



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 922 228 949
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: I&F NORWAY AS
Forretningsadresse: Bryggegata 9
0250 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Siv Tonje Larsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.07.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		22 943 796	16 563 707
Sum inntekter		22 943 796	16 563 707
Kostnader			
Varekostnad		10 075 813	8 057 309
Lønnskostnad	1	11 185 435	8 473 204
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	99 996	66 664
Annen driftskostnad	1	3 808 794	2 421 683
Sum kostnader		25 170 038	19 018 860
Driftsresultat		-2 226 242	-2 455 153
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3		
Annen finansinntekt	3, 4	51 097	6 369
Sum finansinntekter		51 097	6 369
Annen finanskostnad	3, 4	317 708	144 034
Sum finanskostnader		317 708	144 034
Netto finans		-266 611	-137 666
Ordinært resultat før skattekostnad		-2 492 853	-2 592 819
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-547 074	-567 747
Ordinært resultat etter skattekostnad		-1 945 779	-2 025 072
Årsresultat		-1 945 779	-2 025 072
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-1 945 779	-2 025 072
Totalresultat		-1 945 779	-2 025 072
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-1 945 779	-2 025 072



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum overføringer og disponeringer	6	-1 945 779	-2 025 072



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
IT-systemer	7	105 252	80 940
Utsatt skattefordel	5	1 114 821	567 747
Sum immaterielle eiendeler		1 220 073	648 687
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2		
Maskiner og anlegg	2		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	33 340	133 336
Sum varige driftsmidler		33 340	133 336
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	3		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	3		
Sum anleggsmidler		1 253 413	782 023
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	1 266 872	750 969
Kundefordringer på selskap i samme konsern	3	202 735	265 512
Andre kortsiktige fordringer		80 878	51 856
Konsernfordringer	3		
Sum fordringer		1 550 485	1 068 337
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	1 742 370	2 179 206
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 742 370	2 179 206
Sum omløpsmidler		3 292 856	3 247 542
SUM EIENDELER		4 546 268	4 029 565



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 10	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	6, 10		
Overkurs	6	1 750 000	
Annen innskutt egenkapital	6		
Sum innskutt egenkapital		1 780 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6		
Udekket tap	6	3 985 836	2 040 057
Sum opptjent egenkapital		-3 985 836	-2 040 057
Sum egenkapital	11	-2 205 836	-2 010 057
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	3		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	1 612 405	887 297
Betalbar skatt	5		
Skyldig offentlige avgifter		2 613 065	2 038 956
Kortsiktig konserngjeld	3	519 327	555 203
Annen kortsiktig gjeld	12	2 007 307	2 558 165
Sum kortsiktig gjeld		6 752 104	6 039 621
Sum gjeld		6 752 104	6 039 621
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		4 546 268	4 029 565



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
---------------------	-------------	-------------	-------------



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 655448

Enheten

Organisasjonsnummer: 922 228 949
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: I&F NORWAY AS
Forretningsadresse: Bryggegata 9
0250 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Siv Tonje Larsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 16.07.2022



Organisasjonsnr: 922 228 949
I&F NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		22 943 796	16 563 707
Sum inntekter		22 943 796	16 563 707
Kostnader			
Varekostnad		10 075 813	8 057 309
Lønnskostnad	1	11 185 435	8 473 204
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	99 996	66 664
Annen driftskostnad	1	3 808 794	2 421 683
Sum kostnader		25 170 038	19 018 860
Driftsresultat		-2 226 242	-2 455 153
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3		
Annen finansinntekt	3, 4	51 097	6 369
Sum finansinntekter		51 097	6 369
Annen finanskostnad	3, 4	317 708	144 034
Sum finanskostnader		317 708	144 034
Netto finans		-266 611	-137 666
Ordinært resultat før skattekostnad		-2 492 853	-2 592 819
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-547 074	-567 747
Ordinært resultat etter skattekostnad		-1 945 779	-2 025 072
Årsresultat		-1 945 779	-2 025 072
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-1 945 779	-2 025 072
Totalresultat		-1 945 779	-2 025 072
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-1 945 779	-2 025 072
Sum overføringer og disponeringer	6	-1 945 779	-2 025 072



Organisasjonsnr: 922 228 949
I&F NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
IT-systemer	7	105 252	80 940
Utsatt skattefordel	5	1 114 821	567 747
Sum immaterielle eiendeler		1 220 073	648 687
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2		
Maskiner og anlegg	2		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	2	33 340	133 336
Sum varige driftsmidler		33 340	133 336
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	3		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	3		
Sum anleggsmidler		1 253 413	782 023
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	1 266 872	750 969
Kundefordringer på selskap i samme konsern	3	202 735	265 512
Andre kortsiktige fordringer		80 878	51 856
Konsernfordringer	3		
Sum fordringer		1 550 485	1 068 337
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	9	1 742 370	2 179 206
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 742 370	2 179 206
Sum omløpsmidler		3 292 856	3 247 542
SUM EIENDELER		4 546 268	4 029 565

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 10	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	6, 10		
Overkurs	6	1 750 000	
Annen innskutt egenkapital	6		
Sum innskutt egenkapital		1 780 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6		
Udekket tap	6	3 985 836	2 040 057
Sum opptjent egenkapital		-3 985 836	-2 040 057
Sum egenkapital	11	-2 205 836	-2 010 057
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	3		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	1 612 405	887 297
Betalbar skatt	5		
Skyldig offentlige avgifter		2 613 065	2 038 956
Kortsiktig konserngjeld	3	519 327	555 203
Annen kortsiktig gjeld	12	2 007 307	2 558 165
Sum kortsiktig gjeld		6 752 104	6 039 621
Sum gjeld		6 752 104	6 039 621
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		4 546 268	4 029 565



Organisasjonsnr: 922 228 949
I&F NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
13.00

Omløpsmidler Startdato Sluttdato Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato Sluttdato Endring

Kortsiktig gjeld Startdato Sluttdato Endring



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i I&F Norway AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til I&F Norway AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2021
- Resultatregnskap for 2021
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Sven Aarvold
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: L0802-P2E2Y-LZTX8-ET603-FAXLM-XL50F



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Sven Mozart Aarvold

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5998-4-921327

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-05-24 17:55:14 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: LOB02-PZE2Y-LZTX8-ET603-FAXLM-XLS0F

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Årsregnskap 2021 I&F Norway AS

Org.nr.: 922 228 949



Resultatregnskap

I&F Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekt		22 943 796	16 563 707
Sum driftsinntekter		22 943 796	16 563 707
Varekostnad		10 075 813	8 057 309
Lønnskostnad	1	11 185 435	8 473 204
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	99 996	66 664
Annen driftskostnad	1	3 808 794	2 421 683
Sum driftskostnader		25 170 038	19 018 860
Driftsresultat		-2 226 242	-2 455 153
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	3, 4	51 097	6 369
Annen finanskostnad	3, 4	317 708	144 034
Resultat av finansposter		-266 611	-137 666
Ordinært resultat før skattekostnad		-2 492 853	-2 592 819
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-547 074	-567 747
Årsresultat		-1 945 779	-2 025 072
Overføringer			
Overført til udekket tap		1 945 779	2 025 072
Sum overføringer	6	-1 945 779	-2 025 072



Balanse
I&F Norway AS


Eiendeler	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
IT-systemer	7	105 252	80 940
Utsatt skattefordel	5	1 114 821	567 747
Sum immaterielle eiendeler		1 220 073	648 687
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	33 340	133 336
Sum varige driftsmidler		33 340	133 336
Sum anleggsmidler		1 253 413	782 023
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	8	1 266 872	750 969
Kundefordringer på selskap i samme konsern	3	202 735	265 512
Andre kortsiktige fordringer		80 878	51 856
Sum fordringer		1 550 485	1 068 337
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	1 742 370	2 179 206
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		1 742 370	2 179 206
Sum omløpsmidler		3 292 856	3 247 542
Sum eiendeler		4 546 268	4 029 565



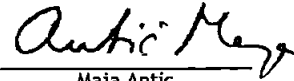
Balanse
I&F Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	6, 10	30 000	30 000
Vedtatt, ikke-registrert kapitalforhøyelse	6	1 750 000	0
Sum innskutt egenkapital		1 780 000	30 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Udekket tap	6	-3 985 836	-2 040 057
Sum opptjent egenkapital		-3 985 836	-2 040 057
Sum egenkapital	11	-2 205 836	-2 010 057
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		1 378 593	799 760
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	3	233 812	87 538
Skyldig offentlige avgifter		2 613 065	2 038 956
Kortsiktig konserngjeld	3	519 327	555 203
Annen kortsiktig gjeld	12	2 007 307	2 558 165
Sum kortsiktig gjeld		6 752 104	6 039 621
Sum gjeld		6 752 104	6 039 621
Sum egenkapital og gjeld		4 546 268	4 029 565

Oslo, 12.05.2022
Styret i I&F Norway AS


Adam Tobias Henning Smidth-Fibiger
styreleder


Bjørn Storøby
styremedlem/daglig leder


Maja Antic
styremedlem



Noter til regnskapet 2021

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Uopptjent inntekt

Uopptjent inntekt er klassifisert som kortsiktig gjeld. Dette består hovedsakelig av honorarer og utlegg som er fakturert, men som ikke er opptjent, hvor honorarer utgjør den vesentligste delen.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.



Noter til regnskapet 2021

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som saléinntekter og varekostnad.



Noter til regnskapet 2021

Note 1 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

<u>Lønnskostnader</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Lønninger	8 658 433	6 858 580
Arbeidsgiveravgift	1 162 243	824 911
Pensjonskostnader	434 086	308 807
Andre ytelser	930 673	480 906
Sum	11 185 435	8 473 204

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret

	13	13
--	----	----

Note 2 Varige driftsmidler

	<u>Driftsløsøre, inventar o.a utstyr</u>	<u>Totalt</u>
Anskaffelseskost 01.01	200 000	200 000
Tilgang	0	0
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12	200 000	200 000
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	-166 660	-166 660
Balanseført verdi 31.12	33 340	33 340
Årets avskrivninger	99 996	99 996
Avskrivningsplan	Lineær	
Økonomisk levetid	2 år	

Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern

<u>Fordringer</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Kundefordringer	202 735	265 512
Sum fordringer	202 735	265 512
Gjeld	2021	2020
Leverandørgjeld	233 812	87 538
Kortsiktig gjeld	519 327	555 203
Sum gjeld	753 139	642 741

Mellomværende renteberegnes iht markedsmessige vilkår.



Noter til regnskapet 2021

Note 4 Spesifikasjoner av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2021	2020
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	0	1 712
Annen renteinntekt	233	86
Annen finansinntekt	50 864	4 571
Sum finansinntekter	51 097	6 369

Finanskostnader	2021	2020
Rentekostnad fra andre foretak i samme konsern	9 033	5 313
Annen rentekostnad	88 140	12 628
Annen finanskostnad	220 535	126 093
Sum finanskostnader	317 708	144 034

Note 5 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-547 074	-567 747
Skattekostnad ordinært resultat	-547 074	-567 747
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-2 492 853	-2 592 819
Permanente forskjeller	6 153	12 150
Endring i midlertidige forskjeller	43 892	36 367
Skattepliktig inntekt	-2 442 808	-2 544 301
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-87 160	-21 664	65 496
Fordringer	6 901	-14 703	-21 604
Sum	-80 259	-36 367	43 892
Akkumulert fremførbart underskudd	-4 987 109	-2 544 301	2 442 808
Grunnlag for utsatt skattefordel	-5 067 368	-2 580 669	2 486 700
Utsatt skattefordel (22 %)	-1 114 821	-567 747	547 074



Noter til regnskapet 2021

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Vedtatt, ikke-registrert kapitalforhøyelse	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 01.01	30 000	0	-2 040 057	-2 010 057
Ikke-registrert kapitalforhøyelse	0	1 750 000	0	1 750 000
Årets resultat			-1 945 779	-1 945 779
Pr 31.12	30 000	1 750 000	-3 985 836	-2 205 836

Note 7 Immaterielle eiendeler

Det er i 2020 og 2021 arbeidet med implementering av nytt økonomisystem. Dette vil fortsette i 2021 og avskrives ikke før det er ferdig og tatt i bruk. Balanseførte utgifter knyttet til immaterielle eiendeler utgjør kr 105 252.

Note 8 Garanti og pantstillelser

Selskapet har factoringavtale med Collector Bank AB hvor det er pantsatt NOK 8 000 000 om avhending av enkle krav.

Note 9 Bankinnskudd

	2021	2020
Bundne skattetrekksmidler	454 389	403 074
Depositumskonto	233 258	233 025

Note 10 Aksjonærer

Aksjekapitalen i I&F Norway AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	30 000	2,0	60 000
Sum	30 000		60 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
I&F Holding AB	30 000	100,0	100,0

Alle aksjer er eid av morselskap I&F Holding AB. Konsernregnskap utarbeides av I&F Holding AB der I&F Norway AS inngår i konsolideringen. Konsernregnskapet kan fås utlevert i Sveavägen 9, 111 57 Stockholm, Sverige.

03.12.2021 ble det vedtatt å øke aksjekapitalen med kr 30 000 ved å øke pålydende per aksjer fra kr 1 til kr 2. Samlet aksjeinnskudd utgjorde kr 1 750 000, herav kr 1 720 000 utgjorde overkurs. Pr 31.12.21 var ikke kapitalforhøyelsen registrert i Brønnøysundregisteret.



Noter til regnskapet 2021

Note 11 Fortsatt drift

Status 2021

McCann Oslo (I&F Norway AS) startet opp i april 2020. Det var et krevende år for oppstart og vi opplever at det har krevd mye for å få fart på selskapet, også i 2021. Usikkerhet knyttet til pandemien har påvirket driften negativt med tanke på inntekter. Etterspørsel fra kunder har vært redusert sammenlignet med et vanlig driftsår og det har vært krevende å drive NewBiz. Vi budsjetterte med et positivt resultat, men på grunn en større reduksjon i inntekter enn vi klarte å redusere løpende kostnader, leverte vi et negativt resultat.

Tiltak iverksatt for å sikre fortsatt drift

Gjennom 2021 har vi hatt tett oppfølging av driften for å holde kostnader nede og både permitteringer og frivillig lønnsnedsettelse ble gjennomført ilt 2021 for å møte den reduserte etterspørselen. Tiltaket med størst effekt har vært permittering av ansatte fra 10% til 100% med 20% permittering som mest brukt. Driften følges nøye måned for måned og det gjøres justeringer ved behov. Permitteringer vil bli vurdert også i 2022 dersom situasjonen tilsier det. Utover dette gjøres det fortløpende vurderinger på øvrige driftskostnader og kuttes der det er mulig. Selskapet har i dag god kontroll på kostnadssiden.

Frømtidsutsikter for 2022 og videre

Det jobbes kontinuerlig med salgsarbeid. Både NewBiz og det å skape vekst på eksisterende kunder. I Q4-2021 vant vi en større legemiddelprodusent, som raskt har blitt en viktig kunde. Vi jobber tettere med våre søsterselskaper i Norden og samarbeider om å vinne og betjene flere og større kunder. Som en direkte følge av dette har vi i mars 2022 startet et samarbeid med McCann i Danmark om å betjene noen av deres kunder. Ny Skandinavisk modell vil presenteres for en av våre regionale kunder i første halvår og ved aksept vil inntekter hos McCann Oslo bare fra denne ene kunden kunne bli betydelige i 2022. Planen er at McCann Oslo skal utføre blant annet implementeringsoppdrag for vårt søsterbyrå i Danmark og da for Danmark, Sverige og Norge. Andre nettverkskunder vi er i dialog med fra McCann Oslo vil kunne gi ytterligere inntekter, men omfanget her er ikke avklart.

Starten av året har vært preget av siste pandemibølge og til dels usikkerheten knyttet til Ukraina. Vi opplever flere store kunder har vært avventende samtidig i Q1 enn det vi har sett tidligere, men ser at Q2 vil gi økt aktivitet fra flere av våre faste kunder og kunder som har vært roligere i Q4. Selskapets likviditetssituasjon har vært noe utfordrende, men vi har i Q1 mottatt et «Letter of Support» fra vår eier som vil sikre fortsatt drift. Vi har videre mottatt kapitalforhøyelse i Q4 2021 og er i dialog om videre funding i Q2 2022.

Selskapet har et positivt omdømme og har nylig rekruttert 3 nye medarbeidere, hvorav 2 er erstatninger og én nyopprettet stilling innenfor strategisk rådgivning. Fokus fremover er å skape vekst i inntekter gjennom økt oppdragsmengde fra eksisterende kunder og lokalisere og vinne nye kunder. Nyansatt rådgiver og Account Manager vil være viktige samarbeidspartnere for daglig leder innen salg, NewBiz og kundepleie.

Note 12 Uopptjent inntekt

Selskapets uopptjente inntekt består av påløpte timer internt og innkjøpte varer og tjenester som er fakturert ut til kunder, men som ikke er opptjent.

	2021	2020
Påløpte honorarer internt	-13 441	955 305
Innkjøp eksternt	775 248	462 975
Sum	761 807	1 418 280