



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 976 683 218  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ENDRINGSLEDELSENORGE AS  
Forretningsadresse: 5-5  
Ole Aasveds veg 4  
7049 TRONDHEIM

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kjersti Sekse Kvalvik  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.03.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 17.03.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		86 286	78 196
Annen driftsinntekt		38 726	
<b>Sum inntekter</b>		<b>125 012</b>	<b>78 196</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	20 875	
Annen driftskostnad		128 466	63 123
<b>Sum kostnader</b>		<b>149 341</b>	<b>63 123</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-24 329</b>	<b>15 073</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1	1
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
Annen rentekostnad			1 094
<b>Sum finanskostnader</b>			<b>1 094</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1</b>	<b>-1 093</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-24 328</b>	<b>13 980</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-24 328</b>	<b>13 980</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-24 328</b>	<b>13 980</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-24 328</b>	<b>13 980</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-24 328	13 980
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-24 328</b>	<b>13 980</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum anleggsmidler		0	0
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		16 726	
Andre kortsiktige fordringer		1 678	
Sum fordringer		18 404	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	1 442	42
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 442	42
Sum omløpsmidler		19 846	42
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>19 846</b>	<b>42</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	5	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		132 047	107 719
Sum opptjent egenkapital		-132 047	-107 719
Sum egenkapital		-102 047	-77 719



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Skyldig offentlige avgifter		2 333	5 203
Annen kortsiktig gjeld		119 560	72 558
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>121 893</b>	<b>77 761</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>121 893</b>	<b>77 761</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>19 846</b>	<b>42</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2021 169904

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 976 683 218  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ENDRINGSLEDELSENORGE AS  
Forretningsadresse: 5-5  
Ole Aasveds veg 4  
7049 TRONDHEIM

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kjersti Sekse Kvalvik  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.03.2021

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.03.2021

---

#### Brønnøysundregistrene

Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Administrasjonen 75 00 75 09 Telefaks 75 00 75 05  
E-post: fimapost@breg.no Internett: www.breg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 976 683 218  
ENDRINGSLEDELSENORGE AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		86 286	78 196
Annen driftsinntekt		38 726	
Sum inntekter		125 012	78 196
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	20 875	
Annen driftskostnad		128 466	63 123
Sum kostnader		149 341	63 123
Driftsresultat		-24 329	15 073
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1	1
Sum finansinntekter		1	1
Annen rentekostnad			1 094
Sum finanskostnader			1 094
Netto finans		1	-1 093
Ordinært resultat før skattekostnad		-24 328	13 980
Ordinært resultat etter skattekostnad		-24 328	13 980
Årsresultat		-24 328	13 980
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-24 328	13 980
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-24 328	13 980
Sum overføringer og disponeringer		-24 328	13 980



Organisasjonsnr: 976 683 218  
ENDRINGSLEDELSENORGE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK

Note	2020	2019
------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler  
Immaterielle eiendeler

Sum anleggsmidler 0 0

Omløpemedler  
Varer

Fordringer  
Kundefordringer 16 726  
Andre kortsiktige  
fordringer 1 678  
Sum fordringer 18 404

Bankinnskudd, kontanter  
og lignende  
Bankinnskudd, kontanter o.  
l. 4

Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende 1 442 42

Sum omløpemedler 19 846 42

SUM EIENDELER 19 846 42

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital  
Selskapskapital 5 30 000 30 000  
Sum innskutt egenkapital 30 000 30 000

Opptjent egenkapital

Udekket tap 132 047 107 719  
Sum opptjent egenkapital -132 047 -107 719

Sum egenkapital -102 047 -77 719

Sum langsiktig gjeld 0 0

Kortsiktig gjeld

Skyldig offentlige avgifter 2 333 5 203  
Annen kortsiktig gjeld 119 560 72 558  
Sum kortsiktig gjeld 121 893 77 761

Sum gjeld 121 893 77 761



SUM EGENKAPITAL OG GJELD

19 846

42



Organisasjonnr: 976 683 218  
ENDRINGSLEDELSENORGE AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP** - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	350.00	85.71	30000.00

<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Kjersti Sekse Kvalvik	350.00	100.00%	Ordinære aksjer

<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>
	350.00	100.00%

Note

Ytelser til ledende personer  
Er det gitt ytelser til ledende person: Nei

Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
----------------	-------------	---------------------	----------------------

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
0.00

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei



**Årsregnskap 2020  
for  
Endringsledelsenorge AS**

**Organisasjonsnr. 976683218**

Årsoppgjøret er utarbeidet av  
**SpareBank 1 Regnskapshuset Nord-Norge AS**  
Strandgata 12-16, 8656 Mosjøen

e-post; [mosjoen@snnregnskap.no](mailto:mosjoen@snnregnskap.no)  
Web-sider: [www.snnregnskap.no](http://www.snnregnskap.no)



Endringsledelsenorge AS

## Noter 2020

### Regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

De unntaksregler som gjelder for små foretak er anvendt der annet ikke er angitt i regnskapsprinsipper.

### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter siste dag i regnskapsåret, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi (Laveste verdis prinsipp).

### Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede.

### Inntektsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser, balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

### Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt ligningsmessig framførbart underskudd ved regnskapsårets utgang. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

### Note 1 - Lønnskostnad

Noter for Endringsledelsenorge AS

Organisasjonsnr. 976683218



## Endringsledelsenorge AS

## Noter 2020

	I år	I fjor
Andre lønnsrelaterte ytelser	20 875	0
<b>Totalt</b>	<b>20 875</b>	<b>0</b>

Selskapet har hatt 0 årsverk i regnskapsåret.

Ytelser til ledende personer:	I år	I fjor
Lønn daglig leder	0	0
Styrehonorar kostnadsført	0	0

Foretaket er ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning for selskapets ansatte jfr. lov om obligatorisk tjenestepensjon. Foretaket har derfor ikke etablert en tjenestepensjonsordning som tilfredsstiller kravene i loven.

**Lån og sikkerhetsstillelser til nærstående parter:**

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til ansatte, aksjeeiere eller nærstående.

**Note 2 - Skattekostnad på ordinært resultat****Spesifikasjon av årets skattegrunnlag:**

Resultat før skattekostnader	-24 328
+ Permanente og andre forskjeller	0
+ Endring i midlertidige forskjeller	75 456
<b>= Inntekt før anvendelse av framført underskudd</b>	<b>51 128</b>
- Anvendt skattemessig framførbart underskudd	51 128
<b>= Inntekt</b>	<b>0</b>

**Spesifikasjon av årets skattekostnad:**

Beregnet skatt av årets resultat	0
<b>= Sum betalbar skatt</b>	<b>0</b>
+/- Endring i utsatt skatt / utsatt skattefordel	0
<b>= Ordinær skattekostnad</b>	<b>0</b>
Skattesats i inntektsåret	22

**Betalbar skatt i balansen består av**

Sum betalbar skatt	0
- Refusjon av skatt tiltakspakke 2020	0
<b>= Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>

**Note 3 - Skattekostnad på ordinært resultat**

Noter for Endringsledelsenorge AS

Organisasjonsnr. 976683218



Endringsledelsenorge AS

## Noter 2020

### Utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2020	2019
+ Driftsmidler inkl. goodwill	-17	4 744
+ Gevinst- og tapskonto	282 777	353 471
- Skattem. fremf. underskudd som utlignes	1 903 104	1 954 232
<b>= Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>-1 620 345</b>	<b>-1 596 017</b>
<b>Utsatt skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Negativt grunnlag utsatt skatt	1 620 345	1 596 017
<b>= Grunnlag utsatt skattefordel</b>	<b>1 620 345</b>	<b>1 596 017</b>
<b>Utsatt skattefordel</b>	<b>356 475</b>	<b>351 124</b>
Grunnlag ikke bokført utsatt skattefordel	1 620 345	1 596 018
<b>Ikke bokført utsatt skattefordel</b>	<b>356 475</b>	<b>351 124</b>
<b>Bokført utsatt skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Note 4 - Bankinnskudd, kontanter o.l.

Skattetrekkingskudd utgjør pr 31.12. i år kr 0 og utgjorde pr 31.12. i fjor kr 0.

### Note 5 - Selskapskapital

Selskapet har 350 aksjer pålydende kr 85,714286 pr. aksje, samlet aksjekapital utgjør kr 30 000.

Selskapet har en aksjonær:

Navn	Antall	Eierandel
Kjersti Sekse Kvalvik	350	100,00 %

Aksjer eid av selskapets tillitsvalgte:

	Antall	Eierandel
Daglig leder	350	100,00 %
Medlemmer av styret	350	100,00 %



Endringsledelsenorge AS

**Resultatregnskap**

	Note	2020	2019
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		86 286	78 196
Annen driftsinntekt		38 726	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>125 012</b>	<b>78 196</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	1	20 875	0
Annen driftskostnad		128 466	63 123
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>149 341</b>	<b>63 123</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>(24 329)</b>	<b>15 073</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		1	1
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad		0	1 094
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>0</b>	<b>1 094</b>
<b>NETTO FINANSPOSTER</b>		<b>1</b>	<b>(1 093)</b>
<b>ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>(24 328)</b>	<b>13 980</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	2,3	0	0
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>(24 328)</b>	<b>13 980</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>(24 328)</b>	<b>13 980</b>
<b>OVERF. OG DISPONERINGER</b>			
Fremføring av udekket tap		(24 328)	13 980
<b>SUM OVERF. OG DISPONERINGER</b>		<b>(24 328)</b>	<b>13 980</b>

Årsregnskap for Endringsledelsenorge AS

Organisasjonsnr. 976683218



Endringsledelsenorge AS

## Balanse pr. 31.12.2020

	Note	31.12.2020	31.12.2019
<b>EIENDELER</b>			
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		16 726	0
Andre kortsiktige fordringer		1 678	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>18 404</b>	<b>0</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	1 442	42
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>19 846</b>	<b>42</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>19 846</b>	<b>42</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	5	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		(132 047)	(107 719)
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>(132 047)</b>	<b>(107 719)</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>(102 047)</b>	<b>(77 719)</b>
<b>GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Skyldig offentlige avgifter		2 333	5 203
Annen kortsiktig gjeld		119 560	72 558
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>121 893</b>	<b>77 761</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>121 893</b>	<b>77 761</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>19 846</b>	<b>42</b>

Trondheim, den 10.03 .2021

Kjersti Sekse Kvalvik  
Styrets leder