



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 938 333 572  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AF GRUPPEN NORGE AS  
Forretningsadresse: Innspurten 15  
0663 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Morten Wiik  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.03.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.05.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		7 341 540 000	9 875 366 000
Annen driftsinntekt		98 722 000	121 318 000
<b>Sum inntekter</b>	2,3	<b>7 440 262 000</b>	<b>9 996 684 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		4 716 189 000	6 807 522 000
Lønnskostnad	4,14	1 600 367 000	1 767 602 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8	84 062 000	89 148 000
Annen driftskostnad	4,5,20	567 625 000	844 856 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>6 968 243 000</b>	<b>9 509 128 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>472 019 000</b>	<b>487 556 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		166 020 000	184 042 000
Annen renteinntekt		44 429 000	68 641 000
Annen finansinntekt		6 333 000	4 477 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>216 782 000</b>	<b>257 160 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	9	7 536 000	36 229 000
Annen rentekostnad		8 909 000	9 523 000
Annen finanskostnad		14 714 000	2 924 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>31 159 000</b>	<b>48 676 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>185 623 000</b>	<b>208 484 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>657 642 000</b>	<b>696 040 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	142 116 000	165 393 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>515 526 000</b>	<b>530 647 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>515 526 000</b>	<b>530 647 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		230 000 000	



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Konsernbidrag		167 533 000	511 126 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		117 993 000	19 521 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>515 526 000</b>	<b>530 647 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill	8	8 038 000	13 420 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>8 038 000</b>	<b>13 420 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	8	228 731 000	238 963 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	8	2 259 000	6 602 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>230 990 000</b>	<b>245 565 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	3 365 000	6 126 000
Investeringer i tilknyttet selskap	9	189 984 000	243 509 000
Investeringer i felleskontrollert virksomhet	9	96 941 000	49 061 000
Pensjonsmidler	14	0	3 349 000
Rentebærende langsiktige fordringer	18,26	506 881 000	478 059 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>797 171 000</b>	<b>780 104 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 036 199 000</b>	<b>1 039 089 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Beholdninger	11	82 584 000	61 219 000
Egenregiprosjekter	12	6 740 000	6 740 000
<b>Sum varer</b>		<b>89 324 000</b>	<b>67 959 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	13,15, 26	1 226 699 000	1 425 831 000
Andre fordringer	15,26	6 249 740 000	6 491 454 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>7 476 439 000</b>	<b>7 917 285 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter	25	510 000	510 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>510 000</b>	<b>510 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	16	500 410 000	131 936 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>500 410 000</b>	<b>131 936 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>8 066 683 000</b>	<b>8 117 690 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>9 102 882 000</b>	<b>9 156 779 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	10,17	449 370 000	449 370 000
Overkurs	10	186 519 000	186 519 000
Annen innskutt egenkapital	10	619 120 000	603 311 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 255 009 000</b>	<b>1 239 200 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	10	592 018 000	474 169 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>592 018 000</b>	<b>474 169 000</b>

#### Sum egenkapital

**1 847 027 000**      **1 713 369 000**

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	14	888 000	944 000
Utsatt skatt	6,7	226 001 000	242 916 000
Andre avsetninger for forpliktelser	21	3 974 000	5 083 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>230 863 000</b>	<b>248 943 000</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Øvrig langsiktig gjeld	19,26	8 720 000	9 668 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>8 720 000</b>	<b>9 668 000</b>

#### Sum langsiktig gjeld

**239 583 000**      **258 611 000**

#### Kortsiktig gjeld



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Leverandørgjeld	15	1 974 140 000	1 948 259 000
Betalbar skatt	6	111 216 000	127 322 000
Skyldige offentlige avgifter		118 605 000	256 562 000
Utbytte	10	230 000 000	0
Kortsiktig konserngjeld	10	217 157 000	662 395 000
Annen kortsiktig gjeld	13,15, 21	4 365 156 000	4 190 264 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 016 274 000</b>	<b>7 184 802 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 255 857 000</b>	<b>7 443 413 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>9 102 884 000</b>	<b>9 156 782 000</b>



# Årsregnskap og årsberetning

**AF Gruppen Norge AS**

2020



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



AFGN Årsregnskap og årsberetning 2020 (sign. elektr.).pdf

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Svendsen, Kenneth	BANKID_MOBILE	2021-03-25 14:40 GMT+1
Holth, Kristian	BANKID_MOBILE	2021-03-25 14:55 GMT+1
Kristina Guillaume Alvendal	BANKID	2021-03-25 14:57 GMT+1
Lunde, Borghild	BANKID	2021-03-25 15:00 GMT+1
Rønn, Pål Egil	BANKID	2021-03-25 15:02 GMT+1
Bømark, Hege	BANKID_MOBILE	2021-03-25 15:39 GMT+1
Baumann, Arne	BANKID	2021-03-25 15:42 GMT+1
Flaen, Hilde Wikesland	BANKID_MOBILE	2021-03-25 16:12 GMT+1
Sveen, Arne Che	BANKID	2021-03-25 16:22 GMT+1
Tøftum, Amund	BANKID_MOBILE	2021-03-25 16:33 GMT+1
Digrø, Kjetel Rokseth	BANKID_MOBILE	2021-03-25 16:40 GMT+1

**This document package contains:**

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >

## AF Gruppen Norge AS

### Årsberetning 2020

#### Virksomheten

AF Gruppen Norge AS (selskapet) er et entreprenørselskap med hovedkontor i Oslo. Selskapet er et heleid datterselskap av AF Gruppen ASA.

Selskapets virksomhet omfatter tre hovedsegmenter: Bygg, Anlegg og Eiendom. Virksomheten utøves i det vesentligste i Norge.

#### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for AF Gruppen Norge AS for 2020 er satt opp under denne forutsetningen. Til grunn for antakelsen ligger ordreservene og resultatprognoser for 2021. Selskapet har en sunn finansiell stilling, og styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

#### Risikostyring og finansiell risiko

Selskapet er eksponert for ulike former for risiko av både markedsmessig, operasjonell og finansiell karakter. Store deler av selskapets balanse består av eiendeler og gjeld i forbindelse med pågående prosjekter. Enkelte poster inneholder estimatusikkerhet der selskapets ledelse og prosjektansvarlige har utøvd skjønn og forutsetninger etter ensartede prinsipper og retningslinjer. Disse forutsetningene er vurdert å være realistiske.

Betydningen av forretningsmessig risiko har blitt forsterket med covid-19-pandemien og myndighetenes tiltak. Selskapets styre og ledelse vurderer til enhver tid situasjonen og iverksetter nødvendige tiltak for å sikre likviditet og forsvarlig drift.

I løpet av en prosjektperiode vil det i mange tilfeller oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater og påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat. Selskapet har godt innarbeidede systemer og rutiner for risikohåndtering. Systemene for risikohåndtering gjelder hele perioden fra tilbudsvurdering frem til ferdigstilt prosjekt. Systemene for risikohåndtering er forankret hele veien fra prosjektene, via ledelsen for forretningsenhetene og selskapsledelsen, frem til styret. Hensikten med risikohåndteringene er å begrense uønskede økonomiske og produksjonsmessige konsekvenser gjennom korrigerende tiltak, både for å unngå avvik og for å utnytte positive muligheter i prosjektene.

Gjennom aktivitetene eksponeres selskapet for ulike former for finansiell risiko: markedsrisiko (herunder endringer i valutakurser, renterisiko og prisisiko), kredittrisiko og likviditetsrisiko. Selskapet rapporterer resultat i norske kroner og har i hovedsak alle sine inntekter og kostnader i norske kroner. Selskapet arbeider kontinuerlig med å begrense prisisiko gjennom kontrakter med pris- og lønnsjustering eller ved at man har en naturlig sikring gjennom etablerte kontrakter for innkjøp og underleverandører. Kredittrisiko er risiko for finansielle tap om en kunde ikke klarer å oppfylle sine kontraktsmessige forpliktelser. Ledelsen har fastsatt retningslinjer for kredittgivning og eksponeringen for kredittrisiko følges opp løpende. Historisk har selskapet hatt ubetydelige tap på fordringer. Selskapet vurderer likviditeten i virksomheten som god. Det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisikoen i selskapet.

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
638B5CDE1D7C4F069B5267961FD34ED0



## Hovedtall

- Omsetning for 2020 ble MNOK 7 440 (9 997)
- Resultat før skatt ble MNOK 858 (696)
- Ordreserven pr. 31.12.2020 var MNOK 10 829 (9 902)
- HMS-resultatene viste en ulykkesfrekvens (H-verdi) på 1,5 (0,7) og totalt fravær på 4,2 (4,0) prosent for året 2020.

## Finansielle forhold

AF Gruppen Norge AS har en trekkfasilitet på MNOK 2 000 med DnB for AF Gruppens konsernkontoordning. Avtalen sikrer konsernets finansieringsbehov fremover i form av kassekreditt og trekkrettigheter for finansiering av anleggsmaskiner, boligprosjekter og tomtkjøp. Avtalen har rullerende 1 års løpetid. AF Gruppen ASA garanterer for hele konsernkontoordningen og alle deltakere i konsernkontoordningen garanterer for sine trekk innenfor ordningen. Trekkfasiliteten var per 31.12.20 ubenyttet da AF Gruppen Norge hadde inntående MNOK 464 på fasiliteten. I tillegg har selskapet en kredittfasilitet i Handelsbanken på MNOK 1 000 som løper til 2022 med mulighet for til sammen 2 års forlengelse.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var MNOK 569 (604) mens driftsresultatet var på MNOK 472 (488). Differansen skyldes i hovedsak endring i konsernmellomværende, avskrivninger og endringer i status på forskuddsfakturering til og fra kunder og leverandørene i prosjektene. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var MNOK -19 (-61). Forbedringen skyldes hovedsakelig tilbakebetaling av innbetalt kapital fra aksjeinvesteringer, mindre kjøp av driftsmidler og økt salg av driftsmidler. Likvide midler ved årets slutt var MNOK 500 (132).

Totalt eiendeler pr. 31.12.20 var MNOK 9 103 (9 157). Egenkapitalen var MNOK 1 847 (1 713) etter avgitt konsernbidrag.

## Personal og organisasjon

Selskapet hadde i 2020 1 595 (1 702) antall sysselsatte årsverk. Rekrutteringen av, og tilgangen på, nye medarbeidere har vært tilfredsstillende i 2020.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet tar sikte på at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement, rekruttering, med mer. Av selskapets ansatte er 12,6 prosent (11,9) kvinner og 87,4 prosent (88,1) menn. Arbeidets art og arbeidsforhold gjør at entreprenørbransjen tradisjonelt har vært mannsdominert. AF skal være et selskap talentene søker til, enten de er kvinner eller menn. Gjennom initiativet «De beste folka» har AF satt ambisiøse mål for å øke kvinneandelen i konsernet fra 9 % til 20 %. For å gjøre AF til en bedre arbeidsplass for samtlige ansatte, har selskapet derfor satt i gang flere tiltak både når det gjelder rekruttering, tilrettelegging av jobb samt holdningskampanjer. Det eksisterer ingen forskjeller i lønn mellom menn og kvinner på samme nivå i organisasjonen. For ytterligere beskrivelse av aktiviteter knyttet til likestilling, se årsberetningen til konsernregnskapet for AF Gruppen ASA.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

## Helse og sikkerhet

Virksomheten som planlegges og gjennomføres i selskapet skal alltid baseres på en grunnleggende forståelse og aksept for at skader på mennesker, materiell og ytre miljø kan unngås. Selskapet benytter ulike analyseverktøy i sitt forebyggende arbeid med å avdekke risiko, identifisere og innføre tilhørende tiltak. Rapportering, undersøkelser og granskning av farlige forhold, nestenulykker og ulykker, betraktes som verktøy til forbedring. Undersøkelse og granskning fokuserer på å identifisere bakenforliggende årsaker slik at organisering og ledelse forbedres. Konsernledelsen deltar ved granskning av alle ulykker som fører til fraværsskader og ledelsen i berørt forretningsenhet deltar i alle granskninger av hendelser med stort skadepotensial.

Prosjektene sikkerhet blir hovedsakelig målt gjennom registrering av skader og skaderegistreringen danner grunnlaget for H1-verdien. H1-verdien er definert som antall fraværsskader, antall alvorlige personskader og antall alvorlige personskader med varig mén pr. million utførte timeverk og inkluderer egne ansatte og underentreprenører, samt leverandører som skader seg på våre arbeidsplasser.

Tallene for ulykkesfrekvens og sykefravær i selskapet er på nivå med de beste i bransjen, med en H1-verdi på 1,5 (0,7) og et sykefravær på 4,2 (4,0) prosent. H1-verdien er beregnet med bakgrunn i 8 (6) H1-skader, der kategorien knokkølbrudd og sår- og kuttskader representeres med en overvekt blant disse. Målet for selskapet er å unngå H1-skader, det vil si en H1-verdi lik null.

For sykefraværet er selskapets mål å unngå sykdom relatert til arbeidet og som et ledd i dette fokuset er det opprettet et sykefraværsutvalg i alle enheter. Sykefraværsutvalgene jobber forebyggende for å redusere sykefraværet i samarbeid med en velfungerende intern bedriftshelsetjeneste, som også bistår selskapet i annet relevant HMS-arbeid. Arbeidsmiljøet i selskapet karakteriseres som godt og de jevnliggjede medarbeiderundersøkelsene kan vise til gode resultater.

Selskapet følger de anbefalinger myndighetene gir til enhver tid vedrørende Covid-19. Det er iverksatt en rekke tiltak helt fra konsernivå og ned til prosjektnivå. Det rapporteres løpende på driftsstatus i pågående prosjekter, sykefravær og permitteringer. Konsernet har et eget «koronaråd» som følger med på utviklingen av situasjonen både når det gjelder smittespredning og oppfølging av myndighetenes anbefalinger og tiltak. Det har vært sykdomstilfeller i enkelte prosjekter, likevel har de fleste prosjektene klart å opprettholde full produksjon.

Styringssystemene i selskapet tilfredsstiller de krav som stilles i Arbeidsmiljøloven og «Forskrift om systematisk helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid i virksomheter» («Internkontrollforskriften») og «Forskrift om sikkerhet, helse og arbeidsmiljø på bygge- og anleggsplasser» («Byggherreforskriften»).

## Ytre miljø

Selskapet driver virksomhet som kan påvirke det ytre miljøet i form av støy, støv, vibrasjoner, utslipp av væsker og annen miljøbelastning. Virksomheten kan også medføre inngrep i og forandring av naturlandskap. Selskapet ønsker å drive virksomheten slik at belastningen på ressurser og omgivelser reduseres til et nivå godt innenfor kravene fra myndigheter og oppdragsgivere.

Selskapets konsernpolicy og tilhørende styringssystemer inkluderer hensynet til ytre miljø og skal forhindre eller redusere uønskede miljøpåvirkninger. Styringssystemene skal sikre at selskapet er i stand til å identifisere og kontrollere de viktigste miljøaspektene i hver forretningsenhet. Det er rapportert inn 493 (971) hendelser og forhold med uønsket eller potensielt uønsket påvirkning på ytre miljø i 2020. 19 av disse er hendelser med en konsekvens for miljøet, hvorav fire er klassifisert som alvorlige. AF Gruppen arbeider systematisk for å hindre gjentakelse, samt forebygge skader på ytre miljø.

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Vesentlige hendelser etter balansedagen

Det har ikke skjedd noen vesentlige hendelser etter balansedagen som kunne påvirke regnskapet for 2020.

## Utsikter for 2021

Covid-19-utbruddet med tilhørende restriksjoner skapte utfordringer i 2020 og påvirker mange prosjekter. De fleste prosjekter har likevel klart å opprettholde god drift gjennom året. Det hefter normalt betydelig usikkerhet til vurderinger av fremtidige forhold. Covid-19-pandemien har fått store konsekvenser for norsk og internasjonal økonomi. Selv om aktiviteten innen bygg og anlegg er mindre påvirket enn andre næringer, er det høy usikkerhet knyttet til hvordan markedene selskapet er en del av vil påvirkes i tiden fremover. De strenge restriksjonene innført av myndighetene på nyåret, som inkluderer grensestengning, vil påvirke markedssituasjonen i 2021.

Prognosesenteret melder at anleggsaktiviteten synes å være lite påvirket. Deres prognoser legger til grunn at de direkte påvirkningene på aktiviteten i anleggsmarkedet vil forbli små og legger til grunn en vekst i årene som kommer. Boligmarkedet viser en oppgang i boligprisene og det forventes en økning i igangsettelse av nye prosjekter, dog er det større grad av usikkerhet for byggmarkedet på kort sikt. Styret forventer god tilgang av nye prosjekter gjennom 2021, og mener selskapet er godt posisjonert for å møte fremtidige utfordringer. Selskapet hadde ved årets utgang ordreserver på MNOK 10 829. AF Gruppen jobber proaktivt sammen med myndighetene for at restriksjonene skal ha minst mulig påvirkning på prosjektene og driften.

## Resultatdisponering

Selskapet oppnådde i 2020 et resultat etter skatt på TNOK 515 526. Styret foreslår å avgi konsernbidrag etter skatt på TNOK 167 533 og et utbytte på TNOK 230 000. Netto TNOK 117 993 overføres til annen egenkapital.

Oslo, 25.mars 2021

Pål Egil Rønn Styrets leder	Amund Tøftum Daglig leder	Hege Bømark Styremedlem
Borghild Lunde Styremedlem	Arne Baumann Styremedlem	Kristian Holth Styremedlem
Kenneth Svendsen Styremedlem	Hilde Wikesland Flaen Styremedlem	Arne Che Sveen Styremedlem
Kjetel Rokseth Digre Styremedlem	Kristina Alvendal Styremedlem	

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0

**AF Gruppen Norge AS****Resultatregnskap***(Perioden 01.01. til 31.12.)*

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	Note	2020	2019
Salgsinntekt		7 341 540	9 875 366
Annen driftsinntekt		98 722	121 318
<b>Sum inntekter</b>	2,3	<b>7 440 262</b>	<b>9 996 684</b>
Varekostnad og underentreprenører		4 716 189	6 807 522
Lønnskostnad	4,14	1 600 367	1 767 602
Avskrivninger	8	84 062	89 148
Annen driftskostnad	4,5,20	567 625	844 856
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>6 968 243</b>	<b>9 509 129</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>472 019</b>	<b>487 555</b>
Inntekt fra investering i datterselskap og tilknyttet selskap		166 020	184 042
Renteinntekt		44 429	68 641
Annen finansinntekt		6 333	4 477
Rentekostnad		8 909	9 523
Nedskrivning og tap på investeringer	9	7 536	36 229
Annen finanskostnad		14 714	2 924
<b>Netto finansposter</b>		<b>185 623</b>	<b>208 484</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>657 642</b>	<b>696 039</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	142 116	165 393
<b>Årsresultat</b>		<b>515 526</b>	<b>530 646</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført til/ fra annen egenkapital		117 993	19 520
Avsatt utbytte		230 000	0
Avgitt konsemsbidrag		167 533	511 126
<b>Sum overføringer</b>		<b>515 526</b>	<b>530 646</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0

**AF Gruppen Norge AS**  
**Balanse pr 31.desember**

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Goodwill	8	8 038	13 420
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>8 038</b>	<b>13 420</b>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Maskiner og anlegg	8	228 731	238 963
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l	8	2 259	6 602
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>230 989</b>	<b>245 565</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investering i datterselskap	9	3 365	6 126
Investeringer i felleskontrollert virksomhet	9	96 941	49 061
Investeringer i tilknyttet selskap	9	189 984	243 509
Pensjonsmidler	14	0	3 349
Rentebærende langsiktige fordringer	18,26	506 881	478 059
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>797 172</b>	<b>780 106</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 036 200</b>	<b>1 039 091</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Beholdninger	11	82 584	61 219
Egenregiprojekter	12	6 740	6 740
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer og andre ikke rentebærende fordringer	13,15,26	1 226 699	1 425 831
Andre fordringer	15,26	6 249 740	6 491 454
<b>Sum fordringer</b>		<b>7 476 438</b>	<b>7 917 285</b>
<i>Investeringer</i>			
Andre finansielle instrumenter	25	510	510
<b>Sum investeringer</b>		<b>510</b>	<b>510</b>
Bankinnskudd	16	500 410	131 936
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>8 066 683</b>	<b>8 117 690</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>9 102 882</b>	<b>9 156 781</b>

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0

**AF Gruppen Norge AS**  
**Balanse pr 31.desember**

Beløp i NOK 1 000	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10,17	449 370	449 370
Overkurs	10	186 519	186 519
Annen innskutt egenkapital	10	619 120	603 311
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 255 009</b>	<b>1 239 200</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	592 018	474 169
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>592 018</b>	<b>474 169</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 847 026</b>	<b>1 713 369</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning til forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	14	888	944
Utsatt skatt	6,7	226 001	242 916
Andre avsetninger til forpliktelser	21	3 974	5 083
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>230 863</b>	<b>248 943</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	19,26	8 720	9 668
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>8 720</b>	<b>9 668</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	15	1 974 140	1 948 259
Betalbar skatt	6	111 216	127 322
Skyldige offentlige avgifter		118 605	256 562
Avsatt utbytte	10	230 000	-
Skyldig konsernbidrag	10	217 157	662 395
Annen kortsiktig gjeld	13,15,21	4 365 156	4 190 264
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 016 273</b>	<b>7 184 801</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 255 866</b>	<b>7 443 412</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>9 102 882</b>	<b>9 156 781</b>

Oslo, 25.mars 2021

<hr/> Pål Egil Rønn Styrets leder	<hr/> Armund Tøftum Daglig leder	<hr/> Hege Børmark Styremedlem
<hr/> Borghild Lunde Styremedlem	<hr/> Arne Baumann Styremedlem	<hr/> Kristian Holth Styremedlem
<hr/> Kenneth Svendsen Styremedlem	<hr/> Hilde Wikesland Flaen Styremedlem	<hr/> Arne Che Sveen Styremedlem
<hr/> Kjetel Rokseth Digre Styremedlem	<hr/> Kristina Alvøndal Styremedlem	

AF Gruppen Norge AS

This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.Document ID:  
638BSCDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## AF Gruppen Norge AS

## Kontantstrømoppstilling

(Perioden 01.01. til 31.12.)

Beløp i NOK 1 000	2020	2019
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		
+ Resultat før skattekostnad	657 642	696 039
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-41 949	-30 626
+ Nedskrivninger av aksjeinvesteringer	3 396	36 138
+ Ordinære avskrivninger	84 062	89 148
+/- Tap/gevinst ved salg av aksjer og likvidasjon	-200	-1 021
- Periodens betalte skatt	-127 322	-19 023
+/- Endring i beholdninger	-21 366	14 277
+/- Endring i kundefordringer	199 132	-73 302
+/- Endring i leverandørgjeld	25 882	-205 111
+/- Forskjell kostnadsført/utbetalt pensjon	3 109	-536
+/- Aksjeverdi basert avlønning	15 808	16 045
+/- Endring i saldo konsernkontoordningen mot andre konsernselskap	102 714	127 586
+/- Endring tidsavgrensede poster	-331 952	-45 725
= <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>568 958</b>	<b>603 887</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
+ Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	63 233	45 502
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-85 389	-118 382
+ Innbetaling ved likvidasjon av aksjeplasseringer	240	1 871
+ Innbetaling ved salg av aksjer og andeler	80	524
- Utbetaling ved kjøp av aksjer, og kapitalinnskudd i andre foretak	-96 862	-13 261
+ Utbetalinger ved kapitalnedsettelse	99 451	23 000
= <b>Netto kontantstrøm fra investeringaktiviteter</b>	<b>-19 267</b>	<b>-60 746</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		
- Utbetaling av konsernbidrag og utbytte	-662 395	-400 000
+ Innbetaling av konsernbidrag og utbytter	510 000	-
+/- Endring i kort/langsiktige rentebærende fordringer	-28 822	-284 832
= <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-181 217</b>	<b>-684 832</b>
Netto endring i likvider gjennom året	368 473	-141 691
+ Balanseført likvide midler pr. 1.1	131 936	273 627
= <b>Balanseført likvide midler pr 31.12.</b>	<b>500 410</b>	<b>131 936</b>

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0

## Note 1 Regnskapsprinsipper

AF Gruppen Norge AS er et aksjeselskap registrert i Norge og er et heleid datterselskap av AF Gruppen ASA, notert på Oslo Børs. AF Gruppen Norges hovedkontor er i Innspurten 15, 0683 Oslo, Norge. Det blir ikke utarbeidet konsernregnskap for underkonsernet i henhold til fritaksbestemmelsen i regnskapsloven § 3-7. Konsernregnskapet til AF Gruppen ASA er tilgjengelig for utdeling på konsernets hovedkontor i Oslo, eller på [www.afgruppen.no](http://www.afgruppen.no).

Fra og med 2018 ble årsregnskapet satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge. NGAAP ble innarbeidet med full tilbakevirkende kraft som om det alltid hadde vært til anvendelse. Identifiserte endringer som følge av overgangen var den regnskapsmessige behandlingen av goodwill, latente gevinster ved nedslag i aksjeinvesteringer og at poster som mottatt utbytte og nedskrivninger av aksjer er presentert som finansposter mens det etter forenklet IFRS var presentert i driftsresultatet. Effekter av omarbeiding fra forenklet IFRS er omtalt i note 6 og 9.

Dersom ikke annet er angitt, er alle beløp i NOK 1.000. På grunn av avrundinger kan mindre differanser på prosenter og summeringer forekomme.

### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysning om potensielle forpliktelser. Dette gjelder særlig inntektsføringer og vurderinger knyttet til langsiktige tilvirkningsprosjekter og pensjonsforpliktelser. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet.

Valutagevinster og -tap knyttet til lån, fordringer, kontanter og kontantekvivalenter presenteres (brutto) som finansinntekter eller finanskostnader. Alle andre valutagevinster og -tap presenteres andre driftsinntekter eller -kostnader.

### Investering i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Datterselskaper er enheter hvor selskapet har bestemmende innflytelse, det vil normalt si eier- og stemmeandel over 50 %. Tilknyttede selskaper er enheter hvor selskapet har betydelig innflytelse, men som ikke er datterselskap eller felleskontrollert virksomhet (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %) over den finansielle og operasjonelle styringen. Felleskontrollert virksomhet er virksomhet som selskapet har felles kontroll over gjennom en kontraktstestet avtale med andre parter og hvor disse har felles kontroll over virksomheten.

Investeringene regnskapsføres til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra slike investeringer er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Når eiendelen selges eller avhendes, blir balanseført verdi avregnet, og eventuelt tap eller gevinst resultatføres.

### Klassifisering og vurdering av fordring og gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Klassifisering fordring og gjeld knyttet til bygg- og anleggskontrakter

Fordringer og gjeld som knytter seg til bygg- og anleggsvirksomheten klassifiseres som omløpsmidler og



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



kortsiktig gjeld. Dette innebærer at innestående hos kunder og forskuddsfakturering er oppført i balansen som henholdsvis omløpsmidler og kortsiktig gjeld. For alle anleggskontrakter hvor a-konto fakturert beløp overstiger kontraktsinntekter, fratrukket tap på kontrakter, balanseføres det overstigende som leverandørgjeld og ikke rentebærende gjeld. Forskudd nedbetales over prosjektiden i takt med fremdriften. Egenregiprojekter og utbyggingstomter er ført som omløpsmidler. Øvrige fordringer, og gjeld med forfall utover et år, er klassifisert som anleggsmidler og langsiktig gjeld.

## **Salgsinntekter**

Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter.

### Prosjekter generelt

Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles på grunnlag av en vurdering av utført arbeid i forhold til totale estimerte kostnader. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres.

### Fremmedregiprojekter

AF Gruppen Norges virksomhet består for en vesentlig del av bygg- og anleggsvirksomhet som i stor grad utføres for offentlige og private byggherrer etter inngåtte kontrakter med varierende varighet. Kjønnetegnet for slike kontrakter er at de er byggherrefinansierte.

Inntekter relatert til prosjekter er resultatført i takt med fremdrift. Hvert enkelt prosjekt blir løpende resultatavregnet i henhold til prosjektets ferdigstillelsesgrad og estimert dekningsbidrag ved prosjektets slutt (løpende avregningsmetode). Ferdigstillelsesgraden beregnes i hovedsak ut fra påløpte kostnader på balansedagen i prosent av estimerte totalkostnader eller basert på en konkret vurdering av fysisk ferdigstillelsesgrad.

I startfasen av et prosjekt tas normalt en mindre andel enn forholdsmessig del av forventet fortjeneste til inntekt, mens det i sluttfasen av prosjektet tas en større andel, da forventet fortjeneste kan vurderes med større grad av sikkerhet. Når prosjektets resultat ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil medføre et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli kostnadsført i sin helhet, uavhengig av fullføringsgraden.

Omtvistede krav, krav for tilleggsarbeider, endringsordre, insentivbonuser, o.l. inntektsføres når det er sannsynlig at kundene godkjenner kravet. Det gjøres avsetninger for konstaterte og påregnelige garantiarbeider.

Oppjent dekningsbidrag på prosjekter under utførelse innebærer en rekke vurderinger. Disse er foretatt etter ledelsens beste skjønn. Vurderingenes omfang og kompleksitet gjør at de faktiske dekningsbidrag ved prosjektenes avslutning kan avvike fra de vurderinger som er gjort ved årsslutt på prosjekter som ikke er ferdigstilt.

### Salg av driftsmidler

Gevinst/tap ved avgang av driftsmidler resultatføres når overlevering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

### Andre inntekter

Inntekter fra salg av varer og tjenester resultatføres når overlevering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

## **Betalbar skatt, utsatt skatt og utsatt skattefordel**

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel og utsatt skatt er presentert netto i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

## **Immaterielle eiendeler og goodwill**

Ved et oppkjøp eller fusjon måles overtatte eiendeler og gjeld til virkelig verdi. For eiendeler fastsetter man først virkelig verdi på identifiserbare immaterielle eiendeler og deretter allokeres eventuelle overskytende verdier av vederlaget til goodwill.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



Goodwill avskrives over 10 år. De innfusjonerte virksomhetene goodwillen relaterer seg til, anses å ha en fremtidig inntjeningsprofil i tråd med denne levetiden. Dette er basert på en spesifikk vurdering av de respektive fusjonene.

Immaterielle eiendeler og goodwill vurderes for verdifall dersom det er indikasjoner på dette. Vurderingen om indikasjoner foreligger gjøres ved hver regnskapsavleggelse.

#### **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp.

Driftsmidler avskrives ved bruk av lineær metode over følgende levetid:

- Maskiner og driftsløsøre 3-10 år

Leide driftsmidler avskrives over det korteste av leieperioden og utnyttbar levetid, med mindre det er rimelig sikkert at selskapet vil overta eiendelen ved utløpet av leieperioden.

Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig og utrangeringsverdi estimeres ved hver årsavslutning. Endringer regnskapsføres som en estimatendring.

#### **Leieavtaler**

Leieavtaler hvor selskapet overtar den vesentlige del av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen er finansielle leieavtaler. Øvrige leieavtaler behandles som operasjonelle avtaler.

#### Finansielle leieavtaler

AF Gruppen Norge presenterer finansielle leieavtaler i regnskapet som eiendeler og forpliktelser. Ved leieperiodens begynnelse innregnes finansielle leieavtaler til et beløp tilsvarende det laveste av virkelig verdi og minsteleiens nåverdi. Direkte utgifter ved etablering av leiekontrakten tillegges eiendelens kostpris.

Leide driftsmidler avskrives etter samme prinsipper som selskapets øvrige driftsmidler. Årlig leie består av en rentedel som resultatføres som rentekostnad og en avdragsdel som reduserer forpliktelsen. Dersom en «salg og tilbakeleie» transaksjon resulterer i en finansiell leieavtale, vil eventuell gevinst bli utsatt og inntektsført over leieperioden.

#### Operasjonelle leieavtaler

Leiebetalinger klassifiseres som driftskostnad og resultatføres over kontraktsperioden.

Dersom en «salg og tilbakeleie» transaksjon resulterer i en operasjonell leieavtale, vil gevinst/tap resultatføres til virkelig verdi på transaksjonstidspunktet.

#### **Beholdninger**

Beholdningene består i hovedsak av reservedeler, utstyr og materialer til bruk i produksjonen. Beholdninger regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

#### **Kundefordringer**

Kundefordringer oppstår ved omsetning av varer eller tjenester som er innenfor den ordinære driftssyklusen. Dersom oppgjør forventes innen 12 måneder etter fordringen har oppstått klassifiseres fordringene som omløpsmidler. Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres fordringene som anleggsmidler.

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### **Pensjoner**

#### Ytellesbaserte pensjonsordninger

Selskapet har ytellesbaserte pensjonsordninger for ansatte født i 1951 og tidligere og som var ansatt før 1. januar 2003. Pensjonsordningene er finansiert gjennom fondsopplegg i forsikringselskap. Netto forpliktelse er beregnet med utgangspunkt i nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som den ansatte har opptjent på balansedagen, fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Beregningene er utført av en kvalifisert aktuar.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267661FD34E00



Selskapet følger IAS 19 i tråd med NRS 6. Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsperiode.

Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

#### Innskuddsbaserte pensjonsordninger

I tillegg til ytelsesplanen beskrevet ovenfor, har selskapet innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte i Norge som ikke omfattes av ovennevnte ordning. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper, og selskapet har ingen forpliktelser utover dette.

#### **Aksjebasert avlønning**

Selskapet har et aksjeopsjonsprogram som inkluderer alle ansatte. Hver opsjon gir rett til å kjøpe en aksje til en forutbestemt kurs. Selskapet har ikke noen avtalt rett til å gjøre opp verdien av de utstedte opsjonene kontant.

Opsjoner til ansatte måles til virkelig verdi på tildelingstidspunktet. Beregnet verdi innregnes som lønnskostnad, med motpost annen innskutt egenkapital. Kostnaden fordeles over perioden frem til den ansatte får en ubetinget rett til opsjonene. På hver balansedag revideres estimat for antall opsjoner som forventes å bli opptjent. Eventuelle endringer innregnes som kostnad med tilsvarende justering av egenkapitalen.

Arbeidsgiveravgift på opsjoner innregnes i resultatet over forventet opptjeningsperiode.

Selskapet har en ordning med salg av aksjer i AF Gruppen ASA med rabatt til de ansatte. Deler av lønnen til ledende ansatte gir også en rett til å kunne investere deler av netto bonus i aksjer i morselskapet med rabatt. Rabatt kostnadsføres til virkelig verdi på tildelingstidspunktet. Verdien av rabatten beregnes etter en opsjonsprisindemodell der det tas hensyn til bindingstiden. Rabatten belastes lønnskostnader og krediteres egenkapital.

#### **Avsetninger**

En avsetning regnskapsføres når selskapet anses å ha en forpliktelse. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt.

Restruktureringsavsetninger innregnes når selskapet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort.

En avsetning for garanti innregnes når de underliggende prosjekter og tjenester selges. Avsetningen er basert på historisk informasjon om garantier og en vektning av mulige utfall mot deres sannsynlighet for å inntreffe.

I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet og avsatt i balansen. Tapet beregnes som kontraktsinntekter fratrukket unngåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsen etter kontrakten.

#### **Betingede forpliktelser eller eiendeler**

Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav. Betingede eiendeler er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det er sannsynlig for at en fordel vil tilflyte selskapet.

#### **Kontantstrømpoppstilling**

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer. Kontantstrømanalysen er satt opp i henhold til den indirekte metoden og viser kontantstrøm fra henholdsvis operasjonelle-, investerings- og finansieringsaktiviteter og forklarer periodens endring i likvide midler.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Note 2 - Virksomhetsområder

Beløp i NOK 1 000

Virksomhetsområde	Inntekter	
	2020	2019
Bygg	3 547 688	4 586 178
Anlegg	3 711 341	5 279 229
Eiendom	33 053	17 084
Øvrige	148 179	114 193
<b>Sum inntekter</b>	<b>7 440 262</b>	<b>9 996 684</b>

I 2019 har alle inntekter vært opptjent i Norge.

I 2020 er MNOK 162 av inntektene opptjent i Sverige, resterende inntekt er opptjent i Norge.

## Note 3 - Salgsinntekter

Beløp i NOK 1 000

	2020	2019
Inntekter fra tilvirkningskontrakter	7 269 900	9 875 366
Inntekter salg av tjenester	36 371	19 237
Inntekter salg av varer	14 129	58 756
Gevinst ved salg av driftsmidler	41 949	30 626
Leieinntekter	7 336	7 708
Andre inntekter	70 577	4 991
<b>Sum inntekter</b>	<b>7 440 262</b>	<b>9 996 684</b>

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Note 4 - Lønnskostnad, lån og honorarer

Beløp i NOK 1 000

Lønnskostnader	2020	2019
Lønn	1 288 173	1 396 757
Arbeidsgiveravgift	182 617	206 916
Arbeidsgiveravgift opsjoner	0	6 934
Pensjonskostnader	48 804	55 177
Aksjeværdibasert avlønning, opsjoner	7 662	8 613
<b>Andre ytelser</b>	<b>73 111</b>	<b>93 204</b>

**Sum** **1 600 367** **1 767 602**

Antall årsverk sysselsatt 1 595 1 702  
Selskapet har ingen lån til ansatte i 2019 eller 2020

Ytelser til daglig leder 2020	Lønn	Bonus	Pensjon	Andre ytelser	Sum
Amund Tøftum	1 315	-	27	44	1 386
Morten Grongstad	2 562	7 367	52	308	10 289

Ytelser til daglig leder 2019	Lønn	Bonus	Pensjon	Andre ytelser	Sum
Morten Grongstad	3 891	6 233	74	238	10 435

Amund Tøftum overtok som konsernsjef 24. august 2020. Han var tidligere konserndirektør. Lønn for 2020 til Morten Grongstad inkluderer utbetaling av gjenstående feriepenger.

Daglig leder har avtale om bonus basert på konsernets oppnådde EVA i regnskapsåret. Det foreligger ingen særskilt avtale i forbindelse med avslutning av arbeidsforhold. Det er ikke ytet lån til daglig leder eller styrets leder.

Det er ikke utbetalt styrehonorar eller andre ytelser til styret i 2020. Styrets leder har ikke avtale om bonus eller andre former for overskuddsdeling.

### Bonus

Deler av lønnen til ledende ansatte er basert på EVA modellen (Economic Value Added). De bonusberettigede gis mulighet til å investere deler av netto bonus etter skatt i morselskapets aksjer. Aksjene etter bonusprogrammet selges med 20 prosent rabatt ut fra gjeldende børskurs ved årsskiftet. Bindingsfristen for aksjene er ett år.

Antall aksjer / kurs	2020	2019
Antall aksjer solgt fra egen beholdning	72 234	87 297
Markedskurs pr avtaletidspunkt	181,50	132,00
Sølgskurs	145,20	105,60

### Bonusaksjenes påvirkning på regnskapet

NOK 1 000	2020	2019
Lønnskostnader (rabatt inkl. arb.g.avg.)	2 892	2 630

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Note 4 - Lønnskostnad, lån og honorarer (forts.)

### Aksjesalg til ansatte

AF Gruppen har de senere år gitt alle ansatte tilbud om å kjøpe aksjer til 20 % rabatt. Rabatten beregnes som differansen mellom børskurs og kjøpskurs på kjøpstidspunktet.

Antall aksjer / kurs (Konserntall)	2020	2019
Antall aksjer solgt fra egen beholdning	284 774	147 343
Antall aksjer tilført gjennom emisjon	715 226	544 608
Markedskurs ved salgstidspunktet	172,28	161,00
Salgskurs til ansatte	137,80	128,80

### Aksjeprogrammets påvirkning på regnskapet (AF Gruppen Norge AS):

Beløp i NOK 1 000	2020	2019
Lønnskostnader (rabatt på aksjeprogram)	8 146	7 431

### Opsjonsprogram

#### Opsjonsprogram 2017-2020:

Opsjoner for opsjonsprogrammet for 2017-2020 ble innløst i mars 2020, med emisjon i april 2020. Utestående opsjoner knyttet til dette programmet etter innløsning var 0. Detaljer for innløsning vises i tabellen under.

#### Opsjonsprogram 2020-2023:

Generalforsamlingen vedtok i mai 2020 et nytt opsjonsprogram for alle ansatte i AF Gruppen. Det maksimale antall opsjoner som kan tildeles er 4 000 000 over tre år, og ordningen innebærer en årlig tildeling i årene 2020-22, med utøvelse i mars 2023. Tegningskursen for aksjene ble basert på gjennomsnittlig børskurs siste uke før de tre respektive tegningsperiodene, dog ikke lavere enn kursen i den første tegningsperioden. Tegningskursen nedjusteres med den del av utbetalt utbytte som overstiger 50 % av resultat per aksje foregående år. Opsjonspremien er 1,00 krone per opsjon. Det er en betingelse at man må være ansatt i AF Gruppen eller et av dattersekskapene 1. mars 2023 for å kunne utøve opsjonene. I AF Gruppen Norge ble 1 938 896 opsjoner utstedt til 698 ansatte i 2020. Totalt utestående opsjoner per 31. desember er 1 909 430 justert for ansatte som har sluttet. Resultatført opsjonskostnad for 2020 var MNOK 8 (9).

Avstemming opsjoner	AF Gruppen	
	AF Gruppen ASA	Norge AS
Antall opsjoner pr 31.12.2019	3 151 893	1 738 843
Opsjoner innløst i april 2020	-2 217 994	-1 330 762
Opsjoner ikke innløst i april 2020 (bortfalt), inkl ansatte som sluttet	-933 899	-408 081
Opsjoner tegnet i 2020	3 850 000	1 938 896
Korreksjon for ansatte sluttet i 2020 for nytt opsjonsprogram	-43 340	-29 466
Antall opsjoner pr. 31.12.2020	3 806 660	1 909 430

AF benytter Mertons formel ved verdsettelse av opsjonene. I modellen er følgende forutsetninger lagt til grunn for beregning av kostnad ved tildeling :

	2020	2019
Forventet utbytte yield (%)	2,6	2,8
Historisk volatilitet (%)	26,5	20,3
Risikofri rente (%)	0,2	1,3
Forventet levetid på opsjonen (år)	2,8	0,8
Aksjekurs (NOK)	169,8	161,0
Betaling for opsjonen (NOK)	1,0	1,0

Forventet volatilitet vil være lik historisk volatilitet da dette er et opsjonsprogram der tildeling foregår over tre år, men der utøvelseskursen er fastsatt til gjennomsnittlig aksjekurs i tegningsperioden.

### Opsjonsprogrammets påvirkning på regnskapet:

Beløp i NOK 1 000	2020	2019	
Lønnskostnader	7 662	8 613	
Totalt avsatt arbeidsgiveravgift	0	6 934	
Egenkapital	AF Gruppen Norge AS	7 662	8 613



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
638B5CDE1D7C48069B5267961FD34ED0



## Note 5 - Annen driftskostnad

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Husleie	47 282	62 983
Operasjonelle leiekostnader, driftsmidler	344 382	506 961
Forsikring	13 541	14 147
Innleie av arbeidskraft	47 026	102 746
Honorar revisjon	1 985	1 879
Øvrige honorar (advokat, konsulent- etc.)	58 746	79 317
Tap på fordringer 1)	-18	-10 821
Deponi-/fyllplassavgifter	29 738	1 704
Tjenestereiser etter regning	6 177	11 318
Markedsføring og reklame	6 848	8 600
IT	78 334	78 672
Netto viderebelastet konsernkostnad	-142 147	-110 818
Øvrige andre driftskostnader	75 732	98 169
<b>Sum annen driftskostnad</b>	<b>567 625</b>	<b>844 856</b>

1) Tap på fordringer i 2020 inkluderer oppgjør fra vår inkassoleverandør. 2019 inkluderer en reversering av tapsavsetning på MNOK 11 mot KJMT Eiendom AS.

<b>Ytelser til revisor</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lovpålagt revisjon	1 864	1 772
Andre attestasjonstjenester	0	14
Skatterådgivning	69	93
Andre tjenester utenfor revisjonen	53	0
<b>Sum ytelser til revisor</b>	<b>1 986</b>	<b>1 879</b>

Ytelser til revisor er presentert eksklusiv mva.

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
635B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Note 6 - Skattekostnad

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Årets betalbare skatt	158 990	273 049
Korreksjon av skatt fra tidligere år	0	2 997
Endring i utsatt skatt	-16 875	-110 653
<b>Skattekostnad</b>	<b>142 116</b>	<b>165 393</b>

### Avstemming av årets skattekostnad

Resultat før skattekostnad	657 642	696 039
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	144 681	153 129

### Skatteeffekten av følgende poster:

Effekt av inntektsført utbytte og deltakerlignede selskaper	-9 117	-1 958
Effekt av aksjeverdbasert avlønning	3 478	1 895
Effekt av andre ikke fradragsberettigede kostnader	3 572	3 352
Effekt av feil betalbar skatt tidligere år	0	2 997
Effekt av andre ikke skattepliktige inntekter	-44	-245
Effekt av nedskrivning aksjer	-455	6 223
<b>Skattekostnad</b>	<b>142 116</b>	<b>165 393</b>
Effektiv skattesats	21,6 %	23,8 %

### Avstemming av betalbar skatt i balansen

Årets betalbare skatt	158 990	273 049
Skatteeffekt av konsernbidrag	-47 775	-145 727
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>111 216</b>	<b>127 322</b>

Goodwill har en skattemessig verdi på null, og dermed oppstår det ingen midlertidig forskjell ved regnskapsmessig avskrivning. Avskrivning av goodwill behandles som en permanent forskjell.

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Note 7 - Eiendeler og forpliktelser ved utsatt skatt

### Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller

Beløp i NOK 1 000	2020		2019	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	-	6 396	-	1 397
Finansielle derivater	56	-	46	-
Prosjekter under utførelse	-	317 288	-	294 070
Varebeholdning	-	-	-	-
Fordringer	-	12	-	16
Pensjoner	195	0	208	737
Avsetninger	129 311	-	70 473	-
Gevinst og tapskonto	-	6	-	8
Frømførbart underskudd	-	-	-	-
Andel i deltakerlignende selskaper	-	31 800	-	17 416
<b>Sum</b>	<b>129 562</b>	<b>355 562</b>	<b>70 727</b>	<b>313 642</b>

  

	2020	2019
Utsatt skattefordel	-129 562	-70 727
Utsatt skatt	355 562	313 642
<b>Netto utsatt skatt / (skattefordel) i balansen</b>	<b>226 001</b>	<b>242 916</b>

## Note 8 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Beløp i NOK 1 000	Maskiner	Inventar	Goodwill	Sum
	Anskaffelseskost 1.1.20	573 246	49 576	53 818
Ordinær tilgang	85 161	228	0	85 389
Ordinær avgang	-102 969	- 415	0	-103 384
<b>Anskaffelseskost 31.12.20</b>	<b>555 438</b>	<b>49 389</b>	<b>53 818</b>	<b>658 645</b>
Akkumulerte avskrivninger 1.1.20	334 283	42 973	40 398	417 655
Akkumulerte avskrivninger avgang	-81 685	-415	0	-82 099
Årets avskrivninger	74 109	4 571	5 382	84 062
<b>Samlede av- og nedskrivninger</b>	<b>326 707</b>	<b>47 130</b>	<b>45 780</b>	<b>419 617</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.20</b>	<b>228 731</b>	<b>2 258</b>	<b>8 038</b>	<b>239 028</b>

  

	3-5 år	5-10 år	10 år
Økonomisk levetid	3-5 år	5-10 år	10 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær

Årlig leie av ikke balanseførte leieavtaler, se note 20.

Det er ikke balanseført finanskostnader for egentilvirkede anlegg i 2020 eller 2019.

Immaterielle eiendeler gjelder goodwill oppført etter fusjon med AF Bygg Glomsrød AS i 2011 og fusjon med AF Bygg Rogaland AS i 2015.

AF Bygg Glomsrød AS	33 723
AF Bygg Rogaland AS	20 095
<b>Anskaffelseskost 01.01.20</b>	<b>53 818</b>

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Note 9 - Investering i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper

Beløp i NOK 1 000

Investering i datterselskaper

Selskap	Anskaff. tidspunkt	Forretningskontor	Land	Eier-/Stemmeandel	Bokført verdi	Andel Egenkapital 2020	Andel Resultat 2020
Gotaas Utvikling AS	09.11.2018	Oslo	Norge	100,0 %	3 339	6 438	735
Visnes Elendom AS	11.09.2019	Oslo	Norge	100,0 %	0	152	-757
AF Anleggning AB	06.05.2020	Stockholm	Sverige	100,0 %	26	2 703	2 678
					3 385	9 293	2 656

### Investering i felleskontrollert virksomhet

Selskap	Anskaff. tidspunkt	Forretningskontor	Land	Eier-/Stemmeandel	Bokført verdi	Andel Egenkapital 2020	Andel Resultat 2020
Biomsterlyttet Utbygging AS	01.06.2010	Oslo	Norge	50,0 %	50	2	-10
Srøreiendom AS	18.04.2013	Kristiansand	Norge	50,0 %	10 242	3 918	-76
Haslemann AS	01.11.2012	Oslo	Norge	50,0 %	10 784	3 795	5
Losjeplassen Holding AS	04.10.2012	Oslo	Norge	50,0 %	887	913	-6
Bjørnsens Hage 3 AS	26.08.2016	Oslo	Norge	50,0 %	60	84	9
Kirkeveien Utbyggingsselskap AS	07.08.2006	Oslo	Norge	50,0 %	10 648	2 236	50
Biomsterlyttet Utvikling KS	01.04.2011	Oslo	Norge	45,0 %	270	46	-5
Kieivveien Utbygging AS	10.04.2015	Oslo	Norge	50,0 %	60	2 609	1 005
Kanalveien Utbygging AS	18.12.2018	Oslo	Norge	50,0 %	9 000	961	426
Sikdersletta 50 Holding AS	13.11.2018	Oslo	Norge	50,0 %	15	19 511	-1 135
Michelses Terrasse AS	24.09.2018	Bergen	Norge	50,0 %	15	-434	97
Industriveien Holding AS	18.10.2019	Oslo	Norge	50,0 %	15	-1 770	-1 759
Nyhaugen AS	09.01.2019	Bergen	Norge	50,0 %	5 015	894	410
Råtræet AS	09.01.2020	Bergen	Norge	50,0 %	15	-24	-39
AFE Boligprosjekt 2020 AS	09.01.2020	Oslo	Norge	50,0 %	12 515	-220	-235
MAFO Holding AS	02.11.2020	Oslo	Norge	50,0 %	37 300	37 086	-229
GL Utvikling AS	22.11.2019	Oslo	Norge	50,0 %	50	41	0
					98 941	69 638	-1 489

### Investering i tilknyttede selskaper

Selskap	Anskaff. tidspunkt	Forretningskontor	Land	Eierandel/Stemmeandel	Bokført verdi	Andel Egenkapital 2020	Andel Resultat 2020
Nordveien Utbygging AS	14.02.2011	Oslo	Norge	33,3 %	200	616	105
Nordveien Utbygging KS	03.01.2012	Oslo	Norge	30,0 %	360	509	-241
Sponvika Utvikling AS	22.06.2011	Oslo	Norge	40,0 %	359	553	176
Sponvika 1 KS	22.06.2011	Oslo	Norge	36,0 %	720	-474	-277
Skoggata KS	22.06.2011	Oslo	Norge	36,0 %	0	800	-321
Rolvbuakta Utvikling AS	22.11.2011	Oslo	Norge	33,3 %	167	150	-17
Rolvbuakta Utvikling KS	22.11.2011	Oslo	Norge	30,0 %	566	494	-106
E2 Utvikling AS	14.11.2012	Oslo	Norge	49,0 %	54	1 602	408
Bergerveien 24 AS og IS	26.02.2013	Oslo	Norge	33,3 %	9 512	662	32 432
Lillo Gård AS	12.08.2013	Oslo	Norge	25,0 %	1 250	1 305	7 401
Lillo Gård KS	12.08.2013	Oslo	Norge	22,5 %	4 500	12 405	36 045
Spikkestadkvartalene Boligprosjekt AS	01.11.2013	Oslo	Norge	33,3 %	1 000	4 132	-180
Kilen Panorama AS	21.11.2013	Oslo	Norge	40,0 %	144	231	-11
Kilen Panorama KS	26.11.2013	Oslo	Norge	36,0 %	144	287	-29
Bjørnsens Hage AS	25.11.2015	Oslo	Norge	34,0 %	6 522	3 583	340
Hasle Linje Næring DA	01.09.2014	Oslo	Norge	49,5 %	104 318	84 957	96 540
Bjørnsens Hage 2 AS	25.11.2015	Oslo	Norge	34,0 %	4 461	5 559	353
Lillestrøm By og Næringsutvikling AS	26.04.2012	Kjeller	Norge	40,2 %	903	1 068	-35
Løderfjellen Utvikling AS	24.10.2016	Kristiansund	Norge	33,3 %	1 507	41 009	21 214
Kvartar 39 AS	25.05.2017	Oslo	Norge	35,0 %	5 137	1 806	1 053
Construction City Cluster AS	14.11.2018	Oslo	Norge	40,0 %	2 700	1 049	-648
Rolvsrud Idrettspark Holding AS	26.11.2019	Oslo	Norge	33,3 %	25 450	24 838	-583
Construction City Holding AS	03.06.2020	Oslo	Norge	20,0 %	20 012	19 260	-748
					189 883	206 418	192 901

All investering i datterselskaper, felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper er bokført til kostpris fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Verdivurdering av investeringer foretas løpende og minimum en gang pr år. Dersom virkelig verdi er lavere enn kost og verdifallet ikke er forbigående, blir bokført verdi nedskrevet.

Ved overgang til NGAAP i 2018 ble IFRS-effekten av latente gevinster ved nedslag i investeringer ikke nedjustert på kostprisene i balansen. Dette gjaldt 4 aksjeinvesteringer. Nedjusteringen ble gjort i 2019 og hadde en effekt med TNOK 28 288 på resultat før skatt.

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Note 10 - Egenkapital

Beløp i NOK 1 000	Aksje		Annen	Sum	Annen	Sum
	kapital	Overkurs	innskutt egenkapital	innskutt egenkapital	egenkapital	egenkapital
<b>Egenkapital pr 31.12.19</b>	<b>449 370</b>	<b>186 519</b>	<b>603 311</b>	<b>789 200</b>	<b>474 169</b>	<b>1 713 369</b>
Årets resultat	-	-	-	-	515 526	515 526
Estimatavvik av pensjon mot egenkapital, brutto	-	-	-	-	-184	-184
Estimatavvik av pensjon mot egenkapital, skatteeffekt	-	-	-	-	40	40
Aksjeverdi basert avlønning	-	-	15 808	15 808	-	15 808
Avsatt utbytte	-	-	-	-	-230 000	-230 000
Avgitt konsebidrag	-	-	-	-	-167 533	-167 533
<b>Egenkapital pr 31.12.20</b>	<b>449 370</b>	<b>186 519</b>	<b>619 119</b>	<b>805 008</b>	<b>592 018</b>	<b>1 847 026</b>

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Note 11 - Beholdninger

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Reservevedeler og prosjektbeholdninger</b>	<b>82 584</b>	<b>61 219</b>
<b>Sum beholdninger</b>	<b>82 584</b>	<b>61 219</b>

Varelageret er verdsatt til anskaffelseskost.

## Note 12 - Egenregiprojekter

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Tomter for utbygging	6 740	6 740

## Note 13 - Anleggskontrakter under utførelse

Anleggskontrakter under utførelse fremkommer som nettobeløpet av sum opptjente driftsinntekter fratrukket fakturert / innbetalt fra kunder. I de tilfeller der fakturert og innbetalt fra kunder overstiger opptjente driftsinntekter blir dette presentert som "forskudd fra kunder". Tabellene i noten viser tall for selskapets pågående, ikke overleverte prosjekter per 31.12.

<i>Beløp i NOK 1 000</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Anleggskontrakter under utførelse, akkumulert	7 479 578	7 339 755
Forskudd fra kunder	297 876	363 035
<b>Netto anleggskontrakter under utførelse</b>	<b>7 181 702</b>	<b>6 976 721</b>
<b>Opptjent, ikke fakturerte inntekter, inkludert i kundefordringer</b>	<b>34 365</b>	<b>173 420</b>
<b>Andel utestående fordringer holdt tilbake ihht betingelser i kontrakt</b>	<b>636 503</b>	<b>651 160</b>
<b>Fordeling i balansen</b>		
Forskuddsfakturert produksjon inkludert i kundefordringer	-255 176	-348 887
Forskuddsfakturert produksjon inkludert i annen kortsiktig gjeld	-297 876	-363 035
<b>Sum fakturert ikke opptjent inntekt</b>	<b>-553 052</b>	<b>-711 921</b>
<b>Akkumulert resultat på prosjekter under utførelse:</b>		
Inntekter på igangværende prosjekter	7 181 702	6 976 721
Kostnader på igangværende prosjekter	6 923 950	6 736 761
<b>Netto resultatført igangværende prosjekter</b>	<b>257 752</b>	<b>239 960</b>
<b>Gjenværende produksjon på tapsprosjekter 1)</b>	<b>31 777</b>	<b>335 517</b>

1) Forventet tap på gjenværende produksjon av tapsprosjekter er resultatført

Selskapet har i tillegg akkumulert omsetning på MNOK 8 559 (13 610) på overleverte, ikke regnskapsmessig avsluttede prosjekter.

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Note 14 - Pensjoner

AF Gruppen Norge AS er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Innskuddsplan

For selskapets ansatte er det etablert innskuddsbaserte pensjonsordninger for alle ansatte født i 1952 eller senere eller ansatt i 2003 eller senere. Fra 01.09.2019 har innskuddssatsene vært 4,75 % av lønn >1G<7,1G og 13,5 % av lønn >7,1G<12G, hvorav den ansatte betaler 2 % av lønn, maksimalt halvparten av innskuddet. Innbetalinger til innskuddsbaserte ordninger blir resultatført i det året innskuddet gjelder for.

### Ytelsespensjon

Selskapet har hatt en kollektiv pensjonsordning for ansatte født i 1951 og tidligere som er definert som ytelsespensjon. Ordningen omfattet kun alderspensjon. Planen hadde som siktemål å gi ytelse på 60% av lønnsnivå innenfor 12G (folketrygdens grunnbeløp) på pensjoneringsstidspunktet. Dette betinget 30 års opptjeningstid. Pensjonsalder er 67 år og det er 15 års utbetalingstid. Deler av pensjonsutbetalingene var dekket av den norske Folketrygden og forventet utbetaling fra denne. Resten ble finansiert gjennom fondsopplegg i forsikringsselskap. Ved utgangen av 2020 ble den sikrede ordningen avvirket. I den usikrede ordningen deltar 3(3) pensjonister.

### Årets pensjonskostnad er beregnet som følger:

Beløp i NOK 1000

	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	96	434
Rentekostnad av påløpte pensjonsforpliktelser	813	1 567
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-848	-1 679
Arbeidsgiveravgift	84	109
Resultatført planendring som følge av avvirket sikret ordning	3 829	0
Resultatførte aktuariemessige gevinster/tap	0	0
<b>Sum</b>	<b>3 974</b>	<b>431</b>
Innskuddsbasert pensjon Norge *)	25 134	33 469
Andre pensjonskostnader *)	19 696	21 277
<b>Årets pensjonskostnad</b>	<b>48 804</b>	<b>55 177</b>

Estimatavvik pr 31.12.

-184

-2 333

Herav skatt

-40

-513

Effekt mot egenkapital

-144

-1 820

Årets pensjonskostnad er basert på økonomiske forutsetninger ved årets begynnelse, mens balansestatus er basert på økonomiske forutsetninger ved årets slutt.

\*) Beløpene er eksklusive arbeidsgiveravgift

### Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler

Den fonderte ordningen er avvirket i løpet av 2020. Selskapet har per 31.12 brutto pensjonsforpliktelser på MNOK1 (61). Av disse er MNOK 0 (64) fondert og MNOK 1 (1) ufondert. Virkelig verdi av pensjonsmidler pr 31.12 er MNOK 0 (64). Balanseførte pensjonsmidler i selskapet utgjør MNOK 0 (3) og pensjonsforpliktelser MNOK 1 (1). Aktuarielt tap innregnet i pensjonsforpliktelsen er MNOK 0 (0) og aktuarielt tap i midlene MNOK 0 (2). Faktisk avkastning på pensjonsmidlene var MNOK 0 (2) og forventet premieutbetaling neste år er MNOK 0 (5).

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
638B5CDE1D7C4E069B5267961FD34ED0



## Note 14 - Pensjoner forts.

### Forutsetninger for aktuariemessige beregninger

	31.12.2020	31.12.2019
Diskonteringsrente	1,50 %	1,80 %
Avkastning på pensjonsmidler	1,50 %	1,80 %
Lønnsøkning	2,00 %	2,25 %
G-regulering	1,75 %	2,00 %
Pensjonsregulering	0,00 %	0,70 %
Turnover	10,00 %	10,00 %

De aktuariemessige beregningene tar eksplisitt hensyn til reaktivering av personer med nedsatt funksjonsevne. Beregningene benytter SSB sin dødelighetslabell K2013.

### Fordeling av pensjonsmidlene på investeringskategorier

	31.12.2020	31.12.2019
Aksjer	9,1 %	9,2 %
Eiendom	14,1 %	13,8 %
Anleggsobligasjoner	62,3 %	63,4 %
Omløpsobligasjoner	13,8 %	12,9 %
Annet	0,7 %	0,8 %
	<u>100,0 %</u>	<u>100,0 %</u>

### Avtalefestet pensjon

Selskapet er tilknyttet AFP (Privat avtalefestet pensjon), en tariffbasert pensjonsordning for ansatte i privat sektor. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling eller allokering av forpliktelser og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen derfor behandlet som innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Premie for AFP faktureres i prosent av den enkelte ansattes lønnsutbetaling mellom 1 og 7,1G (G er grunnbeløpet i folketrygden). Bedriften betaler premie for arbeidstakere til og med kalenderåret de fyller 61 år. Premiesatsen er p.t. 2,5 %.

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Note 15 - Mellomværende med selskap i samme konsern

<i>Beløp i NOK 1000</i>	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	17 215	9 671	6 484 615	6 740 528
Tilknyttede selskap / Felleskontrollert virksomhet	29 939	82 618	277 815	233 699
<b>Sum</b>	<b>47 154</b>	<b>92 289</b>	<b>6 762 429</b>	<b>6 974 227</b>

	Leverandørgjeld		Annen gjeld	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	317 239	115 369	4 079 657	3 923 982
Tilknyttede selskap / Felleskontrollert virksomhet	-	-	8 720	9 668
<b>Sum</b>	<b>317 239</b>	<b>115 369</b>	<b>4 088 376</b>	<b>3 933 649</b>

## Note 16 - Bundne midler

AF Gruppen Norge AS har ikke bundne midler i likviditetsbeholdningen. Morselskapet AF Gruppen ASA har stilt en bankgaranti pålydende NOK 140 millioner som sikkerhet for skattetreksmidler i AF Gruppen Norge AS.

## Note 17 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

*Tall i hele kroner*

Aksjekapitalen i AF Gruppen Norge AS består av 10 000 aksjer pålydende kr 44 937. Selskapet har kun en aksjeklasse. Total aksjekapital er bokført til kr 449 370 000. Selskapet eies 100% av AF Gruppen ASA.

## Note 18 - Fordringer med forfall senere enn 1 år

<i>Beløp i NOK 1000</i>	2020	2019
Rentebærende konsernfordringer	202 566	222 054
Rentebærende fordring tilknyttede selskap	304 315	256 006
<b>Sum rentebærende fordringer</b>	<b>506 881</b>	<b>478 059</b>

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Note 19 - Rentebærende gjeld

<i>Beløp i NOK 1000</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Finansielle leiefordringer	0	0
Annen gjeld	8 720	9 668
<b>Sum rentebærende lån og kreditter</b>	<b>8 720</b>	<b>9 668</b>

### Klassifisering i balansen:

Kortsiktige rentebærende lån og kreditter	0	0
Langsiktige rentebærende lån og kreditter	8 720	9 668
<b>Sum rentebærende lån og kreditter</b>	<b>8 720</b>	<b>9 668</b>

### Gjelden skal betales som følger:

Gjeld som forfaller til betaling innen 1 år	0	0
Gjeld som forfaller til betaling mellom 2 og 5 år	8 720	9 668
Gjeld som forfaller til betaling etter 5 år	0	0
<b>Sum</b>	<b>8 720</b>	<b>9 668</b>

## Note 20 - Operasjonelle leieavtaler

Selskapet har inngått flere forskjellige operasjonelle leieavtaler av maskiner, kontorer og andre fasiliteter. De fleste leieavtalene har en forlengelsesopsjon.

Selskapet har følgende fremtidige minimumsforpliktelser knyttet til uoppsigelige operasjonelle leieavtaler per 31. desember:

<b>Maskiner og biler</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Leie av maskiner og biler, forfall i løpet av år 1	71 240	109 933
Leie av maskiner og biler, forfall mellom 2 og 5 år	73 512	136 293
Leie av maskiner og biler, forfall etter 5 år	4 157	4 191
<b>Sum</b>	<b>148 909</b>	<b>250 417</b>
<b>Kontorleie</b>		
Husleie forfaller i løpet av år 1	36 054	41 466
Husleie, forfall mellom 2 og 5 år	110 009	137 010
Husleie forfall etter år 5	5 008	14 242
<b>Sum</b>	<b>151 071</b>	<b>192 718</b>
<b>Totalt</b>		
Operasjonelle leiefordringer med forfall innen 1 år	107 294	151 399
Operasjonelle leiefordringer med forfall mellom 2 og 5 år	183 521	273 303
Operasjonelle leiefordringer med forfall etter 5 år	9 165	18 433
<b>Sum operasjonelle leiefordringer</b>	<b>299 980</b>	<b>443 135</b>

For leie av kontorlokaler har avtalene normalt en klausul om forlengelse av leieavtalene til markedsleie etter utgangen av minimums leieavtale.

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267981FD34ED0



## Note 21 - Avsetninger

	Avsetning for garantiarbeider	Arbeidsg.avg. opsjoner	Øvrige avsetninger	Totalt
Avsatt pr. 31.12.2019	187 630	6 934	10 430	204 994
Reverserte tidligere avsetninger	-16 385	-6 934	-1 109	-24 427
Avsatt i løpet av året	45 940	-	1 564	47 504
Benyttet i løpet av året	-43 692	-	-736	-44 428
<b>Avsatt pr. 31.12.2020</b>	<b>173 493</b>	<b>-0</b>	<b>10 150</b>	<b>183 643</b>

Klassifisering i balansen	2020	2019
Langsiktig gjeld	3 974	5 083
Kortsiktig gjeld	179 669	199 911
<b>Sum</b>	<b>183 643</b>	<b>204 994</b>

Avsetninger for garantiarbeider representerer ledelsens beste estimat på garantiansvaret knyttet til ordinære bygg- og anleggsprosjekter og garantiansvar etter bustadoppføringsloven. Garantitiden er normalt 3-5 år. Avsetningen omfatter avsluttede prosjekter og er basert på erfaringstall. Det gjøres en ny vurdering på alle avsluttede prosjekter hvert år.

## Note 22 - Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets nærstående parter består av tilknyttede selskap (note 9), felleskontrollert virksomhet (note 9), andre selskaper i konsernet, samt medlemmer av styret og konsernledelsen.

Det er ikke ytet lån til medlemmer av styret og ledelsen i 2020 eller 2019.

### Forretningsmessige transaksjoner med nærstående parter:

Beløp i NOK 1000	2020	2019
<b>Kontraktssum</b>		
Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper	2 679 000	3 141 689
<b>Omsetning</b>		
Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper	458 777	952 556
Selskaper som inngår i samme konsern	55 121	38 072
<b>Kjøp av varer og tjenester</b>		
Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper	254	139
Selskaper som inngår i samme konsern	861 460	602 673
<b>Ikke rentebærende fordringer per 31.12</b>		
Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper	29 939	82 618
Selskaper som inngår i samme konsern	23 024	14 385
<b>Rentebærende fordringer og garantier per 31.12</b>		
Felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper	277 815	233 699
Selskaper som inngår i samme konsern	229 066	244 361

Medlemmer av styret og ledelsen i konsernet og deres nærstående kontrollerer 32 % av aksjene i AF Gruppen ASA, i tillegg til totalt 149 740 opsjoner.

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Note 23 - Pantstillelser og garantier

Selskapet har ingen gjeld som er sikret ved pant.

Konsernet inngikk i 2019 avtale om konsernkontoordning med DNB, som er konsernets hovedbankforbindelse. Her er det AF Gruppen Norge AS som er avtalepart. Deltakende selskap er solidarisk ansvarlig for innvilget kassekreditt. Pr 31.12.2020 har konsernet netto innestående på konsernkontosystemet.

Selskapet er fellesregistrert med flere av konsernets selskap i manntallet for merverdiavgift under selskapets morselskap AF Gruppen ASA. Deltakende selskap i fellesregistreringen er solidarisk ansvarlig for riktig innbetaling av merverdiavgift. Skyldig merverdiavgift for konsernselskap som omfattes av fellesregistreringen utgjør pr 31.12.2020 TNOK 18 578. Bokført gjeld i selskapet utgjør TNOK 9 104.

I forbindelse med inngåtte entreprenørkontrakter er selskapet underlagt sedvanlige entreprenør-forpliktelser med tilhørende garantistillelser. Morselskapet AF Gruppen ASA har stilt morselskapsgaranti for konsernets garantiansvar.

Gjennom deltakelse i arbeidsfellesskap vil selskapet kunne bli stilt til ansvar for andre deltakeres evne til å innfri sine forpliktelser. Solidaransvaret kan imidlertid først gjøres gjeldende når det aktuelle selskapet ikke klarer å innfri sine forpliktelser.

## Note 24 - Betingede utfall og hendelser etter balansedagen

Utførelse av bygg- og anleggsoppdrag medfører av og til at det oppstår uenighet mellom entreprenør og byggherre relatert til hvordan den underliggende kontrakten skal forstås. AF Gruppen legger vekt på å løse slike tvister gjennom forhandlinger utenfor rettsapparatet. En del saker avgjøres til tross for dette gjennom voldgift eller i rettsapparatet. Det gjøres løpende vurderinger knyttet til omtvistede krav mot kunder og krav fra underentreprenører mot AF for å sikre mest mulig korrekt regnskapsmessig rapportering. I slike tvister er som oftest utfallet ikke binært da begge parter har krav eller motkrav. Det gjøres løpende vurderinger av inntektsføring og avsetninger knyttet til omtvistede krav i prosjektene.

AF Anlegg har stevnet Statens vegvesen for sluttoppgjør på Ryfast. Saken forventes berammet til 1. halvår 2021.

Følgende saker omtalt i årsrapporten i 2019 er avsluttet i 2020:

Ved utgangen av 2019 var AF Gruppen Norge ikke involvert i noen saker av betydning.

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Note 25 - Andre finansielle instrumenter

Beløp i 1000

Finansielle instrumenter - avstemming av bokført verdi

	Aksjer og andeler
<b>Finansielle investeringer</b>	
Balanseført verdi 1.1.2020	510
Investeringer i løpet av året	-
Realiserte investeringer i løpet av året	-
Bokført verdi 31.12.2020	510

Finansielle instrumenter gjelder i sin helhet aksjer i selskaper med under 20% eierandel. Posten blir årlig verdvurdert og nedsrevet ved indikasjon på varig verdifall.

## Note 26 - Finansiell risiko og finansielle instrumenter

Finansiell risiko

Selskapet er eksponert for følgende risikoer fra bruk av finansielle instrumenter:

- 1 Kredittisiko
- 2 Markedsrisiko
  - 2.1 Rentetrisiko
  - 2.2 Valutarisiko
- 3 Likviditetsrisiko

I noten presenteres informasjon om eksponering for hver av de ovennevnte risikoene, samt mål, prinsipper og prosesser for måling og håndtering. Ytterligere kvantitative opplysninger er inkludert andre steder i regnskapet

Styret har overordnet ansvar for etablering av og tilsyn med selskapets rammeverk for risikostyring. Det er etablert prinsipper for risikostyring for å identifisere og analysere den risiko selskapet er eksponert for, fastsette rammer for nivå på akseptabel risiko og tilhørende kontroller, samt overvåke risiko og overholdelse av rammer. Prinsipper og systemer for risikostyring gjennomføres regelmessig for å gjenspeile endring i aktiviteter og markedsbetingelser. Gjennom opplæring, standarder og prosedyrer for styring av risiko, er målet å utvikle et disiplinert og konstruktivt kontrollmiljø hvor alle ansatte forstår sine roller og ansvar.

Selskapet benytter finansielle instrumenter som banklån og oppgjørsvtaler i forbindelse med selskapskjøp. Formålet med disse finansielle instrumentene er å skaffe kapital til investeringer som er nødvendig for selskapets virksomhet. I tillegg har selskapet finansielle instrumenter som kundefordringer og leverandørgjeld med videre som er direkte knyttet til virksomhetens daglige drift.

### (1) Kredittisiko

Kredittisiko er risiko for finansielle tap om en kunde eller motpart til et finansielt instrument ikke klarer å oppfylle sine kontraktsmessige forpliktelser. Kredittisiko oppstår vanligvis som følge av selskapets fordringer på kunder.

### Kundefordringer og andre fordringer

Ledelsen har fastsatt retningslinjer for kredittgivning og eksponeringen for kredittisiko følges opp løpende.

Selskapet er hovedsakelig eksponert for kredittisiko knyttet til kundefordringer og andre kortsiktige fordringer. Selskapets eksponering for kredittisiko påvirkes hovedsakelig av individuelle forhold knyttet til hver enkelt kunde. Andre forhold, som kundebasens demografi og geografiske forhold mv har liten innvirkning på kredittisiko.

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Note 26 - Finansiell risiko og finansielle instrumenter (forts)

Beløpene som er vist i balansen er netto etter avsetninger for tap. Avsetning for tap gjøres ved indikasjon på at en kreditrisiko forventes å resultere i et tap. Dersom en kreditrisiko er identifisert på kontraktstidspunktet vil selskapet kreve bankgaranti som sikkerhet for betaling i henhold til kontrakt.

Selskapets største kunder er Nye Veier, Statsbygg, kommuner og fylkeskommuner, samt andre offentlige og private utbyggere. Disse kundene er enten statlige eller har en høy internasjonal kredittranking og ledelsen mener kreditrisikoen for disse kundene er minimal. I henhold til norsk standard for bygge- og anleggskontrakt skal kunden stille sikkerhet for oppfyllelse av sine kontraktsforpliktelser med 10 % - 17,5 % av kontraktssummen. Entreprenøren er ikke pliktig til å starte utførelsen av en kontrakt før sikkerhetsstillelse fra kunden er mottatt.

Selskapets øvrige kreditrisiko er spredt på mange kontraktspartnere og boligkjøpere. Boligkjøpere betaler alltid forskudd ved inngåelse av kjøpekontrakt med minimum 10 % av kjøpesummen. Selskapet har salgspant i solgte boligenheter. Kredittrisikoen er spredt på mange boligkjøpere og vurderes som lav. Historisk har selskapet hatt ubetydelige tap på fordringer.

### Likvide midler og pengemarkedsplasseringer

Investeringer i pengemarkedsfond, sertifikater og lignende er kun tillatt i likvide verdipapirer og bare med motparter som har høy kreditverdighet. Kredittrisikoen knyttet til likvide midler er begrenset da motparten er banker med høy kredittranking som er vurdert og publisert av internasjonale kredittvurderingsinstitutter som Moodys og Standard & Poors. De strenge kravene til kreditverdighet innebærer at det forventes at motpartene vil oppfylle sine forpliktelser.

Tabellene under viser maksimal kredittspenning. Maksimal kredittspenning tilsvare balanseført verdi.

Beløp i 1000	2020	2019
<b>Finansielle eiendeler</b>		
Rentebærende fordringer (langsiklige)	506 881	478 059
Andre finansielle instrumenter	510	510
Kunder og ikke rentebærende finansielle fordringer	7 476 438	7 917 285
Likvide midler	500 410	131 936
	<b>8 484 239</b>	<b>8 527 790</b>

Maksimal eksponering for kreditrisiko knyttet til kundefordringer på balansedagen fordelt etter kundetype:

	2020	2019
<b>Kundefordringer - kundetype</b>		
Byggherreprøsjekt og andre kundefordringer	1 228 699	1 425 831
	<b>1 228 699</b>	<b>1 425 831</b>

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Note 26 Finansiell risiko og finansielle instrumenter (forts)

Maksimal eksponering for kredittrisiko knyttet til kundefordringer på balansedagen fordelt etter alder (tap ved verdifall):

Beleg i 1000	2020	2019
<b>Kundefordringer - aldersfordeling</b>		
Forfalt 1-30 dager	45 049	376 581
Forfalt 31-60 dager	7 202	42 475
Forfalt 61-90 dager	1 281	78 071
Forfalt 91-120 dager	11 680	4 012
Mer enn 120 dager	810 496	828 335
<b>Sum forfalte, ikke nedskrevne fordringer</b>	<b>875 687</b>	<b>1 327 473</b>
<b>Ikke forfalte fordringer</b>	<b>351 011</b>	<b>98 358</b>
<b>Sum ikke nedskrevne fordringer</b>	<b>1 226 699</b>	<b>1 425 831</b>

En forholdsmessig stor andel av kundefordringene er forfalt med mer enn 120 dager. Dette henger sammen med kompleksiteten i sluttoppgjøret i prosjektene. Ved sluttoppgjøret avregnes alle utførte mengder i entreprenørkontrakten mot kontraktens priser. I tillegg vil faktisk utført arbeid normalt omfatte poster som ikke er beskrevet i kontrakten og partene må komme til enighet om hvordan disse postene skal prises og hvordan mengdene skal beregnes. Dette arbeidet tar normalt flere måneder og for komplekse kontrakter kan dette ta opp til et år. Verdifall knyttet til manglende betalingsveve forekommer sjelden. Verdiendringer av fordringsmassen er i all hovedsak knyttet til estimatendringer av prosjekttinntekter og bokføres som korreksjon til prosjekttinntektene.

### (2) Markedsrisiko

#### (2.1) Renterisiko

Selskapet har begrenset eksponering for renterisiko på gjeld. Selskapets rentebærende gjeld pr 31.12.2020 består kun av selgerkreditt knyttet til aksjekjøp med en estimert rentesats på 3,5%.

Ved utgangen av året var selskapets rentebærende finansielle instrumenter følgende:

Beleg i NOK 1000	Balansført verdi 2020	2019
<b>Instrumenter med variabel rente</b>		
Finansielle eiendeler	1 007 291	609 896
Finansielle forpliktelser	-8 720	-9 688
<b>Netto</b>	<b>998 571</b>	<b>600 208</b>

Selskapet har ikke inngått avtaler om finansielle eiendeler eller forpliktelser med fast rente.

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Note 26 Finansiell risiko og finansielle instrumenter (forts)

### Sensitivitetsanalyse av kontantstrøm for instrumenter med variabel rente:

En endring av rentene med 100 basispunkter på balansedagen ville ha økt/ redusert resultateffekten (etter skatt) med TNOK 7 789.

### (2.2) Valutarisiko

#### Endringer knyttet til valutagevinst og valutatap

Selskapet gjør hovedparten av innkjøpene i sin funksjonelle valuta. Ved større innkjøp/bestillinger i andre enn den respektive funksjonelle valutaen sikres valutakursen gjennom bankinnskudd i fremmed valuta på forventet leveringstidspunkt. Effekten av valutakursendringer relatert til innkjøp vil derfor ha liten effekt på selskapet. Selskapet har i 2020 hatt en netto resultatført tap knyttet til valuta på 1 203 TNOK.

AF Gruppen Norge AS har hatt innskudd i GBP, USD, EUR, DKK og SEK. Dersom funksjonell valuta hadde styrket/svekket seg med 10 % mot disse valutaene ville resultat etter skatt vært TNOK 10 172 lavere/høyere i 2020.

#### Terminkontrakter

Konsernet har utarbeidet retningslinjer som pålegger selskapet å styre valutarisiko som ikke er sikret ved annen måte via terminkontrakter for valuta. Selskapet hadde totalt 13 aktive terminkontrakter ved årsslutt 2020, som alle løper ut i løpet av 2021.

Urealisert tap mot virkelig verdi på inngåtte terminkontrakter pr 31.12.2020 utgjør TNOK 252 og er avsatt som kortsiktig gjeld i regnskapet. Virkelig verdi er fastsatt basert på markedsverdi av terminkontraktene.

### (3) Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etterhvert som de forfaller. Selskapets strategi for å håndtere likviditetsrisiko er å ha tilstrekkelig med likvider til enhver tid for å kunne innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall, både under normale og ekstraordinære omstendigheter, uten å risikere uakseptable tap eller på bekostning av selskapets rykte. Ubenyttede kredittmuligheter er omtalt nedenfor. Ledelsen følger opp likviditetsbeholdninger ukentlig, samt månedlig oppfølging av likviditet i prosjektene.

Overskuddelikviditet er plassert i bank.

Følgende tabell viser en oversikt over forfallsstrukturen for selskapets finansielle forpliktelser, basert på udiskonterte kontraktuelle betalinger. Ved tilfeller der motparten kan kreve tidligere innløsning, er beløpet gjengitt i den tidligste perioden betalingen kan kreves fra motpart. Dersom forpliktelser kan kreves innlest på forespørsel er disse inkludert i første kolonne:

Ikke-derivate forpliktelser	Gjenværende periode			Kontraktmessig kontantstrøm
	Innen 1 år	2-5 år	Mer enn 5 år	
31.12.2020				
Leverandørgjeld og annen finansiell gjeld 1)	2 830 786			2 830 786
Sum	2 830 786	-	-	2 830 786

Se Note 19 for informasjon om rentebærende lån og for informasjon om forpliktelser i forbindelse med finansielle leasingavtaler.

1) Leverandørgjeld og annen finansiell gjeld består av ordinær leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld. Som finansiell gjeld regnes bl.a. annet ikke skyldig ervervedestign, pensjon og andre personrelaterte kostnader.

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



## Note 26 Finansiell risiko og finansielle instrumenter (forts)

Fastsettelse av virkelig verdi	Elendeler / (gjeld)	2020	
		Balansført verdi	Virkelig verdi
<b>Andre finansielle investeringer</b>		510	510
<b>Utlån og fordringer</b>			
Rentebærende fordringer	3)	506 881	506 881
Kunder og ikke rentebærende finansielle fordringer	2)	7 476 438	7 476 438
Likvide midler	2)	500 410	500 410
<b>Finansielle forpliktelser</b>			
Leverandørgjeld og kortsiktig ikke rentebærende gjeld	4)	-2 830 786	-2 830 786
<b>Sum</b>		<b>5 653 454</b>	<b>5 653 454</b>

### Pantstillelser og garantiansvar

For redegjørelse av vilkår og betingelser i forhold til sikkerhetsstillelse og garantiansvar se nærmere omtale i note 23.

1) AF Gruppen Norge AS har en trekkfasilitet med DNB på MNOK 2 000. Avtalen har rullerende 1 års løpetid. I tillegg har selskapet fra 2019 en kredittfasilitet hos Handelsbanken på MNOK 1 000 med 3+1+1 års løpetid.

Ved årsskiftet hadde konsernet MNOK 464 innestående på konsernkonto. I konsernkontosystemet har AF Gruppen Norge AS det direkte mellomværende med banken. Øvrige konti i konsernkontosystemet betraktes som konserninterne forhold.

Avtalene med DNB / Handelsbanken inneholder finansielle covenants. De viktigste av disse er at egenkapitalandelen i konsernet er > 20 % og at netto rentebærende gjeld < 3 \* EBITDA. Alle betingelsene i låneavtalen relatert til trekkfasiliteten var oppfylt i ved utgangen av 2020 og 2019.

2) Virkelig verdi av likvide midler, kundefordringer, andre kortsiktige fordringer og leverandørgjeld er vurdert å være lik bokført verdi ut fra en kortsiktig tidshorison.

3) Langsiktige og kortsiktige fordringer er vurdert av selskapet ut i fra rentesats, markedsrisiko, individuelle kredittvurderinger og øvrige risikofaktorer knyttet til det enkelte finansielle instrument. Basert på de foretatte vurderinger er eventuelle tapsavsetninger på fordringene tatt hensyn til. Per 31. desember 2019 og 2020 var det ikke identifisert avvik mellom bokført verdi og virkelig verdi.

4) Virkelig verdi av annen gjeld er estimert gjennom fremtidige kontantstrømmer beregnet ut i fra gjeldende markedsrenter og gjenværende løpetid. All rentebærende gjeld har flytende rente.

AF Gruppen Norge AS



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
638B5CDE1D7C4B069B5267961FD34ED0



Til generalforsamlingen i AF Gruppen Norge AS

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

---

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til AF Gruppen Norge AS som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - AF Gruppen Norge AS



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 25.03.2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Thomas Whyte Gaardsø  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

## Revisjonsberetning

### Signers:

**Name**  
Gaardsø, Thomas Whyte

**Method**  
BANKID\_MOBILE

**Date**  
2021-03-25 22:04

**This document package contains:**  
- Closing page (this page)  
- The original document(s)  
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.