 %	13,8 %	19,0 %	11,4 %
Eigenkapitalrentabilitet etter skatt	6,0 %	11,0 %	9,8 %	6,2 %	11,4 %	10,6 %	6,5 %
Resultatgrad	0,23	0,38	0,33	0,22	0,26	0,22	0,17
Kapitalomløp	0,27	0,29	0,32	0,30	0,31	0,41	0,41
<b>Kapitaltilhøve</b>							
Eigenkapitalprosent	50,8 %	51,6 %	34,5 %	34,5 %	32,1 %	33,0 %	29,5 %
Rentedekningsgrad	4,8	3,3	4,0	3,1	2,2	2,9	2,2
Likviditetsgrad 1	0,9	0,6	0,7	0,9	0,7	0,9	0,9
Utbytteprosent	64 %	36 %	40 %	66 %	40 %	43 %	70 %
<b>Personal</b>							
Produktive årsverk	286	263	317	318,15	283,6	273,6	272
Omsetning pr. produktive årsverk	3,1	3,5	3,8	3,0	3,0	4,1	3,9
Driftsresultat pr. produktive årsverk	0,5	1,0	1,1	0,5	0,6	0,7	0,5

Tala for 2024 og 2023 er omarbeidd pga prinsippending der Linja AS vert behandla etter EK-metoden.  
Historiske ta (før 2022 viser Linja etter bruttometoden).

EBITDA	<i>Inntening før rente, skatt, avskrivning og nedskrivning (Earnings before interests, taxes, depreciations and amortizations)</i>
Totalkapitalrentabilitet	<i>(Resultat før ekstraordinære postar + Finanskostnader) / Gjennomsnittleg totalkapital</i>
Eigenkapitalrentabilitet	<i>Resultat før ekstraordinære postar / Gjennomsnittleg eigenkapital</i>
Resultatgrad	<i>(Resultat før ekstraordinære postar + Finanskostnader) / (Finansinntekter + Driftsinntekter)</i>
Eigenkapitalprosent	<i>Eigenkapital / Totalkapital</i>
Rentedekningsgrad	<i>(Resultat før skatt + Finanskostnader) / Finanskostnader</i>
Likviditetsgrad 1	<i>Omløpsmidlar / Kortsiktig gjeld</i>
Utbytteprosent	<i>Ordinært utbyte / Årsresultat</i>

## Årsmelding frå konsernstyret 2024

Trass i utfordrande marknadsforhold oppnår Tussa eit godt årsresultat i 2024, og leverer det hittil høgste utbytet til eigarane. Både gjennom utbyte og skatt bidreg Tussa med betydelege verdiar som styrkar kommunale tenester, lokalsamfunna og staten.

### Verksemd og lokalisering

Tussa er eit leiande energi- og teknologikonsern på Nordvestlandet. Tussa produserer fornybar energi, byggjer og driftar digital infrastruktur, tilbyr IT-tenester og er ein stor elektroentreprenør. I tillegg har Tussa eigarpostar innanfor nettverksemd og kraftomsetning.

Tussa er lokalisert fleire stader på Nord-Vestlandet med hovudkontor i Ørsta kommune.

Tussa sin visjon er å skape framtidsretta og miljøvennlege løysingar. God kvalitet, lokal forankring, samfunnsansvarlege og framtidsretta produkt og handlingar, skal posisjonere Tussa som kundane sitt førsteval.

### Vidare drift

Styret stadfester at føresetnadene om framleis drift er til stades, og lagt til grunn for rekneskapen.

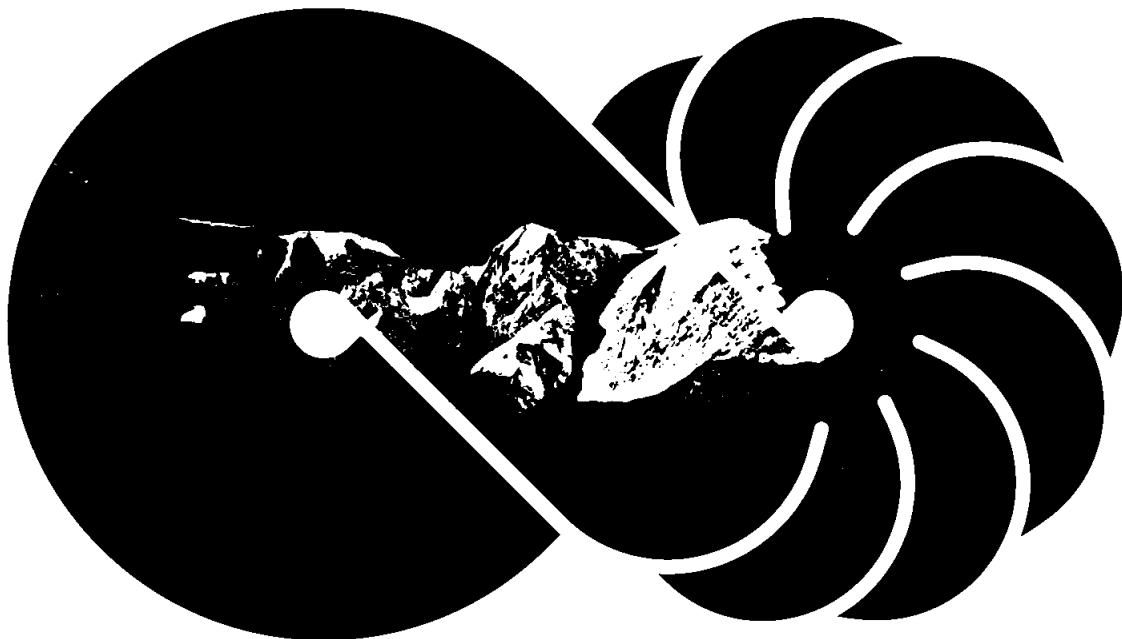
### Hovudtrekk i 2024

Konsernet sitt driftsresultat er prega av stor nedgang i resultatet innanfor kraftproduksjon. Forretningsområda IT og kommunikasjon har auka driftsresultatet, medan forretningsområdet installasjon har eit lågare driftsresultat enn for 2023.

Driftsresultatet for kraftproduksjonen vart på 121,5 mill. kr som er 123,2 mill. kr lågare enn i 2023. Kraftproduksjonen var noko lågare enn normalproduksjon, og kraftprisar og prisar på opphavsgarantiar var lågare enn i 2023.

For kraftproduksjonen er skattekostnaden på 61,8 prosent av resultatet før skatt, medan den i 2023 var 54,2 prosent.

Tussa Installasjon kjøpte Proton Elektro hausten 2024.



## Framtidig utvikling

### Kraftproduksjon og engros-krafthandel

Tussa har 28 helleigde kraftverk og er deleigar i eitt kraftverk, og har avdelingar for kraftproduksjonsverksemda i Ørsta og Stranda.

### Rammevilkår fornybar energi

Auka produksjon av fornybar energi er heilt naudsynt for at Noreg skal nå klimamåla sine. Den regulerbare vasskrafta blir stadig viktigare for å balansere eit energisystem med aukande innslag av uregulert produksjon. Denne endringa i energisystemet kan også gi underskot av effekt i enkelte periodar. Tussa sine anlegg er godt posisjonerte for denne framtida. Stor vasskraft, småkraft og vind på land er dei teknologiane som har lågast kostnad og størst konkurransekraft i ein framtidig kraftmarknad.

### Strategi og framtidsutsikter

Auka forbruk som følgje av elektrifisering gir kraftunderskot og effektutfordringar i prisområdet vårt (NO3). Dette blir normalt dekt opp av god flyt mellom prisområda, spesielt med kraft frå Nord-Sverige, men i periodar med lite vind vil NO3 også oppleve prisar som er meir like Sør-Noreg enn tidlegare. Dette blir forsterka av kapasitetsauken som er planlagt mellom NO3 og NO5 (Vest-Noreg), som knytter oss tettare på den europeiske kraftmarknaden.

Dette legg grunnlaget for å vurdere nye kraftprosjekt og effektoppgraderingar. Ustabile politiske rammevilkår rundt skattlegging av energiproduksjon, gjer det vanskelegare enn før å bygge nye kraftanlegg som har lang levetid, der endringar i rammevilkåra vil kunne slå kraftig inn.

### Kraftprisen dei komande åra

Framtidsmarknaden for transparente kraftprisar på Nasdaq har i dag låg tillit grunna dei store prisdifferansane mellom regionar, noko som i sin tur har ført til lågt omsett volum. Det er difor ein referanse som vi i dagens situasjon ikkje legg avgjerande vekt på i framtidsvurderingane våre. Vi har valt sjå på framtidsprognosar frå ulike analysemiljø. Prisane i NO3 er venta å verte rundt 22 øre/kWh i 2025, 47 øre/kWh i 2026 og stigande til 62 øre/kWh i 2028. Uvissa om prisdifferansar og prisnivå er framleis store både på grunn av vêr og gassprisar.

Med overoppfylling av den svensk-norske elsertifikatmarknaden, er det venta at sertifikatprisane

vil halde seg nær null framover. Det som har synt seg å ha større effekt den seinare tida er prisen på opphavsgarantiar. Der er det utsikter til prisar på mellom 1 og 3 øre/kWh for dei neste fem åra.

### Installasjon

Tussa er i dag den største elektrotekniske installasjonsverksemda i regionen med installasjonsavdelingar i Ørsta, Ulsteinvik, Fosnavåg og Stryn. Vi har sterke fagmiljø innan dei aller fleste relevante fagområda, og er ei aktiv lærebedrift med om lag 25 lærlingar. Målet er å vere den føretrekte leverandøren både i privat- og bedriftsmarknaden.

Forretningsområdet er prega av stor teknologisk utvikling, mellom anna innan ulike automasjons- og styringssystem. Vi opplever også at interessa for miljøvennlige løysingar, som til dømes solcelleinstallasjonar, aukar i regionen vår.

Tussa har ambisjonar om vidare vekst, og kjøpte difor 100 % av aksjane i Proton Elektro i 2024. Planen er å fusjonere dette selskapet inn i Tussa Installasjon med verknad frå 1. januar 2026.



Terje Myklebust



Vi har også kjøpt 100 % av aksjane i Nordvest Elektro Drift, som vil fusjonere med Tussa Installasjon med verknad frå 1. mai 2025. Dette vil auke aktiviteten i forretningsområdet installasjon med om lag 30 prosent.

## **IKT**

Tussa har IKT-avdelingar i Ørsta, Ålesund, Åndalsnes og Stryn. Tussa skal dekkje kundane sine behov for framtidsretta, profesjonelle, miljøvenlege og sikre kommunikasjons- og IT-tenester heile døgnet. Vi skal vere kundane sitt førsteval som leverandør av breiband, TV og strøymetenester og vi skal skape lønsam og langsiktig vekst igjennom å levere trygge, berekraftige og framtidsretta IT-tenester

Kundetilgangen innan breiband og breibandstenester er tilfredsstillande. Ei omdømmeundersøking gjennomført i 2024 viser at kundane er godt nøgde med breibandsprodukta som vi tilbyr gjennom fibernetet.

Gjennom året har vi bygt ut fiber til fleire kundar og vi hadde ved utgangen av 2024 omlag 18 800 kundar på denne teknologien. Vi har hatt høg oppetid i breibandsnettet i 2024 og dette har sikra stabile

tenester til kundane. Når feil oppstår har vi gode rutinar og system for å identifisere og rette dette raskt.

Stadig fleire bedrifter vel å setje ut delar av IT-drifta, sidan auka krav til spesialkompetanse og informasjonssikkerheit gjer det utfordrande å drifte eigne løysingar. Gjennom salsarbeid og samarbeid med ulike partnarar oppnår vi eit stadig større volum innan IT-avtalar.

Omdømmeundersøkinga vi gjennomførte i 2024 viser at kundane er særst godt nøgde med dei IT-tenestene som blir leverte. Vi forventar auka etterspurnad etter både konsulenttenester, sikkerheitstenester og skybaserte tenester framover. Vi satsar offensivt på Microsoft sine Azure-skytenester og datasenteret på Tussatun i Ørsta har god kapasitet for framtida.

Tussa har ambisjonar om å vere den leiande IT-aktøren i regionen. Med utgangspunkt i dette har vi kjøpt 100 prosent av aksjane i PC Support i 2025. Planen er å fusjonere dette selskapet inn i Tussa IKT med verknad frå 1. mai 2025. Dette vil auke aktiviteten innanfor forretningsområdet IT med om lag 50 prosent.



*Christer Wiik, Øyvind Lislevatn og Magnus Lande.*

## Utgreiing om årsrekneskapen

### Prinsippending

For å samordne prinsippbruk og forenkle rekneskapsrapporteringa i konsernet er det i 2024 gjort ei prinsippending for behandling av felleskontrollert verksemd. Dette medfører at Linja er bokført etter eigenkapitalmetoden både i morselskapet Tussa Kraft og i konsernet. Det vil seie at Tussa sin del av resultat etter skatt i Linja vert handsama som ei finansinntekt. For samanlikninga sin del er tala for 2023 omarbeidde slik at dei følgjer same prinsippet. Sjå meir informasjon i prinsippnoten.

### Konsernet

Rekneskapen for Tussakonsernet i 2024 viser samla driftsinntekter på 891,3 mill. kr (922,8) og eit driftsresultat på 150,2 mill. kr (251,5). Resultat før skatt er 171,4 mill. kr (286,0) og etter skatt er resultatet 108,2 mill. kr (173,4). Tilsvarende tal for 2023 står i parentes.

Innanfor drifta har vi reduksjon i omsetninga med 31,5 mill. kr (3,4 %). Kraftproduksjon viser reduksjon i omsetning sett i høve til 2023, medan IKT og installasjonsverksemda viser auke i omsetninga.

I same periode viser samla driftskostnader ein auke på 69,7 mill. kr (10,4 %).

Eigenkapitalen til konsernet utgjorde 50,8 % (51,6 %) av totalkapitalen ved årsskiftet. Konsernet sin eigenkapitalrentabilitet vart 9,5 % før skatt (18,1 %). Avkastinga på totalkapitalen vart 6,1 % (11,1 %).



Dalegjerdet kraftverk

### Finans

Netto finanspostar i konsernet vart 21,1 mill. kr (34,5). Reduksjon i resultatdel frå Linja og Istad er medverkande årsak til negativ utvikling av finansresultatet.

### Skatt

Årsrekneskapen for 2024 viser ein skattekostnad på 63,1 mill. kr (112,6). Dette utgjør 36,8 % av resultatet før skatt. Grunnrenteskatten utgjør 38,7 mill. kr (67,9) av den totale skattekostnaden for konsernet. Utsett skatteplikt er 121,6 mill. kr (120,4).

### Gjeld

Langsiktig renteberande gjeld var ved utgangen av året på 1 322,4 mill. kr (1 163,7). Av dette er 826,5 mill. kr rentesikra. Auken i lånegjeld kjem mellom anna som følge av kjøpet av Proton Elektro og at investeringane er høgare enn avskrivningane gjennom året.

Kortsiktig gjeld ved utgangen av året var 272,2 mill. kr (338,6), ein reduksjon på 19,6 % frå 2023. Lågare betalbar skatt er faktoren som bidreg sterkest til reduksjonen.

Rekneskapen viser at sum gjeld i konsernet utgjør 1 760,6 mill. kr (1 675,6), ein auke på 5,1 % frå 2023.

### Investering

Samla investering i varige driftsmidlar var 178,3 mill. kr i 2024 (156,4). Dei største investeringane er gjort innanfor fiber og kraftproduksjon.

### Kontantstraum

Tussa har gjennom året hatt ein kontantstraum frå driftsaktivitetar på 181,6 mill. kr (177,7). Ved utgangen av året har vi ikkje nytta kassakreditten, som har ei ramme på 100 mill. kr.

### Morselskapet

I morselskapet viser driftsinntektene ein auke på 0,7 mill. kr samanlikna med 2023. Driftskostnadene viser ein reduksjon på 0,2 mill. kr, og driftsresultatet for 2024 er 0,8 mill. kr betre enn for fjoråret. Netto finans er 27,7 mill. kr lågare enn fjoråret, som mellom anna har samanheng med reduksjon i resultatdel frå Linja og Istad.

Resultatet før skatt vart 26,9 mill. kr lågare enn i 2023. Den finansielle stillinga til morselskapet er god og eigenkapitalprosenten går opp frå 56,1 % per 31. desember 2023 til 56,6 % pr. 31. desember 2024.

## Segmentinformasjon

	Omsetning		Driftsresultat		Resultat før skatt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Kraftproduksjon	382 814	499 602	121 500	244 672	98 626	215 998
Installasjon	218 221	189 999	7 659	15 788	5 108	14 063
IKT	318 287	283 250	40 711	33 208	25 661	20 472

Stranda Energi sin kraftproduksjon er med i tala for 2023 frå 1. juli. Proton Elektro si omsetning og resultat er med i tala for 2024 frå 1. oktober.

Rekneskapan gir ei rettviss oversikt over utviklinga og resultatata i selskapa og konsernet si verksemd og stilling.

### Kraftproduksjon og engros-krafthandel

I 2024 vart driftsresultatet for produksjons- og engrosverksemda 121,5 mill. kr (244,7), og resultat før skatt vart 98,6 mill. kr (216).

Tussa har dei siste åra hatt høg oppetid og lite driftsavbrot som følge av feil i egne anlegg. I all hovudsak gjeld dette også for 2024. I 2024 vart det utført ombygging av dammen på Sørbrandal kraftverk for å stette krava i damsikkerheitsforskrifta. Dette førte til redusert produksjon frå 1. mai utan at det vart overløp og tap av vatn.

Det vart produsert 746 GWh elektrisk kraft i 2024. Til samanlikning vart det produsert 720 GWh i 2023 medrekna Stranda Energi frå 1. juli. I 2024 var gjennomsnittleg spotpris i området vårt 32,6 øre/kWh mot 43,9 øre/kWh i 2023.

Året starta med magasinffylling på om lag 57 prosent og avslutta med heile 96 prosent av normalffylling. Den uvanleg høge fyllinga til nyttår kan samanliknast med dei siste 10 åra, som har hatt fylling mellom 56 og 81 prosent. Årsaka er ein våt haust og mild førjulsvinter med smelting høgt til fjells.

Samla oppnådd totalpris for den produserte krafta, utan elsertifikat og andre grøne tillegg, vart 38,6 øre/kWh i 2024 mot 50,6 i 2023. Oppnådd pris over spot skuldast produksjonsplanlegging og agering i dei stadig viktigare tilleggsmarknadene: intradag- og reservemarknadene.

### Installasjon

Forretningsområdet hadde eit driftsresultat på 7,7 mill. kr i 2024 (15,8), og resultatet før skatt vart på 5,1 mill. kr (14,1).

Driftsresultatet fekk ein nedgang på 8,1 mill. kr. Marknaden er framleis prega av hard konkurranse med låge marginar på større prosjekt, men vi opplever høg aktivitet i selskapet. Det vert rekna på mange nye prosjekt, og utsiktene for 2025 og 2026 er gode.

### IKT

Forretningsområdet hadde eit driftsresultat på 40,7 mill. kr i 2024 (33,2), medan resultatet før skatt vart på 25,7 mill. kr (20,5).

Kommunikasjonsprodukt hadde ein omsetningsvekst på 13,3 mill. kr i 2024 og IT-produkt hadde ein omsetningsvekst på 20,9 mill. kr. Det er potensiale for ytterlegare vekst både innanfor kommunikasjons- og IT-tenester.



Olve Øyehaug



## Finansiell risiko

### Marknadsrisiko

Hovudverksemda i konsernet som det er knytt spesiell marknadsrisiko til er kraftproduksjon og krafthandel. Marknaden har eit stort innslag av vasskraft, og tilgang på vatn kan variere mykje frå år til år. Dette gir seg utslag i både kraftprisar og produksjonsmengd, og kan gi store utslag på resultatet. Selskapet har ein sikringsstrategi for å redusere prisrisikoen, som seier at inntil 10 prosent av normalproduksjonen kan sikrast. Siste åra har det derimot ikkje vore nokon reelle sikringsinstrument i marknaden, og det vart difor ikkje gjort sikringar av produksjonen i 2024.

### Valutarisiko

Tussa er eksponert for valutarisiko fordi oppgjersvalutaen på reelle og finansielle kraftkontraktar handla mot NordPool Spot og Nasdaq OMX er i euro. Tussa har ei samla valutasikringsramme på 30 mill. euro. Av denne er det realisert ein valuta-renteswap-avtale på 10 mill. euro og eit valutalån på 20 mill. euro. Verdien av valuta-renteswap-avtalen var -23,0 mill. kr pr. 31. desember 2024, og avtalen har hatt ei negativ verdiutvikling gjennom året på 5,1 mill. kr.

Dette instrumentet vert ikkje sikringsbokført, men justert løpande til verkeleg verdi. Dette reduserer underliggjande reell valutarisiko, men det kan gi store utslag i bokført resultat.

### Renterisiko

Ettersom Tussa er eksponert for renteendringar gjennom dei låneavtalane som er inngått, har vi vedteke ein rentesikringsstrategi der målet er å redusere konsernet sin rentesensitivitet. Konsernet har ein strategi som går på at gjennomsnittleg rentebindingstid skal liggje mellom 3 til 5 år. Gjennomsnittleg rentebindingstid vert rekna av gjeld mot finansinstitusjonar som Tussa har direkte avtale med. Lånegjeld og rentesikringsavtale i Innvik Kraftverk er ikkje med i utrekninga av gjennomsnittleg rentebindingstid. Tussa nyttar rentebyteavtalar for å minimere renteeksponeringa, og desse sikringsinstrumenta blir sikringsbokførte.

### Kredittrisiko

Risiko for at motparten ikkje har økonomisk evne til å oppfylle pliktene sine er å sjå på som låg, og det har historisk vore lite tap på fordringar.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko oppstår dersom det ikkje er samsvar mellom kontantstraumane frå verksemda og finansielle plikter. Kontantstraumen frå krafthandel vil variere mellom anna i forhold til prisnivået i marknaden. Konsernet har ei kassakreditramme på 100 mill. kr, og sikrar gjennom denne naudsynt likviditet. Per 31. desember 2024 var kassakreditten ikkje nytta.

## Organisasjon

### Aksjonærar

Eigaroversynet pr. 31. desember 2024 går fram av note 24. Det er viktig for konsernet å ha interesserte og engasjerte aksjonærar. Dette skal Tussa oppnå mellom anna ved å skape verdiar for aksjonærane i form av utbyte og verdistiging av aksjane. Grunnlaget for verdistiging av aksjane kjem frå investeringar av den delen av årsresultatet som ikkje blir betalt ut i utbyte. Desse investeringane vert gjort med eit samfunnsansvarleg og langsiktig perspektiv.

### Eigarstyring og selskapsleiing

Prinsippa for eigarstyring og selskapsleiing regulerer rolledeling mellom eigar, styret og leiinga utover det som er gitt av føringar i aksjelova. Den norske tilrådinga om eigarstyring og selskapsleiing (corporate governance) av 14. oktober 2021 er lagt til grunn så langt som det er relevant for Tussa. I årsrapporten er ein samla status for eigarstyring og selskapsleiing presentert i eit eige kapittel. Innanfor nokre område er det avvik, og hovudårsaka til avvika er at morselskapet ikkje har børsnoterte aksjar og at selskapet har ein avgrensa aksjonærkrins. I årsrapporten er det også gitt eit kortfatta oversyn over styret sin kompetanse og deltaking i styremøte.

### Styret

Morselskapet Tussa Kraft er leia av eit styre på 11 medlemmer, der dei tilsette har fire medlemmer. På generalforsamlinga i april 2024 vart Rune Hovde, Elisabet Lauvstad Haugen og Egil Brækken valde som nye styremedlemmer. Jorunn Skrede vart attvald.

31. desember 2024 hadde styret denne samansetjinga:

Leiar: Sindre Rotevatn

Nestleiar: Jorunn Skrede

Styremedlemmer:

Rune Hovde

Elisabet Lauvstad Haugen

Egil Brækken

Per Kristian Furø

Anne Stine Foldal Aam

Daniel Fjørtoft (tilsettrepresentant)

Sindre Svellingen (tilsettrepresentant)

Torgeir Bratteberg (tilsettrepresentant)

Olav-Arne Hustad Vinjevoll (tilsettrepresentant)

### Styreansvarsforsikring

Det er teikna styreansvarsforsikring med forsikringssum på inntil 10 mill. kr pr. forsikringstilfelle og totalt i løpet av forsikringsperioden. Det er ingen eigendel. Tidlegare, noverande eller framtidige styremedlemmer, dagleg leiar og medlem av leiinga eller tilsvarande styreorgan i selskapet er å sjå på som sikra.

### Personale

Tussa hadde 240 faste tilsette pr. 31. desember 2024. Inkludert vikarar, engasjementstillingar og lærlingar hadde konsernet 277 tilsette. Gjennomsnittsalderen på faste tilsette i Tussa er 45,4 år.

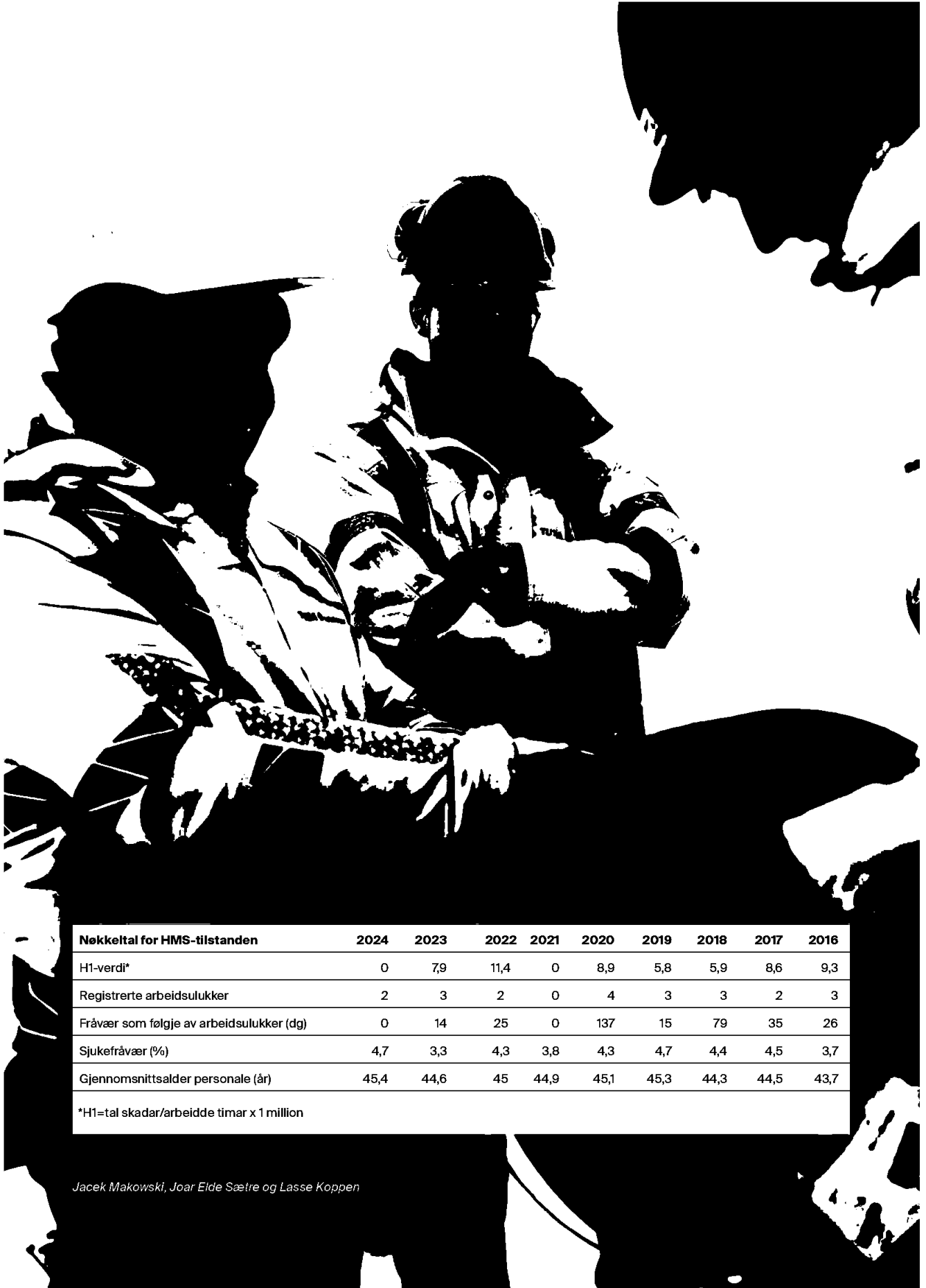
### HMS

Tussa har eit godt arbeidsmiljø. Vi har gjennom åra retta stor merksemd mot HMS-arbeidet og legg vekt på å arbeide systematisk. Vi legg til grunn at både fysisk- og psykososialt arbeidsmiljø er viktig. Alle medarbeidarar er tilknytt bedriftshelseteneste. Bedriftshelsetenesta leverer tenester som er retta både mot individ og bedrift.

Sjukefråværet for konsernet var på 4,7 prosent, mot 3,3 prosent året før. Tett dialog mellom arbeidsgjevar og arbeidstakar har vore viktig for å halde fråværet lågt. Tussa har eit sjukefråværssystem som gir god støtte til leiarane for å følgje opp sjukefråvær. Samtaler, tilrettelegging og utstrekt bruk av gradert sjukmelding er hjelpemiddel i sjukefråværsarbeidet.

I 2024 vart det rapportert inn 7 saker i Tussa sitt avvikssystem. I følgje Fornybar Norge sin bransjestandard kjem to av hendingane under kategorien «ulukker/skadar». 2 saker er kategoriserte som uønskte hendingar og tre nestenulukker. I 2024 har vi ikkje hatt skadar som har ført til fråvær.

Tussa har eit velfungerande bedrifts- og arbeidsmiljøutval (BAMU). Ut ifrå ei samla vurdering må Tussa kunne reknast som ein god og trygg arbeidsplass.



Nøkkeltal for HMS-tilstanden	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
H1-verdi*	0	7,9	11,4	0	8,9	5,8	5,9	8,6	9,3
Registrerte arbeidsulukker	2	3	2	0	4	3	3	2	3
Fråvær som følge av arbeidsulukker (dg)	0	14	25	0	137	15	79	35	26
Sjukefråvær (%)	4,7	3,3	4,3	3,8	4,3	4,7	4,4	4,5	3,7
Gjennomsnittsalder personale (år)	45,4	44,6	45	44,9	45,1	45,3	44,3	44,5	43,7

\*H1=tal skadar/arbeidde timar x 1 million

Jacek Makowski, Joar Eide Sætre og Lasse Koppen



### Likehandsaming

Tussa aksepterer ingen form for trakassering, diskriminering eller anna upassande framferd. Likehandsaming som prinsipp er forankra i verksemda sine styrande dokument og vi har retningslinjer som skal sikre at medarbeidarar ikkje vert utsette for diskriminering.

Personalpolitikken er kjønnsnøytral og skal sikre likehandsaming både når det gjeld kjønn, funksjonsevne og etnisitet. Vidare skal tilbod om gode og liknande vere tilgjengelege for alle medarbeidarane i Tussa. Fleksible arbeidstidsordningar og permisjonsvilkår gjer at både kvinner og menn kan kombinere jobb og familie på ein god måte.

For å overvake at retningslinjene vert etterlevd, vert det årleg gjennomført ei medarbeidarundersøking, der vi mellom anna undersøker om medarbeidarar har sett eller opplevd mobbing/trakassering eller former for forskjellsbehandling. Det er også etablert rutinar for å varsle om kritikkverdige forhold.

### *Tussa arbeider for å sikre likehandsaming og hindre diskriminering.*

I tråd med føringar frå styresmaktene har Tussa lagt vekt på arbeidet med å hindre diskriminering og fremje likestilling. Både energi-, elektro- og IKT-bransjen er sterkt dominerte av menn både på fagarbeidar- og ingeniørnivå, og det er få kvinnelege søkjarar til slike jobbar. Vi har likevel kvinner på dei fleste nivåa i organisasjonen. I Tussa er 50 prosent av konsernleiinga kvinner. Samla sett er 12 prosent av dei tilsette kvinner. Konsernet sitt styre består av 3 kvinner og 8 menn.

Tussa arbeider aktivt, målretta og planmessig med å sikre likehandsaming og hindre diskriminering. Konsernet har valt ei felles tilnærming for alle selskapa, og saman med tillitsvalde har kjønnsbalansen innan ulike område blitt kartlagt:



Tal for likestilling i Tussa	Samla tal	Tal menn	Tal kvinner	Kvinnedel i %
Styreverv	24	16	8	33
Konsernleiinga	6	3	3	50
Leiargruppene i dei ulike selskapa	20	17	3	15
Personalansvar	40	35	5	12,5
Tal lærlingar	23	21	1	4
Tal fast tilsette	240	212	28	12

Pr. 31. desember 2024	Kjønnsbalanse alle tilsette		Fast tilsette		Mellombels tilsette		Foreldrepermisjon snitt tal veker 2024		Faktisk deltidsarbeid		Ufrivillig deltidsarbeid	
	K	M	K	M	K	M	K	M	K	M	K	M
<b>Selskap</b>												
Tussa Kraft	17	6	17	6	0	0	0	0	2	1	0	0
Tussa Energi	2	27	2	26	0	1	0	0	0	1	0	0
Tussa IKT	9	81	6	75	4	5	0	10,7	3	4	0	0
Tussa Installasjon	4	131	3	105	1	26	0	8,8	2	6	0	0
<b>Sum</b>	<b>32</b>	<b>245</b>	<b>28</b>	<b>212</b>	<b>5</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>9,3</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

K = kvinner, M = menn

Vidare er det gjort ei kartlegging av medarbeidarane si løn for å sikre at lønspolitikken er kjønnsnøytral i praksis. I Tussa er det 8 ulike stillingsgrupper. I tabellen under ser du kvinner si løn i prosent av menn si løn i same stillingsgruppe. Oppsettet omfattar dei stillingsgruppene der vi har både menn og kvinner. I nokre av gruppene er det berre ei kvinne. Samanstillinga gir såleis ikkje eit fullverdig bilete, då det kan vere større variasjon i løn mellom menn i gruppa enn mellom kvinner og menn.

Stillingsgrupper	3	4	5	6	7
Kvinner si løn i prosent av menn si løn i same stillingsgruppe	111	97	97	124	103

Med bakgrunn i risikovurdering, kartlegging og analyse av resultat, vert dei etablerte tiltaka vurderte som tilstrekkelege. Pr. no er det ikkje avdekt behov for ytterlegare tiltak.



### Berekraft

Tussa produserer utelukkande fornybar energi og bidreg såleis til det grønne skiftet. I tillegg driftar selskapet digital infrastruktur, tilbyr IT-tenester og har elektrofagleg kompetanse innanfor energireduserande tiltak.

Frå 2024 vart berekraftsarbeidet styrkt med ei eiga stilling, og selskapet gjennomførte ei dobbel vesentleganalyse i tråd med CSRD-krav. Dette identifiserte tre hovudområde for det vidare berekraftsarbeidet:

- Stoppe klimaendringar
- Ivareta biomangfald og økosystem
- Ivareta arbeidrarar og menneskerettar i verdikjeda

Tussa er ISO 14001-sertifisert og har ambisiøse miljømål. I januar vart styringssystemet innanfor miljøleiing revidert av Nemko, og det vart ikkje funne avvik.

Tussa har dei siste åra utarbeidd klimarekneskap på konsernnivå. I 2024 utarbeidde vi klimarekneskap for kvart enkelt dotterselskap, som deretter vart konsolidert i konsern. Dette viser tydelegare kva aktivitetar som har størst utslepp, og kvar vi må gjere omstillingar. Sidan vi har inkludert fleire kategoriar og innført ny programvare for betre rapportering, vert 2024 basisår som seinare rekneskap vil bli målt mot.

Frå 2025 skal det utarbeidast ein berekraftsrapport, inkludert ein omstillingsplan med mål om reduksjon av klimagassar på selskapsnivå. Måla vil bli meldt inn til Science Based Targets og vere i tråd med Parisavtalen og EU sin grønne strategi for eit klimanøytralt samfunn.

### Openheitslova

Tussa skal etter openheitslova gjere greie for arbeidet med grunnleggjande menneskerettar og sømelege arbeidstilhøve. Fråsegna for 2024 vil vere tilgjengeleg [www.tussa.no](http://www.tussa.no) innan 30. juni 2025.

### Årsresultat og disponeringar

Årsrekneskapen syner eit overskot for Tussa på 108,2 mill. kr, og 87,6 mill. kr for morselskapet.

Styret føreslår følgjande disponering av morselskapet sitt årsresultat:

Avsett til fond	35,2 mill. kr
Utbyte	69,4 mill. kr
Overført frå annan eigenkapital	-16,9 mill. kr
<b>Totalt disponert årsresultat</b>	<b>87,6 mill. kr</b>

Ørsta, 4. april 2025 i styret for Tussa Kraft

<b>Sindre Rotevatn</b>	Styreleiar
<b>Jorunn Skrede</b>	Nestleiar
<b>Rune Hovde</b>	Styremedlem
<b>Elisabet Lauvstad Haugen</b>	Styremedlem
<b>Egil Brækken</b>	Styremedlem
<b>Per Kristian Furø</b>	Styremedlem
<b>Anne Stine Foldal Aam</b>	Styremedlem
<b>Daniel Fjørtoft</b>	Styremedlem
<b>Torgeir Bratteberg</b>	Styremedlem
<b>Sindre Svellingen</b>	Styremedlem
<b>Olav-Arne Hustad Vinjevoll</b>	Styremedlem
<b>Olav Osvoll</b>	Adm. direktør



*Irene Holm*



## Resultatrekneskap

Tal i 1000 kr

Morselskap			Konsern		
2024	2023	Note	2024	2023	
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>					
4 412	5 574	Salsinntekt	525 327	443 813	
		Energisal	2, 3	362 651	469 070
34 215	32 359	Anna driftsinntekt	3 329	9 947	
<b>38 626</b>	<b>37 933</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>3, 4, 5</b>	<b>891 307</b>	<b>922 830</b>
731	1 864	Varekostnad	156 256	118 949	
		Energikjøp og overføringskostnad	79 665	89 766	
28 616	29 863	Lønskostnad	6, 7	242 443	209 811
652	635	Avskrivning	8, 9	134 820	127 567
		Nedskrivning	8	272	1 150
20 477	18 270	Annan driftskostnad	5, 10, 11, 12	127 619	124 084
<b>50 476</b>	<b>50 632</b>	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>741 075</b>	<b>671 326</b>	
<b>-11 850</b>	<b>-12 699</b>	<b>Driftsresultat</b>	<b>150 232</b>	<b>251 504</b>	
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>					
152 565	171 821	Anna finansinntekt	13, 14	80 979	101 531
		Verdiendring finansielle instrument		-5 087	-6 398
		Netto endring valutapostar		-9 736	-11 413
47 319	38 856	Annan finanskostnad	3, 13	45 036	49 199
<b>105 246</b>	<b>132 965</b>	<b>Netto finans</b>	<b>3, 13, 14</b>	<b>21 120</b>	<b>34 521</b>
<b>93 396</b>	<b>120 266</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>171 352</b>	<b>286 025</b>	
5 760	4 729	Skattekostnad dette året	15	63 125	112 600
<b>87 636</b>	<b>115 537</b>	<b>Årsresultat</b>	<b>108 226</b>	<b>173 425</b>	
		Minoriteten sin del		-283	740
87 636	115 537	Majoritetens sin del		108 509	172 685
35 222	90 882	Avsett til fond			
69 356	63 082	Avsett til utbytte		69 356	63 082
-16 942	-38 427	Overført frå/avsett til annan egenkapital		39 153	109 602
<b>87 636</b>	<b>115 537</b>	<b>Sum disponert</b>	<b>16, 17</b>	<b>108 509</b>	<b>172 685</b>



## Balanse

Tal i 1000 kr

Morselskap				Konsern	
2024	2023		Note	2024	2023
<b>EIGEDLAR</b>					
<b>Anleggsmiddel</b>					
<b>Immaterielle egedelar</b>					
1 648	2 193	Vassdragsrettar, varemerke, m.m.	9	144 308	132 417
-	261	Utsett skattefordel	15		
		Goodwill	9	55 098	30 835
<b>1 648</b>	<b>2 454</b>	<b>Sum immaterielle egedelar</b>		<b>199 407</b>	<b>163 252</b>
<b>Varige driftsmiddel</b>					
10 332	1 055	Tomter, bygningar og anna fast eigedom	8	148 656	139 973
		Kraftproduksjonsanlegg	8	1 020 773	1 051 614
		Nettanlegg	8	601 478	577 756
		Driftslausøyre, inventar o.a. utstyr	8	108 512	93 386
		Anlegg under arbeid	8	95 531	76 337
<b>10 332</b>	<b>1 055</b>	<b>Sum varige driftsmiddel</b>		<b>1 974 948</b>	<b>1 939 066</b>
<b>Finansielle anleggsmiddel</b>					
1 127 025	1 123 734	Investeringar i dotterselskap	14		
561 292	621 492	Lån til føretak i same konsern	18, 19		
1 122 533	1 095 568	Investeringar i tilknytt selskap	14, 20	1 122 533	1 095 568
22 802	22 502	Investeringar i aksjar og partar	20	38 738	38 408
681	810	Andre langsiktige krav	18, 20	8 903	14 548
1 703	4 114	Pensjonsmidlar	7	4 230	6 532
<b>2 836 037</b>	<b>2 868 220</b>	<b>Sum finansielle anleggsmiddel</b>		<b>1 174 405</b>	<b>1 155 057</b>
<b>2 848 017</b>	<b>2 871 730</b>	<b>Sum anleggsmiddel</b>		<b>3 348 760</b>	<b>3 257 375</b>



## Balanse, framhald

Tal i 1 000 kr

Morselskap				Konsern	
2024	2023		Note	2024	2023
<b>Omløpsmiddel</b>					
		Varer	21	12 533	10 004
<b>Krav</b>					
1 435	1 735	Kundekrav	19	58 622	74 784
		Opptent, ikke fakturert inntekt	22	26 511	26 215
44 039	98 133	Krav mot konsernselskap	19		
1 514	22 126	Andre kortsiktige krav	19	27 551	37 007
<b>46 987</b>	<b>121 994</b>	<b>Sum krav</b>		<b>112 684</b>	<b>138 006</b>
74 902	1 003	Bankinnskott, kontantar og liknande	23	108 120	53 981
121 889	122 997	Sum omløpsmiddel		233 337	201 991
<b>2 969 906</b>	<b>2 994 727</b>	<b>Sum eignedelar</b>		<b>3 582 097</b>	<b>3 459 366</b>
<b>EIGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>Innskoten egenkapital</b>					
34 970	34 970	Aksjekapital	24	34 970	34 970
780 833	780 833	Overkurs		780 833	780 833
119 282	119 282	Annan innskoten egenkapital		119 282	119 282
<b>935 085</b>	<b>935 085</b>	<b>Sum innskoten egenkapital</b>		<b>935 085</b>	<b>935 085</b>
<b>Opptent egenkapital</b>					
467 864	432 642	Fond			
276 850	313 507	Annan opptent egenkapital		847 540	807 582
<b>744 714</b>	<b>746 149</b>	<b>Sum opptent egenkapital</b>		<b>847 540</b>	<b>807 582</b>
		Minoriteten sin del		38 847	41 130
<b>1 679 799</b>	<b>1 681 235</b>	<b>Sum egenkapital</b>	<b>16, 17</b>	<b>1 821 472</b>	<b>1 783 797</b>



## Balanse, framhald

Tal i 1 000 kr

Morselskap			Konsern		
2024	2023	Note	2024	2023	
<b>GJELD</b>					
<b>Avsetnad til plikter</b>					
511	4 896	Pensjonsplikter	7	2 467	6 955
594	-	Utsett skatt	15	121 578	120 380
11 959	26 873	Andre avsetnader for plikter		40 922	44 749
<b>13 064</b>	<b>31 769</b>	<b>Sum avsetjing for plikter</b>	<b>164 967</b>	<b>172 084</b>	
<b>Anna langsiktig gjeld</b>					
1 045 000	895 000	Gjeld til kredittinstitusjonar	18, 19, 25	1 322 445	1 163 744
100 113	100 113	Gjeld til selskap i same konsern	18		
		Anna langsiktig gjeld		995	1 145
<b>1 145 113</b>	<b>995 113</b>	<b>Sum anna langsiktig gjeld</b>	<b>1 323 440</b>	<b>1 164 889</b>	
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
-	3 226	Gjeld til kredittinstitusjonar		-	3 226
3 208	2 969	Leverandørgjeld	19	35 284	42 663
1 784	4 590	Betalbar skatt	15	60 696	109 354
3 102	2 223	Skuldige offentlege avgifter		40 973	52 442
69 356	63 082	Utbyte		69 758	63 082
48 763	205 272	Gjeld til føretak i same konsern	19		
5 717	5 248	Anna kortsiktig gjeld	19, 25	65 506	67 828
<b>131 931</b>	<b>286 611</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>272 217</b>	<b>338 596</b>	
<b>1 290 107</b>	<b>1 313 492</b>	<b>Sum gjeld</b>	<b>1 760 625</b>	<b>1 675 569</b>	
<b>2 969 906</b>	<b>2 994 727</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>3 582 097</b>	<b>3 459 366</b>	

## Verdi av konsernet

Den 27. januar 2023 vedtok generalforsamlinga fusjon mellom Tussa Kraft og Stranda Energi Holding. Det økonomiske grunnlaget for fusjonen og byteforholdet var basert på ei verddivurdering utarbeidd av Amperefinans ved Ragnar Nesdal. Eigenkapitalen i konsernet etter fusjonen er verdsett til om lag 4,3 mrd. kr. Transaksjonen mellom Herøy kommune og KLP viser at denne verdsettinga står seg også for 2024.





## Rekneskapsprinsipp for aksjar i dotterselskap, og felleskontrollerte- og tilknytte selskap

Dotterselskap vert rekneskapsførte etter kostmetoden i selskapsrekneskapan. Etter kostmetoden vert investeringa vurdert til kostpris. Dersom det er indikasjonar på verdifall skal det vurderast om investeringa skal nedskrivast. Nedskrivning vert reversert når grunnlaget for nedskrivning ikkje lenger er til stades.

Felleskontrollerte- og tilknytte selskap vert rekneskapsførte etter eigenkapitalmetoden både i selskaps- og konsernrekneskapan. Etter eigenkapitalmetoden vert investeringa ved balanseføring vurdert til kostpris. I etterfølgjande periodar vert investeringa vurdert til delen av eigenkapitalen i selskapet, justert for meirverdiar. Resultatdelen i investeringa vert resultatført som finansinntekt, justert for avskrivning av meirverdiar, ulike rekneskapsprinsipp for pensjon, og interne transaksjonar. Utbetalt utbyte går til frådrag i balanseført verdi. Differansen mellom kostpris og verdi etter eigenkapitalmetoden vert i eigenkapitalnoten i selskapsrekneskapan presentert som fond.

## Konsolideringsprinsipp

I konsernrekneskapan er posten aksjar i dotterselskap erstatta med dotterselskapet sine egedelar og gjeld. Konsernrekneskapan er utarbeidd som om konsernet var ei økonomisk eining. Transaksjonar og mellomverande mellom selskapa i konsernet er eliminert.

Kjøpte dotterselskap er rekneskapsførte i konsernrekneskapan med basis i morselskapet sin kostpris. Kostpris er tilordna identifiserbare egedelar og gjeld i dotterselskapet, som er ført opp i konsernrekneskapan til verkeleg verdi på kjøpstidspunktet. Eventuelle meirverdiar ut over det som kan verte vist til for identifiserbare egedelar og gjeld er balanseført som goodwill. Goodwill er handsama som ein rest og er balanseført med den delen som er observert i kjøpstransaksjonen. Det blir og balanseført ein goodwill som er knytt til diskonteringsseffekt på utsett skatt ved oppkjøp. Han blir avskriven over same periode som dei underliggjande driftsmidlane si forventa levetid. Meir- (mindre-) verdiar i konsernrekneskapan er avskrivne (inntektsførte) over dei kjøpte egedelane si forventa levetid.

Konsernrekneskapan er utarbeidd etter einsarta prinsipp, ved at dotterselskapa og felleskontrollert verksemd følgjer dei same rekneskapsprinsippa som morselskapet.

## Bruk av estimat

Leiinga har brukt estimat og føresetnader som har påverka resultatrekneskapan og verdsettinga av egedelar og gjeld, og usikre egedelar og forpliktingar på balansedagen under utarbeidinga av årsrekneskapan i samsvar med god rekneskapskikk.

## Salsinntekter

Inntektsføring ved sal av varer skjer på leveringstidspunktet (transaksjonstidspunktet). Inntektsføring av tenester skjer etter kvart som tenesta vert levert.

Kraftproduksjon har fått godkjent elsertifikat basert på produksjonen i 17 kraftverk og opphavsgarantiar basert på produksjonen i alle kraftverka.

Inntekta frå elsertifikat og opphavsgarantiar er bokførte på oppteningstidspunktet, dvs. produksjonsperioden.

Opptente, ikkje fakturerte elsertifikat og opphavsgarantiar er verdsette til marknadspris.

Ved fysisk og finansiell handel med kraft som er gjort opp med marginoppgjør, er vinst eller tap på handelen bokført med nettobeløpet.

For installasjonsverksemda vert inntektsføring ved sal av varer gjort på leveringstidspunktet. Tenester blir inntektsførte etter kvart som dei blir leverte. Inntekter frå sal av tenester og langsiktige tilveringsprosjekt (anleggskontraktar) vert resultatførte i takt med fullføringsgraden i prosjektet, når ein kan estimere utfallet av transaksjonen på ein påliteleg måte. Når utfallet av transaksjonen ikkje kan estimerast påliteleg, vil berre inntekter som svarar til oppsamla prosjektkostnader, bli inntektsførte. I den perioden det blir identifisert at eit prosjekt vil gi eit negativt resultat, vil heile det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført.

## Klassifisering og generelle reglar for vurdering av balansepostar

Omløpsmiddel og kortsiktig gjeld omfattar postar som er knytte til varekretsløpet. For andre postar enn kundefordringar omfattast postar som forfell til betaling innan eitt år etter transaksjonsdagen. Anleggsmiddel er egedelar bestemt til varig eige og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfell seinare enn eitt år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmiddel skal vurderast til lågaste av kostpris og verkeleg verdi. Kortsiktig gjeld skal balanseførast til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmiddel vert vurdert til kostpris. Varige anleggsmiddel vert avskrive etter ein fornuftig avskrivingsplan, og nedskrive til verkeleg verdi ved verdifall som ikkje er forventa å vere forbigåande. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetningar vert balanseført til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld i utanlandsk valuta vert balanseført til dagskurs på balansedagen.



## Immaterielle egedelar og goodwill

Goodwill har oppstått i samband med kjøp av dotterselskap. Goodwill vert avskrive over forventa levetid.

Fallrettar som ikkje er evigvarande vert avskrivne over leigetida si varigheit.

Softwarekostnader klassifiserte som immaterielle egedelar vert aktiverte og avskrivne over foventa levetid for systemet.

Andre softwarekostnadar vert enten kostnadsførte direkte eller periodisert over avtaleperioden etter individuell vurdering.

## Varige driftsmidlar

Varige driftsmidlar vert aktiverte og avskrivne over driftsmiddelet si venta økonomiske levetid dersom dei har venta levetid over 3 år og kostpris over 30 000 kr. Vedlikehald av driftsmidlar er kostnadsførte under driftskostnader, medan påkostningar eller forbetringar er lagt til driftsmiddelet sin kostpris og avskrive i takt med driftsmiddelet. Ved verdifall som ikkje er forventa å vere forbigåande, vert driftsmiddelet nedskrive til verkeleg verdi. Anleggsbidrag er ført brutto i anleggsregisteret, og inntektsført i takt med avskrivinga på anleggsmiddelet som det er kravd anleggsbidrag for.

Leigde (leasa) driftsmidlar vert ført i balansen som driftsmidlar dersom leigekontrakten vert sett på som finansiell.

## Nedskriving av anleggsmidlar

Ved indikasjon på at balanseført verdi av eit anleggsmiddel er høgare enn verkeleg verdi, vert det testa for verdifall. Testen vert gjort for det lågaste nivå av anleggsmiddel som har sjølvstendige kontantstraumar, med unntak av kraftomsetningsverksemda som vert vurdert samla. Dersom balanseført verdi er høgare enn både salsverdi og bruksverdi (noverdi ved framleis bruk/eige), vert det gjort ei nedskriving til den høgaste av salsverdi og bruksverdi.

## Andre anleggsaksjar

Andre anleggsaksjar er vurderte til lågaste av historisk kostpris og verkeleg verdi.

## Vassmagasin

I samsvar med etablert praksis i bransjen, er magasin-lagera ikkje tekne med i balansen.

## Varer

Varer er vurderte til det lågaste av innkjøpskostnad og netto salsverdi. Netto salsverdi er estimert salspris ved ordinær drift etter frådrag for utrekna nødvendige utgifter for gjennomføring av salet. Innkjøpskostnad baserer seg på gjennomsnittskostnaden av varekjøpa.

## Fordringar

Kundefordringar og andre fordringar er oppførte i balansen til pålydande etter frådrag for avsetning til forventa tap.

Avsetning til tap er gjort på grunnlag av både generelle og individuelle vurderingar av fordringsmassen. For sluttbrukarkundefordringane er det avsett eit estimat basert på erfaringstal for tap.

## Marknadsbaserte investeringar

Marknadsbaserte investeringar er vurderte til verkeleg verdi på balansedagen.

## Usikre forpliktingar

Usikre forpliktingar er rekneskapsførte dersom det er meir sannsynleg at dei kjem til oppgjjer, enn at dei ikkje kjem til oppgjjer. Beste estimat er nytta ved utrekning av oppgjersverdi.

## Pensjonar

Ytingsbaserte pensjonsordningar blir vurderte til noverdien av framtidige pensjonsytningar som rekneskapsmessig er opptent på balansedagen. Pensjonsmidlar blir vurderte til verkeleg verdi.

Endring i ytingsbaserte pensjonsplikter som skuldast endringar i pensjonsplanar, blir fordelte over berekna gjennomsnittleg attståande oppteningstid. Ordningane blir bokførte i samsvar med NRS 6.

Perioden sin netto pensjonskostnad blir klassifisert som løns- og personalkostnader.

Innskotsbasert pensjonsordning blir handtert i samsvar med lov om obligatorisk tenestepensjon.

## Konsernkontoordning

Tussa Kraft AS inngår i konsernkontoordning saman med dotterselskapa. Innskotskonti og lånekonti er summerte opp mot ein toppkonto som til ei kvar tid syner mellomverande mot banken. Til toppkontoen knyter det seg ein kassakreditt på 100 mill. kr. Rentekostnader til banken av negativ saldo på toppkontoen er klassifiserte som eksterne rentekostnader i morselskapet og konsernet. Renteinntekter eller rentekostnader knytt til underkonti i konsernkontoordninga er klassifiserte som interne renteinntekter og interne rentekostnader i resultatrekneskapan til dei einskilde selskapa, og eliminerte i konsernet. Konsernkontoordninga er presentert netto i rekneskapan.

## SKATTAR

### Skatt på allmenn inntekt

Skattekostnaden i resultatrekneskapan omfattar både betalbar skatt og endring i utsett skatt. Utsett skatt utgjer 22 % av mellombelse skilnader mellom rekneskapsmessige og skattemessige verdiar, og skattemessig underskot til framføring ved utgangen av rekneskapsåret.



Skatteaukande- og skattereduserande mellombelse skilnader som reverserer eller kan reversere i same periode, er utlikna. Netto utsett skattefordel vert balanseført i den grad det er sannsynleg at denne kan bli nyttegjort. Utsett skatt og utsett skattefordel som kan balanseførast, er ført netto i balansen.

## Naturressursskatt

For kraftverk med påstempla merkeyting på generator på 10 000 kVA eller meir skal det svarast naturressursskatt.

Naturressursskatten vert utrekna for det enkelte kraftverk, og utgjer 1,3 øre/kWh basert på gjennomsnittleg produksjon dei siste 7 åra. Naturressursskatten vert avrekna mot ordinær inntektsskatt til staten.

## Grunnrenteskatt

Kraftproduksjonen er også pålagt ein særskilt grunnrenteskatt. Grunnrenteskatten vert utrekna for kraftverk med merkeyting på generator på 10 000 kVA eller meir, og utgjer no 57,7 % av normert resultat utover utrekna friinntekt. Negativ grunnrenteinntekt kan framførast og motreknast mot seinare positiv grunnrenteinntekt i same kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt i eit kraftverk kan motreknast mot positiv grunnrenteinntekt opptent i eit anna kraftverk i same selskap eller konsern.

Betalbar grunnrenteskatt for kraftverk med netto positiv grunnrenteinntekt vert bokført som skattekostnad.

Det gjer også endring i utsett skatt på grunnrente.

Vi viser elles til skattenoten der det er utarbeidd ein spesifisering av grunnrenteskatten i året.

## Avgift på kraftproduksjon

Avgift på kraftproduksjon er presentert som skattekostnad. Kraftinntekt som overstig 70 øre (målt gjennomsnitt i løpet av ein månad) vert skattlagt med 23 %. Ordninga vart avskaffa med verknad frå 1. oktober 2023.

## FINANSIELLE INSTRUMENT

I rekneskapen er finansielle derivat handsama i samsvar med intensjonen i avtalane.

### Renteinstrument

Renteinstrument vert sikringsbokført dersom grunnlaget for slik bokføring er til stades. Om ikkje vert renteinstrumenta bokført til marknadsverdi på balansedato.

### Finansielle kraftkontraktar

Tussa Energi AS har nytta finansielle kjøps- og salskontraktar mellom anna for å prissikre delar av kraftproduksjonen. Tap og vinst på dei finansielle kontraktane vart utrekna som differansen mellom kontraktpris og systempris. Realiserte tap/vinstar på futureskontraktar vert resultatført i leveringsperioden.

Selskapet har ein sikringsstrategi for å redusere prisrisikoen som seier at inntil 10 % av normalproduksjonen kan sikrast. Siste åra har det derimot ikkje vore nokon reelle sikringsinstrument i marknaden, og der vart difor ikkje gjort sikringar av produksjonen i 2024.

Tussa Energi AS har i tillegg hatt ein eigen portefølje med finansielle kontraktar som er inngått med utgangspunkt i å tene på prissvingingar, altså trading. Både realiserte og urealiserte tap og vinstar knytt til tradingporteføljen vert resultatført. Det er utarbeidd risikodokument som set rammer for den finansielle handelen og grenser for risikoeksponeringa. Selskapet hadde ingen tradingposisjonar per 31. desember 2024.

### Valuta

Pengepostar og gjeld i utanlandsk valuta er vurdert etter kursen på balansedagen.

### Kontantstraumoppstilling

Kontantstraumoppstillinga er utarbeidd etter den indirekte metoden.

## Note 2. Kraftomsetning

Tussa Energi AS har ansvaret for forvaltning av eigenproduksjon i Tussa Energi AS, Sunnmøre Energi AS og Innvik Kraftverk AS, og fysisk og finansiell handel for eige selskap. I tillegg har selskapet fysiske kjøpskontraktar med lokale småkraftverk.

Det er i året kostnadsført økonomisk kompensasjon for konsesjonskraft med 3 516 848 kr.

Produksjon og magasintilhøve	2024	2023
Produksjon i GWh	745,9	751,8
Produksjon i høve til normal	92 %	92 %
Magasinbeholdning i GWh pr. 31.12.	301,0	154,0



## Note 3. Risikostyring

### Marknadsrisiko

Hovudverksemda i konsernet som det er knytt spesiell marknadsrisiko til er kraftproduksjon og krafthandel. Marknaden har eit stort innslag av vasskraft, og tilgang på vatn kan variere mykje frå år til år. Dette gir seg utslag på både kraftprisar og produksjonsmengd, og kan få store utslag på resultatet. Selskapet har ein sikringsstrategi for å redusere prisrisikoen som seler at inntil 10 % av normalproduksjonen kan sikrast. Siste åra har det derimot ikkje vore nokon reelle sikringsinstrument i marknaden, og det vart difor ikkje gjort sikringar av produksjonen i 2024.

### Valutarisiko

Tussa sin kraftproduksjon vert seld gjennom Nord Pool i prisområde NO3. Kraftprisen vert fastsett i euro, men Tussa har valt NOK som oppgjersvaluta fram til midten av desember 2024. Då gjekk selskapet over til euro som oppgjersvaluta med fortløpande veksling til NOK.

Prisdanninga i den skandinaviske straummarknaden vert påverka av fleire valutaer, der euro er den mest sentrale.

Dette inneber at verdien av framtidig kraftproduksjon vert påverka av framtidige valutakursar euro/NOK. For å redusere verdiendringar i framtidig kraftproduksjon som skuldast endringar i valutakurs har Tussa delar av si finansiering i euro.

Tussa har 31. desember 2024 eit valutalån på 20 mill. euro med forfall 31. mai 2025. Lånet har kvartalsvise rentebetalingar.

Det er også inngått ein rente og valutaswap pålydande 10 mill. euro med forfall 15. november 2027. Instrumentet har kvartalsvise kontantstraumar der Tussa betalar EURIBOR og mottek NIBOR-rente.

Instrumenta som er omtalt ovanfor inngår ikkje i rekneskapsmessig sikring. Det er mogleg at eurolånet vert gjort om til NOK-lån ved forfall.

### Renterisiko

Ettersom Tussa er eksponert for renteendringar gjennom dei låneavtalane som er inngått, er det vedteke ein finansstrategi der målet mellom anna er å redusere konsernet sin rentesensitivitet.

Tussa skal ha ei gjennomsnittleg rentebindingstid på 3-5 år.

Rentebyteavtalar kan nyttast for rentesikring.

Pr. 31. desember 2024 er gjennomsnittleg rentebindingstid 3 år og 4 månader. (Lån og rentesikringsavtale i Innvik Kraftverk AS og lån i Proton Elektro AS er ikkje med i utrekninga av gjennomsnittleg rentebindingstid).

### Kreditrisiko

Risiko for at motparten ikkje har økonomisk evne til å oppfylle pliktene sine er å sjå på som låg, og det har historisk vore lite tap på fordringar.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko oppstår dersom det ikkje er samsvar mellom kontantstraumane frå verksemda og finansielle plikter.

Kontantstraumen frå krafthandel vil variere mellom anna i forhold til prisnivået i marknaden. Konsernet har ei kassakreditt-ramme på 100 mill. kr, og sikrar gjennom denne nødvendig likviditet. Pr. 31. desember 2024 var kassekreditten ikkje nytta.



## Note 4. Nøkkeltal på forretningsområde

Tal i 1 000 kr

Nøkkeltal pr. forretningsområde er med på å gi brukeren av rekneskapen oversikt over kva område konsernet er engasjert i, for der gjennom å kunne vurdere avkastninga til konsernet. I Tussa er dei ulike forretningsområda organisert som egne juridiske einingar.

Forretningsområde	Driftsinntekter		Av/nedskrivningar		Driftsresultat	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Kraftproduksjon og krafthandel	427 852	557 053	50 548	51 638	121 500	244 672
Informasjons- og kommunikasjonsteknologi	318 287	283 250	67 056	64 938	40 711	33 208
Elektrisk installasjon	218 649	190 390	5 711	5 051	8 392	15 788
Konsern	891 307	922 830	135 092	128 717	150 232	251 504

Forretningsområde	Eigenkapital		Totalkapital		Soliditet	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Produksjon og krafthandel	752 170	770 290	1 338 444	1 567 440	56 %	49 %
Informasjons- og kommunikasjonsteknologi	267 529	226 117	736 628	688 702	36 %	33 %
Elektrisk installasjon	55 732	44 732	199 753	134 368	28 %	33 %
Konsern	1 821 472	1 783 797	3 582 097	3 459 366	51 %	52 %

## Note 5. Nærstående partar

Tal i 1 000 kr

Selskapet sine transaksjonar med nærstående partar:	2024	2023
a) Sal av varer og tenester		
Morselskap		
Konsernselskap	33 984	30 587
Linja AS	4 184	5 389
Wattn AS	364	368
<b>Sum sal av varer og tenester morselskap</b>	<b>38 532</b>	<b>36 344</b>
b) Kjøp av varer og tenester		
Morselskap		
Konsernselskap	5 397	5 660
Linja AS		
Wattn AS	500	605
<b>Sum kjøp av varer og tenester morselskap</b>	<b>5 897</b>	<b>6 265</b>



## Note 6. Lønskostnader, tal tilsette, godtgjeringar, lån tilsette mm.

Tal i 1 000 kr

Lønskostnader	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Løn	20 170	17 588	203 227	178 737
Aktiverte timar egne investeringar			-16 923	-22 928
Arbeidsgjevaravgift	3 870	3 280	31 895	29 210
Pensjonskostnader	336	3 233	14 353	14 149
Andre personalkostnader	2 898	4 603	8 436	9 357
<b>Sum</b>	<b>27 274</b>	<b>28 703</b>	<b>240 989</b>	<b>208 524</b>
Styrehonorar	1 342	1 161	1 454	1 286
Løns- og personalkostnadar (inkl. styrehonorar)	28 616	29 864	242 443	209 811
Tal sysselsette årsverk	22	23	286	263
<b>Ytingar til leiande personar</b>	<b>Løn</b>	<b>Pensjon</b>	<b>Bonus Anna godtgjering</b>	
Elling Andreas Dybdal	Tussa Kraft AS	1 536	133	12
Olav Osvoll	Tussa Kraft AS	1 742	184	10
Ivar Driveklepp	Tussa IKT AS	1 690	256	10
Roar Stenersen	Tussa Installasjon AS	1 568	121	23

Det er ikkje gitt lån eller sikkerheit til konsernsjef, styremedlemmer eller andre nærstående partar. Styret har ikkje avtalar om anna vederlag enn styrehonorar.

Ein av direktørane har personleg pensjonsavtale med arbeidsgjevar for pensjon av løn utover 8,1G.

To direktørar har personleg pensjonsavtale med arbeidsgjevar for løn utover 12G.

Utover dette har verken direktørane eller styreleiar avtalar som plikter selskapet ved opphøyr eller endring av tilsetjingshøve eller verv.



## Note 7. Pensjonar

Tal i 1 000 kr

### Innskotsbasert pensjonsordning:

Alle selskapa i konsernet har innskotsbasert pensjonsordning for sine tilsette med innskotsplan på 6 % for løner opp til 7,1G (G=grunnbeløpet i Folketrygda) og 18 % for løner mellom 7,1 og 12G.

Unntak gjeld for Tussa Installasjon AS, der innskotsplan på 5 % gjeld for løner opp til 12G.

Totalt har ordningane i Tussa 287 medlemmer, derav 24 medlemmer i morselskapet.

Selskapa Sunnmøre Energi AS, Ose & Aarseth AS, Rud Elektro AS, Kvalsvik Elektro AS og Elektrotunet AS har ingen tilsette og difor ingen pensjonsordningar.

Selskapet og konsernet si pensjonsordning fyller krava i lov om obligatorisk tenestepensjon.

I tillegg til den kollektive pensjonsordninga, er det for 9 tilsette inngått personleg avtale om supplerande innskotspensjon.

Midlar og plikter knytt til desse ordningane er klassifiserte som pensjonsmidlar og pensjonsplikter.

### Sikra ytingsbasert ordning:

Selskapa Tussa Kraft AS, Tussa Energi AS og Tussa Nett AS hadde sikra ytingsbasert pensjonsordning fram til 30. juni 2011. Avtalane er terminerte med fripolise for alle tilsette og oppsett rett for alle pensjonistar.

### Usikra ordning (AFP):

Selskapa Tussa Kraft AS og Tussa Energi AS har hatt usikra AFP-ordning i DNB. Desse er avslutta.

Den nye AFP-ordninga, gjeldande frå 1. januar 2011, er å sjå på som ei ytingsbasert fleirføretaksordning, men vert rekneskapsført som ei innskotsordning fram til det ligg føre påliteleg og tilstrekkeleg informasjon slik at konsernet kan rekneskapsføre den proporsjonale delen sin av pensjonskostnad, pensjonsplikter og pensjonsmidlar. Selskapet si pensjonsplikt er dermed ikkje balanseført som gjeld.

TUSSA KRAFT AS - MORSELSKAP			2024			2023		
Netto pensjonskostnad 2024	KLP	Sikra (DNB)	Sum	KLP	Sikra (DNB)	Sum		
Noverdi av pensjonsopptening i året	138		138	163		163		
Rentekostnad av pensjonsplikta	642	291	933	724	279	1003		
Avkasting på pensjonsmidlar	-1133	-435	-1568	-1045	-439	-1484		
Resultatført aktuarielt tap/(vinst)	0	1 070	1070	1826	217	2043		
Adm.kostnader	31	127	157	33	142	174		
Arbeidsgjevaravgift	-34	-2	-37	180	-3	177		
<b>Netto pensjonskostnad morselskap</b>	<b>-356</b>	<b>1 050</b>	<b>694</b>	<b>1 882</b>	<b>197</b>	<b>2 078</b>		
<b>Netto pensjonsmidlar</b>	<b>KLP</b>	<b>Sikra (DNB)</b>	<b>Sum sikra</b>	<b>KLP</b>	<b>Sikra (DNB)</b>	<b>Sum sikra</b>		
Opptent pensjonsplikt 31.12.	-20 043	-9 164	-29 207	-23 093	-9 879	-32 972		
Pensjonsmidlar (til marknadsværdi) 31.12.	22 284	9 008	31 292	21 910	9 373	31 282		
Arbeidsgjevaravgift	238	-22	215	83	-71	12		
<b>Estimerte netto pensjonsmidlar (forplikting) inkl. aga</b>	<b>2 479</b>	<b>-179</b>	<b>2 300</b>	<b>-1 101</b>	<b>-578</b>	<b>-1 679</b>		
Ikkje res.ført verknad av est. avvik/planendr.								
Ikkje resultatført aktuarielt tap (vinst)	-2 136	1 022	-1 114	-1 050	1 804	753		
Ikkje resultatført aktuarielt vinst (tap) aga	-226		-226	-111		-111		
Estimatavvik aga		144	144		254	254		
<b>Netto pensjonsmidlar (+) / -plikt (-)</b>	<b>116</b>	<b>987</b>	<b>1 104</b>	<b>-2 262</b>	<b>1 480</b>	<b>-783</b>		

Ordningane omfattar 1 yrkesaktiv, 8 med oppsette rettar og 25 pensjonistar.



## Note 7. Pensjonar - framhald

Tal i 1 000 kr

KONSERN	2024		2023	
Netto pensjonskostnad 31.12.	Sikra	Sum	Sikra	Sum
Noverdi av pensjonsopptening i året	671	671	1 087	1 087
Rentekostnad av pensjonsplikta	1 783	1 783	2 038	2 038
Avkasting på pensjonsmidlar	-2 775	-2 775	-2 958	-2 958
Resultatførte planavvik/estimatendringar	(34)	-34	2 044	2 044
Resultatført aktuarielt tap (vinst)	1 701	1 701	391	391
Arbeidsgjevaravgift og adm. kostnader	305	305	412	412
Oppgjer				
<b>Netto pensjonskostnad konsern</b>	<b>1 651</b>	<b>1 651</b>	<b>3 014</b>	<b>3 014</b>

	Sikra	Sikra
Netto pensjonsmidlar (plikt)	2024	2023
Opptent pensjonsplikt 31.12.	50 657	-60 321
Pensjonsmidlar (til marknadsvardi) 31.12.	-54 506	54 555
Estimerte netto pensjonsmidlar (plikt)	-3 849	-6 193
Ikkje resultatført aktuarielt vinst (tap)	4 951	5 020
Arbeidsgjevaravgift	162	627
Omklassifisering	500	4 350
<b>Netto pensjonsmidlar</b>	<b>1 763</b>	<b>3 804</b>

Sikra ordningar omfattar 4 aktive, 13 med oppsette rettar, og 34 pensjonistar i konsernet

Økonomiske føresetnader pensjon DNB:	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Venta avkasting pensjonsmidlar	5,30 %	4,80 %
Lønsvekst	4,00 %	3,50 %
G-regulering	3,75 %	3,25 %
Pensjonsregulering	3,75 %	3,25 %

Økonomiske føresetnader pensjon KLP:	2024	2023
Diskonteringsrente	3,30 %	3,10 %
Venta avkastning pensjonsmidlar	5,40 %	5,30 %
Lønsvekst	3,50 %	3,50 %
G-regulering	3,25 %	3,25 %
Pensjonsregulering	2,80 %	2,80 %



## Note 8. Varige driftsmidler

Tal i 1 000 kr

<b>MORSELSKAP</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>	<b>Bygninger og anna eidegom</b>	<b>Inventar utstyr</b>	<b>Sum</b>
Kostpris 01.01.	1 442	60	1 502
Tilgang driftsmidler	9 384	-	9 384
Avgang driftsmidler	-	-	-
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>10 826</b>	<b>60</b>	<b>10 886</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	494	60	554
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	-	-	-
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>10 332</b>	<b>-</b>	<b>10 332</b>
Avskrivningar i året	107	-	107
Nedskrivningar i året	-	-	-
Økonomisk levetid (år)	20 - evig	3 - 15	

Pr. 31. desember er det ikkje bokført anlegg under utføring i morselskapet.

<b>KONSERN</b>					
<b>Varige driftsmidler</b>	<b>Transport, inventar, utstyr</b>	<b>Kraftproduksj.- anlegg</b>	<b>Nettanlegg</b>	<b>Bygninger og annan eidegom</b>	<b>Sum</b>
Kostpris 01.01.	312 797	1 866 360	829 195	216 646	3 224 997
Tilgang kjøpte driftsmidler	45 918	17 936	64 482	14 778	143 114
Tilgang ved oppkjøp	1 991	-	-	-	1 991
Avgang selde driftsmidler	-2 448	-	-	-	-2 448
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>358 258</b>	<b>1 884 296</b>	<b>893 677</b>	<b>231 423</b>	<b>3 367 654</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	248 352	832 561	289 406	76 562	1 446 880
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.	1 395	30 962	2 794	6 206	41 356
Reverserte nedskrivningar 31.12.	-	-	-	-	-
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>108 512</b>	<b>1 020 773</b>	<b>601 478</b>	<b>148 656</b>	<b>1 879 41</b>
Avskrivningar i året	31 117	49 324	39 935	6 095	126 470
Nedskrivningar i året	-	-	272	-	272
Økonomisk levetid (år)	3 - 15	25 - 75	25 - 50	20 - 50	

Pr. 31. desember er det i tillegg bokført 95.5 mill. kr som anlegg under utføring.  
Anlegg vert aktiverte etter kvart som dei vert sett i drift.

Pr. 31. desember er det ikkje bokført anlegg under utføring i morselskapet.

Årsrapport 2024 - Tussakonsemet | 35



## Note 9. Immaterielle egedelar

Tal i 1 000 kr

<b>Morselskap</b>	<b>Lisensar m.m</b>	<b>Sum</b>
Kostpris 31.12.	4 355	4 355
Tilgang kjøpte immaterielle egedelar		
Omklassifisering		
Avgang selde immaterielle egedelar		
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>4 355</b>	<b>4 355</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	2 707	2 707
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.		
Reverserte nedskrivningar 31.12.		
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>1 648</b>	<b>1 648</b>
Avskrivningar i året	545	545
Nedskrivningar i året		
Økonomisk levetid (år)	3-5 år	

<b>Konsern</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Lisensar og varekontr.</b>	<b>Vassdrags-rettar</b>	<b>Sum</b>
Kostpris 31.12.	42 466	19 771	126 297	188 534
Tilgang kjøpte immaterielle egedelar	29 339	15 199		44 538
Tilgang ved oppkjøp				
Omklassifisering				
Avgang/utrangering immaterielle egedelar		1 323		-1 323
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>71 805</b>	<b>33 646</b>	<b>126 297</b>	<b>231 748</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	16 707	14 419	545	31 670
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.		671		671
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>55 098</b>	<b>18 557</b>	<b>125 752</b>	<b>199 407</b>
Avskrivningar i året	5 076	3 188	86	8 350
Økonomisk levetid (år)	10 år	3 - 5 år	Evig	



## Goodwill

Goodwill har oppstått i samband med kjøp av verksemd. Avskrivning av goodwill skjer lineært over forventa økonomisk levetid, og avskrivningstida er sett til 10 år då vi ser på alle oppkjøpa som langsiktige satsingar innan kjerneområda til Tussa.

## Vassdragsrettar/konsesjonar

Vassdragsrettar/konsesjonar er knytte til kraftverka i Tussa Energi AS og Innvik Kraftverk AS.

Tussa har ein kombinasjon av leigde og eigde vassdragsrettar knytt til selskapet sine 29 kraftverk. Målt i GWh eig Tussa

58 % av rettane og leiger resterande 42 %.

Vassdragsrettane er vurderte som evigvarande og blir difor ikkje avskrivne. Dei leigde fallrettane fordeler seg på vassdraga Tussa (47 %), Gjerdsvika (87 %), Sørbrandal (86 %), Vedeld (100 %), Urke (100 %), Standal (100 %),

Dalegjerdet (100 %), Viddal (100 %), Draura (100 %), Bruelva (100 %), Skår (100 %), Tenneelva (100 %), Dalane (100 %),

Innvik (93 %), Rødset (100%) og Furset (100%).

Prosentatsen syner kor stor del i GWh Tussa leiger i vassdraget.

Leigde vassdragsrettar er vurderte som operasjonelle leigeavtalar.

## Note 10. Andre driftskostnader

Tal i 1 000 kr

Andre driftskostnader	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Vedlikehaldskostnader	5 778	3 412	52 933	95 290
Framande tenester	5 584	6 730	13 434	14 349
Husleige, straum osb.	2 433	2 470	9 830	15 252
Sals- og marknadsføringskostnader	3 896	2 608	6 796	8 077
Telekommunikasjon, post, gebyr	245	187	2 553	-553
Erstatning og konsesjonsavgifter			13 895	15 100
Andre driftskostnader	2 541	2 863	28 178	42 439
<b>Sum</b>	<b>20 477</b>	<b>18 270</b>	<b>127 619</b>	<b>189 953</b>

Revisjonskostnader				
Lovpålagt revisjon, utan mva.	321	514	1277	1517
Andre attestasjonstenester, utan mva.	-	105	37	168
Skatterådgjeving, utan mva.	259	-	290	59
Andre ikkje-revisjonstenester, utan mva.	302	90	553	207
<b>Sum revisjonskostnader, utan mva.</b>	<b>882</b>	<b>709</b>	<b>2 157</b>	<b>1 951</b>

## Note 11. Avgifter og erstatningar

I konsernresultatet inngår årlege erstatningar med 9,1 mill. kr. Dette er ei årleg plikt for konsernet, fastsett etter vedtak i skjønnsretten eller andre avtalar inngått i samband med kraftutbygging.



## Note 12. Tap på krav

Det er i året resultatført 215 608 kr som endring avsetning til tap og tap på krav i konsernet.

## Note 13. Postar som er samanslegne i rekneskapen

Tal i 1 000 kr

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
<b>Finansinntekter</b>				
Inntekt på investering i TS/FKV	61 623	89 745	61 623	89 745
Renteinntekt frå føretak i same konsern	31 241	25 294		
Annan renteinntekt	2 583	1 372	3 494	8 340
Valutavinst	-	2		
Annan finansinntekt	13 161	99	15 379	3 136
Annan finansinntekt frå føretak i same konsern	43 653	55 310		
Aksjeutbyte motteke			178	255
Vinst ved realisasjon av aksjar	304		304	54
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>152 565</b>	<b>171 821</b>	<b>80 979</b>	<b>101 531</b>
<b>Finanskostnader</b>				
Rentekostnader til føretak i same konsern	15 498	9 919		
Annan rentekostnad	30 921	28 226	43 863	43 167
Valutatap	2	8		
Andre finanskostnader	898	703	1 173	6 032
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>47 319</b>	<b>38 857</b>	<b>45 036</b>	<b>49 199</b>
Verdiendring finansielle instrument			-5 090	-6 398
Netto endring valutapostar			-9 736	-11 413
<b>Netto finanspostar</b>	<b>105 246</b>	<b>132 965</b>	<b>21 116</b>	<b>34 520</b>



## Note 14. Dotterselskap, felleskontrollert verksemd og tilknytte selskap

Tal i 1000 kr

Selskap	Tal aksjar	Kjøpt år	Kommune	Eigardel	Røystedel
Tussa Energi AS	1	1996	Ørsta	100 %	100 %
Sunnmøre Energi AS	860	1995	Ørsta	100 %	100 %
Tussa IKT AS	150 000	2001	Ørsta	100 %	100 %
Tussa Installasjon AS	640	2001	Ørsta	100 %	100 %
Ose & Aarseth AS	100	1996/2003	Ørsta	100 %	100 %
Innvik Kraftverk AS	2 941	2021	Stryn	59,8 %	59,8 %
Tussa Småkraft AS	30	2012	Ørsta	100 %	100 %
Kvalsvik Elektro AS	30	2019	Ørsta	100 %	100 %
Stryn Elektro AS	30	2023	Ørsta	100 %	100 %
Elektrotunet AS	225	2021	Stryn	100 %	100 %
Proton Elektro	127 900	2024	Herøy	100 %	100 %

Selskap	EK 31.12 100 %	Res. 31.12 100 %	Balanseført verdi	Eigarselskap
Tussa Energi AS	547 527	56 407	650 051	Tussa Kraft AS
Sunnmøre Energi AS	134 925	4 332	202 000	Tussa Kraft AS
Tussa IKT AS	267 529	5 819	226 056	Tussa Kraft AS
Tussa Installasjon AS	48 208	2 171	48 819	Tussa Kraft AS
Ose & Aarseth AS	113	-	100	Tussa Kraft AS
Innvik Kraftverk AS	69 717	202	29 910	Tussa Energi AS
Tussa Småkraft AS	28	-	30	Tussa Energi AS
Kvalsvik Elektro AS	30	-	30	Tussa Installasjon AS
Stryn Elektro AS	30	-	35	Tussa Installasjon AS
Elektrotunet AS	2 335	45	3 318	Tussa Installasjon AS
Proton Elektro	5 189	357	36 240	Tussa Installasjon AS
<b>Sum</b>				



## Note 14. Dotterselskap og tilknytte selskap - framhald Tal i 1 000 kr

### Tilknytte selskap etter eigenkapitalmetoden

Selskap	Linja AS	Istad AS	Wattn AS
Ervervsdato	01.01.2014	03.09.2018	01.09.2020
Kontor	Herøy	Molde	Ålesund
Eigardel	32,9 %	36 %	24,5 %
Balansert EK på kjøpstidspunktet	273 478	138 921	55 240
Kostpris	284 977	279 971	106 840
<b>Meirverdi</b>	<b>11 498</b>	<b>141 049</b>	<b>51 599</b>

### Berekning av resultatdel i året

Del resultat i året	58 544	16 454	2 063
Avskrivning meirverdi i året	1 135	-4 439	-10 320
<b>Resultatdel i året</b>	<b>59 679</b>	<b>12 015</b>	<b>-8 257</b>

### Berekning av balanseført verdi pr. 31.12.

Inngående balanse 1.1. (inkl. fond)	687 618	309 962	97 989
Resultatdel i året (inkl. ny prinsipp akjseeige Linja)	58 870	12 015	-8 257
Motteke utbyte	-20 721	-14 942	-
<b>Utgående balanse 31.12.</b>	<b>725 767</b>	<b>307 035</b>	<b>89 732</b>



## Note 15. Skatt

Tal i 1 000 kr

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
<b>Skattekostnadene i året fordeler seg på:</b>				
Betalbar skatt allmenn inntekt	4 905	4 590	21 144	51 297
Betalbar grunnrenteskatt			41 480	58 430
Avgift på kraftproduksjon (høgprisavgift)			-	1 620
Endring utsett skatt allmenn inntekt	855	-34	3 526	-6 954
Endring utsett skatt grunnrente			-2 732	9 517
Andre endringer	-	99	52	53
Korrigeringer feil tidlegare år	-	75	-345	-1 362
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>5 760</b>	<b>4 729</b>	<b>63 125</b>	<b>112 600</b>
<b>Berekening av skattegrunnlaget i året:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>		
Resultat før skattekostnad	93 396	62 664		
Varige skilnader *)	-112 086	-41 258		
Endring i mellombelse skilnader	-4 507	-		
Avgjeve konsernbidrag	4 219	-		
<b>Skattegrunnlag i året</b>	<b>-18 977</b>	<b>21 406</b>		
<b>Betalbar skatt</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Betalbar skatt allmenn inntekt	2 713	4 694	18 951	51 401
Skattefunn			-178	-46
Betalbar naturressursskatt			5 779	5 978
Naturressursskatt samordna med fellesskatt			-5 514	-6 408
Betalbar grunnrenteskatt			41 480	58 430
Skatteeffekt av avgitt konsernbidrag	-928	-104		
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>1 784</b>	<b>4 590</b>	<b>60 519</b>	<b>109 354</b>



## Note 15. Skatt - framhald

Tal i 1 000 kr

	Morselskap		Konsern	
Oversikt over mellombelse skilnader:	2024	2023	2024	2023
Fordringer			-1 745	-2 058
Varer			-250	-200
Anleggsmidler	1 377	662	364 960	358 927
Pensjonar	565	-3 416	100	-3 835
Tilverkingskontraktar under arbeid			19 119	7 243
Rekneskapsmessig avsetning for tap			-995	-1 470
Vvinst- og tapskonto	757	946	-1 112	-1 389
Andre			-12 263	-10 585
<b>Sum</b>	<b>2 698</b>	<b>-1 809</b>	<b>367 814</b>	<b>346 633</b>
MF som ikkje inngår i grunnlag for utsett skatt			8	-2 057
3 % skattepliktig aksjeutbyte	-	622	-	622
<b>Sum grunnlag utsett skatt:</b>	<b>2 698</b>	<b>-1 187</b>	<b>367 822</b>	<b>345 198</b>
Skattesats utsett skatt/skattefordel	22 %	22 %	22 %	22 %
Utsett skatt/skattefordel	594	-261	80 921	75 943
Korrigeringar og endringar som følgje av endra skattesats				
<b>Sum utsett skatt/skattefordel (ekskl. grunnrente)</b>	<b>594</b>	<b>-261</b>	<b>80 921</b>	<b>75 943</b>

## SPESIFIKASJON AV GRUNNRENTESKATTEN I ÅRET:

Konsern

Betalbar grunnrenteskatt:	Tussa kraftverk	Åmela kraftverk	Innvik kraftverk	Sum
<b>Inntekt kraftomsetning</b>	<b>108 858</b>	<b>53 971</b>	<b>10 745</b>	<b>173 574</b>
Driftskostnader eks.avskr., div.skattar	26 424	17 239	3 581	47 244
Skattemessige avskrivningar	6 463	4 285	2 733	13 480
Eigedomsskatt	2 312	979	278	3 570
Konsesjonsavgift	2 424	732	48	3 203
Direkte kostnadsført investering	-	2 158	-	2 158
Berekna selskapsskatt	15 642	6 618	901	23 161
<b>Sum kostnader</b>	<b>53 265</b>	<b>32 011</b>	<b>7 541</b>	<b>92 817</b>
<b>Resultat før friinntekt</b>	<b>55 593</b>	<b>21 960</b>	<b>3 204</b>	<b>80 757</b>
Gjennomsnittleg skattemessig verdi	75 378	81 522	103 898	260 799
Normrente (%)	3,4 %	3,4 %	3,4 %	3,4 %
<b>Friinntekt</b>	<b>2 563</b>	<b>2 772</b>	<b>3 533</b>	<b>8 867</b>



## Note 15. Skatt - framhald

Tal i 1 000 kr

Grunnrenteinntekt	53 030	19 188	-328	71 890	
Frådrag for neg.gr.renteinnt.tidl.år inkl. rente					
<b>Grunnlag for betalbar grunnrenteskatt</b>	<b>53 030</b>	<b>19 188</b>	<b>-328</b>	<b>71 890</b>	
<b>Betalbar gr.renteskatt</b>	<b>57,7 %</b>	<b>30 598</b>	<b>11 071</b>	<b>-190</b>	<b>41 480</b>
<b>Mellombelse skilnader grunnrente:</b>			<b>2024</b>	<b>2023</b>	
Varige driftsmidler Tussa kraftverk			-11 065	-6 524	
Vinst- og tapskonto Tussa kraftverk			-298	-375	
Varige driftsmidler Åmela kraftverk			10 970	12 783	
Vinst- og tapskonto Åmela kraftverk			-367	-458	
Varige driftsmidler Innvik Kraftverk			6 087	5 967	
Meirverdi Innvik kraftverk			85 011	87 341	
<b>Sum</b>			<b>90 337</b>	<b>98 734</b>	
Utsett selskapsskatt på grunnlag utsett grunnrenteskatt			-19 874	-21 721	
Grunnlag utsett grunnrenteskatt			70 463	77 012	
Utsett skatt grunnrente ( 57,7 % /47,4 %)			40 657	44 436	
<b>Total utsett skattefordel (skatteplikt) konsern</b>			<b>-121 578</b>	<b>-120 380</b>	

### FORKLARING PÅ KVIFOR SKATTEKOSTNADEN I ÅRET IKKJE UTGJER 22 % AV RESULTAT FØR SKATT:

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
22 % skatt av resultat før skatt	20 547	13 786	37 697	62 925
Skatteeffekt av permanente skilnader	-16 118	-9 077	-15 111	-7 560
Grunnrenteskatt			41 480	58 430
Avgift på kraftproduksjon (høgeprisavgift)			-	1 620
Endring utsett skatt grunnrente			-2 784	9 517
Skatteeffekt mellombelse skilnader som ikkje inngår i utsett skatt			52	-
Skatteeffekt 3 % av utbyte			179	-
Meir-/mindreverdier i konsern			-	-13 213
Andre postar	1 331	20	1 611	882
<b>Berekna skattekostnad</b>	<b>5 760</b>	<b>4 729</b>	<b>63 125</b>	<b>112 600</b>
Resultat før skattekostnad			171 352	286 025
Nominell skattesats **)	6,2 %	11,9 %	36,8 %	39,4 %

\* ) Inkluderer kostnader som ikkje kan trekkjast frå, t.d. representasjon, samt frådrag for resultatdel til tilknytt selskap (resultatdelen vert trekt ut ettersom han alt er skattlagt i dei einiskilde selskapa).

\*\* ) Skattekostnad i høve til resultat før skatt.



## Note 16. Eigenkapital

Tal i 1 000 kr

<b>MORSELSKAP</b>	<b>Aksje- kapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annan innskt. EK</b>	<b>Fond.</b>	<b>Annan opptent EK</b>	<b>Sum</b>
Eigenkapital 01.01.	34 970	780 833	119 282	30 001	313 510	1 278 596
Prinsippendring EK-metode for felleskontrollert selskap				402 641		402 641
Resultat i året					87 636	87 636
Andre endringer					-19 718	-19 718
Avsetning fond				35 222	-35 222	-
Avsett utbytte					-69 356	-69 356
<b>Eigenkapital 31.12.</b>	<b>34 970</b>	<b>780 833</b>	<b>119 282</b>	<b>487 864</b>	<b>276 850</b>	<b>1 679 799</b>

<b>KONSERN</b>	<b>Aksje- kapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annan innskt. EK</b>	<b>Minoriteten sin del</b>	<b>Annan opptent EK</b>	<b>Sum</b>
Eigenkapital 01.01.	34 970	780 833	119 282	41 130	807 582	1 783 797
Prinsippendring EK-metode for felleskontrollert selskap						-
Andre endringer				-2000	805	-1 195
Resultat i året				-283	108 509	108 226
Avsett utbytte Tussa Kraft AS					-69 356	-69 356
<b>Eigenkapital 31.12.</b>	<b>34 970</b>	<b>780 833</b>	<b>119 282</b>	<b>38 847</b>	<b>847 540</b>	<b>1 821 472</b>

## Note 17. Utbytte

Styret foreslår 69,4 mill. kr til utbetaling av utbytte for 2024, og dette utgjør 19 833 kr pr. aksje.



## Note 18. Fordringar og gjeld

Tal i 1 000 kr

Fordringar med forfall seinare enn eitt år	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Andre langsiktige fordringar	561 292	621 492	1 263	10 294
<b>Sum</b>	<b>561 292</b>	<b>621 492</b>	<b>1 263</b>	<b>10 294</b>

Langsiktig gjeld med forfall seinare enn 5 år	
Gjeld til kredittinstitusjonar	
Anna langsiktig gjeld	100 113
<b>Sum</b>	<b>100 113</b>

Garantiansvar	2024	2023
Garantiansvar	2 072	3 268
<b>Sum garantiansvar</b>	<b>2 072</b>	<b>3 268</b>

Konsernet har ei samla garantiramme på 20 mill. kr. Effektive garantiar utgjer 2,1 mill. kr pr. 31. desember. Tussa Kraft AS og dotterselskap har dessutan i samband med etablering av fleirkontosystem stilt ein sjølvskuldnargaranti overfor Nordea på inntil 50 mill. kr som tryggleik for konsernet sine plikter overfor banken.

## Note 19. Mellomverande med selskap i same konsern

Fordringar	Morselskap	
	2024	2023
Langsiktig fordring	561 292	621 492
Kundefordringar	1 098	1 149
Korts.fordring dotterselskap- konsernkonto	3 680	43 298
Andre fordringar	40 358	54 735
<b>Sum</b>	<b>606 428</b>	<b>720 674</b>

Gjeld	2024	2023
Leverandørgjeld	600	322
Langsiktig gjeld m/forfall seinare enn 5 år	100 112	100 112
Korts.gjeld dotterselskap- konsernkonto	47 728	205 272
Annan kortsiktig gjeld	1 035	-
<b>Sum</b>	<b>149 475</b>	<b>305 706</b>



## Note 20. Andre aksjar og langsiktige fordringar

Tal i 1 000 kr

Selskap	Morselskap				Konsern	
	Balanse-verdi	Kostpris mor	Tal aksjar totalt	Eigardel	Balanse-verdi	Kostpris konsern
Eviny Solutions AS	21 834	24 034	135 096	10,7 %	21 834	24 034
Dalsfjord bensin AS		-	10	2,6 %	-	-
Hareid Fastlandssamband AS		250	250	3,3 %	-	250
Norsk Innovasjonssenter	300	300	300 000	41,0 %	300	300
Møre og Romsdal Så Kornfond AS	0	750	7 500	1,7 %	0	750
Nordenfjeldske Energi AS	67	67	61	10,1 %	67	67
Ren AS	-	-	5	1,20 %	5	5
Rovdefjordsambandet AS	-	250	50	5,4 %	-	250
Runde Miljøbygg AS	500	1 001	13 000	5,9 %	500	1 001
Sunnmøre Golf AS	-	200	40	0,9 %	-	200
Sunnmøre kulturnæringshage AS	-	-	30	14,6 %	7	30
Ålesund Kunnskapspark AS	102	102	100	1,2 %	102	102
Enivest AS			396	2,2 %	11 496	11 496
Glomnes Kraft AS			20	10,0 %	839	839
Stryn Næringshage AS			110	14,3 %	116	116
Steindøla Kraft AS			125	12,5 %	2 419	2 419
Denne Stranda AS			5	1,7 %	25	25
El-proffen AS				0,6 %	962	962
Inviro				2 %	50	50
Andre					17	17
<b>Sum aksjar</b>	<b>22 802</b>	<b>26 954</b>			<b>38 738</b>	<b>42 912</b>

## Note 21. Varelager

Tal i 1 000 kr

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Driftsmateriell og innkjøpte handelsvarer			12 733	10 204
Ukurans			-200	-200
<b>Sum netto varelager</b>			<b>12 533</b>	<b>10 004</b>
Av dette vurdert til kostpris			12 733	10 204
Av dette vurdert til verkeleg verdi				

Lageret er vurdert til lågaste av kostpris og verkeleg verdi, tilordna etter FIFO-metoden.



## Note 22. Langsiktige tilverknadskontraktar

Tal i 1 000 kr

Anleggskontraktar er vurderte etter prinsippet for løpande avrekning. Fullføringsgraden er basert på forholdet mellom påløpne kontraktkostnader på balansedagen og estimerte totale kontraktkostnader. Opptent, ikkje fakturert inntekt pr. 31. desember 2024 på 12,6 mill. kr inngår i rekneskapslinja opptent, ikkje fakturert inntekt.

## Note 23. Bankinnskot

Tal i 1 000 kr

	Morselskap	Konsern
Bundne skattetrekkmidlar utgjær:	1 126	9 999

Likviditeten i konsernet er organisert i ei konsernkontoordning. Dette inneber at dotterselskapa sine likvide midlar formelt sett er fordringar på morselskapet, og alle konsernselskapa er solidarisk ansvarlege for dei trekka konsernet har gjort.

## Note 24. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

### MORSELSKAP

Aksjekapitalen er samansett av:	Tal	Pålydande	Balansført
A-aksjar	1 117	10 000	11 170 000
B-aksjar	2 380	10 000	23 800 000
<b>Sum</b>	<b>3 497</b>		<b>34 970 000</b>

Tussa Kraft AS har 10 aksjonærer pr. 31. desember. B-aksjane kan berre eigast av norske kommunar og fylkeskommunar. Elles er aksjane i dei ulike klassane likestilte.

Aksjonærer pr. 31.12.	A-aksjar	B-aksjar	Sum	Eigardel	Røyster
Ørsta kommune	309	747	1 056	30,2 %	30,2 %
Herøy kommune	0	376	376	10,8 %	10,8 %
Volda kommune	0	484	484	13,8 %	13,8 %
Kommunal Landspensjonskasse	591	-	591	16,9 %	16,9 %
Stryn kommune	78	156	234	6,7 %	6,7 %
Stranda kommune	77	154	231	6,6 %	6,6 %
Håreid kommune	0	201	201	5,7 %	5,7 %
Vanylven kommune	21	176	197	5,6 %	5,6 %
Ulstein kommune	29	58	87	2,5 %	2,5 %
Sande kommune	0	28	28	0,8 %	0,8 %
Hornindal Kraftlag	12	0	12	0,3 %	0,3 %
<b>Totalt tal aksjar</b>	<b>1117</b>	<b>2 380</b>	<b>3 497</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>



## Note 25. Gjeld

Tal i 1 000 kr

I samband med overtaking av verksemd og driftsmidlar innan konsernet er det inngått avtalar om ansvarleg lånekapital. Det er avtalt negativ pantsetjing. Låna er renteberande. Banken sitt krav til forholdstal (covenants) er følgjande: Eigenkapitalgrad pr. 31. desember 2024: Minimum 25 % på konsolidert nivå for konsernet.

	Pålydande	Forfall	Opsjon forlenging	Aktuell rente	Gjeld
Trekkefasilitet Tussa Kraft AS	300 000	31.05.2027	-	Flytande	300 000
Lån Tussa Kraft AS	500 000	30.05.2025	-	Flytande	500 000
Lån Tussa Kraft AS	245 000	31.05.2026	-	Flytande	245 000
Lån Tussa Energi AS, 20 mill. Euro		31.05.2025	-	Flytande	235 900
Kassakreditt tilknytt fleirkontosystemet:	100 000	01.05.2025	-	Flytande	-
Lån Innvik Kraftverk AS	40 796	07.10.2027	-	Flytande	40 796
Lån Proton Elektro AS	749				749
<b>Sum ekstern gjeld</b>					<b>1322 445</b>

For lånet til Tussa Energi AS er det stilt sjølvskuldnerkausjon EUR 20 000 000,00 frå Tussa Kraft AS. Det er inngått avtale om garantiprovisjon mellom Tussa Kraft AS som garantist og Tussa Energi AS som lånetakar i samband med at Tussa Energi AS har teke opp eksternt lån.

For å minimere renteeksponering i gjeldsporteføljen nyttar Tussa rentebytteavtalar. Pr. 31. desember 2024 har vi følgjande avtalar:

	Beløp	Start	Forfall	Betalar	Mottek
Tussa Kraft, renteswapavtale:	160 000	14.06.2018	14.06.2028	Fast 2,69 %	Flytande 3 md. NIBOR
Tussa Kraft, renteswapavtale:	160 000	14.06.2018	16.06.2025	Fast 1,73 %	Flytande 3 md. NIBOR
Tussa Kraft, renteswapavtale:	200 000	14.06.2018	14.06.2028	Fast 2,29 %	Flytande 3 md. NIBOR
Tussa Kraft, renteswapavtale:	200 000	28.09.2018	28.09.2028	Fast 2,35 %	Flytande 3 md. NIBOR
Tussa Kraft, renteswapavtale:	200 000	14.06.2028	14.06.2033	Fast 2,0616 %	Flytande 3 md. NIBOR
Tussa Kraft, renteswapavtale:	200 000	14.06.2028	14.06.2033	Fast 3,74 %	Flytande 3 md. NIBOR
Tussa Kraft, renteswapavtale:	9 800	15.06.2018	15.06.2028	Fast 2,20 %	Flytande 3 md. NIBOR
Stranda Energi, renteswapavtale:	85 000	03.04.2017	01.04.2027	Fast 3,86 %	Flytande 3 md. NIBOR
Innvik Kraftverk, renteswapavtale:	11 667	01.06.2016	01.06.2026	Fast 3,88 %	Flytande 3 md. NIBOR

	Beløp	Start	Forfall	Betalar	Mottek
Tussa Energi, rente/valutaswapavtale:	10 000 €	15.11.2017	15.11.2027	Flyt. 3 md. EURIBOR	Flyt. 3 md. NIBOR

Urealisert vinst knytt til renteswapavtalar i Tussa Kraft AS utgjør pr. 31. desember 45 585 017 kr\*.

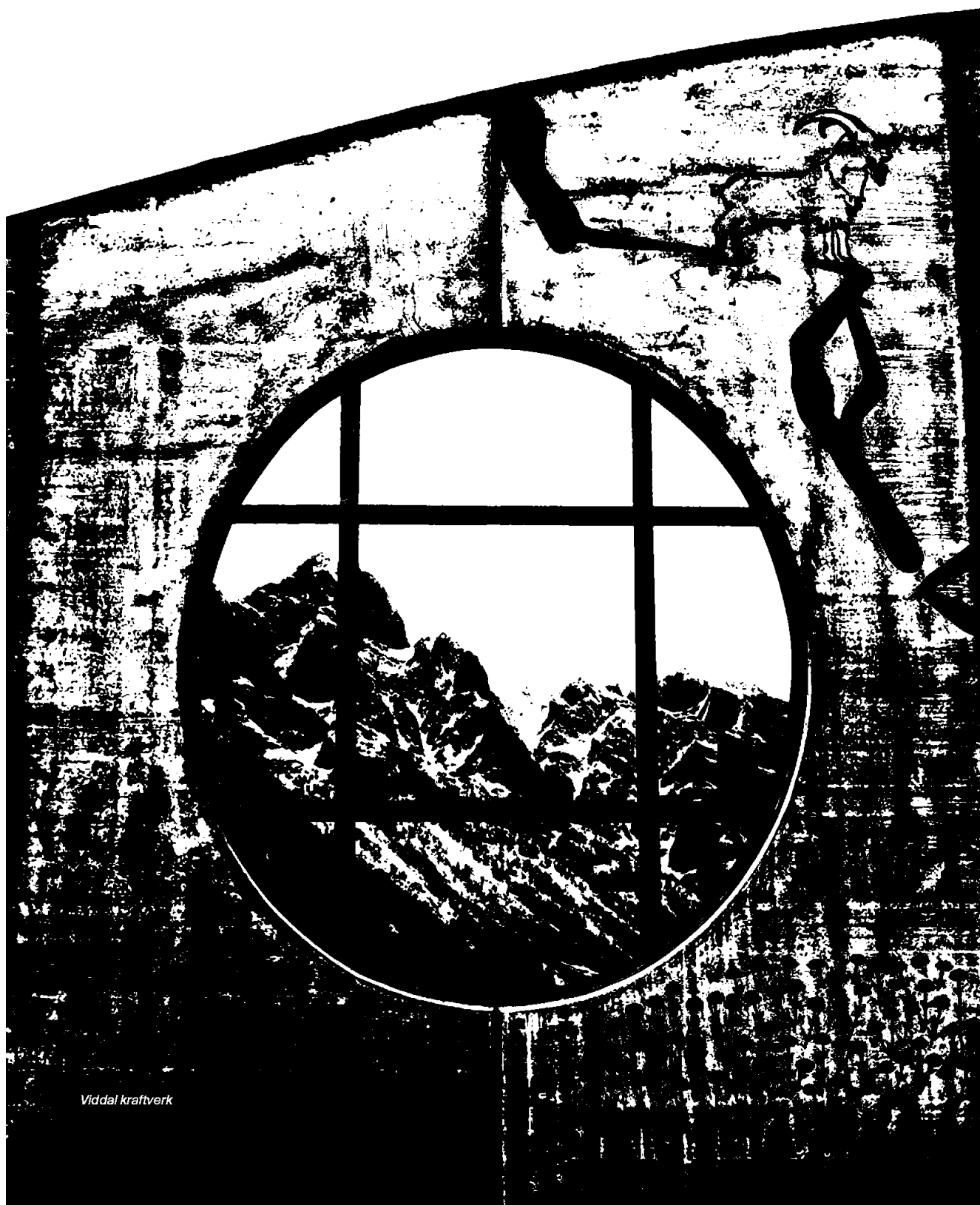
Urealisert gevinst knytt til renteswapavtale i Innvik Kraftverk AS utgjør pr. 31. desember 59 621 kr.

Urealisert tap knytt til rente/valutaswapavtale i Tussa Energi AS utgjør pr. 31. desember 22 962 787 kr.

*\*Frå 2020 inngår renteswapavtalane i effektiv sikring av renteberande gjeld, og vert ikkje balanseførte. Tidlegare balanseført verdi av urealisert tap vert reversert ved bruk av amortisert metode over resterande løpetid av dei ulike renteswapavtalane. Reduksjonen av bokført gjeld vert klassifisert som finansinntekt.*



*All kraft frå Tussa  
er fornybar*



*Viddal kraftverk*



## KONTANTSTRAUMANALYSE

Tal i mill. kr

	Konsern		Tussa Kraft AS	
Kontantstrøm fra driftsaktiviteter	2024	2023	2024	2023
Resultat før skattekostnad	171 352	286 025	93 396	120 266
Skatt betalt i året	-111 202	-147 697	-6 782	-8 625
Avgift på kraftproduksjon betalt i året	-	-1 302		
Tap/vinst ved sal av anleggsmidler	-39	-14 184		
Tap/vinst ved sal av aksjar	-	48		
Ordinære avskrivningar	134 820	127 567	652	635
Nedskrivning anleggsmidler	272	1 150		
Urealisert verdiendring marknadbaserte finansielle omløpsmidlar	5 087	-		
Resultatdel i tilknytte selskap	-61 625	-89 745	-61 625	-89 745
Utbyte frå tilknytt selskap	35 663	38 722	35 663	38 722
Resultatført konsernbidrag			-43 653	-55 310
Endring i varelager	-2 529	-727		
Endring i kundefordringar	15 866	-54 663	301	446
Endring i leverandørgjeld	-7 379	27 236	239	-310
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordningar	-2 186	71	-1 974	-522
Effekt av valutakursendringar	11 090	-		
Endring i andre tidsavgrensingspostar	-7 555	5 214	-13 433	-1 638
<b>Netto kontantstrøm frå driftsaktiviteter</b>	<b>181 635</b>	<b>177 713</b>	<b>2 783</b>	<b>3 918</b>
<b>Kontantstrøm frå investeringsaktiviteter</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Innbetalingar ved sal av varige driftsmidler	39	16 290		
Utbetalingar ved kjøp av varige driftsmidler	-178 302	-156 356	-9 384	-384
Innbetalingar ved sal av aksjar og partar i andre føretak		68		
Utbetalingar ved kjøp av aksjar og partar i andre føretak	-30 565	-	-300	-20 363
Utbetalingar ved kjøp av andre investeringar	-	-20 363		
Nedskrivning av anleggsaksjar				
Kontanteffekt av oppkjøp/fusjon	778	41 901	-	-22 424
Konsernbidrag til dotter, brutto			-	-474
Innbetaling på låneforhold i konsern			39 617	15 456
Inn-/utbetaling av langsiktige lån til konsernselskap			60 200	-88 523
<b>Netto kontantstrøm frå investeringsaktiviteter</b>	<b>-208 050</b>	<b>-118 460</b>	<b>90 133</b>	<b>-116 712</b>



	Konsern		Tussa Kraft AS	
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	745 000	121 896	745 000	75 000
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld				
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-598 138	-135 693	-595 000	-50 000
Verdiendring langsiktige finansielle instrument	-	-20 934		
Netto endring i kassakreditt	-3 226	-	-3 226	3 226
Innbetaling til låneforhold i konsern			-157 544	42 398
Utbetalinger av utbyte	-63 082	-53 340	-63 082	-53 340
Innbetalinger av konsernbidrag			54 835	58 471
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>80 553</b>	<b>-88 071</b>	<b>-19 017</b>	<b>75 755</b>
<b>Effekt av valutakursendringer på kontantar og bankinnskot</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Netto endring i kontantar og bankinnskot	54 138	-28 818	73 899	-37 039
Endringer bankinnskot som følge av oppkjøp	-	2 123		
Behaldning av kontantar og bankinnskot ved starten på året	53 981	80 677	1 003	37 336
Kontanteffekt av redusert eierandel på IB			-	706
<b>Behaldning av kontantar og bankinnskot ved slutten på året</b>	<b>108 120</b>	<b>53 981</b>	<b>74 902</b>	<b>1 003</b>



Til generalforsamlinga i Tussa Kraft AS

## Melding frå uavhengig revisor

### Konklusjon

Vi har revidert årsrekneskapen for Tussa Kraft AS som er samansett av:

- selskapsrekneskapen, som er samansett av balanse per 31. desember 2024, resultatrekneskap kontantstraumanalyse for rekneskapsåret avslutta per denne datoen og notar, medrekna eit samandrag av viktige rekneskapsprinsipp, og
- konsernrekneskapen, som er samansett av balanse per 31. desember 2024, resultatrekneskap og kontantstraumanalyse for rekneskapsåret avslutta per denne datoen og notar, medrekna eit samandrag av viktige rekneskapsprinsipp.

Etter vår meining

- oppfyller årsrekneskapen gjeldande lovkrav,
- gjev selskapsrekneskapen eit rettvisande bilete av selskapet si finansielle stilling per 31. desember 2024 og av resultatata og kontantstraumar for rekneskapsåret avslutta per denne datoen i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg, og
- gjev konsernrekneskapen eit rettvisande bilete av konsernet si finansielle stilling per 31. desember 2024 og av resultatata og kontantstraumar for rekneskapsåret avslutta per denne datoen i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ane). Våre oppgåver og plikter etter desse standardane er beskrivne under overskrifta *Revisor sine oppgåver og plikter ved revisjon av årsrekneskapen*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med krava i relevante lover og forskrifter i Noreg og International Code of Ethics for Professional Accountants (medrekna dei internasjonale sjølvstendestandardane) utferda av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglane), og har oppfylt dei andre etiske pliktene våre i samsvar med desse krava. Innhenta revisjonsbevis er etter vår oppfatning tilstrekkeleg og formålstenleg som grunnlag for vår konklusjon.

### Ytterlegare informasjon

Styret og dagleg leiar (leiinga) er ansvarlege for informasjonen i årsmeldinga og annan ytterlegare informasjon som er publisert saman med årsrekneskapen. Ytterlegare informasjon omfattar informasjon i årsrapporten bortsett frå årsrekneskapen og den tilhøyrande revisjonsmeldinga. Vår fråsegn om revisjonen av årsrekneskapen dekkjer verken informasjonen i årsmeldinga eller annan ytterlegare informasjon.

I samband med revisjonen av årsrekneskapen er det oppgåva vår å lese årsmeldinga og anna ytterlegare informasjon. Formålet er å vurdere om det er vesentleg inkonsistens mellom årsmeldinga, annan ytterlegare informasjon og årsrekneskapen og den kunnskap vi har opparbeidd under revisjonen, eller om årsmeldinga og annan ytterlegare informasjon inneheld vesentleg feilinformasjon. Vi er pålagde å rapportere om årsmeldinga eller annan ytterlegare informasjon inneheld vesentleg feilinformasjon. Vi har ikkje noko å rapportere i så måte.

Ut frå kunnskapen vi har opparbeidd oss i revisjonen, meiner vi at årsmeldinga

- er konsistent med årsrekneskapen og
- inneheld dei opplysningane som skal vere med etter gjeldande lovkrav.

Leiinga sitt ansvar for årsrekneskapen

Leiinga er ansvarleg for å utarbeide årsrekneskapen og for at han gir eit rettvisande bilete i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg. Leiinga er også ansvarleg for naudsynt intern

PricewaterhouseCoopers AS, Langelandsvegen 35, NO-6010 Ålesund

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



kontroll for å kunne utarbeide ein årsrekneskap som ikkje inneheld vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta.

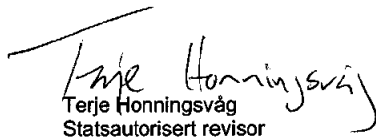
Ved utarbeidinga av årsrekneskapen er leiinga ansvarleg for å ta standpunkt til selskapet og konsernet si evne til å halde fram med drifta, og opplyse om tilhøve av betydning for dette. Føresetnaden om at drifta kan halde fram, skal leggjast til grunn for årsrekneskapen så lenge det ikkje er sannsynleg at verksemda vil bli avvikla.

Revisor sine oppgåver og plikter ved revisjon av årsrekneskapen

Vårt mål er å oppnå tryggande sikkerheit for at årsrekneskapen totalt sett ikkje inneheld vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta, og å gi ei revisjonsmelding som inneheld konklusjonen vår. Tryggande sikkerheit er ein høg grad av tryggleik, men ingen garanti for at ein revisjon utført i samsvar med ISA-ane, alltid vil avdekke vesentleg feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta. Feilinformasjon er å anse som vesentleg dersom han, åleine eller samla, innanfor rimelege grenser kan forventast å påverke dei økonomiske avgjerslene som brukarane tar på grunnlag av årsrekneskapen. For beskriving av revisor sine oppgåver og plikter visar vi til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Ålesund, 4. april 2025

**PricewaterhouseCoopers AS**

  
Terje Honningsvåg  
Statsautorisert revisor



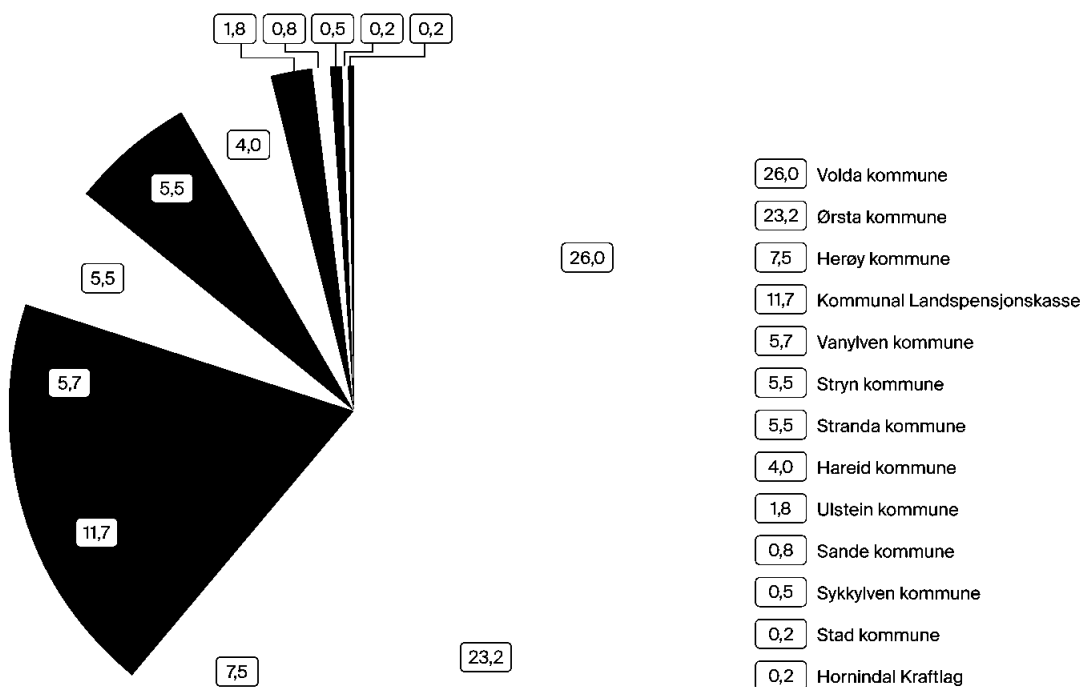
## Samfunnsbidrag

Tal i 1 000 kr

Mottakar	Utbyte	Konsesjons-avgift	Konsesjons-kraft	Eigedoms-skatt	Natur-ressursskatt	Overføringer til eigarar og kommuner
Volda kommune	9 599	2 931	5 508	3 967	3 961	25 967
Ørsta kommune	20 944	250	1 405	559	-	23 157
Herøy kommune	7 457	-	-	-	-	7 457
Kommunal Landspensjonskasse	11 721	-	-	-	-	11 721
Vanylven kommune	3 907	321	1 067	-	395	5 690
Stryn kommune	4 641	36	-	329	487	5 493
Stranda kommune	4 581	31	366	532	-	5 511
Hareid kommune	3 986	-	-	-	-	3 986
Ulstein kommune	1 725	40	-	-	-	1 766
Sande kommune	555	39	255	-	-	849
Sykkylven kommune	-	209	293	-	-	502
Stad kommune	-	69	131	-	47	247
Hornindal Kraftlag	238	-	-	-	-	238
<b>Totalt</b>	<b>69 356</b>	<b>3 927</b>	<b>9 025</b>	<b>5 388</b>	<b>4 890</b>	<b>92 585</b>

## Overføringer til eigarar og kommuner

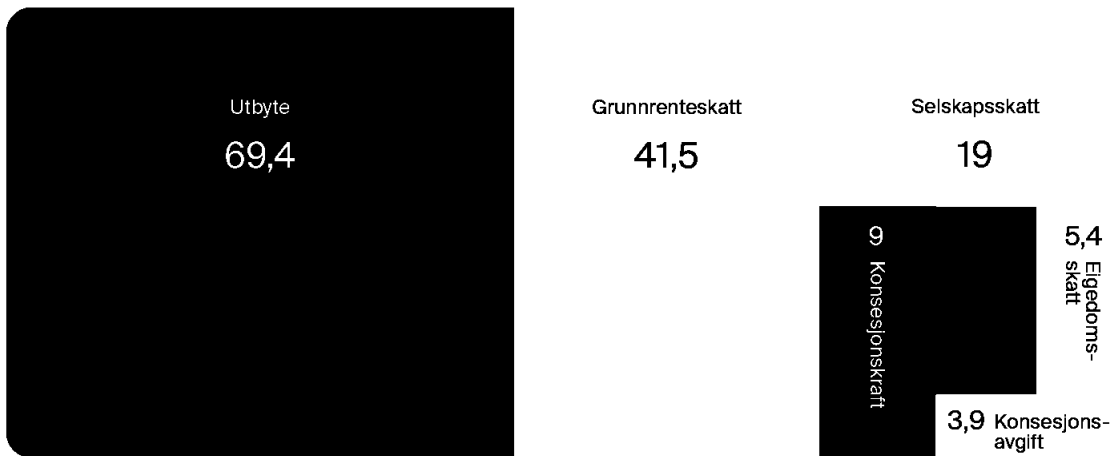
Tal i mill. kr





## Overføringer til samfunnet

Tal i mill. kr



Skildring	Beløp
Grunnrenteskatt	41 480 366
Utbytte	69 356 001
Selskapsskatt	18 951 057
Konsesjonskraft	9 025 258
Naturressursskatt	5 778 864
Eigedomsskatt	5 387 647
Konsesjonsavgift	3 926 571
<b>Sum</b>	<b>153 905 764</b>

## Berekraft

All kraft frå Tussa kjem frå fornybare kjelder. Det gjer oss til ein positiv bidragsytar i det grøne skiftet. Med den fornybare energien vår kan både bedrifter og forbrukarar redusere klimautsleppa sine, og slik støttar Tussa direkte opp under FN sitt berekraftsmål nummer sju: Rein energi for alle. Dette er ikkje berre bidraget vårt, men også moglegheita vår i det grøne skiftet.

I tillegg til å produsere fornybar energi, så byggjer og driftar Tussa digital infrastruktur, tilbyr IT-tenester frå eige datasenter og er ein stor elektroentreprenør med kompetanse innan energireduserande tiltak. Eit døme på berekraftsarbeidet vårt, er at overskotsvarmen frå Tussa datasenter vert nytta til å varme opp hovudkontoret vårt, Tussatun.

### Strategisk satsing på berekraft

I 2024 sette Tussa i gang eit omfattande arbeid for å styrke berekraftsarbeidet. Tussa har i fleire år vore ISO 14001-sertifisert innan miljøleing, men med auka krav frå interessentar og samfunnet generelt, ønskte vi å ta berekraftsarbeidet eit steg vidare. Tussa har tilsett ein berekraftsansvarleg i full stilling, og har som mål å møte både nasjonale og internasjonale krav for berekraftsrapportering.

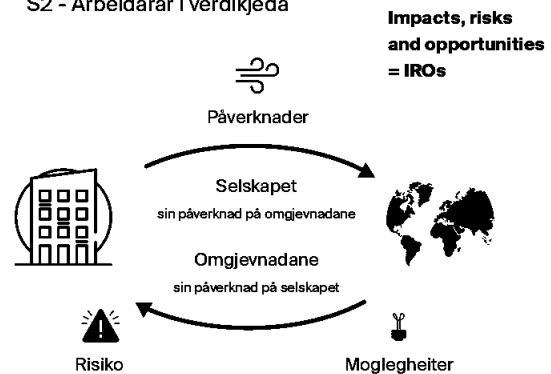
### Dobbel vesentleganalyse

Hausten 2024 utførte vi ein dobbel vesentleganalyse. Han var i samsvar med krav i ESRS-standarden som er utvikla av CSRD-direktivet. Tussa skal etter CSRD rapportere frå 2025. Analysen dannar grunnlaget for kva rapporteringspunkt i ESRS som vert vesentlege for selskapet, i tillegg dannar han også grunnlaget for vidare strategiarbeid, som også inneber å utforme ein omstillingsplan.

Tussa engasjerte konsultentselskapet PwC for å få støtte i gjennomføringa av dobbel vesentleganalyse. Det vart gjennomført arbeidsmøte med ti deltakarar frå ulike selskap i Tussa, representert med ulike roller og funksjonar. Analysen tok føre seg korleis vi påverkar omgjevnadene gjennom risiko og moglegheiter, og omvendt – korleis ytre forhold påverkar oss. Målet med prosessen var å identifisere Tussa sine mest vesentlege IROar, det vil seie påverknad (Impact), risiko (Risk) og moglegheiter (Opportunities).

Resultatet av analysen er at Tussa skal rapportere i tråd med følgjande ESRS-standandar, som er identifiserte som dei mest vesentlege IROane (påverknad, risiko og moglegheiter):

- E1 - Klimaendringar
- E4 - Biomangfald og økosystem
- S2 - Arbeidarar i verdikjeda





Desse områda danner grunnlaget for det vidare berekraftsarbeidet innan tre hovudprioriteringar:

1. Stoppe klimaendringar
2. Ivareta biomangfald og økosystem
3. Ivareta arbeidadar og menneskerettar i verdikjeda

Tussa har difor peika ut fire av FN sine berekraftsmål som særleg relevante, der vi meiner å kunne bidra positivt:



## ISO 14001 miljøleing

I 2022 vart Tussa ISO 14001-sertifisert innanfor miljøleing. I januar 2024 vart styringssystemet vårt innanfor miljøleing revidert av Nemko, og det vart ikkje funne avvik.

ISO 14001 er ein internasjonal standard for miljøleing, som stadfestar at Tussa jobbar systematisk med å betre eigen miljøprestasjon og fremje positiv påverknad på det ytre miljøet. Med dette tek vi eit viktig samfunnsansvar og ønskjer også å bidra til at andre tek grep påverke andre til å gjere grep for å redusere eigen miljøpåverknad.

Miljøleing er eit kontinuerleg arbeid, og årlege sertifiseringar sikar at vi held godkjenninga ved lag. Certifikatet omfattar selskapa Tussa Kraft, Tussa Energi, Tussa IKT og Tussa Installasjon.



## Klimarekneskap

Tussa sin klimarekneskap viser korleis vi påverkar klimaet, og gjer oss i stand til å måle framdrift og evaluere oss sjølve over tid.

Klimarekneskapen rapporterer direkte og indirekte utsleppsmengder frå Tussa sine aktivitetar. Klimarekneskapen blir delt inn i tre scopes i samsvar med den internasjonale standarden The Greenhouse Gas Protocol (GHG). GHG-protokollen inkluderer seks skadelege klimagassar: CO<sub>2</sub> (karbondioksid), CH<sub>4</sub> (metan), N<sub>2</sub>O (lystgass), SF<sub>6</sub> (svovelheksafluorid), HFK (hydrofluorkarbonar) og PFK (perfluorkarbonar). Desse vert konverterte til tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalentar.

Tussa utarbeidde sitt første klimarekneskap i 2022. Denne første versjonen dekte perioden januar til oktober, med estimerte data for november og desember. I 2023 omfatta klimarekneskapen heile kalenderåret og vart utarbeidd på konsernnivå.

I 2024 er det lage eigne klimarekneskap for dei heileigde dotterselskapa, som er konsolidert inn i konsernet som heilheit. Det gir eit meir detaljert bilete av kvar utsleppa oppstår, og kva aktivitetar som bidreg mest. Dette gir eit betre grunnlag for å identifisere relevante tiltak og utarbeide omstillingsplan. Samstundes er det utarbeidd ei meir komplett oversikt over utslepp i scope 3. Samanlagt gjer dette klimarekneskapen for 2024 meir omfattande enn tidlegare, og 2024 blir difor definert som nytt basisår, som framtidige klimarekneskap vil bli samanlikna med.

### Scope 1:

Direkte klimagassutslepp. For Tussa inkluderer dette fossile brensler som er relaterte til eigne køyretøy og energikjelder til produksjon av fjernvarme i Ørsta eldhus.

Tussa har utslepp frå fossile firmabilar, og har eit mål om å skifte ut bilparken til elbilar. Det vil redusere utsleppet relatert til køyretøy.

Der var ikkje rapportert utslepp av SF<sub>6</sub> gass i 2024.

Scope 1 utgjer 8,5 prosent av totalt utslepp.

### Scope 2:

Indirekte utslepp som er relatert til elektrisitetsforbruket i eiga verksemd. Elektrisitetsforbruk blir framstilt som lokasjons- og marknadsbasert i tråd med GHG-protokollen. Utsleppet skuldast at Noreg er kopla til det europeiske kraftsystemet, som fører til at noko av kraftforbruket kjem frå ikkje fornybare energikjelder.

For 2024 har vi kjøpt opphavsgarantiar som dekkjer straumbruken til Tussa IKT og Tussa Energi. Dette har ført til ein reduksjon i utslepp målt i tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalentar (tCO<sub>2</sub>e) for året. For 2024 har vi kjøpt opphavsgarantiar som dekkjer straumbruken til Tussa IKT og Tussa Energi. Vi får då ein garanti for at det vert produsert like mykje fornybar kraft som den kraftmengda vi brukar. Dette har ført til reduksjon i utslepp målt i tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalentar (tCO<sub>2</sub>e) for året, sidan straumbruken kan seiast å utgjere 0 CO<sub>2</sub>e i utslepp.

For Tussa utgjer dei resterande utsleppa no 6,2 tCO<sub>2</sub>e, og desse stammar frå Tussa Installasjon, som førebels ikkje har kjøpt opphavsgarantiar.

Frå og med 2025 vert det kjøpt opphavsgarantiar for heile konsernet, noko som ytterlegare vil redusere dei rapporterte utsleppa.

Scope 2 utgjer 1,3 prosent av totalt utslepp.

### Scope 3:

I 2024 har vi utvida innsamlinga og rapportering av data frå scope 3 i den oppstraums delen av verdikjeda. Vi har no inkludert følgjande kategoriar:

- 3.1 Innkjøpte varer og tenester
- 3.2 Kapitalvarer
- 3.3 Drivstoff- og relaterte aktivitetar
- 3.4 Oppstraums transport
- 3.5 Avfallshandtering
- 3.6 Forretningsreiser og tilsette si pendling til/frå arbeidsplassen
- 3.7 Tilsette si køyring til arbeidsplassen
- 3.8 Oppstraums leasa midlar



Tussa har eit mål om å skifte ut bilparken til elbilar.

Til samanlikning omfatta scope 3-utsleppa i 2023 berre tenestereiser og avfallshandtering. Reiseverksemda inkluderte då tenestereiser med fly, buss, tog, ferje, drosje og køyregodtgjersle med private bilar.

Av alle scope 3-data i 2024 er 11,2 prosent aktivitetsbaserte. Hovudgrunnen til den låge delen er at mange leverandørar enno ikkje har tilgjengeleg aktivitetsdata. Difor er berekningane i stor grad baserte på såkalla «spend» - eller marknadsbasert metode, der ein reknar om utslepp ut frå innkjøpsverdiar basert på anerkjente kjelder. Den klart største kategorien er 3.1 - innkjøpte varer og tenester.

Totalt utslepp for scope 3 utgjer 90,25 prosent av Tussa sitt totale utslepp, og i tCO<sub>2</sub>e, så er det 5 126 tCO<sub>2</sub>e.

## Oppsummering

Figuren viser oversikt over utsleppa i dei ulike scopa. Det er i verdikjeda Tussa har dei største utsleppa, noko som også er vanleg blant andre verksemdar.

Oversikt utslepp totalt:	
Utslepp pr. scope	tCO <sub>2</sub> e
Scope 1	435
Scope 2	69
Scope 3	4 622
<b>Totalt utslepp</b>	<b>5 126</b>

## Framtidige tiltak og omstilling

I 2025 skal vi etablere ein omstillingsplan med mål om reduksjon av klimagassar i konsernet. Deretter skal dette konsoliderast i konsernet, og verifiserast av Science Based Target. Dette vil vere mål både på kort sikt (2030) og på lang sikt (2050) og i tråd med Parisavtalen og EU sin grøne strategi for eit klimanøytralt samfunn.

Gjennom systematisk arbeid og kontinuerleg forbetring er Tussa ein ansvarleg aktør som aktivt jobbar for ei meir berekraftig framtid. Vi er ein del av løysinga!



## Klimarekneskap 2024

Tussa	Kategori	tCO <sub>2</sub> e
<b>Scope 1</b>		
Direkte utslepp	1.1	147
Stasjonær forbrenning	1.2	288
<b>Total scope 1</b>		<b>435</b>
<b>Scope 2</b>		
Innkjøpt elektrisitet	2.1	69
<b>Total scope 2</b>		<b>69</b>
<b>Scope 3</b>		
Innkjøpte varer og tenester	3.1	2 579
Investeringar i varige driftsmiddel	3.2	1 403
Drivstoff og energirelaterte utslepp	3.3	212
Oppstrams transport	3.4	72
Avfall knytt til egne aktivitetar	3.5	17
Forretningsreiser	3.6	156
Tilsette si køring til arbeidsplassen	3.7	167
Oppstrams leasa midlar	3.8	16
<b>Total scope 3</b>		<b>4 622</b>
<b>Totalt utslepp</b>		<b>5 126</b>



Årsrapport 2024 - Tussakonsernet | 61



## Eigarstyring og selskapsleiing

### 1. GENERELT OM EIGARSTYRING OG SELSKAPSLIING I TUSSA

Prinsippa for eigarstyring og selskapsleiing regulerer rolledelinga mellom eigar, styret og leiinga utover det som er gitt av føringar i aksjelova. I utarbeidinga av dette dokumentet er det lagt til grunn den norske tilrådinga om eigarstyring og selskapsleiing (corporate governance) av 14. oktober 2021 så langt som det er relevant og passar med Tussakonsernet sin organisasjon.

På dei områda tilrådinga ikkje er følgt blir avvika forklart. Hovudårsakene til avvik er at Tussa Kraft AS (Tussa) ikkje har børsnoterte aksjar eller obligasjonar, at selskapet har ein avgrensa aksjonærkrins og at eigarskap til vassfall er lovregulert. I det etterfølgjande er det laga eit oppsett som omtalar situasjonen i Tussakonsernet. Omtalen følgjer kapitteinndelinga i den norske tilrådinga for eigarstyring og selskapsleiing.

### 2. VERKSEMD

Tussa Kraft er morselskap i eit konsern med fleire dotterselskap. Alle er aksjeselskap og soleis regulert etter "Lov om aksjeselskap". Tussa si verksemd er nedfelt i vedtekter og i den overordna strategien for konsernet, og er vidare utdjupa i dotterselskapa sine vedtekter og selskapsplanar. Kvart år blir det utarbeidd ein årsplan for arbeidet i styret, der styret sitt strategiske ansvar er vektlagt.

#### Samfunnsansvar

Tussa skal skape resultat der etikk, menneske og miljø er klare rammer for aktiviteten. Resultata som blir skapt skal fordelast i samsvar med lov, etter rettferdige prinsipp mellom interessentane og på tiltak som er forsterkande for selskapet i framtida.

Tussa driv eit systematisk HMS-arbeid med opplæring og oppfølging for å minimere sjukefråvær og skadar. Dei interne regelverka og vala våre er nøytrale når det gjeld kjønn og etnisk bakgrunn.

For å byggje ut energjressursar og linjer krevst det mange offentlege løyve. Til løyva er det vanlegvis gitt vilkår. Vi har ikkje siste året fått pålegg frå styresmaktene knytt til brot på løyva våre.

#### Berekraft

Tussa har rigga seg for å rapportere om berekraft etter EU-krava CSRD, og har styrka arbeidet med berekraft gjennom tilsetjing av berekraftsansvarleg. I samband med at EU no har signalisert redusert rapportering for selskap mindre enn 1000 tilsette vil Tussa tilpasse rapporteringa til dette. Vi kjem til å rapportere etter standarden VSME som

står for Voluntary Sustainability Reporting Standard. Dette er den noko forenkla standarden som no blir anbefalt frå EU for selskap som ikkje lenger er omfatta av CSRD og taksonomi. På sida av denne, så har vi også openheitslova som inneber at vi skal stille strenge krav til leverandørane våre om at etiske retningslinjer for menneskerettar i leverandørkjeda ikkje blir brote. I 2022 vart alle operative selskap i konsernet sertifiserte etter ISO 14001 Miljøleiing som ein lekk i eit kontinuerleg forbetningsarbeid på miljøområdet.

### 3. SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTE

Bokført eigenkapitalprosent var på 50,9 % ved utgangen av 2024. Selskapet har også verdiar som ikkje kjem til uttrykk i rekneskapsbalansen noko som svært truleg medfører at den verkelege eigenkapitalprosenten er vesentleg høgare enn det årsrekneskapan syner. Utbytepolitikken er omtala i styret si årsmelding.

Tussa Kraft AS har ein avgrensa aksjonærkrins og det er ikkje aktuell politikk å delegere generell fullmakt til styret for å gjennomføre kapitalutvidingar eller til å dele ut utbytte.

### 4. LIKEHANDSAMING AV AKSJONÆRAR

Det har ikkje vore transaksjonar i konsernet i 2024 der likehandsaming av aksjonærer har vore ei problemstilling.

### 5. OMSETJELEGE AKSJAR

Tussa Kraft har to aksjeklasser. Grunnen til det er omsynet til industrikonsesjonslova sine vilkår for evigvarande konsesjonar som krev minst 2/3 offentleg eigarskap. Av den grunn er det vedtektsfesta at det berre er kommunar og fylkeskommunar som kan eige aksjeklassa med 2/3 av aksjane. Dei resterande aksjane er det ikkje sett eigarskapsvilkår til og elles er klassane likestilte.

Tussa Kraft AS er ikkje børsnotert og aksjonærkrinsen er avgrensa. I tillegg er det berre det offentlege som kan eige 2/3 av aksjane. Vedtektene har ikkje vilkår om forkjøpsrett ved omsetjing av aksjar. Eventuell overdraging av aksjar er på vilkår av at styret har godkjent overdraginga.

### 6. GENERALFORSAMLING

Ordinær generalforsamling skal haldast innan utgangen av april og blir kalla inn med to veker varsel for ordinære saker. For vedtektsendringssaker er fristen 2 månader for å sikre ei god sakshandsaming hos eigarane. Med innkallinga følgjer i hovudsak saksframstillinga som er lagt fram for styret og fullmaktskjema. Vidare følgjer valnemnda sitt framlegg til styremedlemmer. I samband med at valnemnda startar arbeidet sitt blir alle aksjonærane orienterte, gjennom brev, 2 månader før generalforsamlinga.



Det er ikkje påmeldingsfrist for å møte i generalforsamlinga. Dei som møter ved opninga har rett til å delta i generalforsamlinga si handsaming, og aksjonærar kan gi fullmakt til å la seg representere.

Med ein avgrensa aksjonærkrins og god deltaking på tidlegare generalforsamlingar, er det ikkje lagt opp til røysting med elektronisk kommunikasjon.

Styret, valnemnd og revisjon er representert i samsvar med aksjelova sine reglar og vanlegvis er det representantar frå alle desse organa i den ordinære generalforsamlinga.

Møteleiar blir valt av generalforsamlinga og vil då vere så uavhengig som generalforsamlinga ønskjer det.

## 7. VALNEMND

Valnemnda er valt av generalforsamlinga etter framlegg frå styret og er vedtektsfesta. I valnemnda er det ikkje representantar for styret eller leiinga. I tillegg til styrekandidatar kjem valnemnda med framlegg til godtgjering av styremedlemer. Valnemnda sitt arbeid er regulert i eigen instruks som mellom anna skal sikre at aksjonærane blir godt informerte om valprosessen.

## 8. STYRET, SAMANSETJING OG FRIE STILLING

Styret i Tussa Kraft har 11 medlemer, 7 er valt av aksjonærane og 4 er valt mellom tilsette. I samsvar med aksjonæravtale mellom alle aksjonærane er det viktig å setje saman eit styre som skal ivareta aksjonærfellesskapen sine interesser og selskapet sitt behov for kompetanse, kapasitet, kontinuitet og mangfald.

Aksjonæravtalen sikrar også at mindre aksjonærar åleine eller gjennom samarbeid med andre har rett til å nominere styremedlemer.

Det er inngått avtale med dei tilsette sine organisasjonar om ikkje å opprette bedriftsforsamling. I samsvar med dette har tilsette fått ein ekstra styremedlem, og styret vel styreleiar.

Ingen av styret sine medlemer har personlege interesser knytt til forretningar med Tussa.

Ingen av aksjonærvalde styremedlemer utfører andre oppgåver for Tussa.

Den daglege leiinga er ikkje medlem i styret.

## 9. STYRET SITT ARBEID

Kvart år blir det utarbeidd ein årsplan for arbeidet i styret, der styret sitt strategiske ansvar er vektlagt. Styret har nedsett eit kompensasjonsutval på 3 medlemer som skal kome med innstilling til styret på godtgjering til konsernsjefen og retningslinjer for leiande tilsette si løn.

Det er ikkje oppretta revisjonsutval i konsernet. Rolla som eit eventuelt revisjonsutval skulle følge, er ivareteke av styret.

Dersom styremedlemer har personlege interesser i avtalar som blir inngått med selskapet, skal dei informere om det og dei vil bli inhabile ved handsaming av slike saker i samsvar med styreinstruks. Ingen slike saker har vore handsama siste året.

## 10. RISIKOSTYRING OG INTERN KONTROLL

Overordna planar og strategiar blir revidert årleg i styret. Rapportar om den økonomiske utviklinga blir lagt fram for styret systematisk gjennom året. I tillegg til den finansielle rapporteringa blir det lagt fram rapportar om HMS-tilstanden, her under ein eigen årsrapport for HMS-området. I samsvar med krav som Tussa er underlagt som energiverk er det gjennomført risiko- og sårbarheitsvurderingar.

## 11. GODTGJERING TIL STYRET

Styremedlemer er honorert med eit fast årleg beløp som blir fastsett på generalforsamlinga i april etter tilråding frå valnemnda og gjeld fram til neste ordinære generalforsamling. Ingen av styremedlemane eller nærstående til styremedlemer sel varer eller tenester til konsernselskap.

## 12. GODTGJERING TIL LEIANDE TILSETTE

Konsernsjefen har fastløn og har ikkje bonusavtale.

Styret fastset konsernsjefen si løn og retningslinjer for leiande tilsette si løn etter tilråding frå kompensasjonsutvalet.

Det blir orientert om konsernsjefen og andre direktørar si løn i samsvar med krav i lovverket. Då det ikkje er avtalt resultatavhengig honorar, løn eller bonus verken for styret, konsernsjefen eller andre leiande tilsette, er det ikkje lagt fram eiga sak for generalforsamlinga om løna.

## 13. INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Tussa rapporterer til aksjonærane, långjevar og pressa tertialvis om utviklinga i konsernet. I tillegg til dei formelle møteplassane med aksjonærane (generalforsamling) blir det halde systematiske orienteringsmøte for aksjonærane både i fellesskap og einskildvis med like tilbod til alle aksjonærane.

## 14. OVERTAKING

Dette punktet er ikkje relevant for Tussa.

## 15. REVISOR

Tussa brukar PWC som revisor i morselskapet og i alle heileigde dotterselskap. Revisor legg plan for revisjonshandlingar og deltek i styret sitt arbeid etter behov. Revisor deltek på eitt styremøte i året i samband med avslutting av årsrekneskapan. Revisor sitt honorar fordelt på lovpålagte oppgåver og konsulentoppdrag er presentert i note til rekneskapan.



## Tussa Kraft

Tussa Kraft er morselskapet i Tussakonsernet, og yter tenester innan økonomi, finans, innkjøp, berekraft, personal, kontoradministrasjon og kommunikasjon til dotterselskapa. Tussa Kraft har hovudkontor i Hovdebygda i Ørsta kommune.

### NOKRE HENDINGAR I 2024

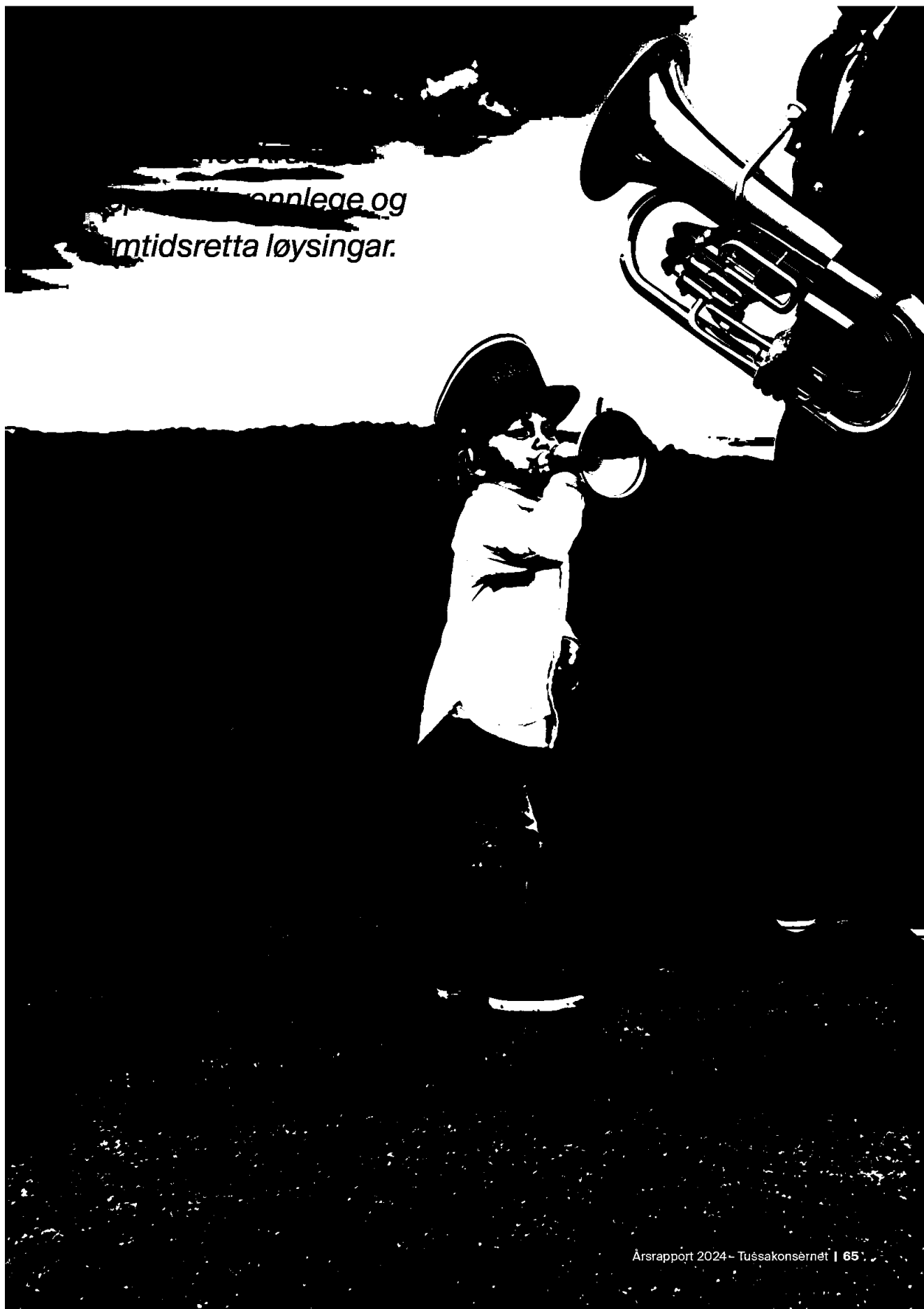
- Styrking av berekraftsarbeidet: Tussa har i 2024 vidareutvikla arbeidet med berekraft ved å tilsette ein berekraftsansvarleg.
- Medarbeidartrivsel: Den årlege trivselsmålinga viste eit resultat på 68,5 poeng av 100 moglege, noko som viser at medarbeidarane trivst godt i Tussa.
- Støtte til lokalsamfunnet: Vi delte ut sponsormidlar til om lag 200 lag og organisasjonar i kommunane på søre Sunnmøre, Stryn og Stranda. I tillegg fekk 10 barneskular støtte til å arrangere nettvettføredrag i samarbeid med Barnevakten. Tussa berekraftsfond vart lansert i 2024, og gjennom det bidreg vi til prosjekt som fremjar berekraftig utvikling i regionen.

### FORRETNINGSIDE

Tussa skal drive forretningsverksemd med utgangspunkt i produksjon, overføring og omsetning av energi- og kommunikasjonsprodukt. Varer og tenester skal vere basert på Tussa sin infrastruktur eller kjernekompetanse.

### Tilsette

Selskap	Tal fast tilsette	Kvinner	Menn	Del kvinner	Gj.snittsalder
Tussa Kraft	23	17	6	74 %	54,8
Tussa Energi	28	2	28	7 %	51,9
Tussa IKT	81	6	75	7 %	45,5
Tussa Installasjon	108	3	103	3 %	41,7
<b>Totalt</b>	<b>240</b>	<b>28</b>	<b>212</b>	<b>12 %</b>	<b>45,4</b>



## Tussa Energi

Tussa Energi har 28 heileigde kraftverk og er deleigar i eitt kraftverk. Kraftverka har ein samla gjennomsnittleg produksjonskapasitet på om lag 814 GWh i året. I tillegg til vasskraftproduksjon har Tussa Energi eit biobrenselanlegg. Tussa Energi er aktør på den nordiske kraftbørsen NordPool.

### Utvikling i 2024

Det har vore høg oppetid dei siste åra og lite driftsavbrot som følgje av feil i egne anlegg. I all hovudsak gjeld dette også for 2024.

Det vart produsert 746 GWh elektrisk kraft i 2024 i kraftverk kontrollert av Tussa Energi. Det er 92 prosent av eit normalår. Til samanlikning vart det produsert 720 GWh i 2023 (kraftverka i Stranda kommune er medrekna frå 1. juli 2023). I 2024 var gjennomsnittleg spotpris i området vårt (NO3) 32,6 øre/kWh mot 43,9 øre/kWh i 2023.

### Nye prosjekt og rehabilitering av kraftverk

I 2024 vart det utført ombygging av dammen på Sørbrandal kraftverk for å stette krava i damsikkerheitsforskrifta. Dette førte til redusert produksjon frå 1. mai utan at det vart overløp og tap av vatn. Bjørdal kraftverk står føre ei større rehabilitering, og vi fekk løyve til utbygging i februar 2023. Vi jobbar no med å prosjektere det nye anlegget.

### Krafthandel og produksjonsstyring

Året starta med magasinfylling på om lag 57 prosent og avslutta med heile 96 prosent av normalfylling. Den uvanleg høge fyllinga til nyttår kan samanliknast med dei siste 10 åra som har hatt fylling mellom 56 og 81 prosent. Årsaka er ein våt haust og mild førjulsvinter med smelting høgt til fjells.

Tussa Energi er utsett for prisrisiko både i samband med kjøp og sal av elektrisk kraft. I kraftmarknaden vil prisar og produksjon variere mykje avhengig av mellom anna veret og tilgangen på vatn i magasinane.

Selskapet har ein sikringsstrategi for å redusere prisrisikoen som seier at inntil 10 prosent av normalproduksjonen kan sikrast. Siste åra har det derimot ikkje vore nokon reelle sikringsinstrument i marknaden, og det vart difor ikkje gjort sikringar av produksjonen i 2024.

Samla oppnådd totalpris for den produserte krafta, utan elsertifikat og andre grønne tillegg, vart 38,6 øre/kWh i 2024 mot 50,6 i 2023. Oppnådd pris over spot skuldast produksjonsplanlegginga og agering i dei stadig viktigare tilleggsmarknadene: intradag- og reservemarknadene.

Trading gav små verdiar i 2024. I tillegg til styring og forvaltning av eigen kraftproduksjon, vart det kjøpt 143,8 GWh frå lokale private småkraftverk der Tussa Energi er balanseansvarleg.

Handelen med opphavsgarantiar gav eit positivt resultat trass prisnedgang i løpet av året. Samla sett vart prisen for 2024 2,6 øre/kWh mot 7,3 øre/kWh i 2023. Elsertifikat har fått ein så låg pris at den økonomiske effekten ikkje er vesentleg.

### Rammevilkår fornybar energi

Auka produksjon av fornybar energi er heilt naudsynt for at Noreg skal nå klimamåla sine. Den regulerbare vasskrafta blir stadig viktigare for å balansere eit energisystem med aukande innslag av uregulert produksjon. Denne endringa i energisystemet kan også gi underskot av effekt i enkelte periodar. Tussa sine anlegg er godt posisjonerte for denne framtida. Stor vasskraft, småkraft og vind på land er dei teknologiane som har lågast kostnad og størst konkurransekraft i ein framtidig kraftmarknad.

## Strategi og framtidssutsikter

Auka forbruk som følgje av elektrifisering gir kraftunderskot og effektutfordringar i prisområdet vårt (NO3). Dette blir normalt dekt opp med god flyt mellom prisområda, spesielt med kraft frå Nord-Sverige, men i periodar med lite vind vil NO3 også oppleve prisar som er meir like Sør-Noreg enn tidlegare. Dette blir forsterka av kapasitetsauken som er planlagt mellom NO3 og NO5, som knyter oss tettare på den europeiske kraftmarknaden.

Dette gir grunnlag for å vurdere nye kraftprosjekt og effektoppgraderingar. Ustabile politiske rammevilkår rundt skattelegging av energiproduksjon, gjer det vanskelegare enn før å byggje nye kraftanlegg som har lang levetid der endring i rammevilkår vil kunne slå kraftig inn.

Det er normalt betydeleg usikkerheit knytt til vurderingar om framtidige tilhøve.





## Kraftprisen dei komande åra

Framtidsmarknaden for transparente kraftprisar på Nasdaq har i dag låg tillit grunna dei store prisdifferansane mellom regionane, som i sin tur har ført til lågt omsett volum. Dette er difor ein referanse som vi i dagens situasjon ikkje legg avgjerande vekt på i framtidsvurderingane våre. Vi har valt å sjå på framtidsprognosar frå ulike analysemiljø. Prisane i området vårt er forventa å verte rundt 22 øre/kWh i 2025, 47 øre/kWh i 2026 og stigande til 62 øre/kWh i 2028. Prisane er baserte på prisprognosar pr. 24. mars 2025. Uvissa om prisdifferansar og prisnivå er framleis store både på grunn av vær og fossilprisar.

Med overoppfylling av den svensk-norske elsertifikatmarknaden, er det venta at sertifikatprisane vil halde seg nær null framover. Det som har synt seg å ha større effekt den seinare tida er prisen på opphavsgarantiar. Der er det utsikter til prisar på mellom 1 og 3 øre /kWh for dei neste fem åra.

## NOKRE HENDINGAR I 2024:

- Rehabilitering av dammen i Børevatnet i Sørbrandal kraftverk i Vanylven kommune, for å følgje nye krav til damtryggleik
- Stranda Energi vart fusjonert inn i Tussa Energi, og vi overtok ansvaret for Rødset kraftverk, Furset kraftverk, Fausa kraftverk og Fausa minikraftverk
- Stryn Energi vart fusjonert inn i Tussa Energi og vi overtok ansvaret for Dalane og Innvik kraftverk
- Vi starta å byggje Røyrhus kraftverk i Stranda kommune og Skårelva kraftverk i Ørsta kommune
- Vi lanserte planane om effektoppgradering av Tussa kraftverk, eit prosjekt som skal sikre stabil energiforsyning og møte regionen sitt framtidige effektbehov
- Det er gjennomført ulike utbetringar på krafttransformatorane på Åmela kraftverk og Tussa kraftverk, begge i Volda kommune
- Planlegging og prosjektering av oppgradering av Nesset kraftverk i Hareid kommune. Oppgraderingane vil auke kraftproduksjon og fleksibiliteten i kraftverket, og styrke driftstryggleiken
- Planlegging av oppgradering av dammen i Kvanndalsvatnet i Bjørdal kraftverk i Ørsta kommune, for å følgje nye krav til damtryggleik

### Tussa Energi

Rekneskapstal (mill. kr)	2024	2023	2022
Driftsinntekter	392,1	474,0	466,2
Driftskostnader	288,5	290,7	264,3
Driftsresultat	103,6	183,3	201,9
Netto finans	-26,1	-28,9	-20,1
<b>Resultat før skatt</b>	<b>77,5</b>	<b>154,5</b>	<b>181,9</b>

### Sunnmøre Energi

Rekneskapstal (mill. kr)	2024	2023	2022
Driftsinntekter	24,7	38,2	36,6
Driftskostnader	10,3	8,2	8,0
Driftsresultat	14,4	30,0	28,5
Netto finans	5,2	4,1	3,3
<b>Resultat før skatt</b>	<b>19,6</b>	<b>34,1</b>	<b>31,8</b>



## Tussa sine vasskraftverk

KRAFTVERK	Normal	2024		2023	
	GWh	GWh	% av normal	GWh	% av normal
Tussa	277,0	239,2	86 %	268,2	97 %
Åmela	138,0	116,8	85 %	105,3	76 %
Innvik 1)	43,1	47,8	111 %	42,0	97 %
Sørbrandal	43,7	30,7	70 %	48,3	111 %
Bjørdal	30,6	29,7	97 %	28,1	92 %
Trandal	20,5	23,6	115 %	17,9	87 %
Dale	23,9	20,5	86 %	20,1	84 %
Urke	20,2	22,7	112 %	19,7	98 %
Standal	15,3	15,8	103 %	13,6	89 %
Vedeld	14,5	15,1	104 %	13,5	93 %
Kopa	16,5	15,9	96 %	15,1	92 %
Osdalen	16,2	14,7	91 %	15,2	94 %
Viddal	13,6	15,0	110 %	12,7	93 %
Vatne	13,9	13,9	100 %	12,6	91 %
Gjerdsvika	14,3	14,3	100 %	12,5	87 %
Kolfossen	12,5	12,9	103 %	11,8	94 %
Tenneelva	8,3	9,0	108 %	8,3	100 %
Draura	6,0	6,6	110 %	5,6	93 %
Dalane	6,2	5,5	89 %	5,3	85 %
Skår	4,4	4,7	107 %	4,4	100 %
Ulsteindalen	4,6	4,7	102 %	4,4	96 %
Vartdal	3,5	3,4	97 %	2,9	83 %
Dalegjerdet	4,0	3,9	98 %	3,6	90 %
Bruelva	2,6	2,7	104 %	2,7	104 %
Nesset	1,0	0,0	0 %	0,0	0 %
Fausa kraftverk	38,1	34,1	90 %	37,2	98 %
Fausa minikraftverk	3,1	3,2	103 %	3,0	97 %
Furset	13,5	13,6	101 %	13,0	96 %
Rødset	5,2	5,9	113 %	4,8	92 %
<b>Sum alle</b>	<b>814,3</b>	<b>745,9</b>	<b>92 %</b>	<b>751,8</b>	<b>92 %</b>

1) Tussa eig 60 prosent av Innvik kraftverk. Heile kraftproduksjon er oppført i oversynet.



## Tussa IKT

Tussa IKT produserer og sel kommunikasjonstenester og IT-tenester. Tussa IKT sitt breibandsnett dekkjer søre Sunnmøre, Stryn og Stranda, og selskapet byggjer ut fiber til hushaldningar og bedrifter. Parallelt med dette blir det satsa sterkt på IT-tenester til næringslivet, primært i Møre og Romsdal og Sogn og Fjordane, men også til andre delar av landet. Tussa IKT har hovudkontor i Hovdebygda i Ørsta og avdelingar i Ålesund, Stryn og Åndalsnes.

### Utvikling i 2024

I 2024 har kommunikasjonstenestene hatt god vekst. Kundetilgangen har vore god, og Tussa IKT fekk ein omsetningsvekst på 8 prosent. Størst auke har det vore for internett-tenester til hushaldningar og bedrifter.

Innanfor IT-tenester har vi hatt sær sars god utvikling i omsetninga og vi oppnådde ein omsetningsvekst på 20 prosent. Den største veksten er knytt til IT-driftstenester, Azure-tenester og sikkerheitstenester.

I 2024 leverte Tussa IKT eit driftsresultat på 40,7 mill. kr. Resultat etter skatt er 19,8 mill. kr.

### Strategi og framtidsutsikter

Tussa IKT skal dekkje kundane sine behov for kommunikasjon og IT-tenester gjennom ein framtidretta teknologi, rett kvalitet og kompetanse og vekt på sikkerheit og miljø. Vi skal vere kundane sitt førsteval som leverandør av breiband, TV og strøymetenester, og vi skal skape lønsam og langsiktig vekst igjennom å levere trygge, berekraftige og framtidretta IT-tenester.

### Breiband og fiber

Gode kommunikasjonsløysingar er sær sars viktig for både hushaldningar og bedrifter. Tussa IKT byggjer ut eit framtidretta fibernett i området vårt, og tilbyr internett og TV/strøymetenester. Fibernettet i Stryn kommune er no integrert med fibernettet på søre Sunnmøre. Vi har også tatt over eit fibernett på Stranda og mindre fibernett i Hundeidvik og Sykkylven. Desse netta vil bli

integrerte med resten av fibernettet i 2025. Selskapet er godt nøgd med utviklinga i 2024.

Kundetilgangen innan breiband og breibandstenester er tilfredsstillande og ei måling av omdømmet til selskapet viser at kundane er godt nøgde med breibandsprodukta som vi tilbyr gjennom fibernettet. Gjennom året har vi bygt ut fiber til fleire kundar og vi hadde ved utgangen av 2024 omlag 18 800 fiberkundar.

### IT-drift og konsulent

Stadig fleire bedrifter vel å setje ut heile eller delar av IT-drifta si på grunn av høgare krav til oppetid, spesialkompetanse og tryggleik. Tussa IKT har som mål å vere ein leiande leverandør av IT-tenester. Vi tilbyr hybride skyløysingar, sikkerheitstenester, konsulenttenester og handelsvarer, og har eit energieffektivt og moderne datasenter som gir rom for vidare vekst.

Konsulentane i Tussa IKT har solid erfaring, og har spisskompetanse som blir nytta til å etablere gode løysingar for kundane. Vi opplev aukande etterspurnad spesielt innanfor IT-sikkerheit, Microsoft 365 og Azure-tenester. Selskapet held fram arbeidet med å utvikle og vidareutvikle løysingane, både ut mot kundane og på datasenteret.

Tussa IKT har ambisjonar om å vere den leiande IT-aktøren i regionen. Med utgangspunkt i dette har vi kjøpt 100 prosent av aksjane i PC Support. Planen er å fusjonere dette selskapet inn i Tussa IKT med verknad frå 1. mai 2025. Dette vil auke aktiviteten innanfor forretningsområdet IT med om lag 50 prosent.



IT-cruise på Hjørundfjorden med teknologi og informasjonssikkerheit som tema.

## NOKRE HENDINGAR I 2024

- Vi styrkte marknadsposisjonen vår gjennom kjøpet av PC Support i Sykkylven
- Kjøpet av Hundeidvik Fiber sikra oss viktig infrastruktur i Sykkylven
- Frå 1. januar 2025 tok vi over ansvaret for fibernettet i Stryn kommune, noko som førte til direkte konkurranse med Eninvest om fiberkundane i området
- Vi har rulla ut ei ny teknologisk plattform i Stryn for høgare hastigheiter og betre stabilitet på internett
- I samarbeid med Nordea arrangerte vi eit IT-cruise på Hjørundfjorden, der vi sette søkelyset på teknologi og informasjonssikkerheit
- Vi vart resertifiserte innan ISO 14001 og 27001, som stadfestar arbeidet vårt med miljø og informasjonssikkerheit
- Gjennom eit partnerskap med NTT kan vi tilby kundane våre eit sterkt IT-forsvar døgnet rundt
- Vi har levert fiber til Trandal, ei veglaus bygd i Hjørundfjorden som har delteke i NRK-programmet "Dit ingen skulle tru at nokon kunne bu"

### Tussa IKT

Rekneskapstal (mill. kr)	2024	2023	2022
Driftsinntekter	318,3	283,2	263,8
Driftskostnader	277,6	250,0	222,0
<b>Driftsresultat</b>	<b>40,7</b>	<b>33,2</b>	<b>41,8</b>
Netto finans -	15,0	-12,7	-9,7
<b>Resultat før skatt</b>	<b>25,7</b>	<b>20,5</b>	<b>32,1</b>



## Tussa Installasjon

Tussa Installasjon er ein elektroentreprenør som leverer tenester innan dei aller fleste elektrotekniske fagområda som t.d. sterkstraum, svakstraum, automasjon, tele og data. Det vert levert tenester til privatpersonar, industri og næringsverksemdar. Tussa Installasjon har avdelingar i Ørsta, Ulsteinvik, Fosnavåg og Stryn.

### Utvikling i 2024

Tussa Installasjon hadde eit driftsresultat på 7,7 mill. kr i 2024, som er ein nedgang på 8,1 mill. kr frå 2023. Marknaden var prega av hard konkurranse i 2024, men det var høg aktivitet i selskapet. Ordreinngangen i 2024 hadde ein oppgang på 28,2 mill. kr samanlikna med 2023. Oppgangen i omsetninga skuldast auke i aktivitet i prosjektmarknaden.

Tussa Installasjon kjøpte Proton Elektro i oktober 2024, og omsetninga frå Proton Elektro er inkludert frå oktober til desember.

### Strategi og framtidsutsikter

Tussa Installasjon er den største og mest komplette elektroentreprenøren i distriktet, godt etablert i marknaden med ei over 75 år lang historie. Ved å levere rett kvalitet til rett tid og til konkurransedyktig pris, skal Tussa Installasjon vere det føretrekte valet når marknaden skal velje elektroentreprenør. Selskapet

skal vere kjent for eit godt fag- og arbeidsmiljø, og vere den mest attraktive arbeidsplassen for elektrofagfolk i distriktet.

Utsiktene for 2025 er gode, og året vil verte prega av god aktivitet innafor både prosjekt- og service marknaden.

### NOKRE HENDINGAR I 2024

- Leverte komplett elektroinstallasjon til alle flåteleveransar for Ulstein Betong
- Utførte elektroinstallasjonen i Voldabadet med kontraktspartnar Christie & Opsahl
- Leverte komplett installasjon til smoltanlegg for Mowi på Haukå, i samarbeid med Veidekke
- Ansvarleg for komplett elektroinstallasjon i leilegheitsbygget Holmefjord i Fosnavåg for Prosjektbygg
- Installasjon og levering av landstraumanlegg for Teigenes Rederi på Mjølstadneset
- Komplett elektroinstallasjon levert til nye lokale for Felleskjøpet i Stryn.
- Leverte komplett fiberinstallasjon til fleire nye bustadfelt i samarbeid med Tussa IKT

### TUSSA INSTALLASJON

Rekneskapstal (mill. kr)	2024	2023	2022
Driftsinntekter	218,2	190,0	192,9
Driftskostnader	210,5	174,2	179,3
<b>Driftsresultat</b>	<b>7,7</b>	<b>15,8</b>	<b>13,6</b>
Netto finans	-2,6	-1,7	-1,4
<b>Resultat før skatt</b>	<b>5,1</b>	<b>14,1</b>	<b>12,2</b>



*Tussa Installasjon avdeling Fosnavåg*

## Styret i Tussa Kraft AS

31.12.2024

### Valde av aksjonærene:

**Sindre Rotevatn***Styreløiar*

Stilling: Bedriftspartner, Sparebank 1  
Rekneskapshuset SMN AS  
Utdanning: Siviløkonom

Fødselsår: 1960  
Tal år i styret: Frå 2013 - 12 år  
Deltaking i styremøte i 2024: 11 av 11 møte

**Jorunn Skrede***Nestløiar*

Stilling: Økonomisjef i Hagen AS  
Utdanning: Siviløkonom

Fødselsår: 1969  
Tal år i styret: Frå 2022 - 3 år  
Deltaking i styremøte i 2024: 11 av 11 møte

**Anne Stine Foldal Aam***Styremedlem*

Stilling: Veterinær  
Utdanning: Off. Veterinær NMBU, Norges Veterinærhøgskole

Fødselsår: 1966  
Tal år i styret: Frå 2021 - 4 år  
Deltaking i styremøte i 2024: 10 av 11 møte

**Per Kristian Furø***Styremedlem*

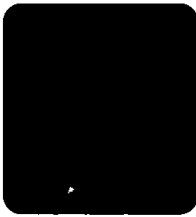
Stilling: Salsdirektør Kongsberg Maritime AS  
Utdanning: Teknisk skule og ingeniørhøgskule maskin

Fødselsår: 1960  
Tal år i styret: Frå 2023 - 2 år  
Deltaking i styremøte i 2024: 9 av 11 møte

**Rune Hovde***Styremedlem*

Stilling: Rektor Møre Folkehøgskule  
Utdanning: Master of Business and Marketing (BI),  
Master of Management (USN), Kraftanalytiker (NHH)

Fødselsår: 1964  
Tal år i styret: Frå 2024 - 1 år  
Deltaking i styremøte i 2024: 8 av 8 møte



## Elisabeth Lauvstad Hauge

Styremedlem

Stilling: Adm. medarbeidar Strand Stillas AS

Utdanning: Leiing, økonomi

Fødselsår: 1973

Tal år i styret: Frå 2024 - 1 år

Deltaking i

styremøte i 2024: 8 av 8 møte



## Egil Brækken

Styremedlem

Stilling: Direktør IT og digitalisering KLP Eiendom

Utdanning: Sivilingeniør NTH

Fødselsår: 1969

Tal år i styret: Frå 2024 - 1 år

Deltaking i

styremøte i 2024: 8 av 8 møte

## Valde av tilsette:



## Sindre Svellingen

- NITO

Fødselsår: 1984

Tal år i styret: Frå 2023 - 2 år

Deltaking i

styremøte i 2024: 11 av 11 møte



## Daniel Fjørtoft

- EI&IT

Fødselsår: 1983

Tal år i styret: Frå 2015 - 10 år

Deltaking i

styremøte i 2024: 11 av 11 møte



## Torgeir Bratteberg

- EI&IT

Fødselsår: 1986

Tal år i styret: Frå 2023 - 2 år

Deltaking i

styremøte i 2024: 11 av 11 møte



## Olav-Arne Hustad Vinjevoll

- Uavhengig

Fødselsår: 1981

Tal år i styret: Frå 2019 - 6 år

Deltaking i

styremøte i 2024: 10 av 11 møte

## Organization and History

Tussa Kraft AS was founded in 1949 and has been producing and supplying electricity on the northwest coast of Norway, primarily in the southern part of Sunnmøre, for 75 years. The company has played an active role in the far-reaching changes that have had a major impact on the region's general industrialization and on the local power supply in particular. Tussa has demonstrated a capacity for readjustment and adaptation, and has now emerged as a leading utility with 240 permanent employees and a total of 277 employees including temporary workers, contractors, and apprentices, located on the northwest coast of Norway.

Tussa produces renewable energy, builds and operates digital infrastructure, offers IT services and is a major electrical contractor. In addition, Tussa holds significant ownership stakes in power grid and power trading companies.

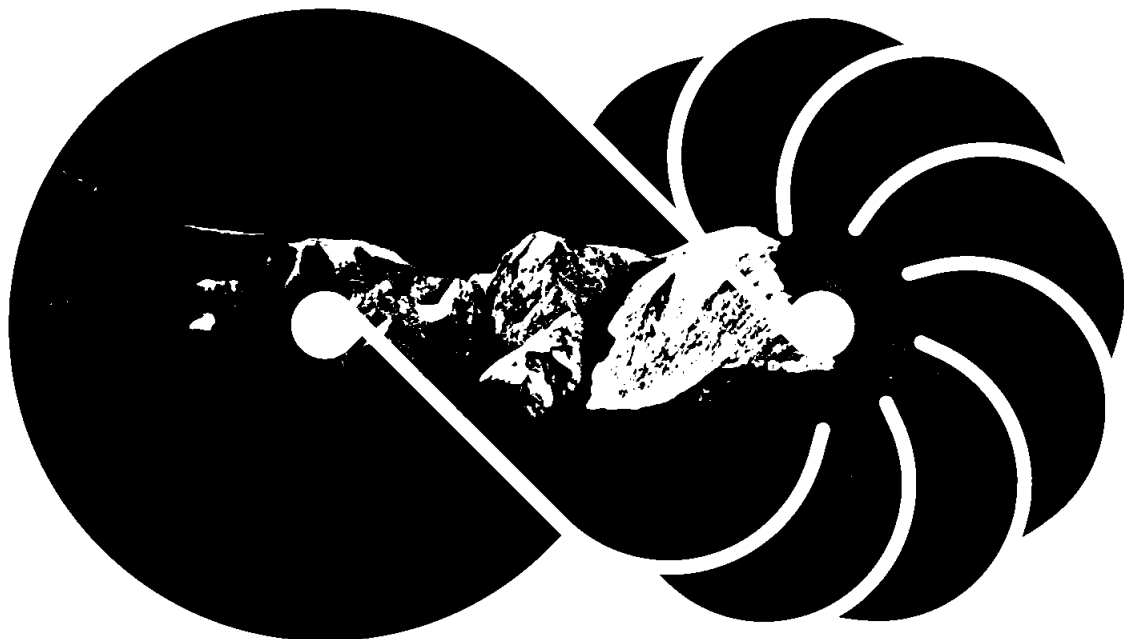
### Vision

Tussa's vision is to create future-oriented and environmentally friendly solutions. High quality, local roots, social responsibility, and forward-thinking operations are intended to make Tussa the preferred choice for its customers.

### Organization

Tussa is organized as a corporate group, with the parent company, Tussa Kraft AS, owning 100% of the subsidiaries Tussa Energi AS, Sunnmøre Energi AS, Tussa IKT AS and Tussa Installasjon AS. Administrative support functions related to finance, human resources, administration, and communications are centralized in the parent company, which provides services to the subsidiaries.

Tussa IKT AS owns 100% of the shares in PC Support AS, and the companies are scheduled to merge during the first half of 2025. Tussa Installasjon AS owns 100% of the shares in Proton Elektro AS and Nordvest Elektro AS, and these companies are scheduled to merge in the course of 2025 and 2026.





In addition to the wholly owned subsidiaries, Tussa holds strategic and industrial ownership interests in Linja (32.9%), Istad AS (36%), Wattn AS (21.9%), and Eviny Solutions (9.9%).

## **Tussa Energi AS**

Tussa Energi AS owns and operates 26 power stations and is a co-owner of three others. The group's normal annual production is 814 GWh. In 2024, the group's total power production was 746 GWh, up from 720 GWh in 2023. The average spot price in the region was 32.6 øre/kWh. Tussa Energi AS is an active participant on the Nordic power exchange, Nord Pool. Tussa achieved a total price of 38.6 øre/kWh for the power produced, due to efficient market planning and activity in intraday and reserve markets.

## **Tussa IKT AS**

Tussa IKT AS manages Tussa's investments in regional IP network infrastructure, built using wireless technologies and optical fibers. Tussa IKT also provides comprehensive IT services to both companies and public organizations in the region, delivered from its own modern data center in Ørsta. These services are combined with cloud solutions through Microsoft Azure, IT security services, and a professional service desk. The company is ISO 27001 certified. Tussa positions itself as a total provider of IT services. In 2024, customer satisfaction was high and Tussa had approximately 18,800 fiber customers.

## **Tussa Installasjon AS**

Tussa Installasjon AS is an electrical contractor that provides services in most electrical engineering disciplines. Services are provided to private individuals, industry, and businesses.

## **Strategy and Forecasts**

Tussa's owners want the company to continue to thrive in its strength and independence and to continue to be a motivator for the region. Tussa is also the owners' tool to achieve a sustainable energy supply to the region. The vision is to create progressive and environmentally friendly solutions with power from Tussa.

## **Ownership**

Tussa is committed to providing information that reflects the true share value of the company and its role in local society. This entails having an active attitude toward delivering on its promises to shareholders and informing them accordingly. Maintaining a local majority holding in Tussa is still considered vitally important.

## **Hydroelectric Power - Renewable Energy**

Increased electricity demand due to electrification has led to power shortages and capacity challenges in Tussa's price area (NO3). These are usually balanced by good power flow from Northern Sweden, but during periods of low wind, NO3 will also experience prices more similar to Southern Norway than before. This is reinforced by the planned capacity increase between NO3 and NO5 (Western Norway), which ties us closer to the European market.

This lays the foundation for considering new power projects and capacity upgrades. Unstable political conditions around the taxation of energy production make it more difficult than before to build new power plants with long lifespans, where changes in conditions can have a significant impact.

Electricity as a source of energy is a key part of the energy system of the future. Hydropower remains the most competitive energy source, at least in Norway. With its hydropower plants, Tussa is well-positioned for this future.

## **IT and Broadband**

Tussa aims to be the preferred provider of broadband and related services in the Sunnmøre region. The company continues to expand its fiber infrastructure to meet increasing demand for high-capacity and stable connections.

Tussa offers a combination of secure, sustainable, and modern communication and IT services. These services are delivered from its own state-of-the-art data center in Ørsta and include cloud-based solutions via Microsoft Azure, professional IT security services, and a responsive, locally-based service desk. With this offering, Tussa acts as a full-service IT provider for both companies and public organizations in the region.

Tussa acquired 100 % of PC Support in 2025, with a planned merger into Tussa IKT by May 1, 2025, increasing activity in this area by approximately 50 %.

## **Electrical Contractor**

Tussa is the largest and most complete electrical contractor in the district, well-established. By delivering the right quality at the right time and at competitive prices, Tussa aims to be the preferred choice when selecting an electrical contractor. The company is known for its strong professional and working environment and strives to be the most attractive workplace for electrical professionals in the region.



The outlook for 2025 is positive, with strong activity expected in both the project and service markets.

In 2024, the company acquired Proton Elektro AS and Nordvest Elektro Drift AS, with plans to merge them in 2026 and May 1, 2025, respectively. This will increase installation operations by about 30 %.

### Marketing and Customer Support

Tussa's regional stronghold is the northwest coast of Norway, with a main focus on the local market. However, Tussa also seeks growth beyond its geographical base.

New product demands must align with Tussa's core values—"progressive and environmentally friendly"—and with its infrastructure in energy and telecom. Grouping products into logical families, effective customer information handling, and development

of online products are key to future success. Tussa's owners remain confident in long-term profit growth.

### Sustainability and Equality

In 2024, Tussa strengthened its sustainability efforts by appointing a dedicated position and conducting a double materiality assessment aligned with CSRD requirements. The Tussa group is ISO 14001 certified and began tracking emissions per subsidiary. From 2025, a transition plan aligned with the Paris Agreement and EU Green Deal will be published.

Tussa has zero tolerance for discrimination and works actively to ensure gender equality. In 2024, 12% of employees were women, 50% of the group management were women, and women held 33% of board positions.

Key Figures 2024	Value
Operating income	891.3 million NOK
Operating Profit	150.2 NOK
Profit Before Tax	171.4 million NOK
Profit After Tax	108.2 million NOK
Tax Expense	63.1 million NOK
Total investments	178.3 million NOK
Ordinary Dividend	69.4 million NOK
Power production	746 GWh
Permanent employees	240
Apprentices	23
Total employees	277
Sick leave	4.7%
Reported work-related injuries	2 (none resulting in absence)

Tussa continues to demonstrate resilience and adaptability, positioning itself as a future-oriented energy and technology company for the region and beyond.



*Tussa si Breibandspatrolje*



## Revenue statement

Numbers in 1 000 NOK

Tussa Kraft				Tussa Group	
2024	2023		Note	2024	2023
<b>OPERATING INCOME AND OPERATING EXPENSES</b>					
4 412	5 574	Revenue		525 327	443 813
0	0	Energy revenue	2, 3	362 651	469 070
34 215	32 359	Other income		3 329	9 947
<b>38 626</b>	<b>37 933</b>	<b>Total income</b>	<b>3, 4, 5</b>	<b>891 307</b>	<b>922 830</b>
<b>OPERATING EXPENSES</b>					
731	1 864	Raw materials and consumables used		156 256	118 949
0	0	Energy- and transmission cost		79 665	89 766
28 616	29 863	Employee benefits expense	6, 7	242 443	209 811
652	635	Depreciation and amortisation expense	8, 9	134 820	127 567
0	0	Impairment loss	8	272	1 150
20 477	18 270	Other expenses	5, 10, 11, 12	127 619	124 084
<b>50 476</b>	<b>50 632</b>	<b>Total expenses</b>		<b>741 075</b>	<b>671 326</b>
<b>-11 850</b>	<b>-12 699</b>	<b>Operating profit</b>		<b>150 232</b>	<b>251 504</b>
<b>FINANCIAL INCOME AND EXPENSES</b>					
152 565	171 821	Other financial income	13, 14	80 979	101 531
0	0	Net change in fair value of financial current assets		-5 087	-6 398
0	0	Net change in currency		-9 736	-11 413
47 319	38 856	Other financial expenses	3, 13	45 036	49 199
<b>105 246</b>	<b>132 965</b>	<b>Net financial items</b>	<b>3, 13, 14</b>	<b>21 120</b>	<b>34 521</b>
<b>93 396</b>	<b>120 266</b>	<b>Net profit before tax</b>		<b>171 352</b>	<b>286 025</b>
5 760	4 729	Income tax expense	15	63 125	112 600
<b>87 636</b>	<b>115 537</b>	<b>Net profit or loss</b>		<b>108 226</b>	<b>173 425</b>
0	0	Minority share		-283	740
87 636	115 537	Majority share		108 509	172 685
<b>ALLOCATED AMOUNTS</b>					
35 222	90 882	Reserve for valuation differences		-	-
69 356	63 082	Ordinary dividend		69 356	63 082
-16 942	-38 427	Other equity		39 153	109 602
<b>87 636</b>	<b>115 537</b>	<b>Total allocated</b>	<b>16, 17</b>	<b>108 509</b>	<b>172 685</b>



### Balance Sheet

Numbers in 1 000 NOK

Tussa Kraft				Tussa Group	
2024	2023		Note	2024	2023
<b>ASSETS</b>					
<b>Non-current</b>					
<b>Intangible assets</b>					
1 648	2 193	Waterfall rights	9	144 308	132 417
0	261	Deferred tax asset	15	0	0
0	0	Goodwill	9	55 098	30 835
<b>1 648</b>	<b>2 454</b>	<b>Total intangible assets</b>		<b>199 407</b>	<b>163 252</b>
<b>Property, plant and equipment</b>					
10 332	1 055	Buildings and land	8	148 656	139 973
0	0	Power plant assets	8	1 020 773	1 051 614
0	0	Transmission assets	8	601 478	577 756
0	0	Equipment and other movables	8	108 512	93 386
0	0	Assets in progress	8	95 531	76 337
<b>10 332</b>	<b>1 055</b>	<b>Total property, plant and equipment</b>		<b>1 974 948</b>	<b>1 939 066</b>
<b>Non-current financial assets</b>					
1 127 025	1 123 734	Investments in subsidiaries	14	0	0
561 292	621 492	Loans to group companies	18, 19	0	0
1 122 533	1 095 568	Investments in associated companies and joint ventures	14, 20	1 122 533	1 095 568
22 802	22 502	Investments in shares	20	38 738	38 408
681	810	Other receivables	18, 20	8 903	14 548
1 703	4 114	Pension funds	7	4 230	6 532
<b>2 836 037</b>	<b>2 868 220</b>	<b>Total financial fixed assets</b>		<b>1 174 405</b>	<b>1 155 057</b>
<b>2 848 017</b>	<b>2 871 730</b>	<b>Total non-current assets</b>		<b>3 348 760</b>	<b>3 257 375</b>
<b>Current assets</b>					
0	0	Inventories	21	12 533	10 004



## Balance Sheet, continued

Numbers in 1 000 NOK

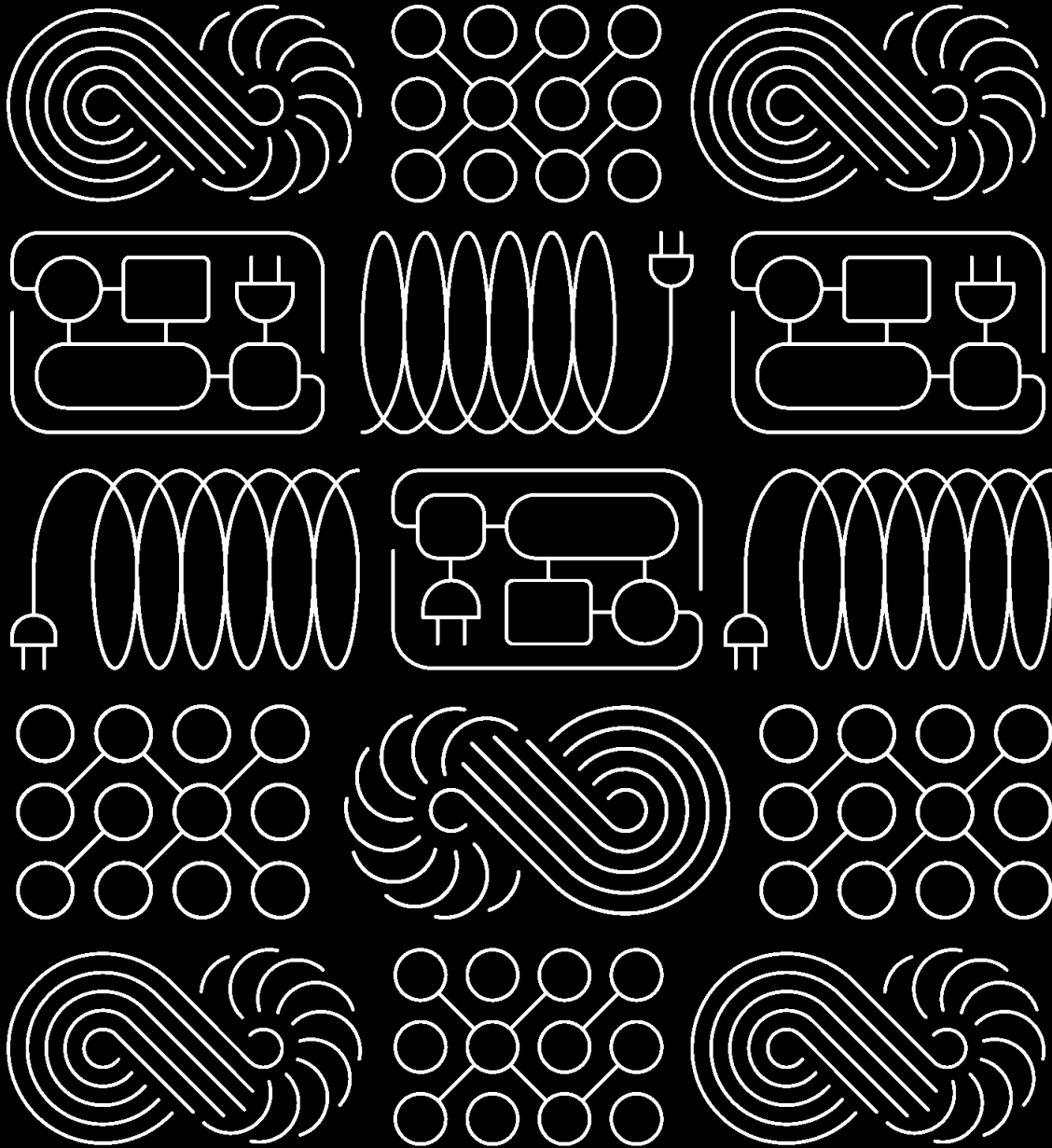
Tussa Kraft				Tussa Group	
2024	2023		Note	2024	2023
<b>Debtors</b>					
1 435	1 735	Accounts receivables	19	58 622	74 784
		Accrued income	22	26 511	26 215
44 039	98 133	Receivables group companies	19		
1 514	22 126	Other short-term receivables	19	27 551	37 007
<b>46 987</b>	<b>121 994</b>	<b>Total debtors</b>		<b>112 684</b>	<b>138 006</b>
74 902	1 003	Cash and cash equivalents	23	108 120	53 981
<b>121 889</b>	<b>122 997</b>	<b>Total current assets</b>		<b>233 337</b>	<b>201 991</b>
<b>2 969 906</b>	<b>2 994 727</b>	<b>Total assets</b>		<b>3 582 097</b>	<b>3 459 366</b>
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>					
<b>Paid-in capital</b>					
34 970	34 970	Share capital	24	34 970	34 970
780 833	780 833	Share premium reserve		780 833	780 833
119 282	119 282	Other premium reserve		119 282	119 282
<b>935 085</b>	<b>935 085</b>	<b>Total paid-up equity</b>		<b>935 085</b>	<b>935 085</b>
<b>Retained earnings</b>					
467 864	432 642	Reserve for valuation variances			
276 850	313 507	Other equity		847 540	807 582
<b>744 714</b>	<b>746 149</b>	<b>Total retained earnings</b>		<b>847 540</b>	<b>807 582</b>
		Minority share		38 847	41 130
<b>1 679 799</b>	<b>1 681 235</b>	<b>Total equity</b>	<b>16, 17</b>	<b>1 821 472</b>	<b>1 783 797</b>
<b>LIABILITIES</b>					
<b>Provisions</b>					
511	4 896	Employee benefit obligations	7	2 467	6 955
594	-	Deferred tax	15	121 578	120 380
11 959	26 873	Other provisions		40 922	44 749
<b>13 064</b>	<b>31 769</b>	<b>Total provisions</b>		<b>164 967</b>	<b>172 084</b>



## Balance Sheet, continued

Numbers in 1 000 NOK

Tussa Kraft				Tussa Group	
2024	2023		Note	2024	2023
<b>Other non-current liabilities</b>					
1 045 000	895 000	Liabilities to financial institutions	18, 19, 25	1 322 445	1 163 744
100 113	100 113	Liabilities to other group companies	18		
		Other non-current liabilities		995	1 145
<b>1 145 113</b>	<b>995 113</b>	<b>Total non-current liabilities</b>		<b>1 323 440</b>	<b>1 164 889</b>
<b>Current liabilities</b>					
-	3 226	Liabilities to financial institutions		-	3 226
3 208	2 969	Trade payables	19	35 284	42 663
1 784	4 590	Tax payable	15	60 696	109 354
3 102	2 223	Public duties payable		40 973	52 442
69 356	63 082	Dividends		69 758	63 082
48 763	205 272	Gjeld til selskap i samme konsern	19		
5 717	5 248	Other current liabilities	19, 25	65 506	67 828
<b>131 931</b>	<b>286 611</b>	<b>Total current liabilities</b>		<b>272 217</b>	<b>338 596</b>
<b>1 290 107</b>	<b>1 313 492</b>	<b>Total liabilities</b>		<b>1 760 625</b>	<b>1 675 569</b>
<b>2 969 906</b>	<b>2 994 727</b>	<b>Total equity and liabilities</b>		<b>3 582 097</b>	<b>3 459 366</b>



**TUSSA**



## KONTANTSTRAUMANALYSE

Tal i mill. kr

	Konsern		Tussa Kraft AS	
Kontantstrøm fra driftsaktiviteter	2024	2023	2024	2023
Resultat før skattekostnad	171 352	286 025	93 396	120 266
Skatt betalt i året	-111 202	-147 697	-6 782	-8 625
Avgift på kraftproduksjon betalt i året	-	-1 302		
Tap/vinst ved sal av anleggsmidler	-39	-14 184		
Tap/vinst ved sal av aksjar	-	48		
Ordinære avskrivningar	134 820	127 567	652	635
Nedskrivning anleggsmidler	272	1 150		
Urealisert verdiendring marknadbaserte finansielle omløpsmidlar	5 087	-		
Resultatdel i tilknytte selskap	-61 625	-89 745	-61 625	-89 745
Utbyte frå tilknytt selskap	35 663	38 722	35 663	38 722
Resultatført konsernbidrag			-43 653	-55 310
Endring i varelager	-2 529	-727		
Endring i kundefordringar	15 866	-54 663	301	446
Endring i leverandørgjeld	-7 379	27 236	239	-310
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordningar	-2 186	71	-1 974	-522
Effekt av valutakursendringar	11 090	-		
Endring i andre tidsavgrensingspostar	-7 555	5 214	-13 433	-1 638
<b>Netto kontantstrøm frå driftsaktiviteter</b>	<b>181 635</b>	<b>177 713</b>	<b>2 783</b>	<b>3 918</b>
<b>Kontantstrøm frå investeringsaktiviteter</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Innbetalningar ved sal av varige driftsmidler	39	16 290		
Utbetalningar ved kjøp av varige driftsmidler	-178 302	-156 356	-9 384	-384
Innbetalningar ved sal av aksjar og partar i andre føretak		68		
Utbetalningar ved kjøp av aksjar og partar i andre føretak	-30 565	-	-300	-20 363
Utbetalningar ved kjøp av andre investeringar	-	-20 363		
Nedskrivning av anleggsaksjar				
Kontanteffekt av oppkjøp/fusjon	778	41 901	-	-22 424
Konsernbidrag til dotter, brutto			-	-474
Innbetaling på låneforhold i konsern			39 617	15 456
Inn-/utbetaling av langsiktige lån til konsernselskap			60 200	-88 523
<b>Netto kontantstrøm frå investeringsaktiviteter</b>	<b>-208 050</b>	<b>-118 460</b>	<b>90 133</b>	<b>-116 712</b>



	Konsern		Tussa Kraft AS	
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	745 000	121 896	745 000	75 000
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld				
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-598 138	-135 693	-595 000	-50 000
Verdiendring langsiktige finansielle instrument	-	-20 934		
Netto endring i kassakreditt	-3 226	-	-3 226	3 226
Innbetaling til låneforhold i konsern			-157 544	42 398
Utbetalinger av utbyte	-63 082	-53 340	-63 082	-53 340
Innbetalinger av konsernbidrag			54 835	58 471
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>80 553</b>	<b>-88 071</b>	<b>-19 017</b>	<b>75 755</b>
<b>Effekt av valutakursendringer på kontantar og bankinnskot</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Netto endring i kontantar og bankinnskot	54 138	-28 818	73 899	-37 039
Endringer bankinnskot som følge av oppkjøp	-	2 123		
Behaldning av kontantar og bankinnskot ved starten på året	53 981	80 677	1 003	37 336
Kontanteffekt av redusert eierandel på IB			-	706
<b>Behaldning av kontantar og bankinnskot ved slutten på året</b>	<b>108 120</b>	<b>53 981</b>	<b>74 902</b>	<b>1 003</b>



## Notar

### Innhold notar

Note 1. Rekneskapsprinsipp .....	s 26	Note 14. Dotterselskap, felleskontrollert	
Note 2. Kraftomsetning .....	s 29	verksemd og tilknytte selskap.....	s 39
Note 3. Risikostyring.....	s 30	Note 15. Skatt .....	s 41
Note 4. Nøkkeltal på forretningsområde .....	s 31	Note 16. Eigenkapital .....	s 44
Note 5. Nærstående partar .....	s 31	Note 17. Utbyte.....	s 44
Note 6. Lønskostnader, tal tilsette, godtgjeringar, lån tilsette, m.m. ....	s 32	Note 18. Fordringar og gjeld .....	s 45
Note 7. Pensjonar .....	s 33	Note 19. Mellomverande med selskap i same konsern .....	s 45
Note 8. Varige driftsmidlar .....	s 35	Note 20. Andre aksjar og langsiktige fordringar ...	s 46
Note 9. Immaterielle egedelar .....	s 36	Note 21. Varelager .....	s 46
Note 10. Andre driftskostnader .....	s 37	Note 22. Langsiktige tilverknadskontraktar .....	s 47
Note 11. Avgifter og erstatningar .....	s 37	Note 23. Bankinnskot .....	s 47
Note 12. Tap på krav .....	s 38	Note 24. Aksjekapital og aksjonærinformasjon ...	s 47
Note 13. Postar som er samanslegne i reknesk. ...	s 38	Note 25. Gjeld .....	s 48

## Note 1. Rekneskapsprinsipp

Årsrekneskapen er sett opp i samsvar med rekneskapslova og god rekneskapskikk.

### Prinsippendring i 2024

Det er i 2024 gjort ei prinsippendring knytt til rekneskapsføring av felleskontrollerte selskap, som tidlegare har vore behandla etter kostmetoden i selskapsrekneskapen og bruttometoden i konsernrekneskapen. Frå 2024 vil vi behandle felleskontrollerte selskap etter EK-metoden både i selskaps- og konsernrekneskapen. Konsekvensen av endringa får betydning for den rekneskapsmessige behandlinga av eigarposten vår i Linja AS. I selskapsrekneskapen i Tussa Kraft AS fører endringa til at bokført verdi av investeringa i Linja AS samsvarer med vår del av justert eigenkapital i Linja AS. Dette gir ei styrking av eigenkapitalen. Tussa Kraft AS sin del av årsresultatet i Linja AS vil kome fram som ei finansinntekt.

På konsernnivå fører endringa til at vår del av bruttotala til Linja AS ikkje vert konsolidert inn i konsernet. Dette gir mellom anna lågare omsetning og driftsresultat. Tussa sin del av årsresultatet i Linja AS vert også i konsernet presentert som ei finansinntekt. Eigenkapitalen i konsernet

vert ikkje påverka av overgangen frå bruttometoden til eigenkapitalmetoden, men sidan totalkapitalen vert redusert vil dette påverke nøkkeltal, til dømes eigenkapitalprosent. Samanlikningstal i resultatrekneskap, balanse, kontantstrøm og notar er omarbeidde for å reflektere denne prinsippendringa.

Omarbeiding av samanlikningstal for 2023 har følgjande verknad (tal i 1000):

	Mor	Konsern
Omsetning	-	-443 283
Driftsresultat	-	-144 743
Resultat før skatt	57 602	-24 350
Årsresultat	57 602	-
Eigenkapital	402 635	-
Totalkapital	402 635	-1 354 799



## Rekneskapsprinsipp for aksjar i dotterselskap, og felleskontrollerte- og tilknytte selskap

Dotterselskap vert rekneskapsførte etter kostmetoden i selskapsrekneskapan. Etter kostmetoden vert investeringa vurdert til kostpris. Dersom det er indikasjonar på verdifall skal det vurderast om investeringa skal nedskrivast. Nedskrivning vert reversert når grunnlaget for nedskrivning ikkje lenger er til stades.

Felleskontrollerte- og tilknytte selskap vert rekneskapsførte etter eigenkapitalmetoden både i selskaps- og konsernrekneskapan. Etter eigenkapitalmetoden vert investeringa ved balanseføring vurdert til kostpris. I etterfølgjande periodar vert investeringa vurdert til delen av eigenkapitalen i selskapet, justert for meirverdiar. Resultatdelen i investeringa vert resultatført som finansinntekt, justert for avskrivning av meirverdiar, ulike rekneskapsprinsipp for pensjon, og interne transaksjonar. Utbetalt utbyte går til frådrag i balanseført verdi. Differansen mellom kostpris og verdi etter eigenkapitalmetoden vert i eigenkapitalnoten i selskapsrekneskapan presentert som fond.

## Konsolideringsprinsipp

I konsernrekneskapan er posten aksjar i dotterselskap erstatta med dotterselskapet sine egedelar og gjeld. Konsernrekneskapan er utarbeidd som om konsernet var ei økonomisk eining. Transaksjonar og mellomverande mellom selskapa i konsernet er eliminert.

Kjøpte dotterselskap er rekneskapsførte i konsernrekneskapan med basis i morselskapet sin kostpris. Kostpris er tilordna identifiserbare egedelar og gjeld i dotterselskapet, som er ført opp i konsernrekneskapan til verkeleg verdi på kjøpstidspunktet. Eventuelle meirverdiar ut over det som kan verte vist til for identifiserbare egedelar og gjeld er balanseført som goodwill. Goodwill er handsama som ein rest og er balanseført med den delen som er observert i kjøpstransaksjonen. Det blir og balanseført ein goodwill som er knytt til diskonteringsseffekt på utsett skatt ved oppkjøp. Han blir avskriven over same periode som dei underliggjande driftsmidlane si forventa levetid. Meir- (mindre-) verdiar i konsernrekneskapan er avskrivne (inntektsførte) over dei kjøpte egedelane si forventa levetid.

Konsernrekneskapan er utarbeidd etter einsarta prinsipp, ved at dotterselskapa og felleskontrollert verksemd følgjer dei same rekneskapsprinsippa som morselskapet.

## Bruk av estimat

Leiinga har brukt estimat og føresetnader som har påverka resultatrekneskapan og verdsettinga av egedelar og gjeld, og usikre egedelar og forpliktingar på balansedagen under utarbeidinga av årsrekneskapan i samsvar med god rekneskapskikk.

## Salsinntekter

Inntektsføring ved sal av varer skjer på leveringstidspunktet (transaksjonstidspunktet). Inntektsføring av tenester skjer etter kvart som tenesta vert levert.

Kraftproduksjon har fått godkjent elsertifikat basert på produksjonen i 17 kraftverk og opphavsgarantiar basert på produksjonen i alle kraftverka.

Inntekta frå elsertifikat og opphavsgarantiar er bokførte på oppteningstidspunktet, dvs. produksjonsperioden.

Opptente, ikkje fakturerte elsertifikat og opphavsgarantiar er verdsette til marknadspris.

Ved fysisk og finansiell handel med kraft som er gjort opp med marginoppgjør, er vinst eller tap på handelen bokført med nettobeløpet.

For installasjonsverksemda vert inntektsføring ved sal av varer gjort på leveringstidspunktet. Tenester blir inntektsførte etter kvart som dei blir leverte. Inntekter frå sal av tenester og langsiktige tilverksprosjekt (anleggskontraktar) vert resultatførte i takt med fullføringsgraden i prosjektet, når ein kan estimere utfallet av transaksjonen på ein påliteleg måte. Når utfallet av transaksjonen ikkje kan estimerast påliteleg, vil berre inntekter som svarar til oppsamla prosjektkostnader, bli inntektsførte. I den perioden det blir identifisert at eit prosjekt vil gi eit negativt resultat, vil heile det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført.

## Klassifisering og generelle reglar for vurdering av balansepostar

Omløpsmiddel og kortsiktig gjeld omfattar postar som er knytte til varekretsløpet. For andre postar enn kundefordringar omfattast postar som forfell til betaling innan eitt år etter transaksjonsdagen. Anleggsmiddel er egedelar bestemt til varig eige og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfell seinare enn eitt år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmiddel skal vurderast til lågaste av kostpris og verkeleg verdi. Kortsiktig gjeld skal balanseførast til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmiddel vert vurdert til kostpris. Varige anleggsmiddel vert avskrive etter ein fornuftig avskrivingsplan, og nedskrive til verkeleg verdi ved verdifall som ikkje er forventa å vere forbigåande. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetningar vert balanseført til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld i utanlandsk valuta vert balanseført til dagskurs på balansedagen.



## Immaterielle eigedelar og goodwill

Goodwill har oppstått i samband med kjøp av dotterselskap. Goodwill vert avskrive over forventta levetid.

Fallrettar som ikkje er evigvarande vert avskrivne over leigetida si varigheit.

Softwarekostnader klassifiserte som immaterielle eigedelar vert aktiverte og avskrivne over forventta levetid for systemet.

Andre softwarekostnader vert enten kostnadsførte direkte eller periodisert over avtaleperioden etter individuell vurdering.

## Varige driftsmidlar

Varige driftsmidlar vert aktiverte og avskrivne over driftsmiddelet si venta økonomiske levetid dersom dei har venta levetid over 3 år og kostpris over 30 000 kr. Vedlikehald av driftsmidlar er kostnadsførte under driftskostnader, medan påkostningar eller forbetringar er lagt til driftsmiddelet sin kostpris og avskrive i takt med driftsmiddelet. Ved verdifall som ikkje er forventta å vere forbigåande, vert driftsmiddelet nedskrive til verkeleg verdi. Anleggsbidrag er ført brutto i anleggsregisteret, og inntektsført i takt med avskrivinga på anleggsmiddelet som det er kravd anleggsbidrag for.

Leigde (leasa) driftsmidlar vert ført i balansen som driftsmidlar dersom leigekontrakten vert sett på som finansiell.

## Nedskriving av anleggsmidlar

Ved indikasjon på at balanseført verdi av eit anleggsmiddel er høgare enn verkeleg verdi, vert det testa for verdifall. Testen vert gjort for det lågaste nivå av anleggsmiddel som har sjølvstendige kontantstraumar, med unntak av kraftomsetningsverksemda som vert vurdert samla. Dersom balanseført verdi er høgare enn både salsverdi og bruksverdi (noverdi ved framleis bruk/eige), vert det gjort ei nedskriving til den høgaste av salsverdi og bruksverdi.

## Andre anleggsaksjar

Andre anleggsaksjar er vurderte til lågaste av historisk kostpris og verkeleg verdi.

## Vassmagasin

I samsvar med etablert praksis i bransjen, er magasin-lagera ikkje tekne med i balansen.

## Varer

Varer er vurderte til det lågaste av innkjøpskostnad og netto salsverdi. Netto salsverdi er estimert salspris ved ordinær drift etter frådrag for utrekna nødvendige utgifter for gjennomføring av salet. Innkjøpskostnad baserer seg på gjennomsnittskostnaden av varekjøpa.

## Fordringar

Kundefordringar og andre fordringar er oppførte i balansen til pålydande etter frådrag for avsetning til forventta tap.

Avsetning til tap er gjort på grunnlag av både generelle og individuelle vurderingar av fordringsmassen. For sluttbrukarkundefordringane er det avsett eit estimat basert på erfaringstal for tap.

## Marknadsbaserte investeringar

Marknadsbaserte investeringar er vurderte til verkeleg verdi på balansedagen.

## Usikre forpliktingar

Usikre forpliktingar er rekneskapsførte dersom det er meir sannsynleg at dei kjem til oppgjjer, enn at dei ikkje kjem til oppgjjer. Beste estimat er nytta ved utrekning av oppgjersverdi.

## Pensjonar

Ytingsbaserte pensjonsordningar blir vurderte til noverdien av framtidige pensjonsytningar som rekneskapsmessig er opptent på balansedagen. Pensjonsmidlar blir vurderte til verkeleg verdi.

Endring i ytingsbaserte pensjonsplikter som skuldast endringar i pensjonsplanar, blir fordelte over berekna gjennomsnittleg attståande oppteningstid. Ordningane blir bokførte i samsvar med NRS 6.

Perioden sin netto pensjonskostnad blir klassifisert som løns- og personalkostnader.

Innskotsbasert pensjonsordning blir handtert i samsvar med lov om obligatorisk tenestepensjon.

## Konsernkontoordning

Tussa Kraft AS inngår i konsernkontoordning saman med dotterselskapa. Innskotskonti og lånekonti er summerte opp mot ein toppkonto som til ei kvar tid syner mellomverande mot banken. Til toppkontoen knyter det seg ein kassakreditt på 100 mill. kr. Rentekostnader til banken av negativ saldo på toppkontoen er klassifiserte som eksterne rentekostnader i morselskapet og konsernet. Renteinntekter eller rentekostnader knytt til underkonti i konsernkontoordninga er klassifiserte som interne renteinntekter og interne rentekostnader i resultatrekneskapen til dei einskilde selskapa, og eliminerte i konsernet. Konsernkontoordninga er presentert netto i rekneskapen.

## SKATTAR

### Skatt på allmenn inntekt

Skattekostnaden i resultatrekneskapen omfattar både betalbar skatt og endring i utsett skatt. Utsett skatt utgjer 22 % av mellombelse skilnader mellom rekneskapsmessige og skattemessige verdiar, og skattemessig underskot til framføring ved utgangen av rekneskapsåret.



Skatteaukande- og skattereduserande mellombelse skilnader som reverserer eller kan reversere i same periode, er utlikna. Netto utsett skattefordel vert balanseført i den grad det er sannsynleg at denne kan bli nyttegjort. Utsett skatt og utsett skattefordel som kan balanseførast, er ført netto i balansen.

## Naturressursskatt

For kraftverk med påstempla merkeyting på generator på 10 000 kVA eller meir skal det svarast naturressursskatt.

Naturressursskatten vert utrekna for det enkelte kraftverk, og utgjer 1,3 øre/kWh basert på gjennomsnittleg produksjon dei siste 7 åra. Naturressursskatten vert avrekna mot ordinær inntektsskatt til staten.

## Grunnrenteskatt

Kraftproduksjonen er også pålagt ein særskilt grunnrenteskatt. Grunnrenteskatten vert utrekna for kraftverk med merkeyting på generator på 10 000 kVA eller meir, og utgjer no 57,7 % av normert resultat utover utrekna friinntekt. Negativ grunnrenteinntekt kan framførast og motreknast mot seinare positiv grunnrenteinntekt i same kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt i eit kraftverk kan motreknast mot positiv grunnrenteinntekt opptent i eit anna kraftverk i same selskap eller konsern.

Betalbar grunnrenteskatt for kraftverk med netto positiv grunnrenteinntekt vert bokført som skattekostnad.

Det gjer også endring i utsett skatt på grunnrente.

Vi viser elles til skattenoten der det er utarbeidd ein spesifisering av grunnrenteskatten i året.

## Avgift på kraftproduksjon

Avgift på kraftproduksjon er presentert som skattekostnad. Kraftinntekt som overstig 70 øre (målt gjennomsnitt i løpet av ein måned) vert skattlagt med 23 %. Ordninga vart avskaffa med verknad frå 1. oktober 2023.

## FINANSIELLE INSTRUMENT

I rekneskapen er finansielle derivat handsama i samsvar med intensjonen i avtalane.

### Renteinstrument

Renteinstrument vert sikringsbokført dersom grunnlaget for slik bokføring er til stades. Om ikkje vert renteinstrumenta bokført til marknadsverdi på balansedato.

### Finansielle kraftkontraktar

Tussa Energi AS har nytta finansielle kjøps- og salskontraktar mellom anna for å prissikre delar av kraftproduksjonen. Tap og vinst på dei finansielle kontraktane vart utrekna som differansen mellom kontraktpris og systempris. Realiserte tap/vinstar på futureskontraktar vert resultatført i leveringsperioden.

Selskapet har ein sikringsstrategi for å redusere prisrisikoen som seier at inntil 10 % av normalproduksjonen kan sikrast. Siste åra har det derimot ikkje vore nokon reelle sikringsinstrument i marknaden, og der vart difor ikkje gjort sikringar av produksjonen i 2024.

Tussa Energi AS har i tillegg hatt ein eigen portefølje med finansielle kontraktar som er inngått med utgangspunkt i å tene på prissvingingar, altså trading. Både realiserte og urealiserte tap og vinstar knytt til tradingporteføljen vert resultatført. Det er utarbeidd risikodokument som set rammer for den finansielle handelen og grenser for risikoeksponeringa. Selskapet hadde ingen tradingposisjonar per 31. desember 2024.

### Valuta

Pengepostar og gjeld i utanlandsk valuta er vurdert etter kursen på balansedagen.

### Kontantstraumoppstilling

Kontantstraumoppstillinga er utarbeidd etter den indirekte metoden.

## Note 2. Kraftomsetning

Tussa Energi AS har ansvaret for forvaltning av eigenproduksjon i Tussa Energi AS, Sunnmøre Energi AS og Innvik Kraftverk AS, og fysisk og finansiell handel for eige selskap. I tillegg har selskapet fysiske kjøpskontraktar med lokale småkraftverk.

Det er i året kostnadsført økonomisk kompensasjon for konsesjonskraft med 3 516 848 kr.

Produksjon og magasintilhøve	2024	2023
Produksjon i GWh	745,9	751,8
Produksjon i høve til normal	92 %	92 %
Magasinbeholdning i GWh pr. 31.12.	301,0	154,0

## Note 3. Risikostyring

### Marknadsrisiko

Hovudverksemda i konsernet som det er knytt spesiell marknadsrisiko til er kraftproduksjon og krafthandel. Marknaden har eit stort innslag av vasskraft, og tilgang på vatn kan variere mykje frå år til år. Dette gir seg utslag på både kraftprisar og produksjonsmengd, og kan få store utslag på resultatet. Selskapet har ein sikringsstrategi for å redusere prisrisikoen som seler at inntil 10 % av normalproduksjonen kan sikrast. Siste åra har det derimot ikkje vore nokon reelle sikringsinstrument i marknaden, og det vart difor ikkje gjort sikringar av produksjonen i 2024.

### Valutarisiko

Tussa sin kraftproduksjon vert seld gjennom Nord Pool i prisområde NO3. Kraftprisen vert fastsett i euro, men Tussa har valt NOK som oppgjersvaluta fram til midten av desember 2024. Då gjekk selskapet over til euro som oppgjersvaluta med fortløpande veksling til NOK.

Prisdanninga i den skandinaviske straummarknaden vert påverka av fleire valutaer, der euro er den mest sentrale.

Dette inneber at verdien av framtidig kraftproduksjon vert påverka av framtidige valutakursar euro/NOK. For å redusere verdiendringar i framtidig kraftproduksjon som skuldast endringar i valutakurs har Tussa delar av si finansiering i euro.

Tussa har 31. desember 2024 eit valutalån på 20 mill. euro med forfall 31. mai 2025. Lånet har kvartalsvise rentebetalingar.

Det er også inngått ein rente og valutaswap pålydande 10 mill. euro med forfall 15. november 2027. Instrumentet har kvartalsvise kontantstraumar der Tussa betalar EURIBOR og mottek NIBOR-rente.

Instrumenta som er omtalt ovanfor inngår ikkje i rekneskapsmessig sikring. Det er mogleg at eurolånet vert gjort om til NOK-lån ved forfall.

### Renterisiko

Ettersom Tussa er eksponert for renteendringar gjennom dei låneavtalane som er inngått, er det vedteke ein finansstrategi der målet mellom anna er å redusere konsernet sin rentesensitivitet.

Tussa skal ha ei gjennomsnittleg rentebindingstid på 3-5 år.

Rentebyteavtalar kan nyttast for rentesikring.

Pr. 31. desember 2024 er gjennomsnittleg rentebindingstid 3 år og 4 månader. (Lån og rentesikringsavtale i Innvik Kraftverk AS og lån i Proton Elektro AS er ikkje med i utrekninga av gjennomsnittleg rentebindingstid).

### Kreditrisiko

Risiko for at motparten ikkje har økonomisk evne til å oppfylle pliktene sine er å sjå på som låg, og det har historisk vore lite tap på fordringar.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko oppstår dersom det ikkje er samsvar mellom kontantstraumane frå verksemda og finansielle plikter.

Kontantstraumen frå krafthandel vil variere mellom anna i forhold til prisnivået i marknaden. Konsernet har ei kassakreditt-ramme på 100 mill. kr, og sikrar gjennom denne nødvendig likviditet. Pr. 31. desember 2024 var kassekreditten ikkje nytta.



## Note 4. Nøkkeltal på forretningsområde

Tal i 1 000 kr

Nøkkeltal pr. forretningsområde er med på å gi brukeren av rekneskapen oversikt over kva område konsernet er engasjert i, for der gjennom å kunne vurdere avkastninga til konsernet. I Tussa er dei ulike forretningsområda organisert som egne juridiske einingar.

Forretningsområde	Driftsinntekter		Av/nedskrivningar		Driftsresultat	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Kraftproduksjon og krafthandel	427 852	557 053	50 548	51 638	121 500	244 672
Informasjons- og kommunikasjonsteknologi	318 287	283 250	67 056	64 938	40 711	33 208
Elektrisk installasjon	218 649	190 390	5 711	5 051	8 392	15 788
Konsern	891 307	922 830	135 092	128 717	150 232	251 504

Forretningsområde	Eigenkapital		Totalkapital		Soliditet	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Produksjon og krafthandel	752 170	770 290	1 338 444	1 567 440	56 %	49 %
Informasjons- og kommunikasjonsteknologi	267 529	226 117	736 628	688 702	36 %	33 %
Elektrisk installasjon	55 732	44 732	199 753	134 368	28 %	33 %
Konsern	1 821 472	1 783 797	3 582 097	3 459 366	51 %	52 %

## Note 5. Nærstående partar

Tal i 1 000 kr

Selskapet sine transaksjonar med nærstående partar:	2024	2023
a) Sal av varer og tenester		
Morselskap		
Konsernselskap	33 984	30 587
Linja AS	4 184	5 389
Wattn AS	364	368
<b>Sum sal av varer og tenester morselskap</b>	<b>38 532</b>	<b>36 344</b>
b) Kjøp av varer og tenester		
Morselskap		
Konsernselskap	5 397	5 660
Linja AS		
Wattn AS	500	605
<b>Sum kjøp av varer og tenester morselskap</b>	<b>5 897</b>	<b>6 265</b>



## Note 6. Lønskostnader, tal tilsette, godtgjeringar, lån tilsette mm.

Tal i 1 000 kr

Lønskostnader	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Løn	20 170	17 588	203 227	178 737
Aktiverte timar egne investeringar			-16 923	-22 928
Arbeidsgjevaravgift	3 870	3 280	31 895	29 210
Pensjonskostnader	336	3 233	14 353	14 149
Andre personalkostnader	2 898	4 603	8 436	9 357
<b>Sum</b>	<b>27 274</b>	<b>28 703</b>	<b>240 989</b>	<b>208 524</b>
Styrehonorar	1 342	1 161	1 454	1 286
Løns- og personalkostnadar (inkl. styrehonorar)	28 616	29 864	242 443	209 811
Tal sysselsette årsverk	22	23	286	263
<b>Ytingar til leiande personar</b>	<b>Løn</b>	<b>Pensjon</b>	<b>Bonus Anna godtgjering</b>	
Elling Andreas Dybdal	Tussa Kraft AS	1 536	133	12
Olav Osvoll	Tussa Kraft AS	1 742	184	10
Ivar Driveklepp	Tussa IKT AS	1 690	256	10
Roar Stenersen	Tussa Installasjon AS	1 568	121	23

Det er ikkje gitt lån eller sikkerheit til konsernsjef, styremedlemmer eller andre nærstående partar. Styret har ikkje avtalar om anna vederlag enn styrehonorar.

Ein av direktørane har personleg pensjonsavtale med arbeidsgjevar for pensjon av løn utover 8,1G.

To direktørar har personleg pensjonsavtale med arbeidsgjevar for løn utover 12G.

Utover dette har verken direktørane eller styreleiar avtalar som plikter selskapet ved opphøyr eller endring av tilsetjingshøve eller verv.



## Note 7. Pensjonar

Tal i 1 000 kr

### Innskotsbasert pensjonsordning:

Alle selskapa i konsernet har innskotsbasert pensjonsordning for sine tilsette med innskotsplan på 6 % for løner opp til 7,1G (G=grunnbeløpet i Folketrygda) og 18 % for løner mellom 7,1 og 12G.

Unntak gjeld for Tussa Installasjon AS, der innskotsplan på 5 % gjeld for løner opp til 12G.

Totalt har ordningane i Tussa 287 medlemmer, derav 24 medlemmer i morselskapet.

Selskapa Sunnmøre Energi AS, Ose & Aarseth AS, Rud Elektro AS, Kvalsvik Elektro AS og Elektrotunet AS har ingen tilsette og difor ingen pensjonsordningar.

Selskapet og konsernet si pensjonsordning fyller krava i lov om obligatorisk tenestepensjon.

I tillegg til den kollektive pensjonsordninga, er det for 9 tilsette inngått personleg avtale om supplerande innskotspensjon.

Midlar og plikter knytt til desse ordningane er klassifiserte som pensjonsmidlar og pensjonsplikter.

### Sikra ytingsbasert ordning:

Selskapa Tussa Kraft AS, Tussa Energi AS og Tussa Nett AS hadde sikra ytingsbasert pensjonsordning fram til 30. juni 2011. Avtalane er terminerte med fripolise for alle tilsette og oppsett rett for alle pensjonistar.

### Usikra ordning (AFP):

Selskapa Tussa Kraft AS og Tussa Energi AS har hatt usikra AFP-ordning i DNB. Desse er avslutta.

Den nye AFP-ordninga, gjeldande frå 1. januar 2011, er å sjå på som ei ytingsbasert fleirføretaksordning, men vert rekneskapsført som ei innskotsordning fram til det ligg føre påliteleg og tilstrekkeleg informasjon slik at konsernet kan rekneskapsføre den proporsjonale delen sin av pensjonskostnad, pensjonsplikter og pensjonsmidlar. Selskapet si pensjonsplikt er dermed ikkje balanseført som gjeld.

TUSSA KRAFT AS - MORSELSKAP	2024			2023		
	KLP	Sikra (DNB)	Sum	KLP	Sikra (DNB)	Sum
<b>Netto pensjonskostnad 2024</b>						
Noverdi av pensjonsopptening i året	138		138	163		163
Rentekostnad av pensjonsplikta	642	291	933	724	279	1003
Avkasting på pensjonsmidlar	-1133	-435	-1568	-1045	-439	-1484
Resultatført aktuarielt tap/(vinst)	0	1 070	1 070	1 826	217	2 043
Adm.kostnader	31	127	157	33	142	174
Arbeidsgjevaravgift	-34	-2	-37	180	-3	177
<b>Netto pensjonskostnad morselskap</b>	<b>-356</b>	<b>1 050</b>	<b>694</b>	<b>1 882</b>	<b>197</b>	<b>2 078</b>
<b>Netto pensjonsmidlar</b>	<b>KLP</b>	<b>Sikra (DNB)</b>	<b>Sum sikra</b>	<b>KLP</b>	<b>Sikra (DNB)</b>	<b>Sum sikra</b>
Opptent pensjonsplikt 31.12.	-20 043	-9 164	-29 207	-23 093	-9 879	-32 972
Pensjonsmidlar (til marknadsværdi) 31.12.	22 284	9 008	31 292	21 910	9 373	31 282
Arbeidsgjevaravgift	238	-22	215	83	-71	12
<b>Estimerte netto pensjonsmidlar (forplikting) inkl. aga</b>	<b>2 479</b>	<b>-179</b>	<b>2 300</b>	<b>-1 101</b>	<b>-578</b>	<b>-1 679</b>
Ikke res.ført verknad av est. avvik/planendr.						
Ikke resultatført aktuarielt tap (vinst)	-2 136	1 022	-1 114	-1 050	1 804	753
Ikke resultatført aktuarielt vinst (tap) aga	-226		-226	-111		-111
Estimatavvik aga		144	144		254	254
<b>Netto pensjonsmidlar (+) / -plikt (-)</b>	<b>116</b>	<b>987</b>	<b>1 104</b>	<b>-2 262</b>	<b>1 480</b>	<b>-783</b>

Ordningane omfattar 1 yrkesaktiv, 8 med oppsette rettar og 25 pensjonistar.



## Note 7. Pensjonar - framhald

Tal i 1 000 kr

KONSERN	2024		2023	
Netto pensjonskostnad 31.12.	Sikra	Sum	Sikra	Sum
Noverdi av pensjonsopptening i året	671	671	1 087	1 087
Rentekostnad av pensjonsplikta	1 783	1 783	2 038	2 038
Avkasting på pensjonsmidlar	-2 775	-2 775	-2 958	-2 958
Resultatførte planavvik/estimatendringar	(34)	-34	2 044	2 044
Resultatført aktuarielt tap (vinst)	1 701	1 701	391	391
Arbeidsgjevaravgift og adm. kostnader	305	305	412	412
Oppgjer				
<b>Netto pensjonskostnad konsern</b>	<b>1 651</b>	<b>1 651</b>	<b>3 014</b>	<b>3 014</b>

	Sikra	Sikra
Netto pensjonsmidlar (plikt)	2024	2023
Opptent pensjonsplikt 31.12.	50 657	-60 321
Pensjonsmidlar (til marknadsvardi) 31.12.	-54 506	54 555
Estimerte netto pensjonsmidlar (plikt)	-3 849	-6 193
Ikkje resultatført aktuarielt vinst (tap)	4 951	5 020
Arbeidsgjevaravgift	162	627
Omklassifisering	500	4 350
<b>Netto pensjonsmidlar</b>	<b>1 763</b>	<b>3 804</b>

Sikra ordningar omfattar 4 aktive, 13 med oppsette rettar, og 34 pensjonistar i konsernet

Økonomiske føresetnader pensjon DNB:	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Venta avkasting pensjonsmidlar	5,30 %	4,80 %
Lønsvekst	4,00 %	3,50 %
G-regulering	3,75 %	3,25 %
Pensjonsregulering	3,75 %	3,25 %

Økonomiske føresetnader pensjon KLP:	2024	2023
Diskonteringsrente	3,30 %	3,10 %
Venta avkastning pensjonsmidlar	5,40 %	5,30 %
Lønsvekst	3,50 %	3,50 %
G-regulering	3,25 %	3,25 %
Pensjonsregulering	2,80 %	2,80 %



## Note 8. Varige driftsmidler

Tal i 1 000 kr

<b>MORSELSKAP</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>	<b>Bygninger og anna eiendom</b>	<b>Inventar utstyr</b>	<b>Sum</b>
Kostpris 01.01.	1 442	60	1 502
Tilgang driftsmidler	9 384	-	9 384
Avgang driftsmidler	-	-	-
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>10 826</b>	<b>60</b>	<b>10 886</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	494	60	554
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	-	-	-
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>10 332</b>	<b>-</b>	<b>10 332</b>
Avskrivninger i året	107	-	107
Nedskrivninger i året	-	-	-
Økonomisk levetid (år)	20 - evig	3 - 15	

Pr. 31. desember er det ikkje bokført anlegg under utføring i morselskapet.

<b>KONSERN</b>					
<b>Varige driftsmidler</b>	<b>Transport, inventar, utstyr</b>	<b>Kraftproduksj.- anlegg</b>	<b>Nettanlegg</b>	<b>Bygninger og annan eiendom</b>	<b>Sum</b>
Kostpris 01.01.	312 797	1 866 360	829 195	216 646	3 224 997
Tilgang kjøpte driftsmidler	45 918	17 936	64 482	14 778	143 114
Tilgang ved oppkjøp	1 991	-	-	-	1 991
Avgang selde driftsmidler	-2 448	-	-	-	-2 448
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>358 258</b>	<b>1 884 296</b>	<b>893 677</b>	<b>231 423</b>	<b>3 367 654</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	248 352	832 561	289 406	76 562	1 446 880
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	1 395	30 962	2 794	6 206	41 356
Reverserte nedskrivninger 31.12.	-	-	-	-	-
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>108 512</b>	<b>1 020 773</b>	<b>601 478</b>	<b>148 656</b>	<b>1 879 41</b>
Avskrivninger i året	31 117	49 324	39 935	6 095	126 470
Nedskrivninger i året	-	-	272	-	272
Økonomisk levetid (år)	3 - 15	25 - 75	25 - 50	20 - 50	

Pr. 31. desember er det i tillegg bokført 95.5 mill. kr som anlegg under utføring.  
Anlegg vert aktiverte etter kvart som dei vert sett i drift.

Pr. 31. desember er det ikkje bokført anlegg under utføring i morselskapet.

Årsrapport 2024 - Tussakonsemet | 35



## Note 9. Immaterielle egedelar

Tal i 1 000 kr

<b>Morselskap</b>	<b>Lisensar m.m</b>	<b>Sum</b>
Kostpris 31.12.	4 355	4 355
Tilgang kjøpte immaterielle egedelar		
Omklassifisering		
Avgang selde immaterielle egedelar		
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>4 355</b>	<b>4 355</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	2 707	2 707
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.		
Reverserte nedskrivningar 31.12.		
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>1 648</b>	<b>1 648</b>
Avskrivningar i året	545	545
Nedskrivningar i året		
Økonomisk levetid (år)	3-5 år	

<b>Konsern</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Lisensar og varekontr.</b>	<b>Vassdrags-rettar</b>	<b>Sum</b>
Kostpris 31.12.	42 466	19 771	126 297	188 534
Tilgang kjøpte immaterielle egedelar	29 339	15 199		44 538
Tilgang ved oppkjøp				
Omklassifisering				
Avgang/utrangering immaterielle egedelar		1 323		-1 323
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>71 805</b>	<b>33 646</b>	<b>126 297</b>	<b>231 748</b>
Akkumulerte avskrivningar 31.12.	16 707	14 419	545	31 670
Akkumulerte nedskrivningar 31.12.		671		671
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>55 098</b>	<b>18 557</b>	<b>125 752</b>	<b>199 407</b>
Avskrivningar i året	5 076	3 188	86	8 350
Økonomisk levetid (år)	10 år	3 - 5 år	Evig	



## Goodwill

Goodwill har oppstått i samband med kjøp av verksemd. Avskrivning av goodwill skjer lineært over forventa økonomisk levetid, og avskrivningstida er sett til 10 år då vi ser på alle oppkjøpa som langsiktige satsingar innan kjerneområda til Tussa.

## Vassdragsrettar/konsesjonar

Vassdragsrettar/konsesjonar er knytte til kraftverka i Tussa Energi AS og Innvik Kraftverk AS.

Tussa har ein kombinasjon av leigde og eigde vassdragsrettar knytt til selskapet sine 29 kraftverk. Målt i GWh eig Tussa

58 % av rettane og leiger resterande 42 %.

Vassdragsrettane er vurderte som evigvarande og blir difor ikkje avskrivne. Dei leigde fallrettane fordeler seg på vassdraga Tussa (47 %), Gjerdsvika (87 %), Sørbrandal (86 %), Vedeld (100 %), Urke (100 %), Standal (100 %),

Dalegjerdet (100 %), Viddal (100 %), Draura (100 %), Bruelva (100 %), Skår (100 %), Tenneelva (100 %), Dalane (100 %),

Innvik (93 %), Rødset (100%) og Furset (100%).

Prosentatsen syner kor stor del i GWh Tussa leiger i vassdraget.

Leigde vassdragsrettar er vurderte som operasjonelle leigeavtalar.

## Note 10. Andre driftskostnader

Tal i 1 000 kr

Andre driftskostnader	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Vedlikehaldskostnader	5 778	3 412	52 933	95 290
Framande tenester	5 584	6 730	13 434	14 349
Husleige, straum osb.	2 433	2 470	9 830	15 252
Sals- og marknadsføringskostnader	3 896	2 608	6 796	8 077
Telekommunikasjon, post, gebyr	245	187	2 553	-553
Erstatning og konsesjonsavgifter			13 895	15 100
Andre driftskostnader	2 541	2 863	28 178	42 439
<b>Sum</b>	<b>20 477</b>	<b>18 270</b>	<b>127 619</b>	<b>189 953</b>
<b>Revisjonskostnader</b>				
Lovpålagt revisjon, utan mva.	321	514	1277	1517
Andre attestasjonstenester, utan mva.	-	105	37	168
Skatterådgjeving, utan mva.	259	-	290	59
Andre ikkje-revisjonstenester, utan mva.	302	90	553	207
<b>Sum revisjonskostnader, utan mva.</b>	<b>882</b>	<b>709</b>	<b>2 157</b>	<b>1 951</b>

## Note 11. Avgifter og erstatningar

I konsernresultatet inngår årlege erstatningar med 9,1 mill. kr. Dette er ei årleg plikt for konsernet, fastsett etter vedtak i skjønnsretten eller andre avtalar inngått i samband med kraftutbygging.



## Note 12. Tap på krav

Det er i året resultatført 215 608 kr som endring avsetning til tap og tap på krav i konsernet.

## Note 13. Postar som er samanslegne i rekneskapen

Tal i 1 000 kr

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
<b>Finansinntekter</b>				
Inntekt på investering i TS/FKV	61 623	89 745	61 623	89 745
Renteinntekt frå føretak i same konsern	31 241	25 294		
Annan renteinntekt	2 583	1 372	3 494	8 340
Valutavinst	-	2		
Annan finansinntekt	13 161	99	15 379	3 136
Annan finansinntekt frå føretak i same konsern	43 653	55 310		
Aksjeutbyte motteke			178	255
Vinst ved realisasjon av aksjar	304		304	54
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>152 565</b>	<b>171 821</b>	<b>80 979</b>	<b>101 531</b>
<b>Finanskostnader</b>				
Rentekostnader til føretak i same konsern	15 498	9 919		
Annan rentekostnad	30 921	28 226	43 863	43 167
Valutatap	2	8		
Andre finanskostnader	898	703	1 173	6 032
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>47 319</b>	<b>38 857</b>	<b>45 036</b>	<b>49 199</b>
Verdiendring finansielle instrument			-5 090	-6 398
Netto endring valutapostar			-9 736	-11 413
<b>Netto finanspostar</b>	<b>105 246</b>	<b>132 965</b>	<b>21 116</b>	<b>34 520</b>



## Note 14. Dotterselskap, felleskontrollert verksemd og tilknytte selskap

Tal i 1000 kr

Selskap	Tal aksjar	Kjøpt år	Kommune	Eigardel	Røystedel
Tussa Energi AS	1	1996	Ørsta	100 %	100 %
Sunnmøre Energi AS	860	1995	Ørsta	100 %	100 %
Tussa IKT AS	150 000	2001	Ørsta	100 %	100 %
Tussa Installasjon AS	640	2001	Ørsta	100 %	100 %
Ose & Aarseth AS	100	1996/2003	Ørsta	100 %	100 %
Innvik Kraftverk AS	2 941	2021	Stryn	59,8 %	59,8 %
Tussa Småkraft AS	30	2012	Ørsta	100 %	100 %
Kvalsvik Elektro AS	30	2019	Ørsta	100 %	100 %
Stryn Elektro AS	30	2023	Ørsta	100 %	100 %
Elektrotunet AS	225	2021	Stryn	100 %	100 %
Proton Elektro	127 900	2024	Herøy	100 %	100 %

Selskap	EK 31.12 100 %	Res. 31.12 100 %	Balanseført verdi	Eigarselskap
Tussa Energi AS	547 527	56 407	650 051	Tussa Kraft AS
Sunnmøre Energi AS	134 925	4 332	202 000	Tussa Kraft AS
Tussa IKT AS	267 529	5 819	226 056	Tussa Kraft AS
Tussa Installasjon AS	48 208	2 171	48 819	Tussa Kraft AS
Ose & Aarseth AS	113	-	100	Tussa Kraft AS
Innvik Kraftverk AS	69 717	202	29 910	Tussa Energi AS
Tussa Småkraft AS	28	-	30	Tussa Energi AS
Kvalsvik Elektro AS	30	-	30	Tussa Installasjon AS
Stryn Elektro AS	30	-	35	Tussa Installasjon AS
Elektrotunet AS	2 335	45	3 318	Tussa Installasjon AS
Proton Elektro	5 189	357	36 240	Tussa Installasjon AS
<b>Sum</b>				



## Note 14. Dotterselskap og tilknytte selskap - framhald Tal i 1 000 kr

### Tilknytte selskap etter eigenkapitalmetoden

Selskap	Linja AS	Istad AS	Wattn AS
Ervervsdato	01.01.2014	03.09.2018	01.09.2020
Kontor	Herøy	Molde	Ålesund
Eigardel	32,9 %	36 %	24,5 %
Balansert EK på kjøpstidspunktet	273 478	138 921	55 240
Kostpris	284 977	279 971	106 840
<b>Meirverdi</b>	<b>11 498</b>	<b>141 049</b>	<b>51 599</b>

### Berekning av resultatdel i året

Del resultat i året	58 544	16 454	2 063
Avskrivning meirverdi i året	1 135	-4 439	-10 320
<b>Resultatdel i året</b>	<b>59 679</b>	<b>12 015</b>	<b>-8 257</b>

### Berekning av balanseført verdi pr. 31.12.

Inngående balanse 1.1. (inkl. fond)	687 618	309 962	97 989
Resultatdel i året (inkl. ny prinsipp akjseeige Linja)	58 870	12 015	-8 257
Motteke utbyte	-20 721	-14 942	-
<b>Utgående balanse 31.12.</b>	<b>725 767</b>	<b>307 035</b>	<b>89 732</b>



## Note 15. Skatt

Tal i 1 000 kr

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
<b>Skattekostnadene i året fordeler seg på:</b>				
Betalbar skatt allmenn inntekt	4 905	4 590	21 144	51 297
Betalbar grunnrenteskatt			41 480	58 430
Avgift på kraftproduksjon (høgprisavgift)			-	1 620
Endring utsett skatt allmenn inntekt	855	-34	3 526	-6 954
Endring utsett skatt grunnrente			-2 732	9 517
Andre endringer	-	99	52	53
Korrigeringer feil tidlegare år	-	75	-345	-1 362
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>5 760</b>	<b>4 729</b>	<b>63 125</b>	<b>112 600</b>
<b>Berekening av skattegrunnlaget i året:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>		
Resultat før skattekostnad	93 396	62 664		
Varige skilnader *)	-112 086	-41 258		
Endring i mellombelse skilnader	-4 507	-		
Avgjeve konsernbidrag	4 219	-		
<b>Skattegrunnlag i året</b>	<b>-18 977</b>	<b>21 406</b>		
<b>Betalbar skatt</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Betalbar skatt allmenn inntekt	2 713	4 694	18 951	51 401
Skattefunn			-178	-46
Betalbar naturressursskatt			5 779	5 978
Naturressursskatt samordna med fellesskatt			-5 514	-6 408
Betalbar grunnrenteskatt			41 480	58 430
Skatteeffekt av avgitt konsernbidrag	-928	-104		
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>1 784</b>	<b>4 590</b>	<b>60 519</b>	<b>109 354</b>



## Note 15. Skatt - framhald

Tal i 1 000 kr

Oversikt over mellombelse skilnader:	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Fordringer			-1 745	-2 058
Varer			-250	-200
Anleggsmidler	1 377	662	364 960	358 927
Pensjonar	565	-3 416	100	-3 835
Tilverkingskontraktar under arbeid			19 119	7 243
Rekneskapsmessig avsetning for tap			-995	-1 470
Vvinst- og tapskonto	757	946	-1 112	-1 389
Andre			-12 263	-10 585
<b>Sum</b>	<b>2 698</b>	<b>-1 809</b>	<b>367 814</b>	<b>346 633</b>
MF som ikkje inngår i grunnlag for utsett skatt			8	-2 057
3 % skattepliktig aksjeutbyte	-	622	-	622
<b>Sum grunnlag utsett skatt:</b>	<b>2 698</b>	<b>-1 187</b>	<b>367 822</b>	<b>345 198</b>
Skattesats utsett skatt/skattefordel	22 %	22 %	22 %	22 %
Utsett skatt/skattefordel	594	-261	80 921	75 943
Korrigeringar og endringar som følgje av endra skattesats				
<b>Sum utsett skatt/skattefordel (ekskl. grunnrente)</b>	<b>594</b>	<b>-261</b>	<b>80 921</b>	<b>75 943</b>

### SPESIFIKASJON AV GRUNNRENTESKATTEN I ÅRET:

Konsern

Betalbar grunnrenteskatt:	Tussa kraftverk	Åmela kraftverk	Innvik kraftverk	Sum
<b>Inntekt kraftomsetning</b>	<b>108 858</b>	<b>53 971</b>	<b>10 745</b>	<b>173 574</b>
Driftskostnader eks.avskr., div.skattar	26 424	17 239	3 581	47 244
Skattemessige avskrivningar	6 463	4 285	2 733	13 480
Eigedomsskatt	2 312	979	278	3 570
Konsesjonsavgift	2 424	732	48	3 203
Direkte kostnadsført investering	-	2 158	-	2 158
Berekna selskapsskatt	15 642	6 618	901	23 161
<b>Sum kostnader</b>	<b>53 265</b>	<b>32 011</b>	<b>7 541</b>	<b>92 817</b>
<b>Resultat før friinntekt</b>	<b>55 593</b>	<b>21 960</b>	<b>3 204</b>	<b>80 757</b>
Gjennomsnittleg skattemessig verdi	75 378	81 522	103 898	260 799
Normrente (%)	3,4 %	3,4 %	3,4 %	3,4 %
<b>Friinntekt</b>	<b>2 563</b>	<b>2 772</b>	<b>3 533</b>	<b>8 867</b>



## Note 15. Skatt - framhald

Tal i 1 000 kr

Grunnrenteinntekt	53 030	19 188	-328	71 890
Frådrag for neg.gr.renteinnt.tidl.år inkl. rente				
<b>Grunnlag for betalbar grunnrenteskatt</b>	<b>53 030</b>	<b>19 188</b>	<b>-328</b>	<b>71 890</b>
<b>Betalbar gr.renteskatt</b>	<b>57,7 %</b>	<b>30 598</b>	<b>11 071</b>	<b>-190</b>
				<b>41 480</b>
<b>Mellombelse skilnader grunnrente:</b>			<b>2024</b>	<b>2023</b>
Varige driftsmidler Tussa kraftverk			-11 065	-6 524
Vinst- og tapskonto Tussa kraftverk			-298	-375
Varige driftsmidler Åmela kraftverk			10 970	12 783
Vinst- og tapskonto Åmela kraftverk			-367	-458
Varige driftsmidler Innvik Kraftverk			6 087	5 967
Meirverdi Innvik kraftverk			85 011	87 341
<b>Sum</b>			<b>90 337</b>	<b>98 734</b>
Utsett selskapskatt på grunnlag utsett grunnrenteskatt			-19 874	-21 721
Grunnlag utsett grunnrenteskatt			70 463	77 012
Utsett skatt grunnrente ( 57,7 % /47,4 %)			40 657	44 436
<b>Total utsett skattefordel (skatteplikt) konsern</b>			<b>-121 578</b>	<b>-120 380</b>

### FORKLARING PÅ KVIFOR SKATTEKOSTNADEN I ÅRET IKKJE UTGJER 22 % AV RESULTAT FØR SKATT:

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
22 % skatt av resultat før skatt	20 547	13 786	37 697	62 925
Skatteeffekt av permanente skilnader	-16 118	-9 077	-15 111	-7 560
Grunnrenteskatt			41 480	58 430
Avgift på kraftproduksjon (høgeprisavgift)			-	1 620
Endring utsett skatt grunnrente			-2 784	9 517
Skatteeffekt mellombelse skilnader som ikkje inngår i utsett skatt			52	-
Skatteeffekt 3 % av utbyte			179	-
Meir-/mindreverdier i konsern			-	-13 213
Andre postar	1 331	20	1 611	882
<b>Berekna skattekostnad</b>	<b>5 760</b>	<b>4 729</b>	<b>63 125</b>	<b>112 600</b>
Resultat før skattekostnad			171 352	286 025
Nominell skattesats **)	6,2 %	11,9 %	36,8 %	39,4 %

\* ) Inkluderer kostnader som ikkje kan trekkjast frå, t.d. representasjon, samt frådrag for resultatdel til tilknytt selskap (resultatdelen vert trekt ut ettersom han alt er skattlagt i dei einiskilde selskapa).

\*\* ) Skattekostnad i høve til resultat før skatt.



## Note 16. Eigenkapital

Tal i 1 000 kr

<b>MORSELSKAP</b>	<b>Aksje- kapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annan innskt. EK</b>	<b>Fond.</b>	<b>Annan opptent EK</b>	<b>Sum</b>
Eigenkapital 01.01.	34 970	780 833	119 282	30 001	313 510	1 278 596
Prinsippendring EK-metode for felleskontrollert selskap				402 641		402 641
Resultat i året					87 636	87 636
Andre endringer					-19 718	-19 718
Avsetning fond				35 222	-35 222	-
Avsett utbytte					-69 356	-69 356
<b>Eigenkapital 31.12.</b>	<b>34 970</b>	<b>780 833</b>	<b>119 282</b>	<b>487 864</b>	<b>276 850</b>	<b>1 679 799</b>

<b>KONSERN</b>	<b>Aksje- kapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annan innskt. EK</b>	<b>Minoriteten sin del</b>	<b>Annan opptent EK</b>	<b>Sum</b>
Eigenkapital 01.01.	34 970	780 833	119 282	41 130	807 582	1 783 797
Prinsippendring EK-metode for felleskontrollert selskap						-
Andre endringer				-2000	805	-1 195
Resultat i året				-283	108 509	108 226
Avsett utbytte Tussa Kraft AS					-69 356	-69 356
<b>Eigenkapital 31.12.</b>	<b>34 970</b>	<b>780 833</b>	<b>119 282</b>	<b>38 847</b>	<b>847 540</b>	<b>1 821 472</b>

## Note 17. Utbytte

Styret foreslår 69,4 mill. kr til utbetaling av utbytte for 2024, og dette utgjør 19 833 kr pr. aksje.



## Note 18. Fordringar og gjeld

Tal i 1 000 kr

Fordringar med forfall seinare enn eitt år	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Andre langsiktige fordringar	561 292	621 492	1 263	10 294
<b>Sum</b>	<b>561 292</b>	<b>621 492</b>	<b>1 263</b>	<b>10 294</b>

Langsiktig gjeld med forfall seinare enn 5 år	
Gjeld til kredittinstitusjonar	
Anna langsiktig gjeld	100 113
<b>Sum</b>	<b>100 113</b>

Garantiansvar	2024	2023
Garantiansvar	2 072	3 268
<b>Sum garantiansvar</b>	<b>2 072</b>	<b>3 268</b>

Konsernet har ei samla garantiramme på 20 mill. kr. Effektive garantiar utgjer 2,1 mill. kr pr. 31. desember. Tussa Kraft AS og dotterselskap har dessutan i samband med etablering av fleirkontosystem stilt ein sjølvskuldnargaranti overfor Nordea på inntil 50 mill. kr som tryggleik for konsernet sine plikter overfor banken.

## Note 19. Mellomverande med selskap i same konsern

Fordringar	Morselskap	
	2024	2023
Langsiktig fordring	561 292	621 492
Kundefordringar	1 098	1 149
Korts.fordring dotterselskap- konsernkonto	3 680	43 298
Andre fordringar	40 358	54 735
<b>Sum</b>	<b>606 428</b>	<b>720 674</b>

Gjeld	2024	2023
Leverandørgjeld	600	322
Langsiktig gjeld m/forfall seinare enn 5 år	100 112	100 112
Korts.gjeld dotterselskap- konsernkonto	47 728	205 272
Annan kortsiktig gjeld	1 035	-
<b>Sum</b>	<b>149 475</b>	<b>305 706</b>



## Note 20. Andre aksjar og langsiktige fordringar

Tal i 1 000 kr

Selskap	Morselskap				Konsern	
	Balanse-verdi	Kostpris mor	Tal aksjar totalt	Eigardel	Balanse-verdi	Kostpris konsern
Eviny Solutions AS	21 834	24 034	135 096	10,7 %	21 834	24 034
Dalsfjord bensin AS		-	10	2,6 %	-	-
Hareid Fastlandssamband AS		250	250	3,3 %	-	250
Norsk Innovasjonssenter	300	300	300 000	41,0 %	300	300
Møre og Romsdal Såkornfond AS	0	750	7 500	1,7 %	0	750
Nordenfjeldske Energi AS	67	67	61	10,1 %	67	67
Ren AS	-	-	5	1,20 %	5	5
Rovdefjordsambandet AS	-	250	50	5,4 %	-	250
Runde Miljøbygg AS	500	1 001	13 000	5,9 %	500	1 001
Sunnmøre Golf AS	-	200	40	0,9 %	-	200
Sunnmøre kulturnæringshage AS	-	-	30	14,6 %	7	30
Ålesund Kunnskapspark AS	102	102	100	1,2 %	102	102
Enivest AS			396	2,2 %	11 496	11 496
Glomnes Kraft AS			20	10,0 %	839	839
Stryn Næringshage AS			110	14,3 %	116	116
Steindøla Kraft AS			125	12,5 %	2 419	2 419
Denne Stranda AS			5	1,7 %	25	25
El-proffen AS				0,6 %	962	962
Inviro				2 %	50	50
Andre					17	17
<b>Sum aksjar</b>	<b>22 802</b>	<b>26 954</b>			<b>38 738</b>	<b>42 912</b>

## Note 21. Varelager

Tal i 1 000 kr

	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Driftsmateriell og innkjøpte handelsvarer			12 733	10 204
Ukurans			-200	-200
<b>Sum netto varelager</b>			<b>12 533</b>	<b>10 004</b>
Av dette vurdert til kostpris			12 733	10 204
Av dette vurdert til verkeleg verdi				

Lageret er vurdert til lågaste av kostpris og verkeleg verdi, tilordna etter FIFO-metoden.



## Note 22. Langsiktige tilverknadskontraktar

Tal i 1 000 kr

Anleggskontraktar er vurderte etter prinsippet for løpande avrekning. Fullføringsgraden er basert på forholdet mellom påløpne kontraktkostnader på balansedagen og estimerte totale kontraktkostnader. Opptent, ikkje fakturert inntekt pr. 31. desember 2024 på 12,6 mill. kr inngår i rekneskapslinja opptent, ikkje fakturert inntekt.

## Note 23. Bankinnskot

Tal i 1 000 kr

	Morselskap	Konsern
Bundne skattetrekkmidlar utgjør:	1 126	9 999

Likviditeten i konsernet er organisert i ei konsernkontoordning. Dette inneber at dotterselskapa sine likvide midlar formelt sett er fordringar på morselskapet, og alle konsernselskapa er solidarisk ansvarlege for dei trekka konsernet har gjort.

## Note 24. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

### MORSELSKAP

Aksjekapitalen er samansett av:	Tal	Pålydande	Balansført
A-aksjar	1 117	10 000	11 170 000
B-aksjar	2 380	10 000	23 800 000
<b>Sum</b>	<b>3 497</b>		<b>34 970 000</b>

Tussa Kraft AS har 10 aksjonærer pr. 31. desember. B-aksjane kan berre eigast av norske kommunar og fylkeskommunar. Elles er aksjane i dei ulike klassane likestilte.

Aksjonærer pr. 31.12.	A-aksjar	B-aksjar	Sum	Eigardel	Røyster
Ørsta kommune	309	747	1 056	30,2 %	30,2 %
Herøy kommune	0	376	376	10,8 %	10,8 %
Volda kommune	0	484	484	13,8 %	13,8 %
Kommunal Landspensjonskasse	591	-	591	16,9 %	16,9 %
Stryn kommune	78	156	234	6,7 %	6,7 %
Stranda kommune	77	154	231	6,6 %	6,6 %
Hareid kommune	0	201	201	5,7 %	5,7 %
Vanylven kommune	21	176	197	5,6 %	5,6 %
Ulstein kommune	29	58	87	2,5 %	2,5 %
Sande kommune	0	28	28	0,8 %	0,8 %
Hornindal Kraftlag	12	0	12	0,3 %	0,3 %
<b>Totalt tal aksjar</b>	<b>1117</b>	<b>2 380</b>	<b>3 497</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>



## Note 25. Gjeld

Tal i 1 000 kr

I samband med overtaking av verksemd og driftsmidlar innan konsernet er det inngått avtalar om ansvarleg lånekapital. Det er avtalt negativ pantsetjing. Låna er renteberande. Banken sitt krav til forholdstal (covenants) er følgjande: Eigenkapitalgrad pr. 31. desember 2024: Minimum 25 % på konsolidert nivå for konsernet.

	Pålydande	Forfall	Opsjon forlenging	Aktuell rente	Gjeld
Trekkefasilitet Tussa Kraft AS	300 000	31.05.2027	-	Flytande	300 000
Lån Tussa Kraft AS	500 000	30.05.2025	-	Flytande	500 000
Lån Tussa Kraft AS	245 000	31.05.2026	-	Flytande	245 000
Lån Tussa Energi AS, 20 mill. Euro		31.05.2025	-	Flytande	235 900
Kassakreditt tilknytt fleirkontosystemet:	100 000	01.05.2025	-	Flytande	-
Lån Innvik Kraftverk AS	40 796	07.10.2027	-	Flytande	40 796
Lån Proton Elektro AS	749				749
<b>Sum ekstern gjeld</b>					<b>1322 445</b>

For lånet til Tussa Energi AS er det stilt sjølvskuldnerkausjon EUR 20 000 000,00 frå Tussa Kraft AS. Det er inngått avtale om garantiprovisjon mellom Tussa Kraft AS som garantist og Tussa Energi AS som lånetakar i samband med at Tussa Energi AS har teke opp eksternt lån.

For å minimere renteesponering i gjeldsporteføljen nyttar Tussa rentebyteavtalar. Pr. 31. desember 2024 har vi følgjande avtalar:

	Beløp	Start	Forfall	Betalar	Mottek
Tussa Kraft, renteswapavtale:	160 000	14.06.2018	14.06.2028	Fast 2,69 %	Flytande 3 md. NIBOR
Tussa Kraft, renteswapavtale:	160 000	14.06.2018	16.06.2025	Fast 1,73 %	Flytande 3 md. NIBOR
Tussa Kraft, renteswapavtale:	200 000	14.06.2018	14.06.2028	Fast 2,29 %	Flytande 3 md. NIBOR
Tussa Kraft, renteswapavtale:	200 000	28.09.2018	28.09.2028	Fast 2,35 %	Flytande 3 md. NIBOR
Tussa Kraft, renteswapavtale:	200 000	14.06.2028	14.06.2033	Fast 2,0616 %	Flytande 3 md. NIBOR
Tussa Kraft, renteswapavtale:	200 000	14.06.2028	14.06.2033	Fast 3,74 %	Flytande 3 md. NIBOR
Tussa Kraft, renteswapavtale:	9 800	15.06.2018	15.06.2028	Fast 2,20 %	Flytande 3 md. NIBOR
Stranda Energi, renteswapavtale:	85 000	03.04.2017	01.04.2027	Fast 3,86 %	Flytande 3 md. NIBOR
Innvik Kraftverk, renteswapavtale:	11 667	01.06.2016	01.06.2026	Fast 3,88 %	Flytande 3 md. NIBOR

	Beløp	Start	Forfall	Betalar	Mottek
Tussa Energi, rente/valutaswapavtale:	10 000 €	15.11.2017	15.11.2027	Flyt. 3 md. EURIBOR	Flyt. 3 md. NIBOR

Urealisert vinst knytt til renteswapavtalar i Tussa Kraft AS utgjer pr. 31. desember 45 585 017 kr\*.

Urealisert gevinst knytt til renteswapavtale i Innvik Kraftverk AS utgjer pr. 31. desember 59 621 kr.

Urealisert tap knytt til rente/valutaswapavtale i Tussa Energi AS utgjer pr. 31. desember 22 962 787 kr.

*\*Frå 2020 inngår renteswapavtalane i effektiv sikring av renteberande gjeld, og vert ikkje balanseførte. Tidlegare balanseført verdi av urealisert tap vert reversert ved bruk av amortisert metode over resterande løpetid av dei ulike renteswapavtalane. Reduksjonen av bokført gjeld vert klassifisert som finansinntekt.*



## Resultatrekneskap

Tal i 1000 kr

Morselskap			Konsern		
2024	2023	Note	2024	2023	
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>					
4 412	5 574	Salsinntekt	525 327	443 813	
		Energisal	2, 3	362 651	469 070
34 215	32 359	Anna driftsinntekt	3 329	9 947	
<b>38 626</b>	<b>37 933</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>3, 4, 5</b>	<b>891 307</b>	<b>922 830</b>
731	1 864	Varekostnad	156 256	118 949	
		Energikjøp og overføringskostnad	79 665	89 766	
28 616	29 863	Lønskostnad	6, 7	242 443	209 811
652	635	Avskrivning	8, 9	134 820	127 567
		Nedskrivning	8	272	1 150
20 477	18 270	Annan driftskostnad	5, 10, 11, 12	127 619	124 084
<b>50 476</b>	<b>50 632</b>	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>741 075</b>	<b>671 326</b>	
<b>-11 850</b>	<b>-12 699</b>	<b>Driftsresultat</b>	<b>150 232</b>	<b>251 504</b>	
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>					
152 565	171 821	Anna finansinntekt	13, 14	80 979	101 531
		Verdiendring finansielle instrument		-5 087	-6 398
		Netto endring valutapostar		-9 736	-11 413
47 319	38 856	Annan finanskostnad	3, 13	45 036	49 199
<b>105 246</b>	<b>132 965</b>	<b>Netto finans</b>	<b>3, 13, 14</b>	<b>21 120</b>	<b>34 521</b>
<b>93 396</b>	<b>120 266</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>171 352</b>	<b>286 025</b>	
5 760	4 729	Skattekostnad dette året	15	63 125	112 600
<b>87 636</b>	<b>115 537</b>	<b>Årsresultat</b>	<b>108 226</b>	<b>173 425</b>	
		Minoriteten sin del		-283	740
87 636	115 537	Majoritetens sin del		108 509	172 685
35 222	90 882	Avsett til fond			
69 356	63 082	Avsett til utbytte		69 356	63 082
-16 942	-38 427	Overført frå/avsett til annan egenkapital		39 153	109 602
<b>87 636</b>	<b>115 537</b>	<b>Sum disponert</b>	<b>16, 17</b>	<b>108 509</b>	<b>172 685</b>



## Balanse

Tal i 1000 kr

Morselskap				Konsern	
2024	2023		Note	2024	2023
<b>EIGEDLAR</b>					
<b>Anleggsmiddel</b>					
<b>Immaterielle eigedelar</b>					
1 648	2 193	Vassdragsrettar, varemerke, m.m.	9	144 308	132 417
-	261	Utsett skattefordel	15		
		Goodwill	9	55 098	30 835
<b>1 648</b>	<b>2 454</b>	<b>Sum immaterielle eigedelar</b>		<b>199 407</b>	<b>163 252</b>
<b>Varige driftsmiddel</b>					
10 332	1 055	Tomter, bygningar og anna fast eigedom	8	148 656	139 973
		Kraftproduksjonsanlegg	8	1 020 773	1 051 614
		Nettanlegg	8	601 478	577 756
		Driftslausøyre, inventar o.a. utstyr	8	108 512	93 386
		Anlegg under arbeid	8	95 531	76 337
<b>10 332</b>	<b>1 055</b>	<b>Sum varige driftsmiddel</b>		<b>1 974 948</b>	<b>1 939 066</b>
<b>Finansielle anleggsmiddel</b>					
1 127 025	1 123 734	Investeringar i dotterselskap	14		
561 292	621 492	Lån til føretak i same konsern	18, 19		
1 122 533	1 095 568	Investeringar i tilknytt selskap	14, 20	1 122 533	1 095 568
22 802	22 502	Investeringar i aksjar og partar	20	38 738	38 408
681	810	Andre langsiktige krav	18, 20	8 903	14 548
1 703	4 114	Pensjonsmidlar	7	4 230	6 532
<b>2 836 037</b>	<b>2 868 220</b>	<b>Sum finansielle anleggsmiddel</b>		<b>1 174 405</b>	<b>1 155 057</b>
<b>2 848 017</b>	<b>2 871 730</b>	<b>Sum anleggsmiddel</b>		<b>3 348 760</b>	<b>3 257 375</b>



## Balanse, framhald

Tal i 1 000 kr

Morselskap			Konsern	
2024	2023	Note	2024	2023
<b>Omløpsmiddel</b>				
		Varer	12 533	10 004
<b>Krav</b>				
1 435	1 735	Kundekrav	58 622	74 784
		Opptent, ikke fakturert inntekt	26 511	26 215
44 039	98 133	Krav mot konsernselskap		
1 514	22 126	Andre kortsiktige krav	27 551	37 007
<b>46 987</b>	<b>121 994</b>	<b>Sum krav</b>	<b>112 684</b>	<b>138 006</b>
74 902	1 003	Bankinnskott, kontantar og liknande	108 120	53 981
121 889	122 997	Sum omløpsmiddel	233 337	201 991
<b>2 969 906</b>	<b>2 994 727</b>	<b>Sum eignedelar</b>	<b>3 582 097</b>	<b>3 459 366</b>
<b>EIGENKAPITAL OG GJELD</b>				
<b>Innskoten egenkapital</b>				
34 970	34 970	Aksjekapital	34 970	34 970
780 833	780 833	Overkurs	780 833	780 833
119 282	119 282	Annan innskoten egenkapital	119 282	119 282
<b>935 085</b>	<b>935 085</b>	<b>Sum innskoten egenkapital</b>	<b>935 085</b>	<b>935 085</b>
<b>Opptent egenkapital</b>				
467 864	432 642	Fond		
276 850	313 507	Annan egenkapital	847 540	807 582
<b>744 714</b>	<b>746 149</b>	<b>Sum opptent egenkapital</b>	<b>847 540</b>	<b>807 582</b>
		Minoriteten sin del	38 847	41 130
<b>1 679 799</b>	<b>1 681 235</b>	<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 821 472</b>	<b>1 783 797</b>



## Balanse, framhald

Tal i 1 000 kr

Morselskap			Konsern		
2024	2023	Note	2024	2023	
<b>GJELD</b>					
<b>Avsetnad til plikter</b>					
511	4 896	Pensjonsplikter	7	2 467	6 955
594	-	Utsett skatt	15	121 578	120 380
11 959	26 873	Andre avsetnader for plikter		40 922	44 749
<b>13 064</b>	<b>31 769</b>	<b>Sum avsetjing for plikter</b>	<b>164 967</b>	<b>172 084</b>	
<b>Anna langsiktig gjeld</b>					
1 045 000	895 000	Gjeld til kredittinstitusjonar	18, 19, 25	1 322 445	1 163 744
100 113	100 113	Gjeld til selskap i same konsern	18		
		Anna langsiktig gjeld		995	1 145
<b>1 145 113</b>	<b>995 113</b>	<b>Sum anna langsiktig gjeld</b>	<b>1 323 440</b>	<b>1 164 889</b>	
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
-	3 226	Gjeld til kredittinstitusjonar		-	3 226
3 208	2 969	Leverandørgjeld	19	35 284	42 663
1 784	4 590	Betalbar skatt	15	60 696	109 354
3 102	2 223	Skuldige offentlege avgifter		40 973	52 442
69 356	63 082	Utbyte		69 758	63 082
48 763	205 272	Gjeld til føretak i same konsern	19		
5 717	5 248	Anna kortsiktig gjeld	19, 25	65 506	67 828
<b>131 931</b>	<b>286 611</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>272 217</b>	<b>338 596</b>	
<b>1 290 107</b>	<b>1 313 492</b>	<b>Sum gjeld</b>	<b>1 760 625</b>	<b>1 675 569</b>	
<b>2 969 906</b>	<b>2 994 727</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>3 582 097</b>	<b>3 459 366</b>	

## Verdi av konsernet

Den 27. januar 2023 vedtok generalforsamlinga fusjon mellom Tussa Kraft og Stranda Energi Holding. Det økonomiske grunnlaget for fusjonen og byteforholdet var basert på ei verddivurdering utarbeidd av Amperefinans ved Ragnar Nesdal. Eigenkapitalen i konsernet etter fusjonen er verdsett til om lag 4,3 mrd. kr. Transaksjonen mellom Herøy kommune og KLP viser at denne verdsettinga står seg også for 2024.

## Årsmelding frå konsernstyret 2024

Trass i utfordrande marknadsforhold oppnår Tussa eit godt årsresultat i 2024, og leverer det hittil høgste utbytet til eigarane. Både gjennom utbyte og skatt bidreg Tussa med betydelege verdiar som styrkar kommunale tenester, lokalsamfunna og staten.

### Verksemd og lokalisering

Tussa er eit leiande energi- og teknologikonsern på Nordvestlandet. Tussa produserer fornybar energi, byggjer og driftar digital infrastruktur, tilbyr IT-tenester og er ein stor elektroentreprenør. I tillegg har Tussa eigarpostar innanfor nettverksemd og kraftomsetning.

Tussa er lokalisert fleire stader på Nord-Vestlandet med hovudkontor i Ørsta kommune.

Tussa sin visjon er å skape framtidsretta og miljøvennlege løysingar. God kvalitet, lokal forankring, samfunnsansvarlege og framtidsretta produkt og handlingar, skal posisjonere Tussa som kundane sitt førsteval.

### Vidare drift

Styret stadfester at føresetnadene om framleis drift er til stades, og lagt til grunn for rekneskapen.

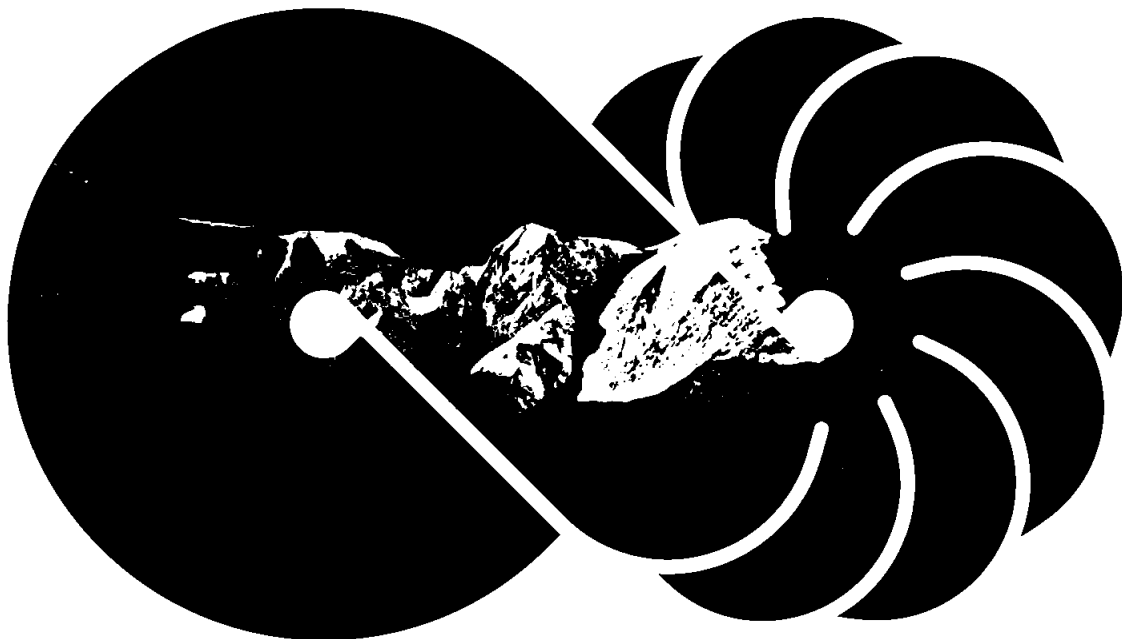
### Hovudtrekk i 2024

Konsernet sitt driftsresultat er prega av stor nedgang i resultatet innanfor kraftproduksjon. Forretningsområda IT og kommunikasjon har auka driftsresultatet, medan forretningsområdet installasjon har eit lågare driftsresultat enn for 2023.

Driftsresultatet for kraftproduksjonen vart på 121,5 mill. kr som er 123,2 mill. kr lågare enn i 2023. Kraftproduksjonen var noko lågare enn normalproduksjon, og kraftprisar og prisar på opphavsgarantiar var lågare enn i 2023.

For kraftproduksjonen er skattekostnaden på 61,8 prosent av resultatet før skatt, medan den i 2023 var 54,2 prosent.

Tussa Installasjon kjøpte Proton Elektro hausten 2024.



## Framtidig utvikling

### Kraftproduksjon og engros-krafthandel

Tussa har 28 helleigde kraftverk og er deleigar i eitt kraftverk, og har avdelingar for kraftproduksjonsverksemda i Ørsta og Stranda.

### Rammevilkår fornybar energi

Auka produksjon av fornybar energi er heilt naudsynt for at Noreg skal nå klimamåla sine. Den regulerbare vasskrafta blir stadig viktigare for å balansere eit energisystem med aukande innslag av uregulert produksjon. Denne endringa i energisystemet kan også gi underskot av effekt i enkelte periodar. Tussa sine anlegg er godt posisjonerte for denne framtida. Stor vasskraft, småkraft og vind på land er dei teknologiane som har lågast kostnad og størst konkurransekraft i ein framtidig kraftmarknad.

### Strategi og framtidsutsikter

Auka forbruk som følgje av elektrifisering gir kraftunderskot og effektutfordringar i prisområdet vårt (NO3). Dette blir normalt dekt opp av god flyt mellom prisområda, spesielt med kraft frå Nord-Sverige, men i periodar med lite vind vil NO3 også oppleve prisar som er meir like Sør-Noreg enn tidlegare. Dette blir forsterka av kapasitetsauken som er planlagt mellom NO3 og NO5 (Vest-Noreg), som knytter oss tettare på den europeiske kraftmarknaden.

Dette legg grunnlaget for å vurdere nye kraftprosjekt og effektoppgraderingar. Ustabile politiske rammevilkår rundt skattlegging av energiproduksjon, gjer det vanskelegare enn før å bygge nye kraftanlegg som har lang levetid, der endringar i rammevilkåra vil kunne slå kraftig inn.

### Kraftprisen dei komande åra

Framtidsmarknaden for transparente kraftprisar på Nasdaq har i dag låg tillit grunna dei store prisdifferansane mellom regionar, noko som i sin tur har ført til lågt omsett volum. Det er difor ein referanse som vi i dagens situasjon ikkje legg avgjerande vekt på i framtidsvurderingane våre. Vi har valt sjå på framtidsprognosar frå ulike analysemiljø. Prisane i NO3 er venta å verte rundt 22 øre/kWh i 2025, 47 øre/kWh i 2026 og stigande til 62 øre/kWh i 2028. Uvissa om prisdifferansar og prisnivå er framleis store både på grunn av vêr og gassprisar.

Med overoppfylling av den svensk-norske elsertifikatmarknaden, er det venta at sertifikatprisane

vil halde seg nær null framover. Det som har synt seg å ha større effekt den seinare tida er prisen på opphavsgarantiar. Der er det utsikter til prisar på mellom 1 og 3 øre/kWh for dei neste fem åra.

### Installasjon

Tussa er i dag den største elektrotekniske installasjonsverksemda i regionen med installasjonsavdelingar i Ørsta, Ulsteinvik, Fosnavåg og Stryn. Vi har sterke fagmiljø innan dei aller fleste relevante fagområda, og er ei aktiv lærebedrift med om lag 25 lærlingar. Målet er å vere den føretrekte leverandøren både i privat- og bedriftsmarknaden.

Forretningsområdet er prega av stor teknologisk utvikling, mellom anna innan ulike automasjons- og styringssystem. Vi opplever også at interessa for miljøvennlige løysingar, som til dømes solcelleinstallasjonar, aukar i regionen vår.

Tussa har ambisjonar om vidare vekst, og kjøpte difor 100 % av aksjane i Proton Elektro i 2024. Planen er å fusjonere dette selskapet inn i Tussa Installasjon med verknad frå 1. januar 2026.



Terje Myklebust



Vi har også kjøpt 100 % av aksjane i Nordvest Elektro Drift, som vil fusjonere med Tussa Installasjon med verknad frå 1. mai 2025. Dette vil auke aktiviteten i forretningsområdet installasjon med om lag 30 prosent.

## **IKT**

Tussa har IKT-avdelingar i Ørsta, Ålesund, Åndalsnes og Stryn. Tussa skal dekkje kundane sine behov for framtidsretta, profesjonelle, miljøvenlege og sikre kommunikasjons- og IT-tenester heile døgnet. Vi skal vere kundane sitt førsteval som leverandør av breiband, TV og strøymetenester og vi skal skape lønsam og langsiktig vekst igjennom å levere trygge, berekraftige og framtidsretta IT-tenester

Kundetilgangen innan breiband og breibandstenester er tilfredsstillande. Ei omdømmeundersøking gjennomført i 2024 viser at kundane er godt nøgde med breibandsprodukta som vi tilbyr gjennom fibernetet.

Gjennom året har vi bygt ut fiber til fleire kundar og vi hadde ved utgangen av 2024 omlag 18 800 kundar på denne teknologien. Vi har hatt høg oppetid i breibandsnettet i 2024 og dette har sikra stabile

tenester til kundane. Når feil oppstår har vi gode rutinar og system for å identifisere og rette dette raskt.

Stadig fleire bedrifter vel å setje ut delar av IT-drifta, sidan auka krav til spesialkompetanse og informasjons-sikkerheit gjer det utfordrande å drifte eigne løysingar. Gjennom salsarbeid og samarbeid med ulike partnarar oppnår vi eit stadig større volum innan IT-avtalar.

Omdømmeundersøkinga vi gjennomførte i 2024 viser at kundane er særst godt nøgde med dei IT-tenestene som blir leverte. Vi forventar auka etterspurnad etter både konsulenttenester, sikkerheitstenester og skybaserte tenester framover. Vi satsar offensivt på Microsoft sine Azure-skytenester og datasenteret på Tussatun i Ørsta har god kapasitet for framtida.

Tussa har ambisjonar om å vere den leiande IT-aktøren i regionen. Med utgangspunkt i dette har vi kjøpt 100 prosent av aksjane i PC Support i 2025. Planen er å fusjonere dette selskapet inn i Tussa IKT med verknad frå 1. mai 2025. Dette vil auke aktiviteten innanfor forretningsområdet IT med om lag 50 prosent.



*Christer Wiik, Øyvind Lislevatn og Magnus Lande.*

## Utgreiing om årsrekneskapen

### Prinsippendring

For å samordne prinsippbruk og forenkle rekneskapsrapporteringa i konsernet er det i 2024 gjort ei prinsippendring for behandling av felleskontrollert verksemd. Dette medfører at Linja er bokført etter eigenkapitalmetoden både i morselskapet Tussa Kraft og i konsernet. Det vil seie at Tussa sin del av resultat etter skatt i Linja vert handsama som ei finansinntekt. For samanlikninga sin del er tala for 2023 omarbeidde slik at dei følgjer same prinsippet. Sjå meir informasjon i prinsippnoten.

### Konsernet

Rekneskapen for Tussakonsernet i 2024 viser samla driftsinntekter på 891,3 mill. kr (922,8) og eit driftsresultat på 150,2 mill. kr (251,5). Resultat før skatt er 171,4 mill. kr (286,0) og etter skatt er resultatet 108,2 mill. kr (173,4). Tilsvarende tal for 2023 står i parentes.

Innanfor drifta har vi reduksjon i omsetninga med 31,5 mill. kr (3,4 %). Kraftproduksjon viser reduksjon i omsetning sett i høve til 2023, medan IKT og installasjonsverksemda viser auke i omsetninga.

I same periode viser samla driftskostnader ein auke på 69,7 mill. kr (10,4 %).

Eigenkapitalen til konsernet utgjorde 50,8 % (51,6 %) av totalkapitalen ved årsskiftet. Konsernet sin eigenkapitalrentabilitet vart 9,5 % før skatt (18,1 %). Avkastinga på totalkapitalen vart 6,1 % (11,1 %).



Dalegjerdet kraftverk

### Finans

Netto finanspostar i konsernet vart 21,1 mill. kr (34,5). Reduksjon i resultatdel frå Linja og Istad er medverkande årsak til negativ utvikling av finansresultatet.

### Skatt

Årsrekneskapen for 2024 viser ein skattekostnad på 63,1 mill. kr (112,6). Dette utgjer 36,8 % av resultatet før skatt. Grunnrenteskatten utgjer 38,7 mill. kr (67,9) av den totale skattekostnaden for konsernet. Utsett skatteplikt er 121,6 mill. kr (120,4).

### Gjeld

Langsiktig renteberande gjeld var ved utgangen av året på 1 322,4 mill. kr (1 163,7). Av dette er 826,5 mill. kr rentesikra. Auken i lånegjeld kjem mellom anna som følge av kjøpet av Proton Elektro og at investeringane er høgare enn avskrivningane gjennom året.

Kortsiktig gjeld ved utgangen av året var 272,2 mill. kr (338,6), ein reduksjon på 19,6 % frå 2023. Lågare betalbar skatt er faktoren som bidreg sterkest til reduksjonen.

Rekneskapen viser at sum gjeld i konsernet utgjer 1 760,6 mill. kr (1 675,6), ein auke på 5,1 % frå 2023.

### Investering

Samla investering i varige driftsmidlar var 178,3 mill. kr i 2024 (156,4). Dei største investeringane er gjort innanfor fiber og kraftproduksjon.

### Kontantstraum

Tussa har gjennom året hatt ein kontantstraum frå driftsaktivitetar på 181,6 mill. kr (177,7). Ved utgangen av året har vi ikkje nytta kassakreditten, som har ei ramme på 100 mill. kr.

### Morselskapet

I morselskapet viser driftsinntektene ein auke på 0,7 mill. kr samanlikna med 2023. Driftskostnadene viser ein reduksjon på 0,2 mill. kr, og driftsresultatet for 2024 er 0,8 mill. kr betre enn for fjoråret. Netto finans er 27,7 mill. kr lågare enn fjoråret, som mellom anna har samanheng med reduksjon i resultatdel frå Linja og Istad.

Resultatet før skatt vart 26,9 mill. kr lågare enn i 2023. Den finansielle stillinga til morselskapet er god og eigenkapitalprosenten går opp frå 56,1 % per 31. desember 2023 til 56,6 % pr. 31. desember 2024.



## Segmentinformasjon

	Omsetning		Driftsresultat		Resultat før skatt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Kraftproduksjon	382 814	499 602	121 500	244 672	98 626	215 998
Installasjon	218 221	189 999	7 659	15 788	5 108	14 063
IKT	318 287	283 250	40 711	33 208	25 661	20 472

Stranda Energi sin kraftproduksjon er med i tala for 2023 frå 1. juli. Proton Elektro si omsetning og resultat er med i tala for 2024 frå 1. oktober.

Rekneskapan gir ei rettviss oversikt over utviklinga og resultatata i selskapa og konsernet si verksemd og stilling.

### Kraftproduksjon og engros-krafthandel

I 2024 vart driftsresultatet for produksjons- og engrosverksemda 121,5 mill. kr (244,7), og resultat før skatt vart 98,6 mill. kr (216).

Tussa har dei siste åra hatt høg oppetid og lite driftsavbrot som følge av feil i egne anlegg. I all hovudsak gjeld dette også for 2024. I 2024 vart det utført ombygging av dammen på Sørbrandal kraftverk for å stette krava i damsikkerheitsforskrifta. Dette førte til redusert produksjon frå 1. mai utan at det vart overløp og tap av vatn.

Det vart produsert 746 GWh elektrisk kraft i 2024. Til samanlikning vart det produsert 720 GWh i 2023 medrekna Stranda Energi frå 1. juli. I 2024 var gjennomsnittleg spotpris i området vårt 32,6 øre/kWh mot 43,9 øre/kWh i 2023.

Året starta med magasinffylling på om lag 57 prosent og avslutta med heile 96 prosent av normalffylling. Den uvanleg høge fyllinga til nyttår kan samanliknast med dei siste 10 åra, som har hatt fylling mellom 56 og 81 prosent. Årsaka er ein våt haust og mild førjulsvinter med smelting høgt til fjells.

Samla oppnådd totalpris for den produserte krafta, utan elsertifikat og andre grøne tillegg, vart 38,6 øre/kWh i 2024 mot 50,6 i 2023. Oppnådd pris over spot skuldast produksjonsplanlegging og agering i dei stadig viktigare tilleggsmarknadene: intradag- og reservemarknadene.

### Installasjon

Forretningsområdet hadde eit driftsresultat på 7,7 mill. kr i 2024 (15,8), og resultatet før skatt vart på 5,1 mill. kr (14,1).

Driftsresultatet fekk ein nedgang på 8,1 mill. kr. Marknaden er framleis prega av hard konkurranse med låge marginar på større prosjekt, men vi opplever høg aktivitet i selskapet. Det vert rekna på mange nye prosjekt, og utsiktene for 2025 og 2026 er gode.

### IKT

Forretningsområdet hadde eit driftsresultat på 40,7 mill. kr i 2024 (33,2), medan resultatet før skatt vart på 25,7 mill. kr (20,5).

Kommunikasjonsprodukt hadde ein omsetningsvekst på 13,3 mill. kr i 2024 og IT-produkt hadde ein omsetningsvekst på 20,9 mill. kr. Det er potensiale for ytterlegare vekst både innanfor kommunikasjons- og IT-tenester.



Olve Øyehaug



## Finansiell risiko

### Marknadsrisiko

Hovudverksemda i konsernet som det er knytt spesiell marknadsrisiko til er kraftproduksjon og krafthandel. Marknaden har eit stort innslag av vasskraft, og tilgang på vatn kan variere mykje frå år til år. Dette gir seg utslag i både kraftprisar og produksjonsmengd, og kan gi store utslag på resultatet. Selskapet har ein sikringsstrategi for å redusere prisrisikoen, som seier at inntil 10 prosent av normalproduksjonen kan sikrast. Siste åra har det derimot ikkje vore nokon reelle sikringsinstrument i marknaden, og det vart difor ikkje gjort sikringar av produksjonen i 2024.

### Valutarisiko

Tussa er eksponert for valutarisiko fordi oppgjersvalutaen på reelle og finansielle kraftkontraktar handla mot NordPool Spot og Nasdaq OMX er i euro. Tussa har ei samla valutasikringsramme på 30 mill. euro. Av denne er det realisert ein valuta-renteswap-avtale på 10 mill. euro og eit valutalån på 20 mill. euro. Verdien av valuta-renteswap-avtalen var -23,0 mill. kr pr. 31. desember 2024, og avtalen har hatt ei negativ verdiutvikling gjennom året på 5,1 mill. kr.

Dette instrumentet vert ikkje sikringsbokført, men justert løpande til verkeleg verdi. Dette reduserer underliggjande reell valutarisiko, men det kan gi store utslag i bokført resultat.

### Renterisiko

Ettersom Tussa er eksponert for renteendringar gjennom dei låneavtalane som er inngått, har vi vedteke ein rentesikringsstrategi der målet er å redusere konsernet sin rentesensitivitet. Konsernet har ein strategi som går på at gjennomsnittleg rentebindingstid skal liggje mellom 3 til 5 år. Gjennomsnittleg rentebindingstid vert rekna av gjeld mot finansinstitusjonar som Tussa har direkte avtale med. Lånegjeld og rentesikringsavtale i Innvik Kraftverk er ikkje med i utrekninga av gjennomsnittleg rentebindingstid. Tussa nyttar rentebyteavtalar for å minimere renteeksponeringa, og desse sikringsinstrumenta blir sikringsbokførte.

### Kredittrisiko

Risiko for at motparten ikkje har økonomisk evne til å oppfylle pliktene sine er å sjå på som låg, og det har historisk vore lite tap på fordringar.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko oppstår dersom det ikkje er samsvar mellom kontantstraumane frå verksemda og finansielle plikter. Kontantstraumen frå krafthandel vil variere mellom anna i forhold til prisnivået i marknaden. Konsernet har ei kassakreditramme på 100 mill. kr, og sikrar gjennom denne naudsynt likviditet. Per 31. desember 2024 var kassakreditten ikkje nytta.

## Organisasjon

### Aksjonærer

Eigaroversynet pr. 31. desember 2024 går fram av note 24. Det er viktig for konsernet å ha interesserte og engasjerte aksjonærer. Dette skal Tussa oppnå mellom anna ved å skape verdiar for aksjonærane i form av utbyte og verdistiging av aksjane. Grunnlaget for verdistiging av aksjane kjem frå investeringar av den delen av årsresultatet som ikkje blir betalt ut i utbyte. Desse investeringane vert gjort med eit samfunnsansvarleg og langsiktig perspektiv.

### Eigarstyring og selskapsleiing

Prinsippa for eigarstyring og selskapsleiing regulerer rolledeling mellom eigar, styret og leiinga utover det som er gitt av føringar i aksjelova. Den norske tilrådinga om eigarstyring og selskapsleiing (corporate governance) av 14. oktober 2021 er lagt til grunn så langt som det er relevant for Tussa. I årsrapporten er ein samla status for eigarstyring og selskapsleiing presentert i eit eige kapittel. Innanfor nokre område er det avvik, og hovudårsaka til avvika er at morselskapet ikkje har børsnoterte aksjar og at selskapet har ein avgrensa aksjonærkrins. I årsrapporten er det også gitt eit kortfatta oversyn over styret sin kompetanse og deltaking i styremøte.

### Styret

Morselskapet Tussa Kraft er leia av eit styre på 11 medlemmer, der dei tilsette har fire medlemmer. På generalforsamlinga i april 2024 vart Rune Hovde, Elisabet Lauvstad Haugen og Egil Brækken valde som nye styremedlemmer. Jorunn Skrede vart attvald.

31. desember 2024 hadde styret denne samansetjinga:

Leiar: Sindre Rotevatn  
Nestleiar: Jorunn Skrede  
Styremedlemmer:  
Rune Hovde  
Elisabet Lauvstad Haugen  
Egil Brækken  
Per Kristian Furø  
Anne Stine Foldal Aam  
Daniel Fjørtoft (tilsettrepresentant)  
Sindre Svellingen (tilsettrepresentant)  
Torgeir Bratteberg (tilsettrepresentant)  
Olav-Arne Hustad Vinjevoll (tilsettrepresentant)

### Styreansvarsforsikring

Det er teikna styreansvarsforsikring med forsikringssum på inntil 10 mill. kr pr. forsikringstilfelle og totalt i løpet av forsikringsperioden. Det er ingen eigendel. Tidlegare, noverande eller framtidige styremedlemmer, dagleg leiar og medlem av leiinga eller tilsvarande styreorgan i selskapet er å sjå på som sikra.

### Personale

Tussa hadde 240 faste tilsette pr. 31. desember 2024. Inkludert vikarar, engasjementstillingar og lærlingar hadde konsernet 277 tilsette. Gjennomsnittsalderen på faste tilsette i Tussa er 45,4 år.

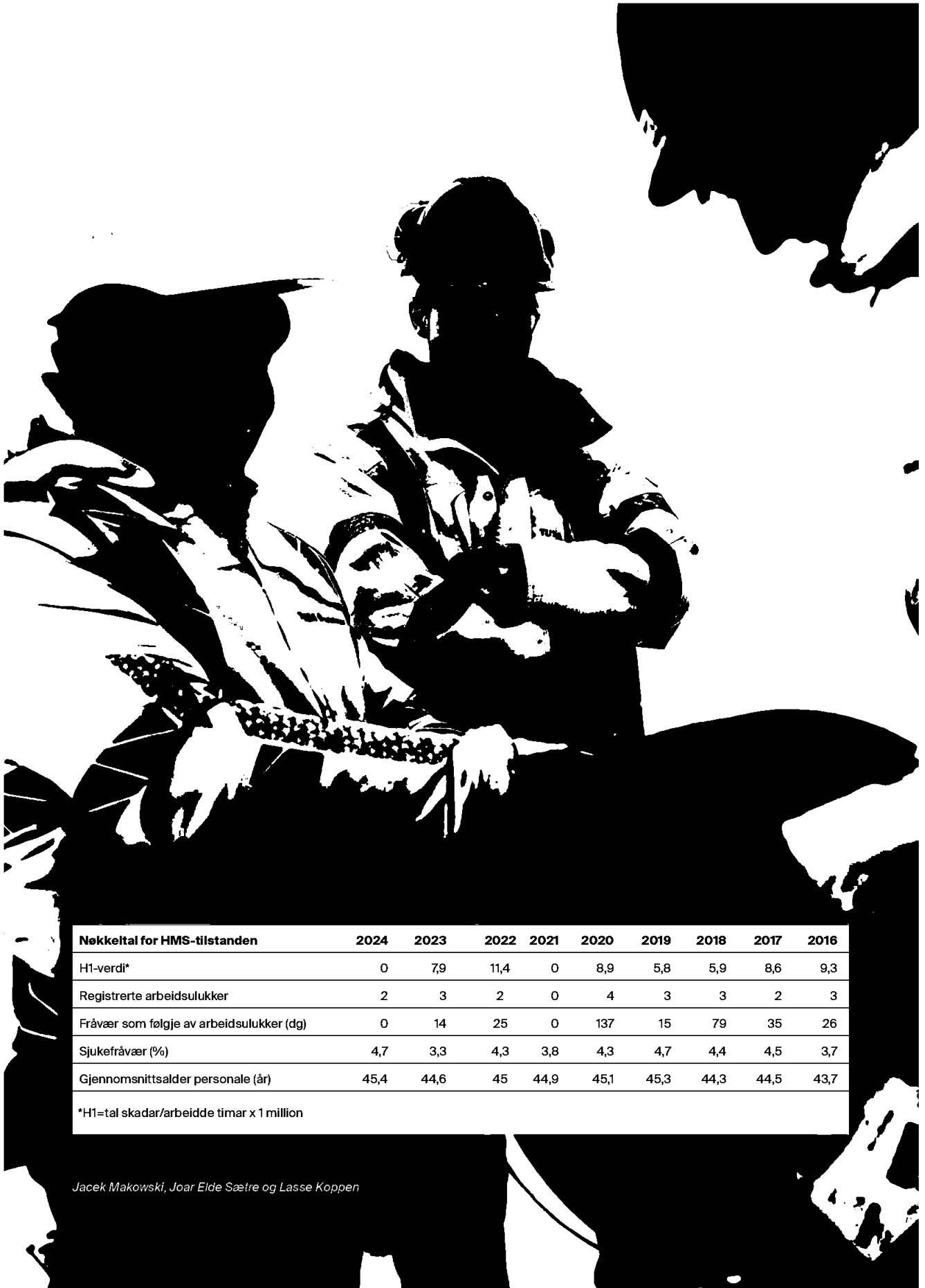
### HMS

Tussa har eit godt arbeidsmiljø. Vi har gjennom åra retta stor merksemd mot HMS-arbeidet og legg vekt på å arbeide systematisk. Vi legg til grunn at både fysisk- og psykososialt arbeidsmiljø er viktig. Alle medarbeidarar er tilknytt bedriftshelseteneste. Bedriftshelsetenesta leverer tenester som er retta både mot individ og bedrift.

Sjukefråværet for konsernet var på 4,7 prosent, mot 3,3 prosent året før. Tett dialog mellom arbeidsgjevar og arbeidstakar har vore viktig for å halde fråværet lågt. Tussa har eit sjukefråværssystem som gir god støtte til leiarane for å følgje opp sjukefråvær. Samtaler, tilrettelegging og utstrekt bruk av gradert sjukmelding er hjelpemiddel i sjukefråværsarbeidet.

I 2024 vart det rapportert inn 7 saker i Tussa sitt avvikssystem. I følgje Fornybar Norge sin bransjestandard kjem to av hendingane under kategorien «ulukker/skadar». 2 saker er kategoriserte som uønskte hendingar og tre nestenulukker. I 2024 har vi ikkje hatt skadar som har ført til fråvær.

Tussa har eit velfungerande bedrifts- og arbeidsmiljøutval (BAMU). Ut ifrå ei samla vurdering må Tussa kunne reknast som ein god og trygg arbeidsplass.



Nøkkeltal for HMS-tilstanden	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
H1-verdi*	0	79	11,4	0	8,9	5,8	5,9	8,6	9,3
Registrerte arbeidsulukker	2	3	2	0	4	3	3	2	3
Fråvær som følge av arbeidsulukker (dg)	0	14	25	0	137	15	79	35	26
Sjukefråvær (%)	4,7	3,3	4,3	3,8	4,3	4,7	4,4	4,5	3,7
Gjennomsnittsalder personale (år)	45,4	44,6	45	44,9	45,1	45,3	44,3	44,5	43,7

\*H1=tal skadar/arbeidde timar x 1 million

Jacek Makowski, Joar Eide Sætre og Lasse Koppen



*Ecaterina Prostemolotova*

### **Likehandsaming**

Tussa aksepterer ingen form for trakassering, diskriminering eller anna upassande framferd. Likehandsaming som prinsipp er forankra i verksemda sine styrande dokument og vi har retningslinjer som skal sikre at medarbeidarar ikkje vert utsette for diskriminering.

Personalpolitikken er kjønnsnøytral og skal sikre likehandsaming både når det gjeld kjønn, funksjonsevne og etnisitet. Vidare skal tilbod om gode og liknande vere tilgjengelege for alle medarbeidarane i Tussa. Fleksible arbeidstidsordningar og permisjonsvilkår gjer at både kvinner og menn kan kombinere jobb og familie på ein god måte.

For å overvake at retningslinjene vert etterlevd, vert det årleg gjennomført ei medarbeidarundersøking, der vi mellom anna undersøker om medarbeidarar har sett eller opplevd mobbing/trakassering eller former for forskjellsbehandling. Det er også etablert rutinar for å varsle om kritikkverdige forhold.

### ***Tussa arbeider for å sikre likehandsaming og hindre diskriminering.***

I tråd med føringar frå styresmaktene har Tussa lagt vekt på arbeidet med å hindre diskriminering og fremje likestilling. Både energi-, elektro- og IKT-bransjen er sterkt dominerte av menn både på fagarbeidar- og ingeniørnivå, og det er få kvinnelege søkjarar til slike jobbar. Vi har likevel kvinner på dei fleste nivåa i organisasjonen. I Tussa er 50 prosent av konsernleiinga kvinner. Samla sett er 12 prosent av dei tilsette kvinner. Konsernet sitt styre består av 3 kvinner og 8 menn.

Tussa arbeider aktivt, målretta og planmessig med å sikre likehandsaming og hindre diskriminering. Konsernet har valt ei felles tilnærming for alle selskapa, og saman med tillitsvalde har kjønnsbalansen innan ulike område blitt kartlagt:



Tal for likestilling i Tussa	Samla tal	Tal menn	Tal kvinner	Kvinnedel i %
Styreverv	24	16	8	33
Konsernleiinga	6	3	3	50
Leiargruppene i dei ulike selskapa	20	17	3	15
Personalansvar	40	35	5	12,5
Tal lærlingar	23	21	1	4
Tal fast tilsette	240	212	28	12

Pr. 31. desember 2024	Kjønnsbalanse alle tilsette		Fast tilsette		Mellombels tilsette		Foreldrepermisjon snitt tal veker 2024		Faktisk deltidsarbeid		Ufrivillig deltidsarbeid	
	K	M	K	M	K	M	K	M	K	M	K	M
<b>Selskap</b>												
Tussa Kraft	17	6	17	6	0	0	0	0	2	1	0	0
Tussa Energi	2	27	2	26	0	1	0	0	0	1	0	0
Tussa IKT	9	81	6	75	4	5	0	10,7	3	4	0	0
Tussa Installasjon	4	131	3	105	1	26	0	8,8	2	6	0	0
<b>Sum</b>	<b>32</b>	<b>245</b>	<b>28</b>	<b>212</b>	<b>5</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>9,3</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

K = kvinner, M = menn

Vidare er det gjort ei kartlegging av medarbeidarane si løn for å sikre at lønspolitikken er kjønnsnøytral i praksis. I Tussa er det 8 ulike stillingsgrupper. I tabellen under ser du kvinner si løn i prosent av menn si løn i same stillingsgruppe. Oppsettet omfattar dei stillingsgruppene der vi har både menn og kvinner. I nokre av gruppene er det berre ei kvinne. Samanstillinga gir såleis ikkje eit fullverdig bilete, då det kan vere større variasjon i løn mellom menn i gruppa enn mellom kvinner og menn.

Stillingsgrupper	3	4	5	6	7
Kvinner si løn i prosent av menn si løn i same stillingsgruppe	111	97	97	124	103

Med bakgrunn i risikovurdering, kartlegging og analyse av resultat, vert dei etablerte tiltaka vurderte som tilstrekkelege. Pr. no er det ikkje avdekt behov for ytterlegare tiltak.



### Berekraft

Tussa produserer utelukkande fornybar energi og bidreg såleis til det grøne skiftet. I tillegg driftar selskapet digital infrastruktur, tilbyr IT-tenester og har elektrofagleg kompetanse innanfor energireduserande tiltak.

Frå 2024 vart berekraftsarbeidet styrkt med ei eiga stilling, og selskapet gjennomførte ei dobbel vesentleganalyse i tråd med CSRD-krav. Dette identifiserte tre hovudområde for det vidare berekraftsarbeidet:

- Stoppe klimaendringar
- Ivareta biomangfald og økosystem
- Ivareta arbeidrarar og menneskerettar i verdikjeda

Tussa er ISO 14001-sertifisert og har ambisiøse miljømål. I januar vart styringssystemet innanfor miljøleiing revidert av Nemko, og det vart ikkje funne avvik.

Tussa har dei siste åra utarbeidd klimarekneskap på konsernnivå. I 2024 utarbeidde vi klimarekneskap for kvart enkelt dotterselskap, som deretter vart konsolidert i konsern. Dette viser tydelegare kva aktivitetar som har størst utslepp, og kvar vi må gjere omstillingar. Sidan vi har inkludert fleire kategoriar og innført ny programvare for betre rapportering, vert 2024 basisår som seinare rekneskap vil bli målt mot.

Frå 2025 skal det utarbeidast ein berekraftsrapport, inkludert ein omstillingsplan med mål om reduksjon av klimagassar på selskapsnivå. Måla vil bli meldt inn til Science Based Targets og vere i tråd med Parisavtalen og EU sin grøne strategi for eit klimanøytralt samfunn.

### Openheitslova

Tussa skal etter openheitslova gjere greie for arbeidet med grunnleggjande menneskerettar og sømelege arbeidstilhøve. Fråsegna for 2024 vil vere tilgjengeleg [www.tussa.no](http://www.tussa.no) innan 30. juni 2025.

### Årsresultat og disponeringar

Årsrekneskapen syner eit overskot for Tussa på 108,2 mill. kr, og 87,6 mill. kr for morselskapet.

Styret føreslår følgjande disponering av morselskapet sitt årsresultat:

Avsett til fond	35,2 mill. kr
Utbyte	69,4 mill. kr
Overført frå annan eigenkapital	-16,9 mill. kr
<b>Totalt disponert årsresultat</b>	<b>87,6 mill. kr</b>

Ørsta, 4. april 2025 i styret for Tussa Kraft

<b>Sindre Rotevatn</b>	Styreleiar
<b>Jorunn Skrede</b>	Nestleiar
<b>Rune Hovde</b>	Styremedlem
<b>Elisabet Lauvstad Haugen</b>	Styremedlem
<b>Egil Brækken</b>	Styremedlem
<b>Per Kristian Furø</b>	Styremedlem
<b>Anne Stine Foldal Aam</b>	Styremedlem
<b>Daniel Fjørtoft</b>	Styremedlem
<b>Torgeir Bratteberg</b>	Styremedlem
<b>Sindre Svellingen</b>	Styremedlem
<b>Olav-Arne Hustad Vinjevoll</b>	Styremedlem
<b>Olav Osvoll</b>	Adm. direktør



## RESULTATREKNESKAP

### TUSSA KRAFT AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salsinntekt		4 411 677	5 574 390
Anna driftsinntekt		34 214 569	32 358 996
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>38 626 246</b>	<b>37 933 385</b>
Varekostnad		731 079	1 863 802
Lønskostnad		28 615 804	29 863 011
Avskrivning		652 172	634 786
Annan driftskostnad		20 477 350	18 270 352
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>50 476 405</b>	<b>50 631 951</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-11 850 158</b>	<b>-12 698 565</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Inntekt frå investering i anna føretak i same konsern		43 653 297	55 309 618
Inntekt frå investering i tilknytt selskap		61 622 928	89 744 956
Renteinntekt fra føretak i same konsern		31 240 816	25 294 144
Anna finansinntekt		16 048 413	1 472 741
Rentekostnad til føretak i same konsern		15 497 971	9 918 750
Annan rentekostnad		51 450	1 759
Annan finanskostnad		31 769 592	28 935 970
<b>Resultat av finanspostar</b>		<b>105 246 442</b>	<b>132 964 979</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>93 396 283</b>	<b>120 266 414</b>
Skattekostnad på resultat		5 760 104	4 728 960
<b>Årsresultat</b>		<b>87 636 179</b>	<b>115 537 454</b>
<b>OVERFØRING</b>			
Avsett til fond for vurderingsskilnader		35 222 251	90 881 791
Avsett til utbytte		69 356 001	63 082 383
Overføring frå annan eigekapital		16 942 073	38 426 720
<b>Sum overføringer</b>		<b>87 636 179</b>	<b>115 537 454</b>



## BALANSE

### TUSSA KRAFT AS

EIGEDELAR	Note	2024	2023
<b>ANLEGGSMIDDEL</b>			
<b>IMMATERIELLE EIGEDELER</b>			
Vassdragsrettar, varemerke, m.m.		1 648 014	2 193 088
Utsett skattefordel		0	261 150
<b>Sum immaterielle egedelar</b>		<b>1 648 014</b>	<b>2 454 238</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDDEL</b>			
Tomter, bygningar og annan fast eigedom		10 332 394	1 055 292
<b>Sum varige driftsmiddel</b>		<b>10 332 394</b>	<b>1 055 292</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDDEL</b>			
Investeringar i dotterselskap		1 127 025 401	1 123 734 276
Lån til føretak i same konsern		561 291 698	621 491 698
Investeringar i tilk. selskap og felleskontr. verksemd		1 122 533 454	1 095 568 277
Investeringar i aksjar og partar		22 802 164	22 502 164
Andre langsiktige krav		680 988	809 668
Pensjonsmidlar		1 702 868	4 114 368
<b>Sum finansielle anleggsmiddel</b>		<b>2 836 036 572</b>	<b>2 868 220 450</b>
<b>Sum anleggsmiddel</b>		<b>2 848 016 981</b>	<b>2 871 729 980</b>
<b>OMLØPSMIDDEL</b>			
<b>KRAV</b>			
Kundekrav		1 434 792	1 735 484
Fordring på føretak i same konsern		44 038 645	98 132 800
Andre kortsiktige krav		1 513 976	22 125 999
<b>Sum krav</b>		<b>46 987 412</b>	<b>121 994 283</b>
<b>INVESTERINGAR</b>			
Bankinnskot, kontantar og liknande		74 901 995	1 002 551
<b>Sum omløpsmiddel</b>		<b>121 889 407</b>	<b>122 996 834</b>
<b>Sum egedelar</b>		<b>2 969 906 388</b>	<b>2 994 726 814</b>



### BALANSE

#### TUSSA KRAFT AS

EIGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
<b>INNSKOTEN EIGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital		34 970 000	34 970 000
Overkurs		780 833 055	780 833 055
Annan innskoten egenkapital		119 282 423	119 282 423
<b>Sum innskoten egenkapital</b>		<b>935 085 478</b>	<b>935 085 478</b>
<b>OPPTENT EIGENKAPITAL</b>			
Fond for vurderingsskilnader		467 863 978	432 641 727
Annan egenkapital		276 849 744	313 507 492
<b>Sum opptent egenkapital</b>		<b>744 713 722</b>	<b>746 149 219</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 679 799 200</b>	<b>1 681 234 697</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETJING TIL PLIKTER</b>			
Pensjonsplikter		510 820	4 896 222
Utsett skatt		593 593	0
Andre avsetjingar for plikter		11 959 229	26 872 654
<b>ØVRIG LANGSIKTIG GJELD</b>			
Gjeld til kredittinstitusjonar		1 045 000 000	895 000 000
Gjeld til føretak i same konsern		100 112 604	100 112 604
<b>Sum anna langsiktig gjeld</b>		<b>1 145 112 604</b>	<b>995 112 604</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Gjeld til kredittinstitusjonar		0	3 226 051
Leverandørgjeld		3 208 072	2 969 349
Betalbar skatt		1 784 361	4 589 574
Skyldige offentlege avgifter		3 102 430	2 223 104
Utbytte		69 356 001	63 082 383
Gjeld til føretak i same konsern		48 763 060	205 271 895
Anna kortsiktig gjeld		5 717 019	5 248 282
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>131 930 943</b>	<b>286 610 638</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 290 107 188</b>	<b>1 313 492 117</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>2 969 906 388</b>	<b>2 994 726 814</b>



**BALANSE**

TUSSA KRAFT AS  
Ørsta, 04.04.2025  
Styret i Tussa Kraft AS

Sindre Rotevatn  
styreleiar

Jorunn Skrede  
nestleiar

Aina Iren Slettedal Eide  
styremedlem

Anne Stine Foldal Aam  
styremedlem

Kjell Arne Aurstad  
styremedlem

Oskar Jarle Grimstad  
styremedlem

Per Kristian Furø  
styremedlem

Daniel Fjørtoft  
styremedlem

Olav-Arne Hustad Vinjevoll  
styremedlem

Sindre Svellingen  
styremedlem

Torgeir Bratteberg  
styremedlem

Olav Osvoll  
dagleg leiar



Til generalforsamlinga i Tussa Kraft AS

## Melding frå uavhengig revisor

### Konklusjon

Vi har revidert årsrekneskapen for Tussa Kraft AS som er samansett av:

- selskapsrekneskapen, som er samansett av balanse per 31. desember 2024, resultatrekneskap, kontantstraumanalyse for regnskapsåret avslutta per denne datoen og notar, medrekna eit samandrag av viktige rekneskapsprinsipp, og
- konsernrekneskapen, som er samansett av balanse per 31. desember 2024, resultatrekneskap og kontantstraumanalyse for regnskapsåret avslutta per denne datoen og notar, medrekna eit samandrag av viktige rekneskapsprinsipp.

### Etter vår meining

- oppfyller årsrekneskapen gjeldande lovkrav,
- gjev selskapsrekneskapen eit rettvisande bilete av selskapet si finansielle stilling per 31. desember 2024 og av resultat og kontantstrømar for regnskapsåret avslutta per denne datoen i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg, og
- gjev konsernrekneskapen eit rettvisande bilete av konsernet si finansielle stilling per 31. desember 2024 og av resultat og kontantstrømar for regnskapsåret avslutta per denne datoen i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ane). Våre oppgåver og plikter etter desse standardane er beskrivne under overskrifta *Revisor sine oppgåver og plikter ved revisjon av årsrekneskapen*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med krava i relevante lover og forskrifter i Noreg og International Code of Ethics for Professional Accountants (medrekna dei internasjonale sjølvstendestandardane) utferda av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglane), og har oppfylt dei andre etiske pliktene våre i samsvar med desse krava. Innhenta revisjonsbevis er etter vår oppfatning tilstrekkeleg og formålstenleg som grunnlag for vår konklusjon.

### Ytterlegare informasjon

Styret og dagleg leiar (leiinga) er ansvarlege for informasjonen i årsmeldinga og annan ytterlegare informasjon som er publisert saman med årsrekneskapen. Ytterlegare informasjon omfattar informasjon i årsrapporten bortsett frå årsrekneskapen og den tilhøyrande revisjonsmeldinga. Vår fråsegn om revisjonen av årsrekneskapen dekkjer verken informasjonen i årsmeldinga eller annan ytterlegare informasjon.

I samband med revisjonen av årsrekneskapen er det oppgåva vår å lese årsmeldinga og anna ytterlegare informasjon. Formålet er å vurdere om det er vesentleg inkonsistens mellom årsmeldinga, annan ytterlegare informasjon og årsrekneskapen og den kunnskap vi har opparbeidd under revisjonen, eller om årsmeldinga og annan ytterlegare informasjon inneheld vesentleg feilinformasjon. Vi er pålagde å rapportere om årsmeldinga eller annan ytterlegare informasjon inneheld vesentleg feilinformasjon. Vi har ikkje noko å rapportere i så måte.

Ut frå kunnskapen vi har opparbeidd oss i revisjonen, meiner vi at årsmeldinga

- er konsistent med årsrekneskapen og
- inneheld dei opplysningane som skal vere med etter gjeldande lovkrav.

### Leiinga sitt ansvar for årsrekneskapen

Leiinga er ansvarleg for å utarbeide årsrekneskapen og for at han gir eit rettvisande bilete i samsvar med rekneskapslova sine reglar og god rekneskapsskikk i Noreg. Leiinga er også ansvarleg for naudsynt intern

PricewaterhouseCoopers AS, Langelandsvegen 35, NO-6010 Ålesund  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



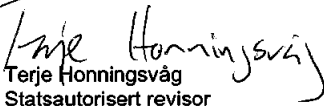
kontroll for å kunne utarbeide ein årsrekneskap som ikkje inneheld vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta.

Ved utarbeidinga av årsrekneskapen er leiinga ansvarleg for å ta standpunkt til selskapet og konsernet si evne til å halde fram med drifta, og opplyse om tilhøve av betydning for dette. Føresetnaden om at drifta kan halde fram, skal leggjast til grunn for årsrekneskapen så lenge det ikkje er sannsynleg at verksemda vil bli avvikla.

Revisor sine oppgåver og plikter ved revisjon av årsrekneskapen

Vårt mål er å oppnå tryggande sikkerheit for at årsrekneskapen totalt sett ikkje inneheld vesentleg feilinformasjon, verken som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta, og å gi ei revisjonsmelding som inneheld konklusjonen vår. Tryggande sikkerheit er ein høg grad av tryggleik, men ingen garanti for at ein revisjon utført i samsvar med ISA-ane, alltid vil avdekke vesentleg feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følgje av misleg framferd eller feil som ikkje er tilsikta. Feilinformasjon er å anse som vesentleg dersom han, åleine eller samla, innanfor rimelege grenser kan forventast å påverke dei økonomiske avgjerslene som brukarane tar på grunnlag av årsrekneskapen. For beskriving av revisor sine oppgåver og plikter visar vi til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Ålesund, 4. april 2025  
**PricewaterhouseCoopers AS**

  
Terje Honningsvåg  
Statsautorisert revisor